

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA  
SEDE QUITO**

**CARRERA DE INGENIERÍA AGROPECUARIA**

**PRODUCTO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:  
INGENIERO AGROPECUARIO**

**TEMA:**

**SUSTENTABILIDAD ECONÓMICA DE LA ACTIVIDAD LECHERA EN LA  
COMUNA SANTO DOMINGO N°. 1. CAYAMBE - ECUADOR 2014.**

**AUTORA: ANA LUCÍA GUASGUA QUIMBIAMBA**

**DIRECTOR: ING. JANSS BELTRÁN**

**Quito, Marzo del 2015**

## **DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD**

Los conceptos utilizados para desarrollar el presente trabajo de investigación, análisis y las conclusiones hechas son exclusivamente la responsabilidad del autor.

Por tal motivo no se permite la reproducción del documento sin autorización de la autora.

Cayambe, Marzo del 2015.

-----  
*Ana Lucía Guasgua Quimbiamba*  
*C. I. 172179550-6*

## DEDICATORIA

*Éste trabajo de grado va dedicado a un ser maravilloso que me ha iluminado y me ha dado fuerzas para continuar con ésta etapa de vida, a pesar de todos los obstáculos y sacrificios que tuve en los años de estudios, a ti Hija mía por ser la razón para seguir adelante y alcanzar la anhelada meta universitaria.*

*CON AMOR, a mi querido esposo Diego Mauricio y a mi pequeña hija Cinthia Esmeralda por darme el apoyo, amor y comprensión en todos los momentos buenos y malos (compartiendo alegrías y tristezas) para poder seguir adelante con este proceso de estudio y culminación de éste trabajo de grado.*

*CON CARIÑO, a mis queridos Padres: José Guasgua y Lucía Quimbiamba por darme la oportunidad de cumplir éste sueño. Por el apoyo, confianza, y todo el sacrificio que han hecho para poder culminar mi carrera universitaria.*

*A mis hermanos(as): Marco, Mario, Rocío y Jessica, con quienes he compartido muchos momentos de mi vida, por su apoyo y consejos que me han dado.*

*CON GRATITUD, a la UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA, carrera de Ingeniería Agropecuaria, a todos sus catedráticos por su enseñanza y sabiduría emprendidas durante el proceso de estudio.*

*Gracias Dios mío por haber permitido que llegue a mi vida éste momento tan importante de toda mi existencia.*

## AGRADECIMIENTO

*Primeramente agradezco a Dios, el cual ha permitido que llegue a culminar una etapa más de mi vida.*

*A toda mi familia especialmente a mi amado esposo por estar conmigo y darme todo el apoyo incondicional, fuerzas y ánimo para poder culminar mi carrera universitaria.*

*A mi padre y a mi madre por el gran apoyo que me han brindado durante mi formación como profesional.*

*A los señores de la Comunidad Santo Domingo N° 1 - Parroquia de Ayora especialmente a las personas: Fanny Farinango, Janeth Farinango, Rosa Farinango, Fabiola Farinango, Alejo Farinango y Antonio Farinango, les agradezco por haber facilitado mi trabajo de investigación en sus unidades productivas sin esperar nada a cambio.*

*A mi director de tesis el Ing. Janss Beltrán el cuál supo apoyarme con paciencia dedicación y esfuerzo para lograr la realización y culminación de éste tema de tesis.*

*A la carrera de ingeniería agropecuaria de la Universidad Politécnica Salesiana y a todos sus catedráticos especialmente a la Dra. Nancy Bonifáz, por haber impartido sus conocimientos durante la preparación y culminación de mi carrera.*

*Agradezco infinitamente a todos mis amigos y compañeros quienes me apoyaron en todo el proceso de mi preparación universitaria para culminar esta meta anhelada.*

## INDICE GENERAL

1.	DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN.....	15
2.	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO QUE SE PROPUSO.....	17
3.	DESCRIPCIÓN DE LOS BENEFICIOS Y BENEFICIARIOS DEL PRODUCTO .....	18
3.1.	Los beneficios que genera el producto propuesto.....	18
3.2.	Descripción de los beneficiarios del producto .....	18
4.	MARCO TEÓRICO .....	19
5.	PROCEDIMIENTO Y RECURSOS .....	21
6.	RESULTADOS - PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO OBTENIDO .....	23
6.1.	Selección de las 6 UPAs para el estudio .....	23
6.2.	Costos de producción .....	26
6.3.	Costo de producción, precio del litro de leche, ingresos netos y salario mínimo vital.....	28
7.	CONCLUSIONES.....	41
8.	RECOMENDACIONES .....	43
9.	BIBLIOGRAFÍA .....	44

## INDICE DE CUADROS

CUADRO 1. Salarios básicos unificados definidos por el gobierno para los años comprendidos entre los años 2006 al 2014.....	20
CUADRO 2. Producción promedio de leche de las UPAs socias de la empresa Nutralac según la eficiencia productiva y el número de hectárea, en la investigación “Sustentabilidad Económica de la Actividad Lechera en la Comunidad Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.”.....	25
CUADRO 3. Intervalos de clase de las 34 UPAs de la empresa Nutralac tomando en cuenta el número de hectáreas, en la investigación “Sustentabilidad Económica de la Actividad Lechera en la Comunidad Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.”.....	25
CUADRO 4. Selección de las 6 UPAs de acuerdo a la eficiencia y producción de leche, en la investigación “Sustentabilidad Económica de la Actividad Lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.”.....	26
CUADRO 5. Costos de producción obtenidos por 6 UPAs durante 6 meses del año 2014, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	27
CUADRO 6. Costos de producción obtenidos de las 6 upas durante 6 meses del año 2014, en relación al precio de venta del litro de leche en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comunidad Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.....	29
CUADRO 7. Costos de producción de un litro de leche sin tomar en cuenta los rubros anteriormente descritos, para obtener los ingresos netos reales de las 6 UPAs, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.....	31
CUADRO 8. Análisis de los rubros en porcentajes y aporte de litro de leche en dólares en la UPA 1 “A”, en los meses de marzo y abril, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	33
CUADRO 9. Análisis de los rubros en porcentajes y aporte de litro de leche en dólares en la UPA 2 “A”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	34
CUADRO 10. Análisis de los rubros en porcentajes y aporte de litro de leche en dólares en la UPA 1 “B”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	35
CUADRO 11. Análisis de los rubros en porcentajes y aporte de litro de leche en dólares en la UPA 2 “B”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	36

CUADRO 12. Análisis de los rubros en porcentajes y aporte de litro de leche en dólares en la UPA 1 “C”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	37
CUADRO 13. Análisis de los rubros en porcentajes y aporte de litro de leche en dólares en la UPA 2 “C”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	38
CUADRO 14. Análisis de los tres rubros (mano de obra directa, depreciación de activos biológicos y el sueldo del gerente) que fueron eliminados para la segunda determinación de costos de producción de un litro de leche, en las 6 UPA, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	40

## INDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1. Costos de producción promedio de 6 meses, obtenidos por la 6 UPAs evaluadas, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	27
--	----



## INDICE DE ANEXOS

ANEXO 1. Registro de pastoreo de ganado lechero que se aplicó para recoger la información requerida en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	45
ANEXO 2. Registro de costos y gastos mensuales de ganado lechero que se aplicó para recoger la información requerida en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014.....	45
ANEXO 3. Registro de producción de leche de cada activo biológico por día, semanal y mensual en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014.....	46
ANEXO 4. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “A” en el mes de marzo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	47
ANEXO 5. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “A” en el mes de abril, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	52
ANEXO 6. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “A” en el mes de marzo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	53
ANEXO 7. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “A” en el mes de abril, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	54
ANEXO 8. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “A” en el mes de mayo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	55
ANEXO 9. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “A” en el mes de junio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	56
ANEXO 10. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “A” en el mes de julio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	57
ANEXO 11. Resumen de los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “A” en el mes de agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	58

ANEXO 12. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “B” en el mes de marzo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	59
ANEXO 13. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “B” en el mes de abril, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	60
ANEXO 14. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “B” en el mes de mayo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	61
ANEXO 15. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “B” en el mes de junio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	62
ANEXO 16. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “B” en el mes de julio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	63
ANEXO 17. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “B” en el mes de agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	64
ANEXO 18. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “B” en el mes de marzo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	65
ANEXO 19. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “B” en el mes de abril, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	66
ANEXO 20. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “B” en el mes de mayo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	67
ANEXO 21. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “B” en el mes de junio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	68
ANEXO 22. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “B” en el mes de julio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	69
ANEXO 23. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados	

en la UPA 2 “B” en el mes de agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	70
ANEXO 24. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “C” en el mes de marzo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	71
ANEXO 25. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “C” en el mes de abril, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	72
ANEXO 26. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “C” en el mes de mayo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	73
ANEXO 27. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “C” en el mes de junio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	74
ANEXO 28. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “C” en el mes de julio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	75
ANEXO 29. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 1 “C” en el mes de agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	76
ANEXO 30. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “C” en el mes de marzo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	77
ANEXO 31. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “C” en el mes de abril, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	78
ANEXO 32. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “C” en el mes de mayo, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	79
ANEXO 33. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “C” en el mes de junio, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014” .....	80
ANEXO 34. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “C” en el mes de julio, en la investigación “Sustentabilidad económica	

de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	81
ANEXO 35. Resumen le los costos de producción con los componentes analizados en la UPA 2 “C” en el mes de agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.....	82

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación buscó definir el ingreso neto en los meses de Marzo, Abril, Mayo, Junio, Julio y Agosto del año 2014 logrado por 6 UPAs dedicadas a la producción de leche de origen bovino pertenecientes a socios de la empresa NUTRALAC, en la Comuna Santo Domingo N°1, para contrastarlo con el salario mínimo vital definido por el Gobierno para el año 2014.

El trabajo se basó en la determinación del costo de producción del litro de leche, en base a los siguiente rubros: Costo Primo (mano de obra directa y materia prima directa), Costos indirectos de fabricación (servicios básicos; reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos; seguro de obra civil, maquinaria y equipos; equipos de seguridad para producción; útiles de aseo; materiales indirectos; depreciación de obra civil, maquinaria, equipos, herramientas de producción y activos biológicos), Gastos Administrativos (teléfono e internet; suministros de oficina; depreciación de muebles, enseres, equipos de computación y equipos de oficina; suelo gerente y arriendo de terreno), Gastos de Ventas (depreciación de vehículo).

Los datos obtenidos mostraron que el costo de producción del litro de leche fue mayor al precio de venta en las 6 UPAs durante los 6 meses analizados, razón por la cual se determinó ingresos netos negativos con valores promedios comprendidos entre -10,86 y -250,38 dólares.

Al realizar el análisis final se definió que el rubro que presenta mayor participación en el costo de producción del litro de leche fue el costo primo, con un promedio general del 28%, seguido de la depreciación de activos biológicos y el sueldo del gerente con promedios generales de participación del 18,85 % y el 11,16 % respectivamente. Los tres rubros mencionados al no ser asumidos por el productor, genera “ganancias ficticias”, lo que provoca que continúen inmersos en ésta actividad, aunque no generen ingresos positivos.

## SUMMARY

The present research tried to define the full income in March, April, May, June, July and August, in 2014 getting by 6 UPAs dedicated to milk production from cows origin belonging to NUTRALAC company members, in Santo Domingo N°1 community, to be contrasted with the minimum vital salary defined by the government in 2014 year.

This research was based in the cost production determination about a liter of milk, taking account the following items. Prime cost (direct labor and direct prime materials). Indirect manufacturing costs (basic services; utilities, repair and maintenance of machinery and equipment, insurance civil engineering, machinery and equipment, safety equipment for production, cleaning supplies, indirect materials ; depreciation of civil engineering, machinery, equipment, production tools and biological assets) Administrative expenses (telephone and internet, office supplies, depreciation of furniture, appliances, computer equipment and office equipment, floor manager and leasing of land) , Selling Expenses (depreciation of the vehicle).

Reconstruction and maintenance of machinery and equipment; insurance of civil work, machinery and equipment; security equipment for the production).

The data obtained showed that the production cost per liter of milk was higher than these selling price in the 6 UPAs analyzed for 6 months, for this reason it was determined with negative net income to average values between -10.86 and -250,38\$.

At the final analysis it was determined that the item having greater participation of the production in the cost of a liter of milk was the prime cost, with a general average of 28%, followed by the depreciation of biological assets and salary averaging manager general participation of 18.85% and 11.16% respectively. The three items mentioned are not being paid by the producer, they generate "fictitious profits", causing continue engaged in this activity, though it does not generate positive income.

## 1. DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN

La ganadería de leche es uno de los renglones de mayor importancia del sector agropecuario, a tal punto que los ganaderos exhiben como insignia el hecho de que el país ahorra \$500 millones anuales al no tener que importar el producto. En Ecuador actualmente se producen 6'000.000 litros de leche y se espera que desde el próximo año lleguen a más de 6300.000 de litros diarios.

Tras la declaración de Ecuador como un país libre de fiebre aftosa, Juan Pablo Grijalva, gerente general de la Asociación de Ganaderos de la Sierra y Oriente, calificó como “un gran avance” a esta declaratoria y aseguró que el sector lechero espera crecer de manera sostenida un 10% en la producción de leche.

Sobre la declaratoria, acotó que la medida no solo es un beneficio económico sino que apoyará al desarrollo del país. “Se nos abren los horizontes a los ganaderos, es una decisión excepcional”, agregó.

Además, señaló que la demanda interna está cubierta y queda un importante excedente, y por lo tanto “necesitamos exportar, si no lo hacemos habrá un problema de abundancia de leche”. Dijo que cuando se abran otros mercados van a poder “enviar esa leche extra del consumo local a esos países y no solo crecer más la producción, sin límites”. (Telègrafo, 2015)

El Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), en conjunto con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), presentó los resultados de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua (ESPAC).

La ESPAC registra que 7,3 millones de hectáreas fueron destinadas a la labor agrícola en el 2012.

En el Ecuador, la superficie con uso agropecuario oscila alrededor de 12'355.881 ha, de las cuales 3'357.167 ha. corresponden a pastos cultivados en 2'098.962 UPAs y 1'129.701 ha. a pastos naturales en 205833 unidades productivas, lo que significa que el 36% del suelo de uso agropecuario está ocupado por pastos, el 32,0% restante por cultivos, 5% de páramo, 32% de montes y bosques, 3% en descanso y 3% otros usos.

En relación a la ganadería, en el país se registraron 7,8 millones de cabezas de ganado, de los cuales, 5,2 corresponden a vacuno, seguido por el porcino con 1,1 millones de cabezas. Respecto a la producción diaria de leche, se registraron 5,6

millones de litros de leche, mayormente en la región Sierra con más del 75% del total. (MAGAP, 2013)

La mayoría de productores de leche han tenido que obtener un Ruc para poder comercializar su producto (leche), pero a pesar de ello no garantiza en lo absoluto que los ingresos obtenidos logren alcanzar el salario mínimo vital del año 2014 que fue fijado por el gobierno en 340,00 dólares.



## **2. DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO QUE SE PROPUSO**

El producto busca definir el ingreso neto logrado por 6 UPAs dedicadas a la producción de leche pertenecientes a socios de la empresa NUTRALAC, en la Comuna Jurídica de Santo Domingo N° 1 , Parroquia Ayora, al norte del Cantón Cayambe, en la Provincia de Pichincha, para contrastarlo con el salario mínimo vital definido por el Gobierno para el año 2014, con el objetivo de verificar si ese importante porcentaje de la población ecuatoriana dedicada a esta actividad forma parte de esta propuesta, o necesariamente requiere de un trato diferenciado.

Además, se realizará un análisis de la participación de cada componente en el costo de producción de un litro de leche.

Los beneficiarios de la propuesta son todos los ganaderos productores de leche de la Comuna de Santo Domingo N° 1.

### **3. DESCRIPCIÓN DE LOS BENEFICIOS Y BENEFICIARIOS DEL PRODUCTO**

#### 3.1. Los beneficios que genera el producto propuesto

Mediante éste trabajo se definirá si los ganaderos productores de leche con los ingresos obtenidos alcanzan el salario mínimo vital establecido en el año 2014.

Se obtendrá un análisis de los costos de producción de las 6 UPAs en estudio.

También permitirá saber si la actividad ganadera lechera es realmente sustentable económicamente.

#### 3.2. Descripción de los beneficiarios del producto

Los beneficiarios del producto son todos los ganaderos productores de leche de origen bovino de la Comuna Santo Domingo N°1. Especialmente los 36 socios de la empresa Nutralac.

#### **4. MARCO TEÓRICO**

“El Ministerio de Relaciones Laborales a través del Consejo Nacional de Salarios CONADES, tiene a su cargo el establecimiento anual del sueldo o salario básico unificado para los trabajadores del sector privado, así como también la organización de las comisiones sectoriales para la fijación y revisión de sueldos, salarios básicos y remuneraciones básicas mínimas unificadas de los trabajadores del sector privado que laboren en las distintas ramas de la actividad (comisiones sectoriales).

En el 2014 el salario básico es de 340 dólares, 22 dólares más al establecido en el 2013 que fue de USD \$ 318. El incremento fue fijado por el Gobierno, luego que en el Consejo Nacional de Salarios (CONADES), se llegara a un acuerdo entre empleadores y trabajadores. (CONADES, 2014)

Para el incremento se consideró porcentaje del índice de la producción (3.20%) e índice de la productividad (3,63%).

En el Ecuador el 83% de los trabajadores gana más del salario promedio, mientras que el 17% gana el básico el cual es uno de los más altos de América Latina. (CONADES, 2014)

Mediante el Acuerdo Ministerial N°215 del 26 de diciembre del 2012, se fija a partir del 1 de enero del 2013 el salario básico unificado para el Trabajador en General (incluidos los trabajadores de la pequeña industria, trabajadores agrícolas y trabajadores de maquila); Trabajador/a del servicio doméstico; Operarios de artesanía y colaboradores de la microempresa, en USD 318,00 (TRES CIENTOS DIESIOCHO 00/100 DOLARES) mensuales mismo que sirve de base para el cálculo de los salarios mínimos sectoriales. (José Francisco, 2013)

El nuevo salario básico significa un incremento de USD 26 respecto al salario básico determinado para el año 2012 que fue de USD 292, el incremento fue de 8,81%.

La suma de USD 26 al salario básico se determinó luego que los representantes de los trabajadores y de los empleadores no llegaron a un acuerdo en el Consejo Nacional de Salarios.

Este incremento al salario básico vital de USD 26 se dio en base a dos importantes factores:

1.- la inflación y productividad, USD 14,75 por una proyección del 5,05% de la inflación anual en el 2012.

2.- La bonificación de USD 10,98 por un 3,76% de productividad.

De ésta manera a partir de Enero del 2013 las empresas públicas como privadas están pagando el salario mínimo vital de 318 dolores a sus trabajadores.

CUADRO 1. Salarios básicos unificados definidos por el gobierno para los años comprendidos entre los años 2006 al 2014.

<b>AÑOS</b>	<b>SALARIO BÁSICO (U.S.D.)</b>
2006	160,00
2007	170,00
2008	202,00
2009	218,00
2010	240,00
2011	264,00
2012	292,00
2013	318,00
2014	340,00

FUENTE: Ministerio de Relaciones Laborales

Según el Ministro de Relaciones Laborales, Richard Espinosa, el nuevo salario básico unificado se encuentra cerca de alcanzar el objetivo del Salario Digno que es de \$ 349,74. Este salario, según el gobierno, es el resultado del salario básico unificado más los décimo tercero y cuarto sueldos y los fondos de reserva.

En relación a la canasta básica familiar el incremento apenas logra cubrir el 50 por ciento del costo de la misma que fluctúa entre los \$ 512.00 y \$520.00 dependiendo

de los incrementos de los precios mensuales por efectos de la inflación. (Espinosa, 2012)

En relación a ingresos los empleados públicos son en la actualidad los mejores remunerados.

Un empleado público comienza con un salario de \$550.00 hasta superar, según la escala, los \$6.400.00. En el sector privado las diferencias son abismales entre el trabajador, administrador, operadores con mando y gerentes, presidentes ejecutivos. (Espinosa, 2012)

## **5. PROCEDIMIENTO Y RECURSOS**

El presente producto se desarrollará dentro del primer eslabón de la cadena de valor de la leche que corresponde a la producción primaria, en donde el producto generado es la leche cruda y su venta es realizada sin ningún proceso de transformación.

El trabajo se desarrolló mediante la herramienta metodológica ESTUDIO DE CASO, para lo cual se seleccionó 6 UPAs de socios de la empresa NUTRALAC que funciona en la comuna denominada Santo Domingo N° 1, ubicada en la Parroquia de Ayora al norte del Cantón Cayambe en la Provincia de Pichincha.

Las características agroecológicas y técnicas de las UPAs pertenecientes a la empresa NUTRALAC, les permite ser buenas representantes de la actividad ganadera de la zona norte del cantón Cayambe.

Las 6 UPAs fueron escogidas de un total de 36 que pertenecen a la empresa NUTRALAC, a través del criterio de eficiencia, equivalente al número de litros de leche cruda por hectárea, para lo cual se aplicó una encuesta con 2 preguntas concretas:

- Número de hectáreas dedicadas a la producción de leche de origen bovino (no importa si corresponden a superficies con pastos mejorados o naturales).
- Número de litro de leche producido por mes.

Bajo el criterio de eficiencia (litros/hectárea) antes mencionado se escogerán las 6 UPAs repartidas a lo largo de la distribución obtenida, para conseguir una designación 2 UPAs muy eficientes, 2 UPAs medianamente eficientes y 2 UPAs poco eficientes, a las cuales se les determinará sus ingresos netos y gastos por el lapso de 6 meses, para determinar su sostenibilidad económica.

Con ésta investigación se determinó el costo total del litro de leche, para el cual intervinieron los siguientes costos y gastos:

### **COSTO PRIMO**

- **Materia Prima** (Alimentación, potreros, sobrealimento, sal mineral, medicamento; vitaminas, desparasitante, vacunas, antibióticos, inseminación y monta directa.
- **Mano de obra directa** ( Son todas las personas que trabajan en la UPA)

### **COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)**

- **Servicios básicos** (Agua, luz eléctrica, teléfono)
- **Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos** (Para ésta actividad se destina el 2 % del costo total de la maquinaria)
- **Seguro obra civil maquinaria y equipo**
- **Equipos de seguridad para producción** (Overol, mandil, guantes y botas de caucho)
- **Útiles de aseo** (Desinfectante, desengrasante, toalla, paños, detergente, y cloro)
- **Materiales indirectos** (Balde de plástico, embudo, jáquima, destorcedor, recipiente para sellar ubres.)
- **Depreciaciones obra civil** ( Infraestructura de riego, sala de ordeño, manga para manejo de ganado, postes de madera y cemento, alambre de púa).
- **Depreciaciones maquinaria y equipos** (Cerca eléctrica, saladero, bebedero, equipos de ordeño, tractor, arado, rastra).
- **Depreciaciones herramientas de producción** (Rastrillo, azadón, carretilla, balde metálico, porta leche, bidón de aluminio, combo. Cedazo metálico para bidón, estacas metálicas para cerca eléctrica y para sogueo).

- **Depreciaciones de activos biológicos** (vacas en producción, vacas secas, vaconas, toros, toretes, terneros y terneras).

#### **GASTOS ADMINISTRATIVOS**

- **Teléfono e internet**
- **Suministros de oficina** (Cuadernos y esferos)
- **Depreciaciones de muebles y enseres** (Escritorio, silla, archivador)
- **Depreciaciones de equipos de computación** (Equipos de computación)
- **Depreciaciones de equipos de oficina** (Teléfono convencional e impresora)
- **Sueldo gerente** ( Propietario de la finca)
- **Arriendo del terreno** ( Potreros)

#### **GASTOS DE VENTAS**

- **Depreciación vehículo** (Moto, vehículo y bicicleta)
- **Interés capital**
- **Total costo litro de leche**

#### **INTERÉS DE CAPITAL**

Con los ingresos y costo total de producción del litro de leche, se determinará el ingreso neto (Cash flow o flujo de efectivo) por el contraste con los ingreso brutos percibidos por el ganadero y el costo total del litro de leche. Esta información permitirá analizar si el salario mínimo vital está siendo alcanzado por este sector de la población.

### **6. RESULTADOS - PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO OBTENIDO**

#### **6.1. Selección de las 6 UPAs para el estudio**

De las 36 Unidades Productivas Agropecuarias (UPAs) socias de la empresa NUTRALAC, se escogió a 6 como estudios de caso para realizar la presente investigación, las mismas que fueron seleccionadas de acuerdo a la “EFICIENCIA

PRODUCTIVA” de cada UPA, los siguientes; alta eficiencia (A), mediana eficiencia (B) y baja eficiencia (C), resultado del análisis de toda la variabilidad encontrada.

El cuadro 2, se muestra en detalle los litros de leche producidos por cada una de las UPAs, resultado del promedio de la producción de los 22 meses comprendidos entre Enero a Diciembre del año 2012 y Enero a Octubre del año 2013, también entra en estudio la superficie de hectáreas destinadas para la actividad ganadera y su respectiva eficiencia productiva, obtenida de dividir el número de litros de leche para el número de hectáreas.

De las 36 UPAs, no se incluyeron para la determinación de las 6 en estudio a las que poseen 14 y 16 hectáreas, por que corresponden a un número de hectáreas atípico con respecto al resto de UPAs.

En base al número de hectáreas dedicadas a mantener bovinos para la producción de leche, se realizó una organización en intervalos de clase (cuadro 3), no se incluyeron en el estudio dos fincas de 14 y 16 hectáreas, ya que corresponden a un número de hectáreas atípico con respecto al resto de UPAs. De cuyo análisis se decidió que no se van a tomar en cuenta a las 11 UPAs pertenecientes a los intervalos comprendidos entre 4,1 – 8 y 8,1 – 12 hectáreas, que representan el 30,55% del total de las UPAs.

Por lo tanto la determinación de las 6 fincas, se concentró en las 23 UPAs centralizadas en el intervalo de 1 a 4 hectáreas que reflejan la verdadera situación sobre tenencia de la tierra de la zona.



CUADRO 2. Producción promedio de leche de las UPAs socias de la empresa Nutralac según la eficiencia productiva y el número de hectárea, en la investigación “Sustentabilidad Económica de la Actividad Lechera en la Comunidad Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.”

NÚMERO DE UNIDADES PRODUCTIVAS	EFICIENCIA PROMEDIO	NÚMERO DE HECTAREAS	PROMEDIO DE LITROS DE LECHE
1	135,93	2	271,86
2	143,05	2	286,10
3	217,16	2	434,32
4	236,41	2	472,82
5	264,2	2	528,40
6	317,32	1	317,32
7	335,06	3	1005,18
8	356,58	3	1069,74
9	384,15	3	1152,45
10	415,58	3	1246,74
11	438,43	2	876,86
12	446,24	3	1338,72
13	446,3	3	1338,90
14	448,33	3	1344,99
15	467,18	3	1401,54
16	504,06	4	2016,24
17	510,48	2	1020,96
18	608,14	1	608,14
19	691,57	2	1383,14
20	861,23	2	1722,46
21	939,77	2	1879,54
22	946,08	3	2838,24
23	1103,95	2	2207,90

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

CUADRO 3. Intervalos de clase de las 34 UPAs de la empresa Nutralac tomando en cuenta el número de hectáreas, en la investigación “Sustentabilidad Económica de la Actividad Lechera en la Comunidad Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.”

INTERVALO DE CLASE (ha)	FRECUENCIA (N° UPAs)
0,1 – 4	23
4,1 – 8	1
8,1 – 12	10
<b>TOTAL DE UPAs</b>	<b>34</b>

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

De las 23 UPAs que quedaron finalmente, se analizó su eficiencia productiva en base a la cual se determinó en forma definitiva las UPAs a ser estudiadas.

La variabilidad encontrada estuvo entre los valores 135,93 y 1103,95 litros por hectárea por mes.

Dentro de esta variabilidad se escogieron a dos UPAs en el extremo inferior a las cuales se les denominó de baja eficiencia (categoría C), 2 UPAs en el extremo superior de alta eficiencia (categoría A) y a 2 UPAs en el centro de la distribución de mediana eficiencia (categoría B).

CUADRO 4. Selección de las 6 UPAs de acuerdo a la eficiencia y producción de leche, en la investigación “Sustentabilidad Económica de la Actividad Lechera en la Comuna Santo Domingo N° 1. Cayambe – Ecuador 2014.”

CATEGORÍA	DESCRIPCIÓN	UPAs	SUPERFICIE (ha)	LITROS DE LECHE	EFICIENCIA (litros/ha)
A	Alta Eficiencia	1	2	1103,95	551,98
		2	4	504,06	126,02
B	Mediana Eficiencia	1	3	448,33	149,44
		2	3	415,58	138,53
C	Baja Eficiencia	1	2	143,05	71,53
		2	2	135,93	67,97

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

## 6.2. Costos de producción

Los costos de producción obtenidos para cada una de las UPAs evaluadas durante los 6 meses de análisis, se muestran en el cuadro 5.

De acuerdo a los datos obtenidos se encuentra una influencia importante del nivel de eficiencia en base al número de litros por hectárea en el costo de producción de 1 litro de leche en los 6 meses evaluados.

Para 5 de las 6 UPAs analizadas, se observa un incremento del costo de producción en la media y baja eficiencia con respecto a las de alta eficiencia. La única excepción la muestra la UPA 2 de baja eficiencia, la cual tiene un promedio de costos de producción menor o similar a las UPAs de alta eficiencia (gráfico 1).

CUADRO 5. Costos de producción obtenidos por 6 UPAs durante 6 meses del año 2014, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.

EFICIENCIA	DESCRIPCIÓN	UPAs	COSTOS DE PRODUCCION DE 6 UPAS EN EL AÑO 2014						PROMEDIO
			MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	
A	Alta eficiencia	1	0,45	0,34					0,39
		2	0,46	0,40	0,43	0,33	0,31	0,35	0,38
B	Mediana eficiencia	1	0,51	0,39	0,43	0,42	0,39	0,39	0,42
		2	0,51	0,49	0,50	0,56	0,51	0,54	0,52
C	Baja eficiencia	1	0,51	0,34	0,52	0,55	0,56	0,51	0,50
		2	0,40	0,36	0,38	0,39	0,37	0,38	0,38

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

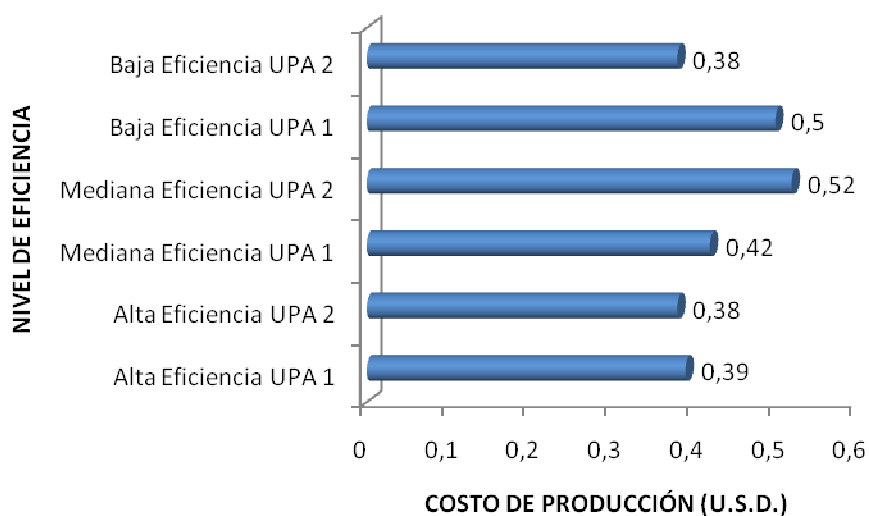


GRÁFICO 1. Costos de producción promedio de 6 meses, obtenidos por la 6 UPAs evaluadas, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.

### 6.3. Costo de producción, precio del litro de leche, ingresos netos y salario mínimo vital.

Los costos de producción del litro de leche en términos generales, siempre se encontraron por encima de los precios de venta registrados durante los meses de evaluación en las 6 UPAs en estudio. Las únicas excepciones presentaron las UPAs; 2 “A” en los meses de junio, julio y agosto y la 1 y 2 “C” en el mes de abril (cuadro 6).

Esto provoca en la mayoría de casos, que se registren ingresos netos negativos y por lo tanto la imposibilidad de lograr cubrir el salario mínimo vital, que para el año 2014 fue definido por el gobierno en 240,00 dólares.

Así, las UPAs de categoría A (alta eficiencia) presentaron ingresos netos negativos comprendidos entre 86,76 y 220,81 U.S.D. Los de la categoría B (mediana eficiencia) valores comprendidos entre 16,10 y 250,20 U.S.D. y finalmente los de la categoría C (baja eficiencia) valores entre 2,72 y 137,82 dólares. El promedio general de los ingresos netos se ubicó entre -10,86 y -215,38 U.S.D.

CUADRO 6. Costos de producción obtenidos de las 6 upas durante 6 meses del año 2014, en relación al precio de venta del litro de leche en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comunidad Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014.

EFICIENCIA	DESCRIPCIÓN	UPAs	MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			PROMEDIO COSTO DE PRODUCCIÓN(U.S.D.)	PROMEDIO PRECIO VENTA (U.S.D.)	PROMEDIO INGRESO NETO (U.S.D.)
			COSTO PROD. (U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)			
A	Alta eficiencia	1	0,45	0,37	-220,81	0,34	0,37	87,10													0,40	0,37	-66,86
		2	0,46	0,37	-219,45	0,40	0,37	-86,76	0,43	0,37	-137,96	0,33	0,37	128,48	0,31	0,37	198,98	0,35	0,37	51,55	0,38	0,37	-10,86
B	Mediana eficiencia	1	0,51	0,37	-113,28	0,39	0,37	-16,10	0,43	0,37	-41,48	0,42	0,37	-42,82	0,39	0,37	-16,99	0,39	0,37	-20,18	0,42	0,37	-41,81
		2	0,51	0,37	-217,71	0,49	0,37	-162,57	0,50	0,37	-193,16	0,56	0,37	-250,19	0,51	0,37	-213,52	0,54	0,37	-255,10	0,52	0,37	-215,38
C	Baja eficiencia	1	0,51	0,37	-137,82	0,34	0,37	-153,43	0,52	0,37	-81,37	0,55	0,37	-92,48	0,56	0,37	-103,82	0,51	0,37	-79,70	0,50	0,37	-108,10
		2	0,40	0,37	-82,09	0,36	0,37	27,68	0,38	0,37	-42,25	0,39	0,37	-43,10	0,37	0,37	-2,72	0,38	0,37	-13,18	0,38	0,37	-25,94

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

Con esta información surge la pregunta: ¿por qué los productores de leche de la empresa Nutralac en la comuna Santo Domingo No.1 siguen dedicándose a la producción de leche si no tienen ingresos positivos?

Al analizar los componentes del costo de producción, se encuentra que los productores registran o estiman ingresos netos positivos debido a que no gastan en términos reales rubros como la mano de obra y gastos administrativos, debido a que son realizados por los mismo miembros de la familia, así como no consideran valores de depreciación de los activos biológicos y materiales, en todas la UPAs.

Esto provoca un enmascaramiento de los costos reales y una especie de sistema de producción ficticio, que en algún momento tiene que ser cubierto (brecha negativa) con ingresos no provenientes de la actividad ganadera, en especial cuando es necesario reemplazar los activos tanto biológicos como materiales.

Esto se verifica si se calcula nuevamente los costos de producción sin considerar los siguientes rubros (cuadro 7).

- COSTO PRIMO
  - o Mano de Obra directa
- COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN
  - o Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos
  - o Depreciaciones obra civil
  - o Depreciaciones maquinaria y equipos
  - o Depreciaciones herramientas de producción
  - o Depreciaciones activos biológicos
- GASTOS ADMINISTRATIVOS
  - o Suministros de oficina
  - o Depreciaciones de muebles y enseres
  - o Depreciaciones de equipos de computación
  - o Depreciaciones de equipos de oficina
  - o Sueldo gerente
- GASTOS DE VENTAS
  - o Depreciación vehículo

CUADRO 7. Costos de producción de un litro de leche sin tomar en cuenta los rubros anteriormente descritos, para obtener los ingresos netos reales (considerados por los productores) de las 6 UPAs, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014.

EFICIENCIA	DESCRIPCIÓN	UPAs	MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			PROMEDIO COSTO DE PRODUCCIÓN(U.S.D.)	PROMEDIO PRECIO VENTA (U.S.D.)	PROMEDIO INGRESO NETO (U.S.D.)
			COSTO PROD.( U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)	COSTO PROD.(U.S.D.)	PRECIO VENTA (U.S.D.)	INGRESO NETO(U.S.D.)			
A	Alta eficiencia	1	0,23	0,37	411,36	0,12	0,37	719,27													0,11	0,37	565,32
		2	0,16	0,37	530,85	0,11	0,37	663,55	0,12	0,37	612,34	0,07	0,37	878,78	0,10	0,37	949,28	0,07	0,37	801,86	0,10	0,37	739,44
B	Mediana eficiencia	1	0,23	0,37	414,04	0,13	0,37	188,72	0,15	0,37	163,34	0,18	0,37	162,00	0,16	0,37	187,83	0,15	0,37	184,64	0,17	0,37	216,76
		2	0,15	0,37	335,19	0,09	0,37	390,33	0,12	0,37	359,74	0,15	0,37	302,72	0,15	0,37	339,38	0,17	0,37	297,79	0,14	0,37	337,53
C	Baja eficiencia	1	0,20	0,37	164,76	0,08	0,37	149,16	0,08	0,37	161,16	0,08	0,37	150,05	0,11	0,37	138,71	0,07	0,37	162,82	0,10	0,37	154,44
		2	0,19	0,37	480,14	0,15	0,37	586,78	0,19	0,37	518,85	0,18	0,37	516,01	0,16	0,37	556,39	0,16	0,37	545,92	0,17	0,37	534,02

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

En el cuadro 7 se observa que los costos de producción nuevamente calculados sin considerar los rubros antes descritos, son siempre menores al precio de venta del litro de leche, lo que provoca que los ingresos netos se vuelvan positivos en el 66% de los meses evaluados (21 meses de un total de 32) y solo el 34% (11 meses de un total de 32) presentan valores inferiores a 240,00 U.S.D. (salario mínimo vital para el año 2014).

Los meses que no lograron ingresos netos de 240,00 dólares tiene valores positivos de entre 149,16 y 188, 72 U.S.D. lo que aún le vuelve atractiva a la actividad.

Al analizar los rubros que fueron eliminados para la segunda determinación del costo de producción, se encuentra que los que tiene más influencia son el la mano de obra directa, la depreciación de activos biológicos y el sueldo del gerente.

Así, en términos de porcentaje de participación en el costo de producción final del litro de leche, la mano de obra directa participa con valores entre 17, 72% y 42,41% correspondientes a las UPAs 2 “C” y 1 “C” respectivamente, la depreciación de activos biológicos con valores entre 8,47% y 20,57% correspondientes a las UPAs 1 “A” y 2 “C” respectivamente y finalmente el rubro sueldo del gerente con valores entre el 4,00% y 18,75% para las UPAs 2 “B” y 1 “C” respectivamente. La diversidad de categorías que aparecen, muestran que éstas no influyen en que estos rubros participen con mayor o menor intensidad (cuadros 8, 9, 10, 11, 12 y 13).



CUADRO 8. Porcentaje de participación en el costo de producción final de 1 litro de leche tomando en cuenta los rubros no asumidos por el productor en la UPA 1 "A", en los meses de marzo y abril, en la investigación "Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014".

UPA 1 CATEGORÍA "A"							
COMPONENTES	RUBROS	MARZO		ABRIL		PROMEDIO (U.S.D)	PROMEDIO (%)
		APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN		
COSTO PRIMO	Mano obra de directa	0,13406	30,07	0,13834	40,79	0,13620	35,43
COSTOS I. DE FABRICACIÓN	Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos	0,00072	0,16	0,00074	0,22	0,00073	0,19
	Depreciaciones obra civil	0,00240	0,54	0,0025	0,74	0,00245	0,64
	Depreciaciones maquinaria y equipos	0,00070	0,06	0,00028	0,08	0,00049	0,07
	Depreciaciones herramientas de producción	0,00084	0,19	0,00086	0,25	0,00085	0,22
	Depreciaciones activos biológicos	0,03203	7,19	0,03306	9,75	0,03255	8,47
GASTOS ADMINISTRATIVOS	Suministros de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de muebles y enseres	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de computación	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Sueldo gerente	0,04125	9,25	0,04257	12,55	0,04191	10,90
GASTOS DE VENTA	Depreciación vehículo	0,00549	1,23	0,33914	1,67	0,17232	1,45

CUADRO 9. Porcentaje de participación en el costo de producción final de 1 litro de leche tomando en cuenta los rubros no asumidos por el productor en la UPA 2 “A”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.

UPA 2 CATEGORÍA "A"															
COMPONENTES	RUBROS	MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		PROMEDIO (U.S.D)	PROMEDIO (%).
		APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN		
COSTO PRIMO	Mano obra de directa	0,01649	36,15	0,16539	40,92	0,17266	40,47	0,14155	43,32	0,12175	38,98	0,15764	44,95	0,12925	40,80
COSTOS I. DE FABRICACIÓN	Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos	0,00083	0,18	0,00083	0,21	0,00087	0,2	0,00071	0,22	0,00061	0,2	0,00079	0,23	0,00077	0,21
	Depreciaciones obra civil	0,00231	0,51	0,00232	0,57	0,00242	0,57	0,00199	0,61	0,00171	0,55	0,00221	0,63	0,00216	0,57
	Depreciaciones maquinaria y equipos	0,00031	0,07	0,00031	0,08	0,00033	0,08	0,00027	0,08	0,00023	0,07	0,0003	0,09	0,00029	0,08
	Depreciaciones herramientas de producción	0,00266	0,58	0,00267	0,66	0,00279	0,65	0,00229	0,7	0,00197	0,63	0,00255	0,73	0,00249	0,66
	Depreciaciones activos biológicos	0,00692	15,18	0,06946	17,19	0,07251	16,99	0,05945	18,19	0,05113	16,37	0,0662	18,88	0,05428	17,13
GASTOS ADMINISTRATIVOS	Suministros de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de muebles y enseres	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de computación	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Sueldo gerente	0,04711	10,33	0,04725	11,69	0,04933	11,56	0,04044	12,38	0,03479	11,14	0,04504	12,84	0,04399	11,66
GASTOS DE VENTA	Depreciación vehículo	0,00690	1,51	0,00692	1,71	0,00723	1,69	0,00593	1,81	0,0051	1,63	0,0066	1,88	0,00645	1,71

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

CUADRO 10. Porcentaje de participación en el costo de producción final de 1 litro de leche tomando en cuenta los rubros no asumidos por el productor en la UPA 1 “B”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.

UPA 1 CATEGORÍA "B"															
COMPONENTES	RUBROS	MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		PROMEDIO (U.S.D)	PROMEDIO (%)
		APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN		
COSTO PRIMO	Mano obra de directa	0,11318	22,09	0,11447	29,32	0,11996	28,21	0,10599	25,21	0,09878	25,42	0,10725	27,22	0,10994	26,25
COSTOS I. DE FABRICACIÓN	Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos	0,00349	0,68	0,00353	0,9	0,0037	0,87	0,00327	0,78	0,00305	0,78	0,00331	0,84	0,00339	0,81
	Depreciaciones obra civil	0,01119	2,18	0,01132	2,9	0,01186	2,79	0,01048	2,49	0,00977	2,51	0,0106	2,69	0,01087	2,59
	Depreciaciones maquinaria y equipos	0,00131	0,26	0,00132	0,34	0,00139	0,33	0,00123	0,29	0,00114	0,29	0,00124	0,31	0,00127	0,30
	Depreciaciones herramientas de producción	0,01190	2,32	0,01204	3,08	0,01261	2,97	0,01114	2,65	0,01039	2,67	0,01128	2,86	0,01156	2,76
	Depreciaciones activos biológicos	0,07852	15,33	0,07942	20,34	0,08322	19,57	0,07353	17,49	0,06853	17,63	0,0744	18,88	0,07627	18,21
GASTOS ADMINISTRATIVOS	Suministros de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de muebles y enseres	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de computación	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Sueldo gerente	0,03773	7,36	0,03816	9,77	0,03999	9,4	0,03533	8,4	0,03293	8,47	0,03575	9,07	0,03665	8,75
GASTOS DE VENTA	Depreciación vehículo	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

CUADRO 11. Porcentaje de participación en el costo de producción final de 1 litro de leche tomando en cuenta los rubros no asumidos por el productor en la UPA 2 “B”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.

UPA 2 CATEGORÍA "B"															
COMPONENTES	RUBROS	MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		PROMEDIO (U.S.D)	PROMEDIO (%)
		APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN		
COSTO PRIMO	Mano obra de directa	0,20086	39,13	0,21903	45	0,20998	33,08	0,22583	40,68	0,19697	38,79	0,20855	38,31	0,21020	39,17
COSTOS I. DE FABRICACIÓN	Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos	0,00245	0,48	0,00267	0,55	0,00256	0,51	0,00275	0,5	0,0024	0,47	0,00254	0,47	0,00256	0,50
	Depreciaciones obra civil	0,02694	5,25	0,02938	6,04	0,02817	5,6	0,0303	5,46	0,02642	5,2	0,02798	5,14	0,02820	5,45
	Depreciaciones maquinaria y equipos	0,00092	0,18	0,001	0,21	0,00096	0,19	0,00103	0,19	0,0009	0,18	0,00095	0,18	0,00096	0,19
	Depreciaciones herramientas de producción	0,00551	1,07	0,00601	1,23	0,00576	1,14	0,00619	1,12	0,0054	1,06	0,00572	1,05	0,00577	1,11
	Depreciaciones activos biológicos	0,10754	20,95	0,11727	24,09	0,11243	22,35	0,12092	21,78	0,10546	20,77	0,11166	20,51	0,11255	21,74
GASTOS ADMINISTRATIVOS	Suministros de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de muebles y enseres	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de computación	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Sueldo gerente	0,01977	3,85	0,02156	4,43	0,2067	4,11	0,02223	4	0,01939	3,82	0,02053	3,77	0,05170	4,00
GASTOS DE VENTA	Depreciación vehículo	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

CUADRO 12. Porcentaje de participación en el costo de producción final de 1 litro de leche tomando en cuenta los rubros no asumidos por el productor en la UPA 1 “C”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.

UPA 1 CATEGORÍA "C"															
COMPONENTES	RUBROS	MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		PROMEDIO (U.S.D)	PROMEDIO (%)
		APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN		
COSTO PRIMO	Mano obra de directa	0,18200	35,74	0,35123	52,49	0,21604	41,84	0,23234	42,33	0,22369	39,71	0,218	42,36	0,23722	42,41
COSTOS I. DE FABRICACIÓN	Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos	0,00339	0,67	0,00655	0,98	0,00604	1,17	0,0065	1,18	0,00626	1,11	0,0061	1,18	0,00581	1,05
	Depreciaciones obra civil	0,00150	0,29	0,00289	0,43	0,00267	0,52	0,00287	0,52	0,00276	0,49	0,00269	0,52	0,00256	0,46
	Depreciaciones maquinaria y equipos	0,00127	0,25	0,00246	0,37	0,00227	0,44	0,00244	0,44	0,00235	0,42	0,00229	0,44	0,00218	0,39
	Depreciaciones herramientas de producción	0,00832	1,63	0,00601	2,4	0,01481	2,87	0,01593	2,9	0,01534	2,72	0,01495	2,9	0,01256	2,57
	Depreciaciones activos biológicos	0,04688	9,21	0,09046	13,52	0,0846	16,16	0,08976	16,35	0,08642	15,34	0,0842	16,36	0,08039	14,49
GASTOS ADMINISTRATIVOS	Suministros de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de muebles y enseres	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de computación	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Sueldo gerente	0,06067	11,91	0,11708	17,5	0,10802	20,92	0,11617	21,16	0,11184	19,85	0,109	21,18	0,10380	18,75
GASTOS DE VENTA	Depreciación vehículo	0,00162	0,32	0,00312	0,47	0,00288	0,56	0,00309	0,56	0,00298	0,53	0,00290	0,56	0,00277	0,54

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

CUADRO 13. Porcentaje de participación en el costo de producción final de 1 litro de leche tomando en cuenta los rubros no asumidos por el productor en la UPA 2 “C”, en los meses de marzo y abril, mayo, junio, julio, y agosto, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.

UPA 2 CATEGORÍA "C"															
COMPONENTES	RUBROS	MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		PROMEDIO (U.S.D)	PROMEDIO (%)
		APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN	APORTE LITRO (U.S.D.)	% PARTICIPACIÓN		
COSTO PRIMO	Mano obra de directa	0,06861	17,10	0,06781	18,86	0,06261	16,3	0,06651	17,23	0,06711	18,09	0,07033	18,75	0,06716	17,72
COSTOS I. DE FABRICACIÓN	Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos	0,00118	0,29	0,00117	0,32	0,00108	0,28	0,00114	0,3	0,00115	0,31	0,00121	0,32	0,00116	0,30
	Depreciaciones obra civil	0,01523	3,80	0,01505	4,19	0,0139	3,62	0,01477	3,83	0,0149	4,02	0,01561	4,16	0,01491	3,94
	Depreciaciones maquinaria y equipos	0,00044	0,11	0,00044	0,12	0,0004	0,11	0,00043	0,11	0,00043	0,12	0,00045	0,12	0,00043	0,12
	Depreciaciones herramientas de producción	0,00227	0,56	0,00224	0,62	0,00207	0,54	0,0022	0,57	0,00222	0,6	0,00232	0,62	0,00222	0,59
	Depreciaciones activos biológicos	0,08062	20,09	0,07851	21,83	0,00725	18,88	0,077	19,95	0,07769	20,94	0,08142	21,7	0,06708	20,57
GASTOS ADMINISTRATIVOS	Suministros de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de muebles y enseres	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de computación	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Depreciaciones de equipos de oficina	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00
	Sueldo gerente	0,04574	11,4	0,04521	12,57	0,04174	10,87	0,04434	11,49	0,04474	12,06	0,04688	12,5	0,04478	11,82
GASTOS DE VENTA	Depreciación vehículo	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00	0,00000	0,00

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

Finalmente se realizó un análisis de todos los rubros que mayor participación tienen en el costo de producción del litro de leche en la investigación, se encuentra que para algunas UPAs en varios meses la materia prima directa supera a la mano de obra directa, mientras que la depreciación de los activos biológicos siempre supera a la del sueldo del gerente, excepto para la UPA 2 “C” en los 6 meses de evaluación, esto debido a que la UPA anteriormente mencionada genera más gastos en el rubro materia prima directa ya que sus lotes no abastecen para la alimentación de los activos biológicos es por ello se ve necesario la compra en mayor cantidad de balanceados y arriendo de otros potreros.

Ésta mayor participación de la materia prima directa para la UPA 1 “B” en 4 de 6 meses, se debe a que le dedicaban muy poco tiempo (1hora /día) a ésta actividad ganadera en relación a las demás UPAs, e igualmente que el caso anterior el lote no abastecía para la alimentación de los activos biológicos.

En el cuadro 14 se resumen los 4 rubros: materia prima directa, mano de obra directa, depreciación de activos biológicos y sueldo del gerente, son los aspectos que siempre deberían estar revisados por el productor ganadero, ya se constituyen en los puntales del costo de producción y una variación en los mismos podría influenciar significativamente en los ingresos netos conseguidos.

CUADRO 14. Comparación de los tres rubros (mano de obra directa, depreciación de activos biológicos y el sueldo del gerente) que fueron eliminados para la segunda determinación de costos de producción de un litro de leche, en las 6 UPA, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014.

CATEGORÍA	UPA	MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				
		*	**	***	****	MPD	MOD	DAB	SG	MPD	MOD	DAB	SG	MPD	MOD	DAB	SG	MPD	MOD	DAB	SG	MPD	MOD	DAB	SG	
A	1	29,99	33,07	20,09	11,4	18,58	40,79	21,83	12,57																	
	2	20,95	36,15	15,18	10,33	16,38	40,92	17,19	11,69	16,97	40,47	16,99	11,56	11,48	43,32	18,19	12,38	20,36	38,98	16,37	11,14	8,15	44,95	18,88	12,84	
B	1	24,19	22,09	15,33	7,36	22,17	29,32	20,34	9,77	25,11	28,21	19,57	9,4	33,07	25,21	17,49	8,4	32,52	25,42	17,63	8,47	27,74	27,22	18,88	9,07	
	2	17,74	39,13	20,95	3,85	11,3	45	24,09	4,43	17,41	33,08	22,35	4,11	19,83	40,68	21,78	4	23,56	38,79	20,77	3,82	24,49	38,31	20,51	3,77	
C	1	19,19	35,74	9,21	11,91	5,35	52,49	13,52	17,5	7,76	41,84	16,16	20,92	6,68	42,33	16,35	21,16	12,46	39,71	15,34	19,85	6,61	42,36	16,36	21,18	
	2	33,68	17,1	20,09	11,4	33,46	18,86	21,83	12,57	42,48	16,3	18,88	10,87	39,19	17,23	19,95	11,49	36,18	18,09	20,94	12,06	33,86	18,75	21,7	12,5	

Fuente: La investigación  
Elaborado por: La Autora

\* MPD: Materia Prima Directa  
\*\* MOD: Mano de Obra Directa  
\*\*\* DAB: Depreciación de Activos Biológicos  
\*\*\*\* SG: Sueldo del Gerente



## 7. CONCLUSIONES

- De acuerdo al análisis realizado se define que el costo de producción del litro de leche fue mayor al precio de venta en las 6 UPAs durante los 6 meses analizados, razón por la cual se determinó ingresos netos negativos con valores promedios comprendidos entre -10,86 y -250,38 dólares.
- Al analizar los componentes del costo de producción, se encuentra que los productores registran o estiman ingresos netos positivos debido a que no gastan en términos reales rubros que participan en mayor proporción: como la mano de obra, gastos administrativos, y la depreciación de activos biológicos debido a que son realizados por los mismo miembros de la familia, en todas la UPAs.
- En éste primer análisis el rubro que presenta mayor participación en el costo de producción del litro de leche fue EL COSTO PRIMO con un promedio general de 28%, seguido de la DEPRESIACIÓN DE ACTIVOS BILOGICOS con un promedio general de 18,85 %, y por último el SUELDO GERENTE con un promedio general de 11,16 %. Los tres rubros mencionados participan en mayor proporción y al ser éstos no asumidos por el productor genera “posibles” ganancias.
- Lo que permite que las fincas analizadas continúen realizando ésta actividad a pesar de los bajos ingresos netos, es que el productor ganadero no asume (no paga) todos los rubros propuestos para el análisis que corresponden a: costo primo, costos indirectos de fabricación, gastos administrativos, y gastos de ventas.
- Así el componente COSTO PRIMO, el productor ganadero solo asume La Materia Prima Directa y no paga la Mano de Obra Directa, que generalmente corresponde al trabajo realizado por los mismos integrantes de la familia sin recibir ningún sueldo. De los 10 componentes que conforman los Costos Indirectos de Fabricación (CIFs) el productor solo asume la mitad de ellos

(servicios básicos, reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo, útiles de aseo, equipos de seguridad para producción y materiales indirectos).

- Al realizar nuevamente el análisis de costos de producción e ingresos netos de los rubros que el productor no asume se puede decir que, son siempre menores al precio de venta del litro de leche, lo que provoca que los ingresos netos se vuelvan positivos en el 66% de los meses evaluados (21 meses de un total de 32) y solo el 34% (11 meses de un total de 32) presentan valores inferiores a 240,00 U.S.D. (salario mínimo vital para el año 2014). Los meses que no lograron ingresos netos de 240,00 dólares tiene valores positivos de entre 149,16 y 188, 72 U.S.D. lo que aún le vuelve atractiva a la actividad. Esto visibilizan posibles ganancias y en algunos casos alcanzan y sobrepasan el salario mínimo vital.
- Al realizar este estudio permite concluir que mediante el análisis ejecutado ninguna de las 6 UPAs logran ingresos netos que permiten alcanzar el salario mínimo vital que para el año 2014 fue fijado por el gobierno en 340, dólares,

## **8. RECOMENDACIONES**

Dada esta situación (pérdida de dinero) se debería hacer un análisis muy por menorizado de la actividad en términos tecnológicos para identificar puntos o procesos que deben ser mejorados. Es muy posible que haya problemas en la producción primaria (pastos), nutrición, manejo, reproducción y en el tema genético, en los procesos de sobrealimentación, etc. Pero no pueden continuar así.

Es muy posible que sea necesario realizar este proceso a nivel de productores de mayor superficie, es decir mayor a 2 hectáreas para ver cómo se comporta el tema económico.

Para que esto se visibilice, es necesario que los productores se eduquen en el manejo diario de registros que les permitirá tener una idea constante de cómo está su proceso productivo no solo en lo económico sino también en lo tecnológico, para lo cual se recomendaría que soliciten capacitaciones a entidades cercanas como la empresa NUTRALAC, para que todos los socios productores dispongan de un técnico para que realice un asesoramiento a cada una de las UPAs.

Se recomienda en todas las unidades productivas llevar registros sobre los costos de producción ya que es fundamental e importante llevar la contabilidad de ciertos rubros para definir los ingresos mensuales que genera cada ganadero.

## 9. BIBLIOGRAFÍA

- CONADES. (2014). Salario básico unificado 2014. *Ecuador ama la vida* , 1.
- INEC. (2011). *DATOS ESTADISTICOS AGROPECUARIOS*. Instituto Nacional De Estadística y Censo. Quito - Ecuador: INEC.
- José Francisco, V. D. (2013). Acuerdo ministerial 0215 Salario básico unificado. *Ministerio de relaciones laborales* , 1-2.
- MAGAP. (21 de Agosto de 2013). *Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua* , pág. 1.
- Pablo, G. J. (15 de Mayo de 2011). *La realidad agropecuaria del Ecuador*. Recuperado el 29 de Enero de 2014, de <http://giordanapiza.blogspot.com/p/sector-silvicola.html>
- Espinosa, R. (29 de diciembre de 2012). Nuevo salario básico unificado. *Ecuador aumenta en 28 \$ salario básico unificado* , pág. 1.
- Telègrafo, E. (9 de Marzo de 2015). Ecuador libre de fiebre aftosa. *El periodico instantaneo del Ecuador* , pág. 1.





ANEXO 4. Ejemplares de los registros realizados para la recolección de información, en las seis UPAs analizadas en la investigación "Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014".

### REGISTRO DE COSTOS (GASTOS)

PROPIETARIO: Fabiola Farinango

NOMBRE UNIDAD PRODUCTIVA:

MES: Marzo

N°	FECHA	DESCRIPCION	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	SUBTOTAL
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8	<u>Marzo</u>				
9	<u>9-Marzo</u>	<u>Afrechillo</u>	<u>20 lbs</u>	<u>0,25</u>	<u>5,00</u>
10					
11					
12					
13					
14					
15	<u>15-Marzo</u>	<u>Balanceado Super lechero</u>	<u>1 <del>99</del></u>	<u>23,00</u>	<u>23,00</u>
16					
17	<u>17-Marzo</u>	<u>Afrechillo</u>	<u>20 lbs</u>	<u>0,25</u>	<u>5,00</u>
18					
19					
20					
21					
22	<u>22-Marzo</u>	<u>Afrechillo</u>	<u>1 <del>99</del></u>	<u>21,00</u>	<u>21,00</u>
23					
24					
25					
26	<u>26-Marzo</u>	<u>Balanceado Super lechero</u>	<u>25 lbs</u>	<u>0,30</u>	<u>7,50</u>
27					
28					
29					
30	<u>30-Marzo</u>	<u>Afrechillo</u>	<u>20 lbs</u>	<u>0,25</u>	<u>5,00</u>
<b>TOTAL</b>				<b>Total =</b>	<b>\$ 68,00</b>

Firma del Propietario: \_\_\_\_\_

REGISTRO DE COSTOS (GASTOS)

PROPIETARIO: Fabiola Farinango

NOMBRE UNIDAD PRODUCTIVA:

MES: Abril

N°	FECHA	DESCRIPCION	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	SUBTOTAL
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7	8 - Abril - 2014	Afrecho Semita.	20 libras	0.25	5
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16	16 - Abril - 2014	Afrecho Semita.	20 libras	0.25	5
17		Afrecho pelletizado	10 libras	0.33	3
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
26					
27					
28	28 - Abril - 2014	Afrecho semita.	20 libras	0.25	5
29					
30					
TOTAL					

Firma del Propietario: \_\_\_\_\_





## REGISTRO DE PRODUCCIÓN DE LECHE

**PROPIETARIO:** Piedad Farinango  
**MES:** JUNIO

	DÍA	NUMERO DE LITROS	
		MAÑANA	TARDE
1	DOMINGO	39	36
2	LUNES	51	37
3	MARTES	59	36
4	MIÉRCOLES	50	44
5	JUEVES	51	46
6	VIERNES	56	45
7	SÁBADO	57	47
8	DOMINGO	55	46
9	LUNES	41	46
10	MARTES	59	40
11	MIÉRCOLES	59	38
12	JUEVES	53	47
13	VIERNES	60	46
14	SÁBADO	61	45
15	DOMINGO	59	46
16	LUNES	55	44
17	MARTES	57	50
18	MIÉRCOLES	54	47
19	JUEVES	54	46
20	VIERNES	59	44
21	SÁBADO	53	45
22	DOMINGO	59	39
23	LUNES	59	43
24	MARTES	53	47
25	MIÉRCOLES	51	47
26	JUEVES	59	48
27	VIERNES	59	49
28	SÁBADO	58	50
29	DOMINGO	54	57
30	LUNES	56	46

*TOTAL 2970*

ANEXO 5. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “A” en el mes de marzo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MARZO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2912	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,26776	60,06
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,13370	29,99
MANO DE OBRA DIRECTA	0,13406	30,07
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,09391	21,06
SERVICIOS BASICOS	0,01219	2,73
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00072	0,16
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,01399	3,14
UTILES DE ASEO	0,00089	0,20
MATERIALES INDIRECTOS	0,03055	6,85
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00243	0,54
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00027	0,06
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00084	0,19
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,03203	7,19
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,07866	17,64
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04125	9,25
ARRIENDO TERRENO	0,03741	8,39
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00549	1,23
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00549	1,23
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,44583	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	1077,44	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,44583	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	1298,25	
INGRESO NETOS	-220,81	

ANEXO 6. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “A” en el mes de abril del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	ABRIL	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2822	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,20135	59,37
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,06302	18,58
MANO DE OBRA DIRECTA	0,13834	40,79
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,05094	15,02
SERVICIOS BASICOS	0,01258	3,71
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00074	0,22
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00092	0,27
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00250	0,74
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00028	0,08
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00086	0,25
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,03306	9,75
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,08117	23,93
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04257	12,55
ARRIENDO TERRENO	0,03860	11,38
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00567	1,67
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00567	1,67
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,33914	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	1044,14	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,33914	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	957,04	
INGRESO NETOS	87,10	

ANEXO 7. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “A” en el mes de marzo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MARZO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2550	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,26041	57,10
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,09555	20,95
MANO DE OBRA DIRECTA	0,16487	36,15
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,12320	27,01
SERVICIOS BASICOS	0,02212	4,85
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00083	0,18
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00843	1,85
UTILES DE ASEO	0,00357	0,78
MATERIALES INDIRECTOS	0,01373	3,01
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00231	0,51
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00031	0,07
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00266	0,58
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,06924	15,18
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06554	14,37
TELEFONO E INTERNET	0,00078	0,17
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04711	10,33
ARRIENDO TERRENO	0,01765	3,87
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00690	1,51
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00690	1,51
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,45606	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	943,50	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,45606	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	1162,95	
INGRESO NETOS	-219,45	

ANEXO 8. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “A” en el mes de abril del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	ABRIL	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2542	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,23157	57,30
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,06618	16,38
MANO DE OBRA DIRECTA	0,16539	40,92
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,09989	24,72
SERVICIOS BASICOS	0,02219	5,49
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00083	0,21
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00210	0,52
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00232	0,57
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00031	0,08
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00267	0,66
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,06946	17,19
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06575	16,27
TELEFONO E INTERNET	0,00079	0,19
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04725	11,69
ARRIENDO TERRENO	0,01771	4,38
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00692	1,71
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00692	1,71
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,40413</b>	<b>100,00</b>
<b>COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE</b>	<b>0,37</b>	
<b>INGRESOS TOTALES POR LECHE</b>	<b>940,54</b>	
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE</b>	<b>0,40413</b>	
<b>COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE</b>	<b>1027,30</b>	
<b>INGRESO NETOS</b>	<b>-86,76</b>	

ANEXO 9. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “A” en el mes de mayo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MAYO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2435	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,24508	57,44
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,07242	16,97
MANO DE OBRA DIRECTA	0,17266	40,47
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,10571	24,78
SERVICIOS BASICOS	0,02316	5,43
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00087	0,20
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00144	0,34
UTILES DE ASEO	0,00220	0,51
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00242	0,57
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00033	0,08
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00279	0,65
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07251	16,99
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06864	16,09
TELEFONO E INTERNET	0,00082	0,19
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04933	11,56
ARRIENDO TERRENO	0,01848	4,33
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00723	1,69
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00723	1,69
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,42666	100,00
INGRESOS TOTALES POR LECHE	900,95	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,42666	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	1038,91	
INGRESO NETOS	-137,96	

ANEXO 10. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “A” en el mes de junio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JUNIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2970	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,17905	54,80
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,03750	11,48
MANO DE OBRA DIRECTA	0,14155	43,32
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,08549	26,17
SERVICIOS BASICOS	0,01899	5,81
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00071	0,22
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00180	0,55
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00199	0,61
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00027	0,08
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00229	0,70
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,05945	18,19
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,05627	17,22
TELEFONO E INTERNET	0,00067	0,21
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04044	12,38
ARRIENDO TERRENO	0,01515	4,64
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00593	1,81
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00593	1,81
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,32674	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	1098,90	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,32674	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	970,42	
INGRESO NETOS	128,48	



ANEXO 11. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “A” en el mes de julio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JULIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	3453	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,18534	59,33
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,06359	20,36
MANO DE OBRA DIRECTA	0,12175	38,98
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,07353	23,54
SERVICIOS BASICOS	0,01633	5,23
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00061	0,20
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00155	0,50
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00171	0,55
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00023	0,07
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00197	0,63
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,05113	16,37
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,04840	15,49
TELEFONO E INTERNET	0,00058	0,19
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,03479	11,14
ARRIENDO TERRENO	0,01303	4,17
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00510	1,63
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00510	1,63
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,31237</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	1277,61	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,31237	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	1078,63	
INGRESO NETOS	198,98	

ANEXO 12. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “A” en el mes de agosto del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	AGOSTO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2667	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,18620	53,10
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,02856	8,15
MANO DE OBRA DIRECTA	0,15764	44,95
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,09521	27,15
SERVICIOS BASICOS	0,02115	6,03
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00079	0,23
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00201	0,57
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00221	0,63
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00030	0,09
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00255	0,73
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,06620	18,88
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06267	17,87
TELEFONO E INTERNET	0,00075	0,21
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04504	12,84
ARRIENDO TERRENO	0,01688	4,81
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00660	1,88
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00660	1,88
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,35067</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	986,79	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,35067	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	935,24	
INGRESO NETOS	51,55	

ANEXO 13. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “B” en el mes de marzo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MARZO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	796	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,23710	46,28
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,12392	24,19
MANO DE OBRA DIRECTA	0,11318	22,09
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,20922	40,84
SERVICIOS BASICOS	0,01111	2,17
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00349	0,68
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,01759	3,43
UTILES DE ASEO	0,00377	0,74
MATERIALES INDIRECTOS	0,07035	13,73
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01119	2,18
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00131	0,26
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01190	2,32
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07852	15,33
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06599	12,88
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,03773	7,36
ARRIENDO TERRENO	0,02827	5,52
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,51231	100,00
<b>COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE</b>	0,37	
<b>INGRESOS TOTALES POR LECHE</b>	294,52	
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE</b>	0,51231	
<b>COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE</b>	407,80	
<b>INGRESO NETOS</b>	-113,28	

ANEXO 14. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “B” en el mes de abril del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	ABRIL	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	787	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,20104	51,49
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,08657	22,17
MANO DE OBRA DIRECTA	0,11447	29,32
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,12267	31,42
SERVICIOS BASICOS	0,01123	2,88
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00353	0,90
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00381	0,98
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01132	2,90
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00132	0,34
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01204	3,08
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07942	20,34
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06675	17,09
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,03816	9,77
ARRIENDO TERRENO	0,02859	7,32
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,39046	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	291,19	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,39046	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	307,29	
INGRESO NETOS	-16,10	

ANEXO 15. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “B” en el mes de mayo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MAYO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	751	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,22673	53,32
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,10678	25,11
MANO DE OBRA DIRECTA	0,11996	28,21
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,12855	30,23
SERVICIOS BASICOS	0,01177	2,77
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00370	0,87
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00399	0,94
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01186	2,79
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00139	0,33
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01261	2,97
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,08322	19,57
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06995	16,45
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,03999	9,40
ARRIENDO TERRENO	0,02996	7,05
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,42523	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	277,87	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,42523	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	319,35	
INGRESO NETOS	-41,48	

ANEXO 16. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “B” en el mes de junio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JUNIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	850	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,24500	58,28
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,13902	33,07
MANO DE OBRA DIRECTA	0,10599	25,21
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,11358	27,02
SERVICIOS BASICOS	0,01040	2,47
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00327	0,78
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00353	0,84
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01048	2,49
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00123	0,29
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01114	2,65
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07353	17,49
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06180	14,70
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,03533	8,40
ARRIENDO TERRENO	0,02647	6,30
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,42038</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	314,50	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,42038	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	357,32	
INGRESO NETOS	-42,82	

ANEXO 17. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “B” en el mes de julio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JULIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	912	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,22517	57,94
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,12639	32,52
MANO DE OBRA DIRECTA	0,09878	25,42
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,10586	27,24
SERVICIOS BASICOS	0,00969	2,49
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00305	0,78
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00329	0,85
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00977	2,51
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00114	0,29
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01039	2,67
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,06853	17,63
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,05760	14,82
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,03293	8,47
ARRIENDO TERRENO	0,02467	6,35
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,38863</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	337,44	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,38863	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	354,43	
INGRESO NETOS	-16,99	

ANEXO 18. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1 “B” en el mes de agosto del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	AGOSTO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	840	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,21656	54,96
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,10931	27,74
MANO DE OBRA DIRECTA	0,10725	27,22
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,11493	29,17
SERVICIOS BASICOS	0,01052	2,67
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00331	0,84
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00357	0,91
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01060	2,69
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00124	0,31
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01128	2,86
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07440	18,88
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06254	15,87
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,03575	9,07
ARRIENDO TERRENO	0,02679	6,80
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,39403</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	310,80	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,39403	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	330,98	
INGRESO NETOS	-20,18	



ANEXO 19. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “B” en el mes de marzo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MARZO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	1519	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,27650	53,86
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,07564	14,74
MANO DE OBRA DIRECTA	0,20086	39,13
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,20093	39,14
SERVICIOS BASICOS	0,01049	2,04
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00245	0,48
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00658	1,28
UTILES DE ASEO	0,00658	1,28
MATERIALES INDIRECTOS	0,03390	6,60
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,02694	5,25
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00092	0,18
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00551	1,07
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,10754	20,95
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,03590	6,99
TELEFONO E INTERNET	0,00132	0,26
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,01977	3,85
ARRIENDO TERRENO	0,01481	2,89
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,51332</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	562,03	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,51332	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	779,74	
INGRESO NETOS	-217,71	

ANEXO 20. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “B” en el mes de abril del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	ABRIL	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	1393	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,27405	56,31
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,05502	11,30
MANO DE OBRA DIRECTA	0,21903	45,00
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,17352	35,65
SERVICIOS BASICOS	0,01144	2,35
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00267	0,55
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00574	1,18
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,02938	6,04
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00100	0,21
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00601	1,23
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,11727	24,09
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,03915	8,04
TELEFONO E INTERNET	0,00144	0,29
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,02156	4,43
ARRIENDO TERRENO	0,01615	3,32
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,48671</b>	<b>100,00</b>
<b>COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE</b>	<b>0,37</b>	
<b>INGRESOS TOTALES POR LECHE</b>	<b>515,41</b>	
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE</b>	<b>0,48671</b>	
<b>COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE</b>	<b>677,98</b>	
<b>INGRESO NETOS</b>	<b>-162,57</b>	

ANEXO 21. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “B” en el mes de mayo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MAYO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	1453	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,29906	59,46
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,08908	17,71
MANO DE OBRA DIRECTA	0,20998	41,75
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,16635	33,08
SERVICIOS BASICOS	0,01097	2,18
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00256	0,51
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00551	1,09
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,02817	5,60
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00096	0,19
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00576	1,14
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,11243	22,35
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,03753	7,46
TELEFONO E INTERNET	0,00138	0,27
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,02067	4,11
ARRIENDO TERRENO	0,01549	3,08
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,50294</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	537,61	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,50294	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	730,77	
INGRESO NETOS	-193,16	

ANEXO 22. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “B” en el mes de junio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JUNIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	1351	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,33591	60,50
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,11008	19,83
MANO DE OBRA DIRECTA	0,22583	40,68
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,17891	32,23
SERVICIOS BASICOS	0,01180	2,13
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00275	0,50
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00592	1,07
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,03030	5,46
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00103	0,19
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00619	1,12
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,12092	21,78
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,04036	7,27
TELEFONO E INTERNET	0,00148	0,27
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,02223	4,00
ARRIENDO TERRENO	0,01665	3,00
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,55519</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	499,87	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,55519	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	750,06	
INGRESO NETOS	-250,19	

ANEXO 23. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “B” en el mes de julio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JULIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	1549	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,31660	62,34
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,11963	23,56
MANO DE OBRA DIRECTA	0,19697	38,79
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,15604	30,73
SERVICIOS BASICOS	0,01029	2,03
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00240	0,47
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00516	1,02
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,02642	5,20
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00090	0,18
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00540	1,06
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,10546	20,77
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,03520	6,93
TELEFONO E INTERNET	0,00129	0,25
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,01939	3,82
ARRIENDO TERRENO	0,01453	2,86
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,50784</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	573,13	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,50784	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	786,65	
INGRESO NETOS	-213,52	

ANEXO 24. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “B” en el mes de agosto del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	AGOSTO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	1463	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,34189	62,80
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,13334	24,49
MANO DE OBRA DIRECTA	0,20855	38,31
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,16521	30,35
SERVICIOS BASICOS	0,01090	2,00
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00254	0,47
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00547	1,00
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,02798	5,14
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00095	0,18
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00572	1,05
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,11166	20,51
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,03727	6,85
TELEFONO E INTERNET	0,00137	0,25
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,02053	3,77
ARRIENDO TERRENO	0,01538	2,83
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,54438</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	541,31	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,54438	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	796,42	
INGRESO NETOS	-255,11	

ANEXO 25. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1“C” en el mes de marzo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MARZO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	990	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,27971	54,93
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,09772	19,19
MANO DE OBRA DIRECTA	0,18200	35,74
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,15358	30,16
SERVICIOS BASICOS	0,00485	0,95
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00339	0,67
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,03232	6,35
UTILES DE ASEO	0,00404	0,79
MATERIALES INDIRECTOS	0,05101	10,02
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00150	0,29
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00127	0,25
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00832	1,63
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,04688	9,21
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,07430	14,59
TELEFONO E INTERNET	0,00152	0,30
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,06067	11,91
ARRIENDO TERRENO	0,01212	2,38
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00162	0,32
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00162	0,32
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,50922</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	366,30	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,50922	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	504,12	
INGRESO NETOS	-137,82	

ANEXO 26. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1“C” en el mes de abril del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	ABRIL	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	513	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,38700	57,84
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,03577	5,35
MANO DE OBRA DIRECTA	0,35123	52,49
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,13557	20,26
SERVICIOS BASICOS	0,00936	1,40
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00655	0,98
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00780	1,17
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00289	0,43
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00246	0,37
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01606	2,40
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,09046	13,52
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,14339	21,43
TELEFONO E INTERNET	0,00292	0,44
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,11708	17,50
ARRIENDO TERRENO	0,02339	3,50
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00312	0,47
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00312	0,47
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,66908</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	189,81	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,66908	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	343,24	
INGRESO NETOS	-153,43	



ANEXO 27. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1“C” en el mes de mayo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MAYO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	556	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,25609	49,60
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,04004	7,76
MANO DE OBRA DIRECTA	0,21604	41,84
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,12508	24,22
SERVICIOS BASICOS	0,00863	1,67
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00604	1,17
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00719	1,39
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00267	0,52
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00227	0,44
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01481	2,87
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,08346	16,16
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,13230	25,62
TELEFONO E INTERNET	0,00270	0,52
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,10802	20,92
ARRIENDO TERRENO	0,02158	4,18
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00288	0,56
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00288	0,56
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,51635</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	205,72	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,51635	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	287,09	
INGRESO NETOS	-81,37	

ANEXO 28. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1“C” en el mes de junio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JUNIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	517	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,26898	49,01
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,03664	6,68
MANO DE OBRA DIRECTA	0,23234	42,33
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,13452	24,51
SERVICIOS BASICOS	0,00928	1,69
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00650	1,18
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00774	1,41
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00287	0,52
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00244	0,44
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01593	2,90
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,08976	16,35
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,14228	25,92
TELEFONO E INTERNET	0,00290	0,53
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,11617	21,16
ARRIENDO TERRENO	0,02321	4,23
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00309	0,56
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00309	0,56
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,54888</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	191,29	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,54888	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	283,77	
INGRESO NETOS	-92,48	

ANEXO 29. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1“C” en el mes de julio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JULIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	537	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,29385	52,16
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,07017	12,46
MANO DE OBRA DIRECTA	0,22369	39,71
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,12951	22,99
SERVICIOS BASICOS	0,00894	1,59
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00626	1,11
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00745	1,32
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00276	0,49
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00235	0,42
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01534	2,72
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,08642	15,34
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,13698	24,32
TELEFONO E INTERNET	0,00279	0,50
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,11184	19,85
ARRIENDO TERRENO	0,02235	3,97
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00298	0,53
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00298	0,53
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,56332	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	198,69	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,56332	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	302,51	
INGRESO NETOS	-103,82	

ANEXO 30. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 1“C” en el mes de agosto del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	AGOSTO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	551	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,25202	48,97
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,03402	6,61
MANO DE OBRA DIRECTA	0,21800	42,36
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,12622	24,53
SERVICIOS BASICOS	0,00871	1,69
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00610	1,18
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00726	1,41
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,00269	0,52
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00229	0,44
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,01495	2,90
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,08422	16,36
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,13350	25,94
TELEFONO E INTERNET	0,00272	0,53
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,10900	21,18
ARRIENDO TERRENO	0,02178	4,23
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00290	0,56
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00290	0,56
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,51465</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	203,87	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,51465	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	283,57	
INGRESO NETOS	-79,70	

ANEXO 31. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “C” en el mes de marzo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MARZO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2626	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,20376	50,78
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,13514	33,68
MANO DE OBRA DIRECTA	0,06861	17,10
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,13653	34,03
SERVICIOS BASICOS	0,00746	1,86
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00118	0,29
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00571	1,42
UTILES DE ASEO	0,00647	1,61
MATERIALES INDIRECTOS	0,01714	4,27
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01523	3,80
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00044	0,11
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00227	0,56
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,08062	20,09
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06097	15,20
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04574	11,40
ARRIENDO TERRENO	0,01523	3,80
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	0,40126	100,00
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	971,62	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,40126	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	1053,71	
INGRESO NETOS	-82,09	

ANEXO 32. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “C” en el mes de abril del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	ABRIL	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2657	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,18814	52,32
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,12033	33,46
MANO DE OBRA DIRECTA	0,06781	18,86
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,11118	30,92
SERVICIOS BASICOS	0,00738	2,05
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00117	0,32
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00640	1,78
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01505	4,19
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00044	0,12
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00224	0,62
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07851	21,83
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06026	16,76
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04521	12,57
ARRIENDO TERRENO	0,01505	4,19
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,35958</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	983,09	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,35958	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	955,41	
INGRESO NETOS	27,68	

ANEXO 33. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “C” en el mes de mayo del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	MAYO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2878	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,22571	58,78
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,16310	42,48
MANO DE OBRA DIRECTA	0,06261	16,30
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,10264	26,73
SERVICIOS BASICOS	0,00681	1,77
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00108	0,28
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00591	1,54
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01390	3,62
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00040	0,11
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00207	0,54
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07248	18,88
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,05564	14,49
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04174	10,87
ARRIENDO TERRENO	0,01390	3,62
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,38399</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	1064,86	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,38399	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	1105,11	
INGRESO NETOS	-40,25	

ANEXO 34. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “C” en el mes de junio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JUNIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2709	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,21776	56,43
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,15125	39,19
MANO DE OBRA DIRECTA	0,06651	17,23
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,10905	28,26
SERVICIOS BASICOS	0,00724	1,87
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00114	0,30
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00628	1,63
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01477	3,83
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00043	0,11
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00220	0,57
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07700	19,95
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,05911	15,32
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04434	11,49
ARRIENDO TERRENO	0,01477	3,83
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,38591</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	1002,33	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,38591	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	1045,43	
INGRESO NETOS	-43,10	



ANEXO 35. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “C” en el mes de julio del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	JULIO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2685	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,20136	54,27
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,13425	36,18
MANO DE OBRA DIRECTA	0,06711	18,09
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,11002	29,65
SERVICIOS BASICOS	0,00730	1,97
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00115	0,31
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00633	1,71
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01490	4,02
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00043	0,12
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00222	0,60
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,07769	20,94
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,05963	16,07
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04474	12,06
ARRIENDO TERRENO	0,01490	4,02
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,37101</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	993,45	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,37101	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	996,17	
INGRESO NETOS	-2,72	

ANEXO 36. Resumen de costo de producción de 1 litro de leche en la UPA 2 “C” en el mes de agosto del 2014, y determinación del ingreso neto.

MES	AGOSTO	
PRODUCCIÓN LITROS LECHE/MES	2562	
CONCEPTO	APORTE POR LITRO DE LECHE	APORTE EN PORCENTAJE
<b>COSTO PRIMO</b>	0,19734	52,60
MATERIA PRIMA DIRECTA	0,12702	33,86
MANO DE OBRA DIRECTA	0,07033	18,75
<b>COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF)</b>	0,11530	30,74
SERVICIOS BASICOS	0,00765	2,04
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00121	0,32
SEGURO OBRA CIVIL MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00000	0,00
EQUPOS DE SEGURIDAD PARA PRODUCCIÓN	0,00000	0,00
UTILES DE ASEO	0,00664	1,77
MATERIALES INDIRECTOS	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES OBRA CIVIL	0,01561	4,16
DEPRECIACIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00045	0,12
HERRAMIENTAS DE PRODUCCION	0,00232	0,62
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,08142	21,70
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	0,06250	16,66
TELEFONO E INTERNET	0,00000	0,00
SUMINISTROS DE OFICINA	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE MUEBLES Y ENSERES	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIOS DE COMPUTACION	0,00000	0,00
DEPRECIACIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	0,00000	0,00
SUELDO GERENTE	0,04688	12,50
ARRIENDO TERRENO	0,01561	4,16
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	0,00000	0,00
DEPRECIACIÓN VEHÍCULO	0,00000	0,00
<b>TOTAL COSTO LITRO DE LECHE</b>	<b>0,37515</b>	<b>100,00</b>
COSTO DE VENTA LITRO DE LECHE	0,37	
INGRESOS TOTALES POR LECHE	947,94	
COSTO DE PRODUCCIÓN LITRO DE LECHE	0,37515	
COSTO PRODUCCIÓN TOTAL POR LECHE	961,12	
INGRESO NETOS	-13,18	

## ANEXO 37. FOTOGRAFÍAS



**FOTOGRAFÍA 1 y 2.** Aplicación de encuestas para la realización de la siguiente investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.



**FOTOGRAFÍA 3 y 4.** Determinación de Materia Verde para la elaboración de la siguiente investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.





**FOTOGRAFÍA 5 y 6.** Determinación del peso de la materia verde para el proceso de obtención de la materia seca en el laboratorio de suelos, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.



**FOTOGRAFÍA 7 y 8.** Proceso de obtención de materia seca en el laboratorio de suelos, en la investigación “Sustentabilidad económica de la Actividad lechera en la Comuna Santo Domingo N°. 1. Cayambe – Ecuador 2014”.