



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA
SEDE GUAYAQUIL

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

PROYECTO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
INGENIERA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TÍTULO DEL PROYECTO:

ANÁLISIS DE LOS COSTOS ESTIMADOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE
LA PLANTA EMPACADORA DE LA EMPRESA COFIMAR S.A. DE LA
CIUDAD DE GUAYAQUIL EN EL AÑO 2014

AUTORAS:

CARMEN JULIA CAMPODÓNICO PIEDRA
BRONNY CAROLINA SERNAQUÉ CRUZ

DIRECTOR DEL PROYECTO
ING. FREDDY CAMACHO

GUAYAQUIL, MARZO – 2015

Dedicatoria de Responsabilidad

Los conceptos desarrollados, análisis realizados, conclusiones y recomendaciones del proyecto son de exclusiva responsabilidad de las autoras.

Guayaquil, Marzo de 2015.

Carmen Julia Campodónico Piedra
C.I. 0930801204

Bronny Carolina Sernaqué Cruz
C.I. 0930395249

Agradecimientos

En el presente trabajo agradezco primordialmente a Dios por guiarme en todo momento, por darme las fuerzas y la fé para creer que los sueños y las metas se pueden cumplir.

A mis padres por estar a mi lado en cada momento brindándome su apoyo moral y económico para seguir con mis proyectos y realizar cada una mis metas; por sus sabios consejos que me han servido en la vida personal y laboral; sin su apoyo, paciencia y perseverancia no hubiese logrado lo que tanto he anhelado.

Agradezco a todos mis formadores que supieron compartir todos sus conocimientos y orientaciones para creer como profesional, y a todos aquellos que depositaron su confianza para que pueda conseguir una meta más en mi vida.

Bronny Carolina Sernaqué Cruz

Agradezco en primer lugar a Dios por todo su amor y por las bendiciones que ha derramado en mi vida, por darme el don de la sabiduría y el discernimiento que me han llevado a ser una mujer luchadora y llena de esperanzas; por la templanza y por la determinación que me han llevado a lograr mis metas y objetivos soñados.

A mis amados padres Julio y Mary, por haberme enseñado el camino correcto, por su apoyo incondicional en cada etapa de mi vida, por haberme dado fuerzas y por creer en mí incluso cuando yo misma creía que no podía.

A mi abuelita Norma Andina por las largas horas de conversaciones y consejos que me enseñaron que el mundo pertenece a quienes tienen el coraje de hacer sus sueños realidad.

Quiero agradecer todos los profesores a quienes tuve el privilegio de conocer a lo largo de mi carrera universitaria porque inculcaron en mí la semilla del conocimiento y me enseñaron a ver más allá de lo estudiado en clases, dándome consejos y lecciones de vida hoy aplico en mi vida profesional y personal, a todos ellos muchas gracias.

A mi tutor el Ing. Freddy Camacho, por su paciencia y apoyo durante el tiempo que duró la realización de este proyecto.

A mis amigos y compañeros por sus ánimos, asesorías y apoyo en todo momento; y en especial a mi amiga, compañera y futura colega Bronny Sernaqué, por todas las horas compartidas en busca de los sueños que con mucho fervor perseguimos.

Carmen Julia Campodónico Piedra

Dedicatoria

Dedico este proyecto al creador de todas las cosas, el que me ha dado la perseverancia y la fortaleza para poder continuar cada día con mis proyectos, con toda la humildad de mi corazón que se puede emanar.

A mis queridos padres Manuel Sernaqué y Gisela Cruz, que me han sabido formar con principios y valores, los cuales me han ayudado a salir adelante en los momentos más difíciles y complicados en todo ámbito, dándome esa alegría de estar a mi lado apoyándome con cada uno de sus consejos, y saber que les voy a dar ese orgullo de finalizar una etapa más de vida.

A mi hermana Allison Sernaqué, que siempre ha estado junto a mí brindándome su apoyo de hermana mayor, enseñándome que siempre hay que luchar y salir adelante por lo que uno quiere.

A mí enamorado Bolívar Andrade por su apoyo incondicional, por recordarme que cada día puedo ser capaz de vencer cualquier obstáculo.

Finalmente agradezco a mi compañera de Tesis y de vida Carmen Campodónico, quien a pesar de las complicaciones con el proyecto siempre estuvo ahí para salir adelante juntas dándome esa palabra de aliento y culminar el sueño tan anhelado.

Bronny Carolina Sernaqué Cruz

Dedico el presente trabajo a Dios como muestra de agradecimiento por todo su amor, a mis padres porque cada una de mis metas alcanzadas representa para ellos un logro y una inmensa alegría; y a todas aquellas personas que en este momento están luchando por algún ideal en su vida, para que consigan las fuerzas dentro de ellos mismos y tomen la decisión de salir adelante.

Carmen Julia Campodónico Piedra

ÍNDICE GENERAL

Dedicatoria de Responsabilidad	I
Agradecimientos.....	II
Dedicatoria	IV
Índice General.....	VI
Índice de imágenes	XI
Índice de cuadros.....	XII
Índices de gráficos.....	XIII
Índices de anexos	XIV
Resumen.....	XV
Abstract	XVI
Introducción.....	1
CAPÍTULO I.....	4
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	4
1.1 Justificación	4
1.1.1 Importancia	4
1.1.2 Necesidad.....	5
1.2 Delimitación.....	5
1.2.1 Delimitación espacial.....	5
1.2.2 Delimitación temporal.....	6
1.2.3 Académica.....	6
1.3 Planteamiento del problema.....	6
1.3.1 Antecedentes	6
1.3.2 Enunciado	8
1.3.3 Formulación del problema	9
1.3.1 Problema General.....	9
1.3.2 Problemas Específicos	9
CAPÍTULO II	10
FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	10
2.1 Marco de referencia	10
2.1.1 Análisis de los costos estimados	10
2.1.1.1 Contabilidad de costos	10
2.1.1.1.1 Definición	10

2.1.1.1.2 Ventajas de la Contabilidad de Costos.....	11
2.1.1.1.3 Objetivos de la contabilidad de costos	11
2.1.1.1.4 Clasificación de los costos	12
2.1.1.2 Análisis de costos.....	17
2.1.1.2.1 Generalidades.....	17
2.1.1.2.2 Etapas del análisis costo-beneficio.....	18
2.1.2 Propiedad planta y equipo.....	18
2.1.2.1 Definición	18
2.1.2.2 Reconocimiento	18
2.1.2.3 Clasificación de Propiedad Planta y Equipo	19
2.1.2.3.1 Depreciable	19
2.1.2.3.2 No Depreciable	19
2.1.2.3.3 Agotable.....	20
2.1.2.4 La infraestructura en los activos fijos	20
2.1.2.4.1 Infraestructura	20
2.1.3 Productividad	21
2.1.3.1 Generalidades.....	21
2.1.3.2 Importancia de la Productividad	21
2.1.3.3 Concepto de Productividad	21
2.1.3.4 Ventajas de la productividad.....	22
2.1.3.5 Medición de la Productividad	22
2.1.3.6 Factores Internos que afectan la productividad.....	23
2.1.3.7 Factores Externos que afectan la productividad.....	23
2.1.4 Rentabilidad	23
2.1.4.1 Generalidades.....	23
2.1.4.2 Concepto de rentabilidad	24
2.1.4.3 Formula de la rentabilidad	24
2.1.4.4 Tipos de rentabilidad.....	24
2.1.4.4.1 Rentabilidad Económica	24
2.1.4.4.2 Rentabilidad Financiera	25
2.1.5 Compañías camaroneras en el ecuador	25
2.1.5.1 Generalidades.....	25
2.2 Marco conceptual.....	26
2.3 Marco legal	27
CAPÍTULO III	30

ANÁLISIS DE LOS COSTOS ESTIMADOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA EMPACADORA DE LA EMPRESA COFIMAR S.A.	30
3.1 Formulación del proyecto	30
3.2 Fin del proyecto, objetivo superior	30
3.3 Propósito (Objetivo general).....	31
3.4 Componentes (resultados u objetivos específicos)	31
3.5 Actividades	31
3.6 Indicadores y metas.....	33
3.6.1 Cuantitativos	33
3.6.2 Cualitativas	33
3.6.3 Temporales.....	34
3.7 Medios de verificación y supuestos	34
3.8 Evaluación del proyecto (ex ante).....	34
3.8.1 Pertinencia.....	34
3.8.2 Voluntad de las autoridades	35
3.8.3 Tamaño y localización	35
3.8.4 Tecnología y capacidad técnica	37
3.8.5 Capacidad Institucional.....	37
3.8.6 Existencia de recursos.....	38
3.8.6.1 Requerimiento de propiedad planta y equipo.....	38
3.8.6.1 Activos Diferidos	40
3.8.6.2 Requerimiento de Recursos humanos	40
3.8.6.3 Gastos administrativos	48
3.8.6.4 Gastos operativos	49
3.8.6.5 Gastos Financieros	50
3.8.6.6 Elementos del costo	50
3.8.6.6.1 Mano de obra Directa.....	50
3.8.6.6.2 Materiales directos	54
3.8.6.6.2.1 Materia prima directa	54
3.8.6.6.2.2 Material de empaque y cajas	55
3.8.6.6.3 Costos y gastos indirectos de Fabricación	56
3.8.7 Financiamiento.....	56
3.8.7.1 Estudio Financiero	56
3.8.7.2 Inversiones y estructura financiera.....	57
3.8.7.3 Financiamiento preoperativo.....	58
3.8.7.4 Amortización.....	60

3.8.7.5 Resumen de costos y gastos	61
3.8.7.6 Presupuesto de Ventas	62
3.8.7.7 Estado de Resultado	62
3.8.7.8 Balance General	64
3.8.7.9 Flujo de Caja	65
3.8.8 Viabilidad financiera.....	66
3.8.9 Impacto Ambiental.....	66
3.8.10 Impacto social-político y económico	67
3.8.10.1 Impacto Social.....	67
3.8.10.2 Impacto Político	67
3.8.10.3 Impacto Económico	67
3.8.11 Beneficiarios	68
3.8.11.1 Beneficiarios directos.....	68
3.8.11.2 Beneficiarios indirectos.....	69
3.8.12 Indicadores financieros	69
3.8.12.1 Índices Financieros	70
3.8.13 Costo beneficio	74
3.8.14 Existencia de oferta y demanda	74
3.8.14.1 Oferta	74
3.8.14.2 Demanda	74
3.9 Cronograma de ejecución	76
3.10 Presupuesto de ejecución	78
CAPÍTULO IV	79
EJECUCIÓN	79
4.1 Fase del levantamiento de información	79
4.1.1 Información relevante	79
4.1.1.1 Estudio de Mercado	79
4.1.1.1.1 Introducción	79
4.1.1.1.2 Descripción del mercado.....	80
4.1.1.1.3 Principales Empacadoras en el Ecuador	80
4.1.1.1.4 Porcentajes de exportaciones por empacadora.....	81
4.1.1.1.5 Principales consumidores.....	81
4.1.1.1.6 Consulta Pública	82
4.1.1.1.7 Observación al área de proyectos.....	82
4.1.1.1.8 Descripción del Producto	83
4.2 Fase de proceso de la información.....	83

4.2.1 Actividades para la descripción del proceso de empaçado de camarón.....	83
4.2.1.1 Recepción.....	84
4.2.1.2 Análisis de calidad	84
4.2.1.3 Pesado	84
4.2.1.4 Descabezado	84
4.2.1.5 Lavado.....	85
4.2.1.6 Clasificado	85
4.2.1.7 Pesado/glaseado y empaçado	85
4.2.1.8 Congelado	85
4.2.2 Flujograma de actividades para el proceso de empaçadora de camarón.....	86
4.2.3 Políticas de inventario, pagos, crédito y cobranzas.....	87
4.3 Fases de resultados.....	87
4.3.1 Análisis comparativo de los costos estimados vs costos reales	87
4.3.2 Costos Reales	88
4.3.3 Costos Estimados	90
4.3.4 Análisis comparativo costos reales-costos estimados	93
4.3.4.1 Costos Reales unitarios	93
4.3.4.2 Costos estimados unitarios.....	93
4.3.4.3 Resumen Comparativo	94
4.3.4.4 Análisis del estado de situación inicial proyectado.....	94
4.4 Fase de evaluación (de proceso)	96
CAPÍTULO V.....	97
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	97
6.1 Conclusiones	97
6.2 Recomendaciones	99
BIBLIOGRAFÍA.....	100

Índice de imágenes

Imagen 1: Croquis de la camaronera Cofimar S.A.	5
Imagen 2: Organigrama de la empresa Frigolandia S.A	41
Imagen 3: Proceso de empacadora de camarón	86
Imagen 4: Estado de pérdidas y ganancias de los años 2013 y 2014	89
Imagen 5: Estado de pérdidas y ganancias proyectado a los años	92

Índice de cuadros

Cuadro 1: Indicadores de metas cuantitativas	33
Cuadro 2: Activos fijos (propiedad planta y equipo)	39
Cuadro 3: Activos Diferidos	40
Cuadro 4: Accionistas de Cofimar S.A.	42
Cuadro 5: Nómina de empleados año 2015	43
Cuadro 6: Presupuesto de gastos de personal anual	46
Cuadro 7: Crecimiento de exportación de camarón	47
Cuadro 8: Presupuesto proyectado de gastos administrativos	49
Cuadro 9: Presupuesto proyectado de gastos operativos	49
Cuadro 10: Mano de obra directa proyectado año 2015	52
Cuadro 11: Presupuesto proyectado de mano de obra directa	53
Cuadro 12: Adquisición de camarones (materia prima) año 2014	54
Cuadro 13: Adquisición de camarones (materia prima) ciclo anual proyectado	55
Cuadro 14: Cajas master -material de empaque ciclo anual proyectado	55
Cuadro 15: Costos y gastos indirectos ciclo anual proyectado	56
Cuadro 16: Inversiones y estudio financieros	57
Cuadro 17: Cuadro de financiamiento pre operativo año 2015	58
Cuadro 18: Amortización	60
Cuadro 19: Resumen de costos y gastos proyectados	61
Cuadro 20: Presupuesto de ventas	62
Cuadro 21: Estado de pérdidas y ganancia	63
Cuadro 22: Balance General	64
Cuadro 23: Flujo de efectivo	65
Cuadro 24: Indicadores financieros	69
Cuadro 25: Índices financieros	71
Cuadro 26: Ventas de camarón el año 2014	75
Cuadro 27: Cronograma de actividades	77
Cuadro 28: Presupuestos	78
Cuadro 29: Afiliados a la cámara nacional de acuicultura.	80
Cuadro 30: Descripción de los productos de Cofimar s.a.	83
Cuadro 31: Políticas de inventario, pagos, crédito y cobranzas	87
Cuadro 32: Costos reales unitarios	93
Cuadro 33: Costos estimados unitarios	93
Cuadro 34: Resumen comparativos	94
Cuadro 35: Estado de situación inicial	95

Índices de gráficos

Gráfico 1: Crecimiento anual de las exportaciones de camarón	47
Gráfico 2: Ventas de camarón en el año 2014	75
Gráfico 3: Empacadoras exportadoras de camarón	81
Gráfico 4: Destino de las exportaciones de camarón: Porcentaje del total por países 2010	81

Índices de anexos

Anexo 1: Lista de empaque - exportación	103
Anexo 2: Factura passion & food trading S.A.	104
Anexo 3: Consulta Pública	105
Anexo 4: Plano predial de la empacadora Cofimar s.a.	108
Anexo 5: Carta de compromiso de Cofimar s.a.	109
Anexo 6: Propuesta para la realización del estudio ambiental para la construcción, operación y mantenimiento de la empresa empacadora	111
Anexo 7: Exportaciones por grupo de productos PIB (BCE)	113
Anexo 8: Estado de resultados acumulado al año 2013-2014	115
Anexo 9: Ficha de observación al área de producción empacadoras Frigolandia y Passion & Food.	117
Anexo 10: Carta de autorización	118



CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA: Análisis de los costos estimados para la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar s.a. de la ciudad de Guayaquil en el año 2014.

AUTORES: Carmen Campodónico
Bronny Sernaqué Cruz

cami_991@hotmail.com
bronny_1991@hotmail.com

DIRECTOR: Ing. Freddy Camacho

fcamacho@ups.edu.ec

PALABRAS CLAVES: Elementos del costo, costos estimados, costos fijos, análisis de costo, productividad, rentabilidad.

Resumen

El presente trabajo se desarrolla para determinar el costo-beneficio que puede generar para la empresa Cofimar S.A. el conocimiento de las etapas productivas y la identificación de los elementos del costo que se generan en el proceso de empacado de camarones, actualmente a cargo de empresas procesadoras de alimentos, entre ellas Frigolandia S.A. y Passion & Food; y de esta forma reducir los costos elevados por esta actividad, minimizar deficiencias como la incorrecta valoración de inventario, cálculo del desperdicio, y principalmente el mal uso de los recursos en este proceso. El análisis de los costos estimados para la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar s.a. contempla hacer del proceso de empacado una actividad propia de la compañía lo cual permita realizar la correcta asignación del costo en todas sus etapas hasta la presentación final del producto. El presente análisis permite identificar los elementos del costo, los costos fijos, la inversión en activos fijos, el endeudamiento y el beneficio en la rentabilidad que se tendría al incorporar este proceso a las actividades de la camaronera comparado con los costos reales de este proceso realizado por terceros, mediante la utilización de presupuestos. La metodología empleada para realizar el análisis de costos estimados comprende la investigación de campo ya que requirió el levantamiento de información y el respectivo análisis contable de las cifras reveladas en los estados financieros, la observación de campo y de la información relevante encontrada en investigaciones realizadas por la compañía en años anteriores. El proyecto beneficiará a la camaronera Cofimar S.A. en la toma de decisiones frente al proyecto de implementación de una planta empacadora de camarón en playas Alayán Comuna San Antonio.



CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA: Analysis of the estimate costs for the implementation of the packing plant of the company Cofimar S.A. of Guayaquil city in the year 2014.

AUTORES: Carmen Campodónico
Bronny Sernaqué Cruz

camí_991@hotmail.com
bronny_1991@hotmail.com

DIRECTOR: Ing. Freddy Camacho

fcamacho@ups.edu.ec

PALABRAS CLAVES: Costs Elements, estimated costs, fix costs, cost analysis, productivity, profitability.

Abstract

This work is developed to determine the cost-benefit that can be generated for the company Cofimar SA the knowledge of the production stages and identify the cost elements that are generated in the process of packing shrimp, currently in charge of food processing companies, including Frigolandia SA and Passion & Food; and by doing this, reduce high costs for this activity, minimize weaknesses as the incorrect inventory valuation is, calculation of waste, and especially the misuse of resources in this process. The analysis of the estimated costs for implementing the packing plant of the company Cofimar S.A.' plans to make the packing process an activity for the company which allows to perform proper allocation of costs at all stages to the final presentation of the product. This analysis allows identify the elements of cost, fixed costs, investment in fixed assets, debt and profit profitability that this process would have to incorporate the activities of the shrimp compared to the costs this actual process performed by third parties using budgets. The methodology for the analysis of estimated costs includes field research since it required the collection of information and the respective accounting analysis of the figures disclosed in the financial statements, field observation and relevant information found in research conducted by the company in previous years. The project will benefit the shrimp Cofimar SA in making decisions about the project of implementing a shrimp packing plant in San Antonio Commune Alayán beaches.

Introducción

La contabilidad de costos representa para muchas empresas una herramienta muy importante, ya que independientemente del método de costeo que se utilice permite realizar los registros contables oportunos y obtener de ellos información clara y veraz, que permitan a las compañías realizar una medición acerca de los costos y gastos que genera una actividad. Con la finalidad de utilizar métodos correctivos y minimizar sus costos en los diferentes rubros como: mano de obra, materia prima directa, costos indirectos de fabricación, entre otros y de este modo lograr una mayor rentabilidad.

La introducción de estos registros y elementos contables a un nuevo proceso de producción representan para los empresarios y todo su equipo contable un nuevo reto, que les permitirá a futuro evidenciar en cifras si los costos o gastos incurridos se encuentran a favor del negocio en un determinado período de tiempo, facilitando la toma de decisiones y dando origen al nacimiento de nuevas ideas para la evaluación de los registros contables y la aplicación de correctivos en los diferentes procesos.

Es el caso de Cofimar S.A., una empresa dedicada a la cría y comercialización de camarones, líder en el mercado ecuatoriano por su frescura y calidad; las grandes demandas de este producto han dado como resultado que se realicen grandes desembolsos de dinero a las empresas procesadoras de camarón, quienes actualmente están a cargo de las actividades de faenamiento congelado y empaclado del producto, representando para Cofimar un alto costo en su actividad.

Con el pasar de los años la empresa ha contemplado la necesidad de incorporar a sus actividades el proceso de empaclado de camarón, pues la determinación del precio final del producto se ve afectada por los altos costos facturados por las empresas procesadoras de alimentos. En el presente trabajo investigativo se propuso el análisis de los costos estimados para la implementación de la planta empacadora de la

empresa Cofimar s.a., ya que si se conoce el costo de cada una de las etapas del proceso de camarón, se puede establecer una diferencia significativa que represente el costo-beneficio de llevar a cabo este proyecto y prescindir de los servicios de las empresas procesadoras de alimentos.

En el Capítulo I se analiza el problema general y los problemas específicos que surgen a raíz de los altos costos facturados por las empresas procesadoras de alimentos y su incidencia en el costo del producto, la justificación de aplicar un análisis de costos y la evaluación de sus resultados buscando beneficios, las delimitaciones temporal, específica y académica, y finalmente los objetivos a conseguir con el análisis de costos de este proyecto.

El capítulo II contiene la fundamentación teórica de los conceptos más importantes, citados por científicos, expertos y comentarios realizados por las autoras de este trabajo, que ayudarán a identificar situaciones relevantes y servirán de herramienta para la comprensión del análisis de costos a realizarse y los aspectos importantes a considerar en el presente trabajo, además de contener la normativa legal vigente y el marco conceptual para la aplicación y entendimiento de esta actividad.

Dentro del capítulo III se menciona la formulación del proyecto, la finalidad y los objetivos a alcanzarse con el presente estudio; además de las herramientas que permiten la evaluación de los resultados del análisis, el cual se consiguió realizando una serie de actividades siendo las principales la identificación de procesos mediante las visitas a las plantas procesadoras y la revisión y estudio de los estados financieros y finalmente presupuestando cada una de las actividades en las que incurriría el proceso de empaquetado de camarón.

En el capítulo IV se realizaron las actividades de levantamiento de información, mediante visitas a la planta para tener conocimiento acerca de las actividades que realiza la empresa, su ubicación en el mercado, sus principales competidores, y los

diferentes procesos utilizados para la distribución del camarón en el mercado, también se realizó el proceso de la información mediante la asignación de etapas productivas y el establecimiento de políticas internas, en la fase de resultado se pudo analizar los costos estimados en comparación con los costos reales para establecer una diferencia que posteriormente se evalúa y determinar que existan beneficios para la compañía.

Finalmente en el capítulo V se detallan las conclusiones y recomendaciones a tener en cuenta en la implementación de la empacadora, entre ellos se establecieron objetivos específicos como la correcta asignación de los costos a las etapas productivas, el manejo de los inventarios y su tabulación y dentro de las recomendaciones contables se establece que hay que estar constantemente evaluando y analizando los estado financieros para conocer los resultados de esta nueva actividad.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Justificación

1.1.1 Importancia

Al observar los distintos procesos productivos de Cofimar S.A. y su incidencia en los Estados financieros se propone para este proyecto, el análisis de los costos existentes en el proceso de empacado de camarón a cargo de empresas procesadoras de alimentos y los costos estimados en los que incurriría la empresa si se lleva a cabo la implementación de una planta empacadora propia; es importante mediante este análisis medir el aspecto económico y social en las diferentes áreas productivas, estableciendo y analizando índices financieros que permitan a los directivos encontrar un costo-beneficio que facilite la toma de decisiones.

El análisis de costos se considera oportuno, porque permite al empresario evaluar el proceso de empacado de camarón de manera detallada y específica en las distintas áreas involucradas, teniendo claridad acerca de las futuras inversiones a realizarse y el impacto económico que tendrá en los primeros años, así como también conocer con qué clase de infraestructura y recursos va a iniciar su negocio; la carencia de un análisis de costos podría colocar a los inversionistas sobre un esquema de negocio subvalorado o sobrevalorado, lo cual a futuro afectaría económica y socialmente dificultando que se cumplan los objetivos planteados.

El descubrimiento de debilidades y amenazas mediante el análisis de los costos estimados en el proceso de empacado de camarón y la evaluación de sus resultados, genera beneficios a las diferentes áreas productivas, estableciendo procesos más claros, óptimos y con más control de deficiencias, lo cual sitúa a la empresa en una mejor ubicación en el sector productivo, evitando pérdidas innecesarias y fortaleciendo su competitividad.

1.1.2 Necesidad

Actualmente la empresa Cofimar s.a. dedicada a la cría y venta de camarones, carece de infraestructura y capacidad técnica para la realización del proceso de empacado de camarón, lo cual genera que se incurra en altos costos por este servicio que al momento se encuentra a cargo de las empresas procesadoras de alimentos.

1.2 Delimitación

1.2.1 Delimitación espacial

El proyecto “implementación de una planta empacadora para la empresa Cofimar S.A.”, estará ubicado en el cantón Playas Ayalán Comuna San Antonio, lugar donde actualmente se realizan las actividades camaroneras de la empresa. (*Ver imagen 1*)

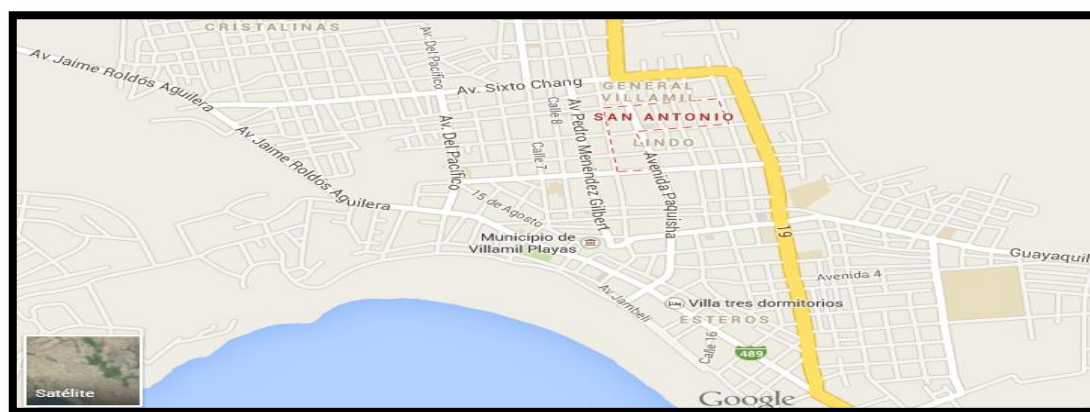


Imagen 1: Croquis de la camaronera Cofimar S.A.

Fuente: Obtenido de <https://maps.google.com.ec/maps?hl=es-419&tab=w1>

1.2.2 Delimitación temporal

El análisis de los costos estimados para la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar S.A., se lo realizó en los meses de Octubre de 2014 a marzo del 2015 con una duración de 130 días.

1.2.3 Académica

Los conceptos, estudios y evaluaciones están basados en temas indispensables para la correcto desarrollo del proyecto en puntos a considerar como:

1. Análisis de costos estimados
2. Propiedad planta y equipo
3. Productividad
4. Rentabilidad
5. Compañías camaroneras en el Ecuador

1.3 Planteamiento del problema

1.3.1 Antecedentes

La camaronera Cofimar S.A. ubicada en playas Alayán Comuna San Antonio se constituyó en 1995; dedicada a la cría de camarones, Cofimar S.A. se ubica entre unas de las empresas líderes en el mercado ecuatoriano, contando con una imponente infraestructura que comprende dieciséis campamentos divididos en dieciséis piscinas de crías monofásicas, bifásicas y trifásicas, donde el camarón es alimentado y luego agrupado para su cosecha, cuenta con la colaboración de 200 trabajadores aproximadamente, entre ellos personal de campo, biólogos y oficinas administrativas.

La actividad de pesca sucede por lo general en horas de la madrugada cuando se cuenta con aguaje y buenas condiciones climáticas; el producto de la pesca es enviado en contenedores especiales hacia la empacadora en Guayaquil; la misma no es propiedad de Cofimar S.A.; sino de un proveedor de servicios de procesamiento, empaque, congelación y almacenamiento del producto final; lo cual se ve reflejado todos los meses en facturas que recibe Cofimar S.A. a cambio del cuidado y almacenamiento de su producto final. Dicha infraestructura es compartida con otras empresas dedicadas a la cadena de alimentos, dificultando la identificación del producto y creando deficiencias en el sistema.

El proceso de faenamiento, empaque y congelado del producto final es realizado por las empresas procesadoras de alimentos, quienes prestan servicios a otras empresas, lo cual dificulta el correcto almacenamiento del camarón propiedad de Cofimar S.A. Es importante considerar las ventajas y desventajas acerca de la adopción de una nueva infraestructura ubicada en el sector de playas para el funcionamiento de la empacadora.

Destino del Camarón Ecuatoriano

La industria camaronera ecuatoriana cuenta con más cuarenta años de explotación a pesar de haber enfrentado muchos obstáculos. Al mencionar actividad camaronera se involucran elementos como: ubicación geográfica, número de empleados, utilidades, costos, mano de obra, alimentos, entre otros importantes recursos. El sector camaronero ofrece muchos beneficios a las familias y a la Industria Ecuatoriana, además ubica este producto en las mesas internacionales convirtiéndolo en una insignia de la oferta exportable nacional.

Lo importante de esta actividad es que interviene con el desarrollo social en zonas de producción camaroneras, aportes en la economía, entre otros; generando principales ingresos a los trabajadores ecuatorianos que dependen de esta actividad. “Debemos no solo informar sobre los datos más relevantes sino levantar el orgullo de

cada ecuatoriano de tener el Mejor Camarón del Mundo, al esfuerzo e ingenio de los miles de ciudadanos que día a día dan lo mejor de sí para producir un embajador de nuestra gastronomía nacional.” (Camposano, 2014, pág. 8)

1.3.2 Enunciado

Cofimar se ubica dentro de la lista de los camareros más importantes del país, este merecimiento es fruto de la experiencia y potencial de sus Gerentes, personal administrativo, obreros de campo, piscineros y finalmente el área administrativa de empacadora quienes se encargan de la distribución del producto final, siendo su principal destino el mercado extranjero entre ellos Europa y Norteamérica, principales consumidores en los últimos años. (*Ver anexo N° 1*).

En Cofimar las actividades del departamento de empacadora se encuentran divididas entre el personal administrativo de Cofimar quienes se encargan de la comercialización, contabilización y control del producto, y el área operativa a cargo de Frigolandia S.A y Passion & Food empresas de servicios dedicadas al procesamiento de alimentos, quienes reciben la pesca de los camarones y la procesan hasta su presentación final, esta actividad tiene un costo para Cofimar el cual se ve reflejado mensualmente sus Estados Financieros. (*Ver anexo N° 2*); los rubros facturados por servicios de empacado dificultan la correcta asignación de los costos al verse reflejados como un servicio global sin especificaciones.

La compañía actualmente no dispone de una infraestructura para realizar el proceso de empacado, ni de personal capacitado para la realización del mismo, por ello el espacio físico y las bodegas de Frigolandia y Passion & Food se ven compartidas con otras empresas dedicadas a la industria alimenticia dificultando la labor del personal de la división comercial empacadora de Cofimar, en cuanto a la valoración de inventario, producto defectuoso y la optimización de tiempo en el despacho de los contenedores que posteriormente serán enviados a sus lugares de destinos.

Los rubros correspondientes al procesamiento del producto se ven reflejados en los Balances de la compañía generando altos desembolsos de dinero, al ser una actividad realizada por terceros representa un aumento en los costos para la empresa, pagando por procesos que podrían realizarse en una planta propia con personal especializado y preparado para el procesamiento de camarón, lo que ayudaría a tener una utilización eficiente y eficaz de los recursos.

1.3.3 Formulación del problema

1.3.1 Problema General

El proceso de empacado actual de la camaronera Cofimar S.A. ubicada en playas Alayán Comuna San Antonio se encuentra a cargo de Frigolandia S.A., empresa que presta sus servicios como empacadora, por lo tanto los servicios facturados por esta empresa procesadora de alimentos provoca que los costos se incrementen.

1.3.2 Problemas Específicos

- La valoración y asignación de las etapas productivas para el procesamiento y empacado de camarón son determinadas y valoradas por las empresas procesadoras de alimentos.
- El costo de empacado facturado por Frigolandia S.A. está dado en libras procesadas sin especificar las actividades realizadas dentro de este proceso.
- Los costos incurridos en servicios de empacado están determinados por la cantidad de libras cosechadas en el período, las cuales son enviadas a las instalaciones de Frigolandia S.A. para su procesamiento y almacenaje, generando un rubro que se verá reflejado en los Estados Financieros de Cofimar S.A.

CAPÍTULO II

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.1 Marco de referencia

Para la realización del análisis de los costos estimados en la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar S.A., se han considerado conceptos relacionados con la contabilidad de costos, su registro, clasificación, características y beneficios, que al ser evaluados tendrán como fin un resultado frente a la productividad y rentabilidad del negocio; y la utilización de sus recursos como la propiedad planta y equipo que representan una cuenta significativa para este tipo de negocio.

2.1.1 Análisis de los costos estimados

2.1.1.1 Contabilidad de costos

2.1.1.1.1 Definición

“La contabilidad de costos es un sistema de información, con el cual se determina el costo incurrido al realizar un proceso productivo y la forma como se genera éste en cada una de las actividades en las que se desarrolla la producción.” (Rojas Medina, 2007, pág. 9).

Se interpreta que la contabilidad de costos es importante en todas las áreas funcionales y productivas de una empresa, ya que representa una efectiva herramienta contable que permite agrupar clasificar, estudiar, comparar y definir los

costos en los cuales se va a incurrir al realizar un producto, detallando el costo de este en cada uno de sus procesos; la agrupación de estos costos y sus registros sirven como soporte para el análisis de información lo cual facilita la toma de decisiones a la gerencia.

2.1.1.1.2 Ventajas de la Contabilidad de Costos

- Se valoran los inventarios
- Se establecen márgenes de utilidad para los distintos productos
- A partir de los costos se pueden elaborar proyectos y presupuestos
- Se controlan los distintos costos que intervienen en el proceso productivo
- Facilita la toma de decisiones sobre las ganancias y otras alternativas (Rojas Medina, 2007, pág. 9)

La contabilidad de costos y su registro oportuno representan una poderosa herramienta para la alta gerencia, porque permite hacer estudios puntuales acerca de los costos de un proceso productivo y su incidencia en los estados financieros, mediante el análisis de estos registros es posible establecer presupuestos para proyectos posteriores y determinar márgenes de utilidad para los distintos productos que representen un beneficio al final del ejercicio.

2.1.1.1.3 Objetivos de la contabilidad de costos

- Proporcionar información que permita establecer cuentas claves para la elaboración de los estados de situación financiera.
- Proveer a la Dirección de la empresa información que permita corregir actividades mediante mecanismos de control.
- Facilitar las herramientas de soporte para mejorar y estudiar la implementación de la estrategia de negocio.

- Identificar los elementos del costo de producción: material, mano de obra e indirectos de fábrica. (Jimenez Boulanger & Espinoza Gutierrez, 2007, pág. 107).

2.1.1.1.4 Clasificación de los costos

La clasificación de los costos se determinan según la importancia que se le dé, los más utilizados son:

- **Según su función:**

- a) **Costos de producción:** son los que se generan en el proceso de transformación de la materia prima en un producto determinado a saber: (Berrío Guzmán & Castrillón Cifuentes, 2008, pág. 12).

Representan aquellos costos que se presentan en el momento de transformar la materia prima en un producto final en sus diferentes etapas de producción, entre los más importantes se encuentran la materia prima que forma la base fundamental del producto, seguido de la mano de obra directa y finalmente con los costos indirectos de fabricación que interviene en la terminación del producto sin formar parte de la mano de obra directa ni del material directo.

- **Materia Prima o material directo:** son aquellos materiales a utilizarse en un proceso productivo, por lo general siempre propensos a sufrir modificaciones o tratamientos con el objetivo de llegar a su proceso final, su naturaleza les permite ser cuantificados, valorados y representativos para la entidad. Los costos indirectos forman parte de los elementos del costo los cuales son evaluados constantemente acorde a la producción establecida para un determinado periodo de tiempo.
- **Mano de obra directa:** es la remuneración más todos los beneficios de ley que se les pagan a los trabajadores que usan su fuerza productiva para la

elaboración del producto terminado, que mezclándolo con los demás elementos del costo hacen posible que el producto final se encuentre realizado. El cálculo de la mano de obra directa con los demás elementos del costo está sujeto a la cantidad de unidades demandadas en el mercado.

- **Costos indirectos de fabricación:** son aquellos que se requieren para producir, y no pertenecen a las categorías anteriores, es decir, no son mano de obra directa ni material directo. Ejemplo: Depreciaciones de maquinaria y equipos, arriendos de planta de producción y equipos, materiales indirectos, salarios y prestaciones sociales de un supervisor de planta. (Berrío Guzmán & Castrillón Cifuentes, 2008, pág. 12)

- b) **Costos administrativos:** son aquellos costos que intervienen en el funcionamiento de la empresa y su operatividad tales como impuestos, arriendos, remuneraciones, teléfonos entre otros. (Berrío Guzmán & Castrillón Cifuentes, 2008, pág. 13).

Representan aquellos costos que aunque no pertenezcan al proceso productivo del producto y no sean considerados un elemento del costo intervienen directamente con que el proceso de producción se cumpla, tal es el caso de la luz eléctrica que permite que la maquinaria funcione el arrendamiento de la planta, pagos de impuestos, seguros y otros gastos administrativos considerados para el funcionamiento del negocio.

- c) **Costos financieros:** se relaciona con la obtención de fondos para la operación de la empresa, incluyen los intereses que se pagan por los préstamos. (Berrío Guzmán & Castrillón Cifuentes, 2008, pág. 13).

Los costos financieros representan para la empresa un rubro importante ya que debe ser calculado en base a lo que se desea obtener en un préstamo, y su respectivo análisis favorecerá a la empresa en la obtención de estos fondos y su posterior pago. Este es el caso realizado para que una empresa logre el

financiamiento necesario para la puesta en marcha del negocio, estos costos deben ser presupuestados en relación al tiempo que dura el préstamo y sus intereses.

- **En función del tiempo**

Según me momento en que se determinan:

a) Costos históricos:

También conocidos como costos reales, rubros ya utilizados en el proceso productivo, cuya única función es la de servir de soporte para la comparación y el análisis de costos a los que se haga referencia en futuras decisiones. Los costos históricos serán remplazados por los costos predeterminados en un sistema de costo estándar. (Cuevas Villegas, 2001, pág. 198).

Son aquellos costos reales o históricos en los que se incurrió en la elaboración de un proceso productivo anterior, que soportado contablemente sirven como base para la proyección de nuevos costos en un sistema de costeo estimado o predeterminado, es importante llevar un correcto control de estos costos incurridos frente a años atípicos o situaciones adversas que alteren el ritmo normal de la producción, al tener su soporte reflejado en los estados financiero permite a los directivos evaluar los costos de un año a otro.

b) Costos Predeterminados:

Los costos predeterminados son una conocida herramienta que se utiliza para determinar los costos en los que incurrirá antes de la iniciación del proceso productivo de un bien o del plan de negocio, fijando patrones como precios de venta, centros de costo, costos unitarios, valoración de inventarios, compras de materiales entre otros que se llevaran a cabo dentro de un mismo ejercicio. Estos costos predeterminados se basan en lo que se espera obtener de un ciclo productivos se dividen costos estimados y costos estándar.

a) Costos Estimados:

Los costos estimados fueron el primer paso para la predeterminación del costo de producción y tuvieron por finalidad pronosticar el material, la mano de obra, y los gastos indirectos a invertirse en un artículo determinado. (Reyes, 2005, pág. 15)

También denominado pronóstico hace referencia a lo que costará un producto o servicio en el futuro y su realización, su cálculo es más sencillo porque está basado en la experiencia de los empresarios tomando de ejemplo ejercicios y situaciones anteriores basados de las cuales se evaluaron los costos históricos y reales; permitiendo establecer asignaciones de costos a rubros como mano de obra, costo del terreno, costos de materia prima, costos indirectos de fabricación, gastos administrativos etc.

- **Objetivos de los costos estimados**

El objetivo inicial que se persiguió en la estimación del costo, fue el de tener una base para cotizar precios de venta; posteriormente fue posible utilizar ese costo con fines contables, dando nacimiento al sistema de costos estimados. (Reyes, 2005, pág. 15).

Los costos estimados fueron el primer paso para la predeterminación del costo de producción que basado en la experiencia y mediante el análisis de los costos reales o históricos tuvieron por finalidad pronosticar el material, la mano de obra y los gastos indirectos a invertirse en un artículo determinado, para posteriormente ser llevados a hacer una base para la determinación de los costos de producción y venta, persiguiendo un beneficio en relación a los costos reales del periodo.

- **Característica del costo estimado**

La característica principal de los costos estimados es que al basarse en una proyección de los costos reales deberá ajustarse lo más posible a la realidad permitiendo correcciones en los precios, los mismos que serán determinados por la experiencia de los empresarios; quienes tienen total conocimiento del giro del negocio y buscan beneficio en la determinación de costos, no obstante se trata solo de precios estudiados ya que no se basan en ninguna base técnica.

De lo antes expuesto se establece que los costos estimados se basan en cálculos sobre experiencias adquiridas y en un conocimiento amplio de la industria en cuestión, cálculos que de ninguna manera tienen base técnica, siendo necesario hacer las correcciones para ajustarlo al costo real. (Reyes, 2005, pág. 15)

- **Beneficios de los costos estimados**

Los costos estimados por basarse en la experiencia de los empresarios y analistas; y al no estar basados en técnicas contables es sujeto de la posibilidad de ajustarse lo más posible a la realidad en un periodo determinado. Lo cual puede representar beneficios en sus comparaciones con los costos reales, dado que la experiencia de los analistas presupone por debajo de los costos reales. Existen varias formas de realizar comparaciones de costos estimados con los costos reales:

- a) Comparación de los totales del costo estimado con el costo real en el que se incurrió en el periodo.
- b) Comparación por rubros o grupos de un periodo.

b) Costos Estándar:

Se diferencia de los costos estimados por su forma de cálculo, la cual es determinada en base a una serie de estudios matemáticos, cálculos y pruebas dando como resultado la definición de cuanto debería costar un determinado producto o actividad como lo son la materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación. Los costos estándar al contrario de los costos estimados no se ven afectados por correcciones futuras.

Los costos estándar son el sistema con el cual se puede controlar totalmente el proceso productivo además de ser de gran utilidad para las decisiones financieras y administrativas. (Rojas Medina, 2007, pág. 145)

- **Ventajas de los costos estándar**

- Control de la producción
- Revisión de las políticas de precios
- Ayuda en la preparación de presupuestos (Rojas Medina, 2007, pág. 146)

2.1.1.2 Análisis de costos

2.1.1.2.1 Generalidades

El ACB o Análisis de Costo-Beneficio es el resumen detallado de los riesgos y las utilidades que podrían resultar del emprendimiento de un negocio o nueva línea de producto, es importante utilizar todos los factores principales a la hora de realizar un ACB, los resultados que arrojen del mismo servirán como herramienta para la toma de decisiones especialmente por parte del directorio de la compañía. Existen diferentes formas de llegar a un resultado analítico para los cuales quien lo realice se basará en la experiencia y usará los indicadores según el resultado que desea alcanzar.

2.1.1.2.2 Etapas del análisis costo-beneficio

Entre las principales:

- Objetivo del proyecto y valoración de las distintas alternativas.
- Identificación de los costos y beneficios
- Cuantificación de los costos y beneficios
- Agregación de los costos y beneficios
- Interpretación de los resultados y criterios de decisión
- Comparación del proyecto con alternativas relevantes
- Rentabilidad económica y viabilidad financiera
- Definir los beneficios esperados
- Determinar tiempo de amortización del proyecto (De Rus, 2008, pág. 26)

2.1.2 Propiedad planta y equipo

2.1.2.1 Definición

Se denomina propiedad planta y equipo a aquellos activos fijos tangibles propiedad de la empresa, utilizados en actividades administrativas y/o productivas en un periodo determinado mayor a un año, que debido a su naturaleza permanente constituyen un beneficio económico para la misma. Estos activos reciben un tratamiento contable según su naturaleza, vida útil y la actividad para los cuales vayan a ser destinados. (Horngren & Harrison, 2003, pág. 90).

2.1.2.2 Reconocimiento

El reconocimiento de los activos que formarán parte de la propiedad planta y equipo se basa en una serie de procedimientos y leyes que establecen los organismos de control para que un activo pueda ser reconocido como activo fijo; debe cumplir

con las siguientes disposiciones. El costo de un elemento de propiedad planta y equipo se tiene que reconocer como activo (Mantilla B., 2013, pág. 217)

- Ser propiedad de la empresa
- Estar destinada a un beneficio futuro
- No estar destinado para la venta
- Ser utilizado dentro de las actividades de la empresa
- Su vida útil sea mayor a un año.

2.1.2.3 Clasificación de Propiedad Planta y Equipo

2.1.2.3.1 Depreciable

Incurren en depreciación aquellos activos que por el uso, obsolescencia, avances tecnológicos van perdiendo su valor en el tiempo, por lo cual existen métodos contables de depreciación según la normativa vigente. Una vez inaugurado el Galpón, comienza su vida útil y con ella la depreciación, así para todos los demás activos que conforman la propiedad planta y equipo, entre los principales: maquinaria, vehículos, muebles y enseres, entre otros. (Pellegrino, 2001, pág. 78)

2.1.2.3.2 No Depreciable

Todos los activos fijos tangibles hasta tanto no sean incorporados a las operaciones de la compañía no son depreciables. (Pellegrino, 2001, pág. 77)

Se establece esta particularidad a aquellos elementos, edificios en construcción, maquinarias en talleres, que formaran parte de las operaciones de la empresa en un tiempo determinado; al encontrarse en una cuenta de procesos por adecuaciones, reparaciones, adiciones no forman parte de los activos fijos por no haber empezado su funcionamiento dentro del proceso productivo, no generando beneficio económico, sino hasta su activación y uso.

2.1.2.3.3 Agotable

Los activos agotables están representados por los recursos naturales controlados por el ente económico, los mismo que van disminuyendo acorde se vayan utilizando , ya que este activo no tiene vida útil exacta por pertenecer a la naturaleza y no tener un método exacto confiable. Se establece para aquellas situaciones donde el término activo no tiene fecha de vida útil exacta por pertenecer a la naturaleza y no tener un método exacto y confiable.

2.1.2.4 La infraestructura en los activos fijos

2.1.2.4.1 Infraestructura

Para asegurar la conformidad de lo que se propone la empresa, es necesario que la misma cuente con infraestructura adecuada para llevar a cabo las actividades previstas; entre los principales componentes de la infraestructura se encuentra: Edificios, espacio de trabajo, equipos proporcionados en términos como costos, funciones, disponibilidad, considerando aspectos tales como la conservación.

El tratamiento eficaz de la infraestructura sugiere:

- Proporcionar una infraestructura en términos tales como objetivos, función, desempeño, disponibilidad, costes, seguridad, protección y renovación.
- Desarrollar e implementar métodos de mantenimiento para asegurar que la infraestructura continúe cumpliendo las necesidades de la organización.
- Evaluar la infraestructura
- Considerar aspectos ambientales tales como conservación y contaminación.

(Veritas Formacion, 2006, pág. 127)

2.1.3 Productividad

2.1.3.1 Generalidades

La productividad se expresa por el cociente resultante entre producción obtenida y el coste que hayan producido los factores que en ella han intervenido. (Alfaro Bertrán & Alfaro Escolar, 1999, pág. 25)

En el mundo actual de los negocios la calidad y las certificaciones son una meta a alcanzarse en el futuro inmediato por lo cual aparece el tema de la productividad y el especial cuidado que se tenga de esto; muchos factores vuelven a una empresa productiva o no productiva, muy a pesar de la línea de productos o actividad a la que se dedica, esto depende en gran parte de la experticia de los mecanismos de control quienes deben de garantizar que para tener una buena productividad hay que tener una optima utilización de los recursos.

2.1.3.2 Importancia de la Productividad

Para que una empresa pueda asegurar su crecimiento, aumento de rentabilidad y competitividad en el mercado, debe tener en cuenta que su indicador clave es la productividad, la cual puede ser estudiada y corregida dentro de los procesos operativos mediante el uso de mecanismos de control interno que permitan evaluar tiempos, materiales, salarios entre otros componentes básicos dependiendo de la naturaleza de la empresa para medidas correctivas que se apeguen a los objetivos del negocio.

2.1.3.3 Concepto de Productividad

La productividad es en si la relación favorable o desfavorable que guardan las cantidades producidas para los bienes o servicios y los recursos que se hayan

utilizados para el mismo fin. “La productividad es hacer más con menos. (Alfaro Bertrán & Alfaro Escolar, 1999, pág. 25)

2.1.3.4 Ventajas de la productividad

La relación adecuada entre la producción y los recursos permite lograr que:

- Se logren los objetivos institucionales
- Se mejore la calidad de los productos y el servicios al cliente
- Se fomente el desarrollo de los trabajadores
- Se contribuya con beneficios económicos, ecológicos y morales a la colectividad. (Rodríguez Combeller, 1993, pág. 25)

2.1.3.5 Medición de la Productividad

Actualmente muchas empresas considera importante la medición de la productividad en un periodo o periodos de tiempo, esto se consigue mediante el análisis de indicadores en rubros como costos por insumos, empleados y el número de las unidades producidas, que buscan aumentar los resultados mediante la utilización de menos recursos. El cálculo de la productividad puede ser bastante directo. Y puede resumirse en la siguiente ecuación:

$$\text{PRODUCTIVIDAD} = \frac{\text{PRODUCTOS OBTENIDOS}}{\text{PRODUCTOS INVERTIDOS}}$$

(Render, 2004, pág. 14).

2.1.3.6 Factores Internos que afectan la productividad

Se entiende por factores internos a aquellos elementos sobre los cuales la empresa tiene total disposición y control en su manejo de los cuales los más comunes son: materiales, edificios, terreno, energía y aquellos recursos que pueda utilizar el ser humano, entre otros factores; estos elementos son sujetos a modificaciones ya que su misma naturaleza lo permite, por lo que es posible aplicar medidas de control o medidas correctivas que disminuyen la afectación en la productividad.

2.1.3.7 Factores Externos que afectan la productividad

Son aquellos elementos sobre los cuales la empresa no ejerce control; dependen de las políticas y de las decisiones de entes reguladores, entre otros mandatos, en el cual se encuentran los principales factores externos como la inflación, medidas monetarias, provisiones, tratados y otros criterios o reglamentos que pueden afectar la productividad del negocio obligando a las empresas a tomar nuevas medidas y decisiones.

2.1.4 Rentabilidad

2.1.4.1 Generalidades

Para los directivos y empresarios en general es primordial evaluar la situación de sus empresas anualmente y siempre que sea necesario; esto se logra llevando un correcto análisis de las cuentas de resultados, permitiendo evaluar un principal elemento denominado rentabilidad, que es el resultado de la correcta asignación de costo de los productos o servicios que posteriormente serán restados de las ventas en espera de una rentabilidad aceptable.

2.1.4.2 Concepto de rentabilidad

La rentabilidad es una poderosa herramienta contable que permite a la empresa realizar la mediación de sus gestiones en cuanto a los recursos económicos y financieros a los que tienen acceso comparado con los resultados e inversiones realizadas en un determinado periodo. (Aguiar Díaz, 2005, pág. 241)

2.1.4.3 Formula de la rentabilidad

Para el cálculo de la rentabilidad se establece una formula basada en la medición de cuantos recursos se utilizan para medir un beneficio; el modelo exitoso incurre en que para obtener beneficios se utilicen los menores recursos posibles, es decir se calcula la rentabilidad dado que el beneficio presente resultados positivos sobre recursos financieros utilizados en un periodo de tiempo específico.

Rentabilidad=Beneficio/ Recursos Financieros

2.1.4.4 Tipos de rentabilidad

Existen dos tipos de rentabilidad que son rentabilidad económica y financiera.

2.1.4.4.1 Rentabilidad Económica

Es aquella medición que se realiza a los activos de la empresa y su capacidad para generar valor en un periodo de tiempo, independientemente de como estos hayan sido financiados. (Aguiar Díaz, 2005, pág. 241).

La rentabilidad económica representa una medición importante para la empresa ya que evalúa los activos de la empresa y los resultados obtenidos a través de ellos en un periodo de tiempo, esta rentabilidad tienen como característica

principal el presentar la información de como fueron utilizados los recursos en el periodo de tiempo a analizarse y de cuales fueron los resultados que se alcanzaron, indistintamente de como se hayan conseguidos los recursos.

2.1.4.4.2 Rentabilidad Financiera

Según los accionistas la rentabilidad financiera es una de las mediciones más importantes por estar basada en los capitales propios, independientemente de cómo estos sean distribuidos en determinado periodo, es decir una de las principales para la creación de nuevas aportaciones y nuevos fondos. (Aguiar Díaz, 2005, pág. 241).

La rentabilidad financiera representa para los accionistas unas de las mediciones esenciales en un periodo de tiempo por estar basadas en las inversiones, fondos propios y su financiamiento, independientemente de cual sea el fin de este financiamiento, se buscan resultados que aporten en la creación de nuevas aportaciones.

2.1.5 Compañías camaroneras en el Ecuador

2.1.5.1 Generalidades

La industria camaronera en el Ecuador pertenece al sector acuícola principalmente en las provincias de la región costa Ecuatoriana (Camposano, 2014, pág. 8), las actividades de las compañías camaroneras están regidas por los organismos reguladores como es el caso de cámara nacional de acuicultura y el instituto nacional de la pesca. El mercado potencial de las compañías camaroneras son países del extranjero entre los principales estados unidos y Europa quienes prefieren el producto ecuatoriano por su frescura y calidad.

2.2 Marco conceptual

Costo: se entiende por costo la suma de las erogaciones en que incurre una persona para la adquisición de un bien o servicio, con la intención de que genere un ingreso en el futuro. (Rojas Medina, 2007, pág. 9)

Inversión: aquellas adquisiciones de activo inmovilizado que realiza la empresa para establecer la estructura económica que permita sus actividades de explotación. (Paredes & Fullana Belda, 2008, pág. 45)

Presupuesto: es un completo plan financiero diseñado para orientar al empresario hacia la consecución de las metas propuestas. (Mendoza Roca, 2004, pág. 3)

Inventario: son las existencias de artículos bienes y/o productos que posee la empresa para su destinación a la venta o hacen parte de una cadena de transferencia. (Granados, Ramirez, & Latorre, 2005, pág. 63)

Eficiencia: es el factor esencial para la productividad, la eficiencia mide el aprovechamiento o el desperdicio de energía, para hacer transformaciones en la materia, que es su otra cara de la misma moneda, su objetivo es minimizar el desperdicio de los recursos materiales e intangibles, incluidos el tiempo y el espacio. (Lopez Herrera, 2012, pág. 21)

Implementar: Hacer lo que se debe hacer de manera correcta, por quien debe hacerlo cuando debe hacerse y con rentabilidad óptima. (Castaneda, 2005, pág. 15)

Productividad: es la relación entre las salidas de un proceso de producción con los insumos. (Hansen & Ghare, 1989, pág. 371)

2.3 Marco legal

Norma Internacional de Contabilidad 16 (Propiedades, Planta y Equipo) (NIC N° 16)

Objetivo de la NIC 16

El objetivo de la NIC 16 es prescribir el tratamiento contable para propiedad, planta y equipo. Los principales problemas son la oportunidad del reconocimiento de los activos, la determinación de sus cantidades cargadas, y los cargos por depreciación a ser reconocidos en relación con ellos. Los elementos de propiedad, planta y equipo se deben reconocer como activos cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con el activo fluirán para la empresa; y el costo del activo se puede medir confiablemente.

Medición inicial

Los activos fijos deben ser registrados al costo. El costo incluye todos los costos necesarios para permitir que el activo esté en condición de funcionar para el uso que se le intenta dar. Esto incluiría no solo su precio original de compra sino también los costos de preparación del sitio, entrega y manejo, instalación, honorarios profesionales relacionados para arquitectos e ingenieros, y el costo estimado de desmantelar y remover el activo, así como la restauración del sitio, Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes).

Si el activo se adquiere a cambio de otro activo (sea o no de naturaleza similar), el costo será medido al valor razonable a menos que la carencia de intercambio carezca de sustancia comercial o el valor razonable ya sea del activo recibido o del activo dado no se pueda medir confiablemente. Si el elemento que se adquiere no se mide a valor razonable, su costo se mide a la cantidad cargada del activo dado.

Depreciación

Para todos los activos depreciables la cantidad depreciable (costo menos depreciación anterior, deterioro, y valor residual) debe ser asignada de manera sistemática durante la vida útil del activo. El valor residual y la vida útil del activo deben ser revisadas al menos al final de cada año financiero y, si las expectativas difieren con relación a los estimados anteriores, cualquier cambio se contabiliza prospectivamente como un cambio en el estimado según la NIC 8.

El método de depreciación debe ser revisado al menos anualmente y, si ha cambiado el patrón de consumo de los beneficios, el método de depreciación debe ser cambiado prospectivamente como un cambio en el estimado según la NIC 8. La depreciación debe ser cargada en el estado de ingresos (resultados), a menos que se incluya en la cantidad cargada de otro activo. La depreciación comienza cuando el activo está disponible para el uso y continúa hasta que se des-reconoce el activo, aunque esté ocioso.

Des-reconocimiento (Retiros y disposiciones)

Un activo debe ser retirado del balance en la disposición o cuando se le retire del uso y de su disposición no se esperen beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida en la disposición es la diferencia entre los ingresos y la cantidad cargada y debe ser reconocida en el estado de ingresos (resultados).

Revelación

Para cada clase de propiedad, planta y equipo, revelar:

- a) base para la medición de la cantidad cargada;
- b) métodos de depreciación que se usó(aron);
- c) vidas útiles o tasas de depreciación;

- d) cantidad cargada bruta y depreciación acumulada y pérdidas por deterioro;
- e) conciliación de la cantidad cargada al comienzo y al final del período, mostrando:
 - i. adiciones;
 - ii. disposiciones;
 - iii. adquisiciones a través de combinaciones de negocios;
 - iv. incrementos por revaluación;
 - v. pérdidas por deterioro;
 - vi. reversas de las pérdidas por deterioro;
 - vii. depreciación;
 - viii. diferencias netas, en la conversión, por el cambio de moneda extranjera;
 - ix. otros movimientos.

Si propiedad, planta y equipo está señalada en cantidades revaluadas, se requieren ciertas revelaciones adicionales:

- a) la fecha efectiva de la revaluación;
- b) si participó un valuador independiente;
- c) los métodos y los supuestos significantes que se usaron para estimar los valores razonables;
- d) la extensión en la cual los valores razonables fueron determinados directamente por referencia a precios observables en un mercado activo o a transacciones de mercado recientes realizadas en condiciones razonables o si se estimaron usando otras técnicas de valuación;
- e) la cantidad cargada que habría sido reconocida si los activos hubieran sido cargados bajo el modelo de costo;
- f) el excedente por revaluación, incluyendo los cambios durante el período y las restricciones a la distribución.

CAPÍTULO III

ANÁLISIS DE LOS COSTOS ESTIMADOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA EMPACADORA DE LA EMPRESA COFIMAR S.A.

3.1 Formulación del proyecto

El presente análisis de los costos estimados para la implementación de la planta empacadora de Cofimar s.a., comprende el estudio, observación y asignación de los procesos productivos y los costos que estos tendrían si se implementará el proceso de empacado de camarón a la empresa, tomando como herramienta la elaboración de presupuestos donde se detallan los costos estimados de cada etapa del proceso y de los recursos necesarios para la puesta en marcha del proyecto, para finalmente realizar una comparación y encontrar un beneficio entre los costos reales y los estimados, proyectado a tres años donde se refleja los resultados que sirven de soporte para la toma de decisiones.

3.2 Fin del proyecto, objetivo superior

Se busca mediante la evaluación de los resultados del “análisis de los costos estimados para la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar S.A.”, encontrar los beneficios o ahorros en el proceso de empacado de camarón comparados con los costos históricos de servicio de empacado, que hasta el momento están a cargo de las empresas procesadoras de alimento, y que la gerencia tome las decisiones para llevar a cabo el proyecto de implementar este proceso como una actividad adicional a la cría de camarones, siendo esto beneficioso no solo económicamente sino socialmente.

3.3 Propósito (Objetivo general)

Analizar los costos estimados para la implementación de la Planta Empacadora de la empresa Cofimar S.A., mediante la comparación de los costos actuales cancelados a una entidad externa y los costos estimados propios, incurridos en el proceso de empacado de camarón, para establecer diferencias significativas que faciliten la toma de decisiones.

3.4 Componentes (resultados u objetivos específicos)

Estudio del mercado actual de las camaroneras y de las empacadoras en el Ecuador.

- Establecer las etapas productivas para el área empacadora de Cofimar S.A.
- Determinar los elementos del costo de las etapas que realiza el área de empacadora de Cofimar S.A.
- Identificar la incidencia de los costos por empacado en los Estados Financieros para la comparación de los costos productivos o generales estimados en año 2013.

3.5 Actividades

Comprende actividades, gestiones, estudios de carácter contable, económico y social a realizarse previo a la consecución, entre los más importantes se evalúa:

- Realización de un estudio económico de la camaronera Cofimar S.A., y su ubicación en el mercado productor acuícola ecuatoriana, donde se observaron las actividades productivas, recursos existentes, objetivos y metas de la empresa y los principales destinos de sus ventas, siendo principalmente las exportaciones.

- Visita a la planta empacadora de camarón Frigolandia S.A. ubicada en el sector industrial inmaconsa Av. Casuarinas, para observar, identificar y conocer acerca de las diferentes etapas de producción e insumos a requerir en el procesamiento de camarón, entre los principales se pudo observar la planta, su infraestructura, las maquinarias y equipos, el personal, las materias primas y materiales, las diferentes etapas de producción, las bodegas y el almacenamiento entre otros procesos importantes para la presentación del producto final.

- Consultas al departamento contable de Cofimar s.a. para la observación de los estados financieros correspondientes a los años 2013, 2014 del área empacadora Cofimar s.a. (Administrativa), entre ellos se observan los estados financieros principales como balances, estados de resultados, que detallan la realidad de la empresa basados en sus costos y ventas. (*Ver anexo N° 8*), también se tuvo acceso a los inventarios que realiza la empresa al producto en proceso y final y las ventajas y desventajas de que este se realizó en las instalaciones de las empresas empacadoras.

- Estudio de la investigación realizada por el área de proyecto de Cofimar s.a. donde se detalla un plan para la implementación de una planta empacadora, donde estaría ubicada, cuantos beneficiarios habrían y el estudio ambiental del proyecto, entre los principales documentos se encuentran:
 - Las consultas públicas realizadas a los moradores del sector donde funcionaría la planta (*Ver anexo N° 3*).

 - Propuesta para la realización del estudio ambiental para la construcción, operación y mantenimiento de la empresa empacadora (*Ver anexo N° 6*).

 - Plano predial de la empacadora Cofimar s.a. (*Ver anexo N° 4*).

 - Carta de compromiso de Cofimar s.a. (*Ver anexo N° 5*).

- Elaboración de un plan de negocio basado en los estudios anteriores para determinar las etapas productivas en el procesamiento de camarón como sus costos y los recursos necesarios para la puesta en marcha del negocio, establecido mediante presupuestos con costos estimados, para luego ser proyectados a tres años y evaluar sus resultados.

3.6 Indicadores y metas

3.6.1 Cuantitativos

Las metas establecidas para el proyecto de implementación de una planta empacadora para Cofimar s.a., se encuentran consideradas en base al beneficio futuro que se busca obtener, en diversos rubros como:

INDICADORES Y METAS CUANTITATIVAS		
Nº	METAS	INDICADORES
1	REDUCIR LOS COSTOS UNITARIO DEL PROCESO DE CAMARÓN	HOJA DE COSTOS
2	OPTIMIZAR LA TOMA FÍSICA DE INVENTARIOS EN UN 30%	HORAS UTILIZADAS EN EL INVENTARIO
3	INCREMENTAR EL NIVEL DE VENTAS EN UN 7% PARA EL PROXIMO AÑO	RESUMEN DE VENTAS

Cuadro 1

Elaborado por: Autoras

3.6.2 Cualitativas

- Comprometer a los trabajadores con el cuidado y en buen uso de las nuevas instalaciones y espacios construidos para que ellos puedan realizar su trabajo de manera eficiente.
- Generar para los moradores y habitantes de la comuna San Antonio beneficios sociales y económicos que contribuyan con el avance tecnológico del lugar donde viven.

3.6.3 Temporales

- Lograr la optimización de procesos y recursos de manera eficiente y eficaz en un periodo comprendido de tres años hasta que todos los procesos formen parte de las actividades de la empresa.
- Posicionarse en el mercado camaronero como una empresa con mayor capacidad instalada y competitividad.

3.7 Medios de verificación y supuestos

Mediante la aplicación de una ficha se analizó la información obtenida en la visita realizada a la planta procesadora de alimentos, que actualmente presta servicios para Cofimar con el objeto de identificar las condiciones en las que se encuentra almacenado el producto, cuantos procesos intervienen en el faenamiento, empaclado y congelado del camarón. La información recolectada permitió conocer datos del proceso productivo, el almacenamiento y el control administrativo del producto final, notando que el espacio físico en el que labora el personal administrativo de empacadora de Cofimar es limitado, este departamento está encargado de la comercialización del producto final y su respectivo control en las bodegas. (*Ver anexo N°9*).

3.8 Evaluación del proyecto (ex ante)

3.8.1 Pertinencia

Se consideró la importancia y pertinencia del análisis de los costos estimados para la implementación de una planta empacadora de camarón de la compañía Cofimar s.a., ya que es importante realizar actividades, incurrir en nuevos procesos que permitan a la empresa reducir sus costos y aumentar su rentabilidad basados en el uso eficiente y eficaz de los recursos, lo cual vuelve mas atractiva a la compañía

frente al mercado nacional e internacional, representando un beneficio económico y social para quienes participan del mercado acuícola ecuatoriano.

3.8.2 Voluntad de las autoridades

Para la realización del presente análisis de los costos estimados en la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar s.a., se cuenta con la autorización de los directivos de la empresa quienes consideran que el presente trabajo servirá de mucho apoyo a la hora de tomar decisiones, ya que actualmente se están considerando incurrir en este nuevo proceso, con la finalidad de encontrar mayores beneficios en el futuro.

3.8.3 Tamaño y localización

La implementación de la planta empacadora de alimentos cuenta con aspectos técnicos para la determinación de su tamaño y localización entre los cuales son:

- **Localización:**

La localización más oportuna para la realización del proyecto se encuentra en Playas Alayán Comuna San Antonio, lugar donde actualmente se realiza las actividades de cría de camarón por parte de Cofimar; por encontrarse apartado de la ciudad, este lugar representa menos riesgo de contaminación y estratégicamente favorecerá a los habitantes del mismo, ayudando al desarrollo de la comuna con avances tecnológicos y múltiples beneficios ofrecidos por la comunidad.

- **Superficie:**

La superficie donde se construirá la planta empacadora es un terreno adecuado que permite que esta tierra sea utilizada para el procesamiento de camarón

de manera que garantice la preservación del medio ambiente adaptándose a las normas vigentes para la protección del mismo, entre ellos el tratamiento de suelo y agua. Esta superficie debe ser cerrada con bloques y hormigón armado aproximadamente de 271.43m (*Ver anexo N° 4*).

- **Características:**

La construcción estará a cargo de un arquitecto profesional contratado para que dirija las actividades de obra civil, utilización de maquinarias, adecuaciones, aislamientos e instalaciones que brinden a la empresa una infraestructura estable y segura, que permita la realización de actividades operativas, con espacio óptimos y salvaguardando la seguridad de sus trabajadores, entre las principales características se tiene:

- Construcción de estructura metálica
- Obra civil
- Construcción de cámara de frío
- Construcción de instalaciones sanitarias
- Remoción de escombros
- Infraestructura

Previo al proyecto de construcción se deberá seguir los lineamientos y requisitos legales establecidos por las municipalidades para poder obtener el permiso de construcción para la realización de la edificación donde funcionará la planta empacadora, se deberá presentar una fotografía del terreno a construir, el perfil del terreno, diseño de las veredas y presentar los planos debidamente firmados y sellados por el proyectista y el propietario y estar inscrito en el registro de la propiedad entre otros documentos que el municipio presenta para obtener un permiso de construcción.

3.8.4 Tecnología y capacidad técnica

Para la realización del proyecto de implementación de la planta empacadora se espera contar con una infraestructura y edificación debidamente construidos acorde a las necesidades de la planta, ajustándose a los objetivos planteados en el plan de negocios, y que cumpla con todas las normas de control, calidad y sanidad requeridas por los organismos reguladores nacionales e internacionales, lo cual es una poderosa herramienta frente a la competencia.

La tecnología requerida para la maquinaria y equipos; y otros elementos productivos esta basado en los últimos estudios y tendencias observadas en las ferias mundiales que a medida que pase el tiempo aumentan su productividad y eficiencia, además se espera contar con personal altamente capacitado para el manejo de las mismas y cada una de las líneas de producción, entre los cuales se destaca un excelente equipo de trabajo y especialistas en el área de empaçado.

La planta empacadora tiene una capacidad para el congelamiento de producto de hasta 100.000 libras diarias y una capacidad de almacenamiento de hasta 400.000 libras de producto, lo cual beneficia a la empresa para poder hacer frente a las grandes demandas de productos por parte del mercado extranjero.

3.8.5 Capacidad Institucional

Representa la capacidad de los inversionistas para poder llevar a cabo el proyecto de la implementación de la planta empacadora, y su aporte con las principales características o recursos que se verán comprometidos con la realización del proyecto y el cumplimiento de los objetivos y metas planteados, los cuales entre los principales se encuentran los recursos humanos, tecnológicos, financieros, relacionado con el tamaño de los bienes o servicios que se busca ofrecer.

3.8.6 Existencia de recursos

Detalla cada uno de los recursos, materiales, equipos y tecnología, con lo que se espera iniciar los procesos productivos y administrativos del área de empacadora, es importante determinarlos ya que formarán parte de las etapas básicas para el procesamiento de camarón y su existencia favorece a la realización de estos procesos de forma eficiente y ordenada evitando que se generen atrasos en la transformación del producto final.

3.8.6.1 Requerimiento de propiedad planta y equipo

Este requerimiento está comprendido por aquellos activos fijos que permiten la realización de las diferentes actividades del negocio en sus diferentes etapas, entre las principales se pueden encontrar la infraestructura y edificaciones que será el lugar donde se llevarán a cabo los procesos operativos y administrativos del negocio, otro rubro importante es la determinación de las maquinarias y equipos para el área operativa; para las áreas administrativas se considera los equipos de computación, equipos de comunicaciones, muebles y enseres, vehículos y otros activos que constituyen bienes importantes e indispensables para el funcionamiento de la empresa.

Se presenta el siguiente presupuesto con los requerimientos de activos fijos en cantidades y en dólares:

COFIMAR S.A.								
ACTIVOS FIJOS								
PROPIEDAD , PLANTA Y EQUIPO								
Activo	Fecha de adquisicion	Precio unitario	Cantidad	Precio total	Años a depreciar	Porc Depre %	Depre. Anual	
Tipo: 0001 EDIFICACIONES								
OFICINA	01/01/2015	\$ 104.000,00	1	\$ 104.000,00	20	5,00	5200,00	
BODEGA	01/01/2015	\$ 10.000,00	1	\$ 10.000,00	20	5,00	500,00	
CAMARA DE MANTENIMIENTO	01/01/2015	\$ 47.000,00	1	\$ 47.000,00	20	5,00	2350,00	
TOTAL EDIFICACIONES				\$ 161.000,00				
Tipo: 0002 MAQUINARIAS								
CLASIFICADORA DE CAMARÓN	01/01/2015	\$ 50.899,09	1	\$ 50.899,09	10	10,00	5089,91	
ENVOLVEDORA NEUMATICA MONOBLOCK	01/01/2015	\$ 12.612,24	1	\$ 12.612,24	10	10,00	1261,22	
SISTEMA SINFIN	01/01/2015	\$ 31.000,00	1	\$ 31.000,00	10	10,00	5100,00	
SALMUERA		\$ 35.780,00	1	\$ 35.780,00	10	10,00	3578,00	
TOTAL MAQUINARIAS				\$ 150.291,33				
Tipo: 0003 VEHICULOS								
CAMION	01/01/2015	\$ 32.000,00	1	\$ 32.000,00	5	20,00	6400,00	
CAMIONETA	01/01/2015	\$ 19.900,00	2	\$ 39.800,00	5	20,00	7960,00	
MOTO	01/01/2015	\$ 2.000,00	2	\$ 4.000,00	5	20,00	800,00	
TOTAL VEHICULOS				\$ 75.800,00				
Tipo: 0004 EQUIPOS DE COMPUTACION								
COMPUTADOR PORTATIL TOSHIBA A 505-SP 7913	01/01/2015	\$ 1.062,00	5	\$ 5.310,00	3	33,00	1770,00	
COMPUTADOR DE ESCRITORIO LG	01/01/2015	\$ 850,00	10	\$ 8.500,00	3	33,00	2833,33	
RELOJ BIOMETRICO	01/01/2015	\$ 921,00	1	\$ 921,00	3	33,00	307,00	
IMPRESORA MULTIFUNCIONAL KYOCERA	01/01/2015	\$ 900,00	2	\$ 1.800,00	3	33,00	600,00	
SERVIDOR HP DL16056 QUADCORE INTEL XEON	01/01/2015	\$ 1.843,00	1	\$ 1.843,00	3	33,00	614,33	
CAMARA VIGILANCIA JPEG&MPEG4 TL-SC3130	01/01/2015	\$ 745,00	8	\$ 5.960,00	3	33,00	1986,67	
PROYECTOR EPSON POWERLITE S10+2500 LUMENE	01/01/2015	\$ 790,00	1	\$ 790,00	3	33,00	263,33	
SOFTWARE INTERFAZ LECTOR CODIGO BARRA	01/01/2015	\$ 1.890,00	1	\$ 1.890,00	3	33,00	630,00	
TOTAL EQUIPOS DE COMPUTACION				\$ 27.014,00				
Tipo: 0005 EQUIPOS DE COMUNICACION								
RADIOS PORTATILES	01/01/2015	\$ 380,00	3	\$ 1.140,00	5	20,00	228,00	
TELEFONOS	01/01/2015	\$ 100,00	12	\$ 1.200,00	5	20,00	240,00	
FAX	01/01/2015	\$ 320,00	1	\$ 320,00	5	20,00	64,00	
TOTAL EQUIPOS DE COMUNICACIÓN				\$ 2.660,00				
Tipo: 0006 MUEBLES Y ENSERES								
SILLAS DE OFICINA	01/01/2015	\$ 120,00	15	\$ 1.800,00	10	10,00	180,00	
ESCRITORIO PARA OFICINA	01/01/2015	\$ 900,00	15	\$ 13.500,00	10	10,00	1350,00	
ARCHIVADOR AEREO	01/01/2015	\$ 350,00	15	\$ 5.250,00	10	10,00	525,00	
MESA PARA IMPRESORA	01/01/2015	\$ 270,00	2	\$ 540,00	10	10,00	54,00	
MUEBLE SENZA CUERINA NEGRA SIN BRAZOS	01/01/2015	\$ 390,00	2	\$ 780,00	10	10,00	78,00	
MODULAR FALDON SOPORTES Y VARIOS ANAQUELI	01/01/2015	\$ 130,00	15	\$ 1.950,00	10	10,00	195,00	
TOTAL MUEBLES Y ENSERES				\$ 23.820,00				
Tipo: 0007 OTROS ACTIVOS								
AIRE SPLIT 18.000 BTU	01/01/2015	\$ 936,00	2	\$ 1.872,00	120	10,00	15,60	
SPLIT 12000BTU PARA SERVIDOR	01/01/2015	\$ 607,26	2	\$ 1.214,52	120	10,00	10,12	
CENTRAL DE AIRE OFIC	01/01/2015	\$ 4.843,75	1	\$ 4.843,75	120	10,00	40,36	
TOTAL OTROS ACTIVOS				\$ 7.930,27				
Tipo: 0008 EQUIPOS MENORES								
ENSUNCHADORA SEMIAUTOMÁTICA MOD.T201	01/01/2015	\$ 1.800,00	1	\$ 1.800,00	0	0,00	0,00	
BINES	01/01/2015	\$ 465,00	50	\$ 23.250,00	0	0,00	0,00	
GAVETAS	01/01/2015	\$ 40,00	500	\$ 20.000,00	0	0,00	0,00	
				\$ 45.050,00				
TOTAL PROPIEDAD , PLANTA Y EQUIPO				\$ 493.565,60			\$ 50.223,89	

Cuadro 2

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.6.1 Activos Diferidos

Los gastos diferidos constituyen los rubros necesarios para la realización del proyecto, y se calculan según las necesidades especificadas en la inversión preoperativa; es el caso de planeación del proyecto que representa el valor del 2% del total de la inversión de activos fijos con un valor de \$9.871; la ingeniería del proyecto y la puesta en marcha de las maquinarias, edificaciones entre otros activos fijos representan el 4% del total de los activos fijos con un valor de \$19.743; la supervisión del proyecto se refiere a los controles realizados a la implementación del proyecto el cual representa un valor de \$9.871; la administración del proyecto que constituye el monitoreo global del proyecto que es el 2% de la inversión total de activos fijos con un valor de \$9.871.

COFIMAR S.A. ACTIVOS DIFERIDO

INVERSIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	
Planeación y estudio del proyecto	\$ 9.871
Ingeniería del proyecto	\$ 19.743
Supervisión del proyecto	\$ 9.871
Administración del proyecto	\$ 9.871
TOTAL	\$ 49.356,60

Cuadro 3

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.6.2 Requerimiento de Recursos humanos

Dentro de la valoración del rubro de personal se determinó que se necesitará para la operación del proyecto los siguientes perfiles:

COFIMAR S.A. ORGANIGRAMA

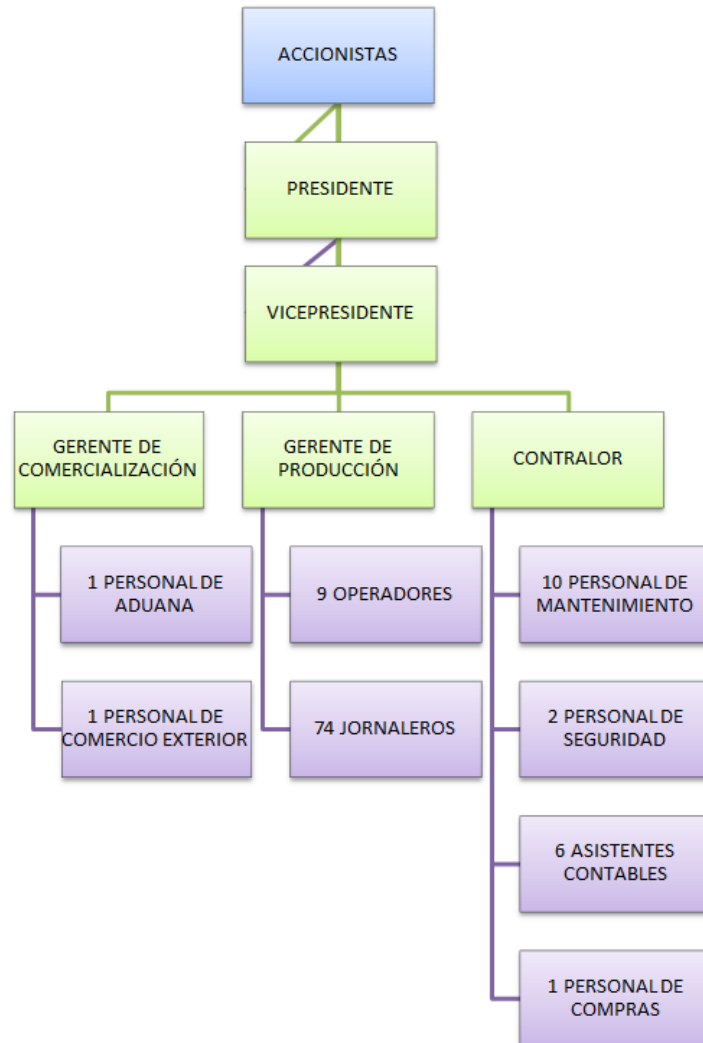


Imagen 2

Elaborado por: Autoras

- **Accionistas:** Dos personas son las que conforman el paquete accionario de la empresa Cofimar, entre ellos el presidente y el vicepresidente, con una participación de 55% y 45% respectivamente; gozan del poder de decisión en la junta de accionistas en la realización de proyectos y otros asuntos empresariales.

COFIMAR S.A.
CUADRO DE ACCIONISTAS
AÑO 2015

CONFORMACIÓN DEL CAPITAL			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	%	TOTAL
Aldo Ortega	555	55%	\$ 107.438
Geovanny Rizzo	450	45%	\$ 87.904
TOTAL DE CAPITAL PROPIO		100%	\$ 195.341

Cuadro 4

Elaborado por: Autoras

- **Personal Gerencial:** forman parte del personal estratégico, el cual se encarga de representar a la compañía frente a terceros, coordinar los recursos y establecer y controlar las metas y objetivos. (5 personas)
- **Personal administrativo:** incluye el personal de apoyo para el desarrollo de los objetivos, como son auxiliar, asistente, secretarias entre otros. (7 personas)
- **Personal de comercio exterior:** constituye el personal clave para la empresa, se encargan de ubicar el producto en el exterior a los principales clientes entre ellos Estados Unidos y Europa. (2 personas)
- **Personal de mantenimiento:** presenta a los colaboradores que se encargan del buen funcionamiento de las instalaciones y de su conservación. (10 personas)
- **Personal de producción:** son aquellos operarios que se encargan de realizar la función que existe entre la materia prima y la combinación de recursos necesarios para llegar a la elaboración del producto final. (9 personas)
- **Jornaleros:** sirven como personal de apoyo cuando el número de empleados no es suficiente para realizar todas las actividades encomendadas, el jornalero es una persona que trabaja a cambio de un jornal o pago por día de trabajo. (74 personas)
- **Personal de seguridad:** son los responsables de velar por la seguridad de los trabajadores del producto y de las instalaciones de la empresa. (2 personas)

Aspectos a considerar:

El personal del área empacadora por ser uno de los principales recursos para el buen funcionamiento de la empresa cuenta con los siguientes beneficios salariales, entre ellos: alimentación, bonos por cumplimiento y horas extras, que tienen su base de cálculo dependiendo de la cantidad de producto procesado y de los esfuerzos extras realizados para cumplir con la alta demanda del producto en las exportaciones en el mercado local.

- **Sueldos:** los sueldos establecidos para todo el personal se encuentran acorde al mercado, realizando el análisis anual del crecimiento productivo y de la demanda que representa este producto en el exterior.
- **Alimentación:** rubro que representa beneficio para todo el personal que labora en Cofimar S.A.
- **Horas suplementarias:** representan las horas adicionales que se laboren hasta la 24h00 considerando el 50% de recargo; las horas adicionales que se laboren desde las 24h00 hasta la 06h00 el 100% de recargo sus beneficiarios directos son los departamento de contabilidad, comercio exterior, compras los mismos que por el movimiento del negocio son cancelados a los empleados para su beneficio social.
- **Horas extraordinarias:** los principales beneficiarios son aquellos que por la operatividad del negocio tienen derecho de recibir ingresos por las horas que se laboren los días sábados y domingos deben ser pagadas por el patrono con el 100% de recargo, así también las que se laboren los días de descanso forzoso este caso ocurre con mucha frecuencia ya que depende de los aguajes y la pesca del producto principal que es el camarón.

- **Jornada nocturna:** según la responsabilidad y el tiempo de trabajo empleado este beneficio es calculado en base a las horas nocturnas laboradas, establecidas en el contrato por tratarse de un perfil permanente de 24 horas.
- **Bonos de producción:** generalmente se dan a los gerentes de cada área por metas cumplidas que generen bienestar.

Presupuesto de Gastos de personal:

Se detallan los sueldos y salarios que percibirán el personal en los próximos años, dado que para el calculo se esta tomando como base los tres siguientes años 2015, 2016,2017.

COFIMAR S.A.														
PRESUPUESTO DE GASTOS DE PERSONAL ANUAL														
AÑOS PROYECTADOS	SUELDOS	ALIMENT	FONDO DE RESERVA	HORAS SUPLEMEN	HORAS EXTRAOR	JORNADA NOCT	BONOS DE PRODUC	Total Ingresos	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	VACACIONES	APORTE PATRONAL	Total Beneficios sociales	TOTAL
AÑO 2015	\$ 556.680,00	\$ 32.700,00	\$ 50.459,00	\$ 2.268,00	\$ 30.960,00	\$ 1.200,00	\$ 14.400,00	\$ 688.667,00	\$ 50.459,00	\$ 38.695,00	\$ 25.229,50	\$ 73.569,22	\$ 187.952,72	\$ 876.619,72
AÑO 2016	\$ 561.133,44	\$ 32.765,40	\$ 50.838,26	\$ 2.272,54	\$ 31.021,92	\$ 1.202,40	\$ 14.428,80	\$ 693.662,75	\$ 50.838,26	\$ 40.668,45	\$ 25.419,13	\$ 74.122,18	\$ 191.048,01	\$ 884.710,77
AÑO 2017	\$ 566.183,64	\$ 32.830,93	\$ 51.267,26	\$ 2.277,08	\$ 31.083,96	\$ 1.204,80	\$ 14.457,66	\$ 699.305,34	\$ 51.267,26	\$ 43.149,22	\$ 25.633,63	\$ 74.747,67	\$ 194.797,78	\$ 894.103,12
TOTALES AÑOS PROYECTADOS	\$ 1.683.997,08	\$ 98.296,33	\$ 152.564,52	\$ 6.817,62	\$ 93.065,88	\$ 3.607,20	\$ 43.286,46	\$ 2.081.635,10	\$ 152.564,52	\$ 122.512,67	\$ 76.282,26	\$ 222.439,07	\$ 573.798,52	\$ 2.655.433,61

Cuadro 6**Fuente:** Cofimar S.A.**Elaborado por:** Autoras

Aspectos a considerar en el cálculo del presupuesto anual de gastos de personal:

- **Sueldos:** se consideró el aumento de los sueldos para los años posteriores en un porcentaje mínimo del 0.8% por tratarse de una empresa nueva, se espera que con el éxito de la empresa en el mercado camaronero se puedan nivelar los sueldos; según datos del Banco Central del Ecuador presentados en el (*anexo N° 7 y gráfico N° 1*), el comportamiento de las actividades camaroneras tiene tendencia alcista.

CRECIMIENTO DE EXPORTACIÓN DE CAMARÓN

CRECIMIENTO ANUAL DE LAS EXPORTACIONES DE CAMARÓN	
AÑOS	%CRECIMIENTO
2009-2010	27,88%
2010-2011	38,69%
2011-2012	8,49%
2012-2013	39,62%

Cuadro 7

Fuente: Banco Central del Ecuador.

Elaborado por: Autoras

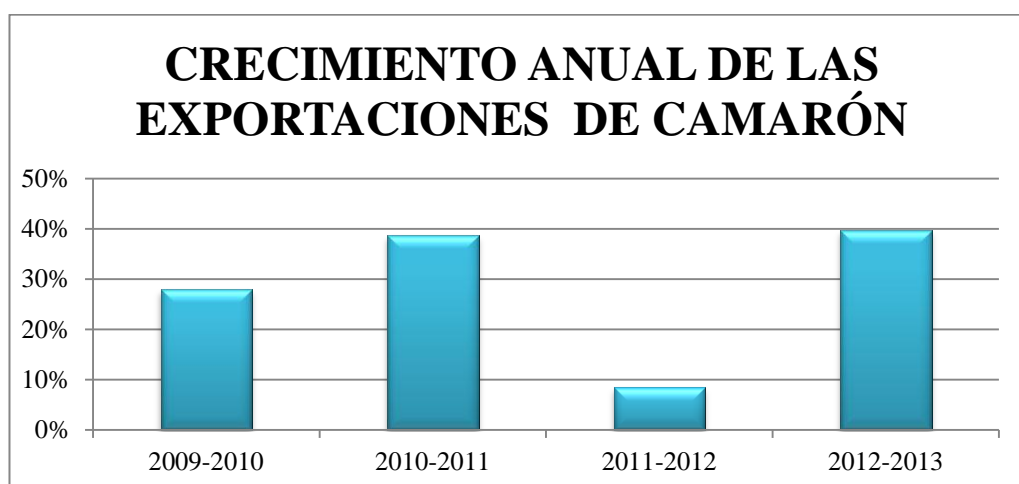


Gráfico 1

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: Autoras

Se puede observar en el **gráfico 1** que el comportamiento de las actividades camaroneras presenta un incremento, a excepción del periodo comprendido entre el 2011-2012 que se presenta un año atípico porque el sector camaronero atravesó una crisis generada por un virus que afectó a la tasa de mortalidad de los camarones, lo cual se superó en los siguientes años hasta la actualidad.

- **Salario básico:** Se consideró el aumento del salario básico tomando como base la tasa de inflación anual que para el 2014 fue de 6.32% según información del Ministerio de Trabajo; para los años 2015, 2016 y 2017 se estimó que ésta aumente de 4.11% a 6.10%, lo cual determinará el valor de los nuevos salarios.
- **Alimentación, bonos, horas extras y bonos de producción:** Se mantienen o aumentan según la actividad del negocio y el rendimiento del personal, que labora por más de las horas establecidas para poder cumplir con mayores demandas de productos, tomas físicas de inventarios y mayor número de camarón cosechado.

1

3.8.6.3 Gastos administrativos

Este rubro representa todos los costos y gastos que permiten la realización básica del negocio y su funcionamiento, incurriendo en gastos de servicios básicos los que están relacionados directamente con el funcionamiento de las maquinarias, materiales de oficina, gastos de gestión, entre otros gastos importantes para mantener en regla el negocio, como los permisos de funcionamiento, pago del municipio, bomberos, y mantenimiento varios de oficina. (*Ver Anexo N° 8*).

¹ **NOTA:** De acuerdo al último análisis realizado a los estados financieros se determinó que el crecimiento para los años 2015, 2016 y 2017 sea de 7% , 8% y 9% respectivamente, dado que en el periodo comprendido entre 2013 y 2014 se presentó un alza de aproximadamente 6% (*Ver anexo N° 8*).

COFIMAR S.A.
PRESUPUESTO PROYECTADO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS

DESCRIPCION	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017
Teléfono	\$ 1.000,00	\$ 1.080,00	\$ 1.177,20
Energía Eléctrica	\$ 7.316,00	\$ 7.901,28	\$ 8.612,40
Agua	\$ 8.000,00	\$ 8.640,00	\$ 9.417,60
Internet	\$ 1.000,00	\$ 1.080,00	\$ 1.177,20
Mantenimiento de oficina	\$ 2.000,00	\$ 2.160,00	\$ 2.354,40
Municipio	\$ 150,00	\$ 150,00	\$ 150,00
Bomberos	\$ 100,00	\$ 100,00	\$ 100,00
Permiso de funcionamiento	\$ 90,00	\$ 90,00	\$ 90,00
Materiales de oficina	\$ 2.000,00	\$ 2.160,00	\$ 2.354,40
Gastos de seguro	\$ 2.500,00	\$ 2.700,00	\$ 2.916,00
TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 24.156,00	\$ 26.061,28	\$ 28.349,20

Cuadro 8

Elaborado por: Autoras

3.8.6.4 Gastos operativos

Son aquellos gastos que están constituidos por rubros que permiten la realización del trabajo sin necesariamente formar parte del proceso de transformación, como es el caso de los costos generados por compra de hielo y los costos de transporte para ²trasladar la materia prima desde la camaronera hacia la planta procesadora.

COFIMAR S.A.
PRESUPUESTO PROYECTADO DE GASTOS OPERATIVOS

DESCRIPCION	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017
Transporte de camarón	\$ 53.714,00	\$ 58.011,12	\$ 63.232,12
Hielo	\$ 10.550,20	\$ 11.394,22	\$ 12.419,70
TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS	\$ 64.264,20	\$ 69.405,34	\$ 75.651,82

Cuadro 9

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

² **NOTA:** De acuerdo al último análisis realizado a los estados financieros se determinó que el crecimiento para los años 2015, 2016 y 2017 sea de 7% , 8% y 9% respectivamente, dado que en el periodo comprendido entre 2013 y 2014 se presentó un alza de aproximadamente 6% (*Ver anexo N° 8*).

- **Transporte de camarón y compra de hielo:** para realizar el presupuesto de gastos operativos se estableció que los gastos por transporte tendrán una baja significativa en los próximos años, por cuanto la planta procesadora se ubica a pocos kilómetros de la camaronera, reduciendo los costos generados por este rubro y de esta forma la compra de hielo también se verá reducida por ser el material más utilizado en el transporte de camarón. (*Ver anexo N° 8*).

3.8.6.5 Gastos Financieros

Se generan como consecuencia de financiar el capital requerido para la realización del proyecto, generalmente otorgado por terceros o ajenos, entre los principales aspectos financieros destacan los intereses generados en la obtención de capital, comisiones de financiamiento y por obligaciones con empresas compartidas. Estos gastos se proyectarán en relación al plan de inversión y el financiamiento requerido según el resumen de costos y gastos.

3.8.6.6 Elementos del costo

Su requerimiento se basa en la determinación de los principales elementos del costo a utilizar en el proceso de empacado de camarón, entre los cuales destacan la mano de obra directa conformada por el costo de los sueldos asignados para el personal del área de producción; la materia prima directa que constituye el elemento más importante para la transformación del producto final y los costos indirectos de fabricación que intervienen en este proceso sin afectar la naturaleza de la materia prima.

3.8.6.6.1 Mano de obra Directa

Representa el costo de los sueldos y beneficios del personal que tiene relación directa con el proceso de empacado de camarón entre ellos se encuentran: descabezadores de camarón, procesadores de camarón, recepción de camarón,

análisis de producción control de calidad; todos ellos comprometidos con la transformación de la materia prima directa en todos sus procesos, se establece la nómina de cuantos operadores se necesitan para el proceso como se detallan en el **cuadro N° 10** para su respectivo presupuesto proyectado de lo que sería la mano de obra directa en los años 2015, 2016 y 2017.

COFIMAR S.A.														
MANO DE OBRA DIRECTA														
CICLO ANUAL PROYECTADO														
AÑO 2015														
CARGO	Nº Empleados	SUELDOS	ALIMENT.	FONDO DE RESERVA	HORAS SUPLEMENT	HORAS EXTRAORD	JORNADA NOCT	Total Ingresos	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	VACACIONES	APORTE PATRONAL	Total Beneficios sociales	TOTAL
descabezadores de camaron	19	6.745	475	629		800,00		8.649	629	562	314	917	2.422	11.071
proceso de camaron	50	17.750	1.250	1.613		1.600		22.213	1.613	1.479	806	2351	6.249	28.461
recepcion de camaron	5	1.775	125	163		180		2.243	163	148	81	238	630	2.873
análisis de produccion	1	355	25	30	8			418	30	30	15	44	119	537
control de calidad	3	1.065	75	90	15			1.245	90	89	45	131	355	1.600
VALOR MENSUAL	78	\$ 27.690	\$ 1.950	\$ 2.524	\$ 23	\$ 2.580		\$ 34.767	\$ 2.524	\$ 2.308	\$ 1.262	\$ 3.681	\$ 9.775	\$ 44.542
VALOR ANUAL		\$ 332.280	\$ 23.400	\$ 30.293	\$ 276	\$ 30.960		\$ 417.209	\$ 30.293	\$ 27.690	\$ 15.147	\$ 44.167	\$ 117.297	\$ 534.506

Cuadro 10

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

COFIMAR S.A.													
PRESUPESTO PROYECTADO													
MANO DE OBRA DIRECTA													
AÑOS PROYECTADOS	SUELDOS	ALIMENT.	FONDO DE RESERVA	HORAS SUPLEMENT	HORAS EXTRAORD	JORNADA NOCT	Total Ingresos	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	VACACIONES	APORTE PATRONAL	Total Beneficios sociales	TOTAL
AÑO 2015	\$ 332.280,00	\$ 23.400,00	\$ 30.293,00	\$ 276,00	\$ 30.960,00	\$ 0,00	\$ 417.209,00	\$ 30.293,00	\$ 27.690,00	\$ 15.146,50	\$ 44.167,19	\$ 117.296,69	\$ 534.505,69
AÑO 2016	\$ 334.938,24	\$ 23.446,80	\$ 30.519,73	\$ 276,55	\$ 31.021,92	\$ 0,00	\$ 420.203,24	\$ 30.519,73	\$ 29.102,19	\$ 15.259,86	\$ 44.497,76	\$ 119.379,54	\$ 539.582,78
AÑO 2017	\$ 337.952,68	\$ 23.493,69	\$ 30.776,15	\$ 277,11	\$ 31.083,96	\$ 0,00	\$ 423.583,59	\$ 30.776,15	\$ 30.877,42	\$ 15.388,07	\$ 44.871,62	\$ 121.913,26	\$ 545.496,86
TOTALES AÑOS PROYECTADOS	\$ 1.005.170,92	\$ 70.340,49	\$ 91.588,87	\$ 829,66	\$ 93.065,88	\$ 0,00	\$ 1.260.995,83	\$ 91.588,87	\$ 87.669,61	\$ 45.794,44	\$ 133.536,58	\$ 358.589,50	\$ 1.619.585,33

Cuadro 11**Fuente:** Cofimar S.A.**Elaborado por:** Autoras

3.8.6.6.2 Materiales directos

3.8.6.6.2.1 Materia prima directa

Este rubro esta constituido por el material que se espera procesar hasta convertirse en producto final, manteniendo su esencia y principales características, tales es el caso de los camarones recién cosechados que pasarán por una serie de etapas de transformación, entre las principales: descabezado, lavado y clasificado, cumpliendo con las normas de calidad necesarias que garanticen, también se toma en consideración que se deberá calcular un porcentaje de merma anual de las libras de camarón adquiridas bajo el nombre de materia prima (**véase cuadro N°12**). Para el cálculo de la materia prima directa se tomaron como base los costos por compra de camarón que se encuentran detallados en el Estado de Resultados de los años 2013 - 2014 (*Ver Anexo N°8*)

COFIMAR S.A.					
ADQUISICIÓN DE CAMARONES (MATERIA PRIMA) AÑO 2014					
CICLO ANUAL PROYECTADO					
MES	HECTAREAS	DIAS COSECHA	% SOBRE VIVENCIA	GRAMOS	LBS/EXPOR TADAS
ENE	384,9	99	53,5%	14,76	200.531,00
FEB	327,1	95	44,4%	13,06	216.824,50
MAR	423,3	97	63,3%	12,99	304.063,50
ABR	511,5	98	60,6%	14,28	343.364,00
MAY	389,3	100	63,5%	13,68	270.295,50
JUN	322,2	97	61,5%	14,2	265.387,00
JUL	459,3	97	61,0%	13,24	303.428,50
AGO	534,6	94	53,0%	12,85	254.847,00
SEP	434,2	100	50,0%	13,49	322.952,00
OCT	346,1	97	51,8%	13,52	617.358,00
NOV	476,9	98	55,7%	14,01	371.481,00
DIC	447,6	96	49,7%	15,68	330.468,00
					3.801.000,00
NOTA IMPORTANTE: Cofimar tiene 1400 hectáreas de producción de piscinas de camarón propias para procesar y exportar.					

Cuadro 12

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Cofimar S.A.

COFIMAR S.A.
ADQUISICIÓN DE CAMARONES (MATERIA PRIMA)
CICLO ANUAL PROYECTADO

AÑOS	LIBRAS REQUERIDAS	%CREC.	VALOR UNITARIO	TOTAL
2015	4.067.070	0,07	2,83	\$ 11.509.808
2016	4.392.436	0,08	2,84	\$ 12.474.517
2017	4.787.755	0,09	2,86	\$ 13.692.979
TOTAL DE PRESUPUEST DE MP	13.247.260			\$ 37.677.304

Cuadro 13

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.6.6.2 Material de empaque y cajas

El requerimiento de materiales y su utilización en la etapa final del proceso tiene la gran responsabilidad de asegurar la imagen, calidad y presentación del producto, el cual tiene como destino principal países como España y Estados Unidos; para garantizar la calidad y frescura; son necesarios materiales como Zunchos, Etiquetas, Ribbom, Metabisulfito, Funda pañal, Rollos de plásticos, Cintas plásticas, Cajas bombonera. Como se observa en el (*Ver anexo N° 8*) se especifica los valores para caja y el material de empaque anual del año 2014.

COFIMAR S.A.
CAJAS MÁSTER -MATERIAL DE EMPAQUE
CICLO ANUAL PROYECTADO

COSTOS DIRECTOS	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017
Cajas	\$ 128.400	\$ 138.672	\$ 151.152
Material de empaque	\$ 112.474	\$ 121.472	\$ 132.404
TOTAL DE COSTOS DIRECTOS	\$ 240.874	\$ 260.144	\$ 283.557

Cuadro 14

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.6.6.3 Costos y gastos indirectos de Fabricación

Comprenden aquellos bienes, servicios o insumos de carácter complementario a la transformación de la materia prima, pero que a su vez son indispensables para la terminación adecuada del producto final y su comercialización, entre ellos costos indirectos de logísticas, gastos de exportación y los gastos financieros. Como se observa en el (*Cuadro N°15*).

**COFIMAR S.A.
COSTOS Y GASTOS INDIRECTOS
CICLO ANUAL PROYECTADO**

COSTOS INDIRECTOS	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017
CI Logística	288.900	\$ 312.012	\$ 340.093
CI Gastos Exportación	135.343	\$ 146.171	\$ 159.326
CI Gastos Financieros	1.402	\$ 1.514	\$ 1.650
TOTAL DE COSTOS INDIRECTOS	\$ 425.645	\$ 459.697	\$ 501.069

Cuadro 15

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.7 Financiamiento

3.8.7.1 Estudio Financiero

Se refiere al estudio de las posibilidades de que el proyecto de la implementación de una planta empacadora de camarón presente una respuesta favorable en el mercado camaronero, obteniendo como resultado beneficios para la sociedad, accionistas y para los empleados que laboran en el sector camaronero y la forma en la que se van a obtener estos recursos, de acuerdo al plan de inversiones y a la estructura financiera que se busca obtener.

3.8.7.2 Inversiones y estructura financiera

PLAN DE INVERSIÓN - EMPACADORA				
ACTIVOS			FONDOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO
<u>I PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</u>				
ACTIVOS FIJOS OPERATIVOS				
Maquinarias y Equipos	\$ 150.291		\$ 150.291	
Equipos menores	\$ 45.050		\$ 45.050	
TOTAL ACTIVOS FIJOS OPERATIVOS		\$ 195.341		
ACTIVOS FIJOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS				
Edificaciones	\$ 161.000			\$ 161.000
Vehículos	\$ 75.800			\$ 75.800
Equipos de computación	\$ 27.014			\$ 27.014
Equipos de comunicación	\$ 2.660			\$ 2.660
Muebles y enseres	\$ 23.820			\$ 23.820
Otros activos	\$ 7.930			\$ 7.930
TOTAL ACTIVOS FIJOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS		\$ 298.224		
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO			\$ 493.566	
<u>II ACTIVOS DIFERIDOS</u>				
Planeación del proyecto	\$ 9.871			\$ 9.871
Ingeniería del proyecto	\$ 19.743			\$ 19.743
Supervisión del proyecto	\$ 9.871			\$ 9.871
Administración del proyecto	\$ 9.871			\$ 9.871
TOTAL DE ACTIVOS DIFERIDOS			\$ 49.357	
<u>III CAPITAL DE TRABAJO</u>				
Inventario inicial	\$ 545.000		\$ 545.000	
TOTAL DE CAPITAL DE TRABAJO			\$ 545.000	
TOTAL DE INVERSIÓN			\$ 740.341	\$ 347.581

Cuadro 16

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

- **Plan de inversión:** para llevar a cabo la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar S.A. se realizó un estudio sobre todo lo que se necesita para poner en marcha este negocio, entre ellos los mas importantes son el rubro de propiedad planta y equipos, activos diferidos, gastos administrativos, compras de materiales directos entre otros que conformarán los recursos necesarios para la operación.
- **Capital de trabajo:** se considerará como capital de trabajo la ultima valuación del inventario de producto terminado que se estableció en \$545.000, que según políticas internas de la empresa se mantendrá como un colchón de seguridad frente a posibles incrementos de la demanda por parte de los países como Estados Unidos y Europa; se consideró que el inventario en ningún año puede ser menor a la cantidad establecida.
- **Plan de financiamiento:** representa la forma o la mezcla de recursos monetarios con los que busca iniciar el negocio, entre ellos se tomará en cuenta los aporte de los socios por \$195.341, el capital de trabajo por \$545.000 y el préstamo que se realizará a instituciones financieras por un total de \$347.581, estableciendo la inversión total de \$1.087.922.

3.8.7.3 Financiamiento preoperativo

COFIMAR S.A.
CUADRO DE FINANCIAMIENTO PREOPERATIVO
AÑO 2015

FINANCIAMIENTO	PREOPERATIVO
Financiamiento propio	\$ 740.341
Préstamo a instituciones financieras	\$ 347.581
TOTAL DE FINANCIAMIENTO	\$ 1.087.922

Cuadro 17

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

- **Financiamiento propio:** constituye los aportes de los socios en acciones nominales numeradas en 1000 acciones nominales, sobre las cuales se espera obtener resultados en los periodos económicos para su reparto.
- **Préstamo:** se contará con el préstamo otorgado por el Banco del Pacífico por la cantidad de \$347.580.87 a 36 meses plazos a una tasa interés anual de 10.65%, pagaderos en cuotas mensuales a partir del primer mes de préstamo, especificado en el cuadro de amortización:

3.8.7.4 Amortización

COFIMAR S.A.
AMORTIZACIÓN

DATOS

Monto:	\$ 347.580,87
Comisión Apertura	\$ -
Total a financiar	347.580,87
IVA	
Tasa Nominal	10,65%
Capitalización	Mensual
Frecuencia	12
Periodos:	36

Periodo	Pago	Interés	Capital	Saldo
1	(\$11.321,83)	(\$3.084,78)	(\$8.237,05)	\$ 339.343,82
2	(\$11.321,83)	(\$3.011,68)	(\$8.310,15)	\$ 331.033,67
3	(\$11.321,83)	(\$2.937,92)	(\$8.383,90)	\$ 322.649,77
4	(\$11.321,83)	(\$2.863,52)	(\$8.458,31)	\$ 314.191,46
5	(\$11.321,83)	(\$2.788,45)	(\$8.533,38)	\$ 305.658,08
6	(\$11.321,83)	(\$2.712,72)	(\$8.609,11)	\$ 297.048,97
7	(\$11.321,83)	(\$2.636,31)	(\$8.685,52)	\$ 288.363,45
8	(\$11.321,83)	(\$2.559,23)	(\$8.762,60)	\$ 279.600,84
9	(\$11.321,83)	(\$2.481,46)	(\$8.840,37)	\$ 270.760,47
10	(\$11.321,83)	(\$2.403,00)	(\$8.918,83)	\$ 261.841,65
11	(\$11.321,83)	(\$2.323,84)	(\$8.997,98)	\$ 252.843,66
12	(\$11.321,83)	(\$2.243,99)	(\$9.077,84)	\$ 243.765,82
13	(\$11.321,83)	(\$2.163,42)	(\$9.158,41)	\$ 234.607,42
14	(\$11.321,83)	(\$2.082,14)	(\$9.239,69)	\$ 225.367,73
15	(\$11.321,83)	(\$2.000,14)	(\$9.321,69)	\$ 216.046,04
16	(\$11.321,83)	(\$1.917,41)	(\$9.404,42)	\$ 206.641,62
17	(\$11.321,83)	(\$1.833,94)	(\$9.487,88)	\$ 197.153,74
18	(\$11.321,83)	(\$1.749,74)	(\$9.572,09)	\$ 187.581,65
19	(\$11.321,83)	(\$1.664,79)	(\$9.657,04)	\$ 177.924,61
20	(\$11.321,83)	(\$1.579,08)	(\$9.742,75)	\$ 168.181,86
21	(\$11.321,83)	(\$1.492,61)	(\$9.829,21)	\$ 158.352,65
22	(\$11.321,83)	(\$1.405,38)	(\$9.916,45)	\$ 148.436,20
23	(\$11.321,83)	(\$1.317,37)	(\$10.004,46)	\$ 138.431,74
24	(\$11.321,83)	(\$1.228,58)	(\$10.093,25)	\$ 128.338,50
25	(\$11.321,83)	(\$1.139,00)	(\$10.182,82)	\$ 118.155,67
26	(\$11.321,83)	(\$1.048,63)	(\$10.273,20)	\$ 107.882,48
27	(\$11.321,83)	(\$957,46)	(\$10.364,37)	\$ 97.518,11
28	(\$11.321,83)	(\$865,47)	(\$10.456,35)	\$ 87.061,75
29	(\$11.321,83)	(\$772,67)	(\$10.549,15)	\$ 76.512,60
30	(\$11.321,83)	(\$679,05)	(\$10.642,78)	\$ 65.869,82
31	(\$11.321,83)	(\$584,59)	(\$10.737,23)	\$ 55.132,59
32	(\$11.321,83)	(\$489,30)	(\$10.832,53)	\$ 44.300,06
33	(\$11.321,83)	(\$393,16)	(\$10.928,66)	\$ 33.371,40
34	(\$11.321,83)	(\$296,17)	(\$11.025,66)	\$ 22.345,74
35	(\$11.321,83)	(\$198,32)	(\$11.123,51)	\$ 11.222,23
36	(\$11.321,83)	(\$99,60)	(\$11.222,23)	\$ (0,00)
		(\$60.004,93)	(\$347.580,87)	

Cuadro 18

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.7.5 Resumen de costos y gastos

En el siguiente cuadro se detalla el resumen de todos los costos y gastos proyectados que para el año 2015 el cual representará un gasto anual de \$ 13.758.143,42 que están conformados por pagos de sueldos al personal administrativo y de producción, compras de materiales directos y materias primas, gastos financieros, gastos operativos, gastos administrativos entre otros rubros involucrados en la realización del proceso productivos y el funcionamiento de la planta.

COFIMAR S.A. RESUMEN DE COSTOS Y GASTOS PROYECTADOS

PERIODO:	AÑO	AÑO	AÑO
	2015	2016	2017
COSTOS DIRECTOS DE FABRICACIÓN			
Mano de obra directa	534.505,69	539.582,78	545.496,86
Materia prima directa	11.509.808,10	12.474.517,10	13.692.978,74
Materiales directos	240.874,00	260.143,92	283.556,87
Subtotal	12.285.187,79	13.274.243,80	14.522.032,47
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN			
Costos que representan desembolso:			
CI Logística	288.900,00	312.012,00	340.093,08
CI Gastos Exportación	135.343,23	146.170,69	159.326,05
CI Gastos Financieros	1.401,70	1.513,84	1.650,08
Subtotal	425.644,93	459.696,52	501.069,21
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN			
Gastos que representan desembolso			
Remuneraciones	876.619,72	884.710,77	894.103,12
Otros gastos administrativos	24.156,00	26.061,28	28.349,20
Subtotal	900.775,72	910.772,05	922.452,32
Gastos que no representan desembolso			
Depreciaciones	50.223,89	50.223,89	50.223,89
Subtotal	50.223,89	50.223,89	50.223,89
GASTOS OPERATIVOS			
Transporte de camarón	53.714,00	58.011,12	63.232,12
Hielo	10.550,20	11.394,22	12.419,70
Subtotal	64.264,20	69.405,34	75.651,82
GASTOS FINANCIEROS			
Gastos que no representan desembolso			
Gastos de Interés	32.046,89	20.434,61	7.523,43
Subtotal	32.046,89	20.434,61	7.523,43
TOTAL	\$ 13.758.143,42	\$ 14.784.776,20	\$ 16.078.953,14

Cuadro 19

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.7.6 Presupuesto de Ventas

Según el estudio de los estados financieros del año 2013 y 2014 (*Ver anexos N°8*), se proyectó un presupuesto de ventas que tenga un crecimiento para los años 2015, 2016, 2017 del 7%, 8% y 9% respectivamente.

COFIMAR S.A. PRESUPUESTO DE VENTAS

	2015	2016	2017
VENTAS COLA	\$ 8.540.847	\$ 9.303.179	\$ 10.197.918
CAMARÓN ENTERO	\$ 5.693.898	\$ 6.202.119	\$ 6.798.612
VENTAS LOCALES CLASE C	\$ 102.600	\$ 110.808	\$ 119.673
TOTAL DE VENTAS	\$ 14.337.345	\$ 15.616.106	\$ 17.116.202

Cuadro 20

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.7.7 Estado de Resultado

El siguiente estado de resultado ha sido elaborado en base a los costos estimados de compras de materiales, gastos de sueldos, ventas y otros elementos que pertenecen a las cuentas de resultado para establecer si se obtiene utilidad o pérdida en el ejercicio económico, en este caso se obtiene utilidad en todos los años porque notablemente se han reducido los costos de empaque y aumentado las ventas locales y de exportación.

COFIMAR S.A.
ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIA PROYECTADO

# Contenedores	AÑO 2015		AÑO 2016		AÑO 2017	
	TOTAL		TOTAL		TOTAL	
	CONT	195	CONT	244	CONT	317
	LBS Cofimar	LBS Terceros	LBS Cofimar	LBS Terceros	LBS Cofimar	LBS Terceros
Lbs. Cola	2.440.242,00		2.635.461,36		2.872.652,88	
Lbs. Entero	1.626.828,00		1.756.974,24		1.915.101,92	
Total Lbs	4.067.070,00		4.392.435,60		4.787.754,80	
VENTAS EXPORTACIÓN						
VENTAS COLA	8.540.847,00	4,05	9.303.178,60	4,08	10.197.917,73	4,10
CAMARÓN ENTERO	5.693.898,00	3,00	6.202.119,07	3,03	6.798.611,82	3,05
TOTAL EXPORTACIÓN	14.234.745,00		15.505.297,67		16.996.529,55	
VENTAS LOCALES CLASE C	102.600,00		110.808,00		119.672,64	
TOTAL VENTAS	14.337.345,00	3,53	15.616.105,67	3,56	17.116.202,19	3,57
	716.867,25		780.805,28		855.810,11	
Rubros x lbs	\$	Costo x Lbs	\$	Costo x Lbs	\$	Costo x Lbs
COMPRA CAMARÓN	11.509.808,10	2,83	12.474.517,10	2,84	13.692.978,74	2,86
Camarón Cola	6.905.884,86		7.484.710,26		8.215.787,24	
Camarón Entero	4.603.923,24		4.989.806,84		5.477.191,50	
TOTAL COSTOS DE EMPACADO	1.201.024,62	0,30	1.259.423,22	0,29	1.330.122,94	0,28
T. Costos Directos	775.379,69	0,20	799.726,70	0,17	829.053,73	0,15
CD Mano de obra directa	534.505,69		539.582,78		545.496,86	
CD Cajas y mat de empaque	240.874,00		260.143,92		283.556,87	
T Costos Indirectos	425.644,93	0,10	459.696,52	0,12	501.069,21	0,13
CI Logística	288.900,00	0,07	312.012,00	0,08	340.093,08	0,09
CI Gastos Exportación	135.343,23	0,03	146.170,69	0,04	159.326,05	0,04
CI Gastos Financieros	1.401,70	0,00	1.513,84	0,00	1.650,08	0,00
(-)TOTAL DE COSTOS	12.710.832,72	3,13	13.733.940,33	3,13	15.023.101,68	3,14
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.626.512,28	0,40	1.882.165,34	0,43	2.093.100,51	0,44
(-) GASTOS OPERATIVOS						
Transporte de Camarón	53.714,00		58.011,12		63.232,12	
Hielo	10.550,20		11.394,22		12.419,70	
TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS	64.264,20		69.405,34		75.651,82	
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS						
Sueldos y salarios	876.619,72		884.710,77		894.103,12	
Otros gastos administrativos	24.156,00		26.061,28		28.349,20	
Depreciaciones	50.223,89		50.223,89		50.223,89	
TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS	950.999,61		960.995,93		972.676,20	
(-) GASTOS FINANCIEROS						
Gastos de interés	32.046,89		20.434,61		7.523,43	
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS	32.046,89		20.434,61		7.523,43	
UTILIDAD NETA ANTES DE LA PARTICIPACIÓN	579.201,58		831.329,47		1.037.249,06	
15% participación a trabajadores	86.880,24		124.699,42		155.587,36	
UTILIDAD ANTES DE LOS IMPUESTOS	492.321,35		706.630,05		881.661,70	
22% impuesto a la renta	108.310,70		155.458,61		193.965,57	
UTILIDAD NETA ANTES DE LA RESERVA	384.010,65		551.171,44		687.696,13	
10% Reserva legal	38.401,06		55.117,14		68.769,61	
UTILIDAD ANTES DE LA REPARTO	345.609,58		496.054,29		618.926,51	

Cuadro 21

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.7.8 Balance General

El estudio del Balance General es una herramienta que permite detallar las cuentas de activos, pasivos y patrimonio con las que cuenta la empresa al término de cada año, lo más importante de este análisis al presente estado financiero es conocer el total de activos fijos que cuenta la empresa para el funcionamiento del negocio, el nivel de inventario, las cuentas por cobrar y el activo circulante representado por las cuentas caja y bancos, además se analizan las cuentas de pasivo y patrimonio que forman parte de las obligaciones de la empresa para posteriormente evaluarlas y facilitar la toma de decisiones.

COFIMAR S.A. BALANCE GENERAL CLASIFICADO

	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO
	2014	2015	2016	2017
ACTIVO CORRIENTE				
caja y bancos	\$ 0	\$ 716.867	\$ 780.805	\$ 855.810
Cuentas y doc. por cobrar	\$ 0	13.620.478	14.835.300	16.260.392
Inventarios:				
Productos terminados	\$ 545.000	\$ 545.000	\$ 545.000	\$ 545.000
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES	\$ 545.000	14.882.345	16.161.106	17.661.202
ACTIVOS FIJOS OPERATIVOS				
EDIFICACIONES				
TOTAL DE EDIFICACIONES	\$161.000	\$ 161.000	\$ 161.000	\$ 161.000
MAQUINARIAS Y EQUIPOS				
TOTAL DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$150.291	\$ 150.291	\$ 150.291	\$ 150.291
TOTAL DE ACTIVOS FIJOS OPERATIVOS		\$ 311.291	\$ 311.291	\$ 311.291
ACTIVOS FIJOS ADMINISTRATIVOS				
VEHÍCULOS				
TOTAL VEHÍCULOS	\$ 75.800	\$ 75.800	\$ 75.800	\$ 75.800
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN				
TOTAL EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	\$ 27.014	\$ 27.014	\$ 27.014	\$ 27.014
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN				
TOTAL EQUIPOS DE COMUNICACIÓN	\$ 2.660	\$ 2.660	\$ 2.660	\$ 2.660
MUEBLES Y ENSERES				
TOTAL MUEBLES Y ENSERES	\$ 23.820	\$ 23.820	\$ 23.820	\$ 23.820
OTROS ACTIVOS				
TOTAL OTROS ACTIVOS	\$ 7.930	\$ 7.930	\$ 7.930	\$ 7.930
EQUIPOS MENORES				
TOTAL EQUIPOS MENORES	\$ 45.050	\$ 45.050	\$ 45.050	\$ 45.050
TOTAL DE ACTIVOS FIJOS ADMINISTRATIVOS		\$ 182.274	\$ 182.274	\$ 182.274
TOTAL DE ACTIVOS FIJOS		\$ 493.566		
(-) DEPREC. ACTIVOS FIJOS			\$ 50.224	\$ 150.672
TOTAL DE ACTIVOS FIJOS NETOS	\$ 493.566	\$ 443.342	\$ 393.118	\$ 342.894
ACTIVO DIFERIDO				
Planeación del proyecto	\$ 9.871	\$ 9.871	\$ 9.871	\$ 9.871
Ingeniería del proyecto	\$ 19.743	\$ 19.743	\$ 19.743	\$ 19.743
Supervisión del proyecto	\$ 9.871	\$ 9.871	\$ 9.871	\$ 9.871
Administración del proyecto	\$ 9.871	\$ 9.871	\$ 9.871	\$ 9.871
TOTAL DE ACTIVOS DIFERIDOS NETOS	\$ 49.357	\$ 49.357	\$ 49.357	\$ 49.357
TOTAL ACTIVOS	1.087.922	15.375.043	16.603.580	18.053.453
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por pagar		12.285.188	13.274.244	14.522.032
Documentos por pagar		1.730.896	1.919.668	2.103.383
TOTAL DE PASIVOS CORRIENTES		14.016.084	15.193.912	16.625.415
PASIVOS A LARGO PLAZO				
PRÉSTAMO	\$ 347.581	\$ 234.607	\$ 118.156	\$ 0
TOTAL DE PASIVOS A LARGO PLAZO	\$ 347.581	\$ 234.607	\$ 118.156	\$ 0
TOTAL DE PASIVOS	\$ 347.581	14.250.691	15.312.067	16.625.415
PATRIMONIO				
capital social pagado	\$ 740.341	\$ 740.341	\$ 740.341	\$ 740.341
reserva legal		\$ 38.401	\$ 55.117	\$ 68.770
utilidad - pérdida neta		\$ 345.610	\$ 496.054	\$ 618.927
TOTAL PATRIMONIO	\$ 740.341	1.124.352	\$ 1.291.513	\$ 1.428.037
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.087.922	15.375.043	16.603.580	18.053.453

Cuadro 22

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.7.9 Flujo de Caja

El presente estado financiero detalla las entradas y salidas de efectivo que ha percibido la empresa durante un ejercicio económico; las entradas estarán determinadas por las ventas anuales de camarón y las salidas por las compras de materia prima, entre otros gastos que la empresa necesite para llevar a cabo su actividad.

COFIMAR S.A. FLUJO DE EFECTIVO

DESCRIPCION	2014	2015	2016	2017
(+) INGRESO		\$ 14.337.345,00	\$ 15.616.105,67	\$ 17.116.202,19
VENTAS COLA		\$ 8.540.847,00	\$ 9.303.178,60	\$ 10.197.917,73
CAMARON ENTERO		\$ 5.693.898,00	\$ 6.202.119,07	\$ 6.798.611,82
TOTAL EXPORTACIONES		\$ 14.234.745,00	\$ 15.505.297,67	\$ 16.996.529,55
VENTAS LOCALES CLASE C		\$ 102.600,00	\$ 110.808,00	\$ 119.672,64
(-) EGRESOS		\$ 13.675.872,65	\$ 14.714.117,71	\$ 16.021.205,82
COSTOS OPERACIONALES		\$ 12.775.096,92	\$ 13.803.345,66	\$ 15.098.753,50
(+) Mano de Obra Directa		\$ 534.505,69	\$ 539.582,78	\$ 545.496,86
(+) Materia Prima		\$ 11.509.808,10	\$ 12.474.517,10	\$ 13.692.978,74
(+) Costos Indirectos		\$ 425.644,93	\$ 459.696,52	\$ 501.069,21
(+) Otros costos operativos		\$ 305.138,20	\$ 329.549,26	\$ 359.208,69
COSTOS FLJOS		\$ 900.775,72	\$ 910.772,05	\$ 922.452,32
(+) Mano de Obra Indirecta		\$ 876.619,72	\$ 884.710,77	\$ 894.103,12
(+) otros gastos administrativos		\$ 24.156,00	\$ 26.061,28	\$ 28.349,20
(=) UTILIDAD BRUTA		\$ 661.472,35	\$ 901.987,96	\$ 1.094.996,38
(-) Depreciación		\$ (50.223,89)	\$ (50.223,89)	\$ (50.223,89)
(-) Intereses préstamo		\$ (32.046,89)	\$ (20.434,61)	\$ (7.523,43)
(=) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		\$ 579.201,58	\$ 831.329,47	\$ 1.037.249,06
(-) Participación de trabajadores (15%)		\$ (86.880,24)	\$ (124.699,42)	\$ (155.587,36)
(=) Utilidad después de aportación trabajadores		\$ 492.321,35	\$ 706.630,05	\$ 881.661,70
(-) Impuesto a la Renta (22%)		\$ (108.310,70)	\$ (155.458,61)	\$ (193.965,57)
(=) UTILIDAD NETA		\$ 384.010,65	\$ 551.171,44	\$ 687.696,13
(+) Depreciación		\$ 50.223,89	\$ 50.223,89	\$ 50.223,89
(=) FLUJO NETO DE EFECTIVO		\$ 434.234,53	\$ 601.395,32	\$ 737.920,01
(-) Inversión inicial	\$ (1.087.922,20)			
(=) FLUJO NETO DE EFECTIVO TOTAL	-1.087.922,20	\$ 434.234,53	\$ 601.395,32	\$ 737.920,01

Cuadro 23

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.8.8 Viabilidad financiera

El estudio de la viabilidad financiera para la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar s.a. y sus resultados evaluados por los indicadores financieros VAN y TIR, demuestran que las diferentes fuentes de financiamiento a las que se ha incurrido cubren los costos y gastos de todas las etapas productivas, que comparado con las ventas que se buscan obtener genera rentabilidad y facilita el crédito por parte de entidades financieras y accionistas.

3.8.9 Impacto Ambiental

Los estudios ambientales previos a la realización de un proyecto significan que se deben estar cumpliendo con todos los permisos determinados por el ministerio del medio ambiente, entre ellos el proceso de inscripción del proyecto en el ministerio del ambiente, trabajo en campo, estudio del impacto ambiental, observaciones (*Ver anexo N° 6*).

La infraestructura de la planta empacadora de camarón estaría ubicada en el sitio Ayalán, comuna San Antonio del cantón Villamil Playas, en donde la biodiversidad de la flora y fauna marina y silvestre es abundante. En esta área se busca la protección de los manglares vírgenes donde habitan animales silvestres como las garzas y criaturas marinas, quienes realizan sus actividades de reproducción aportando en la estabilidad del hábitat y el ecosistema que lo rodea, Por tal razón Cofimar s.a. se compromete a cuidar los manglares y el medio ambiente para mantener el equilibrio en la naturaleza.

Para garantizar el cuidado del medio ambiente, se ha implementado un sistema de procesamiento de las aguas residuales que cumple con las disposiciones del municipio relacionadas con el impacto ambiental. También se mantendrá una participación activa con el Instituto Nacional de Pesca para asesoramiento en el

desarrollo de entornos ambientales adecuados y practicar una política de calidad y de respeto al medio ambiente.

3.8.10 Impacto social-político y económico

3.8.10.1 Impacto Social

La actividad camaronera está comprometida con el medio ambiente por encontrarse regulada por autoridades que velan por el cumplimiento de los estándares de calidad de las empresas afiliadas dedicadas a la actividad acuícola. Entre las cuales se mencionan: Ministerio del Ambiente, Viceministerio de Acuicultura y Pesca, Subsecretaría de Acuicultura, Instituto Nacional de Pesca, Dirección Nacional de los Espacios Acuáticos

3.8.10.2 Impacto Político

El entorno político y el gobierno por el cual está regido el país actualmente, muestra que lo que se busca mediante sus gestiones es que los ecuatorianos se vean beneficiados de la producción y de los proyectos en los cuales quieran emprender fomentando esta labor por medio de los ámbitos políticos y los organismos de control pertinentes, teniendo en cuenta que una de las características principales del gobierno actual es fortalecer el consumo y la producción del producto ecuatoriano, con materias primas producto de la riqueza de nuestras tierras, recursos naturales, humanos y tecnológicos tratando de crear conciencia de que el producto nacional también puede cumplir con los estándares de calidad, aumentando su competencia frente a países productores en el exterior.

3.8.10.3 Impacto Económico

La acuicultura especialmente enfocada al sector camaronero en el Ecuador, es una de las fuentes de ingreso más importantes del país ya que permite que se

generen fuentes de empleo y la entrada de divisas por las grandes exportaciones que se hacen hacia países como Estados Unidos y España, quienes son potenciales consumidores de este delicioso producto; “Según fuentes de la Cámara Nacional de Acuicultura del Ecuador las exportaciones de camarón ecuatoriano llegaron a su punto más alto en 1998 cuando alcanzó la cifra de 11 400 toneladas exportadas, por las cuales se recibió 875 millones de dólares de EE.UU.”

El sector camaronero no siempre ha estado en su mejor momento ya que en época del 2000 sufrió una gran caída por la presencia de una virus llamado macha blanca el cual hizo que no se pudiera llevar a cabo la explotación del camarón porque estos aumentaron su tasa de mortalidad y también enfrentando la caída de su precio en relación a las exportaciones. Las empacadoras en el Ecuador al igual que las camaroneras generan grandes fuentes de empleo en especial para la población femenina del país en las actividades de proceso, descabezado y empaque lo cual hace que se vean beneficiados algunos sectores más desprotegidos del país.

3.8.11 Beneficiarios

3.8.11.1 Beneficiarios directos

Los beneficiarios directos del análisis de costos estimados para el funcionamiento de la empacadora de la empresa Cofimar S.A. son los dueños y socios dedicados a la actividad camaronera; la consecución de este proyecto llevará a la empresa a tener más competitividad y estatus en el mercado productivo Ecuatoriano, haciéndolo interesante frente a las exigencias internacionales del sector camaronero, no solo se reducirá de forma significativa el desembolso de dinero sino que generará fuentes de trabajo y ganancias propias, las actividades estarán al cuidado de personal calificado, que forme parte y esté comprometido con la visión y misión de la empresa Cofimar S.A.

- 1 dueño
- 1 administradores
- 20 operadores

3.8.11.2 Beneficiarios indirectos

La Comuna San Antonio ubicada en Villamil playas se vería beneficiada con la consecución del proyecto empacadora Cofimar pasando a formar parte del sector industrializado, lo cual genera oportunidades de trabajos para los moradores y aledaños. Dentro del proyecto figura la construcción de un consultorio médico para el uso de la comuna, y servicio de guardería para los hijos de los trabajadores

- 50 niños para la guardería
- 40 moradores (oportunidades de empleo)
- 100 moradores (consultorio médico)

3.8.12 Indicadores financieros

Los indicadores financieros permiten a la empresa medir la factibilidad de los resultados obtenidos durante un periodo productivo, así como su capacidad de endeudamiento, las utilidades y rendimiento; es importante que se evalúen las estructuras financieras a través de esta herramienta financiera lo cual facilita la comprensión de las cifras, resultados e indicadores para saber como se debe proceder en las diferentes situaciones que se pueden presentar en el futuro. Entre los principales indicadores se encuentran el VAN y el TIR.

COFIMAR S.A. CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

VAN	\$ 51.417,36
TIR	26,25%

RF	8,50%
BETA	1,10
RM	16,32%
CAPM INICIAL	17,10%
RIESGO PAIS	5,69%
CAPM FINAL (CON RIESGO PAIS) TMAR	22,79%

Cuadro 24

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

- **VAN:** Una vez realizado el descuento de los saldos finales del flujo de efectivo proyectado de la Empresa Cofimar S.A. el valor actual neto es de \$51.417.36, se puede considerar que partiendo de una inversión inicial de \$1.087.922,20, el proyecto producirá suficientes ganancias al inversionista, por lo tanto el proyecto es rentable.
- **TIR:** es el promedio de rendimientos futuros esperados de un flujo de efectivo considerando una inversión inicial. Si el TIR es mayor al TMAR el proyecto es rentable y debe aceptarse su implementación. De acuerdo a los flujos netos proyectados el presente proyecto tendrá una TIR de 26,25% superior a la tasa mínima ofrecida al inversionista (TMAR), lo que muestra que el proyecto es rentable para el inversionista.

3.8.12.1 Índices Financieros

Otro de los aspectos financieros a considerar como parte del estudio son los índices financieros, los cuales indican la situación en la que se encuentra la compañía y sobre la manera de cómo se manejan sus políticas de rotación de activos, política de cuentas por cobrar, inventarios y otros. En el **Cuadro No. 28** se han planteados algunos ratios financieros para esta investigación:

COFIMAR S.A.
ÍNDICES FINANCIEROS

Razón de Liquidez	Rubros	Índice 2015	Índice 2016	Índice 2017
Relación de Capital de Trabajo	Activo Circulante-Pasivo Circulante/ ventas	6,04%	18,49%	18,34%
Razón de efectivo	Efectivo/ Total de activos	4,66%	4,70%	4,74%
Razón De Rotación de Activos	Rubros	Índice	Índice	Índice
Rotación de Inventarios	Costo de Venta/ Inventario	23,32	25,20	27,57
Días de venta de inventario	365/ Rotación de inventario	15,65	14,48	13,24
Rotación de Activo Fijo	Ventas / Activo Fijo Neto	0,03	0,03	0,02
Rotación del Total de Activos	Ventas / Total de Activos	0,93	0,94	0,95
Multiplicador del Capital	Total de Activos / Capital de los Accionistas	20,77	22,43	24,39
Razones de Rentabilidad	Rubros	Índice	Índice	Índice
Margen de utilidad Bruta	Ventas – Costos de Ventas/ Ventas	19,72%	20,12%	20,00%
Margen de Utilidad Neta	Utilidad después de Gastos /Ventas	4,04%	5,32%	6,06%
ROA	Utilidad Neta / Total de Activos	2,25%	2,99%	3,43%
ROE	Utilidad neta / Total Capital	30,74%	38,41%	43,34%

Cuadro 25

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

- **Relación Capital de Trabajo:** El capital de trabajo expresado como una proporción de las ventas; en el caso de la compañía esta razón se proyecta que sea para los próximos tres períodos de 6.04%, 18.49% y 18.34% lo que muestra que la liquidez del proyecto está relacionada con las ventas.
- **Razón de efectivo:** La proporción del activo que se mantiene como efectivo. Como se puede observar en el **cuadro No. 25** sería del 4,66%, 4,70% y 4,74% de los activos de la compañía, se puede mantener en la forma más líquida posible, lo que indica que al tener un nivel bajo de endeudamiento con

terceros la empresa no necesita mantener mayor liquidez para poder cumplir con sus obligaciones.

- **Rotación de Inventarios:** Este ratio indica el número de veces que los inventarios se renuevan físicamente; para el caso de compañía será de aproximadamente de 23.32%, 25.20% y 27.57% veces al año. Esta situación se debe a que la empresa debe constantemente renovar sus inventarios de larvas de camarón para satisfacer la demanda nacional e internacional.
- **Días de venta de inventario:** Este ratio indica el número promedio de días a valor de las ventas que se tiene en inventario, es decir la empresa tendrá que renovar su inventario cada 15, 14 y 13 días en promedio, lo que significa que el producto tiene una venta constante por la alta demanda que tiene el camarón en el consumidor.
- **Rotación de activo fijo:** El índice de rotación de activos fijos es la manera que la compañía tiene para mostrar la eficiencia y efectividad de su negocio, este índice mide la inversión en activos fijos comparado con la cantidad de ventas, para este caso se estima que sea de 0.03 para los tres años de estudio, lo que demuestra que la inversión ha presentado resultados positivos para la empresa.
- **Rotación de total de activos:** Para el caso de COFIMAR S.A. serían del 93%, 94% y 95% es decir que existe una fuerte relación entre los inventarios y las ventas, propia de la naturaleza del negocio, por eso la empresa tiene una rotación significativa con respecto al total de sus activos.
- **Multiplicador del capital:** Es la cantidad de activos totales por dólar de capital, que de acuerdo a la información financiera proyectada de COFIMAR S.A. será de: 20,77%, 22,43% y 24,39%, lo que indica que el negocio es rentable para los accionistas.

- **Margen de Utilidad Bruta:** Es la fracción de cada dólar por venta que queda después de cubrir los costos de venta para COFIMAR S.A; se estima sea del 19,72%, 20,12% y 20,00% lo que significa que el producto tiene altos niveles de ingresos y bajos costos de venta, lo que provoca que se tenga un margen alto de rentabilidad considerando la perspectiva operativa.
- **Margen de Utilidad Neta:** Es la fracción de cada dólar por ventas que queda después de pagar todos los gastos, participación a trabajadores e impuestos y con los datos proyectados se puede considerar que los márgenes de la compañía COFIMAR S.A. serían de aproximadamente: 4,04%, 5.32% y 6.06%, márgenes altos de ganancias generados por la naturaleza del negocio.
- **Rendimiento sobre Activos:** El rendimiento sobre los activos que tiene la compañía COFIMAR S.A. serían del; 2.25%, 2.99% y 3.43% esto significa que por cada dólar de ganancia neta que obtenga el negocio mis activos aportan el 5% de la utilidad neta.
- **Rendimiento sobre Capital:** La compañía Cofimar S.A. mantendría un poder para obtener ganancias de aproximadamente 30.74%, 38.41% y 43.34%. Es decir que el negocio es extremadamente rentable ya que por cada dólar que se invierte en capital colaboraría en aproximadamente 37.50% a las utilidades netas de la empresa.

Con los ratios financieros obtenidos de los estados financieros proyectados para los próximos tres años, se puede concluir que el negocio del camarón es extremadamente rentable, con alta rotación del inventario, altos ingresos y bajos costos lo que conlleva a generar una rentabilidad alta si se ejecuta la inversión para la implementación del proyecto.

3.8.13 Costo beneficio

El costo beneficio en la implementación de la planta empacadora de la empresa Cofimar s.a., se ve reflejado según la evaluación de este proyecto en que si bien se trata de una fuerte inversión inicial para la realización de los nuevos procesos, el negocio es rentable y sus beneficios considerables, no solo lo referente a optimizar los costos sino también en que se tendrá una infraestructura propia sobre los cuales se puede aplicar mecanismos de control interno para evaluar que se estén cumpliendo las políticas de la empresa según lo establecido.

3.8.14 Existencia de oferta y demanda

3.8.14.1 Oferta

La actividad camaronera en el Ecuador principalmente en las provincias del Oro, Esmeraldas, Manabí, Santa Elena y Playas, se ubica dentro de uno de los países más grandes exportadores a nivel mundial, representando uno de los rubros más importantes del total de exportaciones no petroleras ubicándose en el segundo lugar junto con las empresas exportadoras de atún en conservas, siendo preferidos por su alto nivel de frescura y calidad y el preferido del mercado extranjero.

3.8.14.2 Demanda

Según datos de la CNA (Cámara Nacional de Acuacultura) la demanda del camarón en cuanto a las exportaciones aumentaron en un 30%. Lo cual ubica al camarón en uno de los productos con mayor crecimiento entre los productos no derivados del petróleo. Existe un incremento de la demanda de camarón nacional por parte del mercado Mexicano y Asiático principales competidores del Ecuador, debido a que están atravesando una época de crisis por la presencia del “síndrome de mortalidad temprana”.

“Según el Banco Central del Ecuador (BCE), entre enero y marzo de este año, las exportaciones de camarón llegaron a \$ 634,9 millones, superior al registrado en similar periodo del 2013, cuando se ubicó en los 333'054.000 dólares”. (Echeverría Gómez, 2014). Como se detalla en el *Gráfico N°2*, los productos con mayor demanda en los países del exterior son las presentaciones de camarón con cola y entero. (*Ver anexo N°8*)

TOTAL DE VENTAS DE CAMARÓN EN EL AÑO 2014

CLASES DE CAMARONES	VENTAS	%VENTAS
Ventas de camarón con cola	\$ 7.490.080,00	54,33%
Ventas de camarón entero	\$ 6.201.550,00	44,98%
Ventas locales clase C	\$ 95.000,00	0,69%
TOTAL DE VENTAS DE CAMARÓN	\$ 13.786.630,00	100,00%

Cuadro 26

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

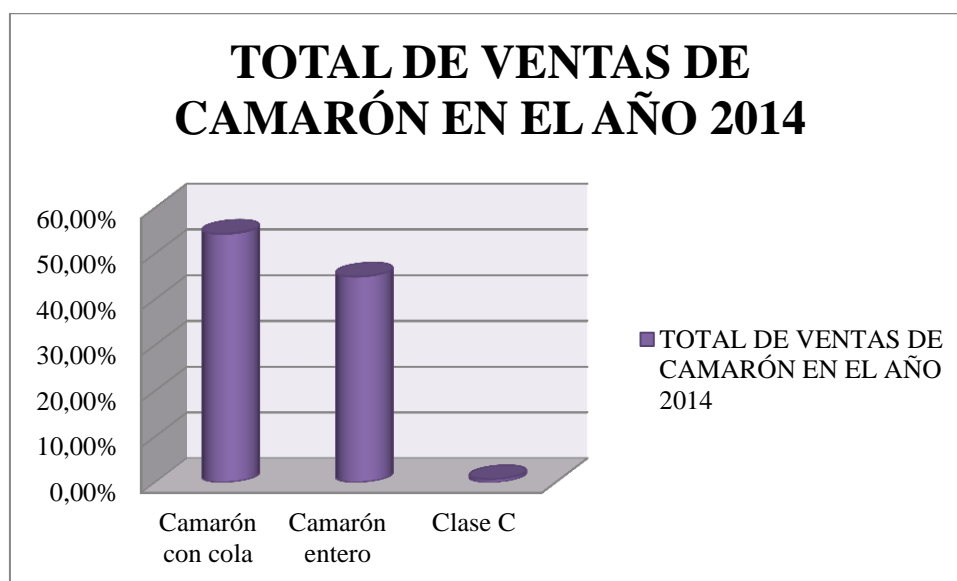


Gráfico 2

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

3.9 Cronograma de ejecución

Para la elaboración del análisis de los costos estimados en la implementación de la planta en la empresa Cofimar s.a., se realizó un cronograma de actividades donde se realizó la elaboración del proyecto con todos sus puntos a considerar como: visitas a la planta para recolectar información y poder estar en contacto con las actividades y procesos que intervendrán en la implementación del proyecto, además se realizaron los trámites para la aprobación del proyecto, análisis de costos estimados, implementación del proyecto, informes entre otros aspectos que ayudaron al desarrollo del proyecto.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

TIEMPO	Octubre 2014				Noviembre 2014				Diciembre 2014				Enero 2015				Febrero 2015				Marzo 2015							
	semanas				semanas				semanas				semanas				semanas				semanas							
Actividades	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Elaboración del proyecto	■	■	■																									
Visitas a Cofimar S.A				■	■	■																						
Aprobación del proyecto							■																					
Análisis de costos estimados								■	■	■	■	■																
Implementación del proyecto												■	■	■														
Informes													■	■	■	■												
Trámites de sustentación y empastados de cua demos																			■	■					■	■	■	■

Cuadro 27
Fuente: Cofimar S.A.
Elaborado por: Autoras

3.10 Presupuesto de ejecución

PRESUPUESTO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Ingresos Dólares		Egresos Dólares	
Ingresos Propios	\$ 2.000,00	Viáticos	\$ 1.000,00
		Insumo y papelería	\$ 80,00
		Libros e Internet	\$ 100,00
		Transporte	\$ 100,00
		Presentación de Proyecto	\$ 500,00
		Derecho de tesis	\$ 400,00
		Imprevistos	\$ 320,00
Total Ingresos	\$ 2.000,00	Total Egresos	\$ 2.000,00

Cuadro 28

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

CAPÍTULO IV

EJECUCIÓN

4.1 Fase del levantamiento de información

4.1.1 Información relevante

Por medio del estudio de la información relevante obtenida de las investigaciones realizadas a la empresa y al entorno económico de las compañías productoras de camarón en el mercado ecuatoriano, se puede llegar a conocer herramientas que servirán de gran ayuda para la toma de decisiones de futuras inversiones como es el caso de la implementación de la planta empacadora, como soporte de la información relevante se realizó un estudio de mercado donde se detallan aspectos importantes evaluados desde un enfoque microeconómico.

4.1.1.1 Estudio de Mercado

4.1.1.1.1 Introducción

El presente estudio del mercado acuícola, detalla las actividades de las empresas camaroneras y empacadoras que operan en el Ecuador, principalmente en las provincias de Santa Rosa – El Oro, Pedernales, Playas y Santa Elena, este estudio tiene como objeto darle un enfoque más amplio al proyecto de la implementación de una planta empacadora para el procesamiento de camarón en Cofimar S.A. en el año 2014, el mismo que se profundizará en el desarrollo del presente proyecto.

4.1.1.1.2 Descripción del mercado

Cada vez más las emparadoras procesadoras de alimentos tienen más demanda en el mercado acuícola porque la actividad camaronera se encuentra en expansión por tener una visión alcista, y es finalmente este último proceso el que garantiza la imagen y frescura del camarón destinado a las exportaciones del país por lo que es importante llegar a conocer más a fondo sus actividades de operación, así como también identificar a sus principales competidores a nivel nacional.

4.1.1.1.3 Principales Emparadoras en el Ecuador

Dentro de las principales emparadoras ubicadas en la provincia del Guayas se encuentran:

AFILIADOS A LA CÁMARA NACIONAL DE ACUACULTURA

EMPRESA	ACTIVIDAD	CIUDAD
EMPACADORA Y EXPORTADORA CALVICIA.LTDA	EXPORTADOR	GUAYAQUIL
EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.A. EMPAGRAN	EXPORTADOR	GUAYAQUIL
EMPACADORA CHAMPMAR S.A	EXPORTADOR	GUAYAQUIL
EXPALSA EXPORTADORA DE ALIMENTOS S.A.	EXPORTADOR	ELOY ALFARO (DURAN)
INDUSTRIAL PESQUERA SANTA PRISCILA S.A.	EXPORTADOR	GUAYAQUIL

Cuadro 29

Fuente: (Cámara Nacional de Acuicultura) <http://www.cna-ecuador.com/afiliados-cna/afiliados>

Elaborado por: Autoras

4.1.1.1.4 Porcentajes de exportaciones por empacadora

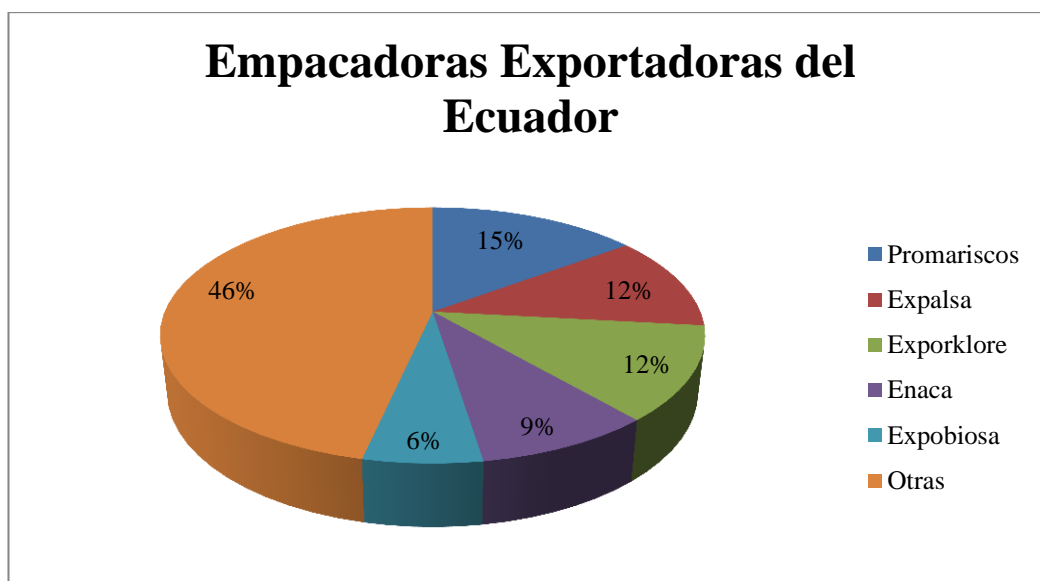


Gráfico 3

Fuente: (Càmara Nacional de Acuicultura) <http://www.cna-ecuador.com/afiliados-cna/afiliados>

Elaborado por: Autoras

4.1.1.1.5 Principales consumidores

En los principales consumidores se encuentran países como Estados Unidos y España según lo indica el siguiente gráfico.

Destino de las exportaciones de camarón: Porcentaje del total por países 2010

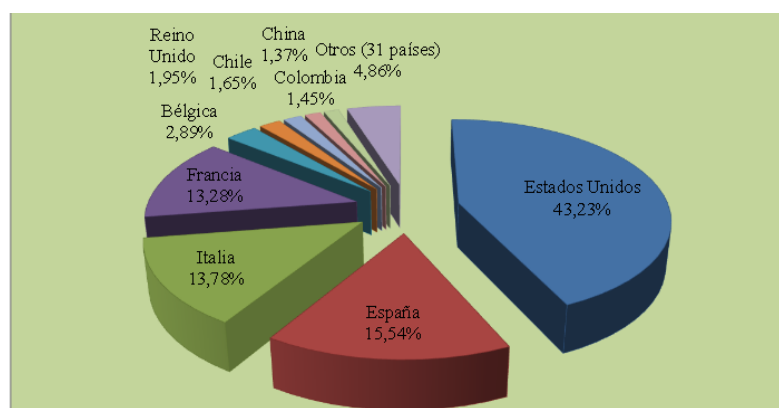


Gráfico 4

Fuente: (FLACSO-MIPRO Ecuador)

<https://www.flacso.edu.ec/porta/pnTemp/PageMaster/v1h0ohbg78sb6mncmkr5w3mwji4ep.pdf>

4.1.1.1.6 Consulta Pública

La consulta fue realizada a los habitantes en edad productiva de la Comuna San Antonio ubicado Playas Alayán, sector que figura dentro de los planes del proyecto de la implementación de una planta empacadora para Cofimar S.A. El objetivo de la consulta es conocer las necesidades, intereses, aceptación y viabilidad de la implementación de una empacadora en el sector. (*Ver anexo N° 3*).

- **Objetivos**

- Determinar la aceptación de la puesta en marcha de la implementación de la planta empacadora.
- Determinar la población que podría laborar en la planta empacadora.
- Atender las necesidades de los habitantes y de la Comuna para realizar mejoras.
- Comprometerse con el medio ambiente.

4.1.1.1.7 Observación al área de proyectos

La observación en esta área permitió conocer más a fondo los planes de la realización de la propuesta de implementación de una planta empacadora, se pudo observar que se contemplan la importancia de crear beneficios hacia la sociedad y la empresa, esta área se encarga junto con más personal capacitado de analizar la ubicación geográfica y demás beneficios en la incursión de este proyecto. En la gestión realizada por el área de proyectos se analizan el compromiso con la sociedad y el medio ambiente, el cual busca mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comuna san Antonio del cantón Playas. (*Ver anexo N° 5*).

4.1.1.1.8 Descripción del Producto

El producto final es 100% camarón ecuatoriano tratado bajo las más estrictas Normas de calidad, tecnología de punta y personal altamente capacitado. Las empacadoras en el Ecuador se encargan de adecuar el producto acorde a las necesidades del mercado, entre los principales productos se encuentran:

DESCRIPCIÓN DE LOS PRODUCTOS DE COFIMAR S.A.

PRODUCTOS	EMPAQUES	TALLAS	CONGELAMIENTO
ENTERO CRUDO Y COCINADO	1Kg, 2Kg, 4lbs, y/o de acuerdo a sus necesidades	30/40, 40/50, 50/60, 60/70, 70/80, 80/100, 100/120 y 120/140	
VALOR AGREGADO PUD Tail-off: (Pelado completo incluido el rabo) P&D Tail-off: (pelado y desvenado completo incluido el rabo) PUD Tail-on: (pelado hasta el antepenúltimo segmento) P&D Tail-on: (pelado y desvenado hasta el antepenúltimo segmento) Ez Peel: (Camarón con cascara desvenado con tijeras) Camarón Crudo Brochetas Camarón Crudo Corte Mariposa	1Kg, 2Kg, 4lbs, y/o de acuerdo a sus necesidades	26/30, 31/35, 36/40, 41/50, 51/60, y/o de acuerdo a sus necesidades.	Bloque o IQF
COLA CON CÁSCARA CRUDO Y COCINADO	1Kg, 2Kg, 4lbs, 5lbs, y/o de acuerdo a sus necesidades	26/30, 31/35, 36/40, 41/50, 51/60, 61/70, 71/90, 91/110	Bloque o IQF

Cuadro 30

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

4.2 Fase de proceso de la información

4.2.1 Actividades para la descripción del proceso de empaqueo de camarón

La preparación del camarón para su comercialización está conformada de las siguientes etapas:

4.2.1.1 Recepción

Las actividades para el procesamiento de camarón tienen inicio con la recepción de la materia prima (camarones) producto de la cosecha de las piscinas que la empresa posee, estos son transportados en camiones hacia la empacadora en recipientes especiales, acondicionadas específicamente para el transporte de camarón llamados bins o contenedores plásticos con una capacidad de 800 libras llenos de hielos entre $4^{\circ}\text{C} \pm 2^{\circ}\text{C}$ para garantizar la frescura y conservación de camarón, la recepción de la materia prima queda registrada en un documento de ingreso o formulario de recepción de materia prima

4.2.1.2 Análisis de calidad

Una vez que ingresan los camiones con la materia prima estos son descargados en las instalaciones de la empacadora donde se realizan análisis de calidad para determinar características físicas como defectos, muda, flacidez entre otros, lo cual determina si los camarones están en condiciones de pasar a los siguientes procesos.

4.2.1.3 Pesado

Esta etapa tiene como primera actividad la toma de los pesos en libras mediante el uso de balanzas de los camarones receptados en los distintos bins o gavetas, esta información es registrada en una tabla estandarizada.

4.2.1.4 Descabezado

En este proceso la materia prima (camarones) es dirigida a las mesas de trabajo donde las operadoras se encargan de la separación de las cabezas del marisco, y se quedan con la cola que es el producto a ser comercializado. Las cabezas son

almacenadas para su posterior uso en otros procesos no propios de la actividad de la empacadora (procesamiento de balanceado).

4.2.1.5 Lavado

Se eliminan los residuos del proceso anterior (descabezado) en una tolva con agua y hielo lo cual permite mantener la temperatura del camarón para luego ser procesados en la etapa de clasificado.

4.2.1.6 Clasificado

Este proceso es realizado en la máquina (clasificadora) donde el objetivo principal es clasificar los camarones de acuerdo a sus características para posteriormente separarlos por lotes y tallas.

4.2.1.7 Pesado/glaseado y empacado

En esta etapa el camarón es pesado y acondicionado con agua congelada entre 0 y 2°C para posteriormente ser empacados en cajas según los requerimientos de la orden de producción.

4.2.1.8 Congelado

Mediante un sistema de túneles de enfriamiento los camarones recién empacados son almacenados a una temperatura entre -18°C a -24°C, se requiere que el producto final conserve su frescura hasta su despacho.

4.2.2 Flujoograma de actividades para el proceso de empacadora de camarón

En este flujoograma se detallan las diferentes etapas que conforman el proceso de empacado de camarón; este proceso cuenta de aspectos de entradas y salidas, lo cual según su análisis indica que la planta empacadora de camarón deberá poseer una planta para procesamiento de aguas residuales, instalaciones apegadas a las normas INEN y áreas específicas para el almacenamiento de desechos peligrosos y no peligrosos, a fin de operar ambientalmente en orden.

PROCESO DE EMPACADORA DE CAMARÓN

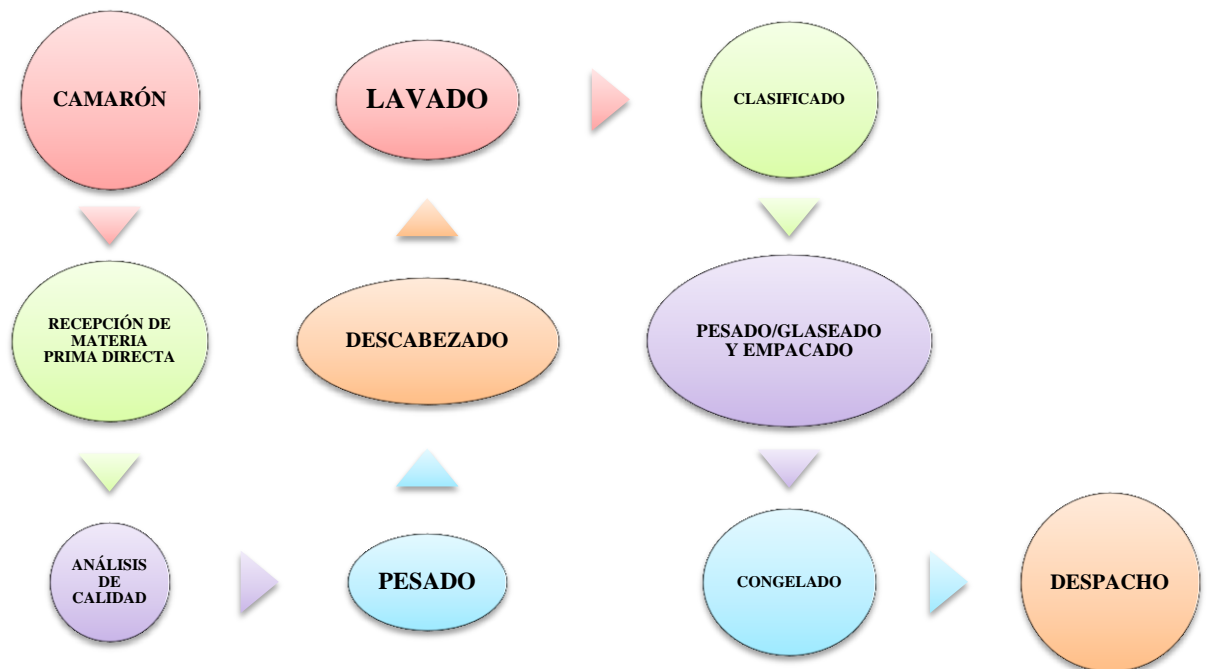


Imagen 3

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

4.2.3 Políticas de inventario, pagos, crédito y cobranzas

Se determinó que las cuentas caja-bancos tengan 15 días de rotación, crédito a clientes 8 días, crédito a proveedores 30 días y cada 20 días se tendrá mercadería en producto terminado para su venta.

COFIMAR S.A.

POLITICAS DE INVENTARIO, PAGOS, CREDITO Y COBRANZAS

Cuenta	Días
Caja - Bancos	15
Crédito a clientes	8
Crédito a proveedores	30
Inventario de productos terminados	20

Cuadro 31

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

4.3 Fases de resultados

4.3.1 Análisis comparativo de los costos estimados vs costos reales

En el presente análisis se puede observar el estudio detallado de los rubros más importantes que intervienen en el proceso de empaclado de camarón, actualmente a cargo de Frigolandia y Passion & Food S.A., empresas procesadoras de alimentos, para la realización de este análisis se han considerado los costos reales en los que incurrió la empresa en los años 2013 y 2014, los cuales se ven reflejados en los estados financieros que serán la principal herramienta de análisis frente a los costos estimados para este proyecto, los mismo que fueron presupuestados acorde a estudios e investigaciones según lo que se desea obtener de éste.

Análisis de costos: es un proceso contable cuya principal característica es la de desintegrar y valorar cada uno de los elementos que interviene en la creación de un producto o servicio, con la finalidad de conocer su costo unitario.

Los principales objetivos de este análisis son:

- Identificar los elementos del costo y cuantificarlos.
- Servir de soporte para la toma de decisiones.
- Optimizar el uso de los insumos y facilitar el control de los procesos.
- Crear informes para la valoración de las utilidades y/o pérdidas.
- Controlar los costos.
- Evaluar los procesos de la empresa.
- Determinar el costo-beneficio en relación a un producto o servicio.

Principales estados financieros a analizarse:

- Balance general clasificado (proyectado)
- Estado de pérdidas y ganancias (real y proyectado)

Determinación de los costos:

- Costos reales.
- Costos estimados.

4.3.2 Costos Reales

Comprende la identificación y cuantificación de los costos incurridos en el proceso de empaquetado de camarón realizado por las empresas Frigolandia y Passion & Food, en los años 2013 y 2014, los mismos que se identifican de forma unitaria en los siguientes estados de resultados:


				
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIA				
# Contenedores	AÑO 2013		AÑO 2014	
	TOTAL		TOTAL	
	CONT	135	CONT	160
	LBS Cofimar	LBS Terceros	LBS Cofimar	LBS Terceros
Lbs. Cola	1.692.470	0	1.800.500	0
Lbs. Entero	1.880.470	0	2.000.500	0
Total Lbs	3.572.940	0	3.801.000	0
VENTAS EXPORTACIÓN				
VENTAS COLA	6.972.976	4,12	7.490.080	4,16
CAMARÓN ENTERO	5.735.434	3,05	6.201.550	3,10
TOTAL EXPORTACIÓN	12.708.410		13.691.630	
VENTAS LO CALES CLASE C	89.300		95.000	
TOTAL VENTAS	12.797.710	3,58	13.786.630	3,63
Rubros x lbs	\$	Costo x Lbs	\$	Costo x Lbs
COMPRA CAMARÓN	9.603.294	2,63	10.216.270	2,69
Camarón Cola	5.006.318	1,38	5.325.870	1,40
Camarón Entero	4.596.976	1,25	4.890.400	1,29
TOTAL COSTOS DE EMPACADO	2.055.027	0,63	2.186.199	0,66
T. Costos Directos	1.681.096	0,46	1.788.400	0,47
CD SERVICIOS EMPACADORA	1.466.400	0,41	1.560.000	0,41
CD Cajas	112.800	0,03	120.000	0,03
CD Master	47.188	0,01	50.200	0,01
CD Mat. Empaque	54.708	0,01	58.200	0,01
T Costos Indirectos	373.931	0,17	397.799	0,19
CI Logística	253.800	0,12	270.000	0,14
CI Gastos Exportación	118.900	0,05	126.489	0,05
CI Gastos Financieros	1.231	0,00	1.310	0,00
(-) TOTAL DE COSTOS	11.658.321	3,26	12.402.469	3,34
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.139.389	0,32	1.384.161	0,28
(-) GASTOS OPERATIVOS				
Transporte de Camarón	47.188		50.200	
Hielo	9.268		9.860	
TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS	56.456		60.060	
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS				
sueldos y salarios personal administrativo	85.070		90.500	
otros gastos administrativos	2.820		3.000	
TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS	87.890		93.500	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	995.043		1.230.601	

Imagen 4

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Cofimar S.A.

Según se observa en la **imagen N°4** los costos por servicio de empacadora representan un total de \$1.466.400 para el año 2013 y \$1.560.000 para el 2014, lo cual significa que la empresa estuvo desembolsando dinero por estas actividades encareciendo el costo unitario por libra de camarón aun sin conocer las etapas de este

proceso, lo que provocó que el margen de utilidad sea menor. Esta situación presenta una desventaja para la camaronera si ésta se analiza en relación a otras empresas de la misma naturaleza que optimizan sus costos al incluir el empaçado de camarón como una de sus actividades. En el presente análisis de los costos reales también se pueden observar otros costos que intervienen en el proceso de empaçado de camarón, los cuales pueden ser contralados y calculados posteriormente, pues las compras de estos productos y servicios son realizados por Cofimar S.A., entre los principales se describen:

- Compras de cajas y master
- Compra de material de empaque
- Otros costos indirectos
- Gastos administrativos de personal

4.3.3 Costos Estimados

Comprende la proyección de todas las actividades que intervienen en el proceso de camarón, los rubros a considerarse si se quiere incurrir en la implementación de una planta empacadora de camarón, es decir dejar de utilizar los servicios de las empresas empacadoras y realizarlo como un proceso de Cofimar s.a., en busca de beneficios que aumenten la rentabilidad, y cubran el proyecto en su totalidad generando beneficios y garantizando la calidad del producto.

La estimación de estos costos se basa en una serie de investigaciones y estudios que permitieron presupuestar y cuantificar cada una de las actividades que intervienen en el proceso de empaçado de camarón.

Por esta razón se realizó un presupuesto para cada área funcional, entre los principales:

- Presupuesto de compra para Propiedad , planta y equipo
- Presupuesto de Gastos de personal
- Presupuesto de Mano de obra
- Presupuesto de compra de Materia Prima
- Presupuesto de compra de Materiales directos
- Presupuesto de gastos administrativos
- Presupuesto de gastos operativos
- Presupuesto de costos indirectos de fabricación.

Una vez proyectado cada elemento del proceso de empacado de camarón, se procede a elaborar estados financieros proyectados que sirvan de herramienta para realizar las mediciones de los costos que necesita la empresa para determinar si tendrá beneficio al incurrir en la implementación de la nueva planta.

Se observa en la **imagen N°5** que para los años 2015, 2016 y 2017 los costos unitarios por empacado de camarón corresponderán a \$775.379,69, \$799.726,70 y \$829.053,73 que analizado en términos unitarios representará un ahorro si este proceso es implementado, por lo tanto será mayor el grado de rentabilidad.

Una empresa cuando emprende una nueva línea de producción debe contemplar que las inversiones en los primeros años de vida serán fuertes y su beneficio se verá proyectado al futuro, tal es el caso de los rubros detallados en el estado de pérdidas y ganancias el cual indica que, si bien existe un ahorro en cuanto a los costos unitarios de camarón, lo cual genera una mayor utilidad bruta en ventas, deberá analizarse aquellos elementos que también afecten a la utilidad, considerando que los gastos administrativos, gastos de sueldo, gastos financieros y depreciaciones formarán parte de los resultados.

COFIMAR S.A.						
ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIA PROYECTADO						
	AÑO 2015		AÑO 2016		AÑO 2017	
	TOTAL		TOTAL		TOTAL	
# Contenedores	CONT	195	CONT	244	CONT	317
	LBS Cofimar	LBS Terceros	LBS Cofimar	LBS Terceros	LBS Cofimar	LBS Terceros
VENTAS COLA	8.540.847,00	4,05	9.303.178,60	4,08	10.197.917,73	4,10
CAMARÓN ENTERO	5.693.898,00	3,00	6.202.119,07	3,03	6.798.611,82	3,05
TOTAL EXPORTACIÓN	14.234.745,00		15.505.297,67		16.996.529,55	
VENTAS LOCALES CLASE C	102.600,00		110.808,00		119.672,64	
TOTAL VENTAS	14.337.345,00	3,53	15.616.105,67	3,56	17.116.202,19	3,57
COMPRA CAMARÓN	11.509.808,10	2,83	12.474.517,10	2,84	13.692.978,74	2,86
TOTAL COSTOS DE EMPACADO	1.201.024,62	0,30	1.259.423,22	0,29	1.330.122,94	0,28
T. Costos Directos	775.379,69	0,20	799.726,70	0,17	829.053,73	0,15
CD Mano de obra directa	534.505,69		539.582,78		545.496,86	
CD Cajas y mat de empaque	240.874,00		260.143,92		283.556,87	
T Costos Indirectos	425.644,93	0,10	459.696,52	0,12	501.069,21	0,13
CI Logística	288.900,00	0,07	312.012,00	0,08	340.093,08	0,09
CI Gastos Exportación	135.343,23	0,03	146.170,69	0,04	159.326,05	0,04
CI Gastos Financieros	1.401,70	0,00	1.513,84	0,00	1.650,08	0,00
(-)TOTAL DE COSTOS	12.710.832,72	3,13	13.733.940,33	3,13	15.023.101,68	3,14
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.626.512,28	0,40	1.882.165,34	0,43	2.093.100,51	0,44
(-) GASTOS OPERATIVOS						
Transporte de Camarón	53.714,00		58.011,12		63.232,12	
Hielo	10.550,20		11.394,22		12.419,70	
TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS	64.264,20		69.405,34		75.651,82	
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS						
suelos y salarios	876.619,72		884.710,77		894.103,12	
otros gastos administrativos	24.156,00		26.061,28		28.349,20	
Depreciaciones	50.223,89		50.223,89		50.223,89	
TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS	950.999,61		960.995,93		972.676,20	
(-) GASTOS FINANCIEROS						
gastos de interés	32.046,89		20.434,61		7.523,43	
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS	32.046,89		20.434,61		7.523,43	
UTILIDAD NETA ANTES DE LA PARTICIPACIÓN	579.201,58		831.329,47		1.037.249,06	
15% participación a trabajadores	86.880,24		124.699,42		155.587,36	
UTILIDAD ANTES DE LOS IMPUESTOS	492.321,35		706.630,05		881.661,70	
22% impuesto a la renta	108.310,70		155.458,61		193.965,57	
UTILIDAD NETA ANTES DE LA RESERVA	384.010,65		551.171,44		687.696,13	
10% Reserva legal	38.401,06		55.117,14		68.769,61	
UTILIDAD ANTES DE LA REPARTO	345.609,58		496.054,29		618.926,51	

Imagen 5**Fuente:** Cofimar S.A.**Elaborado por:** Cofimar S.A.

4.3.4 Análisis comparativo costos reales-costos estimados

4.3.4.1 Costos Reales unitarios

Para los años 2013 y 2014 se determinó que, los costos unitarios reales por empacado de camarón serían de \$ 0.63 y \$ 0,66 centavos de dólar por cada libra de camarón producida, dando como resultado un margen de utilidad de \$ 0,32 y \$ 0,28 centavos de dólar.

COFIMAR S.A. COSTOS REALES UNITARIOS

ESTADO DE RESULTADOS	AÑO 2013		AÑO 2014	
TOTAL VENTAS	\$ 12.797.709,90	\$ 3,58	\$ 13.786.630,00	\$ 3,63
(-)TOTAL DE COSTOS	\$ 11.658.320,86	\$ 3,26	\$ 12.402.469,00	\$ 3,34
COMPRA CAMARÓN	\$ 9.603.293,80	\$ 2,63	\$ 10.216.270,00	\$ 2,69
TOTAL COSTOS DE EMPACADO	\$ 2.055.027,06	\$ 0,63	\$ 2.186.199,00	\$ 0,66
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	<u>\$ 1.139.389,04</u>	<u>\$ 0,32</u>	<u>\$ 1.384.161,00</u>	<u>\$ 0,28</u>

Cuadro 32

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

4.3.4.2 Costos estimados unitarios

Según los resultados de la estimación de los costos de producción se determinó que para los años 2015, 2016 y 2017 los costos por cada libra empacada y procesada serán de \$0,30, \$0,29, \$0,28 centavos de dólar, lo cual incrementa el margen de utilidad en \$0,40, \$0,43 y \$0,44, haciendo que este modo la empresa tenga mayor ganancia.

COFIMAR S.A. COSTOS ESTIMADOS UNITARIO

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO	AÑO 2015		AÑO 2016		AÑO 2017	
	VALOR TOTAL	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	VALOR UNITARIO
TOTAL VENTAS	\$ 14.337.345,00	\$ 3,53	\$ 15.616.105,67	\$ 3,56	\$ 17.116.202,19	\$ 3,57
(-)TOTAL DE COSTOS	\$ 12.710.832,72	\$ 3,13	\$ 13.733.940,33	\$ 3,13	\$ 15.023.101,68	\$ 3,14
COMPRA CAMARÓN	\$ 11.509.808,10	\$ 2,83	\$ 12.474.517,10	\$ 2,84	\$ 13.692.978,74	\$ 2,86
TOTAL COSTOS DE EMPACADO	\$ 1.201.024,62	\$ 0,30	\$ 1.259.423,22	\$ 0,29	\$ 1.330.122,94	\$ 0,28
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	\$ 1.626.512,28	\$ 0,40	\$ 1.882.165,34	\$ 0,43	\$ 2.093.100,51	\$ 0,44

Cuadro 33

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

4.3.4.3 Resumen Comparativo

El presente resumen comparativo muestra el beneficio económico que genera para la empresa el implementar el proceso de empaqueo de camarón a sus actividades, en aspectos como: bajos costos por proceso de empaqueo, poder de negociación en el precio de venta al tener costos bajos, mayor margen de utilidad

COFIMAR S.A. RESUMEN COMPARATIVO

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO	AÑO 2013		AÑO 2015		DIFERENCIA
	REAL		PROYECTADO		
	VALOR TOTAL	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	VALOR UNITARIO	
TOTAL VENTAS	\$ 12.797.709,90	\$ 3,58	\$ 14.337.345,00	\$ 3,53	-0,05
(-)TOTAL DE COSTOS	\$ 11.658.320,86	\$ 3,26	\$ 12.710.832,72	\$ 3,13	-0,13
COMPRA CAMARÓN	\$ 9.603.293,80	\$ 2,63	\$ 11.509.808,10	\$ 2,83	0,20
TOTAL COSTOS DE EMPACADO	<u>\$ 2.055.027,06</u>	<u>\$ 0,63</u>	<u>\$ 1.201.024,62</u>	<u>\$ 0,30</u>	-0,33
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	<u>\$ 1.139.389,04</u>	<u>\$ 0,32</u>	<u>\$ 1.626.512,28</u>	<u>\$ 0,40</u>	0,08

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO	AÑO 2014		AÑO 2016		DIFERENCIA
	REAL		PROYECTADO		
	VALOR TOTAL	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	VALOR UNITARIO	
TOTAL VENTAS	\$ 13.786.630,00	\$ 3,63	\$ 15.616.105,67	\$ 3,56	-0,07
(-)TOTAL DE COSTOS	\$ 12.402.469,00	\$ 3,34	\$ 13.733.940,33	\$ 3,13	-0,21
COMPRA CAMARÓN	\$ 10.216.270,00	\$ 2,69	\$ 12.474.517,10	\$ 2,84	0,15
TOTAL COSTOS DE EMPACADO	<u>\$ 2.186.199,00</u>	<u>\$ 0,66</u>	<u>\$ 1.259.423,22</u>	<u>\$ 0,29</u>	-0,37
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	<u>\$ 1.384.161,00</u>	<u>\$ 0,28</u>	<u>\$ 1.882.165,34</u>	<u>\$ 0,43</u>	0,15

Cuadro 34

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

4.3.4.4 Análisis del estado de situación inicial proyectado

El análisis del Estado de situación inicial proyectado permite a la empresa conocer la estructura de activos, pasivos y patrimonio con los que empezará sus actividades, siendo sus cuentas más sobresalientes las siguientes:

- Activos fijos, que comprende la propiedad, planta y equipo con las que se dará inicio a las actividades.
- El inventario inicial que sirve de stock para futuras ventas.
- Los activos diferidos calculados en base a la naturaleza del negocio y las instalaciones y puesta en marcha del proyecto, entre ellos ingenierías del proyecto.
- Pasivo representado por el préstamo a largo plazo con el cual se dará inicio a las actividades de inversión entre ellos compra de maquinarias.
- Patrimonio, representado por las aportaciones de los socios distribuidas en acciones.

COFIMAR S.A.
Estado de Situación Inicial

	AÑO
ACTIVO CORRIENTE	2015
productos terminados	\$ 545.000
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES	\$ 545.000
TOTAL DE ACTIVOS FIJOS NETOS	\$ 493.566
TOTAL DE ACTIVOS DIFERIDOS NETOS	\$ 49.357
TOTAL ACTIVOS	\$ 1.087.922
PASIVO CORRIENTE	
PASIVOS A LARGO PLAZO	
PRÈSTAMO	\$ 347.581
TOTAL DE PASIVOS A LARGO PLAZO	\$ 347.581
TOTAL DE PASIVOS	\$ 347.581
PATRIMONIO	
capital social pagado	\$ 740.341
reserva legal	
utilidad - pérdida neta	
TOTAL PATRIMONIO	\$ 740.341
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 1.087.922

Cuadro 35

Fuente: Cofimar S.A.

Elaborado por: Autoras

Una vez realizados los análisis correspondientes a cada una de las cuentas mas importantes que tendrían representación en la implementación de la planta empacadora de camarón, lo que se pretende es encontrar los beneficios económicos y de control interno que permitan a la empresa no solo obtener una mayor rentabilidad sino el control necesario para salvaguardar sus operaciones y garantizar la eficiencia y la eficacia en cada una de sus actividades optimizando recursos.

4.4 Fase de evaluación (de proceso)

Según los resultados obtenidos mediante el proceso de la información se determinó que el proyecto de la implementación de una planta empacadora de camarón para Cofimar S.A., es un proyecto económica y financieramente viable que, de acuerdo al análisis de los estudios financieros proyectados en base a los costos estimados para cada uno de los procesos productivos, presenta como principal característica la reducción de los costos del camarón, que representará un margen de utilidad mayor con respecto a las ventas que se espera conseguir.

La implementación de los nuevos procesos de empaqueo de camarón evaluados contablemente indican que los procesos podrían optimizarse por encontrarse bajo la dirección de la empresa, facilitando la aplicación de herramientas correctivas que mejore la eficiencia y eficacia y corrigiendo márgenes de error en el proceso y tiempo adecuado, además de presentar un beneficio para la toma física de inventario y el despacho del producto final.

La ubicación estratégica de la planta empacadora de camarón representa un alto beneficio para la compañía ya que los procesos se verán integrados con la actividad de la cría de camarones, por encontrarse en el mismo lugar manteniendo su calidad y frescura, reduciendo sus costos de transporte, reduciendo el riesgo de robos, accidentes como desperdicios; y beneficiando a la empresa aumentando su capacidad instalada.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

- Se concluye que las etapas productivas en la implementación del área empacadora fueron identificadas y cuantificadas contablemente en base a la información real obtenida, base sobre la cual se realizaron las estimaciones correspondientes.
- Los elementos del costo que se definieron para el proceso de empacado de camarón fueron: mano de obra directa, materia prima directa y costos indirectos de fabricación, datos que servirán de soporte para la base de futuros cálculos y permitirán mejorías en relación al establecimiento de precios, entre otras decisiones a considerar en el proceso.
- Se identificó que los rubros facturados por las empresas procesadoras de camarón en los años 2013 y 2014 tuvieron representación en cuanto a los resultados obtenidos en la elaboración de estados financieros, ocasionando que se generen grandes desembolsos de dinero a lo largo de un ejercicio; una vez estimados los costos por empacadora se establece que se dejara de recurrir a los servicios de las empresas procesadoras de alimentos ya que este proceso formara parte del ciclo productivo de Cofimar S.A., situación que genera una notable ahorro en los estados financieros.
- Se establece que se tomarán políticas de inventario ya que al poseer un espacio propio Cofimar S.A. esta en el total derecho de realizar inventario físico mensuales.

- Finalmente se puede concluir que la estimación de los costos, nace de la necesidad de encontrar soluciones a problemas o actividades ya existentes, en busca de mejores resultados económicos y sociales.

6.2 Recomendaciones

- Según los resultados obtenidos en el presente análisis se recomienda a la empresa Cofimar S.A. que analice los indicadores financieros establecidos en este trabajo en relación a los beneficios futuros que busca conseguir con la realización del proyecto de implementación de la planta empacadora, para de esta forma establecer si para ellos representará una buena inversión tanto en términos económicos y sociales.

Contablemente se recomienda para este proyecto lo siguiente:

- Se recomienda que una vez identificadas las etapas productivas en el proceso de camarón estas sean evaluadas, para determinar controles de deficiencias que puedan llevar a generar costos mayores a los presupuestados por tratarse de una línea de producción nueva especialmente en rubros sensibles como el transporte de camarón y los gastos de exportación.
- Se recomienda que al momento de contabilizar los costos por proceso de empacado éstos sean clasificados y cuantificados según el elemento del costo al que pertenecen y así poder determinar el costo de cada actividad, con el propósito de realizar la asignación de costos al producto final de manera eficiente.
- Se recomienda que exista una política de control que permita obtener la valuación de inventarios de forma oportuna en rubros como: materiales directos, materiales indirectos y producto final, siempre manteniendo un stock de seguridad para poder hacer frente a futuras nuevas ventas.
- Finalmente se recomienda estar constantemente evaluando y analizando los estados financieros para conocer los resultados que la nueva operación tiene y si estos están acorde a los objetivos planteados al inicio del proyecto.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguiar Díaz, I. (2005). *Finanzas corporativas en la práctica*. Madrid: Delta Publicaciones.
- Alfaro Bertrán, F., & Alfaro Escolar, M. (1999). *Diagnósticos de productividad por multimomentos*. Barcelona, España: Marcombo.
- Berrío Guzmán, D., & Castrillón Cifuentes, J. (2008). *Costos para gestionar organizaciones manufactureras, comerciales y de servicio* (Segunda ed.). Bogota, Colombia: Universidad del Norte .
- Càmara Nacional de Acuicultura. (s.f.). Recuperado el 21 de Enero de 2015, de <http://www.cna-ecuador.com/nosotros/afiliados>
- Camposano, J. A. (2014). Aqua Cultura- La voz oficial del sector. *Aqua Cultura*, 56.
- Castaneda, L. (2005). *Implementación arte de convertir los planes de negocios en resultados rentables* (Primera ed.). Mexico: Panorama Editorial.
- Cuevas Villegas, C. (2001). *Contabilidad de costos*. Bogota.
- De Rus, G. (2008). *Análisis Coste-Beneficio* (3era ed.). España: Ariel.
- Echeverría Gómez, J. C. (21 de Mayo de 2014). El Telègrafo- PP El Verdadero. *Las exportaciones de camarón del país aumentaron un 30%*.
- Granados, I., Ramirez, E., & Latorre, L. (2005). *Contabilidad Gerencial. Fundamentos, principios e introducción a la contabilidad*. Colombia: Universidad Nacional de Colombia.
- Hansen, B. L., & Ghare, P. M. (1989). *Control de calidad: teoría y aplicaciones*. Madrid: Ediciones Díaz de Santos.
- Horngrén, C., & Harrison, W. (2003). *Contabilidad* (5ta ed.). Pearson Educacion.
- Jácome, H., Oleas, J., & Varela, M. (s.f.). *FLACSO-MIPRO Ecuador*. Obtenido de <https://www.flacso.edu.ec/portal/pnTemp/PageMaster/v1h0ohbg78sb6mncmkk5w3mwji4ep.pdf>
- Jimenez Boulanger, F., & Espinoza Gutierrez, C. L. (2007). *Costos Industriales (Primera Edición)*. Costa Rica: Tecnológica de Costa Rica.
- Lopez Herrera, J. (2012). *Productividad*. Palibrio .
- Mantilla B., S. A. (2013). *Estándares/Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS/NIIF)*. ECOE Ediciones .

- Mendoza Roca, C. (2004). *Presupuestos para empresas de manufactura*. Barranquilla, Colombia: Universidad del Norte.
- NIC N° 16. (s.f.). Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/vigentes/nic/16_NIC.pdf
- Paredes, J. L., & Fullana Belda, C. (2008). *Manual de Contabilidad de Costes*. Madrid, España: Delta Publicaciones.
- Pellegrino, F. A. (2001). *Introduccion A LA CONTABILIDAD GENERAL*. Caracas: Universidad Catolica Andres.
- Render, B. (2004). *Principios de administración de operaciones* (5ta ed.). Mexico: Pearson Educación.
- Reyes, E. (2005). *Contabilidad de costos / Cost Accounting* (4a ed.). Mexico: Limusa.
- Rodríguez Combeller, C. (1993). *El nuevo escenario: la cultura de calidad y productividad en las empresas*. Mexico: ITESO.
- Rojas Medina, R. A. (2007). Sistema de costos. En *Un proceso para su implementación* (Primera ed., pág. 240). Colombia: Univ. Nacional de Colombia.
- Rojas Medina, R. A. (2007). *Sistemas de Costos- Un proceso para su Implementacion* (Primera Edición). Colombia: Universidad Nacional de Colombia Sede Manizales.
- Veritas Formacion, B. (2006). *El Auditor de calidad* (Tercera ed.). Madrid, España: FC Editorial.

ANEXOS

ANEXO N° 1

LISTA DE EMPAQUE - EXPORTACIÓN

FRIGOLANDIA S. A. KM. 9.5 VIA A DAULE GUAYAQUIL - ECUADOR TELEFONO: (593) 4 2 113 020						
LISTA DE EMPAQUE No. MA-004/2013 (6703)						
CONSIGNEE		MAR DE ALTURA S.L. Avda. Jose Ortega y Gasset, No 553, Parcela T, Malaga 29196, España				
SIZES	CARTONES	LOTE #	PRODUCTION DATE	EXPIRATION DATE	KG. NET	LB. NET
DIA BRAND, CAMARON CONGELADO ENTERO, EMPAQUE 12 X 800 GRS.						
70/80	647	001	11-6-2013	11-6-2015	6.211,20	13.693,21
70/80	234	001	12-6-2013	12-6-2015	2.246,40	4.952,41
70/80	438	001	12-6-2013	12-6-2015	4.204,80	9.269,90
70/80	155	001	13-6-2013	13-6-2015	1.488,00	3.280,44
70/80	166	001	13-6-2013	13-6-2015	1.593,60	3.513,25
MAR DE ALTURA BRAND, CAMARON CONGELADO ENTERO, EMPAQUE 12 X 700 GRS.						
50/60	260	377	14-6-2013	14-6-2015	2.184,00	4.814,85
TOTAL		1.900			17.928,00	39.524,07
EMPACADO Y EXPORTADO POR:		FRIGOLANDIA S. A. GUAYAQUIL - ECUADOR ESTABLECIMIENTO AUTORIZADO No. 548				
FECHA DE EMBARQUE	JUNIO 21, 2013		CONTENEDOR No. MNBU3338588			
FORMA DE PAGO	WIRE TRANSFER		SELLOS No.			
PUERTO DE ORIGEN	GUAYAQUIL, ECUADOR					
PUERTO DE DESTINO	ALGECIRAS, ESPANA		KILOS BRUTOS	22.670,00		
VAPOR	MAERSK BALI 1308		LIBRAS BRUTAS	49.978,28		

ANEXO N° 2

FACTURA PASSION & FOOD TRADING S.A.



FACTURA

002-001-00 0001033

AUTORIZACION SRI.: 1114234723

F. Autorización: 24/ENERO/2014
OBLIGADO A LLEVAR CONTABILIDAD

PASSION & FOOD TRADING S.A. - PFT

RUC.: 0992706597001

Establecimiento: Km. 10½ Vía a Daule Lot. Inmaconsa Mz. 11 Sl. 6

☎ +593 04 2113951 ✉ info@passionfoodtrading.com

Matriz: Avenida Francisco de Orellana N° 234 Edificio Blue Towers Piso 14 Oficina 1402

☎ +1 7188795560 ext. 987 ☎ +593 04 3908700 ext. 2049539 ☎ +593 86865430 ✉ ecuador@passionfoodtrading.com

Guayaquil - Ecuador

Datos del Cliente	
Nombre:	COFIMAR S.A.
Dirección:	Av. Carlos Julio Arosemena S/N, Edificio Centro Comercial Althra Borja Piso 1, Oficina 117, Km. 2.5 Frente al Colegio Veintiocho de Mayo
Fecha:	05 de Marzo del 2014
R.U.C.:	0991329331001
Teléfono:	042201549

OBSERVACION: Ref. Liq. Proveedor No 15408-15411-15418-15419-15420-15426-15428

Cantidad	DESCRIPCION	Precio Unit.	Total
SERVICIO DE FAENAMIENTO EMPAQUE Y CONGELACION			
10,356,70	Lbs. Servicio de Faenamiento Empaque y Congelado	0,200	2 071,34
1,262,79	Lbs. Servicio de Faenamiento Empaque y Congelado	0,300	376,84
1 075,84	Lbs. Servicio de Faenamiento Empaque y Congelado	0,310	333,51
20 718,16	Lbs. Servicio de Faenamiento Empaque y Congelado	0,360	7 458,54
33.413,49	Lbs		
		SUB-TOTAL	10.242,23
		I.V.A. 0 %	
		I.V.A. 12 %	0,00
		VALOR NETO	10.242,23

Son : Diez Mil Doscientos Cuarenta y Dos 23/100
Dólares

Elaborado por

ANEXO N° 3

CONSULTA PÚBLICA

HOJA DE REGISTRO DE CONSULTA PÚBLICA EN LA COMUNA SAN ANTONIO

1. Nombre y Apellidos:

C.I.: TERESA LOPEZ ROSARIO

(0922231576)

Observación Pregunta Reclamo

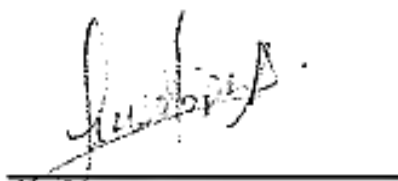
Fecha: 18/JULIO/2013

Pregunta

LOS RESERVAOS SE PUEDEN USAR COMO ABONO ORGANICO?

COMO SE LO REALIZARIA?

CUALES SERIAN LOS COMPONENTES?



Firma (Opcional)

HOJA DE REGISTRO DE CONSULTA PÚBLICA EN LA COMUNA SAN ANTONIO

1. Nombre y Apellidos: D^{no} Daniel López Aguayo

C.I.: 0919098152


Observación ? Pregunta ? Reclamo

Fecha: 18/7/2013

Pregunta

El proyecto me parece excelente habrá fuentes
de trabajo y además la ayuda de otro
parte para el mejoramiento de vida.
mi pregunta

Se podrá hacer una reubicación?


Firma (Opcional)

HOJA DE REGISTRO DE CONSULTA PÚBLICA EN LA COMUNA SAN ANTONIO

1. Nombre y Apellidos: Miriam Delgado

C.I: 030119772-9

Observación Pregunta Reclamo

Fecha: 18/07/2023

Pregunta

¿Si se realiza el proyecto de la
planta procesadora de camarón
habrá trabajo para hombres y
mujeres sin excepción de persona
de la comuna de San Antonio?

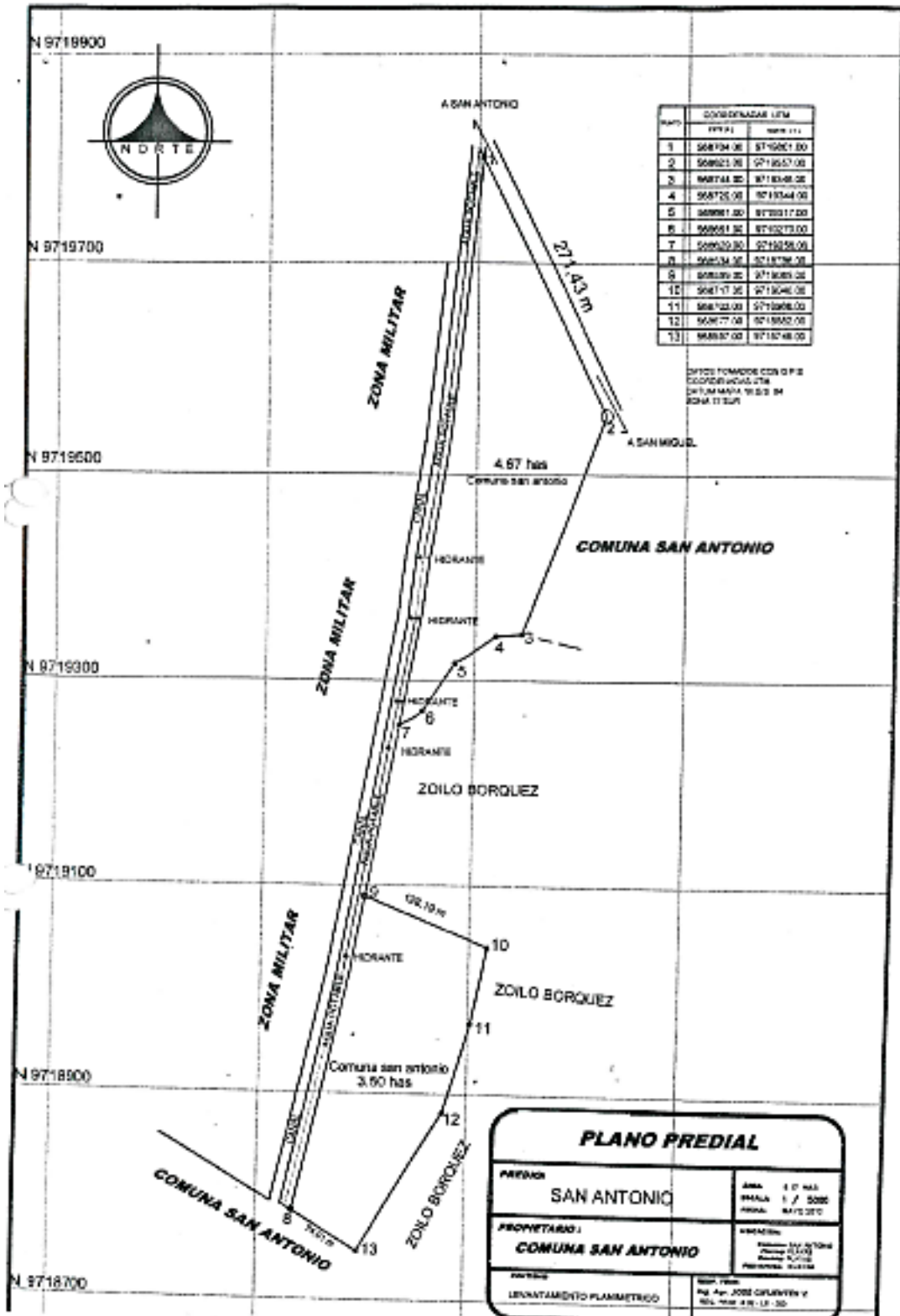
Si es así estoy de acuerdo con el proyecto
de la procesadora

MIRIAM DELGADO

Firma (Opcional)

ANEXO N° 4

PLANO PREDIAL DE LA EMPACADORA COFIMAR S.A.



ANEXO N° 5

CARTA DE COMPROMISO DE COFIMAR S.A.

Guayaquil, febrero 13 del 2013

Doctora
Margarita Cedeño Boborquez
Presidenta de la Comuna San Antonio

De mis consideraciones:

La Empresa COFIMAR S.A. se dedica a la producción de camarón en el sector del recinto Ayala a 20 minutos de San Antonio, dentro de los proyectos de la Empresa en el presente año es la construcción de una nueva planta procesadora de productos frescos en San Antonio, la cual generara más de 200 plazas de trabajo.

COFIMAR S.A., está dispuesta a cooperar en los proyectos de la comuna, ya sea donar maquinarias agrícolas, mejoramiento de vías de acceso, y otros.

Con tales antecedentes, solicitamos a usted, como Presidenta de la Comuna San Antonio se nos conceda 10 (diez) hectáreas de terreno para construir la mencionada planta procesadora de productos frescos.

De antemano quedamos agradecidos por su comprensión, y esperamos poder contar con su aprobación.

Atentamente,

*Econ. Alfredo Zide Paéz
Gerente General*

Guayaquil, 07 de Mayo del 2013

Doctora
Margarita Cedeño Bohórquez
Presidenta de la Comuna San Antonio

De mis Consideraciones:

Presentamos nuestra propuesta en firme ante la Presidenta de la Comuna San Antonio y el honorable cabildo de la comuna, dejando constancia del acuerdo manifestado entre nuestra compañía COFIMAR S.A., por el terreno en cesión para la Construcción de una Planta Empacadora, para La Empresa, se compromete a brindar una ayuda en los siguientes puntos:

a.- Nuevas plaza de trabajo

La planta empacadora de camarones y otros, en el primer año dara 100 plazas de trabajo en las que participaran las personas que vivan en la Comuna San Antonio.

b.- Guardería de infantes.

Se construirá una Guardería en la Planta Empacadora, en beneficio de los niños de los trabajadores de la planta y de la comuna de San Antonio, según lo establecido por la ley máximo 5 años.

c.- Reparación de vías de la comuna

COFIMAR S.A. se compromete a prestar una maquinaria motoniveladora para nivelar las vías de acceso de la comuna San Antonio, previa planificación y notificación del uso de la maquinaria.

ANEXO N° 6

**PROPUESTA PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO AMBIENTAL
PARA LA CONTRUCCIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA
EMPRESA EMPACADORA**



**PROPUESTA PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO AMBIENTAL PAR AL ACONSTRUCCIÓN,
OPERACION Y MANTENIMIENTO DE LA EMPRESA EMPACADORA GAMBAPESCA S.A.**

Ubicación del Proyecto: Comuna San Antonio
Preparado para: Econ. Alfredo Zade
Lugar y Fecha: Guesyqui, 29 de Noviembre del 2013.

\$ 6.500

FASES DEL ESTUDIO

Fase I. PROCESO DE INSCRIPCIÓN DEL PROYECTO EN EL MINISTERIO DEL AMBIENTE

- a) Ingreso del Proponenta (Empresa GAMBAPESCA) como usuario al Sistema Único de Información Ambiental, SUIA.
- b) Ingreso de la información obtenida en campo de la Proyecto al SUIA:
 - a. Coordenadas de ubicación GPS.
 - b. Aspectos ambientales para su categorización. (matriz de categorización)
 - c. Información general del Proyecto.
- c) Elaboración de Términos de Referencia del Proyecto.

Fase II. TRABAJO EN CAMPO

- a) Caracterización del área de implementación del proyecto.
- b) Determinación de las áreas de influencia directa e indirecta, aspectos sociales y ambientales.
- c) Análisis de Riesgos: Operacionales y ocupacionales, ambientales: endógenos y exógenos.
- d) Diagnóstico:
 - a. Ambiental: Caracterización del Componente Físico y Biótico.
 - b. Socioeconómico.
- e) Descripción de las operaciones a realizarse durante la construcción, operación y mantenimiento de la empacadora.
- f) Determinación y Evaluación de los Impactos Ambientales Potenciales identificados.
- g) Definición del grado de importancia de los Impactos Ambientales a través de la generación de la matriz respectiva, durante la etapa de construcción y funcionamiento.
- h) Recomendaciones para la mitigación de los impactos potenciales



- j) Plan de Manejo Ambiental.
- j) Plan de Manejo de Riesgos
- k) Plan de Salud y Seguridad Ocupacional
- l) Plan de abandono.

Fase III. ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

Elaboración del Estudio de Impacto Ambiental, el cual una vez que haya sido revisado por el Proponente y éste haya dado su aprobación, se ingresará al Concejo Provincial del Guayas, Dirección de Medio Ambiente.

Fase IV. OBSERVACIONES

Verificación y Solución de observaciones realizadas por la Autoridad Ambiental al Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto.

Especialista Responsable:	Leonardo S. Maridueña Bigo. MPhil. Consultor MAE: MAE-629-CI	<i>Anticipo 50% \$ 3,250</i>
PRECIO	\$ 6.500 + IVA	
TIEMPO DE EJECUCIÓN:	90 días a partir de la entrega del anticipo.	
FORMA DE PAGO:	70 % A la firma del contrato o aprobación de la presente propuesta Técnica Económica. 15 % A la entrega del borrador de estudio, cuyo borrador será puesto a consideración del cliente, antes de la presentación a la Autoridad Ambiental. 15 % A la entrega del estudio final a la Autoridad Ambiental competente, donde el consultor realizará el seguimiento para su correspondiente aprobación y licenciamiento ambiental.	<i>50% + IVA</i>

ANEXO N° 7

EXPORTACIONES POR GRUPO DE PRODUCTOS PIB (BCE)

3.1.2 EXPORTACIONES POR GRUPOS DE PRODUCTOS (1)												
Miles de dólares FOB												
Período	TOTAL EXPORTACIONES	PETROLERAS			NO PETROLERAS							
		Total	Petróleo Crudo (6)	Derivados (2)	Total	Tradicional					No tradicionales	
						Total	Banano y plátano (3)	Café y elaborados	Camarón	Cacao y elaborados		Atún y pescado (4)
a=b+e	b=c+d	c	d	e=f+l	f=g+h+i+j+k	g	h	i	j	k	l	
2009	13.863.058	6.964.638	6.284.131	680.507	6.898.419	3.436.025	1.995.654	139.716	664.419	402.634	233.602	3.462.395
2010	17.489.927	9.673.228	8.951.941	721.287	7.816.700	3.705.706	2.032.769	160.946	849.674	424.912	237.405	4.110.994
2011	22.322.353	12.944.868	11.799.973	1.144.895	9.377.485	4.528.931	2.246.465	260.177	1.178.389	586.520	257.380	4.848.554
2012	23.764.762	13.791.957	12.711.229	1.080.729	9.972.804	4.396.616	2.078.402	261.058	1.278.399	454.500	324.257	5.576.189
2013	24.847.847	14.107.731	13.411.759	695.972	10.740.116	5.154.386	2.354.623	219.083	1.784.936	530.780	264.963	5.585.730
2012												
Enero-octubre	19.951.693	11.797.822	10.839.323	958.499	8.153.871	3.605.872	1.725.086	211.672	1.060.121	343.539	265.454	4.547.999
Noviembre	1.761.889	899.588	847.699	51.888	862.301	372.470	166.169	22.748	107.341	51.201	25.011	489.831
Diciembre	2.051.181	1.094.548	1.024.206	70.342	956.632	418.273	187.146	26.639	110.937	59.760	33.792	538.359
2013												
Enero-octubre	20.673.460	11.883.274	11.258.457	624.818	8.790.186	4.149.690	1.944.056	183.778	1.407.093	389.963	224.800	4.640.496
Enero	1.928.952	1.086.113	1.048.794	37.320	842.838	387.274	216.921	15.440	92.687	37.285	24.940	455.564
Febrero	2.061.903	1.211.588	1.171.419	40.168	850.316	394.136	197.417	21.040	105.965	43.467	26.247	456.179
Marzo	2.203.191	1.222.399	1.165.254	57.145	980.792	461.197	239.613	21.228	131.039	46.194	23.124	519.595
Abril	1.925.022	1.036.783	987.015	49.768	888.238	436.914	221.540	17.171	134.572	38.299	25.333	451.324
Mayo	2.049.717	1.085.077	1.050.605	34.472	964.640	436.982	191.562	18.534	171.917	29.680	25.289	527.658
Junio	1.977.302	1.114.319	1.079.498	34.821	862.983	388.709	174.811	17.750	148.862	24.858	22.429	474.274
Julio	2.123.106	1.340.600	1.270.303	70.297	782.506	359.481	164.178	17.671	133.294	25.775	18.563	423.025
Agosto	2.101.360	1.263.822	1.177.627	86.196	837.538	418.934	183.440	15.964	167.952	29.759	21.821	418.604
Septiembre	2.180.067	1.346.831	1.238.610	108.221	833.236	405.654	172.395	20.667	142.636	52.529	17.427	427.582
Octubre	2.122.840	1.175.741	1.069.332	106.410	947.099	460.408	182.180	18.313	178.170	62.119	19.626	486.691
Noviembre	1.998.394	1.039.233	969.409	69.823	959.162	502.420	189.371	15.511	203.432	77.736	16.368	456.742
Diciembre	2.175.992	1.185.224	1.183.893	1.331	990.768	502.276	221.196	19.794	174.411	63.081	23.795	488.492

3.1.2 EXPORTACIONES POR GRUPOS DE PRODUCTOS (1)

Miles de dólares FOB

Período	TOTAL EXPORTACIONES	PETROLERAS			NO PETROLERAS							
		Total	Petróleo Crudo (6)	Derivados (2)	Total	Tradicionales						No tradicionales
						Total	Banano y plátano (3)	Café y elaborados	Camarón	Cacao y elaborados	Atún y pescado (4)	
a=b+e	b=c+d	c	d	e=f+l	f=g+h+i+j+k	g	h	i	j	k	l	
Diciembre	2.175.992	1.185.224	1.183.893	1.331	990.768	502.276	221.196	19.794	174.411	63.081	23.795	488.492
2014 (5) Enero-octubre	22.033.911	11.716.000	11.504.221	211.780	10.317.911	5.236.708	2.156.479	149.613	2.170.911	529.731	229.974	5.081.202
Enero	2.016.401	1.075.951	1.059.150	16.801	940.450	480.759	233.286	10.805	183.761	35.805	17.102	459.691
Febrero	2.167.528	1.147.648	1.090.015	57.633	1.019.880	489.273	191.530	15.615	209.926	45.733	26.469	530.607
Marzo	2.451.696	1.336.579	1.264.241	72.338	1.115.116	578.990	231.224	16.575	235.767	62.113	33.310	536.126
Abril	1.883.747	875.953	838.187	37.766	1.007.795	539.387	220.172	15.380	223.367	53.186	27.282	468.408
Mayo	2.604.082	1.513.027	1.494.127	18.900	1.091.055	541.107	228.904	12.885	228.264	48.996	22.058	549.949
Junio	2.303.368	1.291.557	1.290.071	1.485	1.011.811	494.411	202.456	11.220	206.503	53.659	20.574	517.400
Julio	2.138.034	1.166.631	1.165.224	1.407	971.403	489.738	210.652	11.552	200.725	43.550	23.259	481.664
Agosto	2.288.113	1.258.285	1.256.990	1.295	1.029.827	533.196	217.941	14.274	219.539	56.130	25.312	496.632
Septiembre	2.103.906	1.033.549	1.031.365	2.184	1.070.357	543.784	204.928	22.332	227.357	71.062	18.105	526.573
Octubre	2.077.037	1.016.820	1.014.851	1.969	1.060.217	546.062	215.386	18.976	235.700	59.497	16.503	514.155

ANEXO N° 8

ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADO AL AÑO 2013-2014



ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIA

# Contenedores	AÑO 2013		AÑO 2014	
	TOTAL		TOTAL	
	CONT LBS Cofimar	135 LBS Terceros	CONT LBS Cofimar	160 LBS Terceros
Lbs. Cola	1.692.470	0	1.800.500	0
Lbs. Entero	1.880.470	0	2.000.500	0
Total Lbs	3.572.940	0	3.801.000	0
<u>VENTAS EXPORTACION</u>				
VENTAS COLA	6.972.976	4,12	7.490.080	4,16
CAMARON ENTERO	5.735.434	3,05	6.201.550	3,10
TOTAL EXPORTACION	12.708.410		13.691.630	
VENTAS LOCALES CLASE C	89.300		95.000	
TOTAL VENTAS	12.797.710	3,58	13.786.630	3,63
Rubros x lbs	\$	Costo x Lbs	\$	Costo x Lbs
COMPRA CAMARON	9.603.294	2,63	10.216.270	2,69
Compra Camarón Cofimar MP			10.216.270	2,69
Camarón Cola	5.006.318	1,38	5.325.870	1,40
Camarón Entero	4.596.976	1,25	4.890.400	1,29
TOTAL COSTOS	2.055.027	0,56	2.186.199	0,58
T. Costos Directos	1.681.096	0,46	1.788.400	0,47
CD SERVICIOS EMPACADORA	1.466.400	0,41	1.560.000	0,41
CD Cajas	112.800	0,03	120.000	0,03
CD Master	47.188	0,01	50.200	0,01
CD Mat. Empaque	54.708	0,01	58.200	0,02

T Costos Indirectos	373.931	0,10	397.799	0,10
CI Logística	253.800	0,07	270.000	0,07
CI Gastos Exportación	118.900	0,03	126.489	0,03
CI Gastos Financieros	1.231	0,00	1.310	0,00
(-)TOTAL DE COSTOS	11.658.321	3,26	12.402.469	3,26
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.139.389	0,32	1.384.161	0,36
(-) GASTOS OPERATIVOS				
Transporte de Camarón	47.188		50.200	
Hielo	9.268		9.860	
TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS	56.456		60.060	
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS				
sueldos y salarios personal administrativo	85.070		90.500	
otros gastos administrativos	2.820		3.000	
TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS	87.890		93.500	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	995.043		1.230.601	

ANEXO N° 9

**FICHA DE OBSERVACIÓN AL ÁREA DE PRODUCCIÓN EMPACADORAS
“FRIGOLANDIA” Y “PASSION & FOOD”**

COFIMAR S.A.

**FICHA DE OBSERVACIÓN AL ÁREA DE PRODUCCIÓN EMPACADORAS
“FRIGOLANDIA” Y “PASSION & FOOD”**

No.	PREGUNTAS	SI	NO
1	¿El personal administrativo de Cofimar tiene acceso para trabajar en las instalaciones de Frigolandia S.A.?	X	
2	¿El proceso de producción es realizado por personal de Cofimar?		X
3	¿El proceso de producción está supervisado por personal de Cofimar?	X	
4	¿Frigolandia y Passion & Food presentan informes de producción a Cofimar S.A.?	X	
5	¿La compra de material de empaques está a cargo de Cofimar?	X	
6	¿Existe maquinaria propiedad de Cofimar operando en las instalaciones de Frigolandia y/o Passion & Food?	X	
7	¿Frigolandia y Passion & Food detallan los inbros facturados a Cofimar?		X
8	¿La toma física de inventario está a cargo de Frigolandia y/o Passion & Food?		X
9	¿En las bodegas de Frigolandia y Passion & Food existe un espacio exclusivo para el producto de		X

ANEXO N° 10

CARTA DE AUTORIZACIÓN



COFIMAR S.A.
RUC: 0991329331001
Guayaquil – Ecuador

Guayaquil, 18 de Septiembre del 2014.

Señores:

CONSEJO DE PREGRADO
UNIVERSIDAD POLITECNICA SALESIANA
SEDE GUAYAQUIL

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, dejamos a su conocimiento, que las señoritas CARMEN CAMPODÓNICO CON CI: 0930801204 y la Srta. BRONNY SERNAQUÉ CON CI: 0930395249 Alumnas de su institución, constan con autorización por parte de nuestra empresa, a fin de desarrollar su proyecto de grado “ANÁLISIS DE LOS COSTOS ESTIMADOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA EMPACADORA DE LA EMPRESA COFIMAR S.A. DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL EN EL AÑO 2014”

En función de dicha autorización, se les otorgará acceso a la información pertinente para el desarrollo de su trabajo. Entendemos que los conceptos desarrollados, análisis realizados y las conclusiones del trabajo a realizar, son de exclusiva responsabilidad del (los/las) autor(as) y que la publicación de dicho trabajo se realizará en los medios que la universidad considere necesarios para la divulgación con fines académicos.

Agradeciendo su atención a la presente, quedo de ustedes.

Econ. Alfredo Ziadé Páez
Representante Legal

