

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**

**SEDE QUITO**

**CARRERA GESTIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE**

**Tesis previa a la obtención del título de: LICENCIADO EN GESTIÓN PARA  
EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE.**

**TEMA:**

**“YUNGUILLA, 15 AÑOS DE TRABAJO COMUNITARIO CONSTRUYENDO  
NUESTRO MODELO DE DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE”.**

**AUTOR:**

**LUIS GERMÁN COLLAGUAZO VACA**

**Director: Dr. PABLO ORTIZ**

**Quito, Marzo 2012**

## **DEDICATORIA**

Este trabajo lo dedico a mis hijos, Camila y Christopher, a mi esposa Sonia, quienes son la razón de mí vivir y por quienes estoy dispuesto a seguir asumiendo retos en la vida, gracias por estar siempre junto a mí y por apoyarme incondicionalmente, haré todo el esfuerzo para de alguna manera devolverles todo lo que han hecho por mí, a mi familia, a mis padres que me han inculcado los verdaderos valores de la vida y me enseñaron que con dedicación y esfuerzo se puede alcanzar los sueños, a mi comunidad de Yunguilla que ha sido la verdadera universidad de la vida, donde tuve la suerte de nacer, crecer y sobre todo formarme como persona siendo parte de este gran sueño de trabajo comunitario, y a toda esa gente humilde y trabajadora que siempre creyó en un desarrollo diferente desde nuestra comunidad.

## AGRADECIMIENTO

Son muchas las personas a las que quiero expresar mis más sinceros agradecimientos por haberme ayudado a culminar esta etapa de estudios.

A mi familia, mis hermanos que me han apoyando siempre moralmente, a mis sobrinos y sobrinas, gracias por hacerme sentir que soy un referente para ustedes, a mis padres por empujarme hacia el camino del bien.

A los verdaderos amigos que siempre estuvieron apoyándome moralmente y que con una palabra de aliento me hicieron ver que con constancia y perseverancia se logra los retos en la vida , mis agradecimientos a la Escuela de Gestión Local de la Universidad Politécnica Salesiana, a mis amigos los maestros de carrera, en especial a mi director de tesis Pablo Ortiz , a mis compañeros de carrera gracias por compartir momentos inolvidables.

Al Programa de Pequeñas Donaciones PPD en la persona Ana María Varea, gracias por creer en mí y por ayudarme económicamente con gran parte de los costos de los estudios, sin este apoyo no hubiese sido posible terminar mi carrera.

Y a toda la Gente de Yunguilla, gracias por creer en ustedes mismos y por darse esa oportunidad de pensar diferente y saber que si es posible vivir bien en nuestra comunidad.

## **INTRODUCCIÓN**

En las últimas décadas como respuesta a los procesos tradicionales de los sistemas políticos y económicos a nivel global, han surgido a través de todo el mundo emprendimientos locales que buscan ir cambiando los sistemas convencionales, a sistemas que están fundamentados en la búsqueda de alternativas de vida, de acuerdo a la realidad y características específicas de los territorios y los lugares.

Dentro de este marco, el presente trabajo busca hacer un recuento del proceso vivido en la Comunidad de Yunguilla, la misma que está ubicada en la Parroquia de Calacalí, Cantón Quito de la provincia de Pichincha, donde se analizará en un lapso de un poco más 15 años de trabajo comunitario que va desde 1995 hasta el 2011, donde se rescata las enseñanzas y lecciones aprendidas, así como los problemas y dificultades de este proceso. Se busca que este estudio sirva como un insumo que aporte al conocimiento de las realidades cambiantes en el país y en la definición de las nuevas políticas públicas en torno al desarrollo y buen vivir. Sirva también como un referente para lo que se puede hacer desde las comunidades locales, como un modelo de vida basado en el lugar. Por otro lado este estudio a nivel interno de la comunidad, permitirá ratificar o a su vez re-direccionar la visión a cerca del Trabajo comunitario que se viene desarrollando en el tiempo.

El trabajo está dividido en cuatro capítulos que complementan la información, así en el primer capítulo se revisan algunos conceptos que están relacionados, con el reconocimiento del lugar como esencia de lo local, el mismo que a causa de la globalización ha sido modificado y en algunos casos desaparecido, hay perspectivas que subrayan el cómo la globalización ha producido una marginación significativa del lugar, pero al mismo tiempo ha permitido la reivindicación del lugar como el espacio de reinversión del Estado y de la cultura, generando una ruptura al paradigma del desarrollo de crecimiento y al desarrollismo. Es así que surge el establecimiento de nuevos sistemas donde se rescata y se reconoce al espacio y el territorio, una muestra de esto es el desarrollo local, donde el ser humano es reconocido como agente de transformación y de cambios para las localidades, considerando sus rasgos culturales,

sistemas de gobernanza y su dinámica propia de vida. Finalmente se hace referencia al desarrollo local en el Ecuador y la manera como se ha ido incorporando el nuevo concepto para el país.

En el segundo Capítulo encontramos información del contexto de la comunidad de Yunguilla, donde nos podremos ubicar y reconocer las características biofísicas de la zona, así como aspectos demográficos e información general de esta localidad.

Ya en el tercer capítulo se hace un recuento del proceso vivido de la comunidad de Yunguilla, donde se muestra una secuencia del periodo vivido, se empieza con analizar la situación de Yunguilla antes del año 95, para luego adentrarnos en el inicio de un nuevo proceso de desarrollo que cambiaría la realidad de la comunidad, esto es desde 1.995 hasta el año 2.000, básicamente esta etapa nos muestra el comienzo de los proyectos comunitarios, apoyados por asistencia técnica y cooperación internacional de organismos externos a la comunidad, que buscan entre otros aspectos el fortalecimiento organizacional. Una segunda etapa que va desde el año 2.000 al 2.005, que se basa en una apuesta por la autogestión y el empoderamiento del proceso comunitario por parte de la comunidad, donde se fortalece la organización comunitaria creando la “Corporación Microempresarial Yunguilla” y se fortalece también sistemas de liderazgo como un aspecto clave para la continuación del proceso. Una tercera y última etapa que va desde el 2.005 hasta la actualidad, donde se busca el fortalecimiento de las acciones comunitarias que se viene desarrollando y el emprendimiento de nuevas actividades complementarias con el fin de mantener el proceso en el tiempo, a esto se suma la posibilidad de que la comunidad en esta etapa esta también en la capacidad de generar procesos de gestión local para sí misma y para otras comunidades. En este mismo capítulo se remarca algunos logros del proceso, perspectivas hacia el futuro y algunas lecciones aprendidas. Es importante mencionar que para el desarrollo de este capítulo aproveche de información que pude conseguir dentro de la comunidad, pero también me concentre en la recapitulización del proceso, como una historia de vida, ya que como autor de este trabajo soy oriundo, originario del lugar y tuve la

oportunidad de liderar gran parte del proceso comunitario, lo cual no me exonera de ciertos sesgos y dificultades al tratar de reconstruir objetivamente el proceso vivido.

En el cuarto y último capítulo encontraremos las Conclusiones y Recomendaciones, que se puede hacer desde el presente trabajo al proceso de desarrollo local sostenible de la comunidad de Yunguilla.

## **CAPÍTULO UNO**

### **1.1 Marco Teórico**

Cuando hablamos de desarrollo local, nos referimos a sistemas específicos que se han ido gestando en el tiempo y en determinado espacio, entendiendo que lo local tiene distintas dimensiones de entendimiento, así podemos hablar de una localidad cuando nos referimos a una región de países en el mundo, a un país específico, a una región dentro de un país, a una provincia dentro de una región y probablemente a comunidades específicas como es el caso de la comunidad de Yunguilla en nuestro país.

Para el desarrollo del presente trabajo se revisara conceptos que tienen que ver con la determinación y el reconocimiento del lugar como parte fundamental de lo local el mismo que a causa de la globalización ha sufrido grandes transformaciones que ha ido modificando y cambiando los sistemas tradicionales, a sistemas que tienen que ver básicamente con una lógica del mercado y el capitalismo. Lo local entonces plantea según muchos autores la reivindicación de la identidad en determinado territorio, donde a más del desarrollo económico se plantea también un desarrollo a través de la cultura y de los conocimientos ancestrales.

### **1.2 Reconocimiento del Lugar y lo local**

Ciertamente en la actualidad a causa de las transformaciones tecnológicas y de los efectos de la globalización, se ha ido perdiendo el sentido y el verdadero significado del lugar como esencia de lo local, de las transformaciones y de los modelos mismos de desarrollo en todo el mundo. Es importante entonces reconocer lo que significa el lugar, “como la experiencia de una localidad específica con algún grado de enraizamiento, linderos y conexión con la vida diaria, aunque su identidad sea construida y nunca fija- continúa siendo importante en la vida de la mayoría de las personas, quizás para todas. Existe un sentimiento de pertenencia que es más importante

de lo que queremos admitir, lo cual hace que uno considere así la idea de “regresar al lugar” (Escobar 2.000)

“Los lugares son creaciones históricas, que deben ser explicados, no asumidos, y que esta explicación debe tomar en cuenta las maneras en las que la circulación global del capital, el conocimiento y los medios configuran la experiencia de la localidad.” (Escobar, 2.000)

El lugar, es la ubicación de una multiplicidad de formas de política cultural, es decir, de lo cultural convirtiéndose en política, como se ha evidenciado en los movimientos sociales de los bosques tropicales y otros movimientos ecológicos.

Es decir que debe existir un entendimiento de la relación del ser humano con el lugar, el conocimiento que se haya generado con relación a la naturaleza. “Antropólogos, geógrafos y ecologistas políticos han demostrado con creciente elocuencia que muchas comunidades rurales del Tercer Mundo “construyen” la naturaleza de formas impresionantemente diferentes a las formas modernas dominantes: ellos designan, y por ende utilizan, los ambientes naturales de maneras muy particulares. Estudios etnográficos de los escenarios del Tercer Mundo descubren una cantidad de prácticas - significativamente diferentes- de pensar, relacionarse, construir y experimentar lo biológico y lo natural” (Escobar, 2.000)

“Los campesinos podrían poseer un “modelo local” de la tierra, la economía y la producción significativamente diferente de los modelos modernos, y que existe principalmente en la práctica. Efectivamente, los modelos locales son “experimentos de vida”; se “desarrollan a través del uso” en la imbricación de las prácticas locales, con procesos y conversaciones más amplios” (Gudeman y Rivera 1990:14).

El lugar -como la cultura local- puede ser considerado “lo otro” de la globalización, de manera que una discusión del lugar debería ofrecer una perspectiva importante para repensar la globalización y la cuestión de las alternativas al capitalismo y la modernidad.

Como lo ha señalado Arf Dirlik (1997), “el lugar y la conciencia basada en el lugar han sido marginalizadas en los debates de lo local y lo global”

### **1.3 Territorio**

Para analizar el tema del territorio, es importante reconocer lo que significa espacio geográfico. Al respecto Milton Santos (1997) propone concebirlo como un conjunto indisociable de objetos y de sistemas de acciones. Los sistemas de objetos no ocurren sin los sistemas de acciones y estos últimos no suceden sin los primeros. El espacio es construido históricamente.

Agrega Santos (1997), que el espacio geográfico hoy es un sistema de objetos cada vez más artificiales, provocados por sistemas de acciones igualmente imbuidas de artificialidad, y cada vez más tendientes a fines extraños al lugar y a sus habitantes. Se establece un nuevo sistema de naturaleza que gracias al movimiento ecológico conoce apenas un ápice de su desnaturalización.

En el espacio concurren y se sobreponen distintas territorialidades locales, regionales, nacionales y mundiales, con intereses distintos, con percepciones, valoraciones y actitudes territoriales diferentes, que generan relaciones de complementación, de cooperación y de conflicto.

Por su parte el territorio es entendido como el escenario de las relaciones sociales y no solamente el marco espacial que delimita el dominio soberano de un Estado. (Montañez y Delgado 1998)

Además menciona Montañez y Delgado que El territorio es un espacio de poder, de gestión y de dominio del Estado, de individuos, de grupos y organizaciones y de empresas locales, nacionales y multinacionales. El territorio es una construcción social y nuestro conocimiento del mismo implica el conocimiento del proceso de su producción. El territorio no es fijo, sino móvil, mutable y desequilibrado.

El sentido de pertenencia e identidad, el de conciencia regional, al igual que el ejercicio de la ciudadanía y de acción ciudadana, solo adquieren existencia real a partir de su expresión de territorialidad. En un mismo espacio se sobreponen múltiples territorialidades y múltiples lealtades.

El desarrollo territorial, por su parte, menciona *Oscar Madoery*, se refiere a la escala geográfica de un proceso. Es una escala continua en la que es posible reconocer diferentes niveles: nacionales, supranacionales y subnacionales.

De este modo tenemos una primera concepción político-administrativa del territorio. Pero en la perspectiva del desarrollo endógeno, el territorio adquiere otras connotaciones. Una superficie simbolizada, dotada de significado a partir de los procesos sociales diversos que en él se expresan. Un entorno donde se fraguan las relaciones sociales y económicas, terreno de interacciones múltiples y constitución de actores. Un lugar de identidad, de pertenencia, donde la cultura y otros rasgos locales no transferibles se han ido sedimentado y afirmando en el tiempo. Un ámbito de especialización productiva, de externalidades, proximidad y de procesos organizativos y de aprendizaje. Un lugar donde las instituciones públicas y privadas interactúan para regular la sociedad. Un espacio de intervención, de ordenamiento, de vertebración. Y fundamentalmente, un territorio proyectado, un espacio de construcción, el lugar del proyecto político de desarrollo y un factor estratégico de oportunidades de desarrollo.

#### **1.4 Desarrollo de Crecimiento**

El paradigma del desarrollo es el capitalismo que “ha sido investido de tal predominancia y hegemonía, que se ha hecho imposible pensar la realidad social de otra manera, mucho menos imaginar la supresión del capitalismo; todas las otras realidades (economías subsistentes, economías biodiversificadas, formas de resistencia del Tercer Mundo, cooperativas e iniciativas locales menores) son vistas como opuestas, subordinadas o complementarias al capitalismo, nunca como fuentes de una diferencia económica significativa” (Escobar 2.000)

Según Arif Dirlik (1997), lo global es igualado al espacio, al capital, a la historia y a su agencia, y lo local, con el lugar, el trabajo y las tradiciones. El lugar, en otras palabras, ha desaparecido en “el frenesí de la globalización” de los últimos años y este desdibujamiento del lugar tiene consecuencias profundas en nuestra comprensión de la cultura, el conocimiento, la naturaleza, y la economía

### **1.5 Desarrollo Local**

La palabra local, no es sinónimo de pequeño ni alude necesariamente a diminuto o reducido. El concepto de local adquiere, pues, una connotación de algo socio-territorial que pasa a definirse como un ámbito comprendido por un proceso de desarrollo en curso, en general cuando este proceso está pensado, planeado, promovido o inducido. Normalmente, cuando se habla de desarrollo local se hace referencia, a procesos de desarrollo que ocurren en espacios subnacionales, y en la mayoría de los casos tales espacios son municipales o microregionales.

Algunas definiciones de desarrollo local expuestas por diferentes autores pueden ayudar a comprender el significado de este.

El autor Boisier, afirma que “Lo Local es un concepto relativo a un espacio más amplio. No puede analizarse lo local sin hacer referencia al espacio más abarcador en el cual se inserta (municipio, departamento, provincia, región, nación)” además con la contraposición que juega local/global, mostrando las paradojas y relaciones entre ambos términos; es decir que en primera instancia se trata de ubicar geográficamente el desarrollo local. Ubica también desde el reconocimiento de al menos tres matrices de origen del desarrollo local, una lógica de regulación horizontal, una respuesta a la crisis macroeconómica y una por el estímulo por la globalización y por la dialéctica global/local.

El desarrollo local, no puede presentarse como mero modismo, ni como un concepto vacío que deba aplicarse a cualquier caso. Constituye una reinterpretación de los

procesos de desarrollo en función de los tiempos actuales. Se trata de un concepto sustantivo (contenido, más que mero contenedor) que alude a una cierta modalidad de desarrollo que puede tomar forma en territorios de variados tamaños, pero no en todos, dada la intrínseca complejidad del proceso de desarrollo

Por su parte Arocena, menciona que “El desarrollo local no es pensable si no se inscribe en la racionalidad globalizante de los mercados, pero tampoco es viable si no se plantea sus raíces en las diferencias identitarias que lo harán un proceso habitado por el ser humano”.

El autor Vasquez-Barquero, define al desarrollo local como, “un proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local, en el que se puedan identificar tres dimensiones: una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar sus factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados, otra, sociocultural, en que los valores y las instituciones sirven de base al proceso de desarrollo; y , finalmente una dimensión político administrativa en que las políticas territoriales permitan crear un entorno económico local favorable, protegerlo de interferencias externas e impulsar el desarrollo local”.

Mientras tanto *Oscar Madoery*, hace reflexión y menciona que en primer lugar, cabe reflexionar sobre la misma idea del desarrollo. El desarrollo de una sociedad fue visto tradicionalmente como un conjunto de atributos adquiridos de “arriba-abajo”, tales como el crecimiento del PBI per cápita, la industrialización de la estructura económica, la democratización y modernización de la sociedad, tanto a partir de impulsos exógenos al territorio nacional (vía la ayuda al desarrollo proveniente de los organismos internacionales), o exógenos a las regiones interiores de un Estado (la planificación centralizada o la reasignación territorial de recursos).

Desde hace algunos años, la noción está cambiando y esto representa un nuevo desafío. Estamos transitando el paso desde una concepción del desarrollo como algo adquirido

por un territorio, a través de la dotación de capital físico, conocimiento, recursos, hacia una concepción del desarrollo como algo generado a partir de las capacidades de los actores locales.

En definitiva, frente a una visión restrictiva del territorio, la visión del desarrollo como una estrategia fundamentalmente territorial, sustenta su posición sobre el hecho de que el territorio engendra comportamientos positivos o negativos según las capacidades endógenas de los actores.

El Enfoque Desarrollo Endógeno, propiamente dicho, nace como reacción al pensamiento y a la práctica dominante en materia de desarrollo territorial en las décadas de los 50 y 60, enmarcados en el paradigma industrial fordista y en la difusión “del centro-abajo” de las innovaciones y de los impulsos de cambio. Representa un cambio en la aproximación al problema del desarrollo, ya que lo entiende como un proceso de “abajo-arriba”, de construcción a partir de las capacidades locales, de los actores personales e institucionales de una comunidad y que, por tanto, presenta una fuerte connotación territorial. Tales actores necesitan un ambiente (económico, institucional y axiológico) que respalde y oriente sus esfuerzos, energías y encuadre sus actuaciones. Así, el desarrollo pasa a ser un proceso de construcción y cambio social de múltiples dimensiones, que estructuran la sociedad y configuran el escenario donde las prácticas de desarrollo se desenvuelven.

De este modo, el desarrollo endógeno no es un enfoque exclusivamente productivista, no sólo trabaja el tema de la acumulación, sino también el de la distribución, de las pautas institucionales y de acción colectiva predominantes en una sociedad. Se preocupa por las condiciones de reproducción del conjunto de la sociedad, no sólo de la reproducción del capital. No sólo de la acumulación de riqueza territorial, sino de la calidad de vida de las personas en el territorio.

Según, Yuderquis Padillas Sánchez, el desarrollo local surge fundamentalmente en Europa, como respuesta a las crisis macroeconómicas. Es la expresión de una lógica de regulación horizontal. Emerge de la dialéctica global-local propia de la globalización.

En el año 1975 el Banco Mundial expone una definición de desarrollo aplicada al ámbito espacial, en el que el Desarrollo Local es entendido como: "una estrategia diseñada para mejorar el nivel de vida, económico y social de grupos específicos de población".

Las principales corrientes que se originan son: Desarrollo Local Endógeno, Desarrollo Local Integrado y Desarrollo con un Enfoque Local que pueden, a su vez, reunirse en un solo concepto o modelo con las tres características.

El Desarrollo Local Endógeno se define como un proceso tendente a incrementar el bienestar de la comunidad mediante el establecimiento de actividades económicas y socioculturales utilizando básicamente o fundamentalmente sus propios recursos humanos y materiales. En este modelo, la iniciativa privada adquiere un papel preponderante por lo que se requieren nuevas fórmulas de colaboración empresarial y de participación social.

El Desarrollo Local Integrado hace especial hincapié en la integración de todas las potencialidades de aprovechamiento de los recursos existentes en la zona. En este modelo, se intenta minimizar la utilización de tecnologías externas, poniendo especial énfasis en la movilización y el desarrollo de los recursos humanos y en la consecución de un acceso más equitativo a los medios de producción y a una más justa distribución de la renta.

El Desarrollo Local abarca una política global que incluye aspectos de descentralización administrativa, organización de la población, ordenación del territorio y dotación de infraestructuras y servicios, etc.

## 1.6 El desarrollo local en los países desarrollados

Según Arocena, En 1979, un Primer Ministro francés lanzó la consigna: "que cada uno cree su empleo". En los países industrializados, las políticas de desarrollo local se orientaron fuertemente a movilizar el potencial humano que la crisis dejaba al borde del camino. Sin duda, hoy son visibles algunos resultados de este esfuerzo. Ha habido una considerable multiplicación de las acciones locales en áreas como la experimentación de nuevas fuentes de energía, la renovación de actividades tradicionales, los nuevos procedimientos de explotación de materias primas, la introducción de nuevas tecnologías, la apertura de nuevos canales comerciales, la revitalización de la pequeña empresa. Muy ligada al desarrollo de iniciativas locales, la formación profesional, la capacitación y el acceso a nuevas destrezas, han sido instrumentos importantes en los esfuerzos por movilizar los recursos humanos

La problemática local llevó así a los países industrializados a incorporar la noción de desarrollo. Al interior de los países que se había autoproclamado "maduros", la coexistencia de regiones hiper-industrializadas con otras en franca regresión, ponía en cuestión la lógica uniforme hacia el progreso. Más aun, la decadencia de las tradicionales palancas industriales del crecimiento, como la siderurgia, obligaban a reflexionar sobre los "modos" de desarrollo, interrogándose sobre la pertinencia de los grandes aparatos industriales concentrados. Surgen así planteos como el famoso "*Small Is Beautiful*" (Lo pequeño es hermoso) de Schumacher (1978) y la revalorización de la pequeña dimensión, como respuesta más adaptada a la aceleración del cambio tecnológico. Una cierta ideología de lo "pequeño" y de lo "local", sustituyó las viejas creencias en las macro dinámicas, en los grandes proyectos, en los gigantescos polos industriales.

Pero la necesidad de resultados ha llevado a plantear de forma insistente la pregunta siguiente: ¿cuál es el "efecto desarrollo" de las iniciativas locales? Se puede responder a esta pregunta recordando que así como Celso Furtado afirma que la noción de desarrollo tuvo un contenido mítico que permitió dinamizar las sociedades del Tercer Mundo

(Furtado, 1976), la noción de "desarrollo local" ha servido para movilizar las poblaciones marginadas por la crisis en los países industrializados. En ambos casos, una fórmula prometedora y atractiva fue inventada para dinamizar el sistema y paliar los efectos más nocivos del crecimiento capitalista. El fomento de la pequeña empresa, las acciones de capacitación de creadores de empresa, las políticas de formación para el empleo, las iniciativas de las instituciones locales en materia económica, los llamados polos de reconversión, etc., son expresiones de estos esfuerzos por movilizar los recursos humanos en período de crisis.

¿Pueden pensarse de otra manera las iniciativas de desarrollo local? Ciertamente lo "local" cobra un sentido particular en viejas naciones que se construyeron sobre la base de fuertes identidades locales previas a los fenómenos de gigantismo y concentración propios de la sociedad industrial. En ese caso, las actuales iniciativas locales se inscriben en una tradición fuertemente arraigada en sistemas de normas y valores que les otorgan plena validez.

En este sentido, existe una vía que ha sido explorada en las viejas naciones industrializadas y que puede ser sintetizada en la frase: "de lo cultural a lo económico" (Arocena, 1986). Esta dinámica se inicia por una negativa a aceptar la desaparición o la muerte de una comunidad local determinada. La identidad local se rebela y descubre que la única posibilidad de supervivencia es impulsar procesos de desarrollo localmente controlados. De la capacidad para concretar esta dinámica en acciones que aporten resultados socio-económicos, dependerá el éxito o el fracaso de estas iniciativas de raíz cultural.

Más generalmente, habría que preguntarse: ¿hacia qué sociedad se encaminan los países industrializados? ¿El crecimiento dependerá de la capacidad para diversificar el tejido industrial, de la creatividad de sus miembros, de la articulación de los tejidos sociales, de la relación armónica con la naturaleza? Si es así, probablemente la pequeña iniciativa local se constituya en un instrumento importante en la construcción de las nuevas formas sociales. Tiene más ventajas que otras formas de acción para construir en la diferencia,

para establecer tejidos complejos regidos por mecanismos de negociación, para integrar lugar de trabajo y lugar de vida, para proteger los recursos naturales.

Pero puede haber otra forma de comprender el presente que lleve a considerar la iniciativa local como un terreno inútil de experimentación. En efecto, quienes parten de lo "global" como factor determinante, consideran que la humanidad se encamina hacia la concentración del aparato productivo en pocas zonas del planeta, en pocos centros de alta tecnología, dejando al resto de los hombres en la condición de asistidos. En este caso, el desarrollo local serviría como simple entretenimiento, como un juguete para divertir a desocupados endémicos.

### **1.7 Desarrollo Sostenible**

Según la Teoría de las tres dimensiones de desarrollo sostenible que están incluidos en el Informe Brundtland o de la Comisión mundial del Medio Ambiente y desarrollo, mejor conocido como "Nuestro Futuro Común" (1987), lo define como aquel, "desarrollo que satisface las necesidades presentes sin poner en peligro la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades". El concepto de desarrollo sostenible hace referencia a un modo de desarrollo que responde a las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades. El objetivo es mejorar las condiciones de vida del individuo, al tiempo que se preserva su entorno a corto, medio y, sobre todo, largo plazo. El desarrollo sostenible tiene un triple objetivo: un desarrollo económicamente eficaz, socialmente equitativo y sostenible desde el punto de vista medio ambiental.

Hernán Valencia Villamar (2003), sobre el concepto de desarrollo sostenible menciona, que su intención no es, explicar el desarrollo y el subdesarrollo ya producido, sino definir, para el desarrollo futuro, unos objetivos diametralmente opuestos a todo lo anterior. Limitación en vez de expansión. Dicho de otra manera: de la explicación del desarrollo realizado hasta el presente no deduce lo que se debe hacer para que el resto del mundo también se desarrolle, sino especialmente: lo que no se debe hacer para que

el resto del mundo continúe siendo capaz de desarrollarse. El concepto de desarrollo sostenible es normativo, es teleológico, el aspecto estratégico prima sobre el explicativo.

Como podemos ver tanto en la teoría del desarrollo local como en la del desarrollo sostenible, se habla de la necesidad de ir construyendo sistemas alternativos que demanda procesos a largo plazo sustentados en altos niveles de participación ciudadana y de estrategias con organismos y organizaciones que están actuando en un sitio determinado.

Otro aspecto importante es que a nivel de todo el mundo, frente a los fracasos de los sistemas políticos y económicos caducos, están surgiendo iniciativas con una perspectiva de desarrollo de abajo hacia arriba, y con una fuerte responsabilidad de los actores en sistemas de justicia y de respeto hacia la naturaleza.

## **1.8 El desarrollo local en el Ecuador**

Según Ramón Valarezo y Víctor Hugo Torres (2004) en Ecuador tuvimos un modelo de desarrollo basado en el Estado centralista, que luego de tres décadas de vigencia, se agotó ya que el Estado al perder su capacidad económica, no podía asumir las diversas y complejas demandas de la sociedad ecuatoriana, a punto de estar incapacitado de manejar los problemas que afectan a las localidades. En el país se constató una generalizada desilusión por la planificación central: a nivel de la sociedad, en general, se criticó el costo de mantener oficinas, técnicos y administrativos en un Estado en crisis; se evidenció que los niveles de apropiación de las políticas y proyectos para la población eran bajos, subsistían mientras se ejecutaban los proyectos, es decir, los resultados no eran sostenibles en el tiempo; se puso en duda la calidad técnica de estas ofertas y también de su agilidad; y se destacó que muchas de las propuestas tecnológicas, económicas y culturales no empataban con la población con la que se trabajaba.

Ello se agravó con el manejo corrupto facilitado por un excesivo centralismo que no tenía transparencia alguna, y la dilapidación de los escasos recursos que llegaron a acuñar la frase ¿Dónde está la plata? Por su parte, a nivel de los Gobiernos Seccionales comenzó a revertirse la tendencia centralista que ellos mismos secundaron en el pasado: cansados de negociar y mendigar políticamente los recursos con los gobiernos de turno, el movimiento por la descentralización comenzó en varios municipios alternativos, apoyados por la Cooperación Internacional y ONGs nacionales.

Concomitantemente la globalización mostró la caducidad de los conceptos decimonónicos de soberanía interna, territorio y cultura nacional que inspiraron a los Estados nacionales. Las grandes decisiones son ahora transnacionalizadas, el territorio nacional es atravesado sin tregua ni permiso por capitales, informaciones y tecnologías.

En medio de estos procesos surgió lo local y lo regional para proponer procesos de descentralización y autonomía, como una forma de enfrentar la globalización y la crisis de los Estados. En medio de estos procesos, creció paulatinamente la demanda por desarrollar una democracia participativa, cuyo ámbito ideal de ejercicio es la localidad, espacio en el cual, los residentes están más próximos y pueden participar y controlar mejor a sus gobiernos seccionales, lo cual a dado origen a demandas de autonomía y descentralización que se impulsan desde diversas concepciones en el país, tanto desde las oligarquías y poderes locales y regionales, así como, desde las organizaciones sociales.

Lo nuevo y específico de este proceso, que se vive de manera más o menos generalizada en América Latina, es de una parte, la emergencia de actores excluidos, los indios, que a través de una poderosa revitalización étnica que tiene un fuerte carácter territorial, no solo cuestionaron el Estado unitario y centralista, sino que plantearon su renovación desde los poderes seccionales, lo cual plantea, un cambio en la base misma de los sistemas de dominación local. De otra parte, la otra particularidad del proceso ecuatoriano, es la presencia renovada de diversos actores locales, que se expresan de manera muy diversa: en ocasiones como organizaciones sociales y étnicas de primero,

segundo y tercer grado que buscan participar en las decisiones públicas; en otros casos se expresan como iniciativas de los Gobiernos Locales, Juntas Parroquiales, Municipios y Concejos Provinciales, muchos de ellos fuertemente atomizados y casi inviables; también se han expresado como cuencas o microcuencas hidrográficas o lacustres, algunas de ellas incluso binacionales; y en otros casos se han expresado como corredores transversales que intentan formar regiones. Esta nueva complejización de la relación entre centro y periferia, se abre con fuerza al iniciar el siglo XXI

### **1.8.1 Experiencias de desarrollo local en el Ecuador**

En el Ecuador, al igual que en otros países de la región, los actores públicos, privados y del tercer sector vinculados al desarrollo local, se desempeñan en un contexto histórico de reforma estatal que promueve la descentralización de las funciones y competencias del gobierno central, la tercerización y privatización de los servicios públicos y la creciente participación de los usuarios de los recursos naturales en la toma de decisiones así como en su gestión local.

El marco de reforma estatal es el telón de fondo de cuatro grandes grupos de experiencias que son: la renovación de los gobiernos seccionales, las iniciativas de la sociedad civil, la influencia de la ayuda internacional y la descentralización estatal.

#### **Renovación de los Gobiernos Seccionales**

Es la tendencia más visible por el carácter político y las implicaciones de gobernabilidad, pues son un conjunto de gobiernos provinciales, municipales y parroquiales que impulsan diversas acciones de desarrollo local en su respectiva jurisdicción.

## GOBIERNOS LOCALES INNOVADORES

GOBIERNO	LUGAR
PROVINCIAL	Bolívar, Cotopaxi, Imbabura, Morona Santiago, Sucumbios
PROVINCIAL MUNICIPAL	El Oro, Pichincha, Esmeraldas logo Agrio, Shushufinde, Puyo, Tabacundo, Pimampiro, Sevilla de Oro, Guachapala, El Pan, Gualaceo, Chordeleg, Paute, Santa Isabel, El Angel, Sangolquí, Portoviejo, Santa Elena, Cuenca, Macará, Calvas, Puyango, San Juan Bosco, San Lorenzo
MUNICIPAL	Saquisilí, Guamote, Colta, cotacachi, Otavalo, Suscal, Cayambe, Guarnda, Echendía, las Naves, Alausí, Saraguro, Pucará, Quijos, Cuyabeno, Orellana, Araujo, Sigchos, Pallatanga, Taisha, Cumandá, Cascales, Nabón, Aguarico, Girón, Loreto, Huamboya, Salitre, patate.

### **Iniciativas de la Sociedad Civil**

Son casos que se caracterizan porque empezaron como proyectos de desarrollo rural, que progresivamente fueron ampliando su radio de acción hacia escenarios mayores, pasando desde el convencional “enfoque de proyecto” circunscrito a un segmento de beneficiarios cautivos, a enfoques de programas asociados a poblaciones que se asientan en territorios de nivel subnacional, incorporado nuevos procedimientos de gestión local basados en alianzas estratégicas que buscan integralidad y sostenibilidad en sus intervenciones. En este esfuerzo, las ONGs identifican como indispensable la necesidad de establecer compromisos duraderos con los gobiernos seccionales.

Se observan tres modalidades de las iniciativas de la sociedad civil.

La primera modalidad corresponde a los proyectos que ejecutan las grandes ONGs, asentadas en las jurisdicciones administrativas de parroquia o cantón a las que

consideran como sus áreas de intervención ; observando que hay correspondencia entre algún nivel de la división jurídica administrativa subnacional y su programación estratégica. La segunda modalidad son las medianas y pequeñas ONGs con proyectos específicos, que aunque dispersos, se ejecutan dentro de una provincia o región abriendo caminos diversos al desarrollo local; observándose intentos de complementariedad entre sus intervenciones. La tercera modalidad son los proyectos de gestión local de recursos naturales, que ejecutan directamente las organizaciones campesinas e indígenas en escenarios de diversa escala.

### **Influencia de la Ayuda Internacional**

Las agencias de ayuda internacional tienen agendas con enfoques participativos, de autogestión productiva, sostenibilidad ambiental y democratización de los gobiernos municipales.

De entre los varios programas del segundo tipo de agencias internacionales de desarrollo, se señalan a guisa de ejemplos, algunos casos. La Fundación Interamericana promueve el desarrollo local como una estrategia de alianzas entre las organizaciones de base, empresarios, ONGs y gobiernos locales en ámbitos rurales y urbanos con proyectos en los cantones de Pímanpiro, Guamote, Cotacachi, Cuenca, Santa Clara.

### **Descentralización Estatal**

Como parte de la descentralización estatal iniciada a fines de la década de los años ochenta, desde el gobierno nacional se impulsan varios programas y proyectos sectoriales que, en el nivel cantonal, coadyuvan prácticas de manejo de recursos naturales al inducir modelos municipales de gestión descentralizada de los servicios, como son las empresas de agua potable, las direcciones de medio ambiente, los comités de gestión de cuencas y entidades ejecutores de proyectos.

Otro concepto muy importante que surge a propósito del desarrollo local tiene que ver con el “encadenamiento productivo” el cual “viene usándose desde hace diez años en el desarrollo local, es potente como articulador de actividades económicas que juntan producción con comercialización, da sustento a estrategias de financiamiento rural y de especialización productiva, pero no deja ver suficientemente la capacidad de generar empleo en el territorio que es el principal reto del desarrollo local sustentable” (Valarezo y Torres 2004)

## **CAPÍTULO DOS**

### **Comunidad de Yunguilla**

#### **2.1 Características biofísicas**

##### **2.1.1 Ubicación Geográfica**

Yunguilla es una comunidad que está ubicada al noroccidente de la provincia de pichincha, cantón Quito, parroquia Calacalí, en las estribaciones de la cordillera Occidental, en medio de la reserva Geobotánica del Pululahua y de la Reserva privada de la Fundación Maquipucuna, a 45 kilómetros noreste de la capital. El área corresponde a un ecosistema de bosque nublado andino (Mesías y Oliva, 2004).

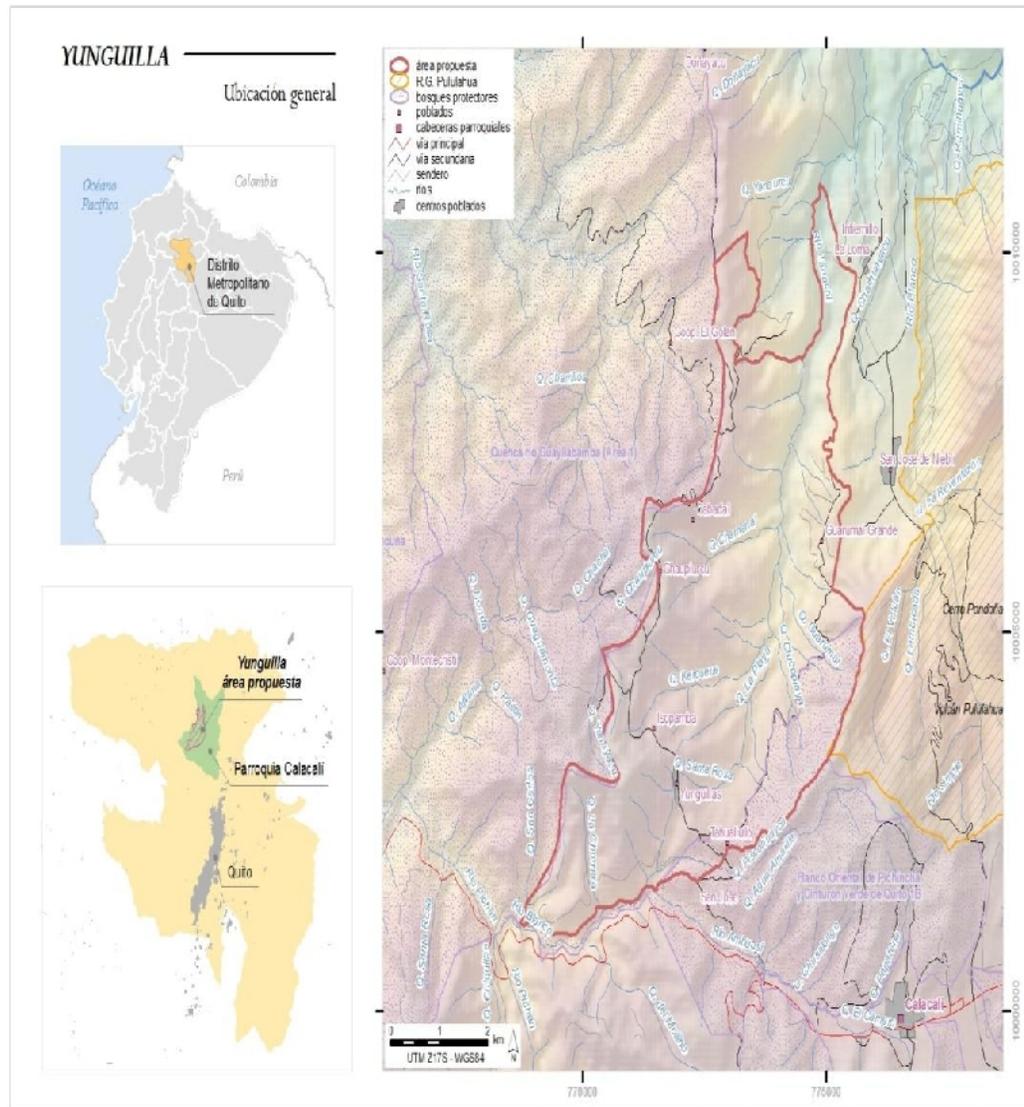
“De conformidad al sistema de coordenadas UTM Zona 17 Sur, Datum WGS 84, el área la comunidad de Yunguilla se encuentra ubicada entre las coordenadas 768728 mE, 10000981 mN (extremo Sur Oeste) y 775829 mE, 10010916 mN (extremo Nor Este), que corresponden según el sistema TM Quito a las coordenadas 490454 mE, 10000982 mN y 497552 mE, 10010915 mN, respectivamente. Yunguilla limita al oeste con el Bosque y Vegetación Protectora de la Cuenca Alta del Río Guayllabamba (CARG sector 1) y al este con la Reserva Geobotánica Pululahua y el Bosque y Vegetación Protectora Flanco Oriental del Volcán Pichincha y Cinturón Verde de Quito (BP 262.2B).”<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Tamayo, D., Ulloa, R. & C. Martínez 2011. Plan de manejo de la zona de Yunguilla. Conservación Internacional, Corporación Microempresarial Yunguilla, Secretaría de Ambiente del Distrito Metropolitano de Quito, EcoFondo. Quito, Ecuador. Pág.11

Mapa 1

## MAPA DE YUNGUILLA



Fuente: Base cartográfica Secretaría de Ambiente-TMC, Corporación Moneoprensorial Yunguilla, secretarías de campo

Fuente: Corporación Yunguilla

### 2.1.2 Altura

La altura de la comunidad de Yunguilla oscila entre los 1300 a 2900 m.s.n.m aproximadamente.

### **2.1.3 Características Bioclimáticas y zonas de Vida.**

Según la clasificación ecológica de Holdridge, el área de Yunguilla corresponde a dos zonas de vida representativas:

#### **a) Bosque Húmedo Montano**

“Esta Formación vegetal se encuentra por arriba de los 2000 m.s.n.m hasta los 3000 m.s.n.m. El promedio anual de la precipitación pluvial oscila entre los 1000 y 2000 m.m. y registra una temperatura media anual entre 12 y 18 grados centígrados. Esta zona de vida, varía mucho en elevación con ciertos factores de orografía diferencial, nubosidad nocturna, drenaje del aire, y sobre todo en relación con la precipitación total. Los niveles altitudinales inferiores de esta formación pueden ser tan bajos como 1750 metros y tan alto como 2300 metros, el límite superior coincide aproximadamente con el límite del cultivo de maíz. Las lluvias en general se extienden por un periodo de 10 meses, correspondiendo 2 a la estación seca que son julio y agosto”. Esta zona de vida corresponde a la región bioclimática Húmedo Templado (Cañadas, 1983)

#### **b) Bosque muy Húmedo Montano (Subpáramo muy húmedo)**

“Los rangos de altitud y temperatura casi son equivalentes a los del bosque húmedo montano, pero recibe una precipitación promedio anual entre los 1000 y 2000m.m. Esta formación vegetal, corresponde en parte al límite superior de la denominada ceja de Montaña, se caracteriza por una alta incidencia de neblina y un superávit de humedad, sobre todo en aquellas partes que se ubican en las vertientes externas de las dos cordilleras. Los límites inferiores varían en función de estos factores, así donde es más húmedo se lo encuentra a los 2800, y donde es menos húmedo a los 3000 metros, desde donde toma el nombre de “Bosque Nublado”. Las lluvias en su mayoría son de origen orográfico, caen durante todo el año y no existe meses ecológicamente secos.

Un porcentaje todavía desconocido pero apreciable de la precipitación total no viene como lluvia verdadera, sino mas bien es un resultante de la condensación directa de humedad de aire sobresaturado y neblinas que forman rocío sobre la rocas expuestas, suelo y vegetación.” Esta zona de vida corresponde a la región lluviosa temperada (Cañadas, 1983)

#### **2.1.4 Extensión y Límites**

La comunidad de Yunguilla abarca un área de 3.000 hectáreas, superficie que incluye el área comunitaria (centro poblado), fincas pequeñas de los miembros de la comunidad (30 hectáreas) y propiedades privadas un poco más grandes (más de 50 hectáreas) de personas que viven fuera de la c comunidad.

Yunguilla “limita al oeste con el Bosque y Vegetación Protectora de la Cuenca Alta del Río Guayllabamba (CARG sector 1) y al este con la Reserva Geobotánica Pululahua y el Bosque y Vegetación Protectora Flanco Oriental del Volcán Pichincha y Cinturón Verde de Quito (BP 262.2B), al norte con la Cooperativa el Golán y al sur con el río Blanco” (Tamayo, Ulloa y Martínez, 2011)

#### **2.1.5 Clima**

“Por encontrarse en una zona de transición climática, la comunidad de Yunguilla corresponde a la región lluviosa temperada que está influenciada por los vientos que trae el aire húmedo de la costa y la variación altitudinal de los distintos pisos climáticos. En general los vientos vienen desde la costa hacia la cordillera donde la masa aérea sube y se enfría lo que causa la condensación formando nubes y precipitaciones” (Collaguazo y Bolaños, 2001.

Considerando los cambios climáticos en los últimos años, la temperatura varía entre los 18 grados centígrados en las partes más bajas y hasta 6 grados centígrados en las partes altas. Es así que los meses de lluvia corresponden a enero, febrero, hasta mayo, luego

continúa una temporada de verano que va desde el mes de junio, julio, hasta septiembre, para luego nuevamente entrar en un temporal invernal durante el resto del año. Claro esto debido al cambio climático en la actualidad tiene grandes variaciones.

“Esta zona experimenta altísima humedad debido a la mayor presencia de nubosidad, lo que se refleja en la alta carga de plantas epífitas y musgos muy característicos del bosque nublado” (Collaguazo y Bolaños, 2001).

### **2.1.6 Hidrografía**

Yunguilla se encuentra en una zona de bosque nublado, sin embargo está en medio de una montaña o lo que se conoce como ceja de montaña, es decir que desde aquí a una altura de 2600 y 2800 m.s.n.m, se originan tres ríos: El río Tanachi que desemboca en el Guayllabamba, el Rio Santa Rosa que desemboca en el Umachaca y el rio Umachaca que también desemboca en el Alambi, para hacer un solo caudal denominado con el mismo nombre Alambi, en la zona de Nanegal, cuyas aguas al desembocar en el Rio Guayllabamba incrementan el volumen del mismo, para luego ser uno de los principales afluentes del río Esmeraldas. (Mesías y Oliva 2004)



hidrológica debido a su alta permeabilidad y óptima aireación, la cual ayuda a la producción y proceso de descomposición de humos. (Mesías y Oliva 2004)

Sin embargo, la fuerza erosiva de la lluvia puede tener un impacto significativo en caso de que el suelo no es protegido por una capa vegetal, tanto por las fuertes pendientes del terreno como por los cambios físicos y químicos resultantes de la deforestación.

“Son suelos que de acuerdo al Mapa General de suelos del Ecuador del Instituto Geográfico Militar (1986), pertenecen al gran grupo de los Hidrandepts, cuyo origen de su ceniza volcánica es reciente suave y permeable. En cuanto a la fisiografía y relieve, esta zona presenta relieves planos a montañosos de la sierra alta. La característica de los suelos es limosos a franco limoso, profundos ricos en materia orgánica, desaturados en bases y con un pH ácido y pueden ser de muy negros a negros (frío), amarillos en profundidad (templado y cálido)” (Corporación Yunguilla, 2010).

### **2.1.8 Biodiversidad**

Yunguilla es un rincón privilegiado del Ecuador, factores como: su ubicación geográfica, los efectos orográficos de la elevación abrupta de los Andes y la influencia de las corrientes marinas, favorecen su indisputable riqueza biológica. El territorio corresponde a una zona de bosque nublado andino, el cual alberga una vasta cantidad de especies de flora y fauna. (Mesias y Oliva 2004)

#### **2.1.8.1 Flora**

En lo que se refiere a la Flora “En este gran cinturón vegetativo existe alta humedad ambiental, los arbustos, con sus plantas epifitas, forman un bosque impenetrable por lo enmarañado de la vegetación. Las lianas o trepadoras se enredan por todas partes. En estos lugares son típicos los helechos arborescentes”(Patzet, 1996)

La zona de Yunguilla, alberga una riqueza muy importante en flora, ya que fácilmente podemos encontrar gran variedad de plantas, desde las más pequeñas (musgos y líquenes) hasta los más grandes como: cedros, canelos, motilones, colorados, alisos, entre otros. Arbustos como: sagalitas, gualicones, suro y moyas. Además encontramos gran variedad de orquídeas, bromelias y helechos. Todos estos representativos del bosque nublado y muy característicos por su uso (ornamentales, medicinales, maderables, etc.) contando con más o menos 2000 especies de plantas vasculares (Sánchez 2008). Pero lamentablemente dentro del ámbito mundial y nacional, los bosques nublados están considerados como ecosistemas amenazados. Básicamente por factores que tienen que ver con el uso de los bosques, estos son: Tala de bosque para elaboración de carbón y madera, ampliación de la frontera agrícola y ganadero con fines comerciales, así como la comercialización ilegal de recursos no maderables como orquídeas y bromelias, por otro lado en lo que se refiere al noroccidente de Pichincha, proyectos como las hidroeléctricas a lo largo de Río Guayllabamba, hace que se abran carreteras de acceso a las represas, lo que posibilita realizar las actividades antes mencionadas y en algunos casos, estos bosques en temporadas de verano, son víctimas de grandes incendios accidentales y otros provocados intencionalmente.

#### **2.1.8.2 Fauna**

En lo que se refiere a la Fauna “En los alrededores de Yunguilla, Vogt et al. (1996) registró 319 especies de aves. En cuanto a los mamíferos, Vogt et al. (1996) registraron, en los alrededores de Yunguilla, 45 especies de mamíferos pequeños, 17 de murciélagos, 7 de mamíferos grandes como el oso de anteojos, el oncilla, el ocelote y el yaguarandi; además del olingo y el cabeza de mate” (Corporación Yunguilla, 2010)

Existen además registros visuales del lobo de paramo, y de chanchos salvajes (Escobar 2010)<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Juan Escobar es propietario de una finca en la zona de Yunguilla.

En el estudio de López (1998), se reportaron un total de 29 especies de anfibios y reptiles en los alrededores de Yunguilla, donde los autores concluyen que en el inventario realizado, Yunguilla presenta una gran riqueza de anfibios y reptiles.

En estos tiempos además, se ha tenido unas dificultades con el Puma Andino, ya que estuvo atacando al ganado y caballos de los compañeros de la comunidad.

## **2.2 Uso y manejo de los recursos naturales**

“Los bosques nublados de las estribaciones occidentales de los andes del Ecuador poseen características climáticas y geológicas únicas que las distinguen de las demás formaciones vegetales aledañas” (Jarrín, 2001). Estos factores en el caso de Yunguilla son aprovechados de manera sustentable, por sus habitantes, para el desarrollo de labores agrícolas, ganaderas y de reforestación. En ese entorno, históricamente el aprovechamiento ha ido desde prácticas depredadoras hacia prácticas sustentables, gracias a largos procesos de capacitación como se verá más adelante.

### **2.2.1 Agricultura**

En los últimos 20 años, la producción agrícola está sufriendo bajas considerables, básicamente por el cambio generacional, es decir que la mayoría de los jóvenes ya no se dedican a esta actividad, tanto hombres como mujeres, están dedicados a otras actividades dentro y fuera de la comunidad. Sin embargo las familias que se dedican lo hacen principalmente para el autoconsumo y para la comercialización dentro de la comunidad misma. Entre los principales productos que se cultivan en la zona tenemos Tubérculos como: Camote, Zanahoria blanca, Mellocos, Ocas, Papas y camotes. Legumbres como: Arvejas, Frejol, Habas. Cereales como: Maíz, trigo y cebada. Hortalizas como: Acelga, Col, Espinaca, Lechuga, Rábanos, Remolacha, Zambo, Zapallo, Zuquini, Zanahoria amarilla y mas. Frutas como: Mora de castilla, Tomate de árbol, Frutilla, Uvilla, Chigualcán, Granadilla, Taxo, Pepinos y Naranjilla.

No existen estudios del uso de los recursos naturales de la comunidad en general de estos tiempos, pero al entrevistar a las personas adultas de la comunidad dan cuenta de que en esa época la mayoría de los terrenos estaban cubiertos de bosques primarios, ya que no existían vías de acceso a la fincas y en esos tiempos se estaban finiquitando los tramites de tenencia de las tierras con el Estado. Es decir que la agricultura y la ganadería, se realizaba pero de manera concentrada en los terrenos con pendientes óptimas para estas actividades, mismas que se encontraban dentro de las grandes haciendas.

Ya en los años 90 y finales del siglo se concentran las actividades depredadoras de elaboración de carbón y madera en los bosques primarios, haciendo que año tras año se pierda gran cantidad de bosques, cada familia talaba al menos una hectárea de bosque cada año, esto multiplicado por 50 familias significa que los bosques se reduzcan con gran velocidad y haya un aumento acelerado de la ampliación de la frontera agrícola y de pastizales, que si consideramos los índices de pendientes de estos terrenos ayudó también a la generación de procesos de erosión y deslaves.

Desde finales de los 90 y principios del nuevo milenio, La Comunidad entra en una dinámica de armonía con la naturaleza, generando procesos de conservación de los recursos y la práctica de acciones de conservación de suelo como se indica en el próximo capítulo.

### **2.2.2 Ganadería**

La ganadería es uno de los rubros más importantes en la economía familiar, por tanto el manejo de pastos y potreros es una prioridad, se busca no extender más sino más bien mejorar lo ya existente. Las familias de esta comunidad tiene una alta valoración en la crianza de reses, para doble propósito, el 30% está destinado para la producción lechera, la cual es entregada en la planta procesadora que posee la comunidad y un 70% se dedica a la producción de carne, con lo cual sustentan los ingresos algunas familias.

### **2.2.3 Reforestación**

Tradicionalmente la base productiva de la comunidad se basaba en las prácticas agrícolas, ganaderas, y, producción de madera y carbón para la venta. Estas actividades eran practicadas de forma indiscriminada, lo cual contribuía con el paulatino deterioro del entorno natural. En vista de aquello a partir del año 1995 desde la comunidad misma y con el apoyo de organismos internacionales, surge entre otras acciones la recuperación y conservación del ecosistema de bosque nublado. Con este propósito, se implementaron viveros forestales para la producción de plántulas de árboles nativos, para luego ser reforestados, principalmente especies como: pumamaqui, aliso, cascarillo, arrayán, cedro, tarqui, motilón, nogal, Yalomán, entre otros. Estas especies fueron plantadas durante 7 años 1995-2002, dentro de las fincas familiares, cubriendo alrededor de 80 hectáreas reforestadas.

En la actualidad, se sigue produciendo arboles con el fin de comercializar en pequeñas plantas y dar continuidad al programa de reforestación, para el año 2010 y 2011 se plantaron más de 10.000 árboles nativos como parte de una nueva fase de reforestación y se pretende continuar con esta actividad en la zona.

## **2.3 Datos Demográficos**

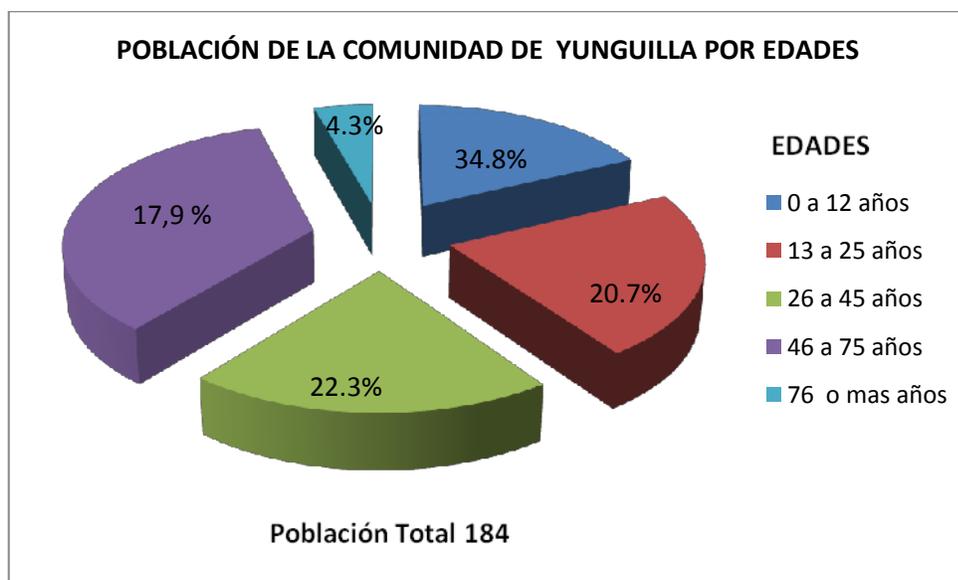
### **2.3.1 Población**

De acuerdo a los datos obtenidos del último registro realizado en el 2007, en Yunguilla habitan 62 familias, conformadas cada una por 5 miembros en promedio. Las viviendas se encuentran ubicadas de forma disgregada, a lo largo del camino principal y en los senderos adyacentes a este (Mesías y Oliva, 2004). Sin embargo actualmente Yunguilla cuenta con una población aproximada de 190 habitantes, el número de familias casi se mantiene, no así los miembros, ya que algunos han salido de la comunidad por motivo de trabajo y/o estudios.

**Cuadro 1**  
**Población de Yunguilla (2011)**

Familias	Edades	Habitantes	Género		Porcentaje
			M	H	
57	0 a 12 años	33	20	13	17.9 %
	13 a 25 años	41	19	22	22.3 %
	26 a 45 años	38	17	21	20.7 %
	46 a 75 años	64	30	34	34.8 %
	76 0 mas años	8	3	5	4.3 %
	<b>TOTAL</b>		<b>184</b>	<b>89</b>	<b>95</b>

Fuente, Encuestadora Sonia Chuncho.



Fuente: Germán Collaguazo

### 2.3.2 Vivienda y Tenencia de la tierra

Las 62 familias que habitan en la comunidad de Yunguilla cuentan con un lote de terreno, donde han podido construir sus viviendas, las mismas que están construidas con materiales de la zona (Ladrillo, madera y teja). Sin embargo tienen problemas con la

tenencia de la tierra, ya que por las nuevas disposiciones legales se tiene que rehacer los procesos de tenencia de la tierra.

### **2.3.3 Educación**

La generación anterior vivió serios problemas de analfabetismo, es decir que no conocían ningún sistema de educación, “en los años 70 y 80 se instala la educación primaria (Escuela fiscal Miguel de Santiago)” (Collaguazo, 2011)<sup>3</sup>, a esta escuela asisten todos los niños de la comunidad, opera con los 6 años de educación básica, es decir desde segundo hasta séptimo año, cuenta con dos profesoras, una que es parte del Ministerio de Educación y la otra que es una contribución del Instituto Superior Juan Montalvo, mediante el programa de práctica docente. “Actualmente la escuela tiene problemas de escasos de niños solamente asisten 17 alumnos entre hombres y mujeres, esto se debe a que las familias actuales ya no tienen muchos hijos como antes” (Rosales, 2011)<sup>4</sup>. Sin embargo a diferencia del pasado y en la última década, se procede a enviar a los jóvenes a los colegios cercanos en Calacalí, Mitad del Mundo y Pomasqui, para seguir con la secundaria y en algunos casos también, continúan con los estudios superiores en las universidades en la Ciudad de Quito.

### **2.3.4 Salud**

Hace 7 años aproximadamente se construyó un Subcentro de Salud que no cumplió con las expectativas de los habitantes de Yunguilla, por falta de equipamiento y personal médico especializado en áreas específicas que garanticen la atención adecuada de enfermedades prevalentes en la zona. Existe todavía en la comunidad el uso de la medicina natural que se sustenta en las plantas medicinales de la zona, sin embargo a causa de muchas transformaciones esta medicina ya no es muy efectiva.

---

<sup>3</sup> Entrevista a Guillermo Collaguazo, poblador de la tercera edad de Comunidad de Yunguilla.

<sup>4</sup> Entrevista, Pamela Rosales, Directora Escuela Miguel de Santiago de la Comunidad de Yunguilla.

Actualmente, Yunguilla no cuenta aún con un establecimiento de salud. En caso de emergencia, los pobladores deben dirigirse al Centro de Salud ubicado en la Parroquia Calacalí, en donde son evaluados y trasladados en el caso de ser necesario, a hospitales de la ciudad de Quito (Collaguazo y Vinuesa, 2010).

El sub-centro de Calacalí está equipado con tres áreas, Medicina general, Odontología y Vacunas más la atención de un día por semana de sicología y trabajo social. Según Marco Olivo, encargado de estadística del Sub-centro, estas serían las 10 principales causas de enfermedad en la zona de acuerdo a la evaluación 2010:

**Cuadro 2**  
**INFORMACIÓN EPIDEMOLÓGICA**

<b>N</b>	<b>CAUSAS</b>	<b>NÚMERO DE CASOS</b>	<b>PORCENTAJE</b>
1	IRA SIN NEUMONÍA	3.433	65.3.%
2	PARASITOSIS	399	7.6 %
3	ENF. DIARREICA AGUDA	170	3.2%
4	DORSALGIAS/ OTROS	145	2.8%
5	IVU	141	2.7 %
6	VAGINITIS, LEUCORREA	132	2.5 %
7	TRAUMATISMO HERIDAS	122	2.3%
8	HIPERTENSIÓN ARTERIAL	83	1.6 %
9	GASTRITIS, DUODENITES	72	1.4%
10	DERMATITIS	51	1.0%
	OTRAS	508	9.7%
<b>TOTAL</b>		<b>5.256</b>	<b>100.0%</b>

Fuente, Sub-centro de Salud de Calacalí área de estadística

#### **2.4 Características socioculturales**

Yunguilla es una comunidad mestiza, compuesta por alrededor de 60 familias, con unos 300 habitantes aproximadamente. El núcleo familiar hasta la generación anterior estaba

constituido por un promedio de ocho personas, los matrimonios actuales únicamente están constituidos por 3, 4 y máximo 5 miembros.

Este asentamiento humano está distribuido de forma dispersa. El ordenamiento territorial por la topografía es disgregado, las viviendas no son continuas alrededor de una plaza central, mas bien, están a lo largo del camino principal y de los senderos aledaños (Mesías y Oliva, 2001)

La población es muy heterogénea, es decir que podemos encontrar niños, jóvenes, adultos y adultos mayores.

#### **2.4.1 Organización Social y Administrativa**

En la Comunidad de Yunguilla, existen organizaciones que se encargan del desarrollo y de la organización de eventos y gestiones. Así tenemos:

**Corporación Yunguilla.-** Es una organización de origen privado-comunitario que surge en el año 2000, con acuerdo ministerial N° 063 del Ministerio de trabajo, actual Ministerio de Relaciones Laborales. Esta encargada de la gestión y ejecución de proyectos y programas de desarrollo sustentable en la comunidad, su estructura dirigencial está compuesta por: Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero, Comisión de Mermeladas, Comisión de Lácteos, Comisión Forestal, Comisión Artesanías y Comisión de Ecoturismo.

**Comité Pro-mejoras del Barrio Yunguilla.-** Este comité surge en los años 70 y se encarga de administrar los fondos comunitarios, así como velar por el bienestar de la población mediante la dotación de servicios básicos como: agua, luz, vías de acceso, caminos y comunicación. Además se encarga de organizar eventos sociales como las fiestas de aniversario de la comunidad y otros eventos culturales. Su estructura dirigencial está compuesta por: Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal Principal.

**Liga Barrial Yunguilla.-** Surge en el año 2006, con el fin de organizar eventos deportivos, sobre todo índor futbol, masculino y femenino, y todo lo relacionado con el deporte. Su estructura dirigenal está compuesta por: Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal.

#### **2.4.2 Costumbres y tradiciones**

La gente de la comunidad de Yunguilla, valora sus costumbres y tradiciones, siendo una comunidad mestiza, es decir que las principales manifestaciones lo demuestran cada vez que trabajan como grupo social, sobre todo cuando se realizan “mingas”(trabajo en conjunto para cumplir un solo fin).Para esta gente, cada actividad planificada en beneficio de la comunidad es una oportunidad para compartir. Por ejemplo en las mingas o cursos de capacitación es costumbre organizar una “pamba mesa” o lo que se conoce como mesa general, con todos los alimentos que cada unos de los participantes, ya sea en forma individual o como familia, han contribuido para el efecto. Todos los participantes, entre bromas y chistes, disfrutan en conjunto de la variedad de productos y platillos colocados en la mesa. Parece una gran familia reunida.

Port otro lado en cuanto a las fiestas, la mayoría de la comunidad es de religión católica, por lo que cada año en el mes de agosto se celebra las fiestas de aniversario de la comunidad en honor a su patrono “Jesús del Gran Poder”, es un espacio de alegría, de baile, de mucha comida, de trago, y, sobre todo de mucho compartimiento comunitario, entre la gente de la comunidad y todos quienes asisten.

Otro aspecto importante es que en esta comunidad ya por costumbre la gente es solidaria, es decir que, cuando algún miembro de la comunidad sufre alguna calamidad doméstica ahí están todos para apoyar y dar fuerzas, a los compañeros afectados, ya sea moralmente y hasta económicamente.

### **2.4.3 Gastronomía**

Lamentablemente, la comunidad al igual que otras comunidades ha sufrido los impactos generados por el consumismo, es decir que por muchas razones, la gente ha dejado de preparar recetas alimenticias que estaban sustentadas con la utilización de productos locales, granos, cereales, tubérculos y más. Con el sistema actual y el consumismo se ha estado perdiendo. Sin embargo la comunidad, está en un proceso de recuperación de los sistemas de alimentación, ya que se está produciendo en muchas familias, hortalizas orgánicas, tubérculos, frutas, granos y otros ingredientes para las recetas diarias, además se está recuperando las costumbre de preparación, con las abuelas de la comunidad.

Entre algunas de las especialidades gastronómicas tenemos: “Cuy con papas, Morocho de leche, Mote mapioso (mote con frejol seco), Habas calpas, Arroz de cebada de los lunes, Tortillas de zapallo, Caldo de bolas de maíz, Zambo de dulce”<sup>5</sup>, entre otras.

### **2.5 Características socioeconómicas**

“Tradicionalmente, en el pasado, el contrabando de trago, la agricultura, la ganadería y la extracción de los recursos del bosque, eran la principal fuente de ingresos económicos para los pobladores de esta zona. Actualmente, tomando como objetivo el desarrollo sustentable, la base de los ingresos económicos está fundamentada en el Ecoturismo” (Mesias y Oliva, 2004), elaboración de productos (quesos, manjar, yogurt, mermeladas), proyectos agroforestales, elaboración de artesanías, tienda comunitaria, agricultura, ganadería, gestión de proyectos de desarrollo, a través de la Corporación Yunguilla y la venta de servicios laborales dentro y fuera de la comunidad.

Como se verá más adelante en el siguiente capítulo, estas actividades permiten mejorar la calidad de vida de la población, además que contribuyen a la conservación de los recursos naturales.

---

<sup>5</sup> Tomado del Recetario, Delicias y Manjares de Yunguilla, Provincia de pichincha, Quito, 2008.

### 2.5.1 Ingresos y egresos de las familias

Los ingresos están sustentados por las actividades productivas de agricultura, ganadería, turismo, artesanías, mermeladas, quesos y trabajo ocasional, mientras que los egresos, están dados principalmente por el pago de luz, agua, teléfono celular, impuesto a la seguridad, impuestos prediales, gastos por educación, gastos por alimentación, gasto de vestido y otros gastos que se genera a nivel familiar.

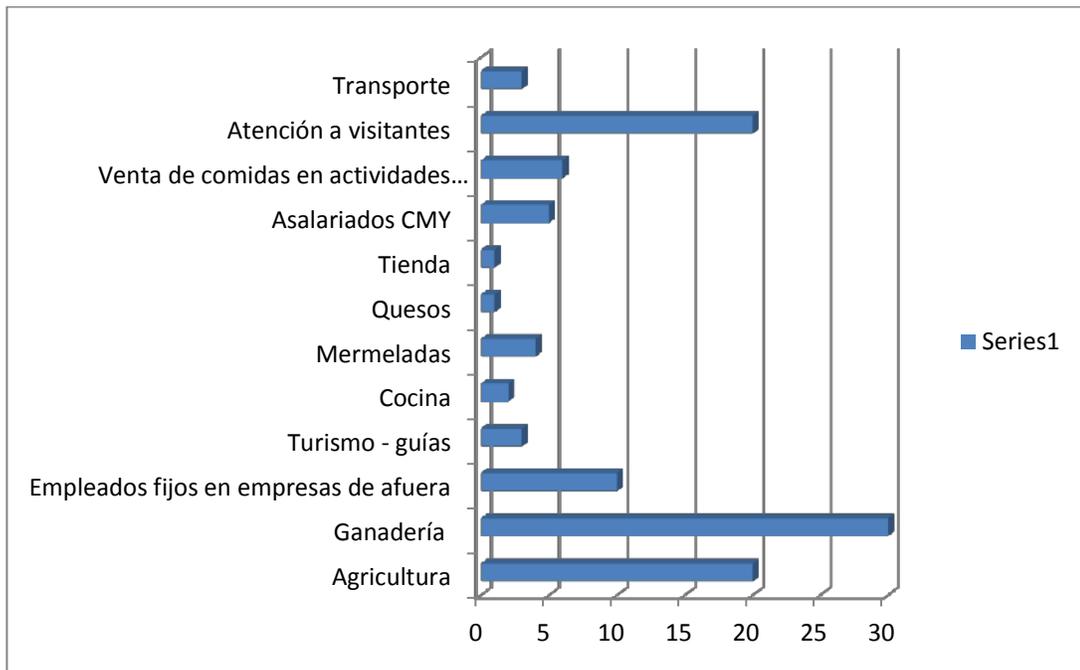
#### Cuadro 3

**Cuadro de análisis del entorno productivo de la comunidad**

Actividades económicas	Ingresos mensuales por familia /dólares	Ingresos anuales/dólares	Familias
Agricultura	50	600	20
Ganadería	50	600	30
Empleados fijos en empresas de afuera	120	1440	10
Turismo – guías	44	528	3
Cocina	32	384	2
Mermeladas	32	384	4
Quesos	72	884	1
Tienda	120	1440	1
Asalariados CMY	100	1200	5
Venta de comidas en actividades deportivas	40	480	6
Atención a visitantes	50	600	20
Transporte	40	480	3
<b>TOTAL</b>	<b>750</b>	<b>9020</b>	<b>60</b>

Fuente: Plan de Manejo Yunguilla 2.011

## Representación gráfica del análisis del entorno productivo de Yunguilla



Fuente: Plan de Manejo Yunguilla 2.011

## 2.6 Infraestructura y Servicios Básicos

### 2.6.1 Energía Eléctrica

La comunidad cuenta con energía eléctrica de la red pública, la cual fue instalada por la empresa Eléctrica Quito, hace ya 18 años.

### 2.6.2 Agua potable

El agua que abastece a la comunidad es entubada, esta proviene de dos vertientes naturales cercanas, la cual es almacenada y conducida mediante una red principal que pasa a lo largo de toda la comunidad, cada familia tiene una acometida y la administración de este recurso lo hace la misma comunidad.

### **2.6.3 Manejo de aguas Residuales y desechos sólidos**

Por la topografía y la gran dispersión de las viviendas, la comunidad no cuenta con alcantarillado, probablemente no aplica. En cuanto al manejo de las aguas servidas y de los desechos sólidos, en el primer caso, las aguas van hacia posos sépticos y gracias al gran drenaje que existe en los suelos esta se filtran. En cuanto a los desechos, los orgánicos son aprovechados por la gente de la comunidad para la elaboración de humus, para los procesos agrícolas, los desechos inorgánicos, lo que es papel se recicla y el resto se lleva al recolector del municipio el cual asiste, únicamente, una vez por mes.

### **2.6.4 Sistemas de Comunicación**

Hasta el momento y a pesar de estar tan cerca de una gran ciudad como es Quito, la comunidad, no se ha beneficiado de la telefonía pública, sin embargo por la necesidad de comunicación, la mayoría de familias cuenta con teléfonos celulares (claro y mobi), además de la contratación del internet inalámbrico en muy pocas familias.

### **2.6.5 Vías de acceso**

Tomando como referencia la capital del Ecuador, a la comunidad de Yunguilla se puede llegar a través de una vía de primer orden en su mayoría de tramo, es decir que desde Quito a Yunguilla tenemos más o menos 50 kilómetros, y los primeros 40 son en una vía de primer orden, primero la Avenida Manuel Córdova Galarza, 25 kilómetros, luego la vía Calacalí -la Independencia, 15 kilómetros y finalmente 10 kilómetros de vía de tercer orden hasta llegar a Yunguilla.

### **2.6.6 Transporte**

La comunidad no cuenta con transporte público, para poder movilizarse hasta Calacalí que es el centro poblado más cercano, pero existen opciones:

Los días sábados y domingos se movilizan camionetas permanentemente durante todo el día, durante la semana en cambio es necesario rentar camionetas para poder movilizarse, sin embargo siempre hay carros que están entrando y saliendo irregularmente.

## **CAPÍTULO TRES**

### **3.1 La Iniciativa Yunguilla**

La iniciativa Yunguilla se basa en el trabajo comunitario que durante algunos años la población originaria y quienes han llegado al lugar, le hemos apostado a un sistema de vida diferente, sin embargo en el proceso de constitución de la comunidad, nos hemos encontrado con dificultades y problemas que al mismo tiempo nos han servido como impulso para seguir con el propósito de encaminarnos en un sistema alternativo de desarrollo local, el cual está fundamentado en la organización Comunitaria y en el desarrollo de actividades productivas sustentables, que nos permitan mejorar la calidad de vida de los pobladores y la conservación de los recursos naturales.

En este capítulo podremos ver secuencialmente el proceso que tuvo que seguir la comunidad de yunguilla para llegar al estado actual, conoceremos las dificultades, los problemas, pero también los aciertos que han permitido mantenerse en el tiempo y además conocer las perspectivas hacia el futuro, dentro de un sistema alternativo y comunitario.

#### **3.1.1 Constitución Histórica de la comunidad de Yunguilla**

Según la memoria, de los pobladores actuales, antes de los años 60 y 70 estuvo constituido por los latifundios, grandes haciendas de nombre, Pelagallo, Yunguilla, Guaromal, Guadalupe, que cubrían más de 20.000 hectáreas, las cuales se dedicaban al desarrollo de actividades, principalmente agrícolas, la gente que trabajaba como peones, en estas haciendas eran de Calacalí, San José de Minas, San Antonio de Pichincha, y otros lugares cercanos. Al pasar el tiempo estas familias por el tiempo de trabajo pidieron merecer pequeñas extensiones de terrenos, los denominados Gausipungos, que eran sitios que los grandes terratenientes les asignaban a los peones para que pudieran trabajar labrando la tierra y produzcan alimentos para sus familias, pero de esta producción tan solo la mitad le correspondía al guasipunguero y el resto era para el

Patrón dueño de las tierras. “En la hacienda había dos formas de explotación, del trabajo humano y de los recursos: Los partidarios y arrendatarios. Los partidarios, eran quienes trabajaban a medias con el patrono, o sea les entregaban la mitad de la producción; y los arrendatarios pagaban el uso del suelo en trabajo o especie, y los llamaban huasinpugueros” (Burbano, 2004)

En estos mismos tiempos mediante la lucha por sobrevivir la gente también participaba de la actividad del contrabando de aguardiente, en la época del control de estancos. Los arrieros cargaban en las mulas los “zurrunes” (Bolsos de cuero que servían para envasar el aguardiente), esta actividad se la realizaba desde la Zona de Nanegal hacia Calacalí, atravesando “*culuncos*” (caminos preincaicos de los Yumbos). Este trabajo duró hasta que se construyó la carretera Calacalí- La Independencia en los años 80 y 90. La implementación de esta obra vial, implicó la finalización de este trabajo, ya que facilitó el ingreso, con automotores, de personas provenientes de Quito y Calacalí.

En los años 70 se aplica la Ley de La Reforma Agraria en la zona, donde se posibilitó a los campesinos peones de las haciendas, el acceso a las tierras mediante procesos de organización con los denominados precaristas, esto permitió adquirir lotes de terreno en las haciendas antes mencionadas. (Más adelante se amplía el proceso de la Ley de Reforma Agraria) Es así como se forma el centro poblado de la comunidad de Yunguilla junto a la ladera del cerro “Mama Pallo”.<sup>6</sup> Aquí solamente se encuentran pequeños lotes de terreno que han permitido que los habitantes puedan construir sus pequeñas viviendas y en algunos casos huertos familiares, para las actividades de subsistencia como eran agricultura y ganadería.

En los años 80 y 90 ya con los terrenos legalizados o en proceso de hacerlo, surge entonces la producción de carbón y la tala de madera como únicas actividades de subsistencia para las familias, es decir que luego de acabarse el trabajo en las haciendas y la actividad del contrabando la única opción era el bosque. Sin embargo con el pasar

---

<sup>6</sup> Esta es una montaña que cobija a la comunidad, su nombre “Mama Pallo” es un nombre quechua que en español significa “mujer líder o mujer privilegiada”

del tiempo, la comunidad se dio cuenta que, estas actividades no eran rentables y lo que si seguro, estaba acabando con los bosques de la zona, más adelante se menciona cómo se da énfasis a las actividades de desarrollo sustentable con la activa participación de la comunidad.

### **3.1.2 Impacto de la Ley de la Reforma Agraria en la zona de Yunguilla.**

En los años 70, con la Ley de la Reforma Agraria, los campesinos de la comunidad de Yunguilla, encuentran una oportunidad para dejar de ser unos simples peones de los grandes terratenientes, se da la posibilidad de que organizándose como precaristas y pasando por un largo proceso, el Estado ecuatoriano les pueda adjudicar lotes de terrenos a cada uno de los campesinos a través del Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización IERAC. Es así que ya para los años ochenta y principios de los noventa la mayoría de las 40 familias que vivían en Yunguilla contaban con un lote de terreno adjudicado por el IERAC o en el proceso de adjudicación.

### **3.1.3 ¿Y después de adquirir los terrenos qué?**

Durante el proceso de adjudicación mismo, los campesinos fuimos impulsados al trabajo en estos lotes, es decir que las mismas autoridades estatales de alguna manera nos exigían que demostráramos trabajo en los lotes de terreno que pretendíamos adueñarnos, es sí que en estos tiempos la mayoría de las familias se dedicaban a la tala de bosques, para la elaboración de carbón y madera, y sobre todo para mostrar posesión de esos lotes para adelantar los procesos de legalización. Una vez legalizados los predios con más razón aun, se da una fuerte presión hacia los bosques, creado una total dependencia de estos recursos, en este tiempo todas las familias de Yunguilla nos dedicábamos a la tala de bosques, elaboración de carbón, elaboración de madera y con esto la ampliación de la frontera agrícola y de pastizales.

Estas actividades causaron serios impactos ambientales y sociales. En lo que tiene que ver con el ambiente, al ser la zona muy irregular, es decir que existiendo pendientes del

mas de 100% y al quedarse sin la cobertura vegetal, son áreas demasiado propensas a procesos de erosión y conllevan a la pérdida de la biodiversidad, no solamente vegetal, sino a todo organismo vivo que en esos bosques vivían. En lo social por su parte, la tala de bosques impactó en la parte económica ya que las familias nos concentramos a depender de esta actividad, inclusive descuidando las actividades agrícolas y lo más grave aún que no lográbamos entender los grandes impactos irreversibles que estábamos causando a nosotros mismos y a nuestros hijos.

Eran tiempos de la adopción de un sistema impuesto, bastante extractivista que respondía a una lógica de crecimiento económico a toda costa.

Por otro lado en estos tiempos en lo que tiene que ver con la población, nadie sentíamos la necesidad de superarnos intelectualmente, asistiendo a los colegios y universidades, es decir que máximo, terminábamos la educación primaria aquí mismos en la comunidad, luego de esto la mayoría de jóvenes íbamos a talar el bosque y un grupo minoritario pero representativo se aventuraba a emigrar a las grandes ciudades de Quito y Guayaquil, ya que el sistema en esos tiempos, nos inducía que el desarrollo está en las grandes ciudades y para tratar de alcanzar la superación había que abandonar el campo, algunos jóvenes hombres de la comunidad entonces trabajaban en las ciudades en lo que sea y las mujeres generalmente como empleadas domésticas.

“Según el Estudio de Caso del Área de Yunguilla (2002), las principales problemáticas ambientales y económicas que presentaba la Comunidad, antes de 1995, eran: El rápido deterioro del ecosistema forestal, y bajos niveles de producción y productividad del sector agropecuario. A ello se sumaba la falta de tecnología apropiada, erosión y la escasez, también creciente, de recursos hídricos, lo que aceleraba la presión sobre los recursos naturales en general.” (Burbano, 2004)

### **3.1.4 La comunidad de Yunguilla antes de 1995**

Es así que antes de 1995 Yunguilla, se centra en un modelo de desarrollo bastante extractivista, sin muchas esperanzas, con gente que tiene una autoestima por los suelos, sintiendo vergüenza de ser del campo, con una gran pobreza que es la ignorancia, con altos índices de deforestación de los bosques, falta de fuentes de trabajo, contaminación por el desarrollo de las actividades mismas, mal manejo de basura, problemas de organización comunitaria. Sin embargo con gente amable, humilde y con ganas de superarse.

### **3.2 Experiencia de desarrollo comunitario**

La experiencia de desarrollo de la comunidad de Yunguilla, se basa en un largo proceso de gestión comunitaria que desde su inicio busco enrumbarse en un sistema alternativo de desarrollo que al transcurrir del tiempo se ha ido consolidando, gracias al apoyo Internacional y al asesoramiento técnico de organizaciones que estuvieron inmersas al inicio del proceso. Un proceso donde se puede rescatar el trabajo participativo de la gente de la comunidad, las dificultades encontradas en el tiempo, los aprendizajes que se han generado, los aspectos que hicieron que esta comunidad pueda adoptar un sistema comunitario que busca el desarrollo alternativo de la comunidad con un gran enfoque de conservación y manejo racional de los recursos naturales, es muy interesante ver como en el proceso se da un cambio total del uso de los recursos naturales, a través de la búsqueda de alternativas productivas que generaron ingresos económicos y que fortalecieron los sistemas de organización y gestión comunitaria.

Es decir que Yunguilla hasta la actualidad ha pasado por grandes etapas de trabajo y de esfuerzo comunitario, las cuales están determinadas por un lapso de tiempo, así tenemos:

### **3.2.1 La participación de las ONGs en el proceso comunitario (1995 – 2000)**

En medio de todas estas incertidumbres, pero sobre todo de una realidad local, en 1995, aparecen en la comunidad, algunas ONGs, que intentaban trabajar con la comunidad, la realidad es que la gente no tenía credibilidad de nadie, ya que en esos tiempos, sufrieron desilusiones de organizaciones que les ofrecían el oro y el moro, pero en realidad lo único que buscaban era sacar provecho de su inocencia y humildad, es decir que les ofrecían trabajar en proyectos comunitarios, sacaban toda información y no regresaban más.

Es así que en agosto de 1995, llegan a la comunidad los funcionarios de la Fundación Maquipucuna, una ONG, ambientalista que es vecina de la comunidad y colinda sus predios en la parte noroccidental, con un área de 5.000 hectáreas dedicadas principalmente a la conservación y a la investigación científica, es decir que la comunidad de Yunguilla, con sus 2.600 hectáreas, se constituía en lo que se denomina la zona de amortiguamiento, de la Reserva Maquipucuna.

Estos funcionarios principalmente Bernardo Castro, hacen los acercamientos y planteamientos para trabajar conjuntamente en procesos de conservación de la biodiversidad de la zona, en esos tiempos, en que aun nos dedicábamos a talar el bosque, esta propuesta no era nada atractiva, es más fue rechazada y negada en primera instancia. Se insistió y se mantuvo una serie de reuniones que conllevaban a lo mismo, el interés de trabajar en sistemas de conservación y manejo de la biodiversidad.

Nosotros no entendíamos nada de lo que esto se trataba, es más nos parecía una locura el que pretendamos cuidar por ejemplo al Oso de Anteojos, a cambio de nada, ya que este animalito nos causaba gran daño en las chacras principalmente de maíz, pues pensábamos que él nos estaba invadiendo nuestros terrenos y había que desaparecerlo a como dé lugar, esa era la realidad. Por otro lado los comentarios de la gente allegada a la comunidad sobre todo quienes vivían de nuestras actividades, como los intermediarios en la venta de carbón y madera y otros que pensábamos eran nuestros

amigos, nos mencionaban que no teníamos que escuchar a la gente de Maquipucuna, ya que al ser una ONG ambientalista y tener apoyo de los gringos ellos pretendían quitarnos nuestras tierras que tanto nos costó adquirirlas.

“Después de tantas reuniones formales e informales con funcionarios de la Fundación Maquipucuna, aparece un grupo minoritario de la comunidad de Yunguilla, 18 de las 50 familias que en ese entonces habitábamos, como un grupo loco que quería cambiar el rumbo de la comunidad<sup>7</sup>.”

### **3.2.2 Comienzo de la iniciativa organizativa, con el proyecto Agroforestal.**

Nace entonces, el 5 de agosto de 1995, el Comité Agroforestal de la Comunidad de Yunguilla, integrado por 18 familias, con su presidenta José Antonio Collaguazo, generando un serio problema al interior de la comunidad, ya que esta fue una forma de fraccionar a su integridad, es decir que este comité empieza asumiendo un reto que es el de tratar de integrar a más participantes en su grupo como lo llamaban, entonces en la comunidad teníamos, los del grupo que eran la minoría (18 familias) y los que no eran del grupo 32 familias.

Con este grupo ya conformado (Comité Forestal) y con el apoyo de la “Fundación Maquipucuna”<sup>8</sup>, se inicia la ejecución del primer proyecto en la Comunidad de Yunguilla, este proyecto se denominó “Proyecto Agroforestal y Manejo de los Recursos Naturales en la Comunidad de Yunguilla” el mismo que tuvo una duración de un año, con la posibilidad de presentar una nueva propuesta para otro año hasta máximo 5 veces, este era financiado por El Programa de Bosques Andinos PROBONA, que era un fondo Auspiciado por Intercoperación Suiza. Es importante mencionar aquí que en este tiempo, no sabíamos de qué se trataba un proyecto o que era un proyecto, la Fundación Maquipucuna entonces se encargó de la ejecución y nosotros de participar activamente en el desarrollo del mismo

---

<sup>7</sup> Comité forestal de la Comunidad de Yunguilla 1995

<sup>8</sup> La fundación Maquipucuna es una ONG ambientalista dedicada a la conservación de los recursos naturales; para mayor información dirigirse a [www.maquipucuna.org.ec](http://www.maquipucuna.org.ec).

Este proyecto, tenía como objetivo principal, “Mejorar la calidad de vida de la gente de la comunidad mediante el manejo adecuado de los recursos naturales existentes en la zona”

Entre las actividades que se incluyó en este proyecto, la capacitación era lo más fundamental, la misma que se enfocó en estos temas:

- Conservación de suelos
- Producción de plantas
- Reforestación
- Manejo de fincas (planes de Manejo de fincas)
- Enriquecimiento de suelos
- Revalorización de nuestros recursos naturales
- Aprovechamiento de los recursos no maderables

En el desarrollo de este proyecto y mediante la capacitación, se empezó a entender y sobre todo a reconocer, los recursos naturales y culturales que poseíamos en nuestra comunidad, es decir que cada taller o cada evento de capacitación era una oportunidad para aprender nuevas cosas sobre nosotros mismos y sobre nuestro entorno.

Sin embargo no todo era bueno, pero nos encontramos con un gran problema interno en la comunidad, ya que este grupo de 18 familias aparecía como un grupo de locos que querían cambiar el mundo, es decir que antes éramos los principales carboneros y madereros y ahora estábamos hablando de cuidar la naturaleza y más bien de, devolverle de alguna manera lo que le habíamos quitado, esto causaba ira, en la mayoría de la gente de la comunidad y sentían burla por nosotros, “mencionaban que estos proyectos no nos llevaran a nada, es más que posiblemente nos moriremos de hambre, si no queremos talar mas el bosque” (Quishpe, 2010)<sup>9</sup>. Bueno en realidad como que tenían razón ya que este proyecto, perseguía resultados a muy largo plazo, cuando hablamos sistemas de reforestación, por ejemplo, tenemos que pensar en al menos 20 o 30 años

---

<sup>9</sup> Comentario de José Elias Quishpe, miembro del Comité Forestal.

para poder aprovechar estos bosques reforestados. En realidad el proceso era hacia largo plazo. En estos tiempos no es que nosotros dejamos de talar el bosque automáticamente, aun los seguíamos haciendo, pero con otro enfoque, haciendo una tala selectiva de los bosques maduros, cuidando no talar en las altas pendientes y sobre todo cuidando los ojos de gua de nuestras fincas.

### **3.2.3 El grupo de Mujeres Mamapallo (1996)**

En las distintas actividades desarrolladas en el Proyecto Agroforestal, la participación de las mujeres era muy importante y considerable, es decir que ellas también participaban de las mingas y de los talleres, claro esto en la mayoría de los casos causaba sobrecarga de actividades en sus hogares pero igual participaban; sin embargo en 1996 como menciona Doña Matilde Sánchez, se reúnen un grupo de mujeres para ver la posibilidad de trabajar aparte, en actividades que ellas sean las que manejen directamente y es así como se conforma el grupo de mujeres “Mama Pallo” (Que significa Mujer Líder) de la Comunidad de Yunguilla, con la participación directa de 18 participantes. 2 hombres y 16 mujeres.

El grupo de Mujeres Mamapallo, al vivir en una sociedad totalmente machista, se plantea como objetivo, impulsar actividades productivas, que generen ingresos económicos para las familias de la comunidad y permita al grupo de mujeres ser las administradoras de las mismas.

Este grupo estuvo conformado principalmente por las esposas de los miembros del comité forestal, es decir que en cuanto a la participación comunitaria no se había logrado mucho, en todo caso, este grupo de mujeres se dedico al desarrollo de las siguientes actividades:

- Agricultura orgánica, instalaron un huerto comunitario
- Elaboración de mermeladas, aprovechando las frutas de la zona
- Elaboración de papel reciclado

- Instalación y Administración de la tienda Comunitaria

**Huerto orgánico.**-Con la introducción de nuevos sistemas de producción en el sector agrícola, las comunidades campesinas hemos sido víctimas de los graves impactos que esto ha causado, es decir que en la mayoría de los casos los campesinos se han dedicado a una agricultura de monocultivo, con la utilización de semillas transgénicas, o mejoradas como se lo ponía en el mercado. Esto causo un caos en las dietas alimenticias de las familias de la comunidad de Yunguilla, ya que dejaron de producir y consumir productos que no eran apetecidos en los mercados, como por ejemplo, frejol inteño o de tronco, mellocos, ocas, mashuas camotes, entre otros.

En estos tiempos hablar de sistemas productivos orgánicos, era casi imposible ya que estábamos acostumbrados a echarle una buena dosis de abono 10-30-10 a las papas para que nos produzca al menos 10\* 1, es decir que por un quintal de siembra íbamos a cosechar 10. Ha pero a esto había que sumarle el gran combo de fungicidas para controlar el proceso de producción, fumigando al menos 4 veces durante los 5 o 6 meses que demora la producción, esto solo por poner un ejemplo

Mediante una serie de talleres conjuntos entre el comité forestal y el grupo de mujeres, se logra instalar un huerto orgánico, el cual es administrado por el grupo de mujeres, el mismo que tenía doble propósito: por un lado era el centro de aprendizaje para todos los ensayos y prácticas del sistema orgánico y por otro lado era un sitio de producción, el cual más adelante tuvo que adoptar un sistema de manejo y comercialización de sus productos.

En todo caso lo más importante de esta actividad fue poner en agenda de la comunidad, la aplicación de técnicas del sistema orgánico, pensando en primer lugar en la producción para el autoconsumo y con esto mejorar las dietas alimentarias de las familias de la comunidad.

**Elaboración de Mermeladas.-** En la comunidad en estos tiempos, la mora de castilla se había constituido en una de las frutas más comunes, ya que con la dispersión de semillas realizada por las aves, la mora se encontraba en todos lados, en las parcelas, en los filos de carreteros y en potreros, esta producción se lo aprovechaba para vender en el mercado pero el pago no era bueno, entonces la fruta se desperdiciaba. En 1997 con la ayuda de Shanon una voluntaria estadounidense del Cuerpo de Paz, se empieza a elaborar las primeras mermeladas de mora, de una manera totalmente artesanal, es decir con las licuadoras domesticas y en las pailas que las familias tenían, los envases eran en frascos reciclados de otros productos que igual tenían las familias, se los lavaba bien y se los utilizaba, “las primeras mermeladas nos vendíamos entre nosotras mismas las del grupo o llevamos a las reuniones de todos y ahí vendíamos, menciona Doña Matilde”.<sup>10</sup>

Al ver que tenían buen resultado, las mujeres arrendaron un cuarto para guardar las cosas y realizar las mermeladas, la elaboración se lo hacía rotativamente, y se elaboró una etiqueta para poner en el producto. En los siguientes años se fue diversificando la producción, el grupo de mujeres se capacitó en la elaboración de mermeladas de otras frutas, como uvilla, tomates naranja y más.

**Elaboración de Papel Reciclado.-** La basura es un gran problema en todas partes del mundo, en la comunidad no era la excepción, la presencia de papeles se daba por todos lados y las mujeres tuvieron la iniciativa de reciclar el papel para elaborar artesanías y poder generar ingresos para sus familias. Este proceso se lo hacía de igual manera artesanalmente, licuando el papel y dándole color con las plantas y frutas del bosque.

**Implementación y Administración de la Tienda Comunitaria Yunguilla.-** En la comunidad existían 2 tiendas donde se podía encontrar productos de primera necesidad, sin embargo los costos eran un poco altos ya que esas familias tenían que abastecerse de distribuidores de Quito y hasta llegar a la comunidad se encarecían los productos, al ver esto las familias optaban más bien por salir cada domingo hacia Calacalí y la Mitad del Mundo para comprar los abarrotes, esto les significaba costos de pasaje y además el tiempo que se invertía, con esta realidad, el grupo de mujeres con el apoyo del proyecto

---

<sup>10</sup> Matilde Sánchez, lideresa del grupo de mujeres Mamapallo de la Comunidad de Yunguilla.

agroforestal, instala la tienda comunitaria en la casa de una familia que ya existía la tienda, la casa de Doña Matilde Sánchez, quien se encargaría mas adelante de la administración de la tienda en su propia casa. Esta tienda era administrada por el grupo de mujeres pero estaba al servicio de toda la comunidad, se buscaba el abastecimiento al por mayor con el fin de no encarecer los productos para los clientes finales que eran las familias y las ganancias que esta tienda podía generar era para el grupo de mujeres. Esta tienda como se explica más adelante con el tiempo se fortaleció y se construyó un local exclusivamente para este fin.

### **3.2.4 Proyecto de Ecoturismo en la comunidad de Yunguilla**

Hasta 1998, se había obtenido importantes resultados del proyecto agroforestal y manejo de los recursos naturales, se había consolidado también el grupo de mujeres con sus actividades específicas, sin embargo no se había logrado la integración de mas miembros de la comunidad a esta iniciativa, precisamente porque los resultados que perseguían estos proyectos eran de mediano y largo plazo, y, lo que la gente necesita son resultados a corto plazo, es decir que en una comunidad no podemos hablar de lo bueno que es la conservación de los recursos naturales, de conservación de fuentes de agua, si no empezamos por solucionar los problemas de hambre por ejemplo, mucho más en una comunidad donde se había generado dependencia del bosque.

Es así que en 1998 como parte del proyecto agroforestal se analiza la posibilidad de implementar el Ecoturismo en la comunidad, para lo cual se realizó un estudio de factibilidad. Nosotros la verdad que no entendíamos de que se trataba esto, nunca pensamos que esta actividad iba a ser posible realizarla en nuestra comunidad, no entendíamos, porque nunca antes había llegado un turista a la zona y lo que se nos venía a la mente es que posiblemente si queríamos entrar en esta actividad, teníamos que transformarnos y parecernos a los lugares donde efectivamente llegaban turistas como a Quito, La Mitad del Mundo y otros lugares.

Lo determinante fue el estudio de factibilidad, aunque igual en ese tiempo no entendíamos de que se trata un estudio de factibilidad, en todo caso según el experto que realizó tal estudio, nos indicaba que si es posible implementar esta actividad, ya que contábamos con importantes recursos para hacerlo y que un gran porcentaje de viajeros en el mundo, estaban interesados en lugares como los nuestros, donde podían tener la oportunidad de hacer caminatas, descubrir la biodiversidad flora y fauna característica del bosque nublado y algo muy importante nos mencionaba, era la posibilidad de compartir con una comunidad campesina sus vivencias y su cultura.

Esto era entonces lo que el experto Andy Drum de nacionalidad Inglesa mencionaba como resultado del estudio de factibilidad, realizado en nuestra comunidad, sin embargo para nosotros todavía esto no era entendible, de todos modos con estos insumos conjuntamente con la Fundación Maquipucuna, se formuló una propuesta de proyecto que fue presentada a la Naciones Unidas, a través del “Programa de Pequeñas Donaciones PPD”<sup>11</sup>. Esta propuesta básicamente contenía tres componentes capacitación, infraestructura y promoción, la cual luego de un proceso de selección fue aprobada en octubre de 1997 para un lapso de un año, con un monto aproximado de 25.000 dólares, esta se la consideró como la primera etapa.

Este proyecto tuvo como objetivo, “Implementar una operación de Ecoturismo Comunitario en la Comunidad de Yunguilla que ayude a la generación de recursos económicos, propicie la conservación de los recursos naturales y fortalezca las actividades que se habían realizado hasta ese entonces” y sobre todo ayude al fortalecimiento organizativo de la comunidad.

Este proyecto consideró tres componentes:

- Capacitación
- Infraestructura

---

<sup>11</sup> Este es un programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, apoya financieramente con fondos semilla para implementar proyectos de conservación y desarrollo en el Ecuador, mas información contactarse con [www.ppd-ecuador.org](http://www.ppd-ecuador.org).

- Promoción

Para cumplir cada componente se requería de múltiples actividades, que tenían que ver sobre todo con eventos y acciones de capacitación como un eje transversal.

En lo que se refiere a capacitación esta se concentro principalmente en:

**Formación de Guías naturalistas para la comunidad de Yunguilla.-** se logro formar a un grupo de 16 hombres y mujeres como guías naturalistas para la comunidad de Yunguilla, como experiencia de este proceso es que nos ayudo a redescubrir lo que teníamos a nuestro alrededor, ya que se pudo desarrollar un programa bastante completo en este tema. Una anécdota que no podemos olvidar, en este proceso, es que aprendimos mucho pero sobre todo descubrimos que nuestros conocimientos empíricos también tenían valor en la generación del conocimiento, es decir que el proceso en general tenía dos partes, una teórica y una práctica, en lo que es teoría estábamos bastante desactualizados la mayoría de participantes no habíamos cogido lápiz desde que salimos de la escuela, entonces estuvo bastante duro retomar esta dinámica, cuando pasamos a la parte practica entonces probamos nuestras habilidades, ya que nosotros teníamos los conocimientos por ejemplo en materia de un tema especifico como el estudio de las aves o de los animales en general, nosotros al haber vivido toda nuestra vida con estos seres, sabíamos donde estaban, de que se alimentaban y cuáles eran sus cantos o señales en el bosque. Nos dimos cuenta entonces que no éramos tan ignorantes y que nuestros saberes eran tomados en cuenta al momento de generar conocimiento, esto es lo que nos sirvió mucho para valorar y querer lo que hacemos y lo que tenemos, fue el inicio de levantar nuestra autoestima.

**Nutrición e higiene para las dietas alimentarias de las familias de la comunidad de Yunguilla.-** como se menciona antes el consumismo es algo que afecta directamente a las comunidades campesinas, básicamente porque nos ha impulsado al cambio en las dietas alimenticias, es decir que según el sistema capitalista neoliberal, se tenía que modernizarse a toda costa y la gastronomía sufrió enormemente, ya que se tenía que preparar recetas alimenticias en menor tiempo y supuestamente de mejor calidad,

entonces lo que se hizo es romper con los sistemas que venían manejando por décadas nuestros antepasados, alimentación que se sustentaba en el consumo de alimentos sanos y nutritivos por su variedad, es decir que ellos si practicaban verdaderamente la soberanía alimentaria que ansiosamente queremos en estos tiempos recuperarla.

La realidad era que en la comunidad de Yunguilla se estaba perdiendo totalmente, estos sistemas y desde el proyecto se trabajó con la mayoría de las familias de la comunidad en un proceso de capacitación en nutrición e higiene que no era otra cosa que acordarnos y retomar las costumbres de nuestras abuelas, claro el proceso no fue sencillo, ya que se había perdido bastante de las costumbres antiguas, lo bueno fue que se pudo integrar fácilmente con el esfuerzo de agricultura orgánica que se venía desarrollando con el grupo de mujeres Mamapallo como parte de sus actividades. La intención entonces fue capacitar a las familias en nutrición e higiene, principalmente para mejorar las dietas alimentarias de las familias de la comunidad y eventualmente la preparación de alimentos para los turistas que llegarían más adelante a la comunidad. Básicamente, se logró que las familias puedan recuperar la utilización de productos de la zona con una sencilla combinación de los mismos, conociendo los valores nutricionales de cada uno de estos y sobre todo con un enfoque muy estricto de la no utilización de químicos en condimentos y saborizantes, se volvió a lo natural y a lo sano.

#### **Capacitación en construcción de infraestructura a las familias de la comunidad.-**

En este aspecto de igual manera el sistema de la modernización, nos inducía al cambio, es decir que para sentirnos modernos o querer alcanzar la modernización, las viviendas se tenían que construir con materiales más fuertes y duraderos, entonces el anhelo de los campesinos era cambiar su casita de bareque, adobe, madera y teja, por casas modernas construidas con hormigón, hierro y cemento y el techo con eternit o loza, ha, y las puertas y ventanas por supuesto de hierro, porque esto duraría para toda la vida.

Yunguilla no era la excepción, ese era el sueño de cada familia que vivía aquí, mediante las capacitaciones, pudimos entender lo equivocados que estábamos y empezamos a revalorizar nuestras casas construidas con materiales de la zona, ladrillo, madera, teja y

las puertas y ventanas de madera, es decir construir casas donde se pueda vivir saludablemente. Esto de igual manera empataría con la construcción de infraestructura e instalaciones que más adelante lo dedicaríamos para la actividad turística.

**Capacitación en administración turística.-** En esos tiempos no sabíamos de que se trataba esta actividad, es mas nunca tuvimos un turista antes en nuestra comunidad, esto significó empezar de cero, el acuerdo con la ONG Fundación Maquipucuna era que al finalizar el proyecto, nosotros nos teníamos que quedar administrando la operación turística, asumimos este reto pero nunca imaginamos como íbamos actuar frente a esto. Entonces esta capacitación se la hizo con la metodología de aprender haciendo, la planificación de las capacitaciones fueron un buen ensayo para empezar a organizar cosas y acciones dentro de proyecto y sobre todo lo que tiene que ver con la gestión del turismo, entender cual era todo el camino que se tenía que recorrer para que los turistas puedan llegar a nuestra comunidad desde sus países de origen.

**Infraestructura turística.-** como parte de la administración turística, también se trabajó en la construcción de rutas turísticas que permitan el desarrollo de la actividad en la zona, así que siguiendo las recomendaciones del plan de factibilidad, se designó una ruta como la principal, esta ruta era una caminata desde Yunguilla hasta Nanegal, la cual toma entre 7 y 8 horas , pasando por los antiguos caminos denominados Culuncos (caminos en forma de túneles que se encuentran en medio del bosque), los cuales eran utilizados por la cultura Yumba para sus actividades y por las culturas contemporáneas para el contrabando (transportar el aguardiente desde Nanegal hacia Calacalí) . La verdad no entendíamos como era posible que exista gente que quieran hacer este tipo de actividades, por medio del bosque y con gran esfuerzo y lo que es más, pagaban por hacer esto, simplemente no entendíamos. Como parte de la infraestructura también estuvo programado construir un restaurant comunitario para que los turistas lleguen y luego puedan hacer caminatas por la comunidad y hacia la Reserva Maquipucuna que en ese entonces contaba con un Lodge Ecológico con facilidades turísticas.

### **3.2.5 La llegada de los primeros visitantes a Yunguilla**

Había pasado ya unos meses de proyecto, es decir que estábamos en el año 98, la mayoría de la capacitación había sido desarrollada, pero todavía faltaba lo mas importante como para que se dé el fenómeno del turismo, los visitantes. Para esto tuvimos mucha suerte ya que en ese tiempo tuvimos es apoyo del Gerente de Maquipucuna Bert Witteven, de nacionalidad Holandesa, quien nos ayudó con un contacto desde Holanda y así llegaron los primeros visitantes. Este fue un día que nunca olvidaremos en nuestras vidas ya que por primera vez llegaban los turistas a Yunguilla, era una mezcla de todo, teníamos mucha curiosidad por los visitantes, pero también estábamos muy nerviosos porque era la primera vez que íbamos a brindar nuestros servicios, estábamos capacitados sí, pero no podíamos evitar sentir esto, los compañeros incrédulos de la comunidad, los que no estaban dentro de esta iniciativa, probablemente eran los que más curiosidad tenían porque nunca pensaron que podían llegar turista a Yunguilla.

En mayo de 1998, llega a la comunidad el primer grupo de visitantes (20 Holandeses con la compañía BAOBAB de la misma nacionalidad). Estuvimos listos pero muy nerviosos, no teníamos donde recibirles, todavía no se avanzaba con el tema de construcciones, entonces los recibimos en una casa de la comunidad, se les dio el desayuno, se preparó box lunch (Cucayo o friambre) y con los guías nativos partimos hacia el bosque, una caminata de 8 horas por un sendero denominado Auca, este camino conecta la Comunidad de Yunguilla, con el Lodge de Maquipucuna en la parte baja, ya en la zona de Nanegal.

En esta primera visita nos dimos cuenta que los visitantes eran gente muy feliz, simplemente por la oportunidad de caminar y visitar nuestra comunidad y nuestros bosques, aprendimos también a valorar lo que tenemos y lo que somos, empezamos a despojarnos de esa gran pobreza que es la ignorancia y la baja autoestima que reina en las comunidad de nuestro país. Es decir que los turistas nos ayudaron a redescubrir y querer lo que es nuestro, nuestros bosque, nuestra cultura, nuestra comunidad.

La experiencia pasó también por el tema económico, en ese tiempo estos turistas extranjeros nos pagaron con dólares cuando existían nuestros sucres, entonces también fue un impacto porque nunca antes habíamos recibido tanto dinero y en dólares, en Yunguilla aprendimos de lo que es el turismo, haciéndolo.

Así fue como recibimos al primer grupo de turistas, nos dimos cuenta que no era fácil hacer turismo, pero asumimos ese reto porque, nos gustó esta actividad, el grupo terminó muy contento, lo que hizo que seguidamente tuviéramos 19 grupos más periódicamente con la misma agencia en ese mismo año, con esto se vino la actividad turística en nuestra comunidad.

### **3.2.6 La segunda fase del PPD**

En la primera fase de proyecto se pudo cumplir la mayoría de las actividades previstas, sin embargo, quedaban vacíos en algunos aspectos como la capacitación, la infraestructura, promoción y más. Es así que hubo la posibilidad de trabajar con el PPD en una segunda etapa de proyecto, para el mismo tiempo, un año, con un presupuesto económico igual. Es esta segunda etapa entonces lo que se hizo fue fortalecer lo que se había empezado en la primera etapa

En lo que se refiere a promoción, se elaboró un plan de márketing, que nos permita ir enfocándonos en una segmentación de mercado con nuestra oferta turística, se realizó un folleto promocional y se empezó a participar en ferias pequeñas en la región y lo más importante es que comprendimos que no hay mejor sistema de promoción, el que se da de boca en boca, es decir que un turista bien atendido seguro recomendará a sus familiares y amigos que visiten este lugar, poco a poco Yunguilla se hacía conocer, por recomendaciones de personas que conocían la comunidad.

En esta fase se da un hecho muy importante, al ver que la afluencia de turistas se volvía bastante regular, teníamos al menos un grupo cada semana, se logra la consolidación comunitaria participante en este proceso, es decir que para este año 1999, ya no éramos

los 18 locos que queríamos cambiar el mundo, el comité estaba integrado por 46 miembros que representaban a 38 familias de la comunidad. Evidentemente esto era positivo ya que habíamos aumentado la participación de la comunidad, sin embargo en términos de organización comunitaria el tema se volvía complicado ya que ahora teníamos que ponernos de acuerdo y consensuar con 46 miembros de esta organización lo cual no fue nada fácil ya que por mas buena que sea la comunidad, está conformada por familias y por miembros de estas familias que como toda persona normal tienen sus propias aspiraciones y sus propios intereses, el reto entonces en los sistemas comunitarios es lidiar con todos estos aspectos.

### **3.2.7 Adquisición de la Finca Comunitaria Tahuallullo.**

Hasta estos tiempos los visitantes eran recibidos en las casas de las familias, sin embargo en el proyecto se había considerado la construcción de un restaurant comunitario, con el fin de que los visitantes llegaran a la comunidad y en este restaurant o comedor comunitario poder ofrecer la alimentación, pero se presentó la posibilidad de comprar una finca de 23 hectáreas ideal para la consolidación de este proceso. Al momento de negociar el rubro que era para el restaurant, era demasiado bajo comparando al precio de la finca, es aquí donde se sintió la ventaja de la organización comunitaria, ya que al ser 46 miembros del comité se decidió poner una cuota por familia y con algo de recursos que se había ganado en casi un año de operación turística, se logro reunir la cantidad pactada y se compró Tahuallullo, la finca comunitaria.

Con la adquisición de esta propiedad, se facilitaron las cosas ya que esta finca contaba ya con una casa grande y otras mediaguas ideales para las actividades comunitarias, la convertimos a la finca en el centro de operaciones para la actividad turística, por su parte las actividades desarrolladas por el grupo de mujeres también pasaron a esta finca, el huerto orgánico, la fábrica de mermeladas y un cuarto donde se realizaba el papel reciclado. Nos dimos cuenta que mientras más familias participábamos de estos proyectos, se podían alcanzar metas que creíamos casi imposibles.

### **3.2.8 Programa de Educación Ambiental con los niños de Yunguilla**

En el desarrollo de estos proyectos, era evidente que la educación ambiental era un eje transversal en todo el proceso, sin embargo la participación de la gente estaba más concentrada en los adultos, los jóvenes en lo que se refiere al Ecoturismo, sobre todo como guías, pero la participación de los niños en este proceso casi era nula, es así que en 1999 con la ayuda de 2 voluntarios Miguel Burgos y Paola Mejía se logra implementar un programa de educación ambiental con los niños y niñas de la comunidad de Yunguilla que apoyados por una organización de Francia “Amigos de Todos” se busca la integración de los niños en el proceso que venía desarrollando la comunidad, es así que con este grupo se logra identificar los problemas ambientales de la comunidad y como estrategia se llega a generar conciencia desde los niños hacia los padres, es decir que los hijos eran quienes les hacían caer en cuenta a sus padres sobre los problemas ambientales existentes en la comunidad, principalmente problemas que tienen que ver con:

- Mal manejo de desechos sólidos
- Tala de bosques
- Desperdicio de agua
- Quemadas
- Insalubridad en las casas

Este trabajo fue muy efectivo ya que se logro tratar estos problemas con la participación de toda la comunidad, se instaló basureros en todas las casas, los mismos que estaban diferenciados entre orgánico e inorgánicos, se solucionó el problema del desperdicio de agua y se trabajó en un sistema sencillo pero efectivo de señalética, realizada por los niños mismos, con mensajes que buscaban frenar la tala de bosques, las quemadas y en general el cuidado del ambiente en nuestra comunidad. En el programa también se cubría temas relacionados con la historia de la comunidad, compañerismo y solidaridad entre este grupo, se hizo salidas dentro de la comunidad para reconocer el bosque con nuestros niños, pero también fuera de la comunidad para poder comparar nuestra comunidad con otros sitios.

### **3.2.9 El Fin de una etapa de consolidación.**

Todo iba muy bien hasta finales de 1999, los proyectos tanto en el área forestal, el turismo, el grupo de mujeres con sus actividades, el programa de educación ambiental ya que nos manejábamos en la mayoría de las actividades con presupuestos asignados y teníamos que gastarnos los recursos, porque caso contrario esos recursos se tenían que regresar hacia los donantes, en este tiempo se terminó la ayuda de cooperación internacional y con esto el acompañamiento técnico de la ONG Fundación Maquipucuna que nos venía apoyando desde 1995, nos quedamos solos.

Si bien creíamos que se había sentado las bases durante el trabajo de 5 años ya en la práctica no era así, sufrimos un largo proceso de transición y de retomar las actividades nosotros mismos como dueños de la comunidad, en este sentido el turismo fue una de las actividades que nos exigió a seguir con este proceso ya que los clientes pedían visitar la comunidad y no podíamos quedar mal, entonces empezamos a manejar nosotros los proyectos.

### **3.3 ¿Después de la ayuda internacional qué? (2000 – 2005)**

#### **3.3.1 Conformación de la Corporación Microempresarial Yunguilla**

Lo que en un inicio (1995), era una idea de 18 locos para este tiempo ya la iniciativa Yunguilla se había constituido en algo mas grande, que requería tomar alguna figura legal que permita fortalecer el proceso vivido, sobre todo porque ya en este tiempo las actividades productivas generaban recursos económicos y el manejo ya se volvía un tanto delicado. Es así que desde el tiempo de los proyectos mismo se venía analizando esta posibilidad, la verdad pensábamos en alguna figura que no necesariamente tenga que ver con las empresas comunes capitalistas, sino mas bien alguna que se ajuste a nuestro proceso, queríamos seguir siendo comunidad únicamente, pero en ese tiempo una comunidad competitivamente en el sistema de mercado no era mucho, pensábamos en una Unión de Productores, en una Asociación de Productores y

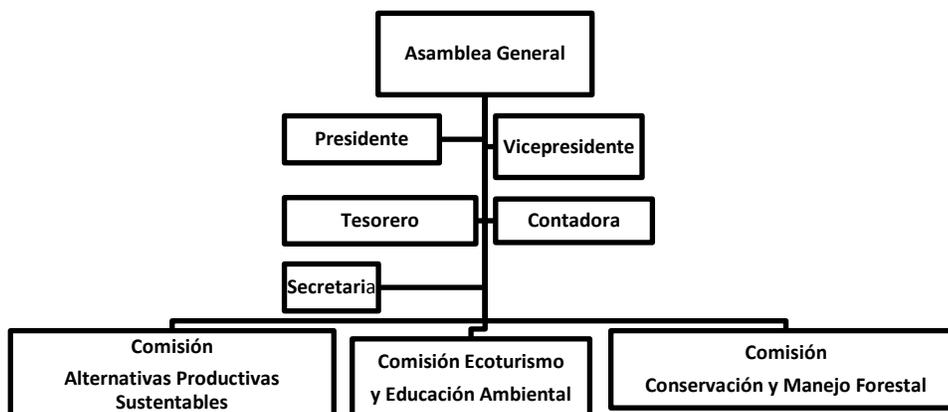
finalmente terminamos con la conformación de la “Corporación Microempresarial de Productores Comercializadores y Prestadores de Servicios Yunguilla”. Una figura legal paraguas que permita el desarrollo integral de toda la comunidad.

Es así que el 5 junio del año 2000, se crea la “Corporación Microempresarial, de productores, comercializadores y Prestadores de servicios Yunguilla” con acuerdo Ministerial 063 del ese entonces Ministerio de Trabajo. (Actualmente Ministerio de Relaciones Laborales). Desde ese entonces contamos con estatutos de la organización que rigen los objetivos, el trabajo y sobre todo el manejo financieros de nuestra organización comunitaria.

### **3.3.2 Momento Decisivo del proceso comunitario**

Cuando éramos apoyados por Maquipucuna toda la responsabilidad había recaído, en los técnicos que nos asesoraban, es decir que nosotros aviamos creado dependencia de estas personas, pero para este tiempo ellos ya no estaban, entonces teníamos que nosotros mismos hacernos cargo de todo, como quien dice tomar el toro por los cuernos, fue muy difícil, ya que nadie tenía experiencia, empezamos entonces adoptando un sistema administrativo y de gestión de alguna empresa tradicional, un sistema básicamente jerárquico que permita continuar con el proceso, pero eso no funcionó, básicamente porque en la comunidad no estábamos acostumbrarnos a estos sistemas, sino mas bien a un trabajo más conjunto y más equitativo, no necesariamente con distinciones jerárquicas y verticales sin embargo para poder competir en el mercado teníamos que aparecer como una empresa eficiente y con un sistema administrativo funcional, entonces adoptamos este organigrama.

## ORGANIGRAMA DE LA CORPORACION YUNGUILLA



Fueron tiempos muy difíciles y demoramos como unos 2 Años para emprender nuestro sistema comunitario, que se baso en el establecimiento de equipos de trabajo que permita repartirnos responsabilidades, en cada una de las áreas o comisiones como nosotros los denominamos. Así para cada actividad se nombro un coordinador responsable de sacar adelante la actividad, con el trabajo conjunto de la directiva de la de la Corporación y fortaleciendo el liderazgo como un aspecto muy importante de la organización comunitaria.

### 3.3.3 Continuidad de las actividades que veníamos desarrollando

Si bien la mayoría de las actividades que se desarrollan en la comunidad se mantenían, una de las principales actividades en todo el proceso y sobre todo que remarca en estos tiempos es la actividad turística, en estas dificultades el mercado turístico iba creciendo y eso nos impulsó a estar activos, brindando nuestros servicios y sobre todo a generar ingresos económicos, para la autogestión de la organización. Hasta el año 2.000 estábamos muy contentos con el turismo internacional que nos llegaba sin embargo con todo lo que paso en nuestro país en los próximos años 2001-2002-2003, las crisis económicas y la inestabilidad política, dolarización y mas, hizo que frenara esta actividad, como estrategia tuvimos que optar por el mercado nacional y esto significó

diversificar la oferta turística, básicamente porque el turismo fue la actividad que dinamizaba la economía alternativa, es decir que cuando llegan turistas a la comunidad también es oportunidad para vender mermeladas, artesanías, productos agrícolas, y muchas cosas más.

Para entrar al mercado nacional nos costó mucho, sobre todo porque nuestra oferta turística está enfocada al turismo de naturaleza y de convivencia comunitaria, lo que en estos tiempos adopto el término de turismo comunitario y en nuestro país no existía esa conciencia de visitar estos lugares, luego de un estudio armamos la estrategia de mercadeo, que consistió, en la participación de eventos y ferias pequeñas auspiciadas por el Consejo Provincia y Municipio de Quito, se diseñó paquetes para estudiantes a todo nivel escuelas, colegios y universidades con campañas publicitarias puerta a puerta, íbamos directamente a los establecimientos educativos a vender nuestros paquetes turísticos.

A nivel de la zona también fortalecimos nuestras estrategias de ventas, se hizo alianzas estratégicas con operadoras y operaciones que están en la zona, como Maquipucuna y Santa lucía principalmente, tratando de integrar esta actividad.

### **3.3.4 Participación en eventos internacionales.**

Estábamos enrumbados en el manejo de nuestros proyectos de desarrollo, entonces no faltaban las invitaciones de organizaciones par que mostremos nuestra experiencia comunitaria, es así que en el año 2002, participamos en el Seminario Internacional de Ecoturismo Ecuador 2002, representando a nuestro país desde el sector comunitario, era la primera vez que mostrábamos nuestra experiencia y fue algo que igual nunca olvidaremos, ya que tuvimos ese reconocimiento internacional. Seguidamente a este evento tuvimos por parte de Ministerio de Turismo otras invitaciones a nivel de las provincias de nuestro país donde íbamos mostrando nuestra experiencia comunitaria.

Más adelante ya en el 2005, fuimos invitados por el Programa de Pequeñas Donaciones PPD a una convención del los países Latinoamericanos y el Caribe en Mérida México para presentar nuestra experiencia como Ecuador y durante todo el tiempo seguimos asistiendo a todas partes de nuestro país a difundir y a compartir nuestra experiencia de desarrollo comunitario.

### 3.3.5 Alianzas estratégicas.

Una de las estrategias para la continuidad en el proceso ha sido el establecimiento de alianzas estratégicas, así como el adherirnos con algunos gremios que buscan fines en nuestra misma línea.

#### MAPA DE ALIANZAS

TIPO DE ORGANIZACIÓN	PROCEDENCIA	INTERESES Y/O FINES
Colegio Menor Universidad San Francisco de Quito	Nacional, Quito	Afluencia de visitantes
Agencia de Viajes Global Works	Canadá	Afluencia de turistas
Fundación CIMAS de Ecuador	Nacional, Quito	Afluencia de Voluntarios
GAP Challenge	Inglaterra	Afluencia de voluntarios
Instituto Superior de Español	Nacional, Quito	Afluencia de Turistas
Agencia Nepenthes	Dinamarca	Afluencia de voluntarios
Universidad de Especialidades Turísticas UCT	Nacional, Quito	Afluencia de turistas
Universidad Politécnica del Chimborazo ESPOCH	Nacional, Riobamba	Afluencia de turistas
Agencia de Viajes ATC	Nacional, Quito	Afluencia de turistas
Asociación Ecuatoriana de Ecoturismo ASEC	Nacional	Gestión del Ecoturismo
Federación Plurinacional de Turismo Comunitario FETCE	Nacional	Políticas para la gestión del Turismo Comunitario

Red de Bosques Privados del Ecuador	Nacional	Gestión de los bosques
Cooperativa Santa Lucía	Nacional, Nanegal	Paquetes turísticos conjuntos
ONG Conservación Internacional, Ecuador	Nacional	Apoyo, financiero y técnico, para la gestión de proyectos
Fundación Ecofondo	Nacional	Apoyo financiero para proyectos.
Fundación Maquipucuna	Nacional	Operación conjunta del Turismo

Fuente: Germán Collaguazo

### 3.3.6 Una Gran dificultad, disolución del Grupo de mujeres

El grupo de mujeres Mamapallo de la Comunidad de Yunguilla para estos tiempos se había mantenido y había fortalecido sus actividades sobre todo de elaboración de mermeladas, horticultura orgánica, papel reciclado y la tienda comunitaria, lo cual en la comunidad no era muy bien visto, ya que por otro lado el turismo avanzaba y las actividades realizadas por las mujeres también se constituían parte de la oferta turística y al mismo tiempo los turistas eran los consumidores de estos productos, al parecer no tiene nada de extraño, sin embargo en la comunidad se empezaron a dar problemas de interés no individuales pero si de grupos, es decir que las mujeres peleaban por que sus actividades no son bien reconocidas y los del área turística reclamaban que por el turismo se venden sus productos, entonces en el 2004 en asamblea general se acordó desaparecer al grupo de mujeres y que las actividades realizadas por ellas pasen a ser parte de la Corporación y ellas como integrantes del grupo, también pasaban a ser miembros activos de la corporación o más conocido como socias, entonces izo que se sume la lista de socios en este tiempo las lista subió a 54 socios entre hombres y mujeres. De ahí en adelante ya no se volvió hablar de grupos en particular sino de una iniciativa comunitaria integral donde todos estamos inmersos y participando activamente del proceso.

### **3.3.7 Manejo de los Recursos Económicos de la Organización**

Sin duda una de las tareas más complicadas dentro de este proceso es el manejo financiero, no porque no se lo pueda hacer sino porque en una comunidad donde no fuimos acostumbrados a manejar cantidades de dinero no fue fácil hacerlo, primero porque como decimos en la comunidad el dinero es muy celoso y porque a pesar de diseñar sistemas de rendición de cuentas, las familias no entienden muy bien esta parte.

En todo caso al momento mismo de la constitución de la Corporación Yunguilla, muy claro dice en los estatutos que nosotros como socios de la organización comunitaria, no nos repartiremos dinero en efectivo sino mas bien en programas de mejoras y apoyo a las familias de la comunidad, adoptamos una política de reinversión ya que en estos tiempos era muy necesario, para el fortalecimiento de nuestras actividades productivas. Es importante entender que en nuestra empresa comunitaria los gastos de operación y/o producción de productos y servicios, son ingresos para la comunidad ya que todos los encargados en la gestión y operación de los procesos de productos y servicios somos gente de la comunidad, y, a mas de eso se persigue a que la mayoría de los ingredientes o implementos para el proceso de elaboración de productos y prestación de servicios, se utilice y consuma de la misma comunidad. Esto es generar desarrollo local comunitario y economía social y solidaria.

### **3.3.8 Rendición de Cuentas**

La Corporación desde su creación maneja una sola contabilidad unificada de todas las actividades, sin embargo a nivel interno cada uno de los coordinadores de las diferentes actividades, manejan la parte financiera y la procesan con la contadora de la Corporación.

“Los cortes de contabilidad con toda la asamblea se los realiza cada 6 meses y al final de cada año se hace el cierre contable, donde se nombra una comisión de tres personas par en el plazo de un mes se revise la contabilidad como una especie de auditoría y esos

resultados nuevamente se los presenta en una asamblea general a todos los integrantes de la Corporación” (Alomoto, 2011) <sup>12</sup>. “Las cuentas claras mantienen amistades”

### **3.3.9 Reinversión de los recursos económicos generados**

Como parte del manejo financiero se ha venido incluyendo programas de reinversión financiera que básicamente ayuden al fortalecimiento de la iniciativa y a la comunidad en general, estos programas son establecidos con toda la asamblea, es así que las principales reinversiones han estado dirigidas a:

- Equipamiento y mantenimiento de la planta turística
- Construcción de los baños en la casa Tahuallullo
- Construcción del Edificio de la Tienda Comunitaria
- Construcción de las oficinas de administración en Tahuallullo
- Construcción y adecuación de las fábricas de quesos y mermeladas
- Construcción del taller de artesanías
- Capacitación permanente a los guías, equipo de cocina y las personas encargadas de las actividades productivas
- Promoción Turística
- Apoyo en la adecuación de aulas en la escuela de la comunidad
- Apoyo al programa de educación ambiental

### **3.3.10 Incentivos para los miembros de la Corporación**

Si bien hasta este tiempo no se había podido repartir los ingresos generados por las actividades productivas ya que estábamos reinvertiendo todo lo que se ganaba, adoptamos muchas estrategias para incentivar a los miembros, estos incentivos fue: bonos navideños, al final del año nos reuníamos para hacer una gran fiesta y festejar el trabajo de todo el año, recordamos que en el 2003 fuimos todos a la playa por tres días y así tratamos de mantener contentos a los miembros.

---

<sup>12</sup> Alicia Alomoto, encargada de la Contabilidad en la Corporación yunguilla

Otro sistema que adoptamos fue los préstamos para calamidad domestica, es decir que si un miembro de la corporación sufre algún percance la corporación le presta el dinero sin intereses hasta que solucione el problema.

### **3.3.11 Fortalecimiento y diversificación de actividades productivas**

Con lo que nos paso en el año 2002 y las crisis de nuestro país nos dimos cuenta que no podíamos depender de una sola actividad como es el turismo, necesariamente teníamos que diversificar las actividades, es así que aparte de fortalecer al turismo también nos encargamos de ir fortaleciendo las otras actividades. En el 2003 surge la idea de procesar la leche para la elaboración de derivados, quesos, yogurt, majar y mas, esta fue una iniciativa que se concentro con la participación de un grupo de jóvenes que le apostamos a los lácteos Yunguilla actividad que más adelante fue apoyada también por una agencia Internacional Estudiosus de Alemania, como una iniciativa mas que se unía a las ya existentes, mermeladas, artesanías, horticultura orgánica, la tienda y más. Además nos concentramos también en el fortalecimiento de las actividades originales de agricultura y ganadería con un enfoque de sustentabilidad, porque la comunidad tiene que seguir con su dinámica comunitaria.

### **3.4 Fase de consolidación de la gestión comunitaria (2005 – 2011)**

Habían pasado ya 10 años de organización comunitaria, era tiempo de homenajear a los que iniciaros este proceso, en agosto del 2005 festejamos entonces los 10 años de trabajo comunitario y además lo tomamos como el inicio de una nueva etapa ya que la Corporación Yunguilla había crecido y tenía que madurar y mostrarse así.

El fortalecimiento de las actividades productivas como vemos ha sido permanente y en este tiempo tenía que continuar, ya que teníamos que innovar nuestros productos y servicios. Surgen entonces algunas acciones.

### **3.4.1 Gestión de créditos para el fortalecimiento de actividades productivas**

Una de las fortalezas que habíamos visto en este tiempo es que la Corporación podía gestionar créditos (recursos reembolsables) para toda la comunidad, con el respaldo institucional que posee, le apostamos y pudimos adquirir créditos en 2 financieras. Un crédito de cerca de 100.000 dólares con el Banco Nacional de Fomento y con la corporación Codemic, otro de 60.000, estos recursos fueron invertidos en algunas áreas, por un lado se adecuó alojamiento en familias para visitantes y por otro se invirtió en invernaderos para la producción de frutas pensando en la elaboración de mermeladas y en ganadería pensando de igual forma en la materia prima para el procesamiento de lácteos. Las garantías lo establecimos como corporación y cada beneficiario (familia) eran los encargados de los pagos respectivos.

Sabemos que el sistema de créditos fue inventado por el sistema capitalista, pero en este caso no encontrábamos alternativas ya que como comunidad los recursos generados por las actividades productivas no eran suficientes como para poder cubrir estas expectativas de los miembros de la comunidad.

### **3.4.2 Gestión de apoyos con ONGs**

Como parte de las alianzas estratégicas, en el 2005 se estableció una alianza con la Fundación Jatunsacha con la cual se logró conseguir unos fondos no reembolsables para el equipamiento y adecuación de la fábrica de quesos y mermeladas, esto nos permitió pasar de un sistema totalmente artesanal a un sistema semi- industrial, que posibilita aumentar la producción tanto de quesos como de mermeladas, esto significó la adquisición de nuevas maquinarias, adecuación de la infraestructura tanto de la fábrica de mermeladas como de la fábrica de quesos y la actualización y fortalecimiento de la gente a través de un programa de capacitación.

Otra oportunidad que se gestionó fue el trabajo con Esquel, con esta fundación en el año 2005 y 2006 se pudo gestionar unos fondos en el Gobierno de Cantabria España, para fortalecer la actividad turística que tenía que ver básicamente con el apoyo en la

capacitación, lo que permitió actualizar conocimientos para el personal encargado de esta actividad, además de generar herramientas para la gestión turística y fortalecer los sistemas de promoción y comercialización de nuestro producto turístico.

### **3.4.3 Registro de la marca “Yunguilla”**

Como si fuera poco para el trabajo comunitario que veníamos realizando, resulta que existen muchos lugares que se llaman Yunguilla, ya que este término es un término Quechua que significa valle caliente, entonces algunos valles o algunas partes de los valles le llaman así, Yunguilla, lo cual no nos preocupaba mucho pero a medida que íbamos creciendo pensamos que estábamos trabajando por una iniciativa comunitaria y que la imagen iba creciendo también. En esos tiempos encontramos en el internet que existe otro Yunguilla en la provincia de Azuay que no era comunidad, pero que también estaban trabajando en temas más o menos relacionados, sobre todo en el tema de manejo ambiental y desarrollo turísticos, eso nos impulso a gestionar el registro de marca ante el Instituto de Propiedad Intelectual IEPI y en el 2005 y 2006 tramitamos el registro, se demoró una eternidad, pero en el 2007 finalmente conseguimos sacar el registro de marca “YUNGUILLA”

### **3.4.4 Proyecto de Orquídeas**

Uno de los recursos no maderables más importantes de los bosques nublados indudablemente son las orquídeas y la zona de Yunguilla posee gran riqueza y variedad de orquídeas, esto nos impulso a que en el 2008 se gestione unos pequeños recursos ante la USAID 6.000 dólares, para la construcción de un invernadero destinado para la producción de orquídeas y mas adelante con el apoyo del Ministerio de Turismo, se elabora un Plan de Manejo para las orquídeas, de igual forma se gestionó una patente de investigación ante el Ministerio del Ambiente para todo el proceso, como producto de este proceso actualmente se cuenta con un plan de manejo para las orquídeas de la zona, un invernadero donde están más de 100 especies de orquídeas en

un proceso de investigación y que por el momento se lo está utilizando como un atractivo más en la oferta turística comunitaria.

### **3.4.5 Proyecto “Generación de Una Agenda Local de conservación en la zona de Yunguilla” apoyado por la Fundación Ecofondo<sup>13</sup>**

Mientras el tiempo pasa, también surgen otras ideas y sobre todo crece la demanda en la comunidad, es decir que en la corporación a lo largo de estos años también se ha ido capitalizando experiencias técnicas de las capacidades locales y sobre todo surge la necesidad de ir consolidando el proceso integral no solo de la comunidad sino de la zona como tal. Es así que surge la idea de formular una propuesta de proyecto que ayude a seguir con las actividades que viene desarrollando la corporación y se busque garantizar el proceso hacia largo plazo.

Aprovechando la oportunidad de los fondos que auspicia la Fundación Eco fondo, se formula y se presenta el proyecto “Generación de una Agenda local de conservación en la Zona de Yunguilla” cuyo objetivo es “Generar una agenda local de conservación hacia mediano plazo con todos los actores de esta zona que incluye a otras dos comunidades a más de la comunidad de Yunguilla, la comunidad de Nieblí y la comunidad de Cruz loma”<sup>14</sup>. En este proyecto también se destaca actividades como el fortalecimiento de la actividad de Ecoturismos en la zona, un sistema de control y vigilancia para la zona y la declaratoria de una reserva de uso sustentable de aproximadamente 3.000 hectáreas que básicamente cubre toda esta zona. Después de 2 años de lucha de gestión finalmente en el 2010 este proyecto fue aprobado para su ejecución, este proyecto tiene gran sentido para nosotros ya que es el primer proyecto grande (120.000 dólares) que hemos gestionado como organización comunitaria y lo más importante es que el 90% del personal del equipo técnico es gente de la misma

---

<sup>13</sup> La fundación Ecofondo, es una ONG del Ecuador, del Oleoducto de Crudos Pesados OCP, está encargada del apoyo a proyectos de conservación de los recursos naturales por el área donde pasa el nuevo tubo de transporte del crudo, es decir desde Lago Agrio en la Amazonía hasta Esmeraldas en la Costa. Mayor información se encontrará en [www.ecofondo.ogr.ec](http://www.ecofondo.ogr.ec)

<sup>14</sup>El Proyecto, “Generación de una agenda local de conservación en la zona de Yunguilla”, fue un proyecto apoyado directamente por la Fundación Ecofondo y ejecutado por Corporación Yunguilla.

comunidad. Este proyecto se encuentra en la etapa de ejecución y lo que se busca es que luego de este, se vaya desprendiendo nuevos proyectos para el manejo no solamente de la iniciativa comunitaria sino de toda la zona. Es decir que en la comunidad de Yunguilla no solamente hay la posibilidad de involucrarse en la actividades productivas que se viene desarrollando, sino también se busca generar procesos de gestión para la zona a través de la generación de proyectos con organizaciones de cooperación, esto como estrategia de apoyo a la consolidación del modelo de desarrollo local sustentable que se pretende alcanzar en el futuro, donde indudablemente es muy importante la participación y la inclusión de gente de la comunidad.

#### **3.4.6 Relaciones con el Estado Ecuatoriano.**

Por ser parte del gremio del turismo comunitario en el Ecuador de la FEPTCE, se ha venido también aportando en el trabajo de la lucha para el reconocimiento de la actividad turística comunitaria por parte del Ministerio de Turismo, en este sentido como parte de este proceso de lucha en el sector publico se dio la visita de 2 Ministros de Turismo, en el 2009 la Ministra Verónica Sión, para concretar acuerdos de apoyo al turismo comunitario en el Ecuador y en el 2010 se da un encuentro de turismo comunitario con las comunidades del Ecuador con la Presencia del Ministro Freddy Elhers. Es decir que hemos representado una vez más como un referente del Turismo Comunitario en el Ecuador.

### **3.5 Estado actual de la iniciativa Yunguilla**

#### **3.5.1 Algunos Logros**

Durante el proceso de trabajo comunitario en Yunguilla, hemos podido rescatar algunos logros que tienen que ver con la gente y con el estado de los recursos naturales, actualmente podemos ver que, hay un cambio total de mentalidad en la población sobre el uso de los recursos naturales, mientras antes talábamos los bosques ahora ya no lo hacemos. Mientras antes teníamos una autoestima por los suelos, hoy sentimos mucho orgullo y nos identificamos con nuestra comunidad. Antes nadie estudiábamos

ahora todos vamos a estudiar, todos queremos superarnos. Empezamos con el apoyo de OGNs y con la Cooperación Internacional, hoy nuestros mayores ingresos son de autogestión que provienen del desarrollo de las actividades productivas y además estamos gestionando más proyectos. Hemos fortalecido los valores comunitarios de solidaridad, seguridad, amistad y reciprocidad. Estamos conscientes que nuestro gran patrimonio es la Comunidad con todos sus componentes. Estamos convencidos que el desarrollo local si es posible desde la comunidad.

### **3.5.2 Algunas Dificultades.**

También es cierto que nuestra iniciativa luego de 15 años de trabajo comunitaria, se concentra en el desarrollo de las actividades productivas y la ejecución del proyecto “Generación de una Agenda Local de Conservación en la zona de Yunguilla”, sin embargo enfrenta algunas dificultades que tienen que ver con el cambio del tipo de vida de la gente de la comunidad, sobre todo con los jóvenes, mientras antes nadie estudiábamos hoy nadie se queda sin estudiar, el problema es el sistema de estudios que están recibiendo, sabemos que no se apegan en nada a la realidad de nuestra comunidad.

El reto entonces es integrarlos en el sistema comunitario que venimos desarrollando. Un aspecto delicado es que en los últimos años se ha venido deteriorando las prácticas agrícolas, principalmente por parte de los jóvenes y algunas familias que lamentablemente se dejan influenciar por el sistema de afuera, el reto es cuidar que esto no pase. Si bien en los últimos 2 años se ha venido impulsando la transferencia del liderazgo en la comunidad, esto no es fácil ya que este se ha concentrado en una sola persona, el reto aquí es pensar en liderazgos colectivos y que no duren tanto tiempo. La actividad turística es algo que se viene a la zona, con esto pueden venir hacia la comunidad y la zona personas con otra visión y dañar el proceso que ha venido desarrollando nuestra comunidad, en reto es diseñar estrategias para el manejo integral de la zona. Si bien a pesar de que ya estamos activos mucho tiempo, la organización no ha tenido un equipo de trabajo a tiempo completo, a excepción del equipo de trabajo del proyecto con el Ecofondo más bien se ha entrado en la dinámica de trabajo

ocasional, hoy con las nuevas leyes vigentes, la Corporación debe considerar estos aspectos legales. Después de 15 años la corporación también tiene gran expectativa desde los miembros y los pasos que tiene que dar deben ser correctos y respondiendo a lo que la comunidad anhela.

### **3.6 Perspectivas hacia el futuro**

Entre las perspectivas hacia el futuro podemos mencionar que la Corporación por el trabajo realizado en estos 15 años, sienta las bases para el futuro, la incorporación de nuevos dirigentes jóvenes y el trabajo con los niños que se ha venido realizando en los últimos años es la prioridad también para el futuro. Por otro lado como perspectiva tenemos el desarrollo no solo de la comunidad sino de una zona más amplia. Nosotros como iniciativa comunitaria nos interesa trascender hacia otras comunidad haciendo replicas de nuestro modelo de gestión. Con la declaratoria de la Reserva Yunguilla se abre la posibilidad de una trabajo integral con mas actores ese es un reto. Incorporar a los jóvenes profesionales de la comunidad en la zona será un reto también El reto más grande es que nuestro modelo de gestión y desarrollo local no se pierda en el camino y se deje absorber por el sistema capitalista y el desarrollismo.

### **3.7 Conclusiones Preliminares del capítulo.**

- Lo ideal de una iniciativa comunitaria sería involucrar a todos sus integrantes en los procesos de implementación, sin embargo esto casi nunca sucede, en el caso de Yunguilla fue muy importante y decisivo la iniciativa tomada por un pequeño grupo de familias al inicio del proceso comunitario, que tuvieron mucha decisión y sobre todo nunca perdieron la visión comunitaria, lo que permitió que el resto de la comunidad poco a poco al pasar el tiempo y al ver los resultados, decidan unirse a este emprendimiento comunitario.
- El apoyo económico-financiero y técnico, que puedan brindar agencias e instituciones de afuera de la comunidad, es de gran importancia sobre todo al

inicio de los procesos, pero solo el verdadero empoderamiento de los actores locales permitirá generar procesos de autogestión y de manejo de los emprendimientos comunitarios para pensar en la sostenibilidad de los mismos.

- No existe receta alguna en la dinámica comunitaria ni en los procesos de desarrollo local, en el caso comunitario se tiene que “Hacer camino al andar”, es decir que no funcionan los sistemas impuestos, pero si se puede generar procesos de abajo hacia arriba y de adentro hacia afuera. Cada comunidad es un mundo y hay que tener muy en cuenta al momento de implementar procesos.
- El liderazgo es un aspecto determinante en los procesos comunitarios, sin embargo hay que cuidar que estos, no se concentren en una sola persona, se tiene que generar liderazgos colectivos y desconcentrados
- El desarrollo comunitario, no es algo que se consigue de la noche a la mañana, son procesos largos y de mucho esfuerzo, solo la constancia y perseverancia de los actores locales hará que se pueda efectivizar los sueños y deseos comunitarios.
- El manejo económico en una comunidad es algo que hay que ponerle mucho ojo, ya que esto puede simplemente romper y derrumbar todo un proceso, la rendición de cuentas entonces es algo muy clave así como la transparencia y la equidad.
- Las comunidades no son empresas y probablemente con los procesos pensamos que lo ideal es que lleguen a ser una empresa, mucho cuidado porque al ser una empresa seguro dejaran de ser comunidad. El gran reto entonces es hacer que en las comunidades no se pierda el sentido comunitario, pero también se mejore la calidad de vida, lo ideal será tener un equilibrio entre lo uno y lo otro.

## Conclusiones Y Recomendaciones

- El Desarrollo local, es una modalidad de desarrollo que busca el establecimiento de nuevos sistemas basados en procesos de participación social, defensa y manejo de territorio, así como el fortalecimiento de los sistemas de gobernanza, entendiendo que las sociedades somos muy heterogéneas y que no es posible imponer sistemas hegemónicos. Para hablar de Desarrollo Local, debemos entender las particularidades específicas de un determinado espacio con todos sus componentes naturales y antrópicos y buscar desde esa realidad sistemas alternativos que se ajusten a sus necesidades y a sus perspectivas, el desarrollo local hay que construirlo de adentro hacia afuera, de abajo hacia arriba, pero sin olvidar algo muy importante, estamos inmersos en un sistema globalizado y nos guste o no, debemos “actuar localmente pensando globalmente”.
- La comunidad de Yunguilla, está ubicada estratégicamente en la Provincia de Pichincha, en una zona de bosque nublado andino a una altura de 2.650 m.s.n.m., en medio de dos reservas de gran importancia y a tan solo una hora y media de la ciudad de Quito. Factores bioclimáticos como la elevación abrupta de los andes, la presencia de neblina, la influencia de las corrientes marinas, la diversidad de flora y fauna y la presencia de su gente que la compone, hacen de Yunguilla una zona privilegiada (Mesías y Oliva 2.004) para el desarrollo local.
- La comunidad de Yunguilla, se mantuvo inmerso dentro de un sistema de desarrollo extractivista, durante muchos años, esto hizo que se perdiera gran cantidad de bosques a causa de la explotación de madera y la elaboración de carbón, así como la ampliación de la frontera agrícola y ganadera. Debido a los sistemas impuestos desde el gobierno y el sistema que operaba en todo nuestro país.
- El surgimiento de toda la iniciativa Yunguilla, se determina gracias a la decisión de trabajo conjunto que en el año 95 decidieron 18 de las 50 familias de

Yunguilla, ellos le apostaron a un nuevo sistema de desarrollo Local y poco a poco se fue consolidando el proceso.

- En el proceso de la comunidad de Yunguilla, la cooperación Internacional, así como la asesoría técnica de ONGs, fue muy determinante en el inicio, pues esto contribuyó para dar todo el impulso que se requería en esos momentos y el acompañamiento de los primeros 5 años de trabajo comunitario fue clave.
- Si bien el proceso de desarrollo de la comunidad de Yunguilla se inicia con un grupo minoritario de la comunidad y con el establecimiento de proyectos que buscan resultados a mediano y largo plazo, como son los sistemas agroforestales y manejo de los recursos naturales, uno de los aspectos claves que se tiene que rescatar indudablemente son los sistemas de capacitación lo cual permitió ir cambiando la mentalidad, sobre el uso y manejo de los recursos naturales a las familias que integraban este pequeño grupo. Solo con el conocimiento y redescubrimiento del valor de nuestros recursos se pudo ir cambiando la mentalidad de las familias.
- Las primeras acciones estratégicas de capacitación y fortalecimiento organizativo, no fueron suficientes para generar y despertar el interés al resto de la comunidad para integrarse en el proceso comunitario, fue entonces importante, la implementación de actividades productivas como el Ecoturismo, que no solamente generó ingresos económicos sino que ayudo a generar, el autoestima en toda la comunidad, teniendo como resultado la integración de mas familias dentro de esta iniciativa, para 1999 la organización comunitaria ya contaba con la participación de 46 miembros.
- Si bien el apoyo tanto económico como de asesoramiento técnico fueron determinantes, a finales de 1999, nos quedamos sin esto a causa del retiro de apoyo de Cooperación Internacional, lo que impulso a la necesidad de generar la

figura legal, la “Corporación Microempresarial de Productores, Comercializadores y Prestadores de servicio Yunguilla”.

- La conformación de la Corporación Yunguilla no fue suficiente para dar continuidad el proceso, fue fundamental el establecimiento de sistemas de liderazgo y de fortalecimiento organizativo, empoderamiento de los procesos, que permitan la repartición de responsabilidades de los actores en la consecución de actividades paralelas al Ecoturismo comunitario y manejo ambiental como, la producción de mermeladas, quesos, artesanías, tienda comunitaria y el fortalecimiento de las actividades originales de agricultura y ganadería con criterios de sustentabilidad, fundamentados en la participación de jóvenes y adultos como un solo grupo comunitario
- Las alianzas estratégicas con distintos actores públicos y privados, instituciones educativas y agencias internacionales, un aspecto clave para ir consolidando el proceso fundamentado desde las necesidades locales, el poder negociar con los distintos organismos permite que la comunidad pueda asimilar el rol que juega dentro de su propio proceso de desarrollo local.
- A medida que la Corporación Microempresarial Yunguilla iba creciendo, los ingresos económicos por su parte también la hacían, el establecimiento de un sistema de rendición de cuentas con transparencia se torna fundamental en un procesos comunitario, donde los actores requieren de una comunicación transparente y real del proceso, un sistema que además de lo económico comunica y que reporta la transformación, aspectos positivos y negativos que están sucintado en el proceso de trabajo comunitario, entenderlos y sobre todo asumir el reto de transformación de los mismos.
- La Corporación Yunguilla ha venido madurando su proceso y cada vez debe atender a una demanda de sus actores, el trabajar para toda una comunidad no es tarea fácil, a más de la diversificación de actividades productivas, Yunguilla le

apuesta a la gestión y ejecución de proyectos dentro de la comunidad, así como fuera de la misma pretendiendo replicar la experiencia de 15 años ganada en la comunidad de Yunguilla. Yunguilla quiere convertirse en un modelo de desarrollo local comunitario que se pueda replicarlo en otras regiones de nuestro país.

- La comunidad de Yunguilla a diferencia de las comunidades de la parroquia de Calacalí y de toda la zona noroccidental de pichincha, mantiene un proceso de desarrollo local sustentable, fundamentado en la participación comunitaria, protección de los recursos naturales, generación de recursos económicos e identidad cultural. Sin embargo los retos que tiene la comunidad hacia el futuro está relacionado con buscar mecanismos de inclusión a los jóvenes futuros profesionales, para que se involucren directamente en las diferentes actividades productivas y diferentes áreas de desarrollo de la comunidad. De igual manera un nudo crítico por así mencionarlo se constituye el liderazgo, mismo que se ha concentrado en una sola persona, el reto ahí es ir construyendo y fortaleciendo el liderazgo de manera más participativa con tal de que no se concentre nuevamente en una sola persona sino mas bien generar sistemas de liderazgos colectivos que de alguna manera garanticen los procesos de desarrollo a mediano y largo plazo. En definitiva el gran reto que tiene Yunguilla esta en fortalecer las actividades productivas sustentables actuales, buscar nuevas actividades aliñadas a las ya existentes y sobre todo seguir manteniendo los valores y principios comunitarios.
- Yunguilla es una muestra de lo que se puede lograr desde las comunidades si nos proponemos mejorar la calidad de vida de la gente y la protección de los recursos naturales, son procesos bastante largos que se fundamentan en el trabajo constante y perseverante de día a día, pero que en un país como el nuestro, seguro que es una forma de contrarrestar, tanta pobreza y tanta miseria que encontramos en las comunidades muy ricas en recursos. Sera posible que

iniciativas como estas se las pueda tomar como ejemplo para desarrollar el país que Queremos?

## BIBLIOGRAFÍA

- 1.-AROCENA, José, “LO global y lo local en la transición contemporánea”, en cuadernos del Claeh, # 78-79, Montevideo, 1997.
- 2.-BOISER, Sergio, “Desarrollo (Local): ¿de qué estamos hablando?”, en Madoery, Oscar y Vázquez, Antonio (edit), *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de Desarrollo Local*, Editorial Homo Sapiens, Rosario, 2001.
- 3.-BOISER, Sergio, “Desarrollo Territorial y Descentralización. El Desarrollo en el lugar y en las manos de la Gente”, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago 2004.
- 4.- BURBANO, Adriana, *El Ecoturismo, una Estrategia para el Desarrollo Sostenible de las Poblaciones Locales*, Tesis para obtener el Título de Maestría en Ciencias Sociales con mención en Estudios Socioambientales, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales sede Ecuador, Quito, abril 2009.
- 5.-BURVANO, Mónica, *Conservación y Manejo de Bosques Andinos .Inversión, Fortalecimiento y Desarrollo de la Comunidad de Yunguilla*, Fundación Maquipucuna, Probona. Quito, 2004.
- 6.- CAÑADAS, Luis, *Mapa Bioclimático y Ecológico del Ecuador*, Ecuador, Edit.MAG-PRONAREG.1983.
- 7.-COLLAGUAZO, Jhonny, y otros, *Ecoturismo en la Comunidad de Yunguilla*, Quito, 2001.
- 8.- COLLAGUAZO Deysi, y VINUEZA Sandra. V. *Estandarización y mejoramiento del servicio de alojamiento comunitario*. Tesis de licenciatura, Universidad de especialidades turísticas. Quito. 2010.
- 9.-Corporación Microempresarial Yunguilla, *Sistematización de la Información Biofísica y Cartográfica de la zona de Yunguilla*, Quito, mayo 2010.
- 10.-ESCOBAR, Arturo. "El lugar de la naturaleza y la naturaleza del lugar: ¿globalización o Postdesarrollo?". EN Lander, Edgardo (Edit) *La Colonialidad del Saber: Eurocentrismo y ciencias sociales. Perspectivas latinoamericanas*. Caracas: FACES-UVCIESALC, 2000. pp. 155-201.
- 11.-Gobierno de Cantabria, Fundación Esquel, *Delicias y Manjares de Yunguilla Provincia de Pichincha*, Edición, Rayuela GCD, Quito, 2008.
- 12.- JARRÍN, Pablo, *Mamíferos de Neblina. Otonga, un bosque nublado del Ecuador*. Ecuador, Museo de Zoología Centro de Biodiversidad y Ambiente PUCE, 2001, pag.11.

13.- LOPEZ, Alfredo, y Otros, *Estudio de la diversidad herpetológica en la localidad de Yunguilla. Bosque Protector Maquipucuna*. Fundación Herpetológica Gustavo Orcés. Quito, 1998.

14.-MESÍAS Gabriela, y OLIVA, Andrea, *Revisión y Fortalecimiento del Proyecto Ecoturismo Comunitario Yunguilla, Encaminado a una Optima Aplicación del Plan de Marketing Subsistente*, Tesis PUCE Facultad de Ciencias Humanas, Escuela de Hotelería y Turismo, Quito, enero 2004.

15.-MONTAÑEZ, y DELGADO Ovidio, *Espacio, Territorio y región: conceptos básicos para un proyecto nacional*, Cuadernos de geografía, revista del departamento de geografía de la Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, 1998.

16.- PATZET, Erwin, *Flora del Ecuador*, Ecuador, Edit. Banco Central del Ecuador, 1996, pag.126.

17.- RUIZ, y VINTIMILLA, María Augusta. *Cultura Comunidad y Turismo*, Ensayos sobre el turismo comunitario en el Ecuador, 2009.

18.-TAMAYO, D., ULLOA, R. & C. Martínez. *Plan de manejo de la zona de Yunguilla*. Conservación Internacional, Corporación Microempresarial Yunguilla, Secretaría de Ambiente del Distrito Metropolitano de Quito, EcoFondo. Quito, 2011.

19.-VALENCIA, Hernán, *Introducción al Desarrollo Sustentable*, Quito, 2003.

20.-VAZQUEZ, Barquero, *Desarrollo local. Una Estrategia de Creación de Empleo*, Editorial Pirámide, Madrid, España, 1988.

21.-VALAREZO, Galo y TORRES, Victor Hugo, *Desarrollo Local en el Ecuador Historia, Actores y Métodos*, 1ra Edición, Ediciones, Abya-Yala, Quito, 2004.

22.- VARGAS, Gilbert, *Paisajes Geográficos. Plan de Manejo para la Reserva Geobotánica del Pulumahu*, Ecuador, Edit. CEFEIGE, 1990.

## **BIBLIOGRAFÍA VIRTUAL**

1.-MIREN, Artras, [www.um.es/gtiweb/adrico/medioambiente/tresdimensiones.htm](http://www.um.es/gtiweb/adrico/medioambiente/tresdimensiones.htm), Teoría de las tres dimensiones de desarrollo sostenible. Ecosistemas 2002.

# **ANEXOS**



**La Comunidad de Yunguilla**



**Gente de la Comunidad Almorzando**



**Huertos Orgánicos**



**Reproducción de Orquídeas**



Procesamiento de Lácteos



Elaboración de Mermeladas



**Artesanías de papel reciclado**



**Casa de Turistas - Tahuallullo**



Guías comunitarios



Alimentación para Turistas



**Alojamientos Comunitarios**



**Niños de la comunidad en Educación ambiental**

## ÍNDICE

Introducción.....	1
<b>CAPÍTULO UNO</b>	
1.1 Marco Teórico.....	4
1.2 Reconocimiento del Lugar y lo local.....	4
1.3 Territorio.....	6
1.4 Desarrollo de crecimiento.....	7
1.5 Desarrollo Local.....	8
1.6 El desarrollo local en los países desarrollados.....	12
1.7 Desarrollo Sostenible.....	14
1.8 El desarrollo local en el Ecuador.....	15
1.8.1 Experiencias de desarrollo local en el Ecuador.....	17
<b>CAPÍTULO DOS</b>	
2. La Comunidad de Yunguilla.....	21
2.1 Características biofísicas.....	21
2.1.1 Ubicación Geográfica.....	21
2.1.2 Altura.....	22
2.1.3 Características Bioclimáticas y zonas de Vida.....	23
2.1.4 Extensión y Límites.....	24
2.1.5 Clima.....	24
2.1.6 Hidrografía.....	25
2.1.7 Geología y Suelos.....	26
2.1.8 Biodiversidad.....	27
2.1.8.1 Flora.....	27
2.1.8.2 Fauna.....	28
2.2 Uso y manejo de los recursos naturales.....	29
2.2.1 Agricultura.....	29
2.2.2 Ganadería.....	30
2.2.3 Reforestación.....	31
2.3 Datos Demográficos.....	31
2.3.1 Población.....	31
2.3.2 Vivienda y Tenencia de la Tierra.....	32
2.3.3 Educación.....	33
2.3.4 Salud.....	33
2.4 Características socioculturales.....	34
2.4.1 Organización Social y Administrativa.....	35
2.4.2 Costumbres y Tradiciones.....	36
2.4.3 Gastronomía.....	37
2.5 Características Socioeconómicas.....	37
2.5.1 Ingresos y egresos de las familias.....	38
2.6 Infraestructura y Servicios Básicos.....	39
2.6.1 Energía Eléctrica.....	39
2.6.2 Agua Potable.....	39
2.6.3 Manejo de aguas Residuales y desechos sólidos.....	40
2.6.4 Sistemas de comunicación.....	40
2.6.5 Vías de Acceso.....	40

2.6.6 Transporte.....	40
<b>CAPÍTULO TRES</b>	
3.1 La Iniciativa Yunguilla.....	42
3.1.1 Constitución Histórica de la comunidad de Yunguilla.....	42
3.1.2 Impacto de la Ley de la Reforma Agraria en la zona de Yunguilla...	44
3.1.3 ¿Y después de adquirir los terrenos qué?.....	44
3.1.4 La comunidad de Yunguilla antes de 1995.....	46
3.2 Experiencia de desarrollo comunitario.....	46
3.2.1 Participación de ONGs en proceso comunitario (1995 – 2000).....	47
3.2.2 Comienzo de iniciativa organizativa, proyecto Agroforestal.....	48
3.2.3 El grupo de Mujeres Mamapallo (1996).....	40
3.2.4 Proyecto de Ecoturismo en la comunidad de Yunguilla.....	53
3.2.5 La llegada de los primeros visitantes a Yunguilla.....	58
3.2.6 La segunda Fase del PPD.....	59
3.2.7 Adquisición de la Finca Comunitaria Tahuallullo.....	60
3.2.8 Programa de Educación Ambiental con los niños de Yunguilla.....	61
3.2.9 El Fin de una etapa de consolidación.....	62
3.3 ¿Después de la ayuda internacional qué? (2000 – 2005).....	62
3.3.1 Conformación de la Corporación Microempresarial Yunguilla.....	62
3.3.2 Momento Decisivo del proceso comunitario.....	63
3.3.3 Continuidad de las actividades que veníamos desarrollando.....	64
3.3.4 Participación en eventos internacionales.....	65
3.3.5 Alianzas estratégicas.....	66
3.3.6 Una Gran dificultad, disolución del Grupo de mujeres.....	67
3.3.7 Manejo de los Recursos Económicos de la Organización.....	68
3.3.8 Rendición de Cuentas.....	68
3.3.9 Reinversión de los recursos económicos generados.....	69
3.3.10 Incentivos para los miembros de la Corporación.....	69
3.3.11 Fortalecimiento y diversificación de actividades productivas.....	70
3.4 Fase de consolidación de la gestión comunitaria (2005 – 2011).....	70
3.4.1 Gestión créditos para fortalecimiento de actividades productivas.....	71
3.4.2 Gestión de apoyos con ONGs.....	71
3.4.3 Registro de la marca “Yunguilla”.....	72
3.4.4 Proyecto Orquídeas.....	72
3.4.5 Proyecto Ecofondo.....	73
3.4.6 Relaciones con el Estado Ecuatoriano.....	74
3.5 Estado actual de la iniciativa Yunguilla.....	74
3.5.1 Algunos Logros.....	74
3.5.2 Algunas dificultades.....	75
3.6 Perspectivas hacia el futuro.....	76
3.7 Conclusiones Preliminares del capítulo.....	76
Conclusiones y Recomendaciones.....	78
Bibliografía.....	83
Anexos.....	85