

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**

**MAESTRÍA EN DESARROLLO LOCAL CON  
MENCION EN MOVIMIENTOS SOCIALES**

**Tesis previo a la obtención del Título de Magister**

**TEMA: ACTORES SOCIALES EN EL DESARROLLO  
LOCAL DEL CANTÓN SAQUISILÍ**

**AUTOR: ARTURO ASHCA**

**DIRECTOR: DR. RENE LARENAS**

**QUITO – ENERO DEL 2009**

## **DEDICATORIA**

*Con gratitud, amor y cariño, dedico este trabajo investigativo a los todas las organizaciones, grupos organizados y no organizados a personas que hacen el papel de actores sociales del cantón Saquisilí, a los líderes de las diferentes agrupaciones sociales, a las autoridades del Cantón Saquisilí y a todos quienes tienen el interés de recopilar información, el presente trabajo es la narración de la experiencia local, obviamente partiendo de la parte teórica, en lo que se refiere a los “actores sociales” en toda la extensión y el sentido de la palabra, ya que es fruto de mi esfuerzo y dedicación de la elaboración del presente ensayo.*

*Adicionalmente dedico este trabajo a los amigos que se encuentran dentro de mi Comunidad y las Comunidades aledañas, presentes y futuros estudiantes Universitarios a quienes espero les sirva como fuente de consulta para sus trabajos investigativos.*

**Arturo**

## AGRADECIMIENTO

*Mi agradecimiento más profundo a mis compañeros, compañeras de estudio de la Universidad Politécnica Salesiana, a mi amiga y compañera Ibeth Montalvo quien sin escatimar esfuerzos mantenía informado sobre lo que ocurre y sobre de lo que debo hacer y a los catedráticos de esta Institución Educativa, quienes han aportado significativamente en mi formación, especialmente al Dr. René Larenas quien me asesoró durante la elaboración de este trabajo final para culminar mi estudio de maestría en Desarrollo Local con Mención en Movimientos Sociales.*

*Agradezco, a Dios que con su poder supremo me ha dado valor para realizar este trabajo que de inicio vi como algo imposible de realizarlo; sin embargo con la ayuda del todopoderoso he logrado llegar a la meta trazada de culminar mis estudios.*

*También, agradezco de manera muy especial a mi querida esposa y a mi hija a mis dos hijos, quienes con mucha paciencia, comprendieron mi realidad de ser esposo, padre, estudiante y profesor de una institución educativa y con mucho cariño me ayudaron incondicionalmente tanto en lo moral y en lo económico.*

*Adicionalmente, debo agradecer a mis familiares y amigos, pues gracias a estos apoyos he logrado conseguir el objetivo trazado y llegar a la meta final*

## INDICE DE CONTENIDOS

Portada.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Resumen.....	vii
Summary.....	viii
Introducción.....	1
CAPITULO I.	
MARCO TEORICO.	
1. Los movimiento sociales.....	11
1.1. La globalización de las luchas sociales.....	12
1.2. La autonomía de los movimientos sociales y las nuevas formas de resistencia.....	15
1.3. El movimiento Social como un conjunto complejo de acciones.....	21
1.4. Movimientos sociales y conflictividad.....	21
1.5. Movimientos sociales y lucha social.....	22
1.6. Movimientos sociales y sujetos.....	23
1.7. Los ámbitos de acción de los movimientos sociales.....	23
1.8. Los tiempos de los movimientos sociales.....	24
1.9. Los movimientos sociales, las redes sociales y el tejido social.....	25
1.10.    Los movimientos sociales y la sociedad civil.....	26
1.11.    Movimientos sociales como poder alternativo.....	30
2. EL ACTOR SOCIAL.....	34
3. DESARROLLOLOCAL.....	37
3.1. El desarrollo local y la relación local-global.....	43
4. MAPEO DE ACTORES SOCIALES.....	47
CAPITULO II.	
EL CONTEXTO Y LAS APRECIACIONES DEL CANTON SAQUISILI.	
2. Una breve reseña histórica de Saquisilí.....	50
2.1. Actores sociales que promueven el desarrollo local de Saquisilí .....	52
2.2. La organización indígena y campesina de segundo grado Jatarishun.....	53
2.3. Jatarsishun y sus organizaciones con base y sin base territorial.....	58

2.4. Jatarishun y su relación con el gobierno municipal desde 96 hasta la actualidad.....	59
2.5. Jatarishun y su relación con las comunidades.....	61
2.6. Jatarishun y el movimiento de mujeres.....	62
2.7. Jatarishun y el movimiento de jóvenes.....	62
2.8. Jatarishun y la incidencia de heiffer y otras ONGs.....	63
2.9. Jatarishun y el proceso electoral.....	67
2.10. La división de los indígenas en el proceso electoral.....	70
2.11. Percepciones, como un hecho político rope un movimiento social.....	71
3. CODESOCP COMO ACTOR SOCIAL DE SAQUISILI.....	73
3.1. Codesocp y su base territorial.....	75
3.2. Codesocp y su relación con la Jatarishun.....	76
3.3. Codesocp y su relación con el gobierno municipal.....	77
3.4. Codesocp y su relación con el gobierno provincial y las comunidades.....	77
3.5. Codesocp y movimiento de mujeres.....	78
3.6. Codesocp y movimiento de jóvenes.....	79
3.7. Codesocp y la incidencia de las ONGs y la capacidad técnica.....	79
3.8. Codesocp y el proceso electoral.....	80
4. LAS IGLESIAS EN EL CANTON SAQUISILI.....	81
4.1. Consejo pastoral indígena de Saquisilí.....	82
4.2. Intervención de las iglesias.....	85
5. EL MUNICIPIO DE SAQUISILI.....	86
5.1. Áreas estratégicas de desarrollo.....	87
5.2. Proceso de participación ciudadana 1996-2008.....	89
6. LAS COMUNIDADES Y SECTORES INDÍGENAS.....	92
6.1. Estructura de los cabildos.....	93
6.2. Las comunidades y sectores indígenas y el desarrollo local.....	94
6.3. Otra forma de impulsar el desarrollo en las comunidades.....	95
7. REDES EDUCATIVOS COMUNITARIOS “BAJIO” Y “MONSEÑOR LEONIDASPROAÑO”.....	96
8. SECRETARIA DE LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA DE SQUISILI.....	98
9. JUNTA DE AGUAS BARTOLOME SANCHO ACHO POLLO PAXI.....	101
10. APRECIACION DEL ENTORNO SOCIAL DEL CANTON SAQUISILI.....	103

CAPITULO III.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	119
Bibliografía.....	125
Anexo.....	132

## RESUMEN

Los movimientos sociales en el Ecuador, buscan constituirse en un espacio confrontativo al sistema hegemónico dominante, y alternativo en la construcción de una nueva propuesta política que democratice la sociedad y les permita participar de manera real. Con este antecedente el propósito del presente estudio fue identificar actores sociales que intervienen en el desarrollo local del cantón Saquisilí y su territorialidad para mejorar la gestión social. Para dicho efecto se: a) Elaboro el mapa de actores sociales; b) se dio a conocer acciones que desarrollaron cada uno de los actores sociales. c) se promovió una nueva forma de gestión y el protagonismo social de los actores. d) Se dio a conocer sus objetivos y metas que persiguen. La hipótesis que guió la presente investigación fue: Identificando a los actores sociales que intervienen en el desarrollo local del cantón Saquisilí y su territorialidad será factible mejorar la gestión social. Los resultados que se desprende de este estudio muestran que los actores sociales del cantón Saquisilí, actualmente están trabajando por su lado, desatendiendo el bien colectivo. El conocimiento de los actores sociales, contribuyen a mejorar las prácticas de desarrollo local. La participación en las contiendas electorales entre los compañeros indígenas ha provocado resentimientos, revanchismos, egoísmos, lo cual a llevado a las agresiones físicas y verbales, por lo que es necesario respetar las posiciones individuales o grupales el mismo que esta permitido por la constitución política del estado de ser elegidos y elegir, sin ningún tipo de imposiciones. Por lo expuesto, las organizaciones sociales deben plantear sus demandas en base a un Plan de Desarrollo vecinal, elaborado en base a un diagnóstico participativo. Las organizaciones sociales deben descentralizar y democratizar sus espacios de poder interno, a efectos de que los diagnósticos como la elaboración de sus planes sean elaborados con el aporte y la visión de sus múltiples sujetos sociales. Es necesario comprender que es la organización social la que debe buscar la acción del estado o de cualquier otra institución, pero en base a una visión de futuro.

## SUMMARY

The social movements in the Ecuador look for to be constituted in a space confrontativo to the system dominant and alternative hegemónico in the construction of a new proposal politics that democratizes the society and it allows them to participate in a real way. With this antecedent the purpose of the present study was to identify social actors that Saquisilí and its territorialidad intervene in the local development of the canton to improve the social administration. For this effect you: to) I Elaborate the map of social actors; b) it was given to know actions that developed each one of the social actors. c) it was promoted a new administration form and the social protagonism of the actors. d) it was given to know their objectives and goals that pursue. The hypothesis that guided the present investigation was: Identifying the social actors that Saquisilí and their territorialidad intervene in the local development of the canton will be feasible to improve the social administration. The results that he/she comes off of this study they show that the social actors of the canton Saquisilí, at the moment they are working for their side, disregarding the very collective one. The knowledge of the social actors, they contribute to improve the practices of local development. The participation in the electoral wars among the indigenous partners has caused resentments, revanchismos, selfishness, that which had taken to the physical and verbal aggressions, for what is necessary to respect the individual positions or grupales the same one that this allowed by the political constitution of the state of being chosen and to choose, without any type of impositions. For that exposed, the social organizations should outline their demands based on a Plan of local Development, elaborated based on a diagnostic participativo. The social organizations should decentralize and to democratize their spaces of internal power, to effects that the diagnoses as the elaboration of their plans are elaborated with the contribution and the vision of their multiple social fellows. It is necessary to understand that it is the social organization the one that should look for the action of the state or of any other institution, but based on a future vision.



## INTRODUCCIÓN

La sociedad ecuatoriana en los últimos veinte años, ha sido prisionera de las luchas y conflictos de poderes entre los sectores de la oligarquía del Ecuador por el reparto de las empresas estatales de mayor rentabilidad. Estos conflictos han abonado para que las instituciones del estado y la aparente democracia se deteriore, y sean los movimientos sociales los que realicen propuestas de reformas institucionales que permitan revitalizar la democracia y buscar una participación adecuada del conjunto de la sociedad, es decir, a través de sus propuestas políticas se encuentran en un proceso de edificar una hegemonía política que permita la participación, y consolide la propuesta política de interculturalidad y revitalización de la pertinente identidad.

Los movimientos sociales, en este sentido construyen estrategias organizadas por principios de poder. Las acciones del movimiento indígena y de los otros sectores sociales, buscan constituir un nuevo poder, que dé cuenta de las necesidades de los sectores más excluidos. Los movimientos sociales se constituyen también a partir de exigencias materiales y exigencias de participación política expresadas en el campo de las relaciones sociales que a su vez, redefinen estos espacios. Los movimientos buscan mostrar que sus luchas están conformadas por gente pobre y marginal y su principal objetivo es la lucha por instituir un nuevo tipo de derechos con dignidad y una nueva forma de entender la ciudadanía, a partir de este proceso construyen y promueven el nuevo sentido de lo cultural y la política.

Para los movimientos sociales la construcción de identidades nuevas y de resistencia es necesaria en la lucha política para transformar la sociedad. Los movimientos de jóvenes, organizaciones indígenas y de mujeres ponen en acción fuerzas culturales en su accionar contra los sectores dominantes. Estos actores populares se movilizan colectivamente a partir de conjuntos muy diferentes de significados e intereses, pero, logran cohesionarlos en una propuesta política colectiva.

A partir de los años 85 del siglo anterior, surge el movimiento social “Jatarishun” en el cantón Saquisilí liderado por las hermanas Esclavas Sagradas Corazón de Jesús. A los inicios de sus actividades, empezaron a dictar cursos de catequesis a los niños/as en varias comunidades, luego la conformación a los catequistas de las diferentes

comunidades, aprovechando de las reuniones, talleres, cursos de capacitación que eran convocados por la hermanas, inician con la propuesta de la conformación de la organización de segundo grado “Jatarishun”, obviamente, que hubieron otros factores que impulse esta actividad.

La propuesta de la conformación de la organización planteada por los Catequista fue acogida e impulsada con mayor fuerza por las hermanas, siendo esta la razón, ellas ayudaron a organizar, a dar directrices, incluso apoyaron con la alimentación y la movilización para los líderes quienes se pusieron de frente, el mismo que facilita la gestión para todos los requerimientos en dicho proceso que duró hasta un poco antes a 1996. Esto significa que hasta los años en mención se había conformado tan solo un movimiento social sólido, y se podría decir indigenista, que abarca a todas las comunidades y sectores de la zona alta y media-noroccidente de Saquisilí.

Lo preocupante es que las agrupaciones pequeñas de la zona baja, la aledaña a la cabecera cantonal, no han sido y no son tomados en cuenta para ningún tipo de proceso organizativo y político; es decir no están agrupados a ningún movimiento social de segundo grado, el mismo que ha repercutido en gran medida en el planteamiento de políticas públicas en beneficio de sus asociados; es decir tiene menos acceso a los servicios básicos que brinda el concejo municipal de este territorio y de otras instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

En los años 1996, se logra captar el poder político, con el triunfo de un indígena a la presidencia del concejo municipal de Saquisilí en ese entonces, lo que hoy en día se las conoce con el nombre de Alcalde, aunque había un mínimo de indiferencia entre los indígenas como en todo acontecimiento, esto desde la primera participación electoral indígena. Luego de este importante fenómeno, empiezan aparecer grupos de mujeres, de Shamanes, asociaciones, con la finalidad de gestionar proyectos de beneficio colectivo ante el concejo municipal, ya que en esta entidad necesariamente debían presentar personería jurídica para cualquier tipo de gestión; pues la primera autoridad cantonal mantenía una relación más que mejor en la atención de las peticiones.

El surgimiento de otros movimientos sociales fue aprovechada por los líderes con ambiciones políticas electoreras y creo que es normal como de todo ser humano, lo que conlleva al fraccionamiento en sus intereses, aunque el principio era común, desde ese entonces los fraccionamientos fueron fraguando con mayor fuerza apuntalados por la ambición política netamente, hasta que en los años 2008 se escapa el poder político de las manos de los movimientos sociales indígenas de Saquisilí, permitiendo el triunfo de un mestizo a la alcaldía, auspiciado por la lista del gobierno actual.

Luego de la pérdida de poder político, los movimientos sociales que estuvieron manteniendo la posición de la Jatarishun, incluido la misma organización del mismo nombre, se hace percibir un bajón en el auto estima organizativa en gran medida. En cambio los movimientos sociales que estuvieron en contra posición de la “Jatarishun” como que toma fuerza y empiezan a organizarse de la mejor forma, apoyándose de la propuesta socialista desde el Estado Ecuatoriano.

En esta investigación pretendo identificar el rol que los movimientos sociales cumplen en el cantón Saquisilí. Para ello, se desarrolla ampliamente elementos teóricos sobre el rol de los movimientos sociales. Luego identificamos a los actores sociales en el Cantón: qué hacen, dónde, con quienes trabajan, a quién representan. La finalidad es promover que la organización se fortalezca para aportar en el proceso de desarrollo como actores y movimientos sociales, proponiendo construir una cultural y una articulación a través de procesos políticos culturales que armonicen la participación ciudadana con la lucha político –social reivindicativas.

Los movimientos sociales se constituyen en sujetos políticos, es decir, son portadores de nuevos proyectos sociales y culturales. En este contexto, los movimientos sociales deben convertirse en los gestores de la nueva democracia, que obliga a superar la noción de – gobernabilidad- entendida como la ingeniería institucional que busca afianzar la democracia representativa.

La falta de socialización y la falta de conciencia entre los diferentes tipos de actores sociales tales como: el individuo, luego la familia, y en el nivel más amplio las organizaciones sociales de las que los individuos y las familias podemos hacer parte.

Según se puede visualizar que las dos anteriores existen como parte de la fortaleza de una sociedad (individuo-familia). No existen investigaciones con énfasis en las organizaciones amplias, a las entidades, públicos y privados, a las ONGs de la cooperación internacional que obviamente están localizadas en este territorio. No hay estudios que expongan las razones por las cuales los actores sociales no han podido plantear un desarrollo local sustentable y sostenible, que obviamente requiere esta circunscripción territorial. Como consecuencia de esto, es evidente la falta de fuentes de trabajo para sus habitantes, situación que desemboca en el fenómeno de la migración a las ciudades tales como Latacunga, Ambato Salcedo y Quito, cuyos efectos se observan con el abandono de las tierras, a su familia, la desintegración de los mismos.

Por lo expuesto, ratifica la falta de atención a la gestión y desarrollo local a través de los movimientos sociales, que este se constituya como escenario de observación del desarrollo local en la ciudad de Saquisilí de la provincia de Cotopaxi, uno de los cantones considerado el más subdesarrollado. A efectos de encontrar alternativas para proponer el desarrollo que la comunidad exige y necesita, estudiar sus actores sociales. Con la finalidad tal vez de encaminar de la mejor manera, en esta ocasión trabajar con la técnica de SPPR (Situación Problema, Propuesta, Respuesta) aspectos que componen la construcción de conocimiento de la investigación.

Los actores sociales del cantón Saquisilí, actualmente están trabajando de manera independiente, sin prestar atención al bien colectivo, actuando por consiguiente de manera irresponsable con el desarrollo presente y futuro de su comunidad, la consecuencia es el subdesarrollo, sin opciones de mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.

El término actor social, es una importante contribución a la acción social cuando se añaden a tal término otros conceptos adaptados de la economía política y la antropología social. Sin embargo los modelos basados en el concepto de actor ayudan a nombrar a las instituciones y a los grupos involucrados en una situación determinada, al igual que a la forma en que las acciones existentes o propuestas podrían afectar sus intereses.

Al mapear los actores, formamos un “modelo” de la sociedad. En éstos modelos, se busca integrar elementos sobre los recursos, la influencia, la autoridad o el poder que los actores pueden aplicar a una situación en particular, al igual que sus posibles o actuales oponentes y aliados. Los mapas de actores permiten visualizar la constante interacción de las comunidades de interés y, por lo tanto, reúnen a los factores locales y globales de la historia social y reconocen el papel tan crítico de las diferencias existentes en el poder y los intereses.

Si entendemos como desarrollo local al “proceso endógeno que se genera en el territorio de forma global e intersectorial, y que exige la participación activa de la propia población en un proceso apoyado en la acción, este proceso se pretende una mejora de las condiciones de vida y de trabajo, que lleve consigo la creación de empleo y riqueza compatibles con la preservación del medio y del uso sostenible de los recursos naturales”. (notas tomadas de clase, René Larenas, territorio y desarrollo local: enfoques y debates teóricos, Quito, Abril 2008), la pregunta es: conociendo que en todo territorio existen actores, ¿por qué no se ha logrado un desarrollo local adecuado?

El conocimiento de las actores sociales y por lo tanto de sus perfiles, fortalezas y debilidades, contribuyen a mejorar las practicas de desarrollo local en la territorialidad y a fomentar la participación ciudadana. Una vez terminado mi trabajo sobre los actores sociales en relación al desarrollo local del cantón Saquisilí y su territorialidad pretendo levantar el espíritu de gestión y lograr el desarrollo protagonizado desde los actores sociales de manera mancomunada.

Para el desarrollo de este trabajo se plantean algunas preguntas ya sea empíricas y teóricas. En la parte teórica se plantea las siguientes preguntas sobre las teorías ya desarrolladas ¿Qué es desarrollo local y territorio? ¿Cuáles son los distintos tipos de desarrollo? ¿Cuáles son los diferentes paradigmas de desarrollo? ¿Quiénes forman parte de los actores sociales? ¿Cómo realizar el mapeo de actores sociales? ¿Qué es la sociedad civil? ¿Qué actores sociales es relevante; es decir capaz de actuar? Por otro lado, con la finalidad de contrastar con la teoría y la práctica se plantea la pregunta empírica ¿Qué actores sociales existen en el territorio? ¿De que manera participan los actores sociales en la sociedad civil? ¿Cómo podemos ayudar a los

actores sociales más amplios, que mejoren las condiciones del accionar sobre la colectividad y proponer el desarrollo local sustentable y sostenible en el cantón Saquisilí?

Las repuestas teóricas estarán detalladas en el marco teórico, es decir encaminaran teorías y conceptos de preguntas de investigación y la respuesta empírica por supuesto una respuesta tentativa es ¿el conocimiento de las actorías sociales y por lo tanto de sus perfiles, fortalezas y debilidades, contribuyen a mejorar las practicas de desarrollo local en la territorialidad y a fomentar la participación ciudadana?

El tema del desarrollo local, en nuestros días, ha empezado a ser desarrollado en todos los ámbitos de la sociedad. Así encontramos que se trata y discute este tema en instituciones educativas, instituciones de apoyo, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, organizaciones, sociales, gremios, comunidades incluso las autoridades locales de consejos provinciales, cantonales, dirigentes de las organizaciones comunidades. Las entidades aquí nombradas pasan a ser actores sociales, por el hecho de pensar (y en muchos casos actuar) en el tema del desarrollo local, sin embargo hasta la actualidad los resultados de esas acciones son pobres.

Entonces es importante estudiar el tema de los actores sociales, sus fines, objetivos, su plan y su territorialidad, de esto mucho depende el desarrollo que tanto anhelamos los ciudadanos, en este caso del cantón Saquisilí, una vez lograda una mejor organización y tejida de la mejor manera los actores sociales se puede plantear propuesta que den un mejor impacto de desarrollo en la sociedad de este territorio.

Hay razones suficientes para plantear el estudio sobre el tema de actores sociales en relación del desarrollo local del cantón Saquisilí: uno de ellos es la desinformación. Los habitantes de las comunidades indígenas, también del sector urbano y los sectores sociales organizados; es decir en toda una sociedad, hay una desinformación absoluta sobre que y cuantos actores sociales están trabajando dentro del cantón, el mismo que no permite levantar propuesta en coordinación con tales entes sociales importantes en el desarrollo del cantón, la información debe llegar a las bases; en otras palabras a todas las personas. La descoordinación entre los actores es muy visible, cada quien lo desempeña de la mejor manera que pueda, sin importar la

duplicidad de esfuerzo, menos importancia aun por optimizar recursos ya sea económicos, humanos y materiales.

En reuniones familiares comunales e incluso en las fiestas de los mismos miembros de este cantón, el discurso, va es que el cantón Saquisilí es el más retrasado de todos del resto de cantones de la provincia de Cotopaxi; este mismo comentario se plantea con crueldad en reuniones de autoridades de los otros cantones vecinos. Al escuchar varios discursos discriminatorios de la tierra, como parte y actor social, nace la idea de estudiar este tema que es muy importante. Entonces, a raíz de esto, se percibe, que es la consecuencia, por la falta de un trabajo mancomunado de los protagonistas del desarrollo; es decir de los actores sociales quienes son los indicados de llevar adelante el progreso de un pueblo.

Esto no implica que se nieguen otros factores de desarrollo. El desarrollo endógeno se basa en la acción mancomunada de los actores. Pero deben darse también condiciones de igualdad en el acceso a recursos, de una base económica y de productividad, de un nivel de educación adecuado, y quizá de acceso a tecnología y mercado. Lo que ha faltado en el Cantón es un direccionamiento estratégico de desarrollo, que motive y oriente al trabajo mancomunado, y permita superar condiciones socioeconómicas deficitarias.

Los actores sociales no proponen propuestas sustentables; la mayor parte de las propuestas que se han planteado en los últimos quince años, van por el lado de construcciones de infraestructura de gastos y no de inversión, y embellecimiento de la ciudad; no es estar en contra de esto, pero, creo que lo primero es lo primero, en este caso donde queda propuesta de desarrollo económico local, generar fuentes de trabajo, seguridad alimentaria.

Así como hay debilidades hay fortalezas, según como se visibiliza hay organizaciones sólidas que se puede aprovechar de la mejor manera. Gracias a la llegada de las autoridades indígenas al gobierno municipal se ha logrado implementar la estructura organizativa ya sea en el sector urbano y los barrios periféricos; es así que se cuenta con una organización llamada comité de desarrollo urbano, donde se agrupan todos los barrios del sector urbano a través de sus

representantes legales que son los presidentes. Hablar del sector rural es muy diferente, porque ellos ya estaban organizados con mucha anterioridad, incluso legalmente reconocido por parte del estado, en donde agrupan 46 comunidades indígenas.

Otros de los aspectos importantes que se ha logrado en este cantón, es la interculturalidad, de alguna manera la relación de los pueblos (indígenas y mestizos) se ha superado en comparación a los años anteriores a 1996 en donde llega el primer Alcalde indígena. Otro de los aspectos importantes es que esta autoridad con el principio de una administración alternativa propone realizar asambleas de presupuesto participativo; es en donde se empieza la práctica de la interculturalidad, es así que se siente de frente a frente con el pueblo mestizo y el pueblo indígena, para discutir sobre el presupuesto aunque en el fondo sientan molestos, pero el tiempo que dure la asamblea se sienta igual en las mismas sillas, debaten las ideas y propuestas, aprueban o desaprueban e incluso se pone en la misma fila para recibir refrigerio y almuerzo. Entonces la prueba de la práctica de la interculturalidad esta puesta en marcha.

Con el producto final de la tesis se pretende viabilizar la gestión alternativa y productiva de manera sustentable sus discusiones, debates, análisis y el compromiso de los actores sociales con miras al buen desarrollo local. Además creo que tiene mucha relación con la carrera de estudios ya que es desarrollo local, y esta actividad es parte importante para encaminar el desarrollo local, en este caso del cantón Saquisilí.

El objetivo del presente ensayo es la de identificar a los actores sociales que intervienen en el desarrollo local del cantón Saquisilí y su territorialidad para mejorar la gestión social, además se pretende elaborar el mapa de actores sociales, para conocer acciones que desarrollan cada uno de los actores sociales en bien de la colectividad que permita promover una nueva forma de gestión y el protagonismo social de los actores, que permitan viabilizar sus objetivos y metas que persiguen. La hipótesis que guía el presente trabajo es, identificando a los actores sociales que intervienen en el desarrollo local del cantón Saquisilí y su territorialidad será factible mejorar la gestión social.



El presente trabajo contiene tres capítulos, en el primer capítulo está desarrollado el marco teórico concerniente a movimientos sociales, la globalización de las luchas sociales, la autonomía de los movimientos sociales y las nuevas formas de resistencia, el movimiento social como un conjunto complejo de acciones, movimientos sociales y conflictividad, movimientos sociales y lucha social, movimientos sociales y sujetos, los ámbitos de acción de los movimientos sociales, los tiempos de los movimientos sociales, las redes sociales y el tejido social, los movimientos sociales y la sociedad civil, movimientos sociales como poder alternativo, el actor social, desarrollo local, el desarrollo local y la relación local-global y la teoría del mapeo de actores sociales.

En el capítulo dos se desarrolla temas relacionados al contexto y las apreciaciones del cantón Saquisilí, una breve reseña histórica, actores sociales que promueven el desarrollo local, la organización indígena y campesina de segundo grado jatarishun con base y sin base territorial, jatarishun y su relación con el gobierno municipal desde 96 hasta la actualidad, además la relación con las comunidades, de la misma forma sobre movimiento de mujeres y jóvenes; esta organización y la incidencia de heiffer y otras ongs, es importante resaltar el proceso electoral, la división de los indígenas en ese proceso, de las percepciones y como un hecho político electorero rompe la estructura organizativa de un movimiento social.

Codesop como actor social de Saquisilí, y su base territorial, de cómo esta organización se relación con la jatarishun, gobierno municipal, gobierno provincial y las comunidades, en esta agrupación hay movimiento de mujeres, de jóvenes, la capacidad técnica, la tendencia del proceso electoral, las iglesias en el cantón, Consejo Pastoral Indígena (iglesias católicas), intervención de las iglesias, el municipio de Saquisilí, Áreas estratégicas de desarrollo, Proceso de participación ciudadana 1996 –2008, las comunidades y sectores indígenas, estructura de los cabildos, las comunidades, sectores indígenas y el desarrollo local. Otra forma de impulsar el desarrollo en las comunidades, redes educativos comunitarios Bajío y Monseñor Leonidas Proaño, Junta de Aguas Bartolomé Sancho Acho Pollo Paxi, la Secretaria de la Niñez y Adolescencia de Saquisilí y de la misma manera, mediante gráficos se relata la apreciación del entorno social del cantón y finalmente en el capítulo tres se encuentra las conclusiones y recomendaciones.

En la parte final, un agradecimiento a la Universidad Politécnica Salesiana por haberme permitido desarrollar este ensayo, ya que es un aporte significativo al aprendizaje como parte del actor social, agradecerles también a todas aquellas personas que me facilitaron la información respectiva ya sea teórica y de campo para el mejor desarrollo de mi trabajo.

# CAPÍTULO I

## MARCO TEÓRICO

### 1. LOS MOVIMIENTOS SOCIALES.

Los movimientos sociales como estructuras de cambio social tienen su origen en las crisis de las organizaciones de izquierda y del socialismo, tanto socialdemócrata como marxistas, principalmente partidos políticos y sindicatos. Surgen como modos de organización de colectivos, fundamentalmente marginales, que luchan dentro de un campo político más o menos concreto. Son la forma de protesta de quienes, nuevas clases medias sobre todo –cuantitativamente crecientes-, no se ven representados ni defendidos en las instituciones democráticas, a diferencia de los trabajadores de los sectores primarios y secundarios, que decrecen en términos cuantitativos. Algunos ejemplos de estos movimientos son el movimiento feminista, el movimiento ecologista, el movimiento obrero, el movimiento pacifista o antimilitarista, o, más reciente en su surgimiento, el movimiento okupa y el movimiento antiglobalización.

El término fue introducido al vocabulario académico, se entiende por un Movimiento Social como, “básicamente, una aspiración de sectores sociales (clases) de lograr influencia sobre el Estado, debido a las desigualdades en la economía. Así por ejemplo, la aspiración del proletariado a lograr representación en los sistemas de gobierno”. (Stein, R. 1999) El concepto revivió en Alemania hacia los años 1970 con la formación de los grupos de acción cívica (*Bürgerinitiativen*). Los movimientos sociales rara vez confluyen en un partido político; su labor se basa en presionar al poder político mediante reivindicaciones concretas o en crear alternativas. Estas alternativas o reivindicaciones se convierten en su principal identidad, sin tener que llegar a plasmar un ideario completo.

Un Movimiento Social es un “conjunto complejo” de acciones, organizaciones, conductas, creencias, que despliega o realiza un actor colectivo para enfrentar alguna situación de opresión, explotación, alienación o exclusión, situación a la que es sometido en tanto categoría social (y no individualmente).”(Unda, M. 2008)

Son el equivalente a acción afirmativa o grupo de presión. Tienen un carácter de permanencia en el tiempo y con un número de personas representativo, con relación a los que sufren o ignoran el problema. Su recuerdo histórico es muy antiguo, por ejemplo, los Comuneros de Castilla. Son algunas veces el nacimiento de una idea con líderes carismáticos memorables y su génesis puede derivar hacia un movimiento o iniciar una revuelta o, más contundentemente, una revolución, como la Revolución Mexicana y asimismo la eventual plataforma para un partido hacia el poder, opción que parece un rodeo innecesario.

Otra definición de acuerdo con UNU/CLACSO/IISUNAM (Universidad de las Naciones Unidas(UNU)- Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales(CLACSO)- Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), los movimientos sociales indican que son “acciones colectivas con alta participación de base que utilizan canales no institucionalizados y que, al mismo tiempo que van elaborando sus demandas, van encontrando formas de acción para expresarlas y se van constituyendo en sujetos colectivos, es decir, reconociéndose como grupo o categoría social.” (UNU/CLACSO/IISUNAM, 1986)

Por consiguiente, los Movimientos Sociales es una forma instantánea y continuada de insertarse en el ámbito político, con inicialmente poco esfuerzo organizativo, sin pertenecer a él, pero sí con fuerza de cambio político, como la restauración de la democracia perdida en regímenes autoritarios. Su análisis incluye su objetivo, el tipo de clientela y es interesante el desarrollo de su proceso organizativo. El impacto en la sociedad es desde meramente presencial, como una fuerza de choque perturbador, o hasta resultar muy definitorio, como grupos fuertes de interés y presión hacia el poder instituido. Deben cuidar su progreso organizativo para ser eficaces y continuar perseverando y merecerse el honor de co-artífices de eventos democráticos en las instituciones u otros más modestos, como la información de los ciudadanos.

### **1.1. La Globalización de las luchas sociales**

Después de Seattle en 1999, los encuentros del Foro Social Mundial en Porto Alegre y las manifestaciones de masa que lo sucedieron en varias partes del mundo ya se perfila una nueva realidad de los movimientos sociales que indican una dinámica no solamente defensiva sino también ofensiva. Este fenómeno ya estaba inscrito en las

movilizaciones de 1968 pero cobra un significado especial después de la caída del campo soviético cuando las luchas sociales ganan la dimensión de un gigantesco movimiento de la sociedad civil contra la globalización neoliberal.

Su articulación con fenómenos políticos se hace más evidente y se expresa en el surgimiento de formas de lucha insurreccionales nuevas, como el Zapatismo en México y sus desdoblamientos internacionales en la convocatoria por la lucha contra el neoliberalismo que atrajo personalidades de todo el planeta; la emergencia de movimientos indígenas de resistencia que terminan derrocando gobiernos y dando origen a partidos y nuevos gobiernos como en Bolivia y Ecuador; el éxito electoral del Partido de los Trabajadores en Brasil, Uruguay, Venezuela que surge de una articulación de los movimientos sociales.

Todos “estos fenómenos latinoamericanos forman una nueva ola de transformaciones sociales que tiene fuertes raíces en los nuevos movimientos sociales nuevos y en su articulación con las fuerzas de los movimientos sociales clásicos, con la evolución de la izquierda en su conjunto y hasta con los sectores nacionalistas de las clases dominantes produce un complejo proyecto histórico aún en construcción que se expresa también en los procesos de integración acompañados de una creciente densidad diplomática entre los gobiernos latinoamericanos”. (Dos Santos, Theotonio.1991).

El programa alternativo que se dibuja en la región no puede restringirse a una resistencia económica y cultural, más aún cuando la historia de América Latina pasa por un largo periodo de estancamiento económico con el abandono del proyecto desarrollista nacional democrático confrontado a hierro y fuego por la represión imperialista y gran parte de la clase dominante local; cuando la historia de este período se confunde con la dominación brutal de los intereses financieros sobre la economía, colocando las fuerzas productivas a su servicio, incluso el Estado que aumenta su intervención para transferir recursos hacia este sector; cuando todo esto “se hace en nombre de una ideología reaccionaria que se presenta como la expresión última de la modernidad y como el "pensamiento único", resultado del fin de la

historia. En tales circunstancias el programa alternativo debe asumir un carácter global, el de un nuevo marco teórico y doctrinario que proponga una nueva sociedad, una nueva economía, una nueva civilización”. (Dos Santos, Theotonio.1991).

Mientras esta tarea de décadas se desdobra, se van dibujando luchas parciales que asume un carácter cada vez más sustancial. La integración regional latinoamericana por ejemplo gana dimensiones concretas en el MERCOSUR (Mercado Común del Sur), la Comunidad Andina de Naciones y en el proyecto del ALBA (La Alternativa Bolivariana para América Latina y El Caribe) y la Comunidad Sudamericana.

Muchas serán aún las novedades ideológicas, políticas y culturales que surgirán en este nuevo contexto. En el proceso electoral de Lula en Brasil se unieron sectores sociales hasta entonces desarticulados en búsqueda de un nuevo bloque histórico que articulase las fuerzas de la producción en contra de la dominación del capital financiero. Un perfil similar se dibujó en Argentina después de los grandes movimientos de masa que cuestionaron radicalmente el programa neoliberal. En toda la región “se habla de un nuevo desarrollismo que busca crear las condiciones de una nueva política económica que restaura en parte los temas y la agenda de los años 60 y 70 adaptando la misma a las nuevas condiciones de la economía mundial. Lo que importa es la voluntad política, los aspectos técnicos son secundarios y fácilmente obviados por el amplio desarrollo de los profesionales de la región” (López, Margarita y Seoane, José.2003).

Varias son las manifestaciones concretas de la nueva propuesta que deberá sustituir la barbarie intelectual del pensamiento único neoliberal y que incorporará la región a una nueva realidad política e ideológica. Esta nueva propuesta pone en debate las grandes cuestiones del destino de la humanidad y los movimientos sociales representarán el terreno fértil en que brotarán las soluciones cada vez más radicales pues son las raíces que estarán en juego: la desigualdad social, la pobreza, el autoritarismo, la explotación. Toda esta agenda estará de nuevo en la arena de la historia.

Estas acciones protagonizadas contra el modelo y las estructuras económicas predominantes, deben ser entendidas como acciones colectivas; la acción colectiva entendida como acción estratégica, y cálculos de intereses grupales, producidas en torno a específicas relaciones de poder. Los actores sociales, buscan dar salidas y construir propuestas ante los conflictos que están presentes en la sociedad. Los movimientos sociales son la expresión de las necesidades de relaciones entre los distintos actores sociales que llegan a acuerdos para confrontar el poder establecido. Sus luchas, ya no solo implican a un sector, sino al conjunto de la sociedad.

## **1.2 La Autonomía de los Movimientos Sociales y las nuevas formas de resistencia**

25 años de experiencia neoliberal, comandadas a nivel internacional por el FMI y por el Banco Mundial, sumergieron nuestros países en graves problemas económicos que llevaron los movimientos sociales de la región a la defensiva. El desempleo, la inflación, la caída de los niveles salariales, la falta de inversiones sean productivas, de infraestructura, o sociales y la ausencia de nuevos empleos como consecuencia de esta situación forman un conjunto de “fenómenos que va destruyendo el tejido social, desestructurando las lealtades institucionales, rompiendo los lazos sociales, abriendo camino a la violencia, las drogas y la criminalidad en sus diversas formas de expresión.

Las armas principales del movimiento obrero, como la huelga y otras formas de interrupción del trabajo, pierden fuerza en la medida en que amplias masas de desempleados o recién llegados a la actividad laboral están siempre dispuestas a sustituir a los trabajadores activos. Las posibilidades de luchas callejeras alcanzan cierto auge hasta que el cansancio y el enfrentamiento con formas despiadadas de represión hacen retroceder el movimiento que va perdiendo sus objetivos y abre camino a la acción del "sub-proletariado" que no dispone de programas de lucha organizados y consecuentes”. (González, Pablo.1998. México)

Estos años de recesión fueron combinados también con un período similar de represión institucional y regímenes de excepción apoyados en formas de terror estatal. En realidad, estos regímenes empezaron antes de la fase de recesión sistemática. Esta debería ocurrir en la década del 70 del siglo anterior, pero fue retrazada debido a la captación de recursos externos en forma de préstamos internacionales a bajo precio como consecuencia del reciclaje de los petrodólares. En la década del 80 empieza la exigencia de pago inmediato de los intereses aumentados debido al crecimiento del principal bajo la forma de "renegociaciones" irresponsables de las deudas e incrementados debido al aumento de las tasas internacionales de interés a partir de las decisiones adoptadas por el Tesoro de Estados Unidos.

Esta combinación de recesiones sucesivas, regímenes de excepción, terrorismo de Estado y rebaja del nivel de vida de los trabajadores fue seguida de una ofensiva ideológica contraria a las conquistas de los trabajadores y a las mejoras obtenidas por el conjunto de la población durante los años de crecimiento económico. La ofensiva ideológica neoliberal alcanzó su auge en la segunda mitad de los años 80, con la política derrotista de los liderazgos políticos de la Unión Soviética y de la Europa Oriental. A partir de la caída de los regímenes del llamado "socialismo real" se abrió una ofensiva ideológica neoliberal que implantó un verdadero terror ideológico. Cualquiera "que reivindicara una crítica al capitalismo o al quimérico "libre mercado" era inmediatamente segregado de los medios de comunicación de masas. Era la época del "fin de la historia", del fin del socialismo y del marxismo". (López, Margarita y Seoane, José. 2003).

Durante los últimos veinticinco años los movimientos sociales de la región estuvieron pues bajo el impacto de situaciones críticas. Sin embargo no debemos culparlas en nombre de las dificultades económicas, pues era posible superarlas con políticas de preservación del interés nacional, rehusándose a pagar una deuda internacional altamente cuestionable y tasas de interés totalmente inmorales.

Sin embargo prevalecieron los intereses ligados al pago de los servicios de la deuda, con las renegociaciones de la misma y las inmensas comisiones en moneda fuerte



que pagaban. Se afirmó en este período una típica burguesía "compradora" en la región que se impuso progresivamente sobre los capitales locales, impedidos por las políticas neoliberales de sacar ventajas de los cambios del comercio mundial que fueron casi totalmente aprovechados por los países asiáticos que no dependían tan directamente de los préstamos internacionales para sostener sus políticas de exportación y de crecimiento económico.

Ayudados por reformas agrarias profundas, realizadas en la Pos Segunda Guerra Mundial, estos países "disponían de mercados internos más amplios y de políticas educacionales profundas que buscaban neutralizar la influencia de regímenes socialistas en el sudeste asiático. Es natural por lo tanto que el movimiento obrero renaciera en la región durante este periodo bajo formas más cautelosas buscando el apoyo de los liberales y de la Iglesia que se apartó de los regímenes dictatoriales que en el pasado favoreciera, para asumir ahora las banderas de los derechos humanos, de la amnistía y del restablecimiento de la democracia". (González, Pablo.1998)

En este ambiente, las propuestas neoliberales encontraron un campo fértil y se enraizaron totalmente en virtud de la auto-destrucción del socialismo soviético y euro-oriental. En realidad la concepción neoliberal penetró definitivamente en los partidos de izquierda llegando a su formulación más sofisticada en la llamada Tercera Vía que se explicitó en la década del 1990. Se trataba de articular la tesis de que no hay alternativa para la concepción neoliberal de la economía.

Esta economía expresaría la eficacia del libre mercado que no garantiza sin embargo los derechos sociales de los trabajadores. Sería necesario en consecuencia "combinar el neoliberalismo económico con un programa de políticas sociales (o compensatorias, como lo plantean el FMI (Fondo Monetario Internacional) y el Banco Mundial al aceptar los efectos negativos "provisionales" de la "transición" hacia el "libre mercado"). Era evidente la debilidad teórica y práctica de esta propuesta que fue en seguida abandonada en la medida en que el neoliberalismo se hacía cada vez más insostenible tanto en el plano teórico doctrinario como práctico". (González, Pablo.1998)

El movimiento obrero se encuentra aún bajo el efecto de estas confusiones ideológicas pero ha recuperado buena parte de su capacidad política durante el crecimiento económico sostenido de 1994 al 2000 cuando “el desempleo cayó en Estados Unidos de 12% a 3,4%. La demostración de la posibilidad de volver al pleno empleo provocó un renacimiento de la militancia sindical americana, incluso en la reorientación de la central sindical AFL-CIO (La Federación Americana del Trabajo-Congreso de Organizaciones Industriales) hacia tesis progresistas. En América Latina el movimiento obrero del período estuvo en ascenso solamente en Brasil en los años 70, parte de los 80 y en algunos momentos aislados de los 90. La explicación de la pérdida de combatividad del movimiento obrero en los últimos años se encuentra en las dificultades de convivir con el desempleo creciente resultante de la situación recesiva permanente”. (López, Margarita y Seoane, José. 2003).

De las fuerzas clásicas del movimiento popular en la fase nacional democrática, el movimiento estudiantil fue el que más sufrió al ahogarse en el mundo del debate ideológico y sufrir el impacto de la ola neoliberal. De ser el centro de las luchas sociales se convertía en movimiento de reivindicaciones sectoriales, lo que fue aislándolo cada vez más.

La expansión de las universidades privadas y del número de estudiantes universitarios de clase media disminuyó el carácter de elite intelectual que este tenía hasta el inicio de la década de los 70. Podemos decir que ha perdido mucha de su fuerza no sin haber dejado un rastro ideológico profundo como resultado de los movimientos de 1968. Su programa se hace a partir de 1970 cada vez más radical, separando estudiantes y masas populares. La represión terminó afectando también el movimiento estudiantil disminuyendo su militancia y su liderazgo ideológico.

En los años 80 y 90 ganaron una fuerza especial los movimientos de los barrios llamados "marginales" y hoy "excluidos". Su organización creciente consiguió sin embargo mayores recursos fiscales para su infraestructura, a pesar de insuficientes para romper sus dificultades básicas. Las “organizaciones de mujeres jugaron un

papel fundamental en el movimiento de pobladores, organizándose para la autogestión de recursos dirigidos a cubrir necesidades básicas de alimentación, seguridad y servicios, basados en el espíritu comunitario y fuertes lazos de solidaridad. Ejemplos claros de este fenómeno son los comedores de madres y los comités del vaso de leche en Perú”. (Matos Mar, José. 1986).

Asimismo, el aumento de la actividad comercial de drogas prohibidas, sobretodo la cocaína, ha abierto la posibilidad de un relativo enriquecimiento de los miembros de verdaderos ejércitos de criminales organizados. Una situación similar a la de Chicago en los años de 1920 y 1930. Esta presencia de los factores criminales entre los barrios miserables, como es el caso de Brasil, ha justificado una adhesión creciente de partidos de izquierda y de los movimientos populares con responsabilidad de gobierno a las técnicas de la represión social. Al abandonar la tortura y otros comportamientos violentos en el plano político, las fuerzas de la represión volvieron a concentrarse en la represión de los pobres y criminales de origen popular.

Al mismo tiempo, los movimientos sociales son cada vez más afectados por las fuerzas sociales emergentes. Este es el caso de los movimientos de género, los indígenas, los negros, la defensa del medio ambiente y otros. Ellos imponen nuevos temas a la agenda de las luchas sociales. Su punto de partida asume formas liberales, expresados en la defensa del derecho de votar, de garantizar jurídicamente sus derechos en bases iguales a la fracción masculina dominante, de valorizar sus características propias, de reconocer su identidad y sus características étnicas como parte sustancial de la cultura nacional. Con el tiempo, estas reivindicaciones pasan a integrar todo un proyecto cultural que exige el rompimiento con la estructura económico social que generó el machismo, el racismo, el autoritarismo.

Se encuentra una identificación sustancial entre el modo de producción capitalista, como fenómeno histórico, con estas formas culturales que penetran profundamente en todo la superestructura de la sociedad moderna. Las propias raíces de estas llagas se encuentran en la pretensión de una racionalidad iluminada que tendría a

Occidente como cuna y que justificaría el colonialismo, despreciando sustancialmente la importancia de las culturas y civilizaciones del Oriente o de las comunidades indígenas pre-colombinas.

Los movimientos sociales empiezan así a romper con toda la ideología de la -modernidad como forma superior y como única expresión de la civilización. Este enfoque ha dado una fuerza muy especial a los movimientos sociales al presentarlos como fundamento de un nuevo proceso de civilización pluralista, realmente planetario, post-racista, post-colonial y quizás post-moderno.

Finalmente, durante esta fase es necesario destacar dos características fundamentales: en primer lugar, la identidad de los movimientos sociales empieza a reivindicar una cierta autonomía, sale del marco de los partidos comunistas, de las reivindicaciones nacional democráticas y desarrollistas, para asumir una autonomía bastante significativa, que da origen y se vincula a la cuestión ciudadana de lucha por los derechos civiles y se confunde con las luchas contra las dictaduras en América Latina. Esta va a ser una de las principales vertientes de las ONGs, de tal forma que se empieza a dar una interacción de entre los movimientos con una relativa autonomía de los partidos políticos, y las ONGs apoyan esta autonomía.

En segundo lugar, se presenta una tendencia a la formación de partidos políticos a partir de estos movimientos. La expresión más avanzada de esta tendencia es el Partido de los Trabajadores en Brasil. Existen también otras organizaciones políticas impregnadas de esa visión ideológica, una sociedad civil que se esta formando y que proyecta sobre el Estado la gran cuestión que la sociedad civil todavía no resolvió: en la medida en que ella crece y gana importancia, su relación con el Estado deja de ser simplemente crítica para ejercer también hegemonía sobre el Estado.

A partir de este momento, la postura crítica se transforma en una postura positiva, que se expresa en propuestas de políticas de Estado y que viene constituyendo una nueva fase en formación de diseño de un nuevo programa de políticas públicas que absorbe parte del programa nacional democrático-desarrollista anterior pero con

críticas significativas que incluyen esas nuevas demandas ecológicas, democráticas en términos de participación política, este autonomismo se convierte en una reivindicación más democrática y ejercicio de influencias sobre el poder. Todo esto va constituyendo un nuevo espacio político que no resolvió sus contradicciones entre autonomía y gestión del Estado, entre democracia en el sentido de afirmación autónoma y el sentido de gestión del Estado, entre reivindicaciones autónomas y políticas públicas y el poder de transformar las condiciones materiales.

### **1.3. El Movimiento Social como un conjunto complejo de Acciones**

El movimiento social no debe ser confundido con una organización, pero tampoco debe ser confundido con una movilización que aparece a nuestros ojos como más o menos aislada. Un movimiento está relacionado siempre con la presencia de mediana o larga duración de un sector colectivo o de un conjunto de actores colectivos que pueden darle una continuidad a sus acciones y al sentido social de aquellas acciones. Un movimiento es siempre una respuesta colectiva contra una situación de opresión o de exclusión, que se ve, socialmente-por lo menos para el grupo afectado-como una situación de injusticia. Desde este punto de vista, la carencia y los derechos son inseparables entre sí, y son inseparables de la lógica del movimiento social.

Un movimiento social “es siempre “hijo de su tiempo”, es decir, que está construido por las determinaciones fundantes de la sociedad: aquellas relaciones básicas que hacen que “esta” sociedad sea precisamente “esta” y no “otra”. La estructura económica que constituye a la sociedad, la estructura social de clases, las formas políticas de dominación, el conjunto de creencias predominantes. Y por los conflictos que organizan, en este fragmento específico del espacio-tiempo, la vida social”. (López, Margarita y Seoane, José.2003)

### **1.4. Movimientos sociales y conflictividad**

Cuando el conflicto es efectivamente “central”, a la corta o a la larga, la sociedad entera se ve obligada a posicionarse y a optar por las orientaciones opuestas que

buscan dotar de sentido a la práctica social. Se trata de una situación en la que “se enfrentan “orientaciones culturales de la vida social”, orientaciones que son contrapuestas y antagónicas; una situación en la que se enfrentan intereses colectivos de orden material, cultural o espiritual que no pueden, por la propia lógica de cada uno, “solución” del conflicto sólo puede ser el triunfo de una de las orientaciones culturales en pugna, el predominio de unos intereses sobre otros. O la posposición de los enfrentamientos” (Vázquez, F. 200)

Según Unda, M. Todo movimiento social supone la “presencia de un conflicto social”. Entendemos por conflicto, de modo simple, como aquello que está centralmente en juego para la sociedad en un momento dado, lo que supone en enfrentamiento de intereses y de puntos de vista. (2008, pág. 4). Por lo tanto, los movimientos sociales no “generan” conflictos, sino que son respuestas organizadas a una situación de conflicto, generalmente creada por la persistencia o la pretensión de profundización de una situación opresiva.

### **1.5 Movimientos Sociales y lucha social**

En consecuencia, todo movimiento social es enfrentamiento no solo con una “situación”, sino con un actor o una categoría social que mantiene dicha situación o que se beneficia de ella. Desde este punto de vista, el movimiento social no es nunca un conjunto de acciones volcadas hacia el propio sujeto que las realiza, porque los movimientos son siempre relacionales, implican relaciones con “otros”.

Ahora bien: resulta una obviedad afirmar que dichas relaciones pueden ser de diversa índole, desde la indiferencia, y pasando por la cooperación, hasta el enfrentamiento. Lo que habría que remarcar, entonces, es que el carácter de esas relaciones depende del carácter de los intereses en juego, de la incompatibilidad de los discursos que expresan las respectivas orientaciones culturales. Así que, siendo contradictorios los intereses en juego, todo movimiento social supone siempre una lucha social, porque los intereses y las “orientaciones culturales” son inseparables de la materialidad social que los porta y los enarbola.

## **1.6 Movimientos sociales y sujetos**

Hay ciertos estereotipos que ven en los enfrentamientos necesariamente algo negativo. Pero, desde la perspectiva de la lógica de los movimientos sociales, estos enfrentamientos suponen que las categorías sociales que hasta entonces se encontraban reducidas a la condición de rol o de función, que estaban sometidas a la inacción frente a las situaciones que las aquejan, comienzan a asumirse también como sujetos con capacidad de decidir el presente y el futuro de su propio destino y de la vida social entera, es decir, ponen en juego la voluntad de ser actores, y reclaman que socialmente se les reconozcan la plena capacidad de ser creadores de la sociedad en la que viven y la legitimidad de ejercerla.

Se debería recordar, en este punto que, siempre según Touraine, existen dos formas de vivir la experiencia social, es decir, dos maneras de vivir en la sociedad. Una es ser “un mero consumidor de los roles impuestos por el funcionamiento “normal” del sistema, por el orden establecido, siempre reproduciéndonos en los moldes propuestos por los grupos de poder, repitiendo sus propuestas. Actuando según el papel que nos tocaría de acuerdo a esas propuestas. La otra es pugnar por convertirnos en sujetos, recuperar la condición de proponente, reconstruir las capacidades creativas del trabajo libre de la sociedad sobre sí misma” (Unda, M. 2008)

## **1.7. Los ámbitos de acción de los movimientos sociales**

Al mismo tiempo, esto significa que los movimientos tienen un ámbito de acción que no puede ser limitado de antemano. Es un ámbito de acción que no resulta fijo, que es móvil y cambiante, porque no se debe a ninguna esencialidad, sino que depende enteramente de la evolución del conflicto, de las modificaciones de los actores durante el conflicto, de las variaciones de las relaciones entre las fuerzas implicadas en ese conflicto.

Entonces, la fijación de la acción de los sujetos sociales en un solo ámbito no se desprende de la lógica misma de los movimientos, sino de “las intenciones

normativas de determinados actores sociales, como teorías académicas, o simples comentarios del “sentido común” pero siempre buscarán contener los movimientos dentro del marco de lo “permisible” (Unda, M. 2008). Pero, por el otro lado, significa que los movimientos jamás pueden ser artificialmente situados en ámbitos para los cuales su propia dinámica no los haya preparado. La “manipulación” de un movimiento no es posible, porque siempre se mueve dentro de las determinaciones que lo constituyen y dentro del marco de posibilidades que abre su situación específica.

En consecuencia, los movimientos sociales pueden acceder a tantos ámbitos de acción cuantos les sea permitido por sus dinámicas de contestación y de autoafirmación. Para hablar de un aspecto que ha salido mucho a discusión últimamente, el ámbito de la política: desde la perspectiva en que nos ubicamos, la presencia directa de los movimientos sociales en la política ecuatoriana es un resultado “natural” de los conflictos económicos, sociales y políticos que vive el país.

### **1.8. Los tiempos de los movimientos sociales**

Pero así como los movimientos sociales no son un acontecimiento aislado, tampoco son una secuencia de acontecimientos lineales. Todo movimiento tiene alzas y bajas, momentos de acción y momentos de silencio, momentos en los cuales se expresa de modo evidente en el escenario social y momentos de latencia.

Lo que se observa es la presencia y la capacidad de incidencia de los movimientos es muy variable. Podríamos decir que “en todo movimiento, si lo vemos en el medio o en el largo plazo, tiene ritmos, quizás con más precisión, oleadas: ondas largas de expansión y de recogimiento. Esa sucesión es su “vida natural”. No se puede analizar su capacidad de incidencia o de influencia social mirando solamente un corte en el tiempo: es necesario incluir una visión más histórica, de “onda larga”. Lo que podemos llamar la lógica de los movimientos debe ser vista también como una cuestión de tiempos” (Unda, M. 2008).



Los movimientos sociales tienen dos almas. Hasta aquí hemos venido resaltando su lado transformador. Sin embargo, los movimientos no ocurren en el aire ni en campanas de cristal, sino en la sociedad, y están atravesados igual por tendencias de emancipación, de creación y libertad, que por tendencias de reafirmación del autoritarismo y del patriarcalismo y del sometimiento clientelar.

Así como hay períodos de mayor visibilidad y períodos “ocultos” en la vida de los movimientos sociales, así como hay períodos de acción y de silencio, así también hay períodos, momentos o situaciones en que predomina el alma emancipadora, y períodos o situaciones en que predomina el alma patriarcal, autoritaria y jerárquica. Todo movimiento es ambas cosas, no solamente la una ni solamente la otra.

Desde esta perspectiva, el movimiento social, que es una lucha social contra oponentes socialmente identificados o identificables, es también una lucha interior, consigo mismo. En términos generales, pudiera decirse que el predominio de un alma sobre la otra no se juega solamente en esta tensión interior, sino en el estado de ánimo que predomina en la sociedad en general y en las relaciones concretas de ánimo, que predomina en la sociedad en general y en las relaciones concretas y específicas de las que participan los movimientos.

### **1.9. Los movimientos sociales, las redes sociales y el tejido social**

Ahora bien: enfrentados a una situación cualquiera de opresión, son las relaciones sociales, las jerarquías, las culturas, las conductas y los valores vinculados a la dominación lo que resulta puesto en juego por la acción de los movimientos sociales. Esto lleva a la vinculación de los movimientos con los espacios de socialización en donde se reproducen y se disputan los sentidos de estas conductas y creencias. Esos espacios de socialización “existen en la práctica social, tomada como un conjunto, y no solamente aquello que “vemos” y “constatamos”, sino todos los demás espacios de socialización de los grupos, sobre todo las redes sociales. De manera que. Cuando un movimiento refluye, lo hace hacia las redes sociales primarias, no hacia el vacío. La fortalece, la capacidad de permanencia de los movimientos sociales está ligada,

desde este punto de vista, a la vitalidad del tejido social: afectado ésta, también resultan afectados los movimientos” (Unda, M. 2008).

### **1.10. Los Movimientos Sociales y la Sociedad Civil**

Las sociedades latinoamericanas están viviendo un conjunto de profundas transformaciones en las diferentes esferas sociales, observando grandes cambios en la configuración de las relaciones entre el Estado y los partidos políticos, el mercado y la sociedad civil, así como en las más cotidianas relaciones entre las personas en las comunidades y barrios de nuestros países.

El advenimiento de estos cambios ha llevado a recomponer los hilos con que se teje la convivencia y el razonamiento de nuestra modernidad inacabada, y con ello la de algunos aspectos en la reconstitución de las identidades en una coyuntura de mayor democratización, de crisis de ésta modernidad y sus referentes, de internacionalización de la economía y la cultura, así como las formas de hacer en lo colectivo. De acuerdo Cohen, J. Arato, A. “los teóricos de la conducta selectiva se han concentrado en la explicación de la participación individual en los movimientos sociales, considerando los reclamos y valores como respuestas al rápido cambio social (presión) y a la desorganización social”. (1994, pág. 563)

Por supuesto, no todos los teóricos en esta tradición consideran que la conducta colectiva es una respuesta anormal o irracional al cambio por parte de individuos no vinculados. No obstante, todos consideran a la multitud como el átomo básico de la anatomía de la conducta colectiva. Todos los teóricos de la conducta colectiva ponen énfasis en las reacciones psicológicas ante el colapso, los modos burdos de comunicación y metas cambiantes. Esto marca un sesgo implícito al considerar la conducta colectiva como una respuesta no racional o irracional al cambio. Es dicho sesgo, más explícito en los enfoques de la sociedad de masas. Este sesgo también es el que impide cualquier examen de la relación entre la acción colectiva y la modernización de la sociedad civil, porque presupone desde el principio que la acción colectiva se deriva del colapso de la sociedad civil.

Lo inadecuado de la tradición clásica se hizo patente en las décadas de 1960 y 1970, cuando surgieron movimientos sociales de gran escala en los Estados Unidos y Europa. El desarrollo de los movimientos sociales en los sistemas de organización política caracterizados por los pluralistas como democráticos y en sociedades civiles con una multiplicidad de asociaciones voluntarias y esferas pública y privada vitales, puso en cuestión la versión de la sociedad de masas del paradigma de la conducta colectiva. También contribuyó el hecho de que los actores en los movimientos de la Nueva Izquierda, de derechos civiles y feministas difícilmente se ajustaban a la imagen de disconformes sociales anómicos, fragmentados e irracionales.

Los movimientos de las décadas de 1960 y 1970 no fueron respuestas a la crisis económica o al colapso normativo. Suponían metas concretas, valores e intereses generales claramente articulados, y cálculos racionales de estrategias. Quedaba claro que requerían un nuevo enfoque teórico. A pesar de las diferencias cruciales, ambos paradigmas suponen que los movimientos sociales se basan en conflictos entre grupos organizados con asociaciones autónomas y formas sofisticadas de comunicación. Ambos argumentan que la acción colectiva conflictiva es normal y que los participantes por lo común son miembros racionales bien integrados en organizaciones. En resumen la acción colectiva supone formas de asociación y de estrategias propias del contexto de una sociedad civil pluralista moderna.

Este contexto incluye los espacios públicos, los medios de masas, los derechos, las instituciones políticas representativas y el sistema legal autónomo, todos los cuales son blancos de los movimientos sociales que tratan de influir en la política o de iniciar un cambio. Ambos enfoques también distinguen entre “dos niveles de acción colectiva: la dimensión manifiesta de las movilizaciones a gran escala y el nivel visible, latente, de las formas de organización y comunicación entre grupos que hacen posible la vida diaria y la continuidad de la participación de los actores” (Cohen, J. Arato, A. 1994).

Es la insistencia de estos enfoques en la organización previa de los actores sociales y en la racionalidad del conflicto colectivo lo que desafía directamente a las teorías clásicas de los movimientos sociales, porque implica que características que antes se consideraban exclusivas de la acción colectiva “convencional” son también vigentes

para las formas no convencionales de conducta colectiva. En otras palabras, es la sociedad civil, con sus asociaciones intermedias y autónomas tan apreciadas por los pluralistas y no su terrorífica imagen de la sociedad de masas la que allana el terreno en el que aparecen los desacreditados movimientos sociales.

La sociedad civil según Sandoval, J. “es una construcción societal que no imita la estructura de los Capitolios ni tampoco la de los centros comerciales. Con el sector privado comparte el legado de la Libertad pero, a diferencia del sector privado, busca un espacio común y un activismo consensual, integrativo y colaboracional”. ([www.fungamma.org/sociocivilsandoval/](http://www.fungamma.org/sociocivilsandoval/)).

Con esta definición el científico social fija la posición de una sociedad civil situada entre la anarquía del mercado y el paternalismo de los gobiernos. Entre el gigantismo de estos gobiernos y la avaricia de aquel mercado. Entre la palestra donde lo único relevante es el consumo y el universo donde el ciudadano es apenas una hormiga con derecho al voto. Incumbe recalcar que el concepto de la sociedad civil cobra hoy una importancia capital en la definición del debate mundial en torno a los prospectos de la democracia, su reforma y mantenimiento. Las nuevas ciudadanía nacionales se vienen definiendo sobre la mutualidad de cuatro elementos.

La preeminencia de la sociedad civil, dentro de un arreglo democrático de república, es absoluta, es autónoma, inalienable y totalizante. La sociedad civil configura el poder nacional por excelencia. Puede, a su razonado arbitrio, determinar o alterar el régimen constitucional y el rumbo político nacionales, puede escoger por sí misma la instrumentalidad y designar las voces con que lleva a buen puerto sus designios, que son los comunales. La sociedad civil, no busca enemigos. Primero, porque está más allá de la enemistad y, segundo, porque su función es la de construir. Bien que le es dable obstruir toda oposición sesgada y todo opositor alevé. Por ejemplo, dar al traste con todo aquello que entorpezca el curso, o dilate el proceso de la regeneración civil de una nación.

Ahora bien, en un país como el Ecuador, es inevitable que los leguleyos hablen, y que hablen con fuerza. Es previsible, entonces, que de este sector (el abogadil y el de las Cortes) surja la oposición más vociferante a la sociedad civil. Pero como ésta

sabe que los leguleyos hablan en representación del sector social de que forman parte y de los intereses creados que comparten con ese sector, ya se aprecia que la querrela de la sociedad civil, no es contra los voceros jurisprudenciales de la casta política, sino contra la casta política.

Sin embargo, también se sabe que esos juristas sucumben bajo el peso de las seducciones doctrinales de su ideología, y que divorcian su juicio del integumento sociedad que debiera alimentarlo, entonces la sociedad civil deberá hacer caso omiso de todo argumento legal que se atravesase en su camino. Todo traficante en incisos, artículos y leyes, debe recibir la execración de la sociedad civil, y los juristas del status quo, los que permiten que su labor especulativa se volatilice en farsa y evitan que la realidad histórica cale de profundo en sus dictámenes, deben ser cocidos en su propia salsa.

En este sentido Padilla, R. considera que un “un movimiento social hoy puede ser entendido como la acción colectiva que en su discurso o comportamiento busca incidir en el mantenimiento de un orden o la generación de transformaciones y cambios en un ámbito específico de la vida social o el sistema total; en que su acción implica la ruptura de valores y normas sociales y la posibilidad de generar y legitimar nuevos”. (2003. Pág. 4)

En ello es fundamental el grado de acercamiento e influencia en la construcción de opinión pública, como plataforma desde la cual proyectar los problemas y limitaciones del sistema social. Últimamente la sociedad civil ha venido tematizando su nueva estrategia de avance y creando las reglas del nuevo juego democrático. Y auto limitándose: Diferenciándose de la sociedad política, a la que no pretende sustituir, pero si regenerar. Deslindándose de las relaciones mercantiles, es decir, del sector corporativo privado. De esa manera rechaza el reduccionismo que antaño identificaba a la sociedad civil con el mercado económico y la colocaba dentro de la sociedad política.

La sociedad civil contemporánea lucha por ubicarse en un Tercer Dominio que no se presenta como enemigo inveterada del Estado, pero que sí lo fiscaliza y reconstruye desde una matriz cultural independiente. Lo anterior se entiende como: la habilidad

de los individuos a responder y a identificarse con los otros sobre la base del mutualismo sin tener que calcular las ventajas individuales y sin que sea obra de la compulsión. Es el concepto de la civilidad: o sea, buscarle al conflicto de los intereses individuales en pugna una solución equitativa dentro de la colectividad.

### **1.11. Movimientos sociales como poder alternativo**

Para Foucault solo existe un sujeto social cuando busca confrontar el poder establecido, es decir busca transformarlo. Esta dinámica de acción política nos permite ver que la emergencia del movimiento indígena “no se trata únicamente del surgimiento de antiguas identidades sojuzgadas y sometidas por la modernidad, sino de la emergencia de nuevas identidades sociales” (Iturralde, Diego. 2003.). El movimiento indígena con la revitalización de formas organizativas ancestrales; como la comuna, pasan a ser los protagonistas políticos principales y su revitalización se enmarca en estrategias políticas culturales.

Los movimientos sociales, en este sentido construyen estrategias como entiende De Certeau, organizadas por principios de poder. Las acciones del movimiento indígena y de los otros sectores sociales, buscan constituir un nuevo poder, que de cuenta de las necesidades de los sectores más excluidos. Según Foucault, el nuevo poder se constituye en la confrontación de acciones que obligan a uno de los actores a retroceder y dejar espacio al otro.

De esta manera “el movimiento indígena y otros actores sociales si bien se constituyen en actores contestarios, al ser constructores de estrategias buscan establecer un nuevo poder desde la perspectiva social. El protagonismo del movimiento indígena, y su lucha en el campo del derecho convierte a partir de los 90 en actores principales que dinamizan a las otras organizaciones sociales y construyen nuevos códigos culturales, nuevas reinterpretaciones discursivas y nuevos espacios políticos” (Iturralde, Diego. 2003).

Los movimientos sociales se constituyen también a partir de exigencias materiales y exigencias de participación política expresadas en el campo de las relaciones sociales que a su vez, redefinen estos espacios. Los movimientos sociales buscan mostrar que

sus luchas están conformadas por gente pobre y marginal y su principal objetivo es la lucha por instituir un nuevo tipo de derechos con dignidad y una nueva forma de entender la ciudadanía, a partir de este proceso construyen o entretejen el nuevo sentido de lo cultural y la política.

Para los movimientos sociales la construcción de identidades nuevas y de resistencia es necesaria en la lucha política para transformar la sociedad. Los movimientos de jóvenes, organizaciones indígenas y de mujeres ponen en acción fuerzas culturales en su accionar contra los sectores dominantes. Estos actores populares se movilizan colectivamente a partir de conjuntos muy diferentes de significados e intereses pero, logran cohesionarlos en una propuesta política colectiva. Estas acciones protagonizadas contra el modelo y las estructuras económicas predominantes, deben ser entendidas como acciones colectivas “la acción colectiva entendida como acción estratégica..., y cálculos de intereses grupales, producidas en torno a específicas relaciones de poder” (Barrera, Augusto. 2001).

Los actores sociales “de los años 90 teniendo como elemento principal al movimiento indígena, establecen un entramado de relaciones, buscan dar salidas y construir propuestas ante los conflictos que están presentes en la sociedad. Los movimientos sociales son la expresión de las necesidades de relaciones entre los distintos actores sociales que llegan a acuerdos para confrontar el poder establecido. Sus luchas, ya no solo implican a un sector, sino al conjunto de la sociedad “el conflicto social y político no solo se remite a las – macroestructuras- sociales; atraviesa y moldea todos los niveles de la complejidad social –lo meso– y lo –micro–“(Barrera, Augusto. 2001).

Las acciones conjuntas de esta red de actores permiten el surgimiento de interacciones estratégicas cuyo sentido no debe detenerse en la conquista de intereses específicos, sino, que entre sus objetivos deben constar la construcción de nuevos códigos culturales y simbólicos que definen la identidad colectiva de los sujetos, al interrelacionarse y crear propuestas colectivas, que implican al conjunto de la sociedad y dan el salto en la constitución de movimientos sociales o sujetos políticos que articulan el pasado con el presente.

La constitución de un sujeto político, implica “la posibilidad de constituirse en sujeto de su emancipación, es siempre una lucha respecto a la totalidad del campo histórico de un complejo institucional y de actores que conformen ese campo y lo signifiquen según sus orientaciones, pero además, es una lucha contra si mismos, en la medida que afirmándose desde la exterioridad tienen que resistir a una articulación pasiva (o puramente defensiva) en su entorno y visibilizar una articulación política amplia a través de nexos de sentido con pretensiones hegemónicas”( Barrera, Augusto. 2001).

El Movimiento Pachakutik, como una nueva expresión de los movimientos sociales, se ha apropiado de lo residual –entendido como todo aquello que no está en el Estado y en el mercado de manera hegemónica- es decir, se ha apropiado y ha revitalizado sus espacios ancestrales. Espacios que han permitido la producción de significados sobre la cultura política y la democracia cambiando las relaciones de poder minadas por el autoritarismo.

En este contexto, los movimientos sociales deben convertirse en los gestores de la nueva democracia, que obliga a superar la noción de – gobernabilidad- entendida como la ingeniería institucional que busca afianzar la democracia representativa y olvidarse de cambiar las verdaderas estructuras de poder establecidas, que no permiten una adecuada repartición de la riqueza y se excluye a la mayoría de la población.

Esto no quiere decir que la lucha de los movimientos sociales sea un rechazo a todo lo institucional, sino que su lucha también debe ser el propender cambiar estas instituciones. No deben quedarse enquistados en las instituciones del Estado sino construir nuevas redes que permitan intercambiar e infundir nuevos significados a la política y al quehacer de la política.

Los movimientos sociales deben entender que la democracia es una construcción social, y sus acciones políticas deben ser una nueva forma de entender y construir la democracia. Sus planteamientos han permitido evidenciar que la sociedad ecuatoriana es una sociedad racista, pero sobre todo las estructuras sociales y los



pilares sobre los que se asienta la democracia, no permiten la participación de la mayoría de la sociedad.

Los nuevos actores políticos del Ecuador han provocado cambios y han ampliado la democracia. Si bien los cambios no se han producido en toda la estructura social, las élites que controlan la economía, hasta la actualidad no logran dar salidas y romper el sentido de la democracia formal. Pero los movimientos sociales no solo deben quedarse en ampliar la democracia, sino, repensar la democracia y la participación.

La lucha política de estos sectores debe romper el autoritarismo social, el racismo establecido y la injusta distribución de la riqueza. Su lucha es por el derecho a tener derechos, es constituir una cultura política desde la acción social, desde la participación, es pensar en una nueva forma de entender la ciudadanía, como una categoría que implique igualdad en la diversidad. Construir un nuevo poder es pensar que “el otro es el origen de mi responsabilidad” (Derrida, Jaques. 1998).

Así, construir un proceso hegemónico entre los sectores sociales es pensar en la relación entre lo político, la política, lo económico y la producción simbólica. Solo a partir de pensar en estos elementos podremos decir que estamos construyendo un nuevo sentido de poder. Los movimientos sociales al construir nuevos espacios públicos, no únicamente el espacio público estatal, permiten establecer nuevos escenarios discursivos donde se producen contradiscursos con el fin de formular oposiciones de sus identidades, intereses y necesidades.

Deben plantearse la posibilidad de ampliar las redes y los cabildos con otros actores que pueden ser aliados políticos. El sentido del cabildo también es una forma de escarbar los intersticios del poder tradicional. Aquí, estamos construyendo la democracia, el nuevo sentido de ciudadanía, el nuevo sentido de cultura política y un movimiento político hegemónico. Esta falta de construcción de un sentido real de hegemonía ha permitido que prevalezcan las contradicciones entre los actores sociales y que se principalicen las luchas reivindicativas de cada uno de los sectores. Al Movimiento Pachakutik le quedan retos de trascender de un simple actor político

que actúa en el ámbito institucional estatal tradicional, y estructurar nuevas redes de democracia participativa.

Por otra parte, debe trascender y diferenciar lo que es la lucha política institucional y la lucha política reivindicativa, es decir repensar la relación entre lo social y lo político. La democracia y la participación, si bien son los pilares del movimiento Pachakutik, deben encarnar en una acción colectiva, es decir no quedarse en el discurso, se debe dar el salto del discurso a la práctica política. Es un reto pasar del discurso a la construcción de derechos de equidad en la economía.

La democracia que piense en la sociedad de manera colectiva y participativa, nos permitirá mirar que la seguridad, no es un problema violencia e incremento policial y castigo, sino, es un problema de pobreza, y que se debe pensar en permitir la seguridad a la vida, la participación y la seguridad alimentaría. Es necesario que entendamos que la política es el arte de armonizar los conflictos y debemos pensar en el otro, no en el sentido de la eliminación, sino en el sentido de la participación y de las relaciones interculturales que deben ser construidas en la sociedad. La interculturalidad es una propuesta política que nos permite mirar al otro y conjuntamente con los otros construir una democracia equitativa, es pensar en edificar nuevos significados, es pensar el poder y el cambio social desde una nueva cultura política.

## **2. EL ACTOR SOCIAL.**

Antes de desarrollar el tema sobre actores sociales del cantón Saquisilí, es importante esclarecer términos de actor social por lo que es pertinente colocar algunos conceptos básicos sobre estos términos. El actor social, es todo aquel que interpreta o desempeña un papel en un acto. Actores sociales somos todas las personas que hacemos parte de una u otra forma de la organización humana más importante que existe: la sociedad. Esto quiere decir que desde que nacemos pertenecemos a una sociedad y que por lo tanto tenemos un papel para desempeñar en ella.

Existen varios tipos de actores sociales, que son también las formas en que las personas nos vamos organizando al ser parte de una sociedad. La primera forma es el individuo, luego está la familia, y en el nivel más amplio, aquí están todas las organizaciones sociales de las que los individuos y las familias podemos hacer parte. El individuo todos los actores sociales somos individuos. Esto quiere decir que tenemos características propias que nos diferencian de los demás y que determinan la manera en que actuamos por nosotros mismos y en sintonía con ellos. Como individuos tenemos vidas diferentes y formas de pensar y sentir distintas que debemos valorar y respetar por igual.

La familia es la primera organización social de la que hacemos parte como individuos. Más que un parentesco o un lazo de unión sanguínea, esta es el grupo de individuos con el que crecemos y tenemos lazos afectivos más fuertes. En la familia aprendemos los principios sobre los cuales se desarrolla nuestra personalidad y también las pautas para convivir en sociedad. La familia como organización social que se forma por el afecto y la convivencia es uno de los actores sociales más importantes ya que en ella aprendemos la importancia que tienen los demás para aportar al desarrollo y crecimiento de todos como grupo; es decir toda la acción humana esta pensada en el bien común ya sea económico, política cultural.

Las organizaciones sociales. Después de la familia empezamos a hacer parte de otro tipo de actores sociales más amplios a los que nos vinculamos por motivos distintos. Las organizaciones sociales son los grupos que se forman entre familias o individuos reunidos por características, ideales o fines que son comunes a sus miembros. En este tipo de actores sociales están la escuela, la iglesia, el barrio, la comunidad, el pueblo y todas las que las personas podemos conformar hasta llegar a organizaciones tan amplias como la nación. Todas ellas constituyen parte y expresión de la sociedad.

Los actores sociales y sus escenarios.- Así como los actores de teatro y de televisión desarrollan sus papeles en lugares y tiempos específicos, nosotros como

actores sociales ejecutamos acciones que también pueden ser delimitadas en escenarios sociales. Estos pueden ser tantos como las actividades que tengamos, pero más que espacios físicos, son las oportunidades que la sociedad nos ofrece para realizar tales actividades actuando como miembros de la misma.

Son escenarios sociales todas las posibilidades de participación que ofrece nuestro entorno o que podemos inventar, incluidos los medios de comunicación social. Las celebraciones religiosas, el matrimonio, el bautismo, aquí es importante resaltar las fiestas de la virgen del Quinche patrona del Cantón Saquisilí que se realiza en el mes de febrero de todos los años, los eventos deportivos, las festividades, los juegos de carnaval, las fiestas tradicionales, por ejemplo las pascuas, los finados, las elecciones, las emisoras y canales locales o comunitarios, son algunos ejemplos de escenarios sociales en los que todos hemos participado alguna vez o tenemos el derecho a participar.

En el mundo de la vida indígena, aun hay muchos mas escenarios por ejemplo en las mingas comunitarias, en las mingas familiares, en las mingas de los vecinos el llamado maki mañachi (el presta manos), creo que es importante resaltar que el pueblo indígena no solo, los eventos de alegría son escenarios de la acción social, sino que también momentos de tristezas tales como: las enfermedades y los problemas familiares y conyugales, son escenarios que permiten participar como mediadores y consejeros sociales. Muchas veces, incluso en la toma de sanciones por errores cometidos, se los hace por hacer el bien a la colectividad y ejemplificar al resto de la sociedad. En ellos siempre actuamos como actores sociales en cualquiera de los tipos mencionados, lo que significa que son eventos que en cierta manera nos obliga a actuar partiendo desde la voluntad propia que va convirtiendo en la voluntad colectiva. Las posibilidades de participación y organización que ofrece nuestro entorno son escenarios sociales

Los cuestionamientos. Es necesario iniciar cuestionando como actor individuo pensando en la sociedad, solo con el único fin de brindar acciones favorables a las mismas, claros que no todos los seres humanos forman parte del actor social, como ya sabemos que actor social es el accionar, protagonizar el fin común para lo cual

planteo algunas interrogantes que nos permita interiorizar y tomar decisiones. ¿Aprovechamos realmente y de manera responsable los escenarios que nos brinda la sociedad para ejercer como actores sociales válidos y efectivos? ¿En nuestra organización, en nuestra comunidad, en nuestra familia, todos somos actores o la gran mayoría somos sólo espectadores de las acciones que ejecutan otros aunque tengamos que sufrir sus consecuencias? Cuándo hemos tenido la oportunidad de consolidarnos como actores sociales válidos y reconocidos por los demás, ¿hemos impulsado la comunicación y la participación de los demás en la organización conjunta de la comunidad o hemos asumido posturas de exclusión y negación del papel que tienen los otros actores sociales en la tarea aunque no tengan la misma popularidad que nosotros?

Yo, los otros, nosotros y todos somos instancias válidas en la actuación social. Hay que integrarlas en el desarrollo de cualquier tipo de organización. Un actor social que es capaz de convocar a los demás es un actor social más efectivos porque las cosas se consiguen más fácil cuando existen niveles altos de participación entre los implicados en ellas.

### **3. DESARROLLO LOCAL**

Durante los años sesenta la problemática del desarrollo se basaba en discusión en torno a desarrollo versus subdesarrollo, centrada en procesos a escala mundial o, cuando menos, nacional. Estos últimos procesos serían los inductores del desarrollo a pequeña escala. El desarrollo local, provincial o regional se pensaba más en términos exógenos (cómo hacer participar a un territorio comparativamente atrasado del desarrollo general), que en términos de cómo lograr un desarrollo general integrado y sostenible de un territorio dado.

Desarrollo local. "... a los comienzos del los años ochenta las experiencias de desarrollo local adquieren notoriedad...nos estamos refiriendo a procesos diversos de asociaciones entre actores públicos y privados y el tercer sector que asumen directamente la satisfacción de necesidades básicas y el mejoramiento de calidad de vida. Nos referimos a búsquedas colaborativas integrales de vida en escenarios vecinales, barriales, comunitarios, zonales, parroquiales, cantorales, provinciales y

regionales en los que el municipio puede ser un actor importante” (Torres, Víctor, pags15, 16).

En esos momentos, el crecimiento concentrado y la difusión del crecimiento "desde arriba" eran el paradigma teórico dominante, sobre el que se basaban las estrategias de crecimiento. Se interpretaba que éste era posible mediante la expansión de las grandes empresas concentradas en grandes ciudades, puesto que las innovaciones tecnológicas permitían realizar economías de escala y economías externas. Al respecto Méndez, E. señala que “Las políticas tradicionales de desarrollo estaban basadas en un modelo de crecimiento concentrado que proponía favorecer la distribución territorial mediante la utilización de recursos externos al área objeto de la ayuda”. (2006, [www.eumed.net/libros/2006b/](http://www.eumed.net/libros/2006b/))

En los momentos de auge del ciclo económico, el problema se reducía al hecho de que las regiones pobres tenían abundancia de factor trabajo mientras que las regiones ricas la tenían del factor capital, por lo que la solución de los desequilibrios regionales pasaba por la movilidad del capital, por incentivar la localización de plantas productivas en las áreas deprimidas. Este modelo de crecimiento concentrado ha sido ampliamente teorizado y ha constituido la estrategia de desarrollo preferida en casi todos los países, ya fueran de industrialización antigua o reciente. Este modelo de desarrollo ha sido muy criticado pues: en primer lugar altera el funcionamiento de los mercados de trabajo, introduciendo un dualismo muy acentuado entre unas zonas y otras; en segundo lugar genera intercambios territoriales de factores y productos que reducen el desarrollo potencial de las áreas menos desarrolladas y, finalmente y en tercer lugar va acompañado de transformaciones culturales e institucionales que sobrevaloran el crecimiento industrial urbano y menoscaban la identidad social, cultural y económica de muchas zonas rurales.

Es en contraposición al modelo descrito que poco a poco fue emergiendo una visión del desarrollo como estrategia territorial basado en la utilización de los recursos locales. La reflexión sobre los casos de industrialización endógena y las críticas al funcionamiento del modelo tradicional han permitido conceptualizar una forma alternativa de entender los procesos de desarrollo a partir del potencial o recursos

endógenos de cada territorio. No existe un único modelo de desarrollo local, se pueden subrayar algunos elementos teóricos que son comunes a una gran mayoría de los modelos de éxito existentes en la actualidad. Éstos son:

Las estrategias de desarrollo local tienen como objetivo el desarrollo y la reestructuración del sistema productivo, el aumento de la capacidad de creación de empresa y de generación de empleo y la mejora del nivel de vida de la población. La vertiente económica del desarrollo local consiste en crear, dentro de un territorio dado, la capacidad necesaria para hacer frente a los retos y oportunidades que puedan presentarse en una situación de rápido cambio económico, tecnológico y social. Los agentes de las políticas de desarrollo local son las autoridades públicas, los empresarios y actores socioeconómicos locales, y no sólo la administración central del estado y las grandes empresas, como sucedía en los modelos tradicionales.

Se tiene siempre en cuenta que las economías locales están integradas en el sistema económico nacional e internacional y que, por consiguiente, sus problemas son siempre problemas nacionales o internacionales, debido a que los sistemas productivos locales y/o regionales son componentes de los sistemas nacionales y supranacionales. Recogen, además, la importancia de “pensar global y actuar local”. Reconocen que pese al carácter esencialmente endógeno del desarrollo local los recursos externos juegan un papel importante en la dinamización del área.

Apoyan la integración de las instituciones, empresas y de la economía local en redes de carácter nacional e internacional. Finalmente, y como elemento diferencial más importante, se reconoce que la coordinación y/o descoordinación de las acciones de todos los actores (internacionales, nacionales o locales) se producen en el territorio y que, por tanto, la visión estratégica desde lo local es relevante para el desarrollo económico y social nacional y supranacional.

Cada iniciativa de desarrollo local establece objetivos y prioridades diferentes dado que cada comunidad local debe solucionar problemas específicos y enfrentar situaciones y entornos muy diversos. Por ejemplo, una zona cuya economía se basa en industrias tradicionales en declive se encontrará en una situación muy diferente a la de una zona rural cuya economía apenas comienza a diversificarse.

Una estrategia de desarrollo local trata de utilizar los factores internos y externos en el proceso de cambio estructural de la economía y hacer surgir y/o expandir el potencial de desarrollo de la localidad. Cada comunidad dispone de un conjunto de recursos (económicos, humanos, culturales, institucionales) que constituyen su potencial de desarrollo endógeno. Este concepto engloba, en su sentido más amplio, los factores que pueden contribuir al desarrollo local, provincial o regional, como los recursos materiales y los que ofrece el entorno, las infraestructuras de transporte, comunicaciones y telecomunicaciones, las estructuras urbanas, así como el capital físico y el capital humano (es decir, el nivel de instrucción, la cualificación, la capacidad de iniciativa, la aptitud para dirigir una empresa etc.).

Desde el punto de vista de los principios teóricos, el desarrollo local, en un entorno como el actual caracterizado por los cambios continuos en la tecnología, la economía y la sociedad requiere fomentar: La innovación, la capacidad emprendedora, la calidad del capital humano, y la flexibilidad del sistema productivo.

Para conseguir lo anterior, no se trata tanto de realizar grandes proyectos industriales, sino más bien de impulsar proyectos, de dimensión adecuada, que permitan la transformación progresiva del sistema económico local. El desarrollo local entendido como estrategia territorial de puesta en valor de los recursos propios contiene una triple dimensión: Económica, en tanto que las empresas locales demuestran capacidad suficiente para organizar los factores productivos con unos niveles de productividad suficientes para poder competir en los mercados. Socio-cultural, en tanto que los valores y las instituciones locales sirven de base al proceso de desarrollo y a su vez se fortalecen durante el mismo.

Político-administrativa, en la que los poderes locales son capaces de crear un clima local estimulante, capaz de favorecer e impulsar el desarrollo del potencial socioeconómico local, enfrentado y resolviendo los bloqueos administrativos, económicos y políticos que existen en las economías que han seguido durante muchos años los modelos tradicionales de desarrollo.

El “el Desarrollo Local” debe complementarse o colaborar para dinamizar el desarrollo del espacio nacional, puesto que el único vínculo fuerte es el proyecto de



la globalización, el mismo que toma ventaja hacia la acumulación capitalista de las corporaciones transnacionales. Ya no es frecuente encontrar análisis de causa y efecto, construcciones teóricas, categorías con especificidades regionales y/o locales. Los profesionistas investigadores y académicos de nuestros tiempos se limitaron, durante mucho tiempo, a repetir las recetas de política económica y los aportes que vinieron desde los consultores de los organismos internacionales. Los enfoques críticos se redujeron al trabajo empírico. El Desarrollo Local aparece como una nueva forma de mirar y de actuar desde el territorio en el marco de la globalización desde el centro y es una salida autónoma para la periferia.

En términos más simples el paradigma del Desarrollo Local Fontanela, E. plantea en los siguientes términos: “El desarrollo local aparece como una nueva forma de mirar y de actuar desde el territorio en este nuevo contexto de globalización. El desafío para las sociedades locales está planteado en términos de insertarse en forma competitiva en lo global, capitalizando al máximo sus capacidades locales y regionales, a través de las estrategias de los diferentes actores en juego”. (1995, pág. 6 a 9)

Se plantea como características especiales del desarrollo local los siguientes aspectos: a) La necesidad de un enfoque multidimensional; b) Un proceso orientado hacia la cooperación y negociación entre actores y c) Un proceso que requiere actores y agentes de desarrollo. El desarrollo local supone la existencia de los siguientes requisitos: a) Visión estratégica de un territorio; b) Actores con capacidad de iniciativa; c) Identidad cultural como palanca del desarrollo; y d) Una articulación de actores públicos y privados en torno a un proyecto colectivo.

Las características y condiciones del Desarrollo Local, descritas en párrafo anterior, no tienen ningún contenido nuevo respecto a los que tenía y sigue teniendo el concepto de desarrollo. La única diferencia está propuesta en términos de su cobertura; plantear el desarrollo a nivel de un espacio mas reducido, lo Local anulando lo Nacional. Este planteamiento está totalmente coordinado con el objetivo de la globalización neoliberal, suspender las acciones de desarrollo provenientes del estado nacional, desde ese punto de vista el paradigma se presta a ser funcional al fundamentalismo neoliberal. El enfoque empresarial que se le imprime a este

paradigma apenas intenta cubrir la verdadera intencionalidad para debilitar el rol del Estado Nacional en el desarrollo.

Cuando afirman que: “es necesario la creación de la institucionalidad territorial para la promoción empresarial y productiva, los entornos innovadores territoriales se constituyeron en una suerte de balcanización pacífica de los territorios. Un ejemplo concreto es la reconfiguración municipal y territorial del espacio Nacional en Bolivia, bajo el amparo de la Ley de Participación Popular, se fragmentó el territorio boliviano en pequeños territorios municipales sin ningún criterio de regionalización, apelando a la unidad política de cantón. Este hecho nefasto fue el principio de la profundización de los sentimientos regionalistas e irreconciliables, promovidas y alimentadas por las oligarquías, fracción de clase que ahora propone la autonomía territorial, en un afán sedicioso, para fragmentar las decisiones de la política nacional y consolidar sus feudos territoriales.

En este marco de intencionalidades y confusiones, esfuerzos por construir novedades, recogiendo restos de paradigmas anteriores, el Desarrollo Local, desde puntos de vista críticos, permite acercamientos sucesivos a los contenidos, a las causas por las cuales se ensanchan las brechas entre menor número de ricos pero más poderosos y mayor número de pobres cada vez con menor esperanza para salir de la miseria. Desde este punto de vista por ejemplo encontramos a un teórico del Desarrollo Local Vázquez, B que identifica uno de los aspectos más relevantes del discurso.

“Pero la característica determinante de la políticas del desarrollo local es que buena parte de las acciones se dirigen a incidir sobre los factores determinantes del proceso de acumulación de capital. Uno de los ejes principales de las políticas de desarrollo local es la difusión de las innovaciones y el conocimiento, como puede comprobarse en las iniciativas que funcionan en territorios con dinámicas productivas y niveles de desarrollo muy diferentes....” (1996)

Esta caracterización crítica al paradigma del Desarrollo Local lo vincula al proceso de acumulación del capital, pero el proceso de acumulación, hoy por hoy, no está emparentado a las necesidades de construir el Estado Nacional desarrollado y

compacto. Por las relaciones que se le asigna al espacio local, tampoco importa mucho el emprendimiento de una acumulación de capital a nivel local. El Desarrollo Local primero atomiza y luego convoca a las vocaciones locales, sumarse a los objetivos de la acumulación de capital, a sabiendas de que de este proceso las ventajas mayores son para los agentes transnacionales, las empresas monopolizadas.

### **3. 1. El desarrollo local y la relación local-global**

Tomando en consideración los elementos comunes que se precisan alrededor de las definiciones sobre el desarrollo local, se puede decir que éste se define como un proceso, una dinámica, e incluso una política, que se centra en territorios específicos, en la valorización y el aprovechamiento de los recursos locales (o endógenos) , y a partir de ello, en los esfuerzos por parte de la sociedad local, con el objeto de mejorar su calidad de vida y el bienestar de la comunidad (Lozano Uvario, K. M. 2006). El desarrollo local se dice por tanto que es el resultado de la influencia conjunta tanto de factores económicos como extra económicos que además, presentan un carácter localizado, inherente a cada territorio.

No obstante, al pasar de la definición teórica a la consideración de la identificación de las iniciativas y los procesos reales de desarrollo se vuelve necesario clarificar no sólo el lugar de desarrollo, sus alcances y sus límites, sino también lo que para cada caso es lo local. En este sentido de precisar lo local se reconoce que si se habla de un sistema, lo local está vinculado con la dinámica del sistema y con la distinción entre, por un lado los niveles de proceso, y por otro en los niveles de análisis.

Para el primer caso, los procesos básicos o de primer nivel estarían reflejando los efectos “locales” sobre el medio físico y sobre la sociedad que lo habita y lo explota, y diferenciándose de procesos más amplios que tienen lugar en otros niveles; en tanto que para el segundo caso, los niveles de análisis denotarían la escala de los fenómenos, siendo los procesos de primer nivel esencialmente de escala local, aunque tengan un alto grado de generalidad en cuanto a su repetición en zonas extensas o lugares diversos (García, 2000 citado en Lozano 2006).

Revisando lo planteado por los autores que tratan sobre la definición teórica del

desarrollo local, se reconoce el uso de ambas distinciones, veamos a continuación lo que exponen: Para Arocena, José (Claeh, Uruguay) lo local estaría definido más como un proceso, vinculado en relación a lo global, y a ello puntualiza: “Nunca se puede analizar un proceso de desarrollo local sin referirlo a la sociedad global en que está inscrito; al mismo tiempo, la afirmación de carácter relativo de la noción “local” permite reconocer la inscripción de lo “global” en cada proceso de desarrollo” (1995:19)

Por su parte Sergio Boisier (Chile), visualiza más lo local como un nivel de análisis, cuando sostiene: “En realidad, lo local sólo hace sentido cuando se le mira, por así decirlo, “desde afuera y desde arriba”, y así las regiones constituyen espacios locales miradas desde el país así como la provincia es local desde la región y la comuna lo es desde la provincia” (BOISIER, S.1999). En cambio, lo trata más como un proceso cuando puntualiza: “Se espera razonablemente, que un territorio “local” sea un territorio “proxemico” en el cual las relaciones interpersonales, los contactos “cara a cara” y las tradiciones familiares y sociales sean de mayor importancia que las relaciones impersonales mediatizadas por instituciones y que las tradiciones, sean cuando menos tan importantes como el marco legal” (Boisier, 1999:12)

Desde esta misma perspectiva, Braudel en 1979 señalaba: “A partir del movimiento privilegiado que deseamos iluminar, podemos descubrir el movimiento global por los movimientos particulares, ya que todos esos ciclos son contemporáneos y sincronizados, coexisten, se mezclan, y suman o sustraen sus movimientos ante las oscilaciones del conjunto” (Citado en Santos, 2000:228).

Sin embargo, también podemos reconocer en Braudel la posición de lo local como proceso, cuando sostiene: Cada lugar, es al mismo tiempo, objeto de una razón global y de una razón local, que conviven dialécticamente. Desde este punto de vista, se puede precisar, y visto desde el nivel de análisis, que la escala local, está sujeta a una “geometría variable” que puede ir desde una pequeña aldea o comarca rural, hasta una localidad, municipio o región históricamente definida, que implica un nivel en que los actores sociales y los problemas socio territoriales pueden ser plenamente identificados. En contraposición “con lo global que hace referencia a los procesos de producción, transferencia y uso del conocimiento que carecen de un

referente territorial explícito y se trasladan de un lugar a otro con el propósito de replicarse” (Morales, F. 2002).

Sin embargo, el tratamiento de los asuntos locales no conlleva, como se pudiera pensar, una visión polarizada como salida a los procesos de globalización. En vez, los procesos de desarrollo local se entienden a partir de los esfuerzos que la sociedad local realiza de cara a los procesos actuales de globalización; siendo que son más importantes las relaciones entre los diversos agentes sociales que la mera contigüidad geográfica. La articulación global-local puede concebirse como un flujo entre procesos de recontextualización (de lo global hacia lo local) y descontextualización (de lo local hacia lo global), de la producción, transferencia y uso del conocimiento (Rullani, 1997 citado en Morales, F. 2002)

Siendo entonces, que lo “local” se convierte en un espacio aprovechable para entender el impacto que tiene el desarrollo. A partir de ello es posible generar un análisis coherente y claro de la problemática territorial, así como una gestión efectiva que se aboque a los temas centrales, mediante políticas territoriales acordes a los lugares donde se implementen.

Específicamente, las iniciativas locales que conllevan el fortalecimiento de las relaciones territoriales de tipo horizontal (redes formales e informales), la existencia de actores-gestores del desarrollo, la cooperación entre actores, las políticas de descentralización política, económica y administrativa, el aprovechamiento del patrimonio histórico, así como las políticas sociales territorializadas, entre otros, son temas que revelan la implementación de acciones de desarrollo, y que dejan observar los esfuerzos encaminados al fortalecimiento de estos espacios.

Como argumenta Arocena, centrar la atención en lo local, en el caso latinoamericano es una vía para superar las aproximaciones demasiado globales y mecanicistas (como la modernización o la dependencia) y tratar de construir a partir de cada singularidad. (Arocena, F. 1995: 36). En este punto, es importante hacer notar que el entendimiento de lo local en la teoría del desarrollo local obedece, desde mi visión, a la inclusión del territorio como un factor activo y en si, una construcción social del

espacio, donde los actores locales se vuelven entonces constructores de los lugares, de sus espacios geográficos.

Como lo señala Troitiño (2000:37): “El territorio (de lo local) es una construcción social, el resultante de un largo proceso de intervención del hombre sobre el medio... donde exista voluntad de levantar un proyecto común”. En este sentido al precisar respecto de lo que se considera como desarrollo local, el territorio se ubica como una pieza clave en el entendimiento del proceso del desarrollo: Al definir al desarrollo local como un proceso cualitativo, de cambio estructural, que evoluciona con el tiempo, dan a la dinámica territorial una relevancia concreta, que permite entender no sólo la diferenciación que el territorio causa en las actividades económicas, y los procesos sociales, que ahí podemos ubicar, sino también la transformación del espacio en la escala local.

Molto y Hernández lo enfatizan diciendo: “El territorio se constituye en el elemento vertebrador de todos aquellos procesos que tienen incidencia sobre un espacio en el que actúa una determinada sociedad. Consiguientemente, el análisis de la estructura territorial, de sus componentes y de su funcionamiento es uno de los elementos fundamentales en toda actuación vinculada al desarrollo local” (Colegio de Geógrafos, 2002:18).

Esta visión del territorio como un “activo”, permite potenciar a cualquier lugar y abre la posibilidad a que las especificidades de los espacios locales sean aprovechadas para el desarrollo. En este sentido, el geógrafo brasileño Milton Santos, apunta respecto al el territorio y sus potencialidades: “El territorio termina siendo la gran mediación entre el Mundo y la sociedad nacional y local, ya que en su funcionalización, el Mundo necesita de la mediación de los lugares, según las potencialidades de éstos para usos específicos” (Santos, 2000:288).

Otra vertiente de desarrollo que se abre cuando se considera el análisis territorial, es la que lleva consigo su distinción en sociedades y territorios específicos, plagados de particularidades que los diferencian, para los cuales resulta necesario considerar tanto a las identidades y al proceso histórico que los distinguen. A diferencia de otras visiones, el desarrollo local plantea potenciar y aprovechar el territorio y sus

recursos, precisamente a partir de la afirmación de sus diferencias, que son producto de su identidad, su evolución histórica, sus actores y sus iniciativas particulares.

Troitiño (2000: 32) enfatiza este punto diciendo: “La cultura es el instrumento para crear un nuevo territorio o un nuevo espacio de desarrollo, dado que la meta del desarrollo está profundamente territorializada.” Lo hasta aquí señalado nos lleva a hablar de un desarrollo incluyente y complejo, en el que debemos incluir también a las variables referidas al ambiente. En este sentido también es importante hacer mención que el desarrollo va más allá de la perspectiva económica y social, también considera “los límites determinados por la naturaleza”. Un “desarrollo estable”, debe incluir tanto las estrategias como las políticas de desarrollo, la conciliación de los objetivos económicos con el medio ambiente. Ello solo es posible cuando partimos del territorio y adaptamos la planeación a los aspectos específicos de las diferentes zonas (Leader, 7/94).

“A escala local, es imprescindible disponer de informaciones precisas sobre el estado del medio ambiente y sus recursos, que a su vez puedan ser transmitidas a la población local y a los consumidores, de manera de que éstos puedan comprender las interrelaciones que existen entre el medio ambiente, las actividades económicas y la comunidad local, lo que es una condición sine qua non para el establecimiento de un desarrollo estable” (Leader, 7/94)

#### **4. MAPEO DE ACTORES SOCIALES.**

El “mapeo de actores” descansa sobre el supuesto de que la realidad social se puede ver como si estuviera conformada por relaciones sociales donde participan actores sociales e instituciones sociales. Tal como lo plantea Martín Gutiérrez el abordaje de redes sociales se caracteriza por considerar que, se puede pensar a la sociedad en términos de estructuras las cuales se manifiestan por diferentes formas de relaciones entre actores sociales (sean estos actores, grupos, organizaciones, clases o individuos). Los conjuntos de vínculos o de relaciones sociales forman redes y según sea la posición que los distintos actores ocupan en dichas redes, van a definir sus valores, creencias y comportamientos. (Martín, Pedro. 2001).

Es importante destacar que en las redes sociales, se identifican roles y poderes de los actores. En este sentido “el mapeo de actores debe mirar más allá del panorama superficial de roles de los diferentes actores: ¿quién presiona por qué? ¿Quién no es escuchado? ¿Quiénes son los afines y quiénes los opuestos?. Nunca se debe asumir que todos los actores dentro de una categoría son homogéneos en sus percepciones. Dichas percepciones dependen de muchos factores. -los cuales requieren ser explorados con el análisis- y cada situación debe ser considerada desde cero y no saltar a conclusiones inmediatas sobre las probables posiciones que las distintas partes interesadas tomarán” (Bucheli, Brenda. 2005).

Con el mapeo de actores se busca no solo tener un listado de los diferentes actores que participan en una iniciativa, sino conocer sus acciones y de los objetivos de su participación, El mapeo de actores debe ser considerando como un primer paso para lograr la convocatoria de la sociedad civil en las acciones participativas (talleres, reuniones, seminarios, etc.) con ello no solo se asegura el número sino la representatividad de las personas o entes (asociaciones, fundaciones, organizaciones de base, instituciones gubernamentales, etc.) que se están invitando a participar.

La utilización del mapeo de actores o también llamado sociograma ayuda a representar la realidad social en la que se intervendrá, comprenderla en su complejidad y diseñar estrategias de intervención con más elementos que el solo sentido común o la sola opinión de un informante calificado.

La utilización del mapa social es fundamental en el diseño y puesta en marcha de todo proyecto, así como también a la hora de negociar/construir en conjunto el programa de acción a seguir. El mapeo de actores permite conocer las alianzas, los conflictos, los portavoces autorizados, y por ende, permite seleccionar mejor los actores a los que se deba dirigir en tal o cual momento. El objetivo del mapeo es identificar y analizar el tipo de relaciones que puede existir entre los diferentes actores sociales del cantón Saquisilí, observando la relación fuerte de coordinación y trabajo conjunto, relación débil con poca o casi ninguna coordinación y relación de conflicto.



Diferentes conceptos desarrollados en este capítulo me permite comprender varias cosas referentes al tema de trabajo, además me apoya para diferenciar y conocer el accionar de un movimiento social, de esta manera poder captar y describir a los actores sociales locales de este cantón y aportar en cierta forma para replantear el desarrollo que todos queremos.

## **CAPÍTULO II.**

### **EL CONTEXTO Y LAS APRECIACIONES DEL CANTON SAQUISILÍ.**

#### **2. Una breve reseña histórica de Saquisilí.**

El Cantón Saquisilí, es una jurisdicción de la provincia de Cotopaxi, que se halla ubicada en la zona centro- norte de la Región Interandina del Ecuador. El cantón tiene una superficie de 207.9 km<sup>2</sup> y comprende cuatro parroquias: una parroquia urbana, que es la de Saquisilí, donde se asienta la cabecera cantonal que lleva el mismo nombre; y tres parroquias rurales: Canchagua, Chantilín y Cochapamba. La ciudad de Saquisilí, se sitúa a 13km. de Latacunga, cabecera provincial de Cotopaxi, y se vincula con el norte y sur del país a través de la carretera panamericana. Dispone, además, de cuatro vías de acceso que la comunican con Latacunga, Lasso, 11 de Noviembre, la Victoria, y de carreteras de segundo orden que cruzan las poblaciones, caseríos y comunidades del cantón.

El cantón Saquisilí fue creado por el Congreso Nacional, mediante Decreto expedido el 18 de Octubre de 1943. En su Art. 2, se determinan los límites: " por el Sur, de Occidente a Oriente, de los páramos de Tigua desde el cerro, el Predicador", sigue el camino de Yurac-Rumi a la quebrada seca de las haciendas de " la Compañía" y " la Rioja", hasta el puente sobre la acequia que conduce aguas de regadío a las haciendas " la Rioja" y " Tilipulito" y de allí, en línea recta, al puente sobre el río Pumacunchi en la carretera de Latacunga a Saquisilí, sigue el curso del río Negro aguas arriba, hasta el puente, en la carretera Toacaso-Sigchos, continuando luego por esta carretera hasta los páramos de Guingopana. Por el Occidente, de Norte a Sur: de los páramos de Guingopana al nevado de Yana Urcu y de aquí por las cordilleras de la Provincia y Guangaje hasta el cerro Predicador."

El cantón Saquisilí abarca territorios en una altitud que varía entre 2900 y 4200msnm, el clima se considera seco-templado con una temperatura media anual de 12°C ,siendo los meses mas fríos julio y agosto (11°C) y los mas calientes de noviembre a enero(13°C). La precipitación anual varía de 500 a900 mm., presentándose una estación seca de mayo a septiembre y mayores precipitaciones en

los periodos comprendidos de octubre a diciembre y de febrero a abril. (CESA 1987). El sistema hidrográfico está formado por la subcuenca del río Pumacunchi, formador por los ríos Blanco y negro, subcuenca que hace parte de la cuenca del río Cutuchi. El área alta de las cuencas de los ríos Blanco y Negro está totalmente deforestada y en un 60% está cubierta por pasto y cultivos de temporada.( PPDCS, 1999,p. 27 ).

Saquisilí posee una población total de 20.827hab. de la cual 9.809 son hombres y 11.018 son mujeres, la población del área rural es de 15.585 hab. Mientras, que la población del área urbana es de. 5.242 hab. (Según datos preliminares del VI censo de población, noviembre 2001). Como bien nos ilustran los datos estadísticos, en el área rural esta aproximadamente el 73% de la población que tiene el cantón Saquisilí pero con una característica singular que estos sujetos sociales son indígenas y campesinos con raíces propias y que han mantenido sus tradiciones ancestrales.

De acuerdo a los datos " la geografía de la Pobreza en el Ecuador" en la Provincia de Cotopaxi el 69.2% de su población se encuentra en la situación de pobreza y de ella un 20.55 está en la situación de indigencia. El cantón Saquisilí, considerado un cantón rural, presenta un porcentaje de pobreza del 72.4% y 23.9% de indigencia, superiores a los porcentajes que presenta la Provincia; esta situación afecta en mayor medida a la población indígena.

Con relación a los servicios básicos, el "compendio de Necesidades Básicas Insatisfechas de la población Ecuatoriana" (INEC 1995) dice que en Saquisilí, al igual que en los demás cantones de la Provincia del Cotopaxi, la población no dispone de condiciones adecuadas para la vida, dados los altos porcentajes de insatisfacción en cuanto agua potable, eliminación de aguas servidas, de basura y servicios higiénicos y otros servicios como Salud, Educación, Genero, Medio Ambiente, Turismo etc. Con esta dura realidad el municipio de Saquisilí, es dependiente del Estado y de los recursos económicos que a bien entrega al Municipio para su administración.

Desde el 18 de octubre de 1943 hasta el año 1996, Saquisilí vivió una hegemonía política liderada desde del sector urbano mestizo, gobernado con las practicas puramente clientelar y paternalistas, sin ninguna visión de desarrollo local a corto, mediano y largo plazo. Mientras que áreas importantes para la población como salud, educación, medio ambiente, desarrollo económico y entre otros, sencillamente no fueron tomadas en cuenta el este periodo relegado. La participación ciudadana, el control social, la equidad, la elaboración de presupuestos participativos, no estaban en la agenda de las autoridades de ese entonces.

“En lo referente a la educación, se ha observado avances en el nivel de instrucción de la población de Saquisilí, dado que la tasa de analfabetismo (para la población mayor de 15 años) ha mostrado disminución, especialmente entre los hombres: la tasa de analfabetismo de los hombres (14,3%) es un poco menos de la mitad que de las mujeres (31%). Si bien la tasa de analfabetismo han bajado. Se mantiene un alto índice de analfabetismo funcional, con graves repercusiones tanto para los hombres como para las mujeres, por que les impide participar como ciudadanos/as activas en los procesos de desarrollo y en las actividades económicas ligadas al mundo mestizo”. (Secretaría técnica del frente social, pobreza y capital Humano en el Ecuador, Quito, 1997).

En relación a la cultura de Saquisilí, se ha recuperado la memoria colectiva de algunos barrios y comunidades del cantón, como es el caso del barrio mariscal Sucre occidental (Montufar Verónica, Reconstruyendo la memoria colectiva a través de la oralidad, 2002), en lo deportivo actualmente se sienten identificados con la organización deportiva que participa en tercer campeonato que lo llaman con el nombre del “Club Deportivo Juvenil de las comunidades indígenas del cantón Saquisilí”, de la misma manera se celebran las fiestas cada año en los meses de enero y febrero, en honor a la Santísima Virgen del Quinche.

## **2.1. Actores sociales que promueven el desarrollo local de Saquisilí.**

Según los datos tomados de los archivos del Ministerio de Inclusión Económico y Social de Cotopaxi están registrados alrededor de 75 agrupaciones de derecho; es decir reconocidos legalmente y seguramente habrá muchos más agrupación de

hecho; es decir no reconocidos legalmente. Estos actores o que tiene la iniciativa de convertir en actor social, de una o de otra forma aportan al desarrollo local. Estoy convencido que un desarrollo sin los actores sociales no es posible, pero que los actores sociales deben tener objetivos, metas, visiones y misiones claras, obviamente de largo y corto plazo, me recuerdo de una frase filosófica que dice *“acción sin objetivos, un esfuerzo inútil y objetivos sin acciones es una utopía”* es pertinente empezar por un movimiento social tan fuerte hasta los años 96 en donde empezó a politizar y el resquebrajamiento de la estructura organizativa y la disminución de poder de convocatoria.

## **2.2. La organización indígena y campesina de segundo grado Jatarishun.**

La organización indígena y campesina de segundo grado Jatarishun, nace en 1981, agrupa a varias comunidades y sectores, sus actividades se centran en el apoyo al desarrollo de sus organizaciones de base en torno a salud, educación y medio ambiente, busca generar la participación política de la organización en el escenario local con una gran capacidad de convocatoria y movilización, que le permite acceder al gobierno local (Larrea, 1999:134).

Es importante resaltar que esta organización tiene planificado y claro sobre acciones de desarrollo local, incluso con miras a largo plazo y me parece más importante que tiene la planificación técnica, para avizorar mejor aquí transcribo el plan estratégico y que ha salido a la luz pública, protagonizando el desarrollo local con un territorio muy amplio y no solo mirados como espacio físico y que cumple adecuadamente los roles de ser actor social, sin encerrarse en tan solo al interno de la agrupación o en los límites geográficos prediseñados y que plantea, si se quiere decir una política pública de desarrollo a nivel del cantón son las dos agrupación que continuación detallo sus objetivos, metas, misión visión y ejes de trabajo que lo realizan de manera muy organizada que es: Unión de Organizaciones Indígenas Saquisilí Jatarishun, el Comité de Desarrollo Social Camino al Progreso (CODESOP).

Luego del año 1996 con la participación y la toma d decisión de un gobierno alternativo representado por un indígena en la instancia del estado como es el municipio del Cantón Saquisilí, el mismo tiene su planificación escrita y en

ejecución, lo más importante de esto toda acción iniciando desde la planificación es realizada de manera participativa; es decir con una plena participación de los dirigentes de las comunidades, representantes de los grupos organizados.

La Unión de Organizaciones Indígenas Saquisilí Jatarishun con el propósito de optimizar los recursos humanos y económicos de la organización, establecer mecanismos participativos de coordinación ágiles y efectivos entre la organización, sus bases e instituciones amigas, que comparten la lucha, los objetivos y por lo tanto el horizonte político. Además, el plan sirve de herramienta básica para orientar el apoyo de instituciones amigas que decidan solidarizarse con la lucha, logrando la sostenibilidad y permanencia de las diferentes actividades que se ejecutan en las organizaciones de base de la organización con la ayuda de las ONGs tales como Heffer Internacional, Instituto de Estudios Ecuatorianos y otros se ha elaborado el Plan Estratégico Jatarishun 2005 –2010, el mismo que incluye algunos aspectos importantes.

Según como consta en el plan estratégico la Misión es “Somos una organización indígena campesina, conformada por 45 comunidades y organizaciones de base del cantón Saquisilí, provincia de Cotopaxi, que luchamos para defender y hacer respetar nuestros derechos, libertades y sabiduría propios de nuestra cultura, en armonía con la naturaleza”. El Plan fue hecha pensando cumplir las acciones durante los cinco años, siendo así plantea la siguiente visión “la Jatarishun es una organización indígena campesina, unida, libre, con pensamiento político y organizativo propio, que basados en la práctica de la reciprocidad, el cuidado mutuo, la justicia y la honestidad, el respeto y el control de nuestro territorio, luchamos por la defensa de nuestros derechos y construimos nuestra autonomía fortaleciendo nuestra identidad.

Cuidamos del bien estar y de la salud de las familias de las comunidades, a través de la producción y el intercambio de alimentos en armonía con la naturaleza, cuidando y valorando nuestras tradiciones, conocimientos, semillas y plantas medicinales” con la finalidad de llevar al cumplimiento de la visión plantean algunos temas llamados Estratégicos entre ellos tenemos el: Fortalecimiento organizativo. Para la Jatarishun, el fortalecimiento organizativo es un tema estratégico para la construcción de su autonomía institucional.

El desarrollo de capacidades que le permitan a la organización tomar sus propias decisiones acordes con los intereses de sus bases, acorde con el contexto global, nacional y local, coherentes con su propuestas de transformación de la sociedad local, requieren de un liderazgo democrático, visionario y con conocimientos, que propicie la más amplia participación de las comunidades, y organizaciones de base, poniendo especial énfasis en la práctica de los valores culturales en todos los espacios de participación.

La construcción del liderazgo democrático requiere desarrollar espacios de participación y toma de decisiones de manera conjunta, que permitan fortalece procesos autónomos y con identidad. Por ello la participación activa de todas las comunidades y organizaciones de base y de todos sus integrantes se constituye en un elemento vital para fortalecer la organización. . La visibilización de la participación de mujeres y jóvenes en estos procesos, contribuirá en este sentido.

La participación de la JATARISHUN en los espacios locales de elección popular, con candidatos propios a través del movimiento político Pachakutik, es una responsabilidad cada vez más creciente, de ahí que esta participación debe tornarse cada día más reflexiva, siendo sensible a las propuestas construidas desde las bases. El fortalecimiento de los mecanismos de participación en la toma de decisiones dentro de su organización provincial y nacional, son necesarios para articularse al movimiento indígena en general y a los temas de carácter político que se debaten en el ámbito nacional. El ejercicio democrático del liderazgo debe concretarse en una estructura organizacional que permita procesar los cambios surgidos en la última época, a la vez que se hace necesario la actualización de los estatutos.

Aunque en la práctica no se hace mayor cosa por la “Educación, cultura e identidad” en el plan estratégico consta como un punto importante. El desarrollo de la educación intercultural bilingüe es un pilar para la permanencia de la cultura y la identidad indígenas. En la medida que la calidad de la educación intercultural bilingüe responda con las expectativas de fortalecer la cultura e identidad de las comunidades a través de los niños y jóvenes, es de vital importancia apoyar y fortalecerla a través de la participación en el sistema educativo, de padres de familia y organizaciones de base. Sin embargo la realidad de las comunidades, requiere también, incorporar al

sistema educativo, contenidos que permita especialmente a los jóvenes desenvolverse en el mundo actual.

La disminución de los conflictos al interior de las comunidades de base, apelando a las prácticas ancestrales de administración de justicia, contribuye a la revitalización de su cultura, además de fortalecer y fortalecer la identidad comunitaria. La práctica constante de sus valores como base de sus relaciones sociales y la revalorización de manifestaciones culturales y conocimientos ancestrales, así como la afirmación de la lengua nativa son potencialidades que configuran una permanencia indígena revitalizada.

Hay cosas muy importantes que plantea el Plan por ejemplo el “Manejo de la Naturaleza” El limitado acceso a los recursos productivos que las comunidades indígenas han mantenido, como consecuencia de la distribución no equitativa de los recursos, principalmente tierra y agua, generó una presión de tal magnitud sobre los recursos naturales que produjo su fuerte deterioro, impidiendo la renovación natural. Agravada aun más por el excesivo uso de productos químicos que ha generado una alta dependencia de los mismos, especialmente para el desarrollo de la agricultura. Esta conjugación de realidades ha puesto en peligro la producción de alimentos agrícolas y por ende de alimentos y por tanto la reproducción de las familias campesinas.

Revertir esta situación se ha convertido en una prioridad de la organización, por lo que la construcción e implementación de políticas para el manejo sustentable de los recursos naturales, a través de acciones en micro-cuencas, páramos, fuentes de agua y manejo del suelo, deberá direccionar el qué hacer de la Jatarishun, apoyándose de manera decisiva en la participación de las comunidades.

Otro tema alternativo que plantea el Plan es la “Salud comunitaria” La persistencia de las condiciones de pobreza, relacionada con la insatisfacción de necesidades básicas y los cambios culturales en la alimentación ha producido altas tasas de enfermedad que han sido cubiertas en forma muy limitada por el sistema de salud pública. A la vez, existe un conocimiento y prácticas de medicina tradicional salvaguardado por Yachak, las mujeres, que se están perdiendo a causa de su



desvalorización y su inadecuada utilización. Por esto se hace necesario fortalecer un proceso de revalorización y práctica de la medicina tradicional especialmente en las comunidades e iniciar un proceso a través de la organización que busque articular el sistema de medicina tradicional con el occidental, con el objeto de valorar ese conocimiento ancestral y ampliar la cobertura de atención de salud.

Conociendo el contexto en la que vivimos no han dejado de pasar por alto de plantear el tema de “Desarrollo económico y autogestión” El apoyo a alternativas económicas que produzcan ingresos complementarios a las familias es un desafío urgente y que requiere el desarrollo de capacidades en el ámbito de la producción agropecuaria, en el proceso de la comercialización, en la búsqueda de mecanismos que faciliten el acceso y la cobertura de recursos económicos para los sectores campesinos y artesanales más necesitados. Así también es importante impulsar alternativas productivas que no generen dependencia del mercado, en las cuales la participación de los beneficiarios sea directa.

La unión de organizaciones indígenas de Saquisilí Jatarishun, entre sus principales objetivos busca asegurar la producción de alimentos diversificados, de buena calidad y en cantidad suficiente de las familias de las comunidades que conforman la organización. Con tal propósito impulsa actividades de apoyo que permitan el fortalecimiento de las chacras andinas, a través de la disminución gradual de insumos externos, como: semillas, fungicidas, insecticidas, además impulsa la recuperación y conservación de suelos, producción de abonos orgánicos, agroforestería, mejoramiento del riego parcelario, diversificación de cultivos especialmente de productos locales y el mejoramiento de manejo y diversificación animal en chacras campesinas etc.

Por otro lado consiste que uno de los problemas que impide el desarrollo de las comunidades es el paternalismo, la organización se ha propuesto impulsar mecanismo que permita eliminarlo, mediante el establecimiento de un sistema solidario, que basados en los valores de la organización, permita trabajar con las familias en la obtención de su seguridad alimentaria y protección de la naturaleza.

Cumpliendo los valores de la organización como: cuidado mutuo, solidaridad, respeto, justicia, responsabilidad y transparencia, la organización a través de un proceso de consulta con los cabildos de las comunidades de la organización decidió implementar un sistema de cuidado mutuo denominado “ranty ranty” que permitirá el fortalecimiento de las chacras andinas y el bienestar de las familias (plan estratégico de la jatarishun).

### **2.3. Jatarishun y sus organizaciones con base y sin base territorial**

Según el concepto que plantea un texto del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social-ILPES “...el territorio es, por lo tanto, el espacio que acoge y en cuyo seno se desarrolla la vida social, la actividad económica, la organización política presente y el futuro de una comunidad social...” (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social-ILPES, Santiago de Chile, septiembre de 2000). El espacio físico de la organización indígena Jatarishun, cubre un aproximado de 80% del territorio del cantón Saquisilí, es así que están integradas de las asociaciones, comunidades y sectores de base territorial, los mismos que constan en los anexos para su mejor explicación.

Estamos llamando organizaciones sin base territorio a aquella que no tiene un espacio físico, geográficamente delimitado, sin embargo es considerado como territorio al lugar donde se desarrolla la actividad social espiritual “...*que mas allá de un simple delimitación geográfica, es todo un tejido económico, social que comprende un conjunto de personas, territorios, culturas y actividades diversas*” (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social-ILPES, Santiago de Chile, septiembre de 2000). Esto significa que la organización, no solo cuenta con territorio- espacio físico, visto desde el punto del territorio-geográfico, si no también existe un área de influencia a través de las relaciones que se generan, que van más allá del territorio. Aquí señalaríamos varias asociaciones, colegios y Redes Educativas, cuya base de organización son temáticas generales, y no el territorio. Así mismo en lo que se refiere al espacio no físico tiene una influencia de primera mano en la organización provincial y a través de ella a la organización regional que es la Ecuarunari y también a la organización nacional que es la Conaie. De modo que encontraran en los anexos.

#### **2.4. Jatarishun y su relación con el gobierno municipal desde 96 hasta la actualidad.**

El Ilustre Municipal de Saquisilí desde 1996 a raíz que asumió la presidencia en ese entonces el compañero Antonio Llumitasig y el equipo de concejales, los compañeros de las comunidades indígenas, con la visión de legitimarla democracia desde lo local y de impulsar innovadoras maneras de hacer política y gestión Municipal con una profunda toma de conciencia , frente al modelo neoliberal y centralizado que discrimina, debilita la democracia y armonía de las personas marginadas y pobres de nuestro Cantón, con esta cruda realidad los/as Saquisilenses, el Ilustre Municipio del cantón Saquisilí como promotor, tomaron la libre y solidaria decisión de entrar a un modelo de gestión participativo en el cual los/as pobladores/as participamos directamente en la discusión, concertación y solución de las múltiples necesidades.

De esta manera las comunidades organizadas, barrios, Instituciones, privadas y públicas, se comprometieron para dar solución a las necesidades que vivía el cantón. Siendo así se dieron los primeros pasos, enfocando a un cambio integral para mejorar las condiciones de vida de los pobladores/as y en replicar un desarrollo económico endógeno que garantice mediante la participación ciudadana. Cabe señalar que uno de los problemas que nos impide desarrollar con este proceso es la débil gestión participativa en el Cantón Saquisilí, de manera particular del sector urbano y de los barrios periféricos y/o de las agrupaciones no agrupadas.

Los espacios de asambleas comunitarias en sus organizaciones de base que son las comunidades, fortalecen a la asamblea de la organización Jatarishun, levantando una propuesta colectiva de las necesidades, particularmente de los servicios básicos, de esta manera se han logrado democratizar la democracia en la esfera local. Las asambleas parroquiales, Asambleas Cantonales, talleres, reuniones de trabajo. Cada uno de estos espacios tiene su particularidad de acuerdo con los actores sociales que participan y de las agendas que se tracen en estos espacios.

La relación de la Jatarishun con el gobierno municipal es muy estrecha, sabiendo y conociendo que la autoridad cantonal es puesta con el apoyo de las organizaciones de Jatarishun y étnicamente pertenece a la población indígena, incluso hasta se comunican en su idioma materno que es el kichwa. Se hay alguna novedad sea positiva o negativa en la organización Jatarishun, los representantes inmediatamente acude ante el Alcalde para realizara consultas o dialogar sobre ella, lo mismo pasa con el Alcalde, ante alguna novedad, acude ante los representantes de la organización para comunicar de lo que está pasando ya sea administrativamente o políticamente; si políticamente hay alguna amenaza de parte de la población mestiza, esto se resuelve en una asamblea de la organización y está arreglado el asunto, como les conoce a la organización muy sólida nadie se atreve a contraponerse y peor aun sabiendo que los indígenas se caracterizan en ser rebeldes en sus comportamiento.

Me parecen hasta extremo, el Alcalde inclusive debe consultar a que personal debe contratar para que acompañen como jefes departamentales y otros. El Alcalde, los concejales y los colaboradores aportan con el 10% de su sueldo a la organización para que los dirigentes se movilicen en las actividades que conlleva al fortalecimiento organizativo de la Jatarishun y de sus bases, además este recurso económico, es también para apoyar en el pago de los servicios básico, el consumo de agua de la luz de la sede de la organización.

La relación de la Jatrishun y el gobierno municipal es también en la elaboración del presupuesto participativo, antes de llegar a la asamblea cantonal del presupuesto participativo convocado por la municipalidad, la Jatarishun y sus comunidades con anterioridad se reúne para preparar herramientas de discusión y de planteamientos de necesidades de cada una de las comunidades; entonces como el Alcalde es parte de la Jatarishun está en la obligación de reunir primero con la organización para luego ir a la asamblea propiamente dicha, aunque legalmente no es ninguna obligación. Por otro lado, una vez distribuido los presupuestos, los dirigentes de la Jatarsishun están en la obligación de acudir ante la municipalidad para gestionar las necesidades expuestas en la asamblea en representación de las comunidades para que las obras planificada para las comunidades se hagan efectivo cuanto antes posible.

Otro factor importante de relación de estos dos actores es cuando la organización pide rendición de cuentas a sus autoridades, esto implica que todas las autoridades que representen a esta organización que están en ejercicios en sus funciones están en la obligación de asistir a una asamblea netamente planificado para esta actividad, en el que las, las autoridades, los funcionarios, realizan la información respectiva hacia la colectividad en este caso a los representantes de cada una de las comunidades, de las obras ejecutadas, las obras por ejecutar y las que no se han ejecutado, fundamentando los motivos.

La relación con las autoridades a nivel provincia, caso particular con el prefecto, es bastante adecuado por el hecho que el prefecto provincial es del movimiento político Pachakutik que es el brazo político del movimiento indígena y campesino de Cotopaxi a la cual es filial la organización Jatarsishun, la relación es muy estrecha, por la que algunos proyectos se canaliza a través de esta organización con el fin de fortalecer el poder de convocatoria de esta organización, las autoridades provinciales también están en la obligación de asistir a las asambleas de rendición de cuentas para informar sobre el accionar en bien de la colectividad.

## **2.5. Jatarishun y su relación con las comunidades.**

Como es una organización que en cierta forma apadrina a las comunidades, obviamente que la relación es muy directa, lo que es mas muy obediente a las decisiones tomadas por la dicha organización apadrinadora. La organización Jatarishun convoca mensualmente a las asambleas ordinarias y extraordinarias para tratar asuntos relacionados a la organización. Cada fin de año se convoca al congreso de la Jatarishun para elegir al nuevo consejo de gobierno de esta organización. Las comunidades pertenecientes a esta organización están en la obligación de asistir a todo evento convocado, en caso de no asistir reiteradamente son amenazados, que van a retirarles el respaldo organizativo, lo que implica menos poder político en los trámites correspondientes. Otro aspecto importante es también por lo que las ONGs, trabajan en coordinación con la organización Jatarishun y las comunidades que no participen corren el peligro que no van a ser tomados en cuenta dentro de la planificación de los distintos apoyos que brinde la ONGs.

## **2.6. Jatarishun y movimiento de mujeres.**

La Jatarishun está conformada del consejo de gobierno entre ellas está la secretaria de género, enfatizada para las mujeres, esta secretaria participa activamente en todas las reuniones del consejo de gobierno, asambleas ampliadas y en los congresos que panifique esta agrupación. La persona que esta cargo de la secretaria de las mujeres está facultada en velar por el beneficio de las mujeres de las comunidades que son filiales en los distintos ámbitos ya sean económicos, culturales y de bienestar en general. Hay acciones que se ha hecho por ejemplo un pequeño curso de capacitación, unos pequeños proyectos de cuyes, borregos, este también gracias a la buena voluntad política de las autoridades locales como es la alcaldía y la prefectura. Esto implica que no hay una decisión política definida, ni a corto plazo peor aun a largo plazo.

Como la Jatarishun es una organización filial a la movimiento indígena y campesino de Cotopaxi y ella a la organización regional Ecuarunari, por ende a la organización nacional la Conaie, la relación y la influencia de este movimiento o mejor dicho de la secretaria de género/mujeres es de una magnitud muy inmensa que llega hasta lo nacional; sin embargo de ella no se ha logrado hacer mayor cosa. Se nota la incapacidad académica, técnica de las personas que están frente a este organismo.

## **2.7. Jatarishun y movimiento de jóvenes**

Como cualquier otra secretaria, la secretaria de los jóvenes en la organización Jatarishun, esta con su representante nombrado en el congreso, la máxima autoridad facultativa de hecho y de derecho, que deja nombrando y facultando accionar acciones positivas que vayan en beneficios de este gremio, lamentablemente hasta la fecha no se ha hecho ninguna actividad que trascienda en la sociedad. No se ha hecho por lo menos un encuentro deportivo ni cultural. No tiene representantes en las comunidades, lo que el movimiento de las mujeres siquiera en algunas comunidades, las tienen sus representantes. Viendo esta ausencia del accionar en bien de la juventud, hay otras personas que nada tiene que ver con esta agrupación, han tomado la iniciativa de hacer algo por la juventud de Saquisilí, particularmente para la juventud indígena, para citar un ejemplo. Un joven indígena, policía llamado

Fausto Toapanta, ha organizado campeonatos deportivos a nivel del cantón Saquisilí, que en el segundo campeonato logró conseguir la personería jurídica para esta agrupación, que se denomina “Club deportivo de las comunidades indígenas de Saquisilí”.

## **2.8. Jatarishun y la incidencia de heiffer y otras ongs**

Los organismos e instituciones internacionales y nacionales o aliados estratégicos, aportan significativamente en la refundación de un nuevo país, pluricultural, multiétnico y equitativo, con el asesoramiento técnico y aporte económico y en la generación colectiva de herramientas y metodologías participativas que viabilice el proceso en la gestión participativa y del proyecto político más general. Siendo esta la razón, las instituciones que han cooperado a la jatarishun son: la iglesia católica a través de las hermanas de la congregación de sagrado corazón de Jesús en la organización y el fortalecimiento, FEPP, SWISSAID, UNICEF y IEE

El organismo que sobre salen es: Heiffer Ecuador este organismo a través de la organización indígena realiza trabajos de manera particular en las comunidades indígenas impulsando un desarrollo local alternativo con visiones distintos a lo tradicional, para una mejor visión del trabajo que impulso adjunto una de las tantas acciones que realiza en bien de los habitantes de este territorio. Es importante resaltar que la planificación no solo queda escrito, mas bien se ejecuta, pero claro con la ayuda de las instituciones particularmente de los no gubernamentales en este caso de HEIFFER Ecuador, hay iniciativas tomados incluso con otras visiones ajenas al capitalismo, con otra forma de concebir el termino Desarrollo, aquí citamos el ejemplo:

Luego de una entrevista personal con el coordinador regional de la fundación Hieffer, aclaró algunas incógnitas tales como ¿la fundación, proceden de los países desarrollados capitalistas y porque plantean una economía contrapuesta a su ideología que es el capitalismo, responde “no porque el país es desarrollado económicamente, todo sus habitantes son desarrollados económicamente, así como hay extremadamente ricos, hay extremadamente pobres y por otro lado no porque son ricos todos son de mal corazón; esto significa que hay personas de buen corazón

que tienen el espíritu de colaboración y de reciprocidad. Los que más aportan a esta fundación desde su constitución son las personas que siguen la palabra de Dios; es decir los creyentes, el hecho de leer la Biblia, en cierto modo tratan de cumplir con el mandato del Dios.

Hay personas que al “desarrollo” ven desde otro ángulo, desde otra visión; es decir no es visto desde el punto de vista de la economía en monedas, sino la economía que permita vivir, el bienestar de las personas y de todos los seres vivos que constituyen los recursos naturales en otras palabras el medio ambiente.

Para explicar sobre la distinta visión que cada individuo o colectivo tiene sobre el desarrollo, cuenta una pequeña historieta. “una vez un padre de familia acaudalada; es decir de muchos teneres, lleva a su hijo a un viaje por el campo con el firme propósito de que su hijo viera cuan pobres eran las gentes del campo. Estuvieron por un espacio de un día y una noche completa en una granja de una familia campesina muy humilde. Al concluir el viaje y de regreso a casa el padre le pregunto a su hijo: ¿Qué te pareció el viaje? -muy bien papi, ¿Viste que tan pobres puede ser la gente?, ¿Y que aprendiste?.

Vi, que nosotros tenemos un perro en casa, ellos tienen cuatro. Nosotros tenemos una piscina que llega de una pared a la mitad del jardín, ellos tienen un riachuelo que no tiene fin. Nosotros tenemos unas lámparas importadas en el patio, ellos tiene las estrellas. El patio llega hasta la pared de la casa del vecino, ellos tienen todo un horizonte de patio. Ellos tienen tiempo para conversar y estar en familia; tú y mi mamá tienen que trabajar todo el tiempo y casi nunca los veo. Al terminar el relato, el padre se quedo mudo... y su hijo agregó: gracias Papi, por enseñarme lo ricos que podemos llegar a ser”. (Entrevista personal al coordinador regional de la fundación Heiffer, Marcelo Narváez)

Este relato nos enseña que no significa ser ricos o desarrollados son los que más dinero tienen; sino los que tienen más calidad de vida humana, en relación y respeto con la naturaleza.



Así como todas las personas, ellos también sufren de la consecuencia particularmente de la destrucción de la naturaleza, entonces reunidos estas personas plantean un nuevo tipo de desarrollo, que en este caso es el desarrollo sostenible y sustentable, enfocados desde el medio ambiente, desde los recursos naturales, todos sabemos que sin los recursos naturales sin un medio ambiente sano, aunque se posea de mucho recurso económico, la vida en el planeta, es imposible.

La propuesta de la sostenibilidad nace a partir de la segunda guerra mundial, donde la gente no tenía nada que comer, entonces un Pastor evangélico organizó una maratón de recolectar alimentación para los afectados, luego de una reflexión sacan la siguiente conclusión está bien que demos comida pero este sirve para este momento ¿y para el resto de días, meses y años?; nosotros no podemos estar siempre dando y dando por esto debemos dar un apoyo que duren mucho tiempo y además que ellos empiecen a generar propuesta de trabajo, entonces optan por dar una vaca para que ese animal genere leche para la alimentación diario que duraría varios meses”. La fundación Heiffer como su misión es “trabajar con comunidades para poner fin al hambre, la pobreza, cuidar la tierra y su visión es un mundo de comunidades que conviven en paz y comparten equitativamente los recursos de un planeta saludable”.

Los ejes temáticos de desarrollo son: por un lado “impulso a la propuesta agro ecológica... empujadas desde las practicas campesinas y indígenas, busca fortalecer alternativas al modelo de la producción agroindustrial que atenta contra las economías campesinas familiares. Busca garantizar un producción sana, diversificada que respondan a las realidades campesinas desde una visión de soberanía” y por otro lado “manejo de recursos naturales en manos campesinas, entendiendo que la pobreza es el resultado de las relaciones desiguales en la apropiación de los recursos productivos... condiciones ecológicas en las que viven y producen los pequeños campesinos; incentivando la generación de alternativas de control, uso y manejo sustentable de los recursos naturales” de la misma forma trabaja en el eje de “fortalecimiento organizativo y desarrollo local... se orienta al desarrollo de capacidades de las organizaciones locales y la constitución de sujetos sociales para que tengan una verdadera participación en la construcción de la historia”

En tema de “la solidaridad y el compartir de los recursos son practicas ancestrales de nuestros pueblos. La minga, el presta-manos han permitido mantener una convivencia armónica entre los pueblos, las comunidades, las familias con la naturaleza. Por esto compartir de los recursos es piedra fundamental de la filosofía de Heiffer de compartir y cuidar de los otros” (Tríptico Fundación Heiffer).

Fundación Heiffer Ecuador es una organización No Gubernamental ecuatoriano de desarrollo rural, vinculado a Heiffer internacional, formada por un equipo interdisciplinario e interétnico, con valores de solidaridad, respeto, compromiso, participación, equidad y honestidad. A partir de estos valores plantean propuestas de desarrollo alternativo en las comunidades particularmente de la organización de segundo grado del cantón Saquisilí Jatarishun.

El titulo grande de estos proyectos se los denomina “paso en cadena”. Es así que la fundación dona una x cantidad de dólares para realizar trabajos de producción económica visto desde otra perspectiva; es decir no al capitalista, no al crecimiento económico, no a la acumulación del capital, no al individualismo, no al egoísmo y no solo para el mercado; pero claro en caso de de excedentes; es decir estos principios fue contrapuestos al sistema del capitalismo implementado en el planeta. Entonces se propuso trabajar de la siguiente manera, con la modalidad de “*paso en cadena*”. Los participantes en dicho proyecto debían elegirse a través de una asamblea general de todos los miembros de la comunidad, con un promedio de 8 a 9 personas de los 120 habitantes, luego se decidía con los beneficiarios a que proyecto acceder, obviamente que la decisión era libre, de las que había varios tipos de proyectos: cuyeras, chancheras, gallineras, huertos familiares, ovejeras, etc. Esto se hacía con el único objetivo de asegurar la alimentación de las familias.

Una vez tomada la decisión a cada beneficiario se entregaba su proyecto, con la modalidad de *paso en cadena*: por ejemplo se la beneficiaria recibía 8 cuyas y 1 macho a un tiempo de 6 a 7 meses, debía devolver un total 9 del capital más 3 de “*agrado*” que les llamaba para no decir los intereses, si no podía estragar en el mismo animal, había la opción también de entregar en otro tipo de productos, pero menos en dinero en efectivo, el mismo que sería entregado a otra familia, y así se

iba cubriendo a todos los miembros de la comunidad. Lo mismo pasaba con el resto de los proyectos.

Muchos de los morados no aceptaron esta modalidad aduciendo que no querían solo para el consumo familiar, no querían productos, sino dinero en efectivo, no querían poco sino bastante, no querían algo colectivo, sino personal. Las acciones, sobre todas las cosas dicen lo que es, esto significa que el plan estratégico de la Jatarishun, es de Hieffer porque son los mentalizadores de la elaboración, si la organización cumple los escritos del dicho plan, aunque Hieffer deje de apoyar, allí estarán sus acciones.

## **2.9. Jatarishun y el proceso electoral**

La participación política se empezó desde muchos años atrás con la consolidación de las organizaciones comunitarias que se denomina bases (comunidades), luego con la conformación de las organizaciones de segundo grado (cantonales), con las organizaciones de tercer grado (provinciales), las organizaciones regionales, en nuestro caso la ecurunari y finalmente con la organización nacional que es la conaie. Luego de esta consolidación, a través de las organizaciones se empieza armando propuesta de políticas de gobierno para los gobernantes. Cuando esto no es acogido en un 100%, la conaie resuelve, que en las elecciones del año 1992 las votaciones de los indígenas debe ser nulos.

Para las elecciones del año 1996 la conaie resuelve participar con los candidatos propios para prefectos, consejeros, diputados, presidentes municipales y concejales. En el movimiento pachakutik se plantea lo siguiente: No al clientelismo político, alternabilidad, Participación de todos/as, los principios de “ama llulla, ama killa, ama shuwa” y otros que iban en beneficio de todos. Siendo este el motivo, en el cantón Saquisilí participan con sus propios candidatos a la presidencia del consejo y concejalías, logrando el triunfo del presidente del consejo José Antonio Llumitasig y 2 concejales Espíritu Cocha, Baltasar Guanoquiza; estos primeros años de administración de un indígena en la municipalidad fue el más duro enfrentar políticamente, ya que hasta esos momentos los indígenas fuimos considerados como personas extrañas, incluso que somos unos ignorantes que solo servíamos para

trabajar el campo y nada más, por otro lado, la mayor parte de los concejales fueron de la población mestiza, como es conocimiento de todos, para cualquier accionar desde el municipio deben ser aprobados por la mayoría de los concejales, siendo este el caso el presidente indígena, que estaba truncado sus aspiraciones, como en todo caso hay ventajas y desventajas, el presidente de ese entonces tubo el respaldo absoluto de la organización de segundo grado Jatarishun, el que permitió estar y permanecer en el municipio.

El presidente del municipio en una entrevista que hace María Fernanda menciona lo siguiente “el 96 y 97 fueron los años más fuerte de enfrentar a la gente. Primero se dieron como 3 levantamientos en el área urbana. Primero como que queriendo probar la capacidad del indio. Se dio por la plaza, por los mercados, se dio por el taponamiento del agua y alcantarillado y la ultima que se dio por dictar una ordenanza tributaria por la cuestión del catastro urbano. Se escuchaba términos como indio ignorante, como indio salvaje. Puedo decir los momentos más difíciles en el sentido de escuchar este tipo de humillaciones. Pero también se puede decir que han sido espacios de oportunidad para demostrar que realmente la administración estoy haciendo con el uso de la razón” (Larrea, Ana María, Larrea, Fernando, pág. 138)

Es importante resaltar la razón de la permanencia de un indígena en la municipalidad, en esa época había el reconocimiento a nivel internacional de la organización del pueblo indígena en hacer contra poder al estado, como es el caso del levantamiento indígena de los 90, aunque nos trataban de “ignorantes, salvajes” pero se sorprendía de la capacidad organizativa, aunque había amenazas no paso más de esos, porque tenía el respeto de la capacidad de convocatoria de la Jatarishun. En la elección del año 98 se logra captar 1 concejalía que era Jorge Anguizaca, esto significa un apoyo más para el presidente del consejo, porque en el municipio ya existen 4 representantes del sector indígena. En la elección del año 2000 ya no se llamaba presidente del municipio, sino Alcalde, esto significa que era el primer indio, el primero en ser denominado Alcalde. Entonces se plantea la reelección de la alcaldía con otros candidatos a la concejalía, logrando captar la reelección de la alcaldía y 3 concejales Jorge Salazar, Martha Masapanta, Segundo Jami.

En la lección del año 2002 se logra captar 1 concejal Manuel Alomoto, esto implica que son la mayoría en el municipio, cualquier decisión política estaba en las manos de los indígenas, sin embargo no se ha hecho mayor cosa, mirados desde el desarrollo rural. En el proceso electoral del año 2004 el señor segundo Jami concejal y vicealcalde de ese entonces candidatiza a la alcaldía logrando captar la alcaldía y 3 concejales Rosa Jácome en representación del casco urbano, Nelson Salazar, José Alajo. Aquí logra captar 1 concejal más del sector indígena pero por otro movimiento político (amauta) el señor Rafael Vargas. Visto desde el punto étnico están la mayoría absoluta ya que cuentan con 5 concejales más el Alcalde, el control político estaba en las manos de los indígenas.

En la elección del año 2006 se logra captar 2 concejales Belisario Choloquina, Francisco Ayala. En esta elección ya son 6 concejales más el Alcalde, el representante del casco urbano es un solo concejal. En la elección del año 2009 el señor Segundo Jami actual Alcalde por el Movimiento político Pachakutik postura a la reelección, obviamente con el apoyo de varias comunidades y simpatizantes.

El discurso de un par de años atrás, en la participación como candidatos a las diferentes dignidades eran “gente nueva” a raíz de esto aparece una nueva figura político con Juan Alomoto, al aparecer los dos candidatos fuertes para participar en el debate en las elecciones primarias, siendo esa la metodología de ser los candidatos finalista para representar en el movimiento político Pachakutik, el día 26 de diciembre del año 2008, en la Parroquia de Chantilín, presentan al debate, en donde gana las primarias el compañero Juan Alomoto. El candidato a la reelección, no queriendo quedar sin participar busca el auspicio de otro movimiento político para su participación y así lo hizo, se candidatizó por el Movimiento Político Municipalista de la lista 24 alianza con Amauta.

Segundo Jami y sus aliados fueron objetos de ofensa verbal de los dirigentes de la organización Jatarishun con amenazas hasta fuera del círculo de los derechos humanos, creo personalmente que valiéndose de los derechos colectivos amenazan con el linchamiento, de cortar el pelo, por el hecho de que Jami tiene su pelo largo, de bañarles con agua y ortiga, de expulsarles de la organización y de la comunidad a la que pertenece.

Los representantes de la organización, convocaron a una gran asamblea para analizar el proceso político y expulsar supuestamente a Jami y algunos de sus simpatizantes, el mismo que hasta la fecha no se sabe quiénes fueron expulsados o no, porque solo se ha quedado en el discurso; es decir no fueron notificados por escrito, lo cual debería ser formalizado de esta manera. El expulsar a Jami no solo se rondaba al interior de la organización Jatrishun, sino que también al interior de la comunidad donde vivía, obviamente de los dirigentes simpatizantes a Pachakutik, como Jami también tenía el respaldo familiar y de los amigos no se ha logrado hacer nada ni en la comunidad a que pertenece, tampoco llegaron a aplicar ninguna justicia indígena, porque al inicio había este comentario. Al escuchar este comentario los jóvenes y las personas que no está de acuerdo con la justicia indígenas, llenaron de fuerza y fortaleza en apoyo a Jami, el cual permitió la fortaleza de su candidatura por otro movimiento político. Al parecer la expulsión no aporta nada en el fortalecimiento de la organización, más bien da cabida a libertad de que los compañeros organicen otro movimiento político u otra organización

#### **2.10. La división de los indígenas en el proceso electoral.**

Este es el discurso desde la primera participación electoral del pueblo indígena, el considerado máximo líder del movimiento indígena Manuel Alomoto participó en las elecciones del año 1996 por otro movimiento político llamado CFP lista 4 como candidato, en ese entonces para la presidencia del consejo cantonal, donde no tubo una buena aceptación, a pesar de ser dirigente de la organización. En las elecciones del año del año 2002 liderado por el pastor Rafael Vargas aparece otro movimiento político llamado Amauta en el cantón Saquisilí, participaron activamente en hacer la campaña, promocionando la candidatura, que al final, no logrando ninguna dignidad.

En las elecciones del año 2004 lidera por mismo individuo, toma fuerza en la participación política, logrando captar un concejal por el movimiento político Amauta en Saquisilí. En las elecciones del año 2009, como que toma mayor fuerza, porque ya no es solo Amauta, más bien se hace alianza con el Movimiento Político Municipalista de la lista 24 auspiciado por el Consejo de Pueblos Y organizaciones Evangélicas del Ecuador FIENE.

## **2.11 Percepciones, como un hecho político rompe un movimiento social.**

La organización Jatarishun reconocida y respetada a nivel nacional, esta fortalecido por las autoridades procedentes de esta agrupación, con los aportes económicos para la solventación de los gastos de los dirigentes de esta organización y se llegaría a perder a las autoridades de su procedencia, los dirigentes querían con menos recursos económico para sus solventaciones y no se sabe cuál sea la reacción.

Es necesario resaltar, que las autoridades del movimiento Pachakutik, sin escatimar esfuerzos, buscando todos los medios necesarios tratan de fortalecer la organización jatarishun, incluso saliendo fuera de lo legal, fortalecen con la finalidad de que no pierda el poder de convocatoria de esta organización, por ejemplo, toda actividad humana cansa, los dirigentes de las comunidades agotados y cansados de que no hay muchos resultados como se esperaba de la organización, hay momentos que ya no se acercan a las asambleas convocadas por esta agrupación, el representante acuden ante la alcaldía para tomar estrategias de convocar, entonces convocaban con el pretexto de planificar las obras para las comunidades, incluso en la convocatoria firma las dos representaciones el presidente y el Alcalde, de esta manera logrando la unidad de los dirigentes de las comunidades. La incógnita está en caso de que llegue a perder la autoridad ¿Qué pasaría con la organización, quienes serán los fuertes para apoyar a la convocatoria?.

Fraccionamiento y confrontamientos al interior de las comunidades por la política electorera. Luego que el Alcalde Jami, que era del movimiento político Pachakutik candidatiza a la reelección por otro movimiento político, da origen a los enfrentamientos al interior de las diferentes comunidades, los unos defendiendo a Pachakutik y los otros apoyando al Jami. Jami recibe el respaldo de los líderes, aparentemente de los que no han logrado captar alguna dignidad, por otro lado de las personas que no está de acuerdo con el proceso que hace Pachakutik (elecciones primarias) y de todas las personas simpatizantes del Movimiento político Amauta. Los simpatizantes de Pachakutik agraden verbalmente, aduciendo y diciendo que “Pachakutik es nuestro, es los pobres, nuestra historia, ¿por que dividen? Divisionistas, buscan intereses personales” y las personas de otro bando, en este caso de la lista 24 dicen “porque vamos a seguir dando oportunidades, solo a algunitos de

Pachakutik, además vivimos en un país libre y democrático, por lo tanto yo se a quien apoyo.

Si otorga unos minutos para analizar lo que ocurre, es destrayente el mirar las pinturas, los murales unos mejor que otros; por revanchismo manchando los murales de unos a otros. Otro dato importante, es las banderas unos más altos que otros, en los palos más largos que existe, no encontrando los palos más altos, se han trepado en los árboles más altos para colocarlos las banderas. Hay miembros de las comunidades que tiene familia en un bando ya sea en otra, para no hacer resentir ni al uno ni al otro, lo que han hecho, es colocar las dos banderas en el mismo lugar y otras familias han optado en no recibir las banderas de ningún bando, el otro que me parece bromista, por algún mínimo resentimiento están en constante cambio de banderas.

En la comunidad, el fraccionamiento es el conocimiento de la mayoría de las comunidades, con este pretexto, los simpatizantes de Pachakutik, han cambiado a los dirigentes que supuestamente estaban apoyando a Jami, antes de que se cumpla un mes de haber adquirido el nombramiento de los dirigentes, esto implica que hay dos grupos, el un grupo con los supuesto dirigentes y el otro grupo con los dirigentes que tienen el nombramiento. El supuesto cambio de los dirigentes conlleva hasta la agresión física entre los miembros de la comunidad, incluso enfrentado y agrediendo física, verbal y psicológicamente, entre conyugues y familiares. Esto quiere decir que no solo hay fraccionamiento de las comunidades, sino que también el fraccionamiento de las familias y conflictos conyugales.

Es importante aclarar para los lectores de la población mestiza o a los que viven en las ciudades, nosotros admiramos del fraccionamiento, porque estamos acostumbrados a vivir en comunidad, en común lo que significa que toda actividad es comunitario, es decir de todos nosotros y que no es posible salir fuera de la decisión colectiva, si la decisión colectiva es participar por tal o cual movimiento político, les guste o no, todos deben hacer lo suyo la decisión y si alguien sale fuera de esto, sencillamente a desobedecido por lo tanto a cometido el error de fraccionar y traicionar la decisión de su pueblo. Desconocemos las razones, este llamado fraccionamiento en las comunidades está de moda.



### **3. CODESOP COMO ACTOR SOCIAL DE SAQUISILI.**

Su eslogan “somos protagonistas del cambio social”. Comité de Desarrollo Social Camino al Progreso (CODESOP) al parecer es un actor social importante que promueve el desarrollo local, logrando la institucionalidad que ha permitido superar la capacidad técnica en comparación a la organización Jatarishun, siendo así esta agrupación cuenta con técnicos propios en los diferentes departamentos especializados para atender las necesidades de las comunidades filiales, decimos técnicos propios, por el hecho de que los técnicos son contratados y remunerados por esta organización gracias a la cooperación de Visión Mundial del Ecuador, esto ha permitido ser eficientes y eficaces en el desempeño y el cumplimiento de sus actividades, esto significa que tienen clarísimo de quienes son, su visión, sus ejes de trabajo y que acciones deben hacer en cada eje de trabajo, su eslogan toca la subjetividad de las personas que dice “*somos protagonista del cambio social*” siendo así es importante colocar sus preguntas y respuesta que hacen como organización

La Misión de este actor social es planteada a partir de la respuesta a la pregunta “¿Quiénes somos? somos una organización micro regional de comunidades indígenas y campesinas, enfocada al servicio y desarrollo comunitario, que busca lograr una vida digna de las familias, su empoderamiento y al autogestión a través del trabajo comunitario participativo en programa de: salud integral, educación, desarrollo económico, fortalecimiento de gestión comunitaria, medio ambiente; mediante enfoque de género, infancia, y fundamentado en valores cristianos”.

Como cualquier actor social bien organizado plantea también su Visión “el Comité de Desarrollo Social Camino al Progreso de Saquisilí es una organización legalmente constituida con un modelo de gestión participativa, equidad de género, administración propia despolitizada, capacidad de auto gestión y concertación que garantice el desarrollo microempresarial, agrícola, pecuario, artesanal y turístico. Disfrutando niveles adecuados de educación, salud y medio ambiente, manteniendo la identidad y valores propios”

Me parece importante la iniciativa de plantear una Metodología de Trabajo ya que el conocer las necesidades hace que hagamos bien las cosas y con mayor razón si la participación de los beneficiarios es activa. “Trabajamos en base a un diagnóstico integral comunitario participativo, un plan estratégico quinquenal y un plan operativo anual, ejecutando planes y programas y programas en un marco de participación y coordinación entre organizaciones, instituciones gubernamentales y no gubernamentales, cabildos y líderes de las comunidades, personal técnico y de la junta de CODESOP en las siguientes áreas estratégicas: salud integral, educación, desarrollo económico y medio ambiente”.

Lo que me llama la atención en cada uno de sus ejes de trabajo son los siguientes, en la salud trabajan la “...prevención...” el prevenir significa trabajar en acciones muy complejas y amplias, es la parte más importante porque es preferible prevenir que curar, en educación trabajan “...promoviendo la participación y el compromiso de los padres de familia...” (Plan estratégico, CODESOP 2005-2015)

Si la meta es mejorar la calidad de educación, creemos conveniente que la participación de los padres de familia es importantísimo, en desarrollo económico “...con enfoque al manejo y conservación de suelo...” lo que el mundo necesita que continúe la vida en la tierra considerando como pacha mama- madre tierra, en medio ambiente “... conciencia para la recuperación...” si las personas que habitan en un cierto territorio no son conscientes de su entorno referidos al medio ambiente, por más que las instituciones propongan, no producirá impacto en la sociedad, por lo que se debe tocar la subjetividad de las personas para cualquier acción tenga éxito en su ejecución. (Plan estratégico, CODESOP 2005-2015)

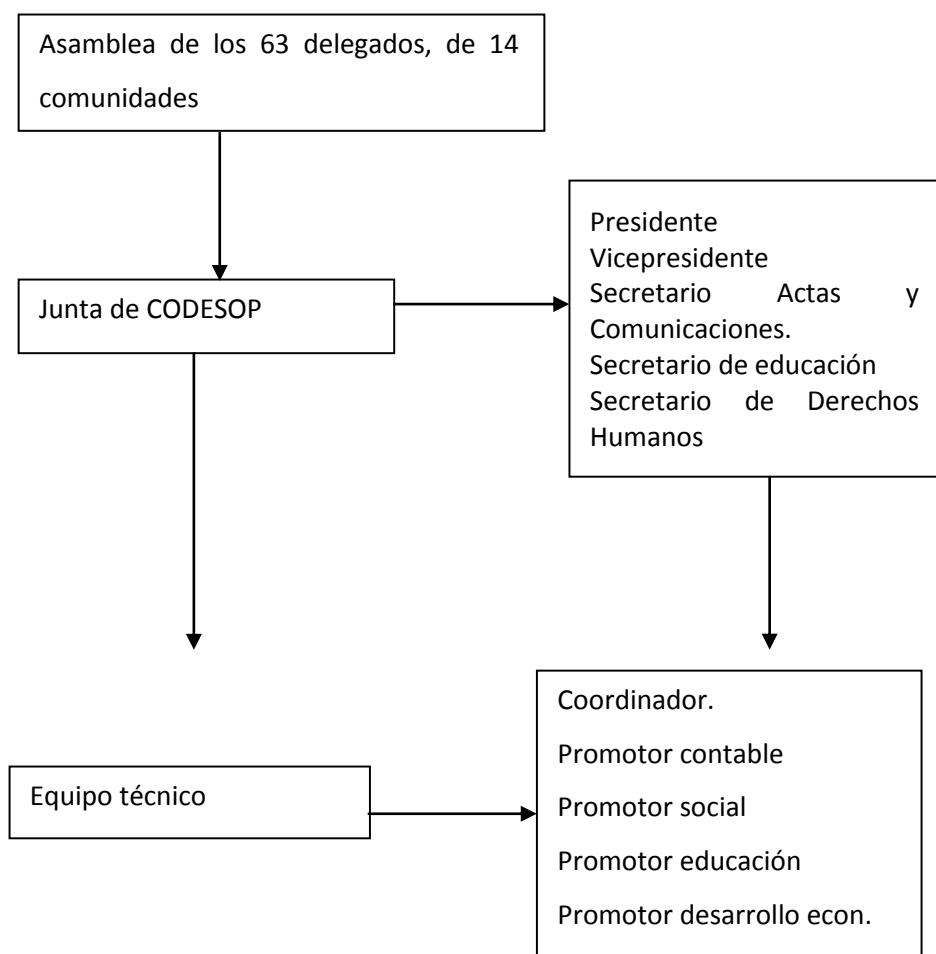
El (Comité de Desarrollo Social Camino al Progreso): esta organización desprende del trabajo de Visión Mundial del Ecuador, anteriormente esta institución que sus oficinas centrales estaba ubicada en la capital del Ecuador, tenía sus oficinas en cada uno de las provincias que atendía a nivel de este territorio, seguidamente se descentralizaron en los PDAs (proyecto de desarrollo de Área) que se ubicaron en los distintos cantones uno de ellos en el cantón Saquisilí y con miras a dar continuidad al trabajo y la autonomía de la institución.

### **3.1. Codesop y su base territorial.**

El territorio de la organización CODESOP la mayor parte, desde su historia ya estaban conformadas en el espacio de la Jatarishun, sin embargo vale renombrarlas: Asociación de Trabajadores Autónomos Chilla Grande Buenaventura, Comité de Desarrollo Integral Comunitario Sector Atapulco CODEICA, Comité de Desarrollo Comunitario Molentimi, Comité Pro mejoras del Sector la Esperanza, Asociación de Mujeres Vida Nueva de la Comuna Chilla Chico, Comité de Desarrollo Comunitario Calquin, Asociación de Mujeres Transito Amaguaña de la “Comunidad Chilla Pata Calera”, Palucto Pamba, Salamalag Grande, Cachipata, Chaluá Pamba, Jatun Era, Tiliche, Chilla Pata Calera, Guantog Chico, Chilla Chico, Chilla Grande, Chilla San Antonio, Canchagua Chico, Pactac, Manchacazo y Canchagua Parroquia y Colegio virtual.

CODESOP, actualmente esta organización trabaja *“en las 10 comunidades y 9 sectores cuya superficie total es de 13 km<sup>2</sup>, las misma que en conjunto habitan, 1407 familias con 8.138, de los cuales el 59.99% corresponden a la población de mujeres y el 40.01% corresponden a la población de hombres”* (proyecto de desarrollo área Saquisilí, plan estratégico 2003-2007). El CODESOP constituye de forma diferente que las otras organizaciones, es decir no adjudica a toda la comunidad como parte de ella, si no que busca representaciones de cada una de las comunidades, dependiendo el número de habitantes, esto implica en las comunidades mediante asambleas generales delegan sus representantes para que represente en nombre de la comunidad, en la actualidad están representados de 63 delegaciones de las 14 comunidades.

### Organigrama Estructural del CODESOP.



### 3.2. Codesop su relación con la jatarishun.

Lo que hoy se llama CODESOP, forma parte del actor social en el cantón Saquisilí en los años 97 del mes de octubre con la denominación de PDA, llegó desprendiendo de la ONGs Visión Mundial del Ecuador que estaba ubicado en la cabecera provincial, en ese entonces denominaba PDAs (proyecto de desarrollo de área), luego con el objetivo de realizar auto gestión, las comunidades patrocinadas empezaron a organizar solo un Comité y no una organización cantonal con la finalidad de no fraccionar a la organización Jatarishun, sin embargo fueron objeto de crítica por parte de los líderes de la organización Jatarishun, aduciendo que están formando otra organización paralela a la Jatarishun. Los líderes de este comité gestionaron sin cesar hasta que lograron conseguir el acuerdo Ministerial en el año

2003, el 29 de agosto, con el acuerdo N. 091-03 (datos tomados del tríptico de CODESOP). De ese entonces la relación no es mala ni buena, cada uno realiza sus propias actividades de acuerdo a las políticas institucionales, tal será una conversación extra y no de asuntos institucionales.

### **3.3. Codesop su relación con el gobierno municipal.**

El gobierno municipal como actor principal del desarrollo local, convoca a todas las instituciones públicas y privadas a que participen en sumar esfuerzos con fin de llevar adelante la gestión ya sea conformando los comités de salud, educación, medio Ambiente, producción, niñez y adolescencia etc. Esto significa que todas las instituciones que trabajo en salud son convocadas por el primer personero del gobierno municipal, para trabajar el tema de salud de manera ordenada, planificación con el fin de evitar la duplicidad de acciones en una misma comunidad o sector y también con el objetivo de optimizar los talentos humanos, técnicos y financieros.

Siendo esta la metodología de trabajo, el CODESOP mantiene estrecha relación con el gobierno municipal en diferentes líneas de trabajo: educación, salud, medio Ambiente, para la muestra basta un botón, en el mes de enero del año 2009 en cumplimiento de un convenio entregaron alpacas al sector de Chilla Pata Calera y sus sectores, el mismo que persigue cuidar y proteger el páramo y las cuencas hídricas.

### **3.4. Codesop y su relación con el gobierno provincial y las comunidades**

Como cualquier organización jurídica, acude ante instancias públicas y privadas con la finalidad de gestionar obras que vayan en beneficios de sus aliados, siendo esta la razón, en este momento el gobierno provincial está ejecutando la obra de la construcción de la sede para esta organización. La relación de CODESOP con las comunidades es a través del patrocinio de los niños y niñas de las diferentes comunidades; esto implica se no hay niños/as patrocinadas en alguna comunidad simplemente la organización no interviene en lo absoluto. Las comunidades mantienen una relación no con los dirigentes de la comunidad si no que con los delegados de las comunidades, seleccionadas en el seno de la asamblea general, esto

se dio en el tiempo de la constitución de esta organización. Es decir todas las decisiones las toman estos representantes, más no los dirigentes de las comunidades.

A través de los niños/as patrocinados las comunidades reciben proyectos de ayuda social de acuerdo a las necesidades requeridas de los miembros de la comunidad, ya sea en educación salud, medio ambiente, liderazgo cristiano. Estos beneficios llegan para todos sus miembros sin mirar si el hijo/a es patrocinado/a. Otra forma de relacionarse es de manera directa con los niños/as patrocinadas por el patrocinador de vez en cuando envía regalos, fotos, cartas, etc, en caso de que el niño/a patrocinado/a encuentren en emergencia de salud, la institución atiende con mayor preferencia a estos niños Esto también implica una relación directa con los padres y madres de los niños/as patrocinadas. Para los niños entregan útiles escolares, apoyan con las becas de estudio con preferencia para los niños huérfanos, para los hijos de madres solteras, de los padres que son minusválidos y de los que sus padres son de tercera edad.

### **3.5. Codesop y movimiento de mujeres.**

Como organización no tiene una secretaria de la mujer, más bien se ha trabajado en el fortalecimiento de las mujeres en este caso la equidad de derechos, para que las mujeres empiecen a desarrollar y fortalecer en todos los procesos que ellas tiene que encaminar dentro de la comunidad, dentro de la familia mismo, o sea que puedan participar aquí en la organización. No es tan necesario primero conformar la organización de mujeres, lo primero es lo primero, debe estar preparada y no solo la mujer, todos los seres humanos, deben estar consciente de donde viene, de donde es o sea como tal, reconocer su identidad y valorar para sacar adelante de manera conjunta y no individual, este es el objetivo que está preparando a las mujeres. Para reafirmar no hay una organización de mujeres, pero se está trabajando a través de la secretaria de derechos humanos. Lo que no permite desarrollarse son los intereses, al menos en la temporada de campañas electorales, en vez de sumar esfuerzos, en vez de trabajar de manera conjunta, con una visión de sostenibilidad, muchas veces como que se han desviado o no se está cumpliendo la visión que se ha planteado la organización.

Es importante no solo quedar a nivel local, más bien buscar influencias a nivel nacional, para ser beneficiados todos por igual como ecuatorianos, en este caso en el CONAMU, aunque los requisitos para ser parte de ella, las mujeres indígenas no están en la posibilidad, la cual limita el desarrollo (entrevista, Luciano Chasi, promotor de educación, CODESOP)

### **3.6. Codesop y movimiento de jóvenes**

En CODESOP tampoco existe la secretaria o la organización de jóvenes, pero se está trabajando a través de la secretaria de educación, dando énfasis en la preparación académica, y no solo académico también en valores, buscando alternativas de solución al problema económico, por aquello se ha implementado el colegio Virtual, que hasta estos momento parece ser basta económico. Para formar parte de actores sociales se requiere estar capacitados particularmente del pueblo indígena, donde es limitada la presencia de gente profesional, personas que conozcan como elaborar propuestas y proyectos, también como administrar, con estos conocimientos para que la juventud vayan involucrándose en el que hacer desarrollo local. Esto significa ir construyendo cimientos y no subjetivamente, que en este caso viene a ser la constitución de la organización. (Entrevista, Luciano Chasi, promotor de educación, CODESOP)

### **3.7. Codesop y la incidencia de la ONGs y la capacidad técnica.**

Instituciones que apoyan a esta agrupación, refiriéndonos a las instituciones públicas son los siguientes: municipio de Saquisilí, ministerio de salud pública, en todo lo que es atención a los niños, en área de capacitación a madres, en lo que corresponde a salud, Dirección de educación hispana y bilingüe de Cotopaxi, en área de capacitación y reforzamiento a los maestros, ESPE colabora dictando capacitaciones en carreras cortas, proyecto PASE trabaja en área de protección de paramos y vertientes en la zona de chilla pata calera y algunos de sus sectores (entrevista, Luciano Chasi, promotor de educación, CODESOP)

El tema de protección de paramos se ha convertido en un trabajo turístico ya que se ha hecho actividades importantes en la laguna de Tilon Cocha con el Proyecto de

Protección de paramos y vertientes de la laguna de Tilon Cocha, parroquia Cochabamba, cantón Saquisilí, donde se ha realizado las siguientes actividades: cerramiento (cercado de postes de hormigón y alambres de púa) para la protección de 105 hectáreas, plantación forestación (plantas nativas- yawal) de 63 hectáreas, construcción de aumento de altura y reforzamiento de muro represa de la laguna. (Datos tomados de la Gigantografía CODESOP). Las instituciones no gubernamentales: Visión Mundial del Ecuador, dando todo el apoyo a la organización, la fundación UBIA, tiene firmado un convenio para llevar adelante el colegio virtual que se ha implementado en estos últimos tiempos.

Se debe reconocer que en el tema de la capacidad técnica está organizada al nivel de cualquier institución calificada pública y privada, es así que cuentan con el personal de labores, son personas altamente capacitados y elegidos mediante concursos públicos de meritos y oposición. Su estructura de organigrama estructural es la siguiente: asamblea general de las comunidades filiales a esta agrupación, a través de sus representantes al comité, luego está la asamblea del consejo de gobierno. El equipamiento de su dependencia es de primer orden, cuentan con equipos de tecnología de punta: centro de cómputo, Cabimas telefónicas, Internet de banda ancha, fax, teléfonos, computadoras para cada secretaria de educación, salud, organización y liderazgo y cuentan también con un colegio virtual; esto significa un avance trascendental.

### **3.8. Codesop y el proceso electoral.**

Hasta la fecha el CODESOP como organización o institución no se ha metido en el trabajo netamente político, no han representado con candidatos, no han hecho reuniones para hablar de la política, no han sido invitados para reuniones políticas, ni ha tomado decisiones sobre ella, no han participados en las elecciones primarias de ningún partido o movimiento político, ni de los candidatos específicos. Los funcionarios de manera personal libre y voluntariamente son simpatizantes de un determinado partido o candidato, pero que también no se debe negar que hubo y hay una tendencia de apoyar al movimiento y a los candidatos de Amauta.



#### **4. LAS IGLESIAS EN EL CANTON SAQUISILÍ**

La iglesia evangélica juega un papel importante como un actor social en la sociedad, por lo que acudo donde el señor pastor Andrés Totasig, el primer evangélico a nivel del Cantón Saquisilí, para recuperar la información mediante una entrevista, donde menciona lo siguiente “La iglesia evangélica o sea la religión evangélica, en el Cantón Saquisilí aparece en los años 1970 en la comunidad de Ninin Cachipata, con los hermanos Totasig, los mismos que fueron perseguidos cruelmente por las personas no creyentes (evangélicas) nos cuentan que les sabían pegar, mandar sacando de la casa, quitar a los animales y en muchos casos hasta les bañaban con agua, ortiga, látigos y golpes; sin embargo los resistían todo lo que hacían, mas bien seguían predicando el evangelio, de esta manera se expande de poco a poco hasta que llegue a la conformación de 18 iglesias; por ende se incorporó en las 18 comunidades pertenecientes al Cantón Saquisilí.

En los años posteriores había un verdadero avivamiento espiritual (religioso), conformación de conjuntos, coros dúos tríos y cursos de música en las diferentes iglesias con la finalidad de acompañar las alabanzas (cantos religiosos), de esta manera se mantenía la unidad de los miembros de las Iglesias. En la actualidad, uno de los principales problemas de los evangélicos indígenas del cantón Saquisilí es la permanente desintegración de los miembros de las diferentes iglesias; es decir se ha y está disminuyendo estadísticamente en un buen porcentaje de la población evangélica.

Actualmente se ha perdido una iglesia evangélica de la comunidad de Chilla San Antonio que ha cerrado la puerta definitivamente y la desintegración de algunos conjuntos (musicales) que en su época era de fama del cantón y la provincia de Cotopaxi se lo llamaba conjunto Reino Celestial de la Iglesia Evangélica Nueva Jerusalén de la comunidad de Chilla Grande, el conjunto Lucerito de la Iglesia Jesús el Buen Pastor de la Parroquia de Cochabamba, el conjunto de Jatun Era y el conjunto de la comunidad de Saraucsha se han desintegrado y se ha desaparecido la organización (grupo de músicos). A raíz de la desintegración de los grupos; las iglesias está sufriendo la permanente desintegración de los miembros.

La iglesia católica y evangélica alojada en este cantón, han realizado un trabajo silencioso en el campo organizativo, intelectual y hasta económicamente, para que los actores sociales excluidos tradicionalmente asuman iniciativas de desarrollo local. La iglesia evangélica hace un trabajo extraordinario para proponer un cambio de actitud y de comportamiento particularmente en la población indígena, sus principios son, desarrollar valores positivos, tales como: el respeto, la solidaridad, la humildad, la paz social y la tranquilidad, aunque, me parece que esto lleva a la sumisión de las personas, frente a las malas acciones que cometen algunos individuos.

Antes que llegue esta religión ya sería por una mala costumbre o malos hábitos adquiridos o a veces nos hace pensar la mala influencia de la conquista española, los habitantes del sector rural en una gran cantidad por no decir absolutamente, eran borrachos, fiesteros, idolatras en exceso, el mismo que tubo sometidos en la mala actuación, en el desperdicio del tiempo en cosas no productivos.

En este territorio hay como 18 Iglesias de esta congregación tales como, la iglesia de: Sara Ucsha, Llamahuasi, Chulco Toro, Mulintimi, achi pamba, Palucto pamba, Jatun Era, Cachipata, Cochabamba Centro, Nueva Jerusalén de la comunidad de Chilla Grande, Chilla Pata Calera, Chaloa pamba, Guantog Chico, Tingo Salacalle Chilla San Antonio, Chilla Chico, Canchagua y las dos iglesias del centro de la ciudad de Saquisilí de los indígenas que radican en esa ciudad. Cada uno de estas iglesias, la mayoría, cuentan con los pastores en cada uno de ellos, los mismos que pastorean y cuidan a sus miembros.

#### **4.1. Consejo pastoral indígena de Saquisilí (iglesias católicas).**

Su consigna “iglesia con rostro propio”. El territorio de la pastoral. Según como nos cuentan, el historial de la pastoral, la pastoral, sus dirigentes, sus líderes, los catequistas, los animadores, las cantoras de las diferentes comunidades, la congregación de las madres esclavas sagradas corazón de Jesús que llegaron en el año 78, estos actores son la base para la conformación de la organización Jatarishun, siendo esta la razón, el territorio de la pastoral es todas las comunidades filiales a la organización Jatarishun, esto significa que hay tres dimensiones de coordinación

pastoral indígena, la organización Jatarishun y las comunidades representadas en iglesias a través de sus dirigentes.

Gracias a las hermanas sagrado corazón de Jesús, por el valioso aporte al pueblo indígena, impulsado por ellas se logra consolidar la organización indígena Jatarishun de Saquisilí, ellas siempre estaban junto a las comunidades, a los catequistas hasta que se logre esta confirmación, algunos catequistas fueron nombrados por las comunidades a través de las asambleas comunitarias, otros por el deseo personal de servir al pueblo, por el don y la inclinación personal que tenían y otros las hermanas las nombraba.

El objetivo principal de la conformación, era por un lado por lo que en esa temporada el pueblo indígena no tenía ningún tipo de organización; es decir la gente estaba suelta, no pertenecía a ninguna organización. Por otro lado, en la década de los 70 todas las personas celebraban sus ceremonias religiosas en la ciudad de Saquisilí, donde se borracheaban, amanecías peleados y muchos encarcelados, consecuencia de esto mucho gasto de dinero porque la mayor parte de las personas trasladaban sobre tarde (una noche ante de...). Entonces con fin de evitar esta situación trataron de organizar, realizando las construcciones de las capillas (iglesias) en las diferentes comunidades, en un 90% para que todos los sacramentos realicen en cada uno de las comunidades.

Actividades que realiza el consejo pastoral indígena su accionar priori es el evangelizar a través de los encuentros, misiones, confirmaciones primeras comuniones, asambleas cristianas, reuniones con catequistas indígenas de otras provincias para compartir las experiencias, luego evangelizar en el campo espiritual y moral a las comunidades, ya que había mucho alcoholismo y la falta de moral.

Había varias formas de relacionar con los agentes de la pastoral; es decir con el párroco, con las hermanas, había parroquia que comprendía la situación del pueblo indígena, daban apertura, por ende ese espíritu de ayudar. En estas últimas temporadas la relación no está en buenas condiciones, esta complicado porque no hay apoyo moral y espiritual porque hay agentes de la pastoral que no les gusta coordinador con los indígenas, mas parece que están utilizando como objetos a los

servidores indígenas, con la salida de las hermanas de Saquisilí la coordinación se ha deteriorado en gran escala.

Como los párrocos desconocen la vida de los indígenas, no se preocupan en nada, tan solo dedican en cantar, predicar y rezar, en relación a lo anterior, en las década de los 80, la iglesia católica, por ende la pastoral indígena realizaba trabajos importantes como era el trabajar con los niño/as, con hombres y mujeres adultos saliendo a las comunidades, lo que hoy en día nada se hace, consecuencia de la salida de las madres de este cantón. La iglesia católica tiene una capacidad muy lata de convocatoria, aprovechando este fenómeno se puede proponer cosas importantes para el desarrollo mismo del pueblo en general, no me convence que tan solo dedicando a la actividad religiosa progreso el progreso de la colectividad.

La metodología de nombrar a los dirigentes de este consejo desde muchos años atrás se viene practicando a través de los congresos, donde se reúne cantoras, animadores, catequistas dirigentes de las iglesias de todas las comunidades que pertenecen a este cantón, estos dichos encuentros se nombraba a un coordinador, un secretario, un tesorero de la pastoral, además de nombraba a las comisiones de cantoras, comisión de misiones, comisión de liturgia, comisión de animaciones. La función de la comisión de liturgia era de preocupar más en el asunto de la preparación en las lecturas bíblicas, la comisión de cantoras es de preparar cánticos religiosos y organizar que en cada una de las iglesias que haya un grupo de cantoras para que anime el evento religioso.

En la década de los ochenta estaba liderado por el compañero Rafael Jami y Jorge Vargas coordinador y secretario de la pastoral respectivamente, luego el compañero Rodrigo Llumitasig, sucesor de este compañero fue Mario Castro, en la actualidad por algunos inconvenientes que hubo con el mencionado compañero está encargado el compañero Jorge Vargas y así otros compañeros también prestaron sus servicios. Como es de asunto espiritual no hay una fecha exacta de cambio, más bien es la voluntad de servicio de cada unos de los dirigentes.

La visión de conformar este consejo era con la finalidad de que los mismo indígenas formen parte de los agentes de la pastoral; es decir, se aspiraba llegar a ser curas,

monjas, misioneros, este era el sueño a nivel nacional, en algunas provincias si se ha logrado cumplir algunas aspiraciones, esto dependía del interés de apoyo que ponga el párroco a través de la becaría de la pastoral indígena de la Diócesis. Este consejo, cuenta con algunos documentos de normatividad, entre ello el reglamento interno que fue aprobado aproximadamente en el año 90 por la Conferencia Episcopal Ecuatoriana por ende por la Diócesis de la provincia y no es aprobada por ningún ministerio del estado.

El consejo de la pastoral indígena cuenta con cuatro niveles de organización, estos son: a nivel cantonal en este caso se llama “consejo de la pastoral indígena de Saquisilí”, provincial se llama SEIICN (servidores indígenas de iglesias católicas nacional), en la organización a nivel zonal, está dividida en tres zonas, zona norte, zona centro y zona sur, zona norte se conforma con las provincia de Imbabura, Pichincha y Cotopaxi, zona centro entre Tungurahua, Chimborazo y bolívar, zona sur todo lo que es las provincia de esta zona y en la organización nacional esta la organización SEIICN-Nacional, todos los niveles de las organizaciones están estructuras con sus respectivos dirigentes, sus metas, sus objetivos, planes y programas están plasmadas en los documentos, pero casi nada se ejecuta.

Los dirigentes de estas organizaciones son indígenas, por ende se apantalla en ser una organización liderada por los indígenas, lo que no es así, estas organizaciones están lideradas por el departamento de la Vicaria de la pastoral indígena de la Diócesis de cada uno de las provincias, sin embargo estos dirigentes plantean “construir iglesia con rostro propio” en otras palabras iglesia con rostro indígena, lo que no se ha logrado cumplir.

#### **4.2. Intervención de las iglesias.**

Cuando hablo de las iglesias estoy refiriendo a la evangélica y católica que interviene casi en todas las actividades que planifica la comunidad; es decir para cualquier tipo de planificaciones, lo primero que se hace es consultar, si tiene alguna actividad o no, en caso de que tengan algo panificado, por más urgente que sea la actividad de la comunidad queda suspendida y postergada para otras fechas. Esto significa que las iglesias o las actividades de las iglesias son las más importantes.

Hay cabildos que trabajan con una estrecha relación con las iglesias, es decir con los representantes de la misma, con el fin de hacer cumplir a los miembros de la comunidad que en cierta forma quieren desobedecer a los cabildos, hay casos de que no quieren pagar las sanciones o las cuotas de la comunidad, aquí intervienen las iglesias, a través de sus representantes, si alguien niegan en pagar lo que hacen es esperar hasta que haya algún actividad eclesial por tal persona, se pagan todas las cuotas pendientes a la comunidad y con la respectiva certificación de los dirigentes de cualquier iglesia a la que pertenece, lo realizan la actividad eclesial, esto significa que si no paga no se hace y punto.

En otro acto que intervienen las iglesias, pero cuando les conviene, es cuando alguien se rebela contra las injusticias, desea protestar, cuestionar inmediatamente los representantes no permiten, aduciendo que tenemos que ser diferentes, ser humildes, ser obedientes citando incluso la cita bíblica en donde dice si tu enemigo te pega en una mejilla, indica el otro lado también, además dicen que los malvados no entraran al reino de los cielos, con este discurso la mayoría de las personas quedan cabizbajos y dejan de protestar, en este sentido los cabildos se valen de todos los medios con el fin de mantener el poder y este tipo de dominación, de humillación *“pasa por las creencias de gente”* de lo que habla el autor Friedeih Nietzsche.

## **5. EL MUNICIPIO DE SAQUISILÍ.**

Su eslogan desde el año 1999 “Saquisilí caminando seguro hacia el futuro”. El Ilustre Municipio del Cantón Saquisilí es un actor mas dentro proceso de la Gestión del Desarrollo, en el cual los/as pobladores / as participan directamente en la discusión, concertación y solución de las múltiples necesidades que tiene el cantón. De esta manera las comunidades, barrios, Instituciones, privadas y públicas, se comprometen, planifican, organizan y ejecutan planes, programas proyectos y actividades para dar solución a las necesidades que tiene el cantón, dentro del marco del plan participativo de desarrollo del cantón Saquisilí (PPDCS)

El actor municipal cuenta con la voluntad política, enfocado a un cambio integral en la estructura municipal, para mejorar las condiciones de vida de los pobladores / as y

en replicar un desarrollo económico endógeno que garantice mediante la participación ciudadana llegar a materializar un desarrollo sustentable.

Una institución tan noble en representación del estado ecuatoriano que obviamente debe tenerse presente claramente su Visión en la que plantea, “para el año 2015 queremos que Saquisilí sea un modelo de cogestión comunitaria en donde exista un ejercicio pleno de ciudadanía, que promueva la equidad (de género, etnia y edad) y la participación de todos/as desde una visión positiva que enfrente el paternalismo. Queremos un Saquisilí saludable y seguro, con servicios básicos de calidad, que fomente su potencial turístico, cuyo desarrollo humano este basada en una educación de calidad que responda las necesidades reales del cantón, respete la diversidad y fortaleza las identidades culturales. Queremos que Saquisilí promueva un desarrollo urbano ordenado y reglamentado para lograr una ciudad limpia, con espacios verdes y servicios básicos de calidad. Todo esto para la promoción de un desarrollo económico sustentable y sostenible que garantice la nutrición y la seguridad alimentaria del cantón y le permita posicionarse en la economía regional y nacional” (Plan Participativo de Desarrollo del Cantón Saquisilí, Pág. 43).

### **5.1. Áreas estratégicas de desarrollo.**

“...Salud y saneamiento, educación, desarrollo infantil y juvenil, medio ambiente, desarrollo sustentable y desarrollo urbano...” (Plan participativo de Desarrollo del Cantón Saquisilí, Pág. 44) con la finalidad de viabilizar el desarrollo anhelado planteadas en el Plan Participativo de Desarrollo, el Alcalde de ese entonces propone trabajar de manera coordinada con las instituciones cooperantes, dando una figura organizativa, valiéndose también de la normatividad y se plantea la conformación del “Comité de Desarrollo Cantonal”

El Comité de Desarrollo Cantonal, que fue creado mediante ordenanza, publicada en el registro oficial No- 347 del día lunes 27 de diciembre de 1999, como un órgano adscrito a la Ilustre Municipalidad de Saquisilí, que orientará su trabajo a favor del desarrollo integral de las comunidades indígenas, los sectores campesinos, urbanos y urbano marginales del cantón Saquisilí. Quién cumplirá los siguientes objetivos:

- a. Contribuir al desarrollo del cantón tomando en cuenta sus características económicas, sociales, culturales, y organizativas propias.
- b. Cumplir y hacer cumplir las propuestas formuladas en el Plan Participativo de Desarrollo Cantonal de Saquisilí.
- c. Impulsar la participación organizada de la población y las instituciones de desarrollo que trabajan en el cantón.
- d. Regular el desarrollo cantonal, a través de la definición de políticas de desarrollo y de las prioridades locales en base al Plan Participativo de Desarrollo Cantonal de Saquisilí.
- e. Cumplir y hacer cumplir la convención de los Derechos del Niño/a, la convención contra toda forma de discriminación de la mujer y las normas constitucionales vigentes.
- f. Velar por el ejercicio pleno de la democracia en el cantón Saquisilí.
- g. Velar por el buen manejo de los recursos económicos y humanos de las instituciones de desarrollo que trabajan en el cantón.

Los miembros del Comité de Desarrollo Cantonal estaban conformados por las instituciones públicas y movimientos sociales que promueven el desarrollo local del cantón Saquisilí que están representados por las siguientes instituciones y movimientos: la municipalidad como ente ejecutor y anfitrión del dicho proceso representado por el Alcalde o su representante, representante del sector de Educación Hispana, representante del sector de Educación Bilingüe, representante del sector de Desarrollo Infantil, representante de sector Salud, representante del área de Producción y desarrollo sustentable, representante de la ONG's, representante de la Cooperación Internacional.

Los movimientos sociales convencidos por conquistar el desarrollo en bien de la colectividad, sin importar la clase étnica ni religiosa están representadas por sus representantes de los siguientes movimientos: representante de la Iglesia Católica, representante de la Iglesia Evangélica, representante de la Jatarishun, representante de la Población Urbana, representante de la Cámara de Comercio, representantes, un representante por parroquias de: Canchagua, Cochapamba y Chantilín. El comité de desarrollo cantonal se encuentra en un proceso de fortalecimiento de su propia



dinámica y la apropiación de su espacio, sin dejar de lado la toma colectiva de decisiones y la gestión participativa con los actores sociales locales.

Una vez que el comité de desarrollo cantonal estaba constituido, se fueron creando los “comités interinstitucionales” por cada eje temático del plan participativo de desarrollo cantonal de Saquisilí, luego del lanzamiento de dicho plan que fue el 19 de abril y cada comité tiene su propia especificidad pero que al mismo tiempo convergen en la visión del PPDCS y se articulan entre sí para la ejecución de programas y proyectos integrales. Los comités interinstitucionales fueron conformando, por cada eje temático del plan participativo de desarrollo cantonal de Saquisilí, como son los comités Interinstitucionales de Salud y Saneamiento, Educación, Desarrollo Infantil y Juvenil, Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable y Desarrollo Urbano. (Actas de las reuniones de los comités, 2001-2002)

## **5.2. Proceso de participación ciudadana 1996 –2008**

Este es el caso del Cantón Saquisilí, en donde a partir de 1996, a través de la llegada de cuatro indígenas al Concejo Municipal, presidencia y concejalías, se comienza a construir una “hegemonía” nunca antes experimentada ni pensada, que hace posible llevar adelante un proceso innovador de gestión local integradora e inaugura una nueva visión y práctica de poder local, cuyo indicador más visible es la construcción de un pensamiento y plan cantonal participativo. Esta experiencia muestra “...significativos avances en el ejercicio de una Gestión Participativa que tiende a la democratización el gobierno local y al establecimiento de un constructivo diálogo interétnico e intercultural” (Muñoz, Juan.1999)

En el año de 1996 se realiza un dialogo con actores sociales estratégicos para desarrollar la propuesta presentada por las bases de las organizaciones indígenas. Con todas las debilidades que lo expresado pueda implicar, el llevar adelante un proceso de concertación social entre los diversos actores locales -en donde por primera vez-, se sienten en una misma mesa a discutir la posibilidad de construir una visión presente y una visión de futuro del Cantón, sobre la base del reconocimiento de su ubicación social y de sus diferencias, del reconocimiento de la necesidad de confluir, del reconocimiento de sus identidades y sobre todo, del reconocimiento de

la fuerza y legitimidad que cada uno de ellos tiene en el escenario del desarrollo cantonal, ha hecho de este proceso un despertar de las esperanzas.

Con esta voluntad política, surge la necesidad de concretar el apoyo a la gestión local - como opción política de las organizaciones no gubernamentales que venían acompañando al Movimiento Indígena- y precisar mecanismos de coordinación Interinstitucional, con los actores sociales y con el Municipio, con el empoderamiento de los diferentes actores dentro del proceso (en el corto plazo) y se transforme en un instrumento de trabajo a mediano y largo plazo, que permita delinear políticas para un desarrollo sostenible, participativo y armónico del Cantón, sin tener que sujetarse a los vaivenes de la política electoralista predominante hasta ese momento.

Esta experiencia ha inaugurado nuevas formas de gestión local, sustentadas en la emergencia de ciudadanías activas como herramienta para atenuar prácticas tradicionales basadas en el clientelismo y reemplazándolas progresivamente con políticas y líneas estratégicas de largo aliento, surgidas de las propuestas y prioridades definidas por los actores sociales locales y alimentadas por éstos, mediante nuevos espacios democráticos de toma de decisiones y control social. Se planteo una forma distinta de construir políticas públicas y sociales mediante una efectiva participación ciudadana, el respeto a la interculturalidad y dentro de la filosofía ancestral no mentir, no ser ocioso y no robar.

Efectivamente en el periodo 1997-1999, con el apoyo de algunas ONG's y la participación de todos los actores sociales, los/as pobladores / as del sector rural y urbano se elaboró el Plan Participativo de Desarrollo del Cantón Saquisilí, que es un instrumento de trabajo en el que se recoge el diagnóstico de las necesidades prioritarias del Cantón en cada eje temático, a si como también metas a cumplir y algunos proyectos que ejecutar hasta el año 2015 y fue una responsabilidad colectiva utilizando metodologías e instrumentos que fueron elaborados concertadamente e integrando a los /as niños/as, jóvenes, Mujeres y ancianos.

Mientras que paralelamente se elaboraba el PPDCS, se ejecutaba con la co- gestión comunitaria el proyecto de agua y forestación, para el sector urbano. El 19 de abril

de 1999 se realizó el lanzamiento oficial del Plan participativo de desarrollo cantonal, a la comunidad Saquisilense. El Plan Participativo de Desarrollo Cantonal, contiene cuatro áreas estratégicas de desarrollo que son: Salud y Saneamiento, Educación, Desarrollo Infantil y Juvenil, Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable y Desarrollo Urbano. El 14 de mayo de 1999 se realiza una reunión para definir y poner los lineamientos para el comité de desarrollo cantonal, la unidad de planificación, y elaborar una planificación básica para la ejecución de las metas del plan participativo de desarrollo cantonal de Saquisilí.

En el año de 1999 se trazó las bases para consolidar la Institucionalización y consolidación del CDC y de igual forma crear instancias democráticas que permitan dar seguimiento, ejecución, que la ciudadanía establezca: el control social, la toma colectiva de decisiones, como también instrumentos, herramientas y metodologías participativas para operativizar el PPDCS. Y se apoya en la implementación del nuevo orgánico funcional de la IMS.

El año 2000 se empieza desarrollando, El Operativo anual para ejecutar colectivamente las metas del PPDCS. Pero en este año, renuncian los 2 compañeros de la unidad de Planificación y prácticamente el proceso se detiene porque la unidad de planificación tiene un rol de dinamizar la gestión participativa que se aplicaba en aquel entonces. Otro de los aspectos importantes de la participación ciudadana es la asamblea del “presupuesto participativo del gobierno municipal de Saquisilí”.

Con el objetivo de incorporar las necesidades de todos los sectores y distribuir de manera equitativa el presupuesto del gobierno municipal. La asamblea del presupuesto participativo es un evento muy propicio para la demostrar la activa participación de los/as ciudadanos/as.

El actual Alcalde en una entrevista nos cuenta cuales son los objetivos de esta dicha asamblea y hace referencia a dos grandes objetivos “...primero, se constituye también de carácter de rendición de cuentas, en el que las, las autoridades, los funcionarios, realizan la información respectiva hacia la, hacia la colectividad en este caso a los representantes de cada una de las comunidades y las obras ejecutadas, las obras por ejecutar y las que no se han ejecutadas y los motivos también,

entonces, es, es un motivo y el otro motivo de la asamblea del presupuesto participativo, es también con la finalidad de distribuir el recursos económico de la municipalidad de manera equitativa, es decir de manera, de manera priorizada para cada sector para cada institución y la vez también hay comunidades se quedan sin el presupuesto, por cuanto, esas quedan también en la, en el, cuadro de la gestión que se va a realiza, desde la municipalidad ante diferentes organismos, a la vez también se, se ha puesto asentar al concejo provincial para que ellos también, haber digan cuanto de presupuesto tiene la municipalidad, perdón el concejo provincial para Saquisilí y de la misma forma también de las comunidades que ya benefician del concejo provincial no debe beneficiarse de manera duplicada, en esta caso del municipio o otras instituciones...” (Entrevista, Segundo Jami, Alcalde de Saquisilí).

Los intentos de la participación ciudadana se ha deteriorado en la tercera administración del indígena, dejando de fortalecer al Comité de Desarrollo Cantonal y al comité Interinstitucional, lo que significa que en la actualidad se han desaparecido estas organización que con tanto anhelo, sacrificio e inversión económico se lo conformaron, lo único que se ha practicado hasta los finales de la tercera administración del indígena es la Asamblea del Presupuesto Participativo.

## **6. LAS COMUNIDADES Y SECTORES INDÍGENAS.**

Las características y generalidades de las comunidades y sectores indígenas del cantón Saquisilí, casi siempre es similar, a menos en el asunto organizativo, estructural y en las funciones, con algunas diferencias en las creencias y costumbres y se forma con la unión de todas las personas que habitan dentro de un territorio limitado, con sus respectivos limites, cada uno de ellos tienen un estatuto jurídico, otorgado por el respectivo Ministerio del estado, además hay un espacio designado para la sede de la misma, donde está acompañado de infraestructura ya sea escuelas, iglesias, canchas deportivas, casa comunal, donde se concentra, para realizar cualquier tipo de eventos ya sea sociales culturales, religiosos reuniones, asambleas y fiestas de la comunidad, además, para dar solución a los conflictos ocasionados ya sea conyugal, familiar o comunitario. A este lugar, se lo denomina el centro de la comunidad.

En las comunidades y sectores hay una estructura organizativa bien consolidado, las primeras autoridades, son los cabildos de la comunidad, así mismo los comités de los diferentes áreas y ejes de trabajo, por ejemplo comité de sistema de agua potable, comité de grupo de mujeres de jóvenes de salud, medio ambiente, etc. los miembros de la comunidad, forman el tejido principal de la organización que ejercen el pleno poder sobre las actividades de la comunidad.

Como es de conocimiento de todos, el representante legal del presidente de la República en la provincia, es el gobernador, así mismo el representante legal del gobernador en los cantones, es el jefe político y los representantes de los jefes políticos en las comunidades o sectores, es el presidente de la comunidad; esto significa que el poder de un estado está en las comunidades, con plenos poderes que son emanadas desde un estado, esto se da con la expedición de los estatutos en donde consta los respectivos artículos de los deberes, derechos y las sanciones.

En el caso de las comunidades o sectores, el presidente está en la obligación de cumplir y hacer cumplir las leyes estipulados en los diferentes artículos, mediante los cuales se gobierna, aquí empieza el poder de lo que el autor Foucault llama el poder de la “*legalidad*” quiere decir que este poder son dadas por la ley, a simple vista y en los discursos siempre se valora, se respeta, se atemoriza por el mismo hecho de ser jurídico y cuando es jurídico las sanciones les guste o no les guste les cae sobre las personas “desobedientes” El “pero” empieza a poner en la práctica el fenómeno de la legalidad, es en donde inicia lo que se llama la relación de los poderes o también se puede llamar los “contra poderes” que el mismo autor Foucault lo relata y aquí encontraremos algunos elementos que nos explican sobre la relación de los poderes.

### **6.1. Estructura de los cabildos.**

Los cabildos de la comunidad son aquellas personas nombradas en una asamblea general, que conforman de ocho personas principales de las cuales se denominan un presidente/a, un vicepresidente/a, un secretario/a, un tesorero/a, un sindico/a y tres vocales, los cuales, cada quien tiene sus funciones específicos que constas en los artículos del estatuto, en la parte de la funciones, ningún miembro del cabildo toma

las atribuciones de sustituir las funciones de cada uno, a excepción de la ausencia de algún miembro del cabildo, sin embargo de esto lo hace en el orden jerárquico; es decir por la ausencia del presidente lo asume el vicepresidente y ningunos mas y así sucesivamente con el resto de las personas del cabildo.

Mediante una asamblea general de los miembros se acostumbra nombrar a los cabildos y comités cada fin de año en la tercera semana de mes de diciembre. Los comités se forman de personas distintas a los del cabildo y son nombrados solo de acuerdo a las necesidades que lo requiera, por ejemplo si la comunidad está en las gestiones de agua de regadío, se nombra el comité de regadío; esto también se lo hace con el mismo número y la nominación de los del cabildo y así sucesivamente para la educación, salud, deporte y otros que lo requiera. Miembros de la comunidad son personas restantes del cabildo y de los del comité cada uno de estos siempre está bajo la coordinación y la autorización de los cabildos, ninguna actividad se puede hacer sin la previa autorización de los mismos.

## **6.2. Las comunidades, sectores indígenas y el desarrollo local.**

Los cabildos de las comunidades y sectores son los encargados de plantear el desarrollo local de cada unos de las comunidades, en muchas de estas se acostumbra realizara el POA (plan operativo anual); es decir la planificación de las actividades que se va realizar en todo un año, esto se lo realiza mediante la participación de todos los miembros de la comunidad, concentrada en una asamblea general. Para que los cabildos realicen trámites de gestión en instituciones públicas y privadas, los miembros de la comunidad, se fija una cuota para la movilización y la alimentación de los mismos. Las gestiones que deben realizar son las necesidades prioritarias de la comunidad, por poner un ejemplo, si los miembros de la comunidad no tienen servicios sanitarios, entonces las gestiones son sobre ello y así sucesivamente en varios ámbitos de trabajo.

Lo negativa de las comunidades y sectores, las gestiones que realizan son de obras de gasto, lo que quiero decir es que no hay gestiones en proyectos que den vida, que apoyen la ingreso económico familiar, peor aún comunitario, es decir no hay una visión de desarrollo económico local, esto implica que casi es imposible vivir en las

comunidades, porque no hay fuentes de trabajo, consecuencia de esto la migración a las grandes ciudades, en la mayor parte de los hombres. Lo que planteo esta a la vista, por ejemplo, ni una comunidad siquiera tiene agua de regadío, conociendo que las fuentes de agua, en varios casos están en las quebradas de los terrenos de los miembros de la comunidad, este es el caso de las comunidades de Llamahuasi, Sara Ugsha, Cholco Toro por ejemplo.

### **6.3. Otra forma de impulsar el desarrollo en las comunidades.**

Aunque en las comunidades van quedando muy pocos valores tradicionales que se practicaban, la otra forma de impulsar el desarrollo, a través de las mingas comunitarias, ejemplo es una carretera está en malas condiciones y no permite el bienestar de unas determinadas personas, el dirigente inmediatamente convoca a la minga de la comunidad para dar mantenimiento, de esta forma atender la necesidad de los miembros de la comunidad y así con otras actividades prioritarias que satisfagan las necesidades.

Acciones parecidas, incluso influyen en la actividad económica de una familia, ejemplo, se expresan a través de Ranti-ranti, la Reciprocidad, la Solidaridad, el Trueque, practicando estos indicadores no se requería del dinero en efectivo para alimentar, para curarse de alguna enfermedad, para construir la vivienda, para cultivar, para reproducir animales, etc. Creo que es necesario colocar algunas experiencias, Ejemplo de Ranti-ranti, si una persona no tiene la casa, avisaba al resto de la comunidad, vecinos, amigos, parientes y mas familiares, entonces todos tenían la obligación moral de colaborar con la mano de obra no calificada o también se llama presta manos, además se colabora con los materiales para la construcción, con la alimentación para los mingueros y con algún regalo para el que está construyendo su casa. Otro ejemplo, sobre la producción de los animales, si una señora tiene solo cuyas y no el macho, con toda confianza acercaba ante otra persona que tiene cuy macho pedirle prestado, cuando ya no necesitaba iba entregar no con las manos vacías sino llevando un o dos cuyes crías o cualquier otro producto y así sucesivamente hasta con los animales mayores.

A pretexto de la globalización, en estos días, este tipo de valores se ha convergido, por tipo de economía que vivimos que es el capitalista, que nos ha llevado al extremo individualismo, al egoísmo, al egocentrismo y al quemimportismo del resto de las personas.

## **7. REDES EDUCATIVOS COMUNITARIOS BAJIO Y MONSEÑOR LEONIDADES PROAÑO.**

Las Redes de centros educativos comunitarios intercultural bilingües, tanto de Bajío como de Monseñor Leonidas Proaño, está trabajando bajo el auspicio o el apoyo organizativo de la organización Jatrishun, aunque no lograr hacer mayor cosa en apoyar a la educación Bilingüe pero ahí están, esto se refleja un poco, ya que en los congresos de la organización analizan, discuten, sugieren, establecen algunos mandatos (resoluciones) con la finalidad de mejorar la calidad de educación, esto en parámetros del rescate y de conservar la cultura y la identidad propia del pueblo indígena.

La educación no solo es el rescate de la cultura, más bien es conocimiento, ciencia, formación académica y la razón de ser, por lo que hay contradicciones con los objetivos trazados por el ministerio de educación y cultura del país. Otro factor que faculta la organización es el poder controlar a los docentes el fiel cumplimiento de sus labores, esto inclinados a cumplir con el horario de trabajo, un poco en el comportamiento con los niños y un poco también en la gestión administrativa del centro educativo; es decir los padres de familia están en la obligación de supervisar en cierta forma, para mí, esto constituye simplemente en un carapacho de la educación, cuando no se toma en cuenta, el aspecto principal que es la parte académica, el pilar fundamental para lograr el cumplimiento de los objetivos trazados.

Aprovechando esta situación, los padres han conllevado a la desinstitucionalización, en el sentido de ellos querer tomar las dediciones, incluso violentando las leyes y reglamentos, ejemplo querer utilizar las instalaciones, los bienes y muebles, sin la autorización correspondiente, aduciendo que son de ellos. El desarrollo de la educación intercultural bilingüe es un pilar para la permanencia de la cultura y la



identidad indígenas. En la medida que la calidad la educación intercultural bilingüe responda con las expectativas de fortalecer la cultura e identidad de las comunidades a través de los niños y jóvenes, es de vital importancia apoyar y fortalecerla a través de la participación en el sistema educativo, de padres de familia y organizaciones de base.

Conociendo que la educación no solo es un centro educativo, si no también es la casa, el entorno social, con esto quiero manifestar que no se puede trabajar el asunto de cultura e identidad solo en los centros educativos, cuando su familia ya no mantiene su identidad, aquí empieza la contraposiciones que terminan desvalorizando a la educación bilingüe

Sin embargo la realidad de las comunidades, requiere también, incorporar al sistema educativo, contenidos que permita especialmente a los jóvenes desenvolverse en el mundo actual. La afirmación de la lengua nativa son potencialidades para la educación bilingüe que configuran una permanencia indígena revitalizada, aunque hay una tendencia de disgusto, la desvaloración de los padres de familia. Sobre todas las cosas hay planteamientos como objetivos a alcanzar:

- Lograr que la educación intercultural bilingüe sea de calidad, fortaleciendo las manifestaciones culturales y cosmovisión indígena.
- Lograr la participación consciente de la comunidad en el proceso de la aplicación del EBI.
- Concienciar a los cabildos, padres de familia y profesores para valorar la educación bilingüe.
- Promover el seguimiento y evaluación a la calidad de la educación bilingüe.
- Apoyar el mejoramiento de la educación bilingüe.
- Hacer más eficiente el uso de recursos económicos.
- Posibilitar la formulación democrática de políticas educativas.
- Apoyar a los niños/as y jóvenes de escasos recursos económicos
- Impulsar la especialización profesional de las personas en las comunidades.
- Promover el fortalecimiento de las manifestaciones culturales y el conocimiento ancestral

Con el fin de llegar a los objetivos planteados, se propone varias estrategias entre ellas son:

- Socialización y aplicación del MOSEIB (modelo de sistema de educación intercultural bilingüe) en los establecimientos bilingües y comunidades.
- Creación de centros educativos comunitarios interculturales bilingües
- Establecimiento de plan de becas a nivel primario, secundario y universitario, con equidad de género.
- Promoción e institucionalización de eventos de revitalización cultural.
- Coordinación de la Jatarishun con la DIPEIB-C y las instituciones que trabajan en el tema de educación para presionar al Estado, a través de las organizaciones nacionales para que se mejore la educación rural.

Las Redes de centro educativos, cubren algunas necesidades referentes a la educación, es así la Red Bajío trabaja con cinco escuelas que pertenecen a Saquisilí, “José Muela” del sector Atapulo, “Manuel Ignacio Condulle” de Chaluá Panba, “Tupak Amaru” de ninin Cochabamba, “Agustín Anguisaca” del sector el Calvario, “sin nombre” de Pactac. La Red “Monseñor Leonidas Proaño” de igual forma trabaja con las comunidades que pertenecen al cantón Saquisilí: Sector Sara Ugsha, Tuldo Urcu, Calquen, Llamahuasi, Chilche, Yana Urcu Grande, Almurza Pugro, Chilla Pata Calera, Esperanzas, Chanchunga Loma, Yanta Pugro, además existen tres colegios Bilingües Colegio Técnico Intercultural Bilingüe “Jatarishun”, Colegio Técnico Humanístico Intercultural Bilingüe “Jatari Unancha” centro Cochapamba, Colegio Técnico Humanístico Intercultural Bilingüe “Jatari Unancha” centro Yana Urcu Grande.

## **8. SECRETARIA DE LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA DE SAQUISILI.**

Toda organización surge a partir de la necesidad impuesta por la sociedad civil, en este caso las autoridades, las instituciones normativizan e institucionalizan para realizar un proceso ordenado, en este caso, la sociedad adulta misma se da cuenta de los maltratos a los niños/as y adolescentes, no teniendo quien lo medie el asunto, van naciendo necesidades de proponer la creación de esta dependencia, claro esto fue la

necesidad de todo el país, en el caso de Saquisilí, el municipio de este territorio normativiza la institucionalidad de su funcionamiento a través de una ordenanza expedida por la municipalidad, basados en la constitución política del estado.

Considerando. Que la Constitución Política del Ecuador del año 1998, en sus Arts. 6, 16, 17, 48, 49, 50, 51, y 52 establecen la responsabilidad y obligación que tiene el Estado, la sociedad civil y la familia de acuerdo a los principios del Interés Superior del Niño, prioridad absoluta y corresponsabilidad, la protección integral de los niños, niñas y adolescentes, la promoción de su desarrollo y la vigilancia de sus derechos; Que el Artículo 52 de la Constitución Política del Ecuador establece que el Estado organizará un Sistema Nacional Descentralizado de Protección Integral a la Niñez y Adolescencia, encargado de asegurar el ejercicio y la garantía de sus derechos y formaran parte de este sistema todas las entidades públicas y privadas”. Su órgano rector de carácter nacional estará integrado paritariamente entre el estado y sociedad civil y será su competencia la definición de las políticas en el ámbito nacional. Que, la convención sobre los Derechos del Niño, suscrita y ratificada por el Ecuador, establece la responsabilidad que tienen los estados de adecuar su normativa, organización y acción institucional a la doctrina de la protección integral de la niñez y adolescencia.

Que, el Código de la Niñez y Adolescencia publicada en el registro No. 737 del 3 de enero del 2003, en su artículo 201 señala la responsabilidad que tienen los Gobiernos Municipales de conformar los Concejos Cantonales de la niñez y adolescencia, así como también; en el artículo 205, señala que cada Municipalidad organizara las juntas Cantonales de protección de derechos de niños, niñas y adolescentes; en el Cantón Saquisilí, existe el interés y el compromiso de las autoridades locales, así como también procesos de participación ciudadana a través de organizaciones e instituciones que trabajan por la Defensa de los Derechos de la Niñez y Adolescencia.

El Gobierno Municipal del Cantón Saquisilí, en uso de las atribuciones que le otorga la constitución Política de la Republica, el Código de la niñez y adolescencia y la ley Orgánica de Régimen Municipal. Como todo documento ya sea acuerdos resoluciones, en este caso ordenanza municipal esta normado por algunos artículos

que se convierte en el marco legal, o que también se denomina la definición, naturaleza jurídica.

Art. 1.- El concejo cantonal de la niñez y adolescencia del cantón Saquisilí. Es un órgano Colegiado de nivel cantonal, con autonomía orgánica funcional y presupuestaria que define, propone, planifica, coordina, controla y evalúa las política de protección integral de la niñez y adolescencia del cantón, así como también propicia la coordinación entre los organismos públicos y privados; su accionar estará enmarcado en la consecución del Plan Participativo de desarrollo cantonal y de las Políticas, programas y proyectos a nivel Cantonal y en favor de la Niñez y Adolescencia.

Art. 2.- El Concejo Cantonal de la niñez y Adolescencia del Cantón Saquisilí, tiene como objeto principal proteger y asegurar el ejercicio pleno de los derechos de la niñez y adolescencia del Cantón, consagrados en la constitución política del estado, la convención de los Derechos de los Niños, Código de la Niñez y Adolescencia y demás normas e instrumentos jurídicos nacionales e internacionales reconocidos por el Ecuador, mediante la elaboración participativa de políticas Publicas, seguimiento y evaluación” (ordenanza, concejo cantonal de la niñez y adolescencia del cantón Saquisilí).

Con la finalidad de viabilizar de manera participativa esta ordenanza, el consejo de niñez y adolescencia de Saquisilí está conformada de la siguiente con los siguientes representantes, por parte del estado, como primer personero del cantón está representada por el Alcalde, en representación del Ministerio de Salud Pública, representara el Director de Área de Salud del Cantón Saquisilí o su delegado, por parte de la educación hispana el Director de Educación o su delegado, en representación de la educación Bilingüe la Directora o su delegado, el delegado permanente de las Juntas Parroquiales del Cantón Saquisilí, el Director Provincial del Ministerio de Inclusión económica y Social o su delegado, un representante de la Inspectoría del Trabajo Infantil” (ordenanza, concejo cantonal de la niñez y adolescencia del cantón Saquisilí). El hecho de ser representantes de las instituciones, personas que por su presencia perciben un sueldo.

Hay una importante representación por parte de la sociedad civil que están representados, por los representantes de actores sociales del este cantón “un representante de la Organización de Segundo Grado (Jatrishun), un representante del Comité de Desarrollo Urbano, un representante de la Organizaciones no Gubernamentales, una representante de la organización de mujeres urbanas del Cantón, una representante de la organización de mujeres rurales del Cantón” (ordenanza, concejo cantonal de la niñez y adolescencia del cantón Saquisilí). Las funciones que deben cumplir los integrantes del consejo, es: “elaborar y proponer políticas, planes para el ejercicio pleno de los derechos de la niñez y adolescencia, exigir la aplicación y cumplimiento de medidas legales, denunciar ante la autoridad competente las acciones u omisiones que atenten contra los derechos, elaborar y proponer políticas de comunicación y difusión” (ordenanza, concejo cantonal de la niñez y adolescencia del cantón Saquisilí).

Las intensiones de quienes lo lideran parecen ser muy ambiciosos, lo negativo es que la comunicación no llega a las comunidades, donde los niños/as los mas maltratados según como menciones los documentos, por otro lado hay contradicciones con el marco jurídico y la práctica de convivencia de la vida en e sector rural, en el sentido que, la vida de los niños/as y adolescentes en la ciudad es distinta a la del sector rural, los niños/as de la ciudad, por su condición de vida pasan jugando el mayor tiempo, en cambio los niños/as del sector rural desde muy tierna edad se dedican a ayudar a sus padres en el quehaceres domésticos, claro que para ellos, esta actividad se convierte en juego, ejemplo el niño/a sale a recoger leña que es parte de trabajo pero al mismo tiempo disfruta jugando, mirados desde la cosmovisión de la vida de los mestizos y del marco jurídico de cómo está planteado está prohibido, aduciendo que los niños no deben trabajar.

## **9. JUNTA DE AGUAS BARTOLOME SANCHO ACHO POLLO PAXI.**

Esta organización se dedica a dar servicio de agua para el riego a los socios de esta agrupación, desde muchos años atrás hasta la fecha, brinda este beneficio por es sistema de gravedad, esta agrupación surge a partir de la necesidad de cada uno de los moradores, de sus objetivos, de la aspiración surgida desde la individualidad que de alguna manera cuaja con el pensamiento colectivo; es decir no es impuesta por

parte de las autoridades, ni la intervención del estado. Creo que es importante que el estado a través del gobierno municipal intervenga para apoyar las iniciativas lo cual hasta la actualidad no se ha hecho, cuando sus miembros o usuarios necesitan y solicitan este apoyo. Esta junta de agua tiene una larga trayectoria de vida, alrededor de 150 años, tiene el nombre de “Junta de Aguas Bartolomé Sancho Acho Pollo Paxi” en memoria del Cacique de ese entonces.

En la actualidad cuentan con tres tanques de reservorio para almacenar el agua de esta manera cubrir las necesidades de cada uno de los usuarios, la mayor cantidad de canal es revestido con hormigón para evitar el consumo de agua en el transcurso del recorrido en el canal que permite llegar un caudal considerable a las parcelas de los beneficiarios y una poca extensión falta de revestir, el escasez de agua se ha hecho pensar que se debe modificar el sistema de riego de gravedad por el sistema de riego por aspersión, siendo esta la razón en algunas partes, se está colocando tubos.

Su territorio es los moradores de los barrios, empezando desde el norte de Saquisilí hasta el sur de la misma, los barrios que tienen este servicio es: Calicanto, Carlos Sama, sector Centro, Mariscal Dos puentes, Manisales, 5 de junio, Huasin Mollepamba San Ramón y Mollepamba, cuenta con 280 socios entre activos y pasivos. Los socios están tomados en cuenta uno por cada familia, suponiendo un promedio de 4 miembros en la familia, esta Junta de aguas está beneficiando a un aproximado de 1.120 personas, es digno y gusto que el estado intervenga y apoye a la iniciativa local, aunque hasta la actualidad no han hecho ni hay la voluntad político de los que gobiernan el cantón y la provincia, con esto no se dice que no ha habido el apoyo total, si se ha contado con un apoyo muy parcial.

Los objetivos iniciales, con el pasar el tiempo se modifican en gran medida, porque las necesidades actuales no son las misma de los inicios, por lo que el objetivo de la actualidad es de construir un tanque grande de reservorio con la finalidad de cubrir con mayor cantidad de agua en los tiempos de verano. Transformar el sistema de gravedad por sistema de aspersión.

Una vez superada algunas deficiencia, en lo futuro se desea implementar la crianza de los animales menores como es el caso de los cuyes, con miras a exportar no solo

al interior de país, si no también fuera de ella. Forestar y reforestar las riveras de las cuencas del Río Pumacunche y las propiedades de los socios, se piensa hacer “los banquitos” de semillas de plantas nativas para forestar los lotes de los socios, realizar cultivos tradicionales, siempre en cuando sea rotativo, dedicar a cultivar plantas aromáticas para industrializarlo y venderlo, esta actividades esta en aspiración de los directivos, aunque no existe un plan estratégico de desarrollo, tiene como una idea por lo que al inicio de cada año se estructura un cronograma de actividades.

Instituciones que han apoyado y que están apoyando son INAR Cotopaxi, Italo Ecuatoriano, Consejo Provincial y de alguna manera el municipio de Saquisilí. La estructura de esta organización, es la directiva como cualquier otra organización, cuentan con un presidente/a, vicepresidente/a, tesorero secretario, procurador sindico vocales principales y suplentes y aguatero (cuidador de agua) se toma las decisiones a través de las asambleas ampliadas, asambleas de los directivos y se trabaja a través de las mingas. Los socios aportan las cuotas mínimas y la cobranza por los servicio 30 centavos por hora de riego, estos fondos son para pagar al aguatero, mantenimiento y cuidado del sistema de riego (canal de riego), (Entrevista a Manuel Chango, presidente, 3 abril de 2009).

## **10. APRECIACIÓN DEL ENTORNO SOCIAL DEL CANTÓN SAQUISILÍ.**

La apreciación del entorno social del cantón Saquisilí se realiza a través de la encuesta en base de las preguntas planteada a los lideres que han trabajado en beneficio de la colectividad, a las autoridades indígenas que han fenecido las funciones y a los que están ejerciendo la función, además a los dirigentes y exdirigentes de los grupos organizados y de las diferentes organizaciones indígenas.

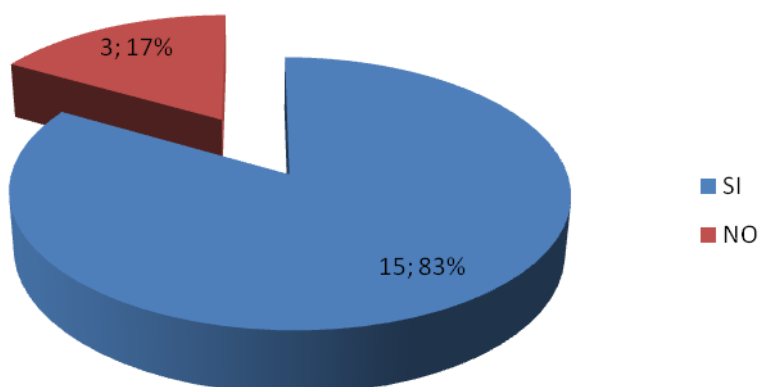
### Cuadro N° 1. Desarrollo local y territorio

1. ¿Conoce Ud. lo que es desarrollo local y territorio?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	15	83	3	17	18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 1. Desarrollo local y territorio**



El 83% de las personas encuestadas consideran que si conocen lo que el desarrollo local y territorio. Mientras que un 17% opina que no conoce. Por consiguiente, la población investigada tiene conocimiento de lo que es el desarrollo local y el territorio.



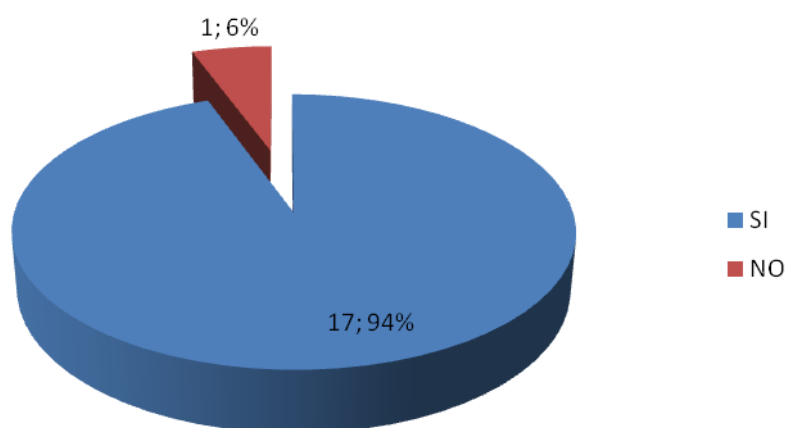
## Cuadro N°. 2. Distintos tipos de desarrollo

2. ¿Conoce Ud. cuáles son los distintos tipos de desarrollo?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	17	94	1	6	18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 2. Distintos tipos de desarrollo**



El 94% de las personas investigadas opinan que si conocen cuáles son los distintos tipos de desarrollo; mientras que un 6% menciona que no conoce. El análisis muestra que la población encuestada si conocen cuáles son los distintos tipos de desarrollo.

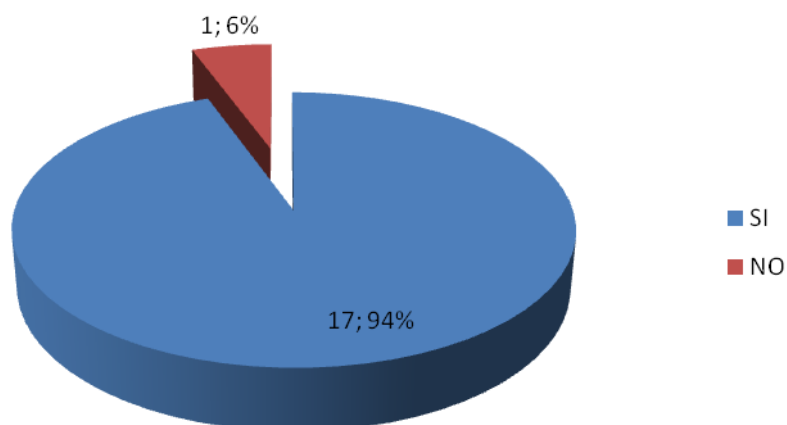
### Cuadro N°. 3. Sociedad Civil

3. ¿Comprende Ud. lo qué es la sociedad civil?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	17	94	1	6	18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 3. Sociedad Civil**



El 94% de las personas investigadas opinan que si comprende lo qué es la sociedad civil; mientras que un 6% menciona que no conoce. El análisis muestra que la población encuestada si comprende lo qué es la sociedad civil.

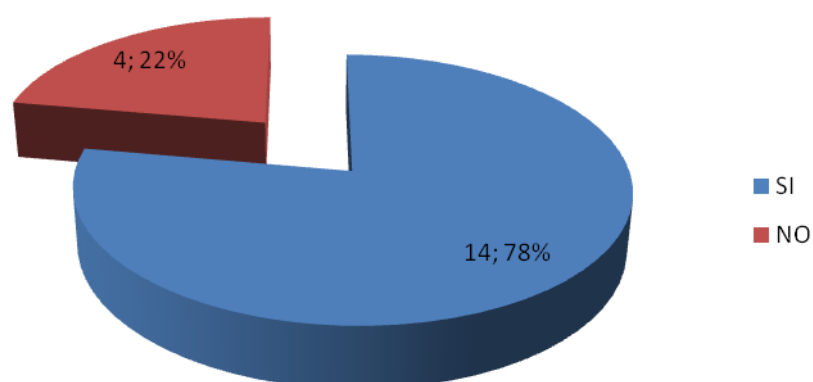
#### Cuadro N° 4. Paradigmas para promover el desarrollo en el cantón Saquisilí

4. ¿Conoce Ud. cuáles son los diferentes paradigmas para promover el desarrollo en el cantón Saquisilí?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	14	78	4	22	18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

#### Gráfico N° 4. Paradigmas para promover el desarrollo en el cantón Saquisilí



El 78% de los sujetos de investigación señalan que si conocen cuáles son los diferentes paradigmas para promover el desarrollo en el cantón Saquisilí; sin embargo un 22% opina que no conocen. La población encuestada si conocen cuáles son los diferentes paradigmas para promover el desarrollo en el cantón Saquisilí.

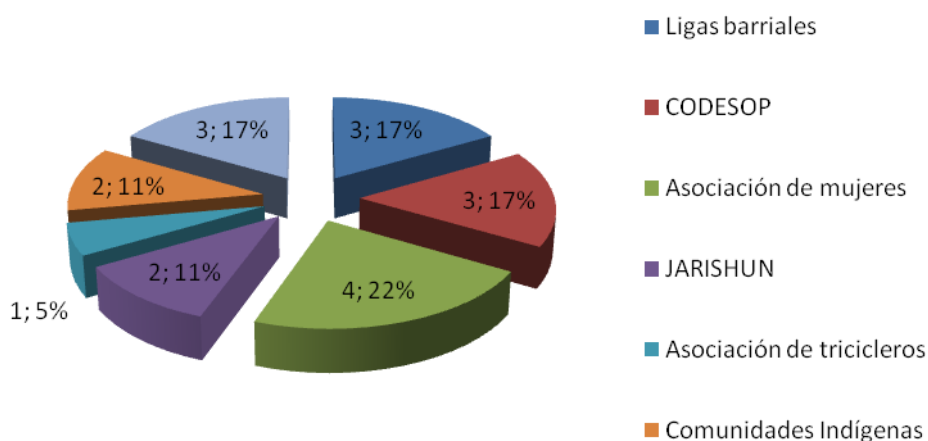
**Cuadro N° 5. Actores sociales existen en el cantón Saquisilí**

5. ¿Puede mencionar que actores sociales existen en el cantón Saquisilí?	F	%
Ligas barriales	3	17
CODESOP	3	17
Asociación de mujeres	4	22
JARISHUN	2	11
Asociación de tricicleros	1	5
Comunidades Indígenas	2	11
Instituciones de salud y educación	3	17
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí1

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 5. Actores sociales existen en el cantón Saquisilí**



El 17% de las personas mencionan que conocen la existencia de Ligas barriales como actores sociales que existen en el cantón Saquisilí, otro 17% señala a CODESOP, un 22% indica a asociación de mujeres, un 11% a JARISHUN, un 5% a la asociación de tricicleros, un 11% a las comunidades indígenas, un 17% a instituciones de salud y educación. El análisis revela que las personas encuestadas conocen de la existencia de algunos actores sociales acantonados en Saquisilí.

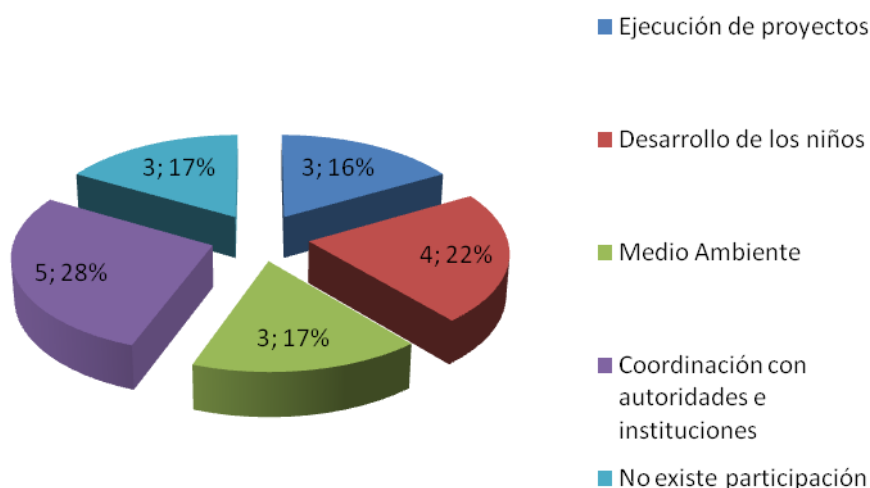
### Cuadro N° 6. Intervención de los actores sociales en el cantón

6. ¿Cómo están interviniendo estos actores sociales en el cantón?	F	%
Ejecución de proyectos	3	17
Desarrollo de los niños	4	22
Medio Ambiente	3	17
Coordinación con autoridades e instituciones	5	28
No existe participación	3	17
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

### Gráfico N° 6. Intervención de los actores sociales en el cantón



En relación a como están interviniendo estos actores sociales en el cantón, un 17% de las personas encuestadas indican que la ejecución de proyectos, un 22% en el desarrollo de los niños, un 17% en el medio ambiente, un 28% en la coordinación con autoridades e instituciones, un 17% opina que no existe participación. El análisis evidencia que los actores sociales localizados en Saquisilí si están interviniendo en la ejecución de diversas actividades en el cantón.

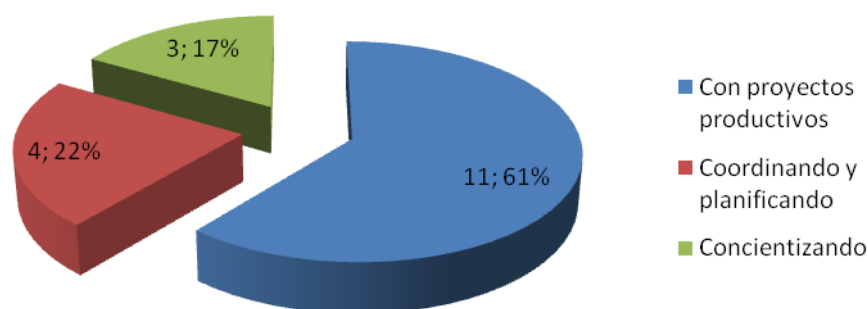
### Cuadro N° 7. Mejora de las condiciones del accionar sobre la colectividad

7. ¿Sabe Ud. cómo podemos ayudar a los actores sociales, que mejoren las condiciones del accionar sobre la colectividad y proponer el desarrollo local sustentable y sostenible en el cantón Saquisilí?	F	%
Con proyectos productivos	11	61
Coordinando y planificando	4	22
Concientizando	3	17
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

### Gráfico N° 7. Mejora de las condiciones del accionar sobre la colectividad



En relación a cómo podemos ayudar a los actores sociales, que mejoren las condiciones del accionar sobre la colectividad y proponer el desarrollo local sustentable y sostenible en el cantón Saquisilí, el 61% de las personas opinan que con proyectos productivos, el 22% en la coordinación y planificación y un 17% concientizando. Por consiguiente, existen diversas formas de cómo se puede ayudar a los actores sociales, a que mejoren las condiciones del accionar sobre la colectividad y proponer el desarrollo local sustentable y sostenible en el cantón Saquisilí

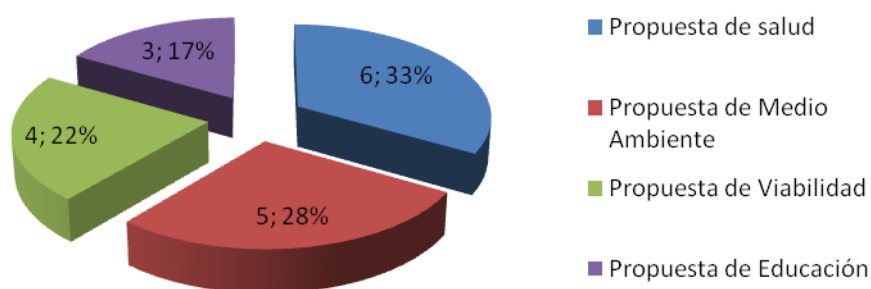
### Cuadro N° 8. Propuesta de un desarrollo local planteado por los actores sociales

8. ¿El movimiento que Ud. representa ¿qué propuesta de un desarrollo local ha planteado?	F	%
Propuesta de salud	6	33
Propuesta de Medio Ambiente	5	28
Propuesta de Viabilidad	4	22
Propuesta de Educación	3	17
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

### Gráfico N° 8. Propuesta de un desarrollo local planteado por los actores sociales



El 33% de las personas opinan que su movimiento ha presentado como propuesta de desarrollo proyectos en el área de la salud, el 28% propuesta de medio ambiente, un 22% han presentado propuestas de viabilidad, un 17% en el área de la educación. La totalidad de las personas que representan a diversas organizaciones han presentado propuestas de desarrollo local.

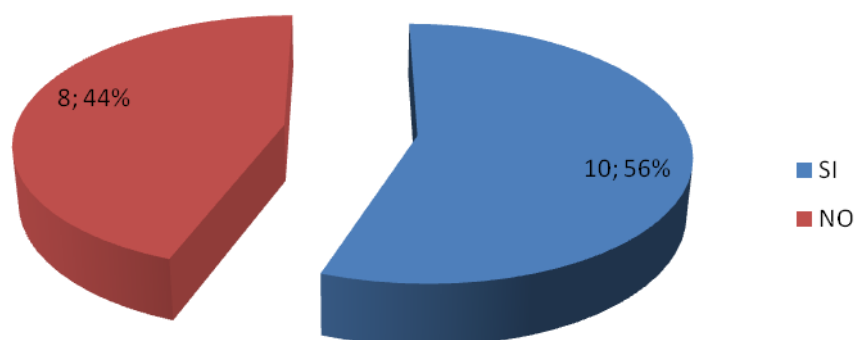
### Cuadro N° 9. Actores sociales y trabajo

9. ¿Cree Ud. que los actores sociales del cantón Saquisilí, actualmente están trabajando por su lado, sin mirar el bien colectivo?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	10	56	8	44	18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 9. Actores sociales y trabajo**



El 56% de las personas consideran que los actores sociales del cantón Saquisilí, actualmente si están trabajando por su lado, sin mirar el bien colectivo, sin embargo, un 44% considera que no. Las personas encuestadas consideran que los actores sociales del cantón Saquisilí, actualmente si están trabajando por su lado, sin mirar el bien colectivo



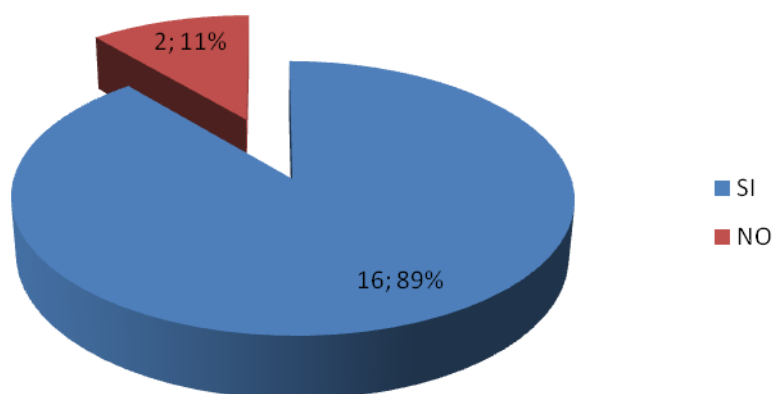
### Cuadro N° 10. Actores sociales y mejora de las prácticas de desarrollo local

10. ¿Cree Ud. que el conocimiento de los actores sociales, contribuyen a mejorar las prácticas de desarrollo local?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	16	89	2	11	18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

### Gráfico N° 10. Actores sociales y mejora de las prácticas de desarrollo local



El 89% de la población considera que el conocimiento de los actores sociales, si contribuyen a mejorar las prácticas de desarrollo local, sin embargo un 11% cree que no. Las personas encuestadas opinan que el conocimiento de los actores sociales, contribuyen a mejorar las prácticas de desarrollo local.

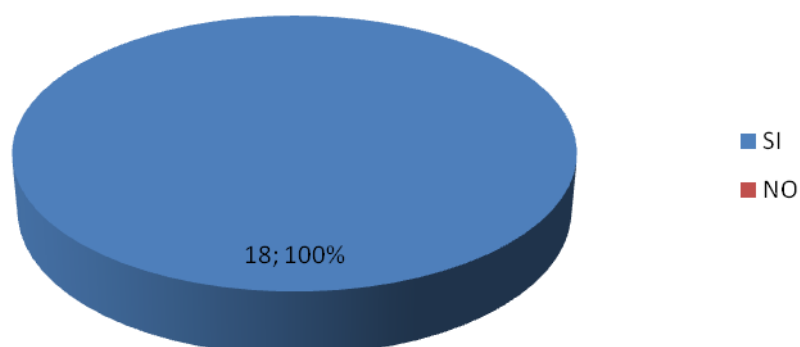
**Cuadro N° 11. Perfiles, fortalezas y debilidades, para fomentar la participación ciudadana**

11. ¿Cree Ud. que es necesario conocer a los actores sociales: sus perfiles, fortalezas y debilidades, para fomentar la participación ciudadana?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	18	100			18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 11. Perfiles, fortalezas y debilidades, para fomentar la participación ciudadana**



El 100% de las personas encuestadas mencionan que si es necesario conocer a los actores sociales: sus perfiles, fortalezas y debilidades, para fomentar la participación ciudadana. La totalidad de las personas investigadas creen que es necesario conocer a los actores sociales: sus perfiles, fortalezas y debilidades, para fomentar la participación ciudadana.

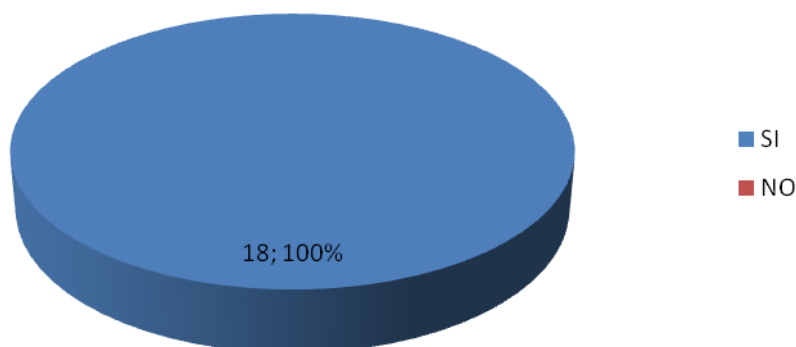
### Cuadro N° 12. Espíritu de gestión para lograr el desarrollo

12. ¿Cree Ud. que en el cantón Saquisilí se debe levantar el espíritu de gestión para lograr el desarrollo protagonizado desde los actores sociales de manera mancomunada.	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	18	100			18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

### Gráfico N° 12. Espíritu de gestión para lograr el desarrollo



El 100% de la población opinan que en el cantón Saquisilí si se debe levantar el espíritu de gestión para lograr el desarrollo protagonizado desde los actores sociales de manera mancomunada. El análisis muestra que la totalidad de la población es del criterio que en el cantón Saquisilí se debe levantar el espíritu de gestión para lograr el desarrollo protagonizado desde los actores sociales de manera mancomunada.

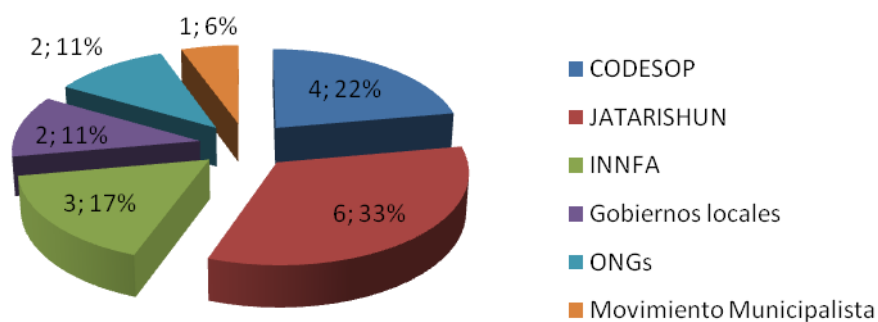
### Cuadro N° 13. Relaciones de las organizaciones

13. ¿Con qué organizaciones su organización mantiene relaciones?	F	%
CODESOP	4	22
JATARISHUN	6	33
INNFA	3	17
Gobiernos locales	2	11
ONGs	2	11
Movimiento Municipalista	1	6
<b>TOTAL</b>	18	100

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 13. Relaciones de las organizaciones**



El 22% de las personas considera que mantiene relaciones con CODESOP, un 33% indica que JATARISHUN, un 17% con el INNFA, un 11% con los gobiernos locales, otro 11% con ONGs, un 6% con el movimiento municipalista. La totalidad de las personas investigadas están relacionadas con diversas organizaciones del cantón Saquisilí.

**Cuadro N° 14. Conflictos entre organizaciones sociales en el cantón**

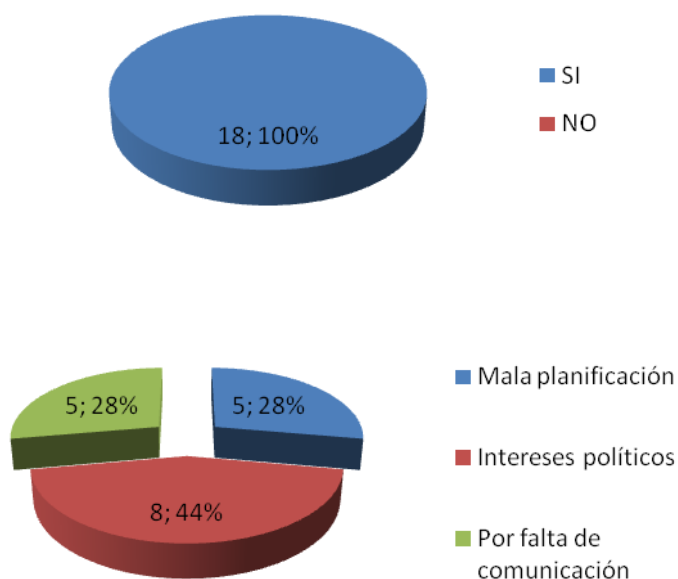
14. ¿Hay conflictos entre organizaciones sociales en el cantón?¿entre cuáles?¿por qué?	SI		NO		TOTAL	
	F	%	F	%	F	%
	18	100			18	100

14. ¿Por qué?	F	%
Mala planificación	5	28
Intereses políticos	8	44
Por falta de comunicación	5	28
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**FUENTE:** Actores Sociales del cantón Saquisilí

**AUTOR:** Arturo Ashca

**Gráfico N° 14. Conflictos entre organizaciones sociales en el cantón**



El 100% de la población opina que si hay conflictos entre organizaciones sociales en el cantón, originado por: mala planificación un 28%, intereses políticos un 44%, por falta de comunicación un 28%. El análisis revela que existe conflictos entre las organizaciones sociales en el cantón ocasionados principalmente por interese políticos.

Una vez descrita a algunos movimientos sociales de este territorio que a la vez cumple la función de actores sociales y conocedores de las acciones que cumplen en beneficio de la sociedad, de sus fortalezas, oportunidades amenazas y debilidades, permite direccionalizar criterios, acciones y cambio de actitud que conlleven al buen vivir de la sociedad. No todas las agrupaciones y organizaciones tienen un mismo nivel de actuar en una sociedad, sin embargo con mayor porcentaje y otros con menor porcentaje pero que a la larga casi ningún movimiento social deja de accionar sobre el bien colectivo, lo que nos hace falta es retomar con fuerza el tema de la planificación sobre el accionar en la colectividad.

Según las encuestas realizadas hay una muy buena apreciación en el sentido de conocimiento teórico que poseen varias personas en el tema de desarrollo local, aunque los criterios no están puestos en práctica y saben también que un movimiento bien organizado con criterio colectivo fortalece el desarrollo, pero que lamentablemente en estas temporadas la situación política electoral está terminando con la idea de la colectividad, más bien la ambición y los intereses económicos individualista sobreponen al valor tan importante de un actor social, esto ha permitido el fraccionamiento tanto ideológico y organizativo de un pueblo incluso de la misma nacionalidad, en este caso de entre indígenas.

El discurso de los líderes a nivel del mundo y de Latinoamérica es “la unidad hace la fuerza” creo que no se equivocan en decir, entonces hace muy necesario retomar con mucha fuerza la unidad de entre los pueblos de las organizaciones, agrupaciones y de toda la sociedad civil con la finalidad de replantear el desarrollo de toda una colectividad.

### **CAPÍTULO III.**

#### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

##### **CONCLUSIONES:**

No se puede determinar con exactitud las acciones de un movimiento social ya que es un “conjunto complejo” de acciones, organizaciones de base, conductas frente a un acontecimiento político, cultural y organizativo, creencias, que realiza un actor colectivo para enfrentar alguna situación de opresión, explotación, exclusión, situación a la que es sometido en categoría social y no individualmente.

La mayor parte de la población investigada tiene conocimiento de lo que es el desarrollo local, el territorio, pues conocen cuáles son los distintos tipos de desarrollo, comprende lo qué es la sociedad civil y conocen cuáles son los diferentes paradigmas para promover el desarrollo en el cantón Saquisilí. Es posible plantear ciertos elementos de desarrollo local en las comunidades o en grupos pequeños, sin embargo, encontramos pocos grupos que impulsen iniciativas en bien de toda una colectividad.

En todo el territorio del cantón Saquisilí, no hay otro movimiento social, que supere a la estructura socio organizativa política de la organización JATARISHUN, esto sucedía hasta las elecciones del año 2009, donde el movimiento indígena pierde la alcaldía, se nota un resquebrajamiento organizativo. Sin embargo, a simple vista la organización cubre un aproximado de 60% de territorio del total que tiene el cantón, todo esto, por el hecho de que la población indígena y por ende el sector rural es la mayoritario. La organización como tal, cuenta con un plan estratégico, lucha contra la pobreza, sin embargo no hay propuesta de desarrollo local bien encaminado, la pobreza campea en este territorio.

Por un lado la jatasishun no es que esta tan bien organizados, mas bien es la concepción y la convicción de sus lideres, dirigentes y simpatizantes, por el hecho de tener una larga trayectoria, participando activamente en procesos de levantamientos indígenas, en procesos de lucha por defender la dignidad, la cultura, la identidad del pueblo indígena, lucha por la educación, salud propia, etc. Cubre una gran cantidad

de extensión de territorio, por ser una sola organización indígena de segundo grado; es decir no hay otra a donde las comunidades agrupen o se inclinen su ideología organizativa o política. Otra de las razones es la concepción del indígena que es comunitario, entre nosotros, lo más importante de este fenómeno es que a los inicios se hizo una lucha de indígenas contra los mestizos.

Es importante es que anteriormente las instituciones de apoyo sean públicos o privados, los proyectos sociales canalizaban a través de ella, por la facilidad de entrada a las comunidades y por la facilidad del trabajo que resultaba para las instituciones, la facilidad de trabajo en el sentido de poder de convocatoria, por no decir a la totalidad, a la mayoría de la población, se convocaba a través de la asamblea de esta organización, donde participaban la mayoría de las comunidades.

El bien organizado no simplemente se refleja en estar unidos, muchas veces para protestar de las cosas que hacen o no, sino que debe tener la capacidad de proponer y proponer para el bienestar de toda una colectividad, lo que no se ha hecho. Algunas iniciativas de propuestas, al parecer se han encerrado solo en dar beneficio a los que agrupan a ella, esto no debe ser hace.

CODESOCP es otro movimiento importante, considerado actor social en Saquisilí, que cubre un aproximado de 30% de territorio de Saquisilí, el problema esta, en el que ocupa el mismo territorio de la jatarishun, con una pequeña ecepción. La organización jatarishun y el CODESOCP de alguna manera satisface algunas necesidades de sus miembros a través de varias estrategias de gestión, lo que es preocupante es de los sectores que no pertenecen a estas dos agrupaciones muy importantes.

En el cantón Saquisilí hay actores sociales que se encierran en un territorio muy pequeño; es decir en su sector, barrio, en su comunidad, en su asociación, en su fundación y nada más, no hace entender que estos actores sociales o los que lideran a la misma son personas que simplemente esta viendo cubrir la necesidad individual. Si deberás queremos alcanzar un desarrollo local se tiene que agrupar muchas personas, muchas organizaciones pequeñas entre ellas las asociaciones, los barrios,



las comunidades, los sectores de esta manera entre todos proponer macro proyectos que sustente la vida de los seres humanos.

Cada día hay fraccionamientos de las comunidades en sectores, estamos sectorizando en pequeños grupos cada uno de ellos solicitando una aula, un profesor, en algunos casos hasta en menos de un kilómetro de distancia, entonces no es posible mejorar la calidad de educación, pudiendo agrupar mas niños, mas profesores, mas aulas, mas padres de familia, de esta manera podríamos plantear una calidad de educación.

Se consideraba que otros actores sociales, no actuaban y en el proceso de desarrollo, hoy se determina que si, actúan, lo que pasa es que ocupan un territorio muy pequeño, por este hecho pasan por desapercibido, no aparecen a la faz publica, no están reconocidos por la sociedad, esto a permitido que las instituciones ya sea publico y privados den menos valor, por ende menos apoyo, menos influencia, en caso de Saquisilí no ha permitido, en cierta manera, beneficiarse del gobierno municipal, peor aun de las ONGs.

La participación en las contiendas electorales de entre los compañeros indígenas a provocado resentimientos, revanchismos, egoísmos, la cual a llevado a las agresiones físicas y verbales, por lo que es necesario respetar las posiciones individuales o grupales el mismo que esta permitido por la constitución política del estado de ser elegidos y elegir, sin ningún tipo de imposiciones.

En todas las organizaciones sujeto de estudio, sus visiones, no van más allá de construir la sede, festejar los días festivos, defender su trabajo; es decir no se piensa en un proyecto que promueva fuentes de trabajo para el resto de la ciudadanía.

Pensando en el desarrollo local, tenemos que también pensar lo local de nuestro territorio (comunidades, zonas), no podemos plantear las mismas actividades para todos los saquisilenses, esto significa que debemos zonificar las organizaciones, por ejemplo en las tres zonas zona alta, zona mediana y zona baja y en cada uno de ellos debe acompañar por una agrupación masiva; es decir una organización que aglutine a todas las organizaciones de base.

La educación bilingüe, el movimiento político Pachakutik, el consejo de la pastoral indígenas de Saquisilí, se encierran en el territorio de la organización Jatarishun, por ende en las comunidades filiales a esta agrupación, el territorio que no esta agrupada a este gremio, ¿donde queda? o acaso que Jatarishun es todo un Saquisilí, las acciones reflejan, las acciones dicen; es decir que la organización Jatarishun es indigenista, racista, aunque muchos cuestionarían.

En un taller sobre la metodología de cómo fortalecer a las organizaciones, concluimos en las siguientes premisas, denominados “factores que dan vida y energía a las organizaciones”. Estas premisas las escribo aquí para el respectivo análisis:

## **RECOMENDACIONES**

Es necesario conocer, estudiar a cada uno de los actores sociales: sus perfiles, fortalezas y debilidades, para fomentar la participación ciudadana de manera conjunta que permita levantar el espíritu de gestión para lograr el desarrollo protagonizado desde los actores sociales. Las organizaciones sociales deben reconocer, promover y apoyar acciones no tradicionales a su gestión como la promoción de los niños y jóvenes como sujetos de derecho e incorporar en los niveles de liderazgo a las mujeres. Así como sus reivindicaciones específicas.

Aprovechar los escenarios que nos brinda la sociedad para ejercer nuestro papel como actores sociales. A veces los problemas que nos afectan a todos son consecuencia de las acciones de unos pocos y esto se debe en muchos casos a que no somos capaces de exigirnos a nosotros mismos el asumir de manera seria los compromisos que requiere el desarrollo de nuestra sociedad.

Es necesario generar propuestas de desarrollo local en el nivel cantonal. Ello requeriría lograr concertar con varios actores sociales, pues ciertos niveles de gestión para el desarrollo no se logran en escalas o grupos pequeñas, por ejemplo un sistema de riego, esto no quiere decir que los grupos pequeños no puedan aportar al desarrollo al contrario pueden constituirse en eje importante de desarrollo. Existen

diversas formas de ayudar a los actores sociales, a que mejoren las condiciones del accionar sobre la colectividad y proponer el desarrollo local sustentable y sostenible en el cantón Saquisilí.

Es necesario crear otra organización paralela a la Jatarishun con otras comunidades, sectores que no están agrupadas a ningún tipo de organizaciones, sus principios deben ser además de académico y técnico una organización intercultural; es decir no inclinada a ninguna clase social, es necesario porque quiera o no, una organización que agrupa a muchas personas tiene influencias ya sea en lo social político y cultural.

Además de otras organizaciones es necesario la conformación de movimiento de mujeres, pero un movimiento que tenga influencias a nivel nacional, no solo con las organizaciones nacionales del movimiento indígena, mas bien que tenga una influencia en las organizaciones del movimiento de mujeres del Ecuador, a través de ella a las organizaciones latinoamericanas, de la misma forma creo pertinente motivar a los jóvenes que conformen su propio movimiento con un alcance latinoamericano.

Cual sea el tipo de organizaciones, sea de sectores, comunidades, organizaciones amplias, barrios, asociaciones, fundaciones, deben tener ideas clara sobre como plantear el desarrollo local; es decir propuestas que den sustento a la vida de sus habitantes, porque hasta donde se conoce no hay propuesta de gestión en proyectos productivos, que permita fuentes de trabajo, me parece que es necesario citar algunos ejemplos de proyectos productivos: regadío zonificado, crianza de animales menores, potencialización y comercialización de los productos de la zona, ejemplo en sector Cochabamba.

El Estado a través de los gobiernos seccionales debe intervenir para apoyar las iniciativas locales dirigidas a proyectos productivos, creo pertinente citar algunos ejemplos, tales como: rehabilitar el antiguo canal de riego el Chaluá, organizar los canales de riego que están en funcionamiento de forma individual para lotes pequeños de las riveras de río Pumacunche, apoyar la gestión del regadío de grupo de Chilla San Antonio, fortalecer la Junta de aguas Bartolomé Sancho Acho Pollo Paxi,

capacitar a los socio de canal de riego de la comunidad de Atapulo, inyectar una partida presupuestaria para la Pastoral Social de Saquisilí, destinados para los micro créditos, apoyar con la asistencia técnica a todo el sector de Llamahuasi, Sara Ugsha, Chulco Toro en sistema de riego, donde el agua, aunque en pocas cantidades corre en todas las quebradas, muchas veces tras de sus viviendas.

Apoyando pequeñas iniciativas Saquisilí sería otra cosa, en lo que se refiere desarrollo local. Con la finalidad, que la intervención del estado sea mas fácil, menos esfuerzo y mas productivo, en lo posible y se debe trabajar zonificando, formando grandes masas de beneficiarios y no esperar que el grupo sea de una misma comunidad. El estado (municipio) debe intervenir no solo con el financiamiento si no que también con la participación de los técnicos, brindando asistencia técnica y organizativa que obviamente estará acompañado por las capacitaciones en temas de fortalecimiento, planificación de las actividades en cada uno de los movimientos, grupos organizados, que verdaderamente transformen en actores sociales.

En todas las organizaciones deben tener un plan estratégico de largo, mediano y corto plazo, esto no solo pensado en sus miembros, si no que también brindar beneficio para los demás de la colectividad. En caso de Saquisilí, de todas las organizaciones que están organizados, tan solo la Jatarishun, el CODESOCP tiene su plan estratégico que de alguna manera las ejecutan y creo personalmente este es el problema principal de no lograr una propuesta de desarrollo local.

## BIBLIOGRAFÍA:

- ANDRADE, Pablo. El Imaginario Democrático en el Ecuador. Revista Ecuador Debate. Págs. 249, 250.
- AROCENA, J. (1995). “El Desarrollo Local: Un Desafío Contemporáneo”. Caracas, Venezuela, CLAEH, Universidad Católica de Uruguay, Editorial Nueva Sociedad.
- AVILA, B. (2000). “The Market for Wood Furniture”. STAT-USA Market Research Reports. <http://strategis.ic.gc.ca/epic/internet/inimrri3.nsf/fr/gr-91116f.html>. [Consulta: 08 de octubre 2008]
- BAIR, J. (2001). “Casos exitosos de pequeñas y medianas empresas en México: La industria del vestido en Aguascalientes”. En Dussel Peters, E. (Coord). “Claroscuros. Integración Exitosa de las Pequeñas y Medianas Empresas en México”. México, CEPAL, CANACINTRA, Editorial Jus, S. A. de C. V. Pp. 63-105.
- BARRERA, Augusto. 2001. Acción Colectiva y Crisis Política. Editorial Abya Yala.
- BARRERA, Augusto. Movimiento Indígena Ecuatoriano entre los Actores Sociales y el Sistema Político. Revista Nueva Sociedad. 2002.
- BOISIER, S. (1999). “Desarrollo (Local): ¿De qué Estamos Hablando?”. Santiago de Chile, Mimeo.
- BUCHELI, Brenda. 2005. Mapeo de Actores. Documento de Trabajo. Perú
- CARRILLO, R. 2003. Movimientos Sociales y Hegemonía. PADH – UASB. Quito-Ecuador.
- CASTRO-GOMEZ, Santiago; ALTHUSSER. Los Estudios Culturales y el Concepto de Ideología.
- CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO (CEED). (2006). “Jalisco. Matriz Insumo-Producto 1996”. Guadalajara, Universidad de Guadalajara
- CIMEJAL. (2004a) “Encuesta de Coyuntura. 1er. Semestre de 2004” <http://seijal.jalisco.gob.mx/estudios/mueblera/1erSem2004.pdf> (2004b) “Encuesta de Coyuntura. 2do. Semestre de 2004”

<http://seijal.jalisco.gob.mx/estudios/mueblera/2doSem2004.pdf>[Consulta: 08 de octubre 2008]

- Ciudadanías emergentes, experiencias de desarrollo local, varios autores, ediciones Abya Yala, 1999.
- COHEN, J. ARATO, A. 1994. Sociedad Civil e teoría Social. Fondo de Cultura Económica. México.
- COLEGIO DE GEÓGRAFOS. (2002). “El Desarrollo Local: Ámbito de Trabajo del Geógrafo Profesional”. Septiembre. <http://www.geografos.org>
- CIUDADANIAS EMERGENTES. Experiencias democráticas de desarrollo local, 1999, ediciones Abya –Yala.
- ELIZONDO, A. (2006). “El Mercado de la Madera en México”. [http://www.ine.gob.mx/dgpipea/download/maderas\\_02\\_elizondo\\_study.pdf](http://www.ine.gob.mx/dgpipea/download/maderas_02_elizondo_study.pdf)[Consulta: 08 de octubre 2008]
- DE CERTEAU, Michel. La Invención de lo Cotidiano. Universidad Iberoamericana. Méjico. 1996.
- DERRIDA, Jaques. 1998. Notas sobre Deconstrucción y Pragmatismo. Paidos.
- DOS SANTOS, Theotonio. 1985. La Crisis y los movimientos sociales en Brasil. En: Política y Administración, Volumen I, N° 2. Fundación Escuela de Servicio Público. Río de Janeiro.
- ENGEL, C. (2006). “Ashley leads Top 100 in growth for 3rd year”. <http://www.infolink.com.au> [Consulta: 21 de octubre de 2008]
- ESCOBAR, Arturo. Política Cultural y Cultura Política. Editorial Taurus. 2001.
- FERNÁNDEZ, V. 2001. “Estrategia(s) de desarrollo regional bajo el nuevo escenario global-local: revisión crítica sobre su(s) potencialidad(es) y límites”; EURE, Revista Latinoamericana de Estudios Urbano Regionales; N° 82. Pág. 46-63.
- FONTELA, M. 1997. “Globalización y desarrollo local”; Revista Valenciana D’Estudis Autonomomics; N 21.
- FRESER, Nancy. Repensando la Esfera Pública: Una Contribución a la Crítica de la Democracia Actualmente Existente. Revista Ecuador Debate No. 46.

- FUENTES, C. 1997. Por un progreso incluyente. En Boletín Cinterfor/OIT. No. 137-138.
- GACETA UNIVERSITARIA. (2004). “Capacitarán en Fabricación de Muebles”. 23 de febrero, Guadalajara, Universidad de Guadalajara.
- GEREFFI, G. (2005). “The Global Economy: Organization, Governance and Development”. En “The Handbook of Economic Sociology”, 2nd Edition. Edited by Neil Smelser and Richard Swedberg. Princeton University Press.
- (2002). “Globalización, Cadenas Productivas y Pasaje de Naciones a Eslabonamientos Superiores. El Caso de la Industria Internacional del Vestido” en Basave, J., Et. Al. “Globalización, Capitalismo Actual y Nueva Configuración Espacial del Mundo”. México, IIE, UNAM, UAM. Pp. 89-134
- (2001). “Las cadenas productivas como marco analítico para la globalización” Problemas del Desarrollo. Vol. 32, Núm. 125 (abril-junio). México Universidad Nacional Autónoma de México. Pp. 9-37.
- GIRALDO (2006). “Oportunidades de Mercado para Productos Colombianos en Estados Unidos”. <http://www.proexport.com.co/vbecontent/library/documents/DocNewsNo444DocumentNo121.PDF>[Consulta: 21 de octubre de 2008]
- GUERRERO MEDINA, P. J. (2003). “Análisis Sectorial de la Industria Mueblera en Ocotlán” en Macias, L. A., y P. J. Guerrero (Comp.). “La Industria Mueblera en Ocotlán” Guadalajara, CUCIENEGA-Universidad de Guadalajara. Pp. 115-165.
- GONZALEZ CASANOVA, Pablo.1998. (coordinador). El Estado en América latina, teoría y práctica. Siglo Veintiuno y Universidad de las Naciones Unidas. México.
- HARNER, J. (2003). “Elaboración de muebles rústicos en México y su popularidad en los Estados Unidos”. Tiempos de América, núm. 10. pp. 43-55.
- HELMSING, A. H. J. (2002). “Perspectivas sobre el Desarrollo Económico Localizado”. Revista EURE, Santiago de Chile, v. 28, núm. 84.
- (1999). “Teorías de desarrollo industrial regional y políticas de segunda y tercera generación”. Revista EURE, Santiago de Chile, v. 25, núm. 75.

<http://lasa.international.pitt.edu/touraine.htm>[Consulta: 21 de octubre de 2008]

- IKEA (2006) <http://www.ikea.com>[Consulta: 21 de octubre de 2008]
- Ilustre Municipalidad de Saquisilí, Plan Participativo de Desarrollo del Cantón Saquisilí, 1999.
- INEGI. (2004). “XVI Censo Industrial”, Censos Económicos.
- ITURRALDE, Diego. 2003. Lucha Indígena y Reforma Neoliberal. Revista Iconos. FLACSO. Ecuador.
- INSTITUTO LATINOAMERICANO Y DEL CARIBE DE PLANIFICACIÓN ECONOMICA Y SOCIAL-ILPES, Santiago de Chile, septiembre de 2000.
- KAPLINSKY, R., y M. MORRIS. (2001). “A Handbook for Value Chain Research”. IDS Research Report. <http://www.globalvaluechains.org/tools/index.html>. [Consulta: 21 de octubre de 2008]
- KAPLINSKY, R., y OTROS. (2003). “The Global Wood Furniture Value Chain: What Prospects for Upgrading by Developing Countries. The Case of South Africa”. Vienna, United Nations Industrial Development Organization.
- LACLAU E Y MOUFFE CH. Hegemonía y Estrategia Socialista.
- LARENAS, René.2008. Territorio y Desarrollo Local: Enfoques y Debates Teóricos. Quito-Ecuador
- LEADER. (1994) “Medio Ambiente y Desarrollo Local: Hacia un Desarrollo Estable de la Zonas Rurales Menos Favorecidas”. Magazine n° 6. <http://europa.eu.int/comm/archives/leader2/rurals/biblio/envir/art01.htm>[Consulta: 21 de octubre de 2008]
- LOZANO, K. M. (2006). “El Desarrollo Local como Método de Análisis: Los Claroscuros de su Complejidad” en Rosales, R. (Coord.). Desarrollo local: Teoría y prácticas socio territoriales. México. Universidad Autónoma Metropolitana. EN PRENSA.
- LOPEZ, Margarita y SEOANE, José. 2003. Movimientos sociales y **conflicto** en América Latina. CLACSO. Buenos Aires.



- MARTÍN, Pedro. 2001. Mapas sociales: métodos y ejemplos prácticos. Madrid –España.
- MATOS, José. 1986. Desborde popular y crisis del Estado: El nuevo rostro del Perú en la década de 1980. Instituto de Estudios Peruanos. Lima.
- MÉNDEZ, D. y LLORET, F. (2006) Desarrollo Humano en Cuba y América Latina. Cuba.
- MÉNDEZ, E. (2006) Globalización y Desarrollo Edición electrónica. Texto completo en ([www.eumed.net/libros/2006b/emd/21/octubre/2008](http://www.eumed.net/libros/2006b/emd/21/octubre/2008)).
- Ministerio de Inclusión Económico y Social. 2008. Cotopaxi-Ecuador.
- MONCAYO, E. 1995. “El desarrollo económico local y el nuevo sentido común de occidente”; Democracia Local N°46. Pág. 6 a 9
- MORALES, F. (2002). “Modelos de Simulación en el Análisis Regional”. Revista Pueblos y Fronteras, núm. 3. San Cristóbal de las Casas, México. PROIMMSE-IIA-UNAM. Pp. 89-102
- MOUFFE, Chantal. Repensando la Política. Editorial Planeta. 2002
- MUÑOZ, Juan.1999. “Indígenas y gobiernos locales”, en A.A.V.V., Ciudadanías emergentes, Abya-Yala, Quito, 1999, p. 46.
- PADILLA, C. (1988). "La pequeña y mediana industria (1940-1980)" en “Jalisco desde la Revolución. Crecimiento industrial y manufacturero, 1940-1980”. México, Gobierno del Estado de Jalisco – Universidad de Guadalajara. Pp. 57-201
- PADILLA, R.2003. Los Movimientos Sociales en la trayectoria Latinoamericana. IV Conferencia Regional. Costa Rica.
- Plan Estratégico Jatarishun 2005 –2010.
- Proyecto de Desarrollo Área Saquisilí, plan estratégico 2003-2007)
- RAMIREZ, Franklin. Conflicto, Democracia y Culturas Políticas. Revista Iconos. FLACSO No. 15
- SAEZ, A., Et. Al. (1999). “Transformación y Ajuste Productivo en los Sistemas Locales de Empresas: El Valle del Juguete”. Valencia, España. Fundación Universitaria San Pablo C.E.U.
- SANDOVAL, J.2003. Sociedad Civil. Gamma-Idear. Colombia. ( [www.fungamma.org/sociyecivilsandoval/20/octubre/2008](http://www.fungamma.org/sociyecivilsandoval/20/octubre/2008)).

- SANTOS, M. (2000). “La Naturaleza del Espacio. Técnica y Tiempo. Razón y Emoción”. Barcelona. Editorial Ariel.
- STEIN, R. (1999). “The Restructuring of the Furniture Industry in the New Europe and Regional Development of the German-Polish Border Area”. Research Project. European University Viadrina, Germany. [http://www.stadt-und-region.net/pdf/furniture\\_ind\\_reg\\_dev.pdf](http://www.stadt-und-region.net/pdf/furniture_ind_reg_dev.pdf). [Consulta: 21 de octubre de 2008]
- STORPER, M. (1997). “The Regional World. Territorial Development in a Global Economy”. New York, U.S.A., The Guilford Press.
- TILLY, C. 1995. Actores, Clases y Movimientos Sociales. México
- TOURAINE, Alain. De la Mañana de los Regímenes Nacionales Populares a la Víspera de los Movimientos Sociales.
- TOURAINE, Alain. Podremos Vivir Juntos?, El Destino del Hombre en la Aldea Global. Méjico.
- TROITIÑO, M. (2000). “Territorio y Desarrollo Local” en Cardoso Andujar, J. “Formación y Empresa. Ejes del Desarrollo Integral de las Comarcas”. UNED. TALAVERA.
- UNDA, M. 2008. Movimientos Sociales en los Andes: Una Visión Comparada. Quito-Ecuador.
- UNSD. (2005). “Comtrade Database”, Naciones Unidas. <http://unstats.un.org/unsd/comtrade>[Consulta: 21 de octubre de 2008]
- VACHON, B. (2001). “El Desarrollo Local, Teoría y Práctica. Reintroducir lo humano en la lógica del desarrollo”. Gijón, Es. Ediciones TREA.
- VALENZUELA, F. 2000. “Qué es un Patrón de Acumulación”; UNAM
- VAZQUEZ BARQUERO A. y A. SAEZ CALA. (1995). “La Dinámica de los Sistemas Productivos Locales. El Caso de la Industria del Calzado en España”. En Vázquez Barquero, A. y G. Garofoli (Editores). “Desarrollo Económico Local en Europa”. Madrid, España. Colegio de Economistas de Madrid.
- VÁZQUEZ, F. (2003) Psicología de la acción colectiva. EDIUOC. Barcelona

- VÁZQUEZ BARQUERO, A. (2005). “Las Nuevas Fuerzas del Desarrollo”. Barcelona, España. Antoni Bosch Editor.

----- (2002) “¿Crecimiento Endógeno o Desarrollo Endógeno?” en Becattini, G. M. T. Costa y J. Trullen. “Desarrollo Local. Teorías y Estrategias”. Madrid, España. Diputació Barcelona, Zarza de Municipis. Civitas.

----- (2002b) “El Desarrollo Endógeno, Respuesta de las Comunidades Locales a los Desafíos de la Globalización” en Basave, J., Et. Al. “Globalización, Capitalismo Actual y Nueva Configuración Espacial del Mundo”. México, IIE, UNAM, UAM. Pp. 135-159

----- (2001) “La Política de Desarrollo Económico Local en Europa”. En Rodríguez Gutiérrez, F. “Manual de Desarrollo Local”, Madrid, España. Ediciones TREA. Pp. 42-60.

----- (2000). “Desarrollo Local y Territorio”. En Pérez Ramírez, B. y E. Carrillo Benito. “Desarrollo Local: Manual de Uso”. Madrid, España. ESIC – FAMP. Pp. 93-107

----- (1999a). “Desarrollo, Redes e Innovación. Lecciones sobre Desarrollo Endógeno”. Madrid, España. Ediciones Pirámide

----- (1999b). “Desarrollo Local en los Tiempos de Globalización”. En Estudios Territoriales, XXXI (122). Pp. 721-734.

----- (1993). “Política Económica Local. La Respuesta de las Ciudades a los Desafíos del Ajuste Productivo”. Madrid, España. Ediciones Pirámide

----- (1988). “Desarrollo Local. Una Estrategia de Creación de Empleo”. Madrid, España. Ediciones Pirámide.
- UNU/CLACSO/IISUNAM, 1986. Los movimientos sociales ante la crisis. Buenos Aires. Pág. 18.
- UNDA, M. 2008. Movimientos Sociales en los Andes: Una Visión Comparada. Quito - Ecuador
- VÁZQUEZ, B.2000. “Desarrollo endógeno y globalización”; EURE, Revista Latinoamericana de Estudios Urbanos Regionales; N° 79.

# **ANEXOS**

**ANEXO 1**  
**ENCUESTA**

**1. Instructivo para contestar esta información:**

- a) Esta encuesta es anónima, la valiosa información que usted suministre será tratada confidencialmente que servirá exclusivamente para obtener elementos de juicio que sustente a la presente investigación.
- b) Lea detenidamente las interrogantes del cuestionario
- c) Responda con sinceridad
- d) Conteste en forma clara y precisa
- e) Marque con una x en el casillero de la alternativa que mejor refleje su opinión.

**II.- CUESTIONARIO:**

**2.1. ¿Conoce Ud. lo que es desarrollo local y territorio?**

Si  No

**2.2. ¿Conoce Ud. cuáles son los distintos tipos de desarrollo?**

Si  No

**2.3. ¿Comprende Ud. lo qué es la sociedad civil?**

Si  No

**2.4. ¿Conoce Ud. cuáles son los diferentes paradigmas para promover el desarrollo en el cantón Saquisilí?**

Si  No

**2.5. ¿Puede mencionar que actores sociales existen en el cantón Saquisilí?**

-----

**2.6. ¿Cómo están interviniendo estos actores sociales en el cantón?**

-----

**2.7. ¿Sabe Ud. cómo podemos ayudar a los actores sociales, que mejoren las condiciones del accionar sobre la colectividad y proponer el desarrollo local sustentable y sostenible en el cantón Saquisilí?**

-----

**2.8. ¿El movimiento que Ud. representa ¿qué propuesta de un desarrollo local ha planteado? ¿Cómo las busca ejecutar?**

-----

**2.9. ¿Cree Ud. que los actores sociales del cantón Saquisilí, actualmente están trabajando por su lado, sin mirar el bien colectivo?**

Si  No

**2.10. ¿Cree Ud. que el conocimiento de los actores sociales, contribuyen a mejorar las prácticas de desarrollo local?**

Si  No

**2.12. ¿Cree Ud. que es necesario conocer a los actores sociales: sus perfiles, fortalezas y debilidades, para fomentar la participación ciudadana?**

Si  No

**2.13. ¿Cree Ud. que en el cantón Saquisilí se debe levantar el espíritu de gestión para lograr el desarrollo protagonizado desde los actores sociales de manera mancomunada.**

Si  No

**2.14. ¿Con qué organizaciones su organización mantiene relaciones?**

-----

**2.15. ¿Hay conflictos entre organizaciones sociales en el cantón? ¿entre cuáles? ¿por qué?**

-----

## ANEXO 2

Lista de organizaciones no agrupados a ninguna organización de segundo grado.

- Fundación Ecuador en Marcha.
- Asociación de vendedores de papa 18 de Octubre.
- Comité Pro Mejoras del Barrio San Francisco de Asís.
- Asociación de Comerciantes Minoristas 18 de Octubre del Cantón Saquisilí.
- Comité Pro mejora San Juan Bautista de Canchagua.
- Asociación de Comerciantes Minoristas de Ropa Confeccionada y afines 24 de Mayo.
- Comité del Barrio Mariscal Sucre Occidental.
- Comité Barrial Chantilin Grande, Comité Barrial 9 de Octubre.
- Comité de Desarrollo Social Indígena y Campesino Sector Occidental de Saquisilí.
- Asociación de Comerciantes de Rechazo Virgen del Quinche de la Plaza Kennedy del Cantón Saquisilí.
- Comité Pro mejoras del Barrio Manuel Salguero.
- Asociación de Artesanos Sombrereros Reinaldo Cajas ASOMREC.
- Asociación de Pequeños Comerciantes Bananeros de la Sierra de Saquisilí APCOBSS.
- Comité Pro mejoras del Barrio la Libertad del Canton Saquisilí.
- Comité Pro mejoras del Barrio Central Narváez del Canton Saquisilí.
- Comité Pro mejoras Mariscal Sucre.
- Comité Pro mejoras del Barrio Mollepamba de Saquisilí.
- Asociación de entrocutores y faenadotes de Ganado Vacuno.
- Lanar del Camal de Saquisilí Santísima Virgen del Cisne.
- Fundación San Juan Bautista de Saquisilí Turismo.
- Comercio y Cultural.
- Fundación de desarrollo Social Nuevo Amanecer FUDESONA.
- Asociación de Comerciantes de Viseras de Res.
- Carne de Chanco y Chicharrón.
- Asociación de Moradores Luis MENA Bustillos.
- Comité Pro mejoras del Barrio Abdón Calderón del Cantón Saquisilí.

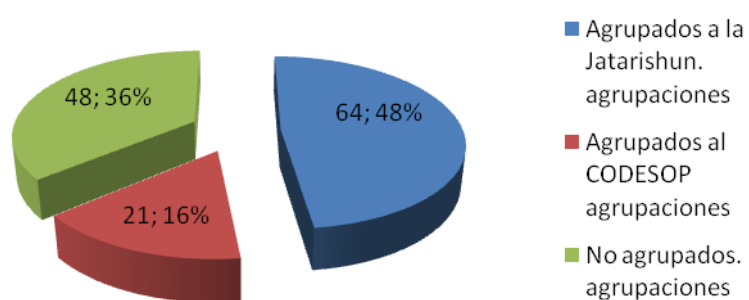


- Fundación de ayuda Social Maria García.
- Asociación de Moradores del Barrio 24 de Mayo.
- Comité Pro mejoras del Barrio la Libertad Santa Rosa del Cantón Saquisilí.
- Sociedad Obrera Virgen del Quinche.
- Comité Barrial 5 de Junio.
- Asociación de empleados Municipales del Cantón Saquisilí.
- Asociación de Mujeres Esperanza al Futuro.
- Comité Barrial Gonzalo Suárez.
- Comité de Desarrollo Comunitario Nuevo Amanecer.
- Asociación Nacional de Saquisilí.
- Comité Pro mejoras Renacer Carlosama.
- Comité Pro urbanización Mushuk Kawsay.
- Sindicato Crisis.
- Asociación de Profesionales del Cantón Saquisilí.
- Corporación Inti Ñan para el Desarrollo.
- Comité Pro mejoras del Barrio Tomailoma.
- Asociación de Comerciantes de la Plaza Gran Colombia.
- Asociación de Producción.
- Desarrollo, Ecoturismo y Trabajo San Vicente de Chantilin.
- Asociación de Trabajadores de Libre Comercio Unión y Progreso.
- El Tejar.
- Sala Calle.
- Tingo Sala Calle.
- Huasin Mollepamba.
- Huasin Mollepamba san Ramon y Mollepamba.

### ANEXO 3

#### Cuadro de comparación de las organizaciones agrupadas a la jatarishun, CODESOP y las no agrupadas.

Agrupados a la Jatarishun.	64 agrupaciones
Agrupados al CODESOP	21 agrupaciones
No agrupados.	48 agrupaciones



**FUENTE:** Actores Sociales

**AUTOR:** Arturo Ashca

#### **ANEXO 4.**

Organizaciones que no se encuentran registrados en los *archivos del Ministerio de Inclusión Económico y Social de Cotopaxi*:

Almurza Pugro, Yana urku Grande, Chilchi, Yanta pugro, Chanchuga Loma, Llamahuasi, Sara Usha, Cholco Toro, Pactac, Palucto Pamba, Salamalag Grande, Salamalag San Francisco, Cachipata, Chalua Pamba, Jatun Era, Tiliche, Chilla Pata Calera, Guantog Grande, Guantog Chico, Chilla Chico, Chilla Grande, Chilla San Antonio, El Tejar, Sala Calle y Canchagua Chico.

## **ANEXO 5.**

**Organizaciones agrupadas POR GÉNERO.** Legalmente reconocidos por el Ministerio de Inclusión Económico y Social de Cotopaxi.

Asociación de Mujeres Indígenas y Campesinas del Cantón Saquisilí, Asociación de Mujeres Vida Nueva de la Comuna Chilla Chico, Asociación de Mujeres Nueva Generación Sector Jatun Pungo, Asociación de mujeres de la comunidad Yana Urco Grande, Asociación de Mujeres Esperanza al Futuro, Corporación del Grupo de Mujeres Nuevo Amanecer Valle de los Olivos del Centro de Cochabamba, Asociación de Mujeres Indígenas de la Cabecera Parroquial de Cochabamba del Cantón Saquisilí, Asociación de Mujeres Indígenas Mushuk Ñan del Sector Cachiloma, Asociación de Mujeres Transito Amaguaña de la “Comunidad Chilla Pata Calera.

## **ANEXO 6.**

### **ORGANIZACIONES POR LA FUNCION LABORAL.**

Asociación de Trecicleros la Dolorosa, Asociación de vendedores de papa 18 de Octubre, Asociación de Comerciantes Minoristas 18 de Octubre del Cantón Saquisilí, Asociación de Comerciantes Minoristas de Ropa Confeccionada y afines 24 de Mayo, Asociación de Comerciantes de Rechazo Virgen del Quinche de la Plaza Kennedy del Cantón Saquisilí, Asociación de Artesanos Sombrereros Reinaldo Cajas ASOMREC, Asociación de Pequeños Comerciantes Bananeros de la Sierra de Saquisilí APCOBSS, Asociación de Cuyicultores de Jatarishun, Asociación de Tricicleros Puerto Oriente, asociación de entrocutores y faenadores de Ganado Vacuno, Lanar del Camal de Saquisilí Santísima Virgen del Cisne, asociación de Profesionales Intercultural Bilingüe del cantón Saquisilí, Asociación de Comerciantes de Vísceras de Res, Carne de Chanco y Chicharrón, Sociedad Obrera Virgen del Quinche, asociación de empleados Municipales del Cantón Saquisilí, Asociación Nacional de Saquisilí, Comité Pro urbanización Mushuk Kawsay, Asociación de Profesionales del Cantón Saquisilí, , Asociación de Trabajadores de Libre Comercio Unión y Progreso.

## **ANEXO 7**

### **ORGANIZACIONES CON INTERES GRUPAL (LIMITADO) Y/O INDIVIDUAL.**

Fundación Ecuador en Marcha, Asociación de Artistas Populares Caravana por la Vida, Fundación San Juan Bautista de Saquisilí Turismo, Comercio y Cultural, Fundación de desarrollo Social Nuevo Amanecer FUDESONA, Fundación de ayuda Social María García, Corporación Inti Ñan para el Desarrollo y Corporación Indígenas Agropecuarios para el Desarrollo.

## ANEXO 8:

### GLOSARIO

**Construcción de movimientos:** Las distintas actividades y estrategias que apuntan a fortalecer la visibilidad, voz, influencia y capacidad de los diferentes actores que forman parte de un movimiento social determinado (personas, grupos, organizaciones, redes, etc.).

**Feminismo:** El feminismo es un discurso político basado en la justicia. El feminismo también es una teoría y una práctica política formulada por mujeres que luego de haber analizado su realidad, tomaron conciencia de la discriminación a la que se enfrentaban y decidieron organizarse para erradicarla, para cambiar a la sociedad.

**Filantropía:** El origen de la palabra filantropía es griego y significa ‘amor a la humanidad’. La filantropía se refiere a la búsqueda de la promoción del bienestar humano a través de la donación de tiempo, dinero o recursos para el bienestar de otras personas que están fuera de la propia familia y redes de parentesco.

**Fondo patrimonial:** Fondos que intentan conservarse de manera permanente y se invierten para proporcionar ingresos que sirvan de apoyo a una organización. Tienen el propósito de crear, expandir o apoyar de alguna u otra manera un activo financiero permanente de una organización.

**Movimientos de mujeres:** Este término se refiere a “todo el espectro de personas que actúan de manera individual, pero también a organizaciones o grupos que están trabajando para aminorar aspectos de la subordinación de género basada en el sexo.

**Movimientos feministas:** Movimientos sociales y políticos que se fundan en la conciencia de que las mujeres (como colectivo humano) han sido oprimidas, explotadas y dominadas por el patriarcado, en sus diferentes etapas históricas.

**Movimientos sociales:** Formas de acción colectiva que poseen: una agenda política, una membresía o base de apoyo, algún grado de organización (formal o informal),

acciones colectivas o conjuntas a diferentes niveles en la procuración de objetivos comunes, cierto grado de continuidad en el tiempo, actividades que combinan formas de actuar por fuera de las instituciones (marchas, protestas) y por dentro de ellas (gestoría y defensa, cabildeo).

**Organización de mujeres:** Un grupo de personas que trabaja para alcanzar un objetivo común: mejorar el estatus o la situación de las mujeres. Pueden compartir objetivos comunes con las organizaciones feministas, pero no necesariamente se identifican como tales. Las organizaciones de mujeres son diversas en términos de estructura, poblaciones con las que trabajan y temas en los que se concentran, así como en términos de sus posturas políticas e ideológicas.

**Organización feminista:** Un grupo de personas que trabaja para alcanzar una meta común y que explícitamente se identifica como feminista. Estas organizaciones adoptan agendas feministas más amplias y se vinculan con algunas expresiones del movimiento feminista.

**Sociedad civil:** Esfera de asociación y diálogo que queda fuera del control directo del estado y otras autoridades. La sociedad civil abarca los diálogos e interacciones a través de las cuales se forman los puntos de vista políticos y por las cuales cada grupo llega a entender cuáles sus intereses con respecto a los otros grupos y al estado.



## ANEXO 9.

### SIGLAS

- AFL-CIO: La Federación Americana del Trabajo-Congreso de Organizaciones Industriales
- ALBA: La Alternativa Bolivariana para América Latina y El Caribe
- BM: Banco Mundial
- CEBs: Comunidad Eclesial de Base
- CEPCU: Centro de Estudios Pluriculturales
- CEPCU: Centro de Estudios Pluriculturales
- FIA: Fundación Interamericana
- FMI: Fondo Monetario Internacional
- FUT:Frente Unitario de Trabajadores
- MERCOSUR: Mercado Común del Sur
- MST: Movimiento de los Sin Tierra
- PDHS: Programa de Desarrollo Humano Sustentable
- PRI: Partido de la Revolución Institucional
- SPPR (Situación Problema, Propuesta, Respuesta)
- PPDCS (Plan Participativo de Desarrollo del Cantón Saquisilí)

## **ANEXO 10**

### **METODOLOGÍA**

#### **MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN**

De acuerdo con los datos, la manera de obtenerlos, el muestreo y otros componentes de este trabajo, corresponde al nivel descriptivo, explorativo. Hernández, Fernández, Baptista expresan: “muy frecuentemente el propósito del investigador es describir situaciones y eventos, esto es, decir cómo es y se manifiesta determinado fenómeno” (1994, pág. 60)

El valor de este tipo de investigación radica en permitir al investigador conocer las condiciones de alcanzar la información, permitiendo revisar y modificar sus estrategias según las exigencias del estudio. Dentro de este tipo de investigación, se utilizará el diseño de encuesta, la entrevista que son las técnicas más apropiadas para recolectar la información del grupo social donde se ubica el universo de estudio. Igualmente se utilizará la técnica bibliográfica para recolectar información que respalde teóricamente las argumentaciones de acuerdo a la pertinencias del estudio; además, permite recabar datos originales de diferentes fuentes, para que de esta manera se pueda establecer comparaciones y se puedan llegar a un análisis de resultados más confiable.

#### **TIPO DE INVESTIGACIÓN**

La metodología de la investigación corresponde a un modelo mixto cualicuantitativo, ya que recoge algunas características del diseño no experimental, pero lo complementa con el uso de técnicas cualitativas como la encuesta en la investigación de campo.. No se modifica el fenómeno o situación objeto de análisis, pues la relación entre las variables ya se ha producido con anterioridad y el investigador sólo puede registrar sus medidas.

## **POBLACIÓN Y MUESTRA**

Para realizar esta investigación, se tomó como población o universo de estudio a los líderes de los movimientos sociales del cantón Saquisilí. En consideración de que las muestras se dividen en aleatorias o probabilísticas y en no aleatorias o no probabilísticas, la muestra de esta investigación es de tipo no probabilística, en consideración de que el universo de investigación es corto, se tomará a todo el universo, a saber: 18 personas.

## **MÉTODOS Y TÉCNICAS**

**Método Descriptivo.-** Consiste en describir e interpretar sistemáticamente un conjunto de hechos relacionados con otros fenómenos tal como se dan en el presente. El método descriptivo apunta a estudiar el fenómeno en su estado actual y en su forma natural; por tanto las posibilidades de tener un control directo sobre las variables de estudio son mínimas. En esta investigación, será utilizado en la recolección y tabulación de datos, y en su análisis e interpretación.

**Método Inductivo-Deductivo.-** La Inducción es un modo de razonar que nos lleva: a) De lo particular a lo general. Deducción: Es un tipo de razonamiento que nos lleva: a) De lo general a lo particular.

**Método Analítico:** El Método analítico es aquel método de investigación que consiste en la desmembración de un todo, descomponiéndolo en sus partes o elementos para observar las causas, la naturaleza y los efectos.

**Método Sintético:** Es un proceso de razonamiento que tiende a reconstruir un todo, a partir de los elementos distinguidos por el análisis; se trata en consecuencia de hacer una explosión metódica y breve, en resumen.

Las técnicas utilizadas en este estudio serán:

**Encuesta.-** Técnica cuantitativa que consiste en una investigación realizada sobre una muestra de sujetos, representativa de un colectivo más amplio que se lleva a cabo en el contexto de la vida cotidiana, utilizando procedimientos estandarizados de interrogación con el fin de conseguir mediciones cuantitativas sobre una gran

cantidad de características objetivas y subjetivas de la población. Para aplicar la encuesta, no se definió una muestra estadística, se partió de la identificación de líderes y se les escogió por su representatividad (por su trayectoria, conocimiento y reconocimiento social).

**Entrevista.-** Se aplicó a líderes locales, representantes legales de actores sociales reconocidos de la comunidad.

El **análisis documental** ha realizarse facilitará el estudio de los siguientes documentos: libros, revistas y artículos afines al tema.

**Observación participativa.-** Fue utilizada en el momento de identificar a los representantes de reconocido prestigio como líderes, valorando para el efecto su trayectoria, conocimiento y reconocimiento social, su influencia positiva en la organización, en su comunidad, en el cantón.

#### **PLAN DE PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS**

Los resultados que se desprendan de la aplicación de los instrumentos serán tabulados, organizados para luego ser procesados en términos de medidas descriptivas como son: distribución de frecuencia y porcentajes.

## ANEXO 11

### CUADRO DE ENTREVISTAS.

NOMBRES APELLIDOS	FECHA	AGRUPACION	CARGO
Segundo Jami	02-04-09	Municipio	Alcalde
Manuel Chango	03-04-09	Junta de regantes	Presidente
Luciano Chasi	09-04-09	CODESOCP	Promotor de educación
Rafael Jami	10-04-09	Pastoral indígena	Primer coordinador
Andrés Totasig	05-04-09	Iglesia Evangélica	Pastor
Marcelo Narváez		Fundación Heiffer	Coordinador regional

## **ANEXO 12**

### **LAS ORGANIZACIONES QUE EN LA ACTUALIDAD ESTAN DISPERSOS.**

Fundación Ecuador en Marcha, Asociación de vendedores de papa 18 de Octubre, Comité Pro Mejoras del Barrio San Francisco de Asís, Asociación de Comerciantes Minoristas 18 de Octubre del Cantón Saquisilí, Comité Pro mejora San Juan Bautista de Canchagua, Asociación de Comerciantes Minoristas de Ropa Confeccionada y afines 24 de Mayo, Comité del Barrio Mariscal Sucre Occidental, Comité Barrial Chantilin Grande, Comité Barrial 9 de Octubre, Comité de Desarrollo Social Indígena y Campesino Sector Occidental de Saquisilí, Asociación de Comerciantes de Rechazo Virgen del Quinche de la Plaza Kennedy del Cantón Saquisilí, Comité Pro mejoras del Barrio Manuel Salguero, Asociación de Artesanos Sombrereros Reinaldo Cajas ASOMREC.

Asociación de Pequeños Comerciantes Bananeros de la Sierra de Saquisilí APCOBSS, Comité Pro mejoras del Barrio la Libertad del Cantón Saquisilí, Comité Pro mejoras del Barrio Central Narváez del Cantón Saquisilí, Comité Pro mejoras Mariscal Sucre, Comité Pro mejoras del Barrio Mollepamba de Saquisilí, Asociación de instructores y faenadores de Ganado Vacuno, Lanar del Camal de Saquisilí Santísima Virgen del Cisne, Fundación San Juan Bautista de Saquisilí Turismo, Comercio y Cultural, Fundación de desarrollo Social Nuevo Amanecer FUDESONA, Asociación de Comerciantes de Viseras de Res, Carne de Chanco y Chicharrón, Asociación de Moradores Luis MENA Bustillos, Comité Pro mejoras del Barrio Abdón Calderón del Cantón Saquisilí, Fundación de ayuda Social Maria García, Asociación de Moradores del Barrio 24 de Mayo, Comité Pro mejoras del Barrio la Libertad Santa Rosa del Cantón Saquisilí, Sociedad Obrera Virgen del Quinche, Comité Barrial 5 de Junio.

Asociación de empleados Municipales del Cantón Saquisilí, Asociación de Mujeres Esperanza al Futuro, Comité Barrial Gonzalo Suárez, Comité de Desarrollo Comunitario Nuevo Amanecer, Asociación Nacional de Saquisilí, Comité Pro mejoras Renacer Carlosama, Comité Pro urbanización Mushuk Kawsay, Sindicato Crisis, Asociación de Profesionales del Cantón Saquisilí, Corporación Inti Ñan para

el Desarrollo, Comité Pro mejoras del Barrio Tomailoma, Asociación de Comerciantes de la Plaza Gran Colombia, Asociación de Producción, Desarrollo, Ecoturismo y Trabajo San Vicente de Chantlin, Asociación de Trabajadores de Libre Comercio Unión y Progreso, El Tejar, Sala Calle, Tingo Sala Calle, Huasin Mollepamba, Huasin Mollepamba San Ramón y Mollepamba.