



# POSGRADOS

Maestría en

## COMERCIO EXTERIOR Y GESTIÓN LOGÍSTICA

RPC-SO-33-NO.762-2021

Opción de Titulación:

Artículos profesionales de alto nivel

Tema:

La Importación Contenerizada de  
Vehículos. Caso de Estudio: Vehicentro

Autor:

María José Acosta Vásconez

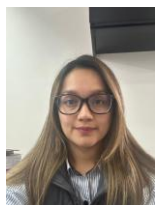
Director:

María Gabriela Guevara Segura

QUITO – Ecuador  
2024

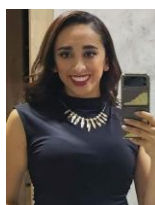


**Autor(es):**



María Jose Acosta Vásconez  
Ingeniera en Contabilidad y Auditoría  
Candidata a Magíster en Comercio Exterior y Gestión Logística por  
la Universidad Politécnica Salesiana – Sede Elija un elemento..  
majo\_19964@hotmail.com

**Dirigido por:**



Maria Gabriela Guevara Segarra  
Lcda estudios internacionales mención bilingüe en comercio  
exterior  
Máster en dirección logística MBA  
mguevaras@ups.edu.ec

Todos los derechos reservados.

Queda prohibida, salvo excepción prevista en la Ley, cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación de esta obra para fines comerciales, sin contar con autorización de los titulares de propiedad intelectual. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual. Se permite la libre difusión de este texto con fines académicos investigativos por cualquier medio, con la debida notificación a los autores.

DERECHOS RESERVADOS

2024 © Universidad Politécnica Salesiana.

Elija un elemento.– ECUADOR – SUDAMÉRICA

***LA IMPORTACIÓN CONTENERIZADA DE VEHÍCULOS. CASO DE ESTUDIO: VEHICENTRO***

## **DEDICATORIA**

Este logro académico es una muestra del esfuerzo que han realizado mis padres, en inculcarme el valor por el estudio y arduo trabajo. Cada palabra de motivación por cumplir mis sueños y nunca rendirme, han sido un pilar fundamental para saber que todo es posible cuando se hace de corazón y que paso a paso se puede plasmar lo que tanto alguna vez anhelé.

## **AGRADECIMIENTO**

A mis padres y a mi hermana que iluminan mi camino con su conocimiento y enseñarme que el estudio es una puerta para seguir alcanzando mis sueños. Gracias por ser un apoyo incondicional en mi vida y demostrarme que soy capaz de todo lo que me propongo. Gracias a mi tutora Lcda. Maria Gabriela Guevara por ser una guía e impulso para culminar mi trabajo, su paciencia y experiencia fueron fundamentales en todo este camino.

## Tabla de Contenido

---

Resumen.....	7
Abstract.....	8
1. Introducción.....	9
2. Determinación del Problema.....	10
3. Marco teórico referencial.....	11
3.1. Modalidad de importación Roll on – Roll off (Ro-Ro).....	11
3.2. Modalidad de importación contenerizada.....	12
3.3. Costos de importación.....	12
3.4. Normativa y regulaciones de importación en Ecuador.....	13
4. Materiales y metodología.....	15
5. Resultados y discusión.....	17
Discusión.....	21
6. Conclusiones.....	24
Referencias.....	26
Anexos.....	29

# La importación contenerizada de vehículos. Caso de estudio: vehicentro

Autor(es):

María José acosta

## Resumen

---

La crisis económica desencadenada por la pandemia provocó dificultades logísticas en las importaciones a nivel mundial, lo cual, afectó especialmente a sectores de alto volumen como el automotriz. Por lo tanto, este estudio se centra en Vehicentro S.A., una de las principales empresas importadoras de vehículos en Ecuador, la cual, experimentó incrementos en los costos y tiempos de tránsito asociados con el método de transporte Roll-On/Roll-Off (Ro-Ro). Este método, que consiste en cargar y descargar los vehículos directamente en las embarcaciones, resultó menos eficiente frente a las restricciones y retos impuestos durante el periodo de crisis, lo que impulsó a la empresa a considerar la importación contenerizada como una alternativa estratégica.

Este artículo tiene como objetivo estudiar el efecto del método contenerizado en los costos de importación de Vehicentro S.A. en el periodo 2021-2022, a través de un enfoque descriptivo-comparativo. Los resultados indican que, si bien los costos entre el método Ro-Ro y el método contenerizado no presentan diferencias estadísticamente significativas, el método contenerizado proporciona una notable reducción en los tiempos de tránsito. Este proceso se posiciona como una alternativa viable y eficiente para empresas ecuatorianas que importan vehículos, al reducir los tiempos de logística y optimizar los costos operativos, incluso en contextos críticos a nivel mundial.

**Palabras clave:**

Transporte Roll-On/Roll-Off, importación contenerizada, logística automotriz, Vehicentro.

## Abstract

---

The economic crisis triggered by the pandemic caused logistical challenges for imports worldwide, significantly affecting high-volume sectors such as the automotive industry. This study focuses on Vehicentro S.A., one of the main vehicle importers in Ecuador, which experienced increased costs and transit times associated with the Roll-On/Roll-Off (Ro-Ro) transport method. This method involves loading and unloading vehicles directly onto vessels, proved less efficient amid the restrictions and challenges posed during the crisis, leading the company to consider containerized imports as a strategic alternative.

The objective of this article is to examine the effect of the containerized method on the import costs of Vehicentro S.A. during the 2021-2022, using a descriptive-comparative approach. The results indicate that although the costs of the Ro-Ro and containerized methods do not show significant differences, the containerized method provides a notable reduction in transit times. This process stands out as a viable and efficient alternative for Ecuadorian companies that import vehicles, as it reduces logistics times and optimizes operating costs, even in critical global contexts.

**Palabras clave:**

Roll-On/Roll-Off transport, containerized import, vehicle logistics, Vehicentro.



# 1. Introducción

---

La pandemia de COVID-19 tuvo un efecto significativo en las cadenas de suministro automotriz, particularmente en Ecuador, donde las ventas de vehículos disminuyeron un 35.08% en 2022 en comparación con el 2021 (Franco y Jiménez, 2021). Bajo este escenario, las empresas como Vehicentro S.A. decidieron reestructurar sus procesos de importación para optimizar costos y tiempos.

Vhicentro S,A empezó a utilizar la importación contenerizada en el periodo del 2022 con el fin de optimizar el espacio y mejorar la previsibilidad de tiempos y costos. Según el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2019), reduce gastos adicionales como viáticos para choferes y da acceso a créditos extendidos para el pago de fletes internacionales y gastos locales. El presente artículo tiene como objetivo analizar el efecto del método contenerizado en los costos de importación de Vehicentro S.A. en el período 2021-2022.

Dentro de su metodología, se maneja un enfoque cuantitativo descriptivo-comparativo, para este análisis se utilizaron estadísticas descriptivas y pruebas no paramétricas. Los resultados de las pruebas indicaron que, aunque no existen diferencias significativas en los costos promedio de importación entre las modalidades. Saltos (2022) refiere que, el método contenerizado ofrece tiempos de tránsito significativamente más cortos y consistentes, lo que optimiza la competitividad y previsibilidad de Vehicentro en el mercado ecuatoriano.

A modo de conclusión, el cambio a la modalidad contenerizada ha permitido a Vehicentro S.A. reducir los tiempos de importación y optimizar ciertos costos operativos, aunque la diferencia en costos generales no es altamente significativa. El presente artículo ofrece un análisis práctico para que otras empresas del sector consideren la importación contenerizada como una estrategia viable en momentos de crisis.

## 2. Determinación del Problema

---

La pandemia por COVID-19 desató una serie de interrupciones logísticas a nivel mundial que afectaron severamente el sector automotriz, especialmente en Ecuador (Melchiado, 2023). La Asociación de Empresas Automotrices del Ecuador (2022), menciona que en 2020, los vehículos comerciales se vendieron un 23% menos que en el 2019. Bajo esta instancia, varias empresas automotrices decidieron cambiar sus procesos logísticos y enfocarse en nuevas estrategias, especialmente en el proceso de importación. Los cambios más importantes fueron la nacionalización de los vehículos en régimen 70, es decir, la mercancía debía ser validada por el INEN y el SENA, lo cual, aumento los costos de importación.

En este contexto, se planteó la necesidad de encontrar un método logístico alternativo que permitiera a Vehicentro S.A. reducir costos, mejorar tiempos de entrega, y mantener su competitividad en el mercado ecuatoriano. Por tanto, es importante analizar el comportamiento de los costos de importación bajo sus distintas modalidades con el fin de resaltar sus beneficios para las empresas del sector automotriz; además, de evidenciar el efecto de la importación contenerizada en la empresa Vehicentro S.A. en el periodo 2021-2022.

## 3. Marco teórico referencial

---

En esta instancia, se conceptualizan las variables del estudio, la modalidad contenerizada y Roll-On/Roll-Off (Ro-Ro) dentro de la importación de vehículos.

### 3.1. Modalidad de importación Roll on – Roll off (Ro-Ro)

En primera instancia, es necesario definir las modalidades de importación enfocadas al estudio. Por un lado, el método de transporte Roll-On/Roll-Off (Ro-Ro) facilita la carga y descarga de vehículos y mercancías que se mueven por sus propios medios, sobre un barco o un vagón de tren (Adarme et al., 2011). Este sistema elimina la necesidad de equipos de carga adicionales, en referencia a ASOCENTRO (2008) mediante el uso de rampas diseñadas específicamente para este propósito.

Por lo tanto, el diseño está optimizado para el movimiento de vehículos en lugar de maximizar el volumen de carga (Nugent et al., 2019). A pesar de estas limitaciones, Veliz y Moreira (2015) mencionan que, es esencial en la logística marítima debido a su capacidad para simplificar y acelerar el proceso de carga y descarga en el mercado automotriz. Lo cual, proporciona una solución eficiente y flexible para el manejo de vehículos y cargas rodantes. En conclusión, el método de transporte Ro-Ro ofrece una solución eficiente y flexible para el manejo de vehículos, pues, permite una carga y descarga rápida sin la necesidad de equipos adicionales, lo que simplifica y acelera el proceso logístico. No obstante, presenta desventajas, como mayores costos de construcción y limitaciones en la capacidad de carga, sus beneficios en términos de reducción de costos operativos y simplificación de procesos son significativos.

### **3.2. Modalidad de importación contenerizada**

La importación contenerizada según Rosales et al. (2021) “es un método clave en el comercio internacional que utiliza contenedores estandarizados para transportar mercancías a través de diversos modos de transporte, como barcos, trenes y camiones” (p. 23). Este enfoque ayuda en el manejo de carga y reduce los costos logísticos en la cadena de suministro automotriz.

Este sistema ofrece flexibilidad operativa, lo que integra de forma fluida los diferentes medios de transporte (Martínez et al., 2021; Gonzales y Becerra, 2017). El proceso logístico de la cadena de suministro es ordenado, esto mejora la eficiencia operativa en puertos y centros de distribución. Sin embargo, Rodríguez y Sánchez (2020) enfatizan que el uso de contenedores implica desafíos como la necesidad de equipos especializados para la carga y descarga en los puertos. Todos estos desafíos aumentan los costos y la complejidad logística si no se gestiona correctamente.

### **3.3. Costos de importación**

Las empresas realizan el costeo de sus importaciones en función de la partida arancelaria y el INCOTERM, FOB, los cuales, son documentos que regulan la entrega de productos, determina las obligaciones entre comprador y vendedor, lo que permite un mejor control sobre los gastos asociados (Picón y Tacuri, 2024). Asimismo, los costos a considerar son varios de acuerdo al producto que es importado.

El costo del flete internacional depende principalmente de la ubicación geográfica de los proveedores y de las rutas de transporte disponibles. Por lo tanto, los costos varían en torno al tipo de transporte utilizado (marítimo o aéreo), el tamaño y peso del vehículo, así como, de los acuerdos comerciales entre los países (SENAE, 2022). El transporte marítimo suele ser más económico para el envío de vehículos, sin embargo, implica tiempos de tránsito más largos.

En un estudio sobre el análisis de la importación en Ecuador, Vázquez y Rivera (2023) refieren que para importar un producto, los impuestos y tasas aduaneras son: a) Ad-Valorem, un porcentaje según el tipo de producto a importar; b) FODINFA, el 0.5% sobre la base imponible de la importación; c) ICE, se calcula según el producto, va desde el 5% hasta el 35% sobre la tarifa; d) IVA, del 15%. En este caso, todo este proceso es manejado por agentes aduaneros, que verifican la declaración aduanera, y esto, también incluye un costo dentro de la importación.

El costo del flete internacional depende principalmente de la ubicación geográfica de los proveedores y de las rutas de transporte disponibles. Los gastos aduaneros incluyen aranceles, impuestos y otros derechos aplicables en el momento de la importación. En Ecuador, los aranceles sobre los vehículos importados suelen en promedio del 35% del valor CIF (Costo, Seguro y Flete) del vehículo. A esto se suma el Impuesto al Valor Agregado (IVA), que es del 15%, así como el Impuesto a los Consumos Especiales (ICE), el cual varía según las características del vehículo (SENAE, 2022). Además, es necesario pagar tasas administrativas por el proceso de nacionalización.

#### **3.4. Normativa y regulaciones de importación en Ecuador**

Es preciso enfatizar que, el proceso de importación de vehículos en Ecuador está regulado por el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE) y exige cumplir con varios requisitos previos. Los importadores, ya sean personas naturales o jurídicas, se registran en el sistema ECUAPASS y contar con un RUC (Registro Único de Contribuyentes) activo.

Además, se requiere una firma electrónica para autenticar las transacciones. Los documentos esenciales incluyen la factura comercial, documentos de transporte y, en ciertos casos, un certificado de origen. Estos documentos son presentados junto con la Declaración Aduanera de Importación (DAI) a través del sistema aduanero del Ecuador (SENAE, 2022).

El régimen aduanero 10, conocido como 'Importación para el consumo', según el SENAE (2022), permite la entrada definitiva de mercancías al país, incluidos

vehículos. A partir de dicho régimen, el vehículo importado se libera para su uso en Ecuador después de cumplir con los pagos correspondientes de derechos aduaneros, IVA y otros tributos aplicables. Asimismo, según Pérez y Gomez (2021), el régimen 70, también llamado 'Depósito Aduanero', ofrece la posibilidad de almacenar temporalmente un vehículo en instalaciones designadas, sin necesidad de pagar de inmediato los derechos e impuestos de importación.

## 4. Materiales y metodología

El presente artículo se enfocó en el método cuantitativo descriptivo comparativo para analizar la relación entre la modalidad de importación (variable independiente) y los costos de importación y tiempos de tránsito (variables dependientes). Para ello, se recolectaron datos correspondientes a 100 partidas arancelarias para cada modalidad de importación, los cuales, fueron extraídos de los reportes históricos de Vehicentro S.A. durante el periodo 2021-2022.

La primera fase del estudio consistió en la recolección de datos secundarios mediante la obtención de informes financieros y logísticos de Vehicentro S.A. Esta información sirvió de base para comparar los métodos de importación utilizados en el sector automotriz: el método RO-RO y el método contenerizado. Los datos recopilados incluyeron los costos detallados y los tiempos de tránsito asociados a cada modalidad (revisar Anexo 2 y 3).

De forma seguida, se procedió con el análisis de datos a través del software estadístico SPSS (IBM). En primer lugar, se realizó un análisis descriptivo que incluyó medidas de tendencia central como la media, medidas de dispersión como la desviación estándar, para ambas variables dependientes (costos de importación y tiempos de tránsito), con los métodos de importación mencionados anteriormente.

Asimismo, se realizó una prueba de normalidad a través de las pruebas de Kolmogorov-Smirnov y Shapiro-Wilk, con el fin de determinar si los datos seguían una distribución normal. Con estos resultados, se determinó que las distribuciones no son normales y lo más recomendable es aplicar una prueba no paramétrica. Por consiguiente, se llevó a cabo la prueba de U Mann-Whitney, con el fin de comprobar las hipótesis propuestas.

No obstante, se aplicó una prueba de Levene de varianzas y una prueba t de muestras independientes para comparar los costos de importación y los tiempos de tránsito entre las modalidades RO-RO y contenerizada. Aunque estas pruebas se

utilizan comúnmente para datos paramétricos, en este artículo se utilizó para corroborar si existen diferencias significativas entre ambos métodos en términos de costos y tiempo de tránsito.

Las hipótesis de Investigación son las siguientes:

H01: No hay diferencia significativa en el costo de importación entre las modalidades RO-RO y contenerizada.

H02: No hay diferencia significativa en el tiempo de tránsito entre las modalidades RO-RO y contenerizada.

H11: Existe una diferencia significativa en el costo de importación entre las modalidades RO-RO y contenerizada.

H12: Existe una diferencia significativa en el tiempo de tránsito entre las modalidades RO-RO y contenerizada..



## 5. Resultados y discusión

En primer lugar, se procede con el análisis descriptivo, donde se utilizaron los datos de Vehicentro S.A. del periodo 2021-2022, específicamente de las variables costo y tiempo por cada modalidad (ver Anexo 1). Inicialmente, se evaluaron las características generales de los datos, tales como la media y la desviación estándar. Estos datos permiten observar tendencias y patrones en el comportamiento de las importaciones bajo los métodos Ro-Ro y Contenerizado.

**Tabla 1. Análisis Descriptivo**

Modalidad		Media	Desv. Desviación	Desv. promedio	Error
Costo	RO-RO	\$40,339.85	\$14,183.34	\$1,418.33	
	Contenerizada	\$39,936.15	\$17,608.93	\$1,760.89	
Tiempo de tránsito	RO-RO	80 días	14	1	
	Contenerizada	45 días	0	0	

Fuente: elaboración propia a partir de los datos del Anexo 1.

Como se evidencia en la Tabla 1, en la variable de costo de importación, dentro de la modalidad RO-RO se presenta una media de \$40,339.85 con una desviación estándar de \$14,183.34. Por tanto, se sugieren fluctuaciones en los costos dentro del periodo analizado, lo cual, sucede debido a factores como la variación en los tipos de vehículos importados o cambios en los costos logísticos y de transporte.

En contraste, el método contenerizado demuestra una media inferior de \$39,936.15 con una desviación estándar de \$17,608.03. En efecto, esto sugiere una variabilidad más amplia en los costos asociados a la importación contenerizada, lo cual, se relaciona con factores como tamaño y tipo de contenedores, así como, los cambios en costos varios. En resumen, aunque la media es similar entre ambas modalidades, el método contenerizado presenta mayor dispersión en los datos, lo cual, indica que si existe una variación en los costos debido a las operaciones logísticas.

Por otra parte, dentro del análisis de la variable tiempo de tránsito, se evidencia que en el método RO-RO existe una media de 80 días con una desviación estándar de 14 días, lo que indica que existen cambios significativos en la duración del tránsito, con tiempos que fluctúan alrededor de la media. En el método contenerizado, se observa una media de 45 días, sin desviación estándar, lo cual significa que todos los envíos bajo este método toman exactamente el mismo tiempo, lo que sugiere una mayor consistencia y previsibilidad en los tiempos de entrega en comparación con el método RO-RO.

Como se mencionó anteriormente, es necesario aplicar una prueba de normalidad para determinar si es factible aplicar un análisis comparativo paramétrico. En este caso, se utilizó la prueba de Kolmogorov-Smirnov y la prueba de Shapiro-Wilk para cada conjunto de datos, con el objetivo de determinar si se ajustaban a una distribución normal (ver Tabla 2).

**Tabla 2. Pruebas de normalidad**

MODALIDAD		KOLMOGOROV-SMIRNOV		SHAPIRO-WILK	
		Estadístico	Sig. (p)	Estadístico	Sig. (p)
Costo	RO-RO	0.15	0.00	0.95	0.00
	Contenerizada	0.10	0.01	0.94	0.00
Tiempo	RO-RO	0.43	0.00	0.59	0.00
	Contenerizada	0	0	0	0

Fuente: elaboración propia a través del programa SPSS.

Como se observa en la Tabla 2, los valores de p (significancia) para todas las pruebas son menores a 0.05, lo que indica que las distribuciones de datos para las variables de costo y tiempo sigue una distribución no normal. Por lo tanto, para realizar el análisis comparativo, se procederá a aplicar una prueba no paramétrica de Mann-Whitney U para comprobar las hipótesis establecidas.

En segundo lugar, para el análisis comparativo, se inició con el análisis no paramétrico U de Mann-Whitney con el fin de comparar las variables dependientes, y determinar si las medianas de los costos y los tiempos son significativamente

diferentes entre las modalidades Ro-Ro y contenerizada, dicha prueba permitió aceptar o rechazar las hipótesis establecidas en este artículo.

**Tabla 3. Prueba no paramétrica U de Mann-Whitney**

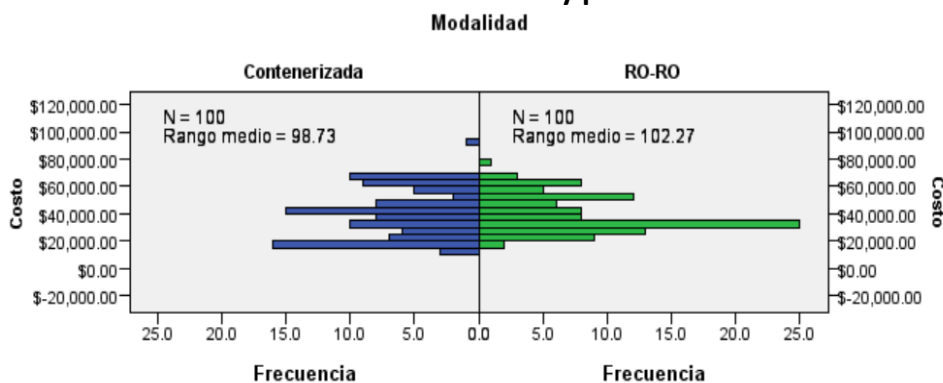
Hipótesis Nula	Sig.	Decisión
<i>H0<sub>1</sub>: No hay diferencia significativa en el costo de importación entre las modalidades RO-RO y contenerizada.</i>	0.665	Se acepta la hipótesis nula
<i>H0<sub>2</sub>: No hay diferencia significativa en el tiempo de tránsito entre las modalidades RO-RO y contenerizada.</i>	0.000	Se rechaza la hipótesis nula, se acepta la hipótesis alternativa

*Nota:* Se muestran significaciones asintóticas. El nivel de significación es de 0.05.

Fuente: elaboración propia a través de SPSS.

La prueba de U Mann-Whitney se interpreta a partir del nivel de significación menor a 0.05. Para el costo de importación, el valor de significación es 0.665, de tal forma que no existe una diferencia significativa en el costo de importación entre ambas modalidades, en este caso, se acepta la hipótesis nula ( $H_0$ ). Sin embargo, al observar el Grafico 1, se evidencia que los costos de la modalidad Ro-Ro son mas altos que de la contenerizada, aunque los costos de Ro-Ro sean mayores, estos no difieren a gran escala de la contenerizada, por lo que, no se infiere cual modalidad es más beneficiosa en términos de costos.

**Gráfico 1. Prueba U de Mann-Whitney para la variable Costo**

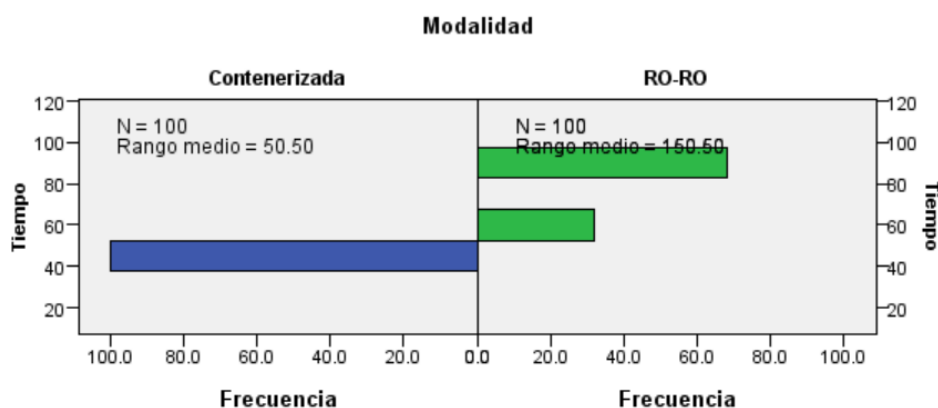


Fuente: elaboración propia a través de SPSS.

En paralelo, para el tiempo de tránsito, el valor de significación es 0.00. Por ende, se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alternativa, la que refiere que existe una diferencia significativa en el tiempo de tránsito entre las modalidades Ro-Ro y contenerizada. Por el contrario, en el Grafico 2, se demuestra

que el rango medio para la modalidad contenerizada es 50.50 y para RO-RO es 150.50. En este caso, en promedio, la modalidad RO-RO tiene tiempos más altos que la modalidad Contenerizada, se comprueba que la mayoría de los tiempos en la modalidad Contenerizada están concentrados en valores más bajos que en la modalidad RO-RO.

**Gráfico 2. Prueba U de Mann-Whitney para la variable Tiempo**



Fuente: elaboración propia a través de SPSS.

Queda claro que no se observan diferencias significativas en los costos entre ambas modalidades. Sin embargo, en términos de tiempo, destaca la modalidad contenerizada, lo cual, sirve de punto de partida para corroborar que el uso de contenedores podría mejorar la eficiencia logística de la empresa Vehicentro S.A.

A continuación, para confirmar si existen diferencias en las variables analizadas, se aplican la prueba de Levene y la prueba t para muestras independientes, con el fin de comparar los costos de importación y el tiempo de tránsito entre las modalidades de importación RO-RO y contenerizada (ver Tabla 4).

**Tabla 4. Prueba de Levene y Prueba T**

			Prueba de Levene		Prueba t	
			F	Sig.	Sig. (bilateral)	Diferencia de medias
<b>Costo</b>	Se asumen varianzas iguales		4.55	0.03	0.86	403.7
	No se asumen varianzas iguales		-	-	0.86	403.7
<b>Tiempo</b>	Se asumen varianzas iguales		664.89	0.00	0.00	35.4
	No se asumen varianzas iguales		-	-	0.00	35.4

Fuente: elaboración propia a través de SPSS.

La prueba de Levene sugiere que no se asumen varianzas iguales para ninguna de las variables ( $p < 0.05$  en ambos casos), lo que sugiere que no hay diferencias significativas en las varianzas entre las dos modalidades. Bajo esta suposición, tras aplicar la prueba t, el valor p (0.86) para esta variable es mayor a 0.05. Sin embargo, en cuanto al tiempo, se observa una diferencia significativa entre ambas modalidades, con un valor p de 0.00 en la prueba t, lo que indica que los tiempos son significativamente distintos.

En términos generales, no existen diferencias significativas en los costos de importación, lo cual, permite aceptar la  $H_{01}$ , por otro lado, al referirse a la variable de tiempo de tránsito, se acepta la  $H_{12}$  debido a que el tiempo cambia entre modalidades, de forma específica, en el método contenerizado se demora 38 días menos que el método RO-RO.

### Discusión

Es importante destacar que, según Vehicentro (2022), el costo de los vehículos varía en función de la partida arancelaria del INCOTERM FOB, que considera los siguientes rubros: FODINFA; AD-VALOREM; Valor FOB total; ISD; Flete internacional; Seguro de transporte; Permiso del Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOB); Permiso del Instituto Ecuatoriano de Normalización (INEN); Servicios básicos portuarios; Almacenaje; Honorarios del agente de aduana; Gastos locales; Flete interno; y Devolución del contenedor.

Comprender estos costos y su gestión en función del mismo, es esencial para optimizar las operaciones de importación y reducir gastos. La transición de la modalidad RO-RO a la importación contenerizada mejora la eficiencia operativa, reduce los costos adicionales asociados al RO-RO, y permite acceder a un crédito extendido para el pago del flete y los gastos locales.

En la Tabla 5, se presenta un breve análisis de ambos métodos de acuerdo a los procesos que realiza Vehicentro S.A.

**Tabla 5. Comparación de modelo RO-RO y Contenerizado**

Variable	Modalidad Ro-Ro	Modalidad Contenerizada
<i><b>Incoterm</b></i>	FOB	FOB
<i><b>Marca vehículo</b></i>	SINOTRUK	SINOTRUK
<i><b>Costos de flete internacional</b></i>	Negociación en base al CBM (incluye BAF de la nave)	Valor de contenedor 40HQ tarifa de mercado
<i><b>Puertos de embarque</b></i>	Shanghai	Qingdao-Xiamen
<i><b>Puertos de llegada</b></i>	Terminal puertario de Manta (TPM)	Puertos de Guayaquil (INARPI, CONTECON, NAPORTEC, etc. ).
<i><b>Proceso de embarque</b></i>	Se embarca el camión rodando	Se embarca el camión en SKD
<i><b>Proceso de desembarque</b></i>	Se desembarca el camión rodando	Se traslada el contenedor hasta la planta ensambladora de la empresa, para ser armado
<i><b>Crédito para pago de flete internacional y gastos locales</b></i>	No tiene crédito	Tiene crédito de 40 días una vez arribada la carga
<i><b>Disponibilidad de espacios de carga</b></i>	Limitada (dos naves mensuales)	Alta (salidas semanales)
<i><b>Tiempos de tránsito</b></i>	60-90 días	35-40 días
<i><b>Proceso de movilización</b></i>	Contrata choferes para traslado de vehículos desde el puerto.	Movilización realizada por transportistas que tienen trailers marca Sinotruk.
<i><b>Crédito con terminales portuarios</b></i>	No tiene crédito	Tiene crédito de 7-10 días con terminales de Guayaquil
<i><b>Documentación requerida</b></i>	Invoice, packing list, bill of lading, seguro, permiso MTOP, INEN	Invoice, packing list, bill of lading, seguro, permiso MTOP, INEN
<i><b>Nacionalización de vehículos</b></i>	Se realiza tras la llegada de la carga	Se puede hacer nacionalización anticipada
<i><b>Costos adicionales</b></i>	Viáticos y transporte de choferes	Devolución del contenedor

Fuente: elaboración propia a partir de información recabada de la empresa Vehicentro S.A., 2022.

Al comparar los métodos Ro-Ro y contenerizado, los costos totales de importación entre ambas modalidades no presentan una diferencia significativa, con una media de \$40,339.85 para Ro-Ro y \$39,936.15 para contenedores. En términos de costos promedio, la modalidad contenerizada no genera una reducción sustancial frente al método Ro-Ro. Sin embargo, cumple con el segundo objetivo específico al señalar ciertos beneficios financieros, como el acceso a créditos extendidos para el pago de fletes internacionales y gastos locales. Este acceso a crédito en la modalidad contenerizada otorga flexibilidad financiera a la empresa, lo que permite a la empresa gestionar los gastos operativos de manera más eficiente en un contexto de restricciones económicas.

En lo que respecta al tiempo de tránsito, se observa una diferencia significativa que impacta directamente la eficiencia operativa de Vehicentro S.A. La modalidad Ro-Ro tiene un tiempo promedio de tránsito de 80 días, frente a los 45 días de la modalidad contenerizada, lo que permite una planificación más predecible y tiempos de entrega más cortos. Esto no solo mejora la eficiencia operativa de la empresa, además, satisface el tercer objetivo específico del estudio, al determinar la incidencia de la modalidad contenerizada en los tiempos y costos de importación. La reducción en los tiempos de tránsito y en costos operativos adicionales asociados al Ro-Ro, como los viáticos para choferes, refuerza la idea de que la modalidad contenerizada es ventajosa para la empresa.

En conclusión, aunque los costos de importación no muestran diferencias significativas, la modalidad contenerizada se destaca en términos de eficiencia en tiempos de tránsito, flexibilidad operativa y acceso a crédito. Estos beneficios hacen de la modalidad contenerizada una opción favorable para Vehicentro S.A., al optimizar su competitividad y sus procesos logísticos en un entorno de comercio internacional cada vez más demandante.

## 6. Conclusiones

---

A modo de conclusión, la modalidad contenerizada demostró un impacto positivo en la reducción y estabilidad de los costos de importación para la empresa Vehicentro S.A. durante el periodo 2021-2022. Al ser comparada con la modalidad Ro-Ro, la importación en contenedores ofrece una mejor protección para la carga y una mayor capacidad, lo que contribuye a optimizar el proceso logístico y reducir costos derivados de daños o pérdidas en el transporte. Sin embargo, esta reducción no siempre es significativamente elevada, pues, depende de múltiples variables relacionadas con el tipo de carga y el contexto de cada importación.

En cuanto a las variables que inciden en los costos de importación, se observó que factores como las tarifas portuarias, los tiempos de entrega y la seguridad de la carga impactan de manera diferente en las modalidades de contenedores y Ro-Ro. La modalidad de contenedores permite un mayor control y previsibilidad de estos factores, al disminuir la exposición a fluctuaciones imprevistas en costos y tiempos. No obstante, en algunos casos, la diferencia en costos entre ambas modalidades no resulta tan marcada, lo que sugiere que la elección de la modalidad es analizada en función del tipo específico de carga y los objetivos logísticos de la empresa.

Por otro lado, la modalidad contenerizada presenta beneficios específicos, como la protección de la carga contra el clima y otros factores externos, lo cual, reduce los riesgos de daños durante el transporte. Adicionalmente, permite el afianzamiento de mercancías en un solo envío, lo que incrementa la eficiencia en la cadena de suministro. Estos beneficios aportan valor en términos de seguridad y optimización de espacio, aunque, desde una perspectiva estrictamente financiera, estos beneficios no siempre se traducen en una diferencia significativa en costos comparada con la modalidad Ro-Ro.

Por último, aunque la importación contenerizada representa una alternativa favorable para la empresa debido a sus beneficios en seguridad y estabilidad de



costos, el impacto financiero no siempre es sustancialmente mayor en comparación con el método Ro-Ro. La decisión de optar por una modalidad u otra se fundamenta en las características específicas de cada importación, los requerimientos logísticos y el tipo de carga.

## Referencias

---

- Adarme, W., Fontanilla, C., & Arango, M. (2011). Modelos Logísticos para la Optimización del Transporte de Racimos de Fruto Fresco de Palma de Aceite en Colombia. *Ciencia e Ingeniería Neogranadina*, 21(1), 89-114. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0124-81702011000100006&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0124-81702011000100006&script=sci_arttext)
- Asociación de Cámara de Comercio de la Zona Centro [ASOCENTRO]. (2008). Los INCOTERMS y su uso en el comercio internacional. Cámara de Comercio de Bogotá.
- Asociación de empresas automotrices del Ecuador (24 de marzo de 2022). Anuario 2021. [https://www.aeade.net/sdm\\_downloads/anuario-2021/](https://www.aeade.net/sdm_downloads/anuario-2021/)
- Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones [COPCI]. Ley s/n Registro Oficial Suplemento 351 de 29 de diciembre de 2010 (Ecuador). Última modificación Tercer Suplemento del Registro Oficial 488, 30-I-2024.
- Franco, W., & Jiménez, W. (2021). COVID- 19 y su impacto en el sector automotriz del Ecuador. *593 Digital Publisher CEIT*, 6(3), 5-15. <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.3.51>
- Gonzales, E. C., & Becerra, M. (2017). Plataformas de intercambio con ruteo de vehículos. Una revisión del estado del arte. *Dyna* 84(200). 271-280.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53). <https://doi.org/10.1017/CBO97811074153244>
- Martínez, F. A., Cotes, C. D., & Suarez, J. A. (2021). Optimizar proceso de despacho de vehículos de importación en el Puerto de Santa Marta [Tesis de Pregrado]. Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, Colombia.
- Melchiado, J. F. (2023). Las importaciones del sector automotriz, al Ecuador y su impacto en la producción nacional 2015-2021 [Tesis de Pregrado]. Universidad Técnica de Ambato. Facultad de Contabilidad y Auditoría. Carrera de Economía, Ecuador. <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/39915>

- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca [MPCEIP]. (2019). Costos logísticos en Ecuador. [http://logistica.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2019/07/COSTOS-LOG%C3%8DSTICOS-3\\_compressed.pdf](http://logistica.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2019/07/COSTOS-LOG%C3%8DSTICOS-3_compressed.pdf)
- Nugent, M., Quispe, J., Llave, A., & Morales, J. (2019). Gestión de cadena de suministro: una mirada desde la perspectiva teórica. *Revista venezolana de gerencia*, 24(88), 1136-1146.  
<https://www.redalyc.org/journal/290/29062051009/29062051009.pdf>
- Pérez, C., & Gómez, R. (2021). Optimización en la cadena de suministro automotriz: Estrategias para la reducción de costos. *Journal of Automotive Supply Chain Management*, 9(1), 112-126. <https://doi.org/10.5678/jascm.202101>
- Picón, L., & Tacuri, N. (2024). Análisis del proceso de importación de la empresa Proimsa durante el período 2019-2023 (Tesis de pregrado). Universidad Politécnica Salesiana, Ecuador.
- Rodríguez, F., & Sánchez, E. (2020). El impacto de la tecnología en la logística automotriz: Mejoras en eficiencia y trazabilidad. *Revista de Tecnología y Transporte*, 22(3), 59-73. <https://doi.org/10.2345/rtt.2020.0223>
- Rosales, V., Lucio, N., Proaño, A., & Tumbaco, C. (2021). El Sector Automotriz en Ecuador: Antecedentes, situación actual y perspectivas. *Universidad Ciencia y Tecnología*, 25(109), 18-23.  
<https://uctunexpo.autanabooks.com/index.php/uct/article/view/443>
- Saltos, M. (2022). Análisis de la variación en los precios de los fletes marítimos de China a Ecuador de 2020 a 2022 y su impacto en la sector logístico importador ecuatoriano (Tesis de pregrado). Universidad Ecotec, Ecuador.  
<https://repositorio.ecotec.edu.ec/handle/123456789/529>
- Servicio Nacional de Aduana del Ecuador [SENAE]. Reglamento al Título de la Facilitación Aduanera para el Comercio, del Libro V del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (Decreto No. 758). Suplemento del Registro Oficial No. 452 , 19 de Mayo 2011 (Ecuador). Última Reforma, Tercer Suplemento del Registro Oficial 186, 10-XI-2022.
- Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador . (6 de abril de 2021). Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador . Obtenido de Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador : <https://www.aduana.gob.ec/regimenes-aduaneros/>

---

Vehicentro Vehículos y Camiones Centro Sierra S.A. (2024). Análisis de costos de importación [Datos no publicados].

Vehicentro Vehículos y Camiones Centro Sierra S.A. (2024). Compañía e Historia. [Datos no publicados].

# Anexos

## Anexo 1. Datos de las variables de estudio

MODALIDAD RO-RO		MODALIDAD CONTENERIZADA	
Costo por unidad (USD)	Tiempo de tránsito (días)	Costo por unidad (USD)	Tiempo de tránsito (días)
\$574,150.70	60	\$30,142.40	45
\$59,580.14	60	\$42,699.21	45
\$37,262.99	60	\$90,914.18	45
\$37,567.75	60	\$47,227.23	45
\$58,972.47	60	\$14,983.03	45
\$30,054.50	60	\$67,819.15	45
\$30,907.95	60	\$67,979.54	45
\$28,326.39	60	\$65,676.94	45
\$20,238.65	60	\$58,473.35	45
\$38,294.76	60	\$68,253.31	45
\$29,170.76	60	\$61,957.64	45
\$28,197.91	60	\$66,771.88	45
\$63,039.77	60	\$45,258.41	45
\$25,382.42	60	\$46,232.70	45
\$31,368.41	60	\$54,347.90	45
\$34,119.35	60	\$42,267.08	45
\$34,064.52	60	\$44,360.39	45
\$49,489.40	60	\$32,822.58	45
\$51,929.34	60	\$42,217.06	45
\$20,363.50	60	\$36,990.90	45
\$20,852.70	60	\$47,156.66	45
\$25,635.95	60	\$48,069.48	45
\$42,247.64	60	\$56,157.17	45
\$54,189.55	60	\$18,592.22	45
\$49,489.40	60	\$14,911.69	45
\$33,989.89	60	\$18,919.74	45
\$29,242.86	60	\$19,913.42	45
\$25,550.13	60	\$20,446.58	45
\$42,543.29	60	\$21,013.91	45
\$33,771.82	60	\$21,515.81	45
\$20,519.97	60	\$36,623.80	45
\$27,969.09	60	\$39,096.91	45
\$49,729.88	90	\$20,215.89	45
\$38,130.86	90	\$20,440.69	45
\$38,770.94	90	\$67,288.38	45
\$63,403.78	90	\$15,727.18	45
\$33,343.77	90	\$19,224.71	45
\$29,133.73	90	\$27,808.39	45
\$32,519.20	90	\$35,391.66	45

\$51,326.92	90	\$40,041.25	45
\$45,264.56	90	\$57,429.03	45
\$28,553.66	90	\$39,437.67	45
\$25,550.13	90	\$57,158.26	45
\$32,459.39	90	\$16,129.68	45
\$64,461.95	90	\$38,501.62	45
\$51,284.55	90	\$40,666.11	45
\$51,972.86	90	\$37,619.56	45
\$20,777.92	90	\$43,882.44	45
\$21,293.92	90	\$65,506.03	45
\$42,948.82	90	\$62,509.44	45
\$57,167.22	90	\$66,916.01	45
\$33,062.63	90	\$65,646.22	45
\$34,196.61	90	\$16,710.89	45
\$17,819.47	90	\$31,254.15	45
\$64,461.95	90	\$66,412.16	45
\$49,768.43	90	\$63,890.34	45
\$54,491.62	90	\$25,067.52	45
\$64,461.95	90	\$20,177.63	45
\$66,214.27	90	\$31,955.41	45
\$44,742	90	\$35,093.48	45
\$30,534.48	90	\$42,440.52	45
\$44,742	90	\$63,516.24	45
\$25,762.30	90	\$40,094.38	45
\$33,876.65	90	\$52,569.62	45
\$33,062.63	90	\$44,791.77	45
\$42,948.82	90	\$16,206.86	45
\$30,572.40	90	\$15,084.42	45
\$50,191.18	90	\$19,152.12	45
\$64,461.95	90	\$19,037.92	45
\$20,777.92	90	\$18,766.24	45
\$31,473.87	90	\$15,620.97	45
\$57,367.17	90	\$62,642.49	45
\$33,405.83	90	\$29,715.30	45
\$64,390.38	90	\$46,234.76	45
\$66,214.27	90	\$42,935.88	45
\$57,188.80	90	\$19,675.20	45
\$30,747.77	90	\$57,879.63	45
\$31,579.69	90	\$60,843.51	45
\$31,981.39	90	\$18,407.15	45
\$51,344.45	90	\$18,731.59	45
\$66,047.31	90	\$32,360.19	45
\$51,314.62	90	\$32,967.69	45
\$21,184.05	90	\$29,042.98	45
\$64,479.51	90	\$44,030.21	45
\$34,453.25	90	\$43,581.15	45

\$35,238.46	90	\$43,508.05	45
\$30,830.11	90	\$33,214.88	45
\$33,167.45	90	\$60,392.66	45
\$17,903.02	90	\$64,980.69	45
\$42,793.98	90	\$42,950.24	45
\$38,151.23	90	\$45,602.87	45
\$38,680.31	90	\$28,473.38	45
\$54,414.33	90	\$31,105.59	45
\$51,278.28	90	\$30,542.36	45
\$44,655.52	90	\$32,534.14	45
\$51,344.45	90	\$49,628.76	45
\$45,785.59	90	\$22,366.08	45
\$26,212.60	90	\$26,435.10	45
\$34,263.52	90	\$16,193.99	45
\$20,962.66	90	\$61,443.46	45

Fuente: elaboración propia a partir de informes financieros Vehicentro S.A.

## Anexo 2. Datos de informes financieros por partida arancelaria modalidad RO-RO

INCOTERM	PARTIDA ARANCELARIA	UNIDADES	TRANSITO	FOB	TOTAL FOB	FLETE INTERNACIONAL	SEGURO	CIF	ADVALOREM	FODINFA	COSTOS VARIOS	COSTO TOTAL
RORO	8704230090	15	60 días	\$67,000	\$1,005,000	\$74,970	\$3,239.91	\$1,083,209.91	\$54,160.50	\$5,416.05	\$5,532.95	\$1,148,319.41
RORO	8701210090	15	60 días	\$51,000	\$765,000	\$74,970	\$2,519.91	\$842,489.91	\$42,124.50	\$4,212.45	\$4,875.21	\$893,702.07
RORO	8701210090	15	60 días	\$29,850	\$447,750	\$74,970	\$1,568.16	\$524,288.16	\$26,214.41	\$2,621.44	\$5,820.88	\$558,944.89
RORO	8701210090	15	60 días	\$30,350	\$455,250	\$74,970	\$1,590.66	\$531,810.66	\$26,590.53	\$2,659.05	\$2,455.96	\$563,516.21
RORO	8704221090	15	60 días	\$50,500	\$757,500	\$74,970	\$2,497.41	\$834,967.41	\$41,748.37	\$4,174.84	\$3,696.36	\$884,586.98
RORO	8704221090	12	60 días	\$23,200	\$278,400	\$59,976	\$1,015.13	\$339,391.13	\$16,969.56	\$1,696.96	\$2,596.30	\$360,653.94
RORO	8704221090	5	60 días	\$23,300	\$116,500	\$24,990	\$424.47	\$141,914.47	\$7,095.72	\$709.57	\$4,820	\$154,539.77
RORO	8704221090	6	60 días	\$21,000	\$126,000	\$29,988	\$467.96	\$156,455.96	\$7,822.80	\$782.28	\$4,897.28	\$169,958.32
RORO	8704221090	12	60 días	\$13,500	\$162,000	\$59,976	\$665.93	\$222,641.93	\$11,132.10	\$1,113.21	\$7,976.58	\$242,863.81
RORO	8701210090	4	60 días	\$30,350	\$121,400	\$19,992	\$424.18	\$141,816.18	\$7,090.81	\$709.08	\$3,562.98	\$153,179.05
RORO	8704229090	10	60 días	\$21,600	\$216,000	\$49,980	\$797.94	\$266,777.94	\$13,338.90	\$1,333.89	\$10,256.84	\$291,707.57
RORO	8704229090	1	60 días	\$19,879.70	\$19,879.70	\$4,998	\$74.63	\$24,952.33	\$1,247.62	\$124.76	\$1,873.20	\$28,197.91
RORO	8701210090	2	60 días	\$54,000	\$108,000	\$9,996	\$353.99	\$118,349.99	\$5,917.50	\$591.75	\$1,220.31	\$126,079.55
RORO	8704229090	3	60 días	\$18,500	\$55,500	\$14,994	\$211.48	\$70,705.48	\$3,535.27	\$353.53	\$1,552.98	\$76,147.26
RORO	8704221090	10	60 días	\$23,900	\$239,000	\$49,980	\$866.94	\$289,846.94	\$14,492.35	\$1,449.23	\$7,895.61	\$313,684.13
RORO	8704229090	10	60 días	\$26,400	\$264,000	\$49,980	\$941.94	\$314,921.94	\$15,746.10	\$1,574.61	\$8,950.87	\$341,193.52
RORO	8704229090	2	60 días	\$26,400	\$52,800	\$9,996	\$188.39	\$62,984.39	\$3,149.22	\$314.92	\$1,680.52	\$68,129.05
RORO	8701210090	6	60 días	\$41,000	\$246,000	\$29,988	\$827.96	\$276,815.96	\$13,840.80	\$1,384.08	\$4,895.57	\$296,936.41
RORO	8704230090	10	60 días	\$43,134.84	\$431,348.40	\$49,980	\$1,443.99	\$482,772.39	\$24,138.62	\$2,413.86	\$9,968.52	\$519,293.39
RORO	8704222090	10	60 días	\$13,500	\$135,000	\$49,980	\$554.94	\$185,534.94	\$9,276.75	\$927.67	\$7,895.61	\$203,634.97
RORO	8704222090	7	60 días	\$13,900	\$97,300	\$34,986	\$396.86	\$132,682.86	\$6,634.14	\$663.41	\$5,988.51	\$145,968.93
RORO	8704229090	5	60 días	\$18,500	\$92,500	\$24,990	\$352.47	\$117,842.47	\$5,892.12	\$589.21	\$3,855.96	\$128,179.77
RORO	8704230090	6	60 días	\$34,000	\$204,000	\$29,988	\$701.96	\$234,689.96	\$11,734.50	\$1,173.45	\$5,887.95	\$253,485.86
RORO	8701210090	3	60 días	\$45,000	\$135,000	\$14,994	\$449.98	\$150,443.98	\$7,522.20	\$752.22	\$3,850.25	\$162,568.65
RORO	8701210090	6	60 días	\$41,000	\$246,000	\$29,988	\$827.96	\$276,815.96	\$13,840.80	\$1,384.08	\$4,895.57	\$296,936.41



RORO	8704229090	9	60 días	\$26,400	\$237,600	\$44,982	\$847.75	\$283,429.75	\$14,171.49	\$1,417.15	\$6,890.67	\$305,909.05
RORO	8704229090	5	60 días	\$21,600	\$108,000	\$24,990	\$398.97	\$133,388.97	\$6,669.45	\$666.94	\$5,488.95	\$146,214.31
RORO	8704229090	5	60 días	\$18,500	\$92,500	\$24,990	\$352.47	\$117,842.47	\$5,892.12	\$589.21	\$3,426.84	\$127,750.65
RORO	8704230090	4	60 días	\$34,000	\$136,000	\$19,992	\$467.98	\$156,459.98	\$7,823	\$782.30	\$5,107.88	\$170,173.15
RORO	8704229090	10	60 días	\$26,400	\$264,000	\$49,980	\$941.94	\$314,921.94	\$15,746.10	\$1,574.61	\$5,475.52	\$337,718.17
RORO	8704222090	3	60 días	\$13,900	\$41,700	\$14,994	\$170.08	\$56,864.08	\$2,843.20	\$284.32	\$1,568.29	\$61,559.90
RORO	8704221090	10	60 días	\$21,000	\$210,000	\$49,980	\$779.94	\$260,759.94	\$13,038	\$1,303.80	\$4,589.18	\$279,690.92
RORO	8701210090	4	90 días	\$41,000	\$164,000	\$19,992	\$551.98	\$184,543.98	\$9,227.20	\$922.72	\$4,225.63	\$198,919.52
RORO	8701210090	6	90 días	\$30,300	\$181,800	\$29,988	\$635.36	\$212,423.36	\$10,621.17	\$1,062.12	\$4,678.54	\$228,785.19
RORO	8701210090	4	90 días	\$30,800	\$123,200	\$19,992	\$429.58	\$143,621.58	\$7,181.08	\$718.11	\$3,562.98	\$155,083.74
RORO	8701210090	4	90 días	\$54,000	\$216,000	\$19,992	\$707.98	\$236,699.98	\$11,835	\$1,183.50	\$3,896.65	\$253,615.12
RORO	8704229090	11	90 días	\$26,400	\$290,400	\$54,978	\$1,036.13	\$346,414.13	\$17,320.71	\$1,732.07	\$1,314.56	\$366,781.47
RORO	8704229090	10	90 días	\$21,600	\$216,000	\$49,980	\$797.94	\$266,777.94	\$13,338.90	\$1,333.89	\$9,886.54	\$291,337.27
RORO	8704221090	10	90 días	\$25,300	\$253,000	\$49,980	\$908.94	\$303,888.94	\$15,194.45	\$1,519.44	\$4,589.18	\$325,192.01
RORO	8704230090	12	90 días	\$42,600	\$511,200	\$59,976	\$1,713.53	\$572,889.53	\$28,644.48	\$2,864.45	\$11,524.64	\$615,923.09
RORO	8704229090	10	90 días	\$36,972.70	\$369,727	\$49,980	\$1,259.12	\$420,966.12	\$21,048.31	\$2,104.83	\$8,526.31	\$452,645.57
RORO	8704229090	5	90 días	\$21,600	\$108,000	\$24,990	\$398.97	\$133,388.97	\$6,669.45	\$666.94	\$2,042.94	\$142,768.31
RORO	8704229090	5	90 días	\$18,500	\$92,500	\$24,990	\$352.47	\$117,842.47	\$5,892.12	\$589.21	\$3,426.84	\$127,750.65
RORO	8704229090	8	90 días	\$24,900	\$199,200	\$39,984	\$717.55	\$239,901.55	\$11,995.08	\$1,199.51	\$6,578.95	\$259,675.09
RORO	8701210090	4	90 días	\$55,000	\$220,000	\$19,992	\$719.98	\$240,711.98	\$12,035.60	\$1,203.56	\$3,896.65	\$257,847.78
RORO	8704230090	14	90 días	\$42,600	\$596,400	\$69,972	\$1,999.12	\$668,371.12	\$33,418.56	\$3,341.86	\$12,852.21	\$717,983.74
RORO	8704230090	13	90 días	\$43,134.84	\$560,752.92	\$64,974	\$1,877.18	\$627,604.10	\$31,380.21	\$3,138.02	\$13,524.89	\$675,647.22
RORO	8704222090	5	90 días	\$13,800	\$69,000	\$24,990	\$281.97	\$94,271.97	\$4,713.60	\$471.36	\$4,432.67	\$103,889.60
RORO	8704222090	10	90 días	\$14,100	\$141,000	\$49,980	\$572.94	\$191,552.94	\$9,577.65	\$957.76	\$10,850.88	\$212,939.23
RORO	8704230090	6	90 días	\$34,500	\$207,000	\$29,988	\$710.96	\$237,698.96	\$11,884.95	\$1,188.49	\$6,920.49	\$257,692.90
RORO	8704230090	5	90 días	\$48,000	\$240,000	\$24,990	\$794.97	\$265,784.97	\$13,289.25	\$1,328.92	\$5,432.95	\$285,836.09
RORO	8704229090	4	90 días	\$25,200	\$100,800	\$19,992	\$362.38	\$121,154.38	\$6,057.72	\$605.77	\$4,432.67	\$132,250.54
RORO	8704229090	10	90 días	\$26,900	\$269,000	\$49,980	\$956.94	\$319,936.94	\$15,996.85	\$1,599.68	\$4,432.67	\$341,966.14
RORO	8704221090	1	90 días	\$11,000	\$11,000	\$4,998	\$47.99	\$16,045.99	\$802.30	\$80.23	\$890.95	\$17,819.47

RORO	8701210090	4	90 días	\$55,000	\$220,000	\$19,992	\$719.98	\$240,711.98	\$12,035.60	\$1,203.56	\$3,896.65	\$257,847.78
RORO	8701210090	12	90 días	\$42,000	\$504,000	\$59,976	\$1,691.93	\$565,667.93	\$28,283.40	\$2,828.34	\$441.48	\$597,221.15
RORO	8701210090	4	90 días	\$45,500	\$182,000	\$19,992	\$605.98	\$202,597.98	\$10,129.90	\$1,012.99	\$4,225.63	\$217,966.49
RORO	8701210090	4	90 días	\$55,000	\$220,000	\$19,992	\$719.98	\$240,711.98	\$12,035.60	\$1,203.56	\$3,896.65	\$257,847.78
RORO	8701210090	2	90 días	\$57,000	\$114,000	\$9,996	\$371.99	\$124,367.99	\$6,218.40	\$621.84	\$1,220.31	\$132,428.54
RORO	8704229090	12	90 días	\$36,500	\$438,000	\$59,976	\$1,493.93	\$499,469.93	\$24,973.50	\$2,497.35	\$9,963.21	\$536,903.98
RORO	8704229090	8	90 días	\$22,800	\$182,400	\$39,984	\$667.15	\$223,051.15	\$11,152.56	\$1,115.26	\$8,956.88	\$244,275.85
RORO	8704229090	12	90 días	\$36,500	\$438,000	\$59,976	\$1,493.93	\$499,469.93	\$24,973.50	\$2,497.35	\$9,963.21	\$536,903.98
RORO	8704229090	10	90 días	\$18,500	\$185,000	\$49,980	\$704.94	\$235,684.94	\$11,784.25	\$1,178.42	\$8,975.36	\$257,622.97
RORO	8704229090	11	90 días	\$26,900	\$295,900	\$54,978	\$1,052.63	\$351,930.63	\$17,596.53	\$1,759.65	\$1,356.31	\$372,643.13
RORO	8704229090	4	90 días	\$25,200	\$100,800	\$19,992	\$362.38	\$121,154.38	\$6,057.72	\$605.77	\$4,432.67	\$132,250.54
RORO	8704230090	6	90 días	\$34,500	\$207,000	\$29,988	\$710.96	\$237,698.96	\$11,884.95	\$1,188.49	\$6,920.49	\$257,692.90
RORO	8704221090	19	90 días	\$23,200	\$440,800	\$94,962	\$1,607.29	\$537,369.29	\$26,868.46	\$2,686.85	\$13,950.95	\$580,875.55
RORO	8701210090	12	90 días	\$42,000	\$504,000	\$59,976	\$1,691.93	\$565,667.93	\$28,283.40	\$2,828.34	\$5,514.48	\$602,294.14
RORO	8701210090	4	90 días	\$55,000	\$220,000	\$19,992	\$719.98	\$240,711.98	\$12,035.60	\$1,203.56	\$3,896.65	\$257,847.78
RORO	8704222090	5	90 días	\$13,800	\$69,000	\$24,990	\$281.97	\$94,271.97	\$4,713.60	\$471.36	\$4,432.67	\$103,889.60
RORO	8704222090	10	90 días	\$23,900	\$239,000	\$49,980	\$866.94	\$289,846.94	\$14,492.35	\$1,449.23	\$8,950.18	\$314,738.70
RORO	8704230090	3	90 días	\$48,000	\$144,000	\$14,994	\$476.98	\$159,470.98	\$7,973.55	\$797.35	\$3,859.62	\$172,101.51
RORO	8704229090	5	90 días	\$25,500	\$127,500	\$24,990	\$457.47	\$152,947.47	\$7,647.37	\$764.74	\$5,669.55	\$167,029.13
RORO	8701210090	5	90 días	\$55,000	\$275,000	\$24,990	\$899.97	\$300,889.97	\$15,044.50	\$1,504.45	\$4,512.96	\$321,951.88
RORO	8701210090	2	90 días	\$57,000	\$114,000	\$9,996	\$371.99	\$124,367.99	\$6,218.40	\$621.84	\$1,220.31	\$132,428.54
RORO	8704230090	4	90 días	\$48,000	\$192,000	\$19,992	\$635.98	\$212,627.98	\$10,631.40	\$1,063.14	\$4,432.67	\$228,755.18
RORO	8704229090	10	90 días	\$23,100	\$231,000	\$49,980	\$842.94	\$281,822.94	\$14,091.15	\$1,409.11	\$10,154.52	\$307,477.72
RORO	8704222090	10	90 días	\$24,000	\$240,000	\$49,980	\$869.94	\$290,849.94	\$14,542.50	\$1,454.25	\$8,950.18	\$315,796.87
RORO	8704222090	10	90 días	\$24,200	\$242,000	\$49,980	\$875.94	\$292,855.94	\$14,642.80	\$1,464.28	\$10,850.88	\$319,813.90
RORO	8704230090	5	90 días	\$42,600	\$213,000	\$24,990	\$713.97	\$238,703.97	\$11,935.20	\$1,193.52	\$4,889.56	\$256,722.25
RORO	8701210090	8	90 días	\$56,486.10	\$451,888.80	\$39,984	\$1,475.62	\$493,348.42	\$24,667.42	\$2,466.74	\$7,895.89	\$528,378.47
RORO	8704230090	15	90 días	\$42,600	\$639,000	\$74,970	\$2,141.91	\$716,111.91	\$35,805.60	\$3,580.56	\$14,221.21	\$769,719.28
RORO	8704222090	10	90 días	\$14,100	\$141,000	\$49,980	\$572.94	\$191,552.94	\$9,577.65	\$957.76	\$9,752.14	\$211,840.49

<b>RORO</b>	8701210090	5	90 días	\$55,000	\$275,000	\$24,990	\$899.97	\$300,889.97	\$15,044.50	\$1,504.45	\$4,958.63	\$322,397.55
<b>RORO</b>	8704229090	18	90 días	\$26,900	\$484,200	\$89,964	\$1,722.49	\$575,886.49	\$28,794.32	\$2,879.43	\$12,598.20	\$620,158.45
<b>RORO</b>	8704229090	1	90 días	\$27,500	\$27,500	\$4,998	\$97.49	\$32,595.49	\$1,629.77	\$162.98	\$850.21	\$35,238.46
<b>RORO</b>	8704229090	5	90 días	\$23,100	\$115,500	\$24,990	\$421.47	\$140,911.47	\$7,045.57	\$704.56	\$5,488.95	\$154,150.55
<b>RORO</b>	8704229090	10	90 días	\$25,500	\$255,000	\$49,980	\$914.94	\$305,894.94	\$15,294.75	\$1,529.47	\$8,955.29	\$331,674.45
<b>RORO</b>	8704221090	15	90 días	\$11,300	\$169,500	\$74,970	\$733.41	\$245,203.41	\$12,260.17	\$1,226.02	\$9,855.64	\$268,545.24
<b>RORO</b>	8704230090	8	90 días	\$34,500	\$276,000	\$39,984	\$947.95	\$316,931.95	\$15,846.60	\$1,584.66	\$7,988.63	\$342,351.84
<b>RORO</b>	8701210090	5	90 días	\$30,300	\$151,500	\$24,990	\$529.47	\$177,019.47	\$8,850.97	\$885.10	\$4,000.62	\$190,756.16
<b>RORO</b>	8701210090	5	90 días	\$30,800	\$154,000	\$24,990	\$536.97	\$179,526.97	\$8,976.35	\$897.63	\$4,000.62	\$193,401.57
<b>RORO</b>	8701210090	5	90 días	\$45,500	\$227,500	\$24,990	\$757.47	\$253,247.47	\$12,662.37	\$1,266.24	\$4,895.57	\$272,071.65
<b>RORO</b>	8704230090	9	90 días	\$42,600	\$383,400	\$44,982	\$1,285.15	\$429,667.15	\$21,483.36	\$2,148.34	\$8,205.65	\$461,504.49
<b>RORO</b>	8704229090	2	90 días	\$36,500	\$73,000	\$9,996	\$248.99	\$83,244.99	\$4,162.25	\$416.22	\$1,487.57	\$89,311.03
<b>RORO</b>	8704230090	5	90 días	\$42,600	\$213,000	\$24,990	\$713.97	\$238,703.97	\$11,935.20	\$1,193.52	\$4,889.56	\$256,722.25
<b>RORO</b>	8704229090	12	90 días	\$37,486.23	\$449,834.76	\$59,976	\$1,529.43	\$511,340.19	\$25,567.01	\$2,556.70	\$9,963.21	\$549,427.11
<b>RORO</b>	8704229090	6	90 días	\$19,000	\$114,000	\$29,988	\$431.96	\$144,419.96	\$7,221	\$722.10	\$4,912.54	\$157,275.60
<b>RORO</b>	8704229090	5	90 días	\$26,900	\$134,500	\$24,990	\$478.47	\$159,968.47	\$7,998.42	\$799.84	\$2,550.88	\$171,317.62
<b>RORO</b>	8704222090	10	90 días	\$13,900	\$139,000	\$49,980	\$566.94	\$189,546.94	\$9,477.35	\$947.73	\$9,654.58	\$209,626.60

### Anexo 3. Datos de informes financieros por partida arancelaria modalidad Contenerizada

INCOTERM	PARTIDA ARANCELARIA	UNIDADES	TRANSITO	FOB	TOTAL FOB	FLETE INTERNACIONAL	SEGURO	CIF	ADVALOREM	FODINFA	COSTOS VARIOS	COSTO TOTAL
FOB	8704229090	10	45 días	\$19,000	\$190,000	\$67,500	\$772.50	\$258,272.50	\$12,913.63	\$1,291.36	\$28,946.50	\$301,423.99
FOB	8704229090	5	45 días	\$27,600	\$138,000	\$45,000	\$549	\$183,549	\$9,177.45	\$917.75	\$19,851.85	\$213,496.05
FOB	8701210090	3	45 días	\$57,000	\$171,000	\$75,195.44	\$738.59	\$246,934.03	\$12,346.70	\$1,234.67	\$12,227.13	\$272,742.53
FOB	8704229090	5	45 días	\$27,200	\$136,000	\$59,804.56	\$587.41	\$196,391.97	\$9,819.60	\$981.96	\$28,942.62	\$236,136.15
FOB	8704221090	15	45 días	\$11,000	\$165,000	\$39,500	\$613.50	\$205,113.50	\$10,255.68	\$1,025.57	\$8,350.75	\$224,745.49
FOB	8701210090	2	45 días	\$57,200	\$114,400	\$12,510.16	\$380.73	\$127,290.89	\$6,364.54	\$636.45	\$1,346.41	\$135,638.30
FOB	8701210090	1	45 días	\$57,000	\$57,000	\$6,233.21	\$189.70	\$63,422.91	\$3,171.15	\$317.11	\$1,068.37	\$67,979.54
FOB	8704230090	4	45 días	\$52,800	\$211,200	\$23,095.67	\$702.89	\$234,998.56	\$11,749.93	\$1,174.99	\$14,784.27	\$262,707.75
FOB	8701210090	16	45 días	\$48,300	\$772,800	\$102,005.89	\$2,624.42	\$877,430.30	\$43,871.52	\$4,387.15	\$9,884.55	\$935,573.52
FOB	8701210090	1	45 días	\$57,200	\$57,200	\$6,255.08	\$190.37	\$63,645.44	\$3,182.27	\$318.23	\$1,107.37	\$68,253.31
FOB	8704230090	1	45 días	\$49,000	\$49,000	\$6,220.27	\$165.66	\$55,385.93	\$2,769.30	\$276.93	\$3,525.48	\$61,957.64
FOB	8701210090	2	45 días	\$55,000	\$110,000	\$13,963.88	\$371.89	\$124,335.77	\$6,216.79	\$621.68	\$2,369.53	\$133,543.77
FOB	8701210090	17	45 días	\$35,200	\$598,400	\$119,124.57	\$2,152.57	\$719,677.14	\$35,983.86	\$3,598.39	\$10,133.62	\$769,393
FOB	8701210090	12	45 días	\$38,200	\$458,400	\$58,191.28	\$1,549.77	\$518,141.06	\$25,907.05	\$2,590.71	\$8,153.54	\$554,792.36
FOB	8704230090	12	45 días	\$43,200	\$518,400	\$71,100	\$1,768.50	\$591,268.50	\$29,563.43	\$2,956.34	\$28,386.58	\$652,174.85
FOB	8701210090	8	45 días	\$32,000	\$256,000	\$54,000	\$930	\$310,930	\$15,546.50	\$1,554.65	\$10,105.52	\$338,136.67
FOB	8701210090	1	45 días	\$34,000	\$34,000	\$6,862.50	\$122.59	\$40,985.09	\$2,049.25	\$204.93	\$1,121.12	\$44,360.39
FOB	8704229090	1	45 días	\$22,000	\$22,000	\$6,862.50	\$86.59	\$28,949.09	\$1,447.45	\$144.75	\$2,281.29	\$32,822.58
FOB	8701210090	2	45 días	\$32,000	\$64,000	\$13,725	\$233.18	\$77,958.18	\$3,897.91	\$389.79	\$2,188.24	\$84,434.11
FOB	8704229090	12	45 días	\$27,600	\$331,200	\$82,350	\$1,240.65	\$414,790.65	\$20,739.53	\$2,073.95	\$6,286.65	\$443,890.79
FOB	8704229090	10	45 días	\$36,500	\$365,000	\$61,000	\$1,278	\$427,278	\$21,363.90	\$2,136.39	\$20,788.28	\$471,566.57
FOB	8701210090	6	45 días	\$38,200	\$229,200	\$36,600	\$797.40	\$266,597.40	\$13,329.87	\$1,332.99	\$7,156.60	\$288,416.86
FOB	8701210090	2	45 días	\$46,000	\$92,000	\$12,200	\$312.60	\$104,512.60	\$5,225.63	\$522.56	\$2,053.54	\$112,314.33
FOB	8704222090	5	45 días	\$13,900	\$69,500	\$13,166.67	\$248	\$82,914.67	\$4,145.73	\$414.57	\$5,486.13	\$92,961.11

FOB	8704221090	15	45 días	\$11,000	\$165,000	\$39,500	\$613.50	\$205,113.50	\$10,255.68	\$1,025.57	\$7,280.56	\$223,675.30
FOB	8704222090	7	45 días	\$14,200	\$99,400	\$18,433.33	\$353.50	\$118,186.83	\$5,909.34	\$590.93	\$7,751.10	\$132,438.21
FOB	8704222090	10	45 días	\$14,000	\$140,000	\$39,500	\$538.50	\$180,038.50	\$9,001.93	\$900.19	\$9,193.55	\$199,134.17
FOB	8704222090	14	45 días	\$14,500	\$203,000	\$55,300	\$774.90	\$259,074.90	\$12,953.75	\$1,295.37	\$12,928.12	\$286,252.14
FOB	8704222090	4	45 días	\$14,000	\$56,000	\$18,300	\$222.90	\$74,522.90	\$3,726.15	\$372.61	\$5,434	\$84,055.66
FOB	8704222090	16	45 días	\$14,500	\$232,000	\$73,200	\$915.60	\$306,115.60	\$15,305.78	\$1,530.58	\$21,301.01	\$344,252.97
FOB	8704229090	8	45 días	\$25,800	\$206,400	\$53,049.44	\$778.35	\$260,227.79	\$13,011.39	\$1,301.14	\$18,450.10	\$292,990.41
FOB	8704229090	8	45 días	\$27,600	\$220,800	\$56,750.56	\$832.65	\$278,383.21	\$13,919.16	\$1,391.92	\$19,081	\$312,775.29
FOB	8704222090	12	45 días	\$14,200	\$170,400	\$44,918.18	\$645.95	\$215,964.13	\$10,798.21	\$1,079.82	\$14,748.50	\$242,590.66
FOB	8704222090	10	45 días	\$14,400	\$144,000	\$37,431.82	\$544.30	\$181,976.12	\$9,098.81	\$909.88	\$12,422.10	\$204,406.90
FOB	8701210090	12	45 días	\$55,200	\$662,400	\$91,500	\$2,261.70	\$756,161.70	\$37,808.09	\$3,780.81	\$9,710	\$807,460.59
FOB	8704221090	9	45 días	\$11,200	\$100,800	\$24,207.87	\$375.02	\$125,382.90	\$6,269.14	\$626.91	\$9,265.70	\$141,544.66
FOB	8704222090	9	45 días	\$14,200	\$127,800	\$30,692.13	\$475.48	\$158,967.60	\$7,948.38	\$794.84	\$5,311.55	\$173,022.37
FOB	8704229090	12	45 días	\$19,300	\$231,600	\$64,800	\$889.20	\$297,289.20	\$14,864.46	\$1,486.45	\$20,060.61	\$333,700.72
FOB	8704229090	10	45 días	\$23,400	\$234,000	\$81,000	\$945	\$315,945	\$15,797.25	\$1,579.73	\$20,594.63	\$353,916.61
FOB	8704229090	5	45 días	\$27,600	\$138,000	\$40,500	\$535.50	\$179,035.50	\$8,951.78	\$895.18	\$11,323.82	\$200,206.27
FOB	8704230090	1	45 días	\$43,200	\$43,200	\$8,100	\$153.90	\$51,453.90	\$2,572.70	\$257.27	\$3,145.17	\$57,429.03
FOB	8704229090	5	45 días	\$27,100	\$135,500	\$39,750	\$525.75	\$175,775.75	\$8,788.79	\$878.88	\$11,744.95	\$197,188.37
FOB	8704230090	11	45 días	\$43,200	\$475,200	\$87,450	\$1,687.95	\$564,337.95	\$28,216.90	\$2,821.69	\$33,364.28	\$628,740.82
FOB	8704221090	21	45 días	\$11,200	\$235,200	\$64,050	\$897.75	\$300,147.75	\$15,007.39	\$1,500.74	\$22,067.43	\$338,723.31
FOB	8704229090	4	45 días	\$25,800	\$103,200	\$32,850	\$408.15	\$136,458.15	\$6,822.91	\$682.29	\$10,043.13	\$154,006.48
FOB	8704229090	1	45 días	\$27,600	\$27,600	\$8,212.50	\$107.44	\$35,919.94	\$1,796	\$179.60	\$2,770.58	\$40,666.11
FOB	8704229090	2	45 días	\$26,000	\$52,000	\$16,425	\$205.28	\$68,630.28	\$3,431.51	\$343.15	\$2,834.17	\$75,239.11
FOB	8701210090	5	45 días	\$32,000	\$160,000	\$41,062.50	\$603.19	\$201,665.69	\$10,083.28	\$1,008.33	\$6,654.92	\$219,412.22
FOB	8701210090	20	45 días	\$54,000	\$1,080,000	\$136,000	\$3,648	\$1,219,648	\$60,982.40	\$6,098.24	\$23,392	\$1,310,120.64
FOB	8704230090	3	45 días	\$49,000	\$147,000	\$20,400	\$502.20	\$167,902.20	\$8,395.11	\$839.51	\$10,391.50	\$187,528.32
FOB	8701210090	1	45 días	\$55,200	\$55,200	\$6,800	\$186	\$62,186	\$3,109.30	\$310.93	\$1,309.78	\$66,916.01
FOB	8701210090	6	45 días	\$54,000	\$324,000	\$40,800	\$1,094.40	\$365,894.40	\$18,294.72	\$1,829.47	\$7,858.71	\$393,877.30
FOB	8704221090	12	45 días	\$11,200	\$134,400	\$43,200	\$532.80	\$178,132.80	\$8,906.64	\$890.66	\$12,600.62	\$200,530.72

FOB	8704229090	20	45 días	\$22,000	\$440,000	\$114,000	\$1,662	\$555,662	\$27,783.10	\$2,778.31	\$38,859.63	\$625,083.04
FOB	8701210090	6	45 días	\$56,000	\$336,000	\$33,600	\$1,108.80	\$370,708.80	\$18,535.44	\$1,853.54	\$7,375.19	\$398,472.97
FOB	8701210090	4	45 días	\$54,000	\$216,000	\$22,400	\$715.20	\$239,115.20	\$11,955.76	\$1,195.58	\$3,294.81	\$255,561.35
FOB	8704229090	18	45 días	\$18,700	\$336,600	\$63,000	\$1,198.80	\$400,798.80	\$20,039.94	\$2,003.99	\$28,372.65	\$451,215.38
FOB	8704222090	20	45 días	\$14,600	\$292,000	\$75,000	\$1,101	\$368,101	\$18,405.05	\$1,840.51	\$15,206	\$403,552.56
FOB	8704229090	7	45 días	\$23,400	\$163,800	\$32,965.12	\$590.30	\$197,355.41	\$9,867.77	\$986.78	\$15,477.92	\$223,687.88
FOB	8704229090	5	45 días	\$25,800	\$129,000	\$25,961.54	\$464.88	\$155,426.42	\$7,771.32	\$777.13	\$11,492.54	\$175,467.42
FOB	8701210090	12	45 días	\$31,500	\$378,000	\$76,073.35	\$1,362.22	\$455,435.57	\$22,771.78	\$2,277.18	\$28,801.67	\$509,286.19
FOB	8701210090	20	45 días	\$54,000	\$1,080,000	\$103,125	\$3,549.38	\$1,186,674.38	\$59,333.72	\$5,933.37	\$18,383.25	\$1,270,324.72
FOB	8701210090	12	45 días	\$31,500	\$378,000	\$61,875	\$1,319.63	\$441,194.63	\$22,059.73	\$2,205.97	\$15,672.25	\$481,132.58
FOB	8704230090	12	45 días	\$43,340.24	\$520,082.88	\$42,800	\$1,688.65	\$564,571.53	\$28,228.58	\$2,822.86	\$35,212.47	\$630,835.43
FOB	8704229090	12	45 días	\$36,000	\$432,000	\$42,800	\$1,424.40	\$476,224.40	\$23,811.22	\$2,381.12	\$35,084.50	\$537,501.24
FOB	8704221090	21	45 días	\$11,350	\$238,350	\$60,550	\$896.70	\$299,796.70	\$14,989.84	\$1,498.98	\$24,058.47	\$340,343.99
FOB	8704221090	12	45 días	\$11,350	\$136,200	\$28,000	\$492.60	\$164,692.60	\$8,234.63	\$823.46	\$7,262.30	\$181,012.99
FOB	8704222090	10	45 días	\$14,550	\$145,500	\$24,115.38	\$508.85	\$170,124.23	\$8,506.21	\$850.62	\$12,040.19	\$191,521.25
FOB	8704222090	10	45 días	\$14,450	\$144,500	\$24,115.38	\$505.85	\$169,121.23	\$8,456.06	\$845.61	\$11,956.28	\$190,379.17
FOB	8704222090	2	45 días	\$14,200	\$28,400	\$4,823.08	\$99.67	\$33,322.75	\$1,666.14	\$166.61	\$2,376.98	\$37,532.48
FOB	8704221090	30	45 días	\$11,350	\$340,500	\$72,346.15	\$1,238.54	\$414,084.69	\$20,704.23	\$2,070.42	\$31,769.61	\$468,628.96
FOB	8701210090	10	45 días	\$56,000	\$560,000	\$24,727.27	\$1,754.18	\$586,481.45	\$29,324.07	\$2,932.41	\$7,687	\$626,424.93
FOB	8704229090	2	45 días	\$23,400	\$46,800	\$4,945.45	\$155.24	\$51,900.69	\$2,595.03	\$259.50	\$4,675.37	\$59,430.59
FOB	8701210090	6	45 días	\$40,000	\$240,000	\$14,836.36	\$764.51	\$255,600.87	\$12,780.04	\$1,278	\$7,749.64	\$277,408.56
FOB	8704230090	4	45 días	\$34,600	\$138,400	\$9,890.91	\$444.87	\$148,735.78	\$7,436.79	\$743.68	\$14,827.26	\$171,743.51
FOB	8704222090	20	45 días	\$14,600	\$292,000	\$55,000	\$1,041	\$348,041	\$17,402.05	\$1,740.21	\$26,320.81	\$393,504.07
FOB	8704230090	8	45 días	\$49,200	\$393,600	\$18,800	\$1,237.20	\$413,637.20	\$20,681.86	\$2,068.19	\$26,649.80	\$463,037.05
FOB	8701210090	12	45 días	\$54,000	\$648,000	\$28,320	\$2,028.96	\$678,348.96	\$33,917.45	\$3,391.74	\$14,464	\$730,122.15
FOB	8704222090	20	45 días	\$14,500	\$290,000	\$32,500	\$967.50	\$323,467.50	\$16,173.38	\$1,617.34	\$26,884.75	\$368,142.96
FOB	8704222090	20	45 días	\$14,800	\$296,000	\$32,500	\$985.50	\$329,485.50	\$16,474.28	\$1,647.43	\$27,024.50	\$374,631.70
FOB	8704229090	10	45 días	\$26,600	\$266,000	\$16,875	\$848.63	\$283,723.63	\$14,186.18	\$1,418.62	\$24,273.50	\$323,601.92
FOB	8704229090	10	45 días	\$27,200	\$272,000	\$16,875	\$866.63	\$289,741.63	\$14,487.08	\$1,448.71	\$23,999.50	\$329,676.91



<b>FOB</b>	8704229090	4	45 días	\$23,400	\$93,600	\$7,820	\$304.26	\$101,724.26	\$5,086.21	\$508.62	\$8,852.83	\$116,171.92
<b>FOB</b>	8704230090	1	45 días	\$37,000	\$37,000	\$1,955	\$116.87	\$39,071.87	\$1,953.59	\$195.36	\$2,809.39	\$44,030.21
<b>FOB</b>	8704230090	4	45 días	\$36,300	\$145,200	\$7,820	\$459.06	\$153,479.06	\$7,673.95	\$767.40	\$12,404.21	\$174,324.62
<b>FOB</b>	8701210090	6	45 días	\$37,600	\$225,600	\$11,730	\$711.99	\$238,041.99	\$11,902.10	\$1,190.21	\$9,914	\$261,048.30
<b>FOB</b>	8704229090	5	45 días	\$27,200	\$136,000	\$9,775	\$437.33	\$146,212.33	\$7,310.62	\$731.06	\$11,820.40	\$166,074.40
<b>FOB</b>	8701210090	10	45 días	\$54,000	\$540,000	\$19,550	\$1,678.65	\$561,228.65	\$28,061.43	\$2,806.14	\$11,830.34	\$603,926.57
<b>FOB</b>	8701210090	10	45 días	\$57,513.12	\$575,131.20	\$25,597.34	\$1,802.19	\$602,530.73	\$30,126.54	\$3,012.65	\$14,137	\$649,806.92
<b>FOB</b>	8701210090	12	45 días	\$37,600	\$451,200	\$20,081.54	\$1,413.84	\$472,695.39	\$23,634.77	\$2,363.48	\$16,709.26	\$515,402.89
<b>FOB</b>	8701210090	4	45 días	\$40,000	\$160,000	\$7,121.11	\$501.36	\$167,622.48	\$8,381.12	\$838.11	\$5,569.75	\$182,411.46
<b>FOB</b>	8704229090	7	45 días	\$23,400	\$163,800	\$11,025	\$524.48	\$175,349.48	\$8,767.47	\$876.75	\$14,319.96	\$199,313.66
<b>FOB</b>	8704229090	5	45 días	\$25,800	\$129,000	\$7,875	\$410.63	\$137,285.63	\$6,864.28	\$686.43	\$10,691.61	\$155,527.94
<b>FOB</b>	8704229090	5	45 días	\$25,300	\$126,500	\$7,875	\$403.13	\$134,778.13	\$6,738.91	\$673.89	\$10,520.86	\$152,711.78
<b>FOB</b>	8704229090	7	45 días	\$27,100	\$189,700	\$11,025	\$602.18	\$201,327.18	\$10,066.36	\$1,006.64	\$15,338.81	\$227,738.98
<b>FOB</b>	8704229090	12	45 días	\$43,340.24	\$520,082.88	\$18,900	\$1,616.95	\$540,599.83	\$27,029.99	\$2,703	\$25,212.34	\$595,545.16
<b>FOB</b>	8704229090	14	45 días	\$18,700	\$261,800	\$14,700	\$829.50	\$277,329.50	\$13,866.48	\$1,386.65	\$20,542.45	\$313,125.07
<b>FOB</b>	8704229090	9	45 días	\$21,500	\$193,500	\$14,452.94	\$623.86	\$208,576.80	\$10,428.84	\$1,042.88	\$17,867.38	\$237,915.90
<b>FOB</b>	8701210090	15	45 días	\$12,600	\$189,000	\$24,088.24	\$639.26	\$213,727.50	\$10,686.38	\$1,068.64	\$17,427.39	\$242,909.91
<b>FOB</b>	8701210090	8	45 días	\$56,000	\$448,000	\$12,847.06	\$1,382.54	\$462,229.60	\$23,111.48	\$2,311.15	\$3,895.48	\$491,547.71

