

# POSGRADOS

---

## MAESTRÍA EN COMERCIO EXTERIOR Y GESTIÓN LOGÍSTICA

RPC-SO-33-NO.762-2021

OPCIÓN DE TITULACIÓN:  
ARTÍCULOS PROFESIONALES DE ALTO NIVEL

TEMA:  
PRINCIPALES CONSECUENCIAS  
DEL CONFLICTO BÉLICO ENTRE  
UCRANIA Y RUSIA EN LAS  
EXPORTACIONES E  
IMPORTACIONES DEL SECTOR  
FLORÍCOLA ECUATORIANO

AUTOR  
PEDRO GEOVANNY BOLAÑOS ARELLANO

DIRECTOR:  
CARBONELL YONFÁ ELOÍSA  
TERESITA

QUITO – ECUADOR  
2023

**Autor:**

Pedro Geovanny Bolaños Arellano  
Ingeniero Comercial Mención en Marketing  
Candidato a Magíster en Comercio Exterior y Gestión Logística en  
Administración de Empresas por la Universidad Politécnica  
Salesiana – Sede Quito.  
Geo007max@hotmail.com

**Dirigido por:**

Eloísa Teresita Carbonell Yonfá  
Licenciada en Comunicación Social Especialidad en Desarrollo  
Magister en Desarrollo Local con mención en Movimientos Sociales  
Doctora en Sociedad, Política y Cultura |  
ecarbonell@ups.edu.ec

Todos los derechos reservados.

Queda prohibida, salvo excepción prevista en la Ley, cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación de esta obra para fines comerciales, sin contar con autorización de los titulares de propiedad intelectual. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual. Se permite la libre difusión de este texto con fines académicos investigativos por cualquier medio, con la debida notificación a los autores.

**DERECHOS RESERVADOS**

2023 © Universidad Politécnica Salesiana.

QUITO– ECUADOR – SUDAMÉRICA

**Pedro Geovanny Bolaños Arellano.**

Medios de comunicación tradicionales y alternativos: "no "

## **DEDICATORIA**

Principalmente quiero agradecer a Dios y a mis padres por darme la oportunidad de estudiar la Maestría en Comercio Exterior y Gestión Logística en una institución muy prestigiosa como la Universidad Politécnica Salesiana, una universidad que sabe formar buenos profesional y personal de la fe cristiana contribuyendo al desarrollo social.

Estoy muy agradecido con mi padre, quien con todo su amor y enseñanzas pudo guiarme y convertirme en una persona de principios, trabajadora y valiente; no me he olvidado de toda mi familia, especialmente de mi abuelo, que está en el cielo. me inspiran a tener más metas y objetivos por alcanzar, todos ellos han contribuido a la realización de mis metas y sueños y los veo hacerse realidad en mi vida. Gracias a vuestro apoyo incondicional, esta nueva victoria es de todos vosotros.

También quisiera agradecer a mi profesora y tutora Eloísa Carbonell, quien brindó su apoyo incondicional a este proyecto con su paciencia y tiempo para guiarme en la forma más adecuada para preparar este artículo académico del más alto nivel.

Finalmente quisiera expresar mi agradecimiento a todas las personas que han contribuido a que continúe estudiando la maestría en comercio exterior y gestión logística, sin el apoyo de mis familiares y amigos no hubiera podido lograr tal logro. una victoria. Esperamos que esta investigación apoye a la industria de las flores para que pueda actuar sobre los factores macroeconómicos que suceden en el mundo.

Gracias totales por ser parte de este triunfo.

# TABLA DE CONTENIDO

Resumen .....	7
Abstract .....	8
1. Introducción .....	9
1.1. Antecedentes del conflicto .....	9
1.2. La guerra entre Rusia y Ucrania: efectos al comercio en América Latina .....	9
1.3. Impacto comercial de la guerra entre Rusia y Ucrania en Ecuador .....	11
1.4. El aporte de las flores ecuatorianas en la balanza comercial con Ucrania y Rusia .....	16
2. Metodología .....	20
2.1. Diseño, tipos y métodos de investigación .....	20
2.2. Población y muestra .....	20
2.3. Variables, fuentes y técnicas de recopilación de datos. ....	21
2.4. Objetivos de la investigación .....	25
3. Resultados y discusión.....	26
3.1. Causas que afectan las exportaciones de productos florícolas ecuatorianos, en el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania a partir de marzo del 2022 .....	26
3.2. Efectos en la balanza comercial tras la baja de exportaciones del sector floricultor ecuatoriano en el marco del conflicto militar entre Rusia y Ucrania.....	27
3.3. Afectación para los trabajadores del sector florícola de la provincia de Pichincha, tras la supresión de puestos de trabajo por las crisis económica de las empresas del sector .....	30
3.4. Discusión.....	31
4. Conclusiones.....	33
Referencias .....	35
Anexos .....	37
Anexo 1. Formato de la entrevista a las empresas exportadoras.....	37
Anexo 2. Formato de entrevista a las empresas importadoras .....	38
Anexo 3. Resultados de las entrevistas a las empresas exportadoras ecuatorianas .	40
Anexo 4. Resultados de las entrevistas a las empresas importadoras ecuatorianas de insumos agroquímicos.....	43



PRINCIPALES  
CONSECUENCIAS DEL  
CONFLICTO BÉLICO ENTRE  
UCRANIA Y RUSIA EN LAS  
EXPORTACIONES E  
IMPORTACIONES DEL  
SECTOR FLORÍCOLA  
ECUATORIANO

AUTOR:

PEDRO GEOVANNY BOLAÑOS ARELLANO

## RESUMEN

---

El presente trabajo de investigación, tiene como objetivo dar a conocer las principales consecuencias del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, sobre las exportaciones e importaciones del sector florícola en el Ecuador con afectaciones a nivel micro y macro. El trabajo toma como referencia a empresas de este sector (importadoras de insumo agrícolas y exportadoras de flores). Es una investigación no experimental de tipo descriptivo y correlacional, para lo cual, se han recopilado los datos mediante entrevistas a profundidad y revisión de información oficial en materia de comercio exterior. Los resultados obtenidos demuestran que uno de los principales problemas que han surgido por el conflicto entre Rusia y Ucrania corresponde al incremento de tarifas del transporte aéreo, aumento del precio de los combustibles, así como, los bajos niveles de exportación e importación de estos países con el Ecuador, obligando a que las empresas de este sector busquen nuevos mercados a nivel internacional, con el propósito de que puedan compensar las pérdidas que se han generado en torno al conflicto bélico.

**Palabras claves:** sector florícola, agroquímicos, exportación, importación, conflicto bélico Rusia -Ucrania. |

## ABSTRACT

---

The objective of this research work is to present the main consequences of the war between Russia and Ukraine on exports and imports of the flower sector in Ecuador with effects at a micro and macro level. The work takes as reference companies in this sector (importers of agricultural inputs and exporters of flowers). It is a non-experimental research of a descriptive and correlational type, for which data have been collected through in-depth interviews and review of official information on foreign trade. The results obtained demonstrate that one of the main problems that have arisen due to the conflict between Russia and Ukraine corresponds to the increase in air transport rates, increase in fuel prices, as well as the low levels of export and import of these countries with Ecuador, forcing companies in this sector to seek new markets internationally, with the purpose of being able to compensate for the losses that have been generated around the war conflict.

Keywords: Flowers sector, agrochemicals, export, import, war Russia- Ukraine

# 1. INTRODUCCIÓN

## 1.1. ANTECEDENTES DEL CONFLICTO

A través de la historia, se ha demostrado que los conflictos bélicos entre dos o más países presentan graves consecuencias tanto para sus propios estados como para otros países que mantienen una amplia relación de comercio internacional. Según Sánchez (2017) señala que, si bien las guerras provocan muertes y destrucción en los ciudadanos de los países participantes, también este tipo de conflictos afectan al comercio nacional e internacional en sus niveles de producción, exportaciones e importaciones, de los países participantes y aquellos que comercializan con estos estados.

La guerra entre Rusia y Ucrania inició el 24 de febrero del año 2022 bajo el anuncio del envío de tropas militares por parte de Moscú hacia el territorio ucraniano, en el que zonas de Donetsk y Luhansk estaban controladas por rebeldes pro-rusos desde el 2014. Posteriormente se enviaron tropas ofensivas por parte de Rusia contra la ciudad de Kyiv, capital de Ucrania y otras ciudades como Jersón y Mariúpol, entre las más principales (Zabala, 2022).

La Organización de las Naciones Unidas (ONU, 2023) señaló que hasta agosto del 2023 han fallecido alrededor de 190 mil víctimas de las cuales 70 mil son soldados ucranianos y 120 mil pertenecen al bando ruso. Adicional a ello, más de 40 mil civiles han muerto en un conflicto bélico que posiblemente pudo haberse resuelto en negociaciones previas.

## 1.2. LA GUERRA ENTRE RUSIA Y UCRANIA: EFECTOS AL COMERCIO EN AMÉRICA LATINA

La Comisión para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2022), destaca que el conflicto entre Rusia y Ucrania ha repercutido en los países de Centroamérica y

Sudamérica, al deteriorar los niveles de producción y exportación en un enfoque internacional de este conflicto.

La guerra entre Rusia y Ucrania ha dificultado el envío de bienes hacia estos territorios, generando escases de productos para sus habitantes y crisis para las empresas productoras de estos bienes. Bajo este escenario también se dificulta la importación de bienes rusos y ucranianos a varios países, generando una serie de consecuencias económicas en la cadena de consumo y suministros para áreas sensibles como la agricultura, la industria de bienes y servicios a nivel internacional.

El conflicto en el territorio ucraniano, ha provocado la disrupción en sectores de las materias primas como el petróleo, gas y aluminio, llegando inclusive a afectar a los insumos agrícolas como los fertilizantes. Ubieta (2022) señala que el encarecimiento de alimentos a nivel mundial ha sido producto por la invasión a Ucrania y las sanciones contra Rusia, ya que la seguridad alimentaria en Europa depende de cierta manera del territorio ucraniano, y al incrementarse el precio del gas natural provocó que los fertilizantes agrícolas sean más caros también, lo cual desencadena un incremento de los productos alimenticios a nivel internacional (González, 2023); es decir, que al aumentarse el precio de los fertilizantes, se elevan las importaciones de este producto, ocasionando que los agricultores paguen un mayor precio y el consecuente incremento en el precio de los alimentos.

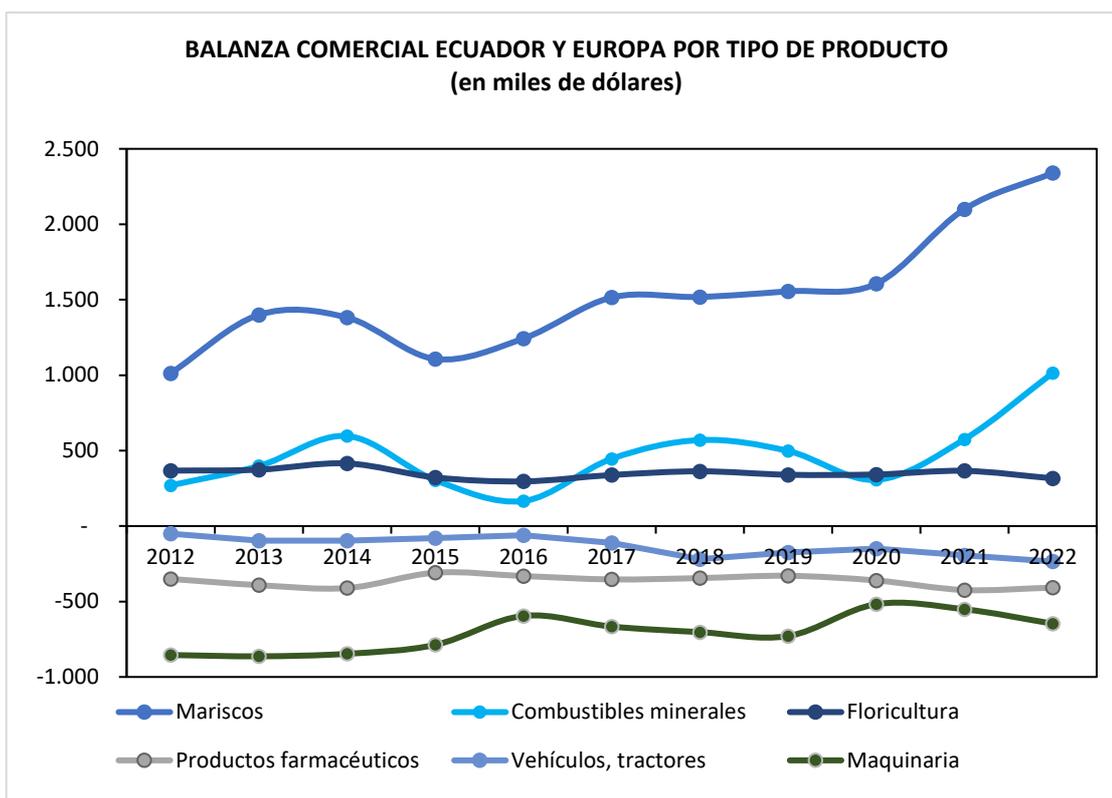
Los países europeos más afectados por la guerra entre Rusia y Ucrania están dados por naciones como Lituania, Eslovaquia, Hungría, Finlandia, Polonia y Alemania entre los principales por la dependencia de las importaciones rusas en más del 25% ya que, materias primas como: el petróleo, carbón y gas natural se importan directamente desde Rusia (De la Fuente, 2022), por lo cual la ausencia de estos productos en los países europeos ha afectado en la comercialización de combustibles y uso de la energía incrementando su costo tanto a las empresas como a las familias en Europa.

Brasil, por su parte, al ser el mayor importador de fertilizantes del mundo disminuyó su importación en menos de un 43%, lo que ocasionó que los agricultores adquieran estos productos a un precio elevado, ocasionando mayor presión hacia la economía del territorio brasileño (Teixeira, 2023).

De acuerdo a la CEPAL (2022), los efectos directos de la guerra entre Rusia y Ucrania afectó a más a países como Paraguay, Jamaica y Ecuador que dirigen cerca de un 5,6%, 5,5% y 4,5%, respectivamente, del total de sus exportaciones hacia estos países, reconociendo que los principales productos afectados son de origen agrícola y ganadero como: banano, flores, leche y mantequilla entre los principales. Así mismo, a finales del año 2022 Argentina exportó más del 90% de mantequilla a Rusia y Ecuador exportó alrededor del 21% del banano a este mismo país.

### 1.3. IMPACTO COMERCIAL DE LA GUERRA ENTRE RUSIA Y UCRANIA EN ECUADOR

Antes de efectuar un análisis del impacto comercial del conflicto entre Rusia y Ucrania, es importante destacar la balanza comercial que ha tenido Ecuador con Europa, estableciendo una comparación por tipo de sector, tal como se observa en la siguiente figura:



**Figura 1.** Balanza comercial Ecuador y Europa por tipo de producto

**Fuente:** Adaptado del Centro de Comercio Internacional (2023)

En la figura anterior se observa que en los productos como los mariscos Ecuador tiene una balanza comercial positiva con Europa llegando a los 2.000 millones de dólares al finalizar el 2022, sin embargo, productos como las maquinarias se importan desde Europa por lo que se tiene una Balanza Comercial negativa que es de alrededor de -600 millones de dólares.

Por su parte, el sector florícola del Ecuador no registra una mayor variación desde el 2012 hasta el 2022 en cuanto a su Balanza Comercial con Europa, pues se ha mantenido entre los 300 millones de dólares, aunque en el 2021 se tiene un valor de 366 millones y en el 2022 se ubica en 316 millones de dólares, es decir, una reducción del 15,7 en el sector florícola con los países que conforman el continente europeo.

Según el Observatorio de Complejidad Económica (OEC, 2022), en el 2022 Ecuador importó petróleo refinado y fertilizantes nitrogenados desde Rusia, en el orden del

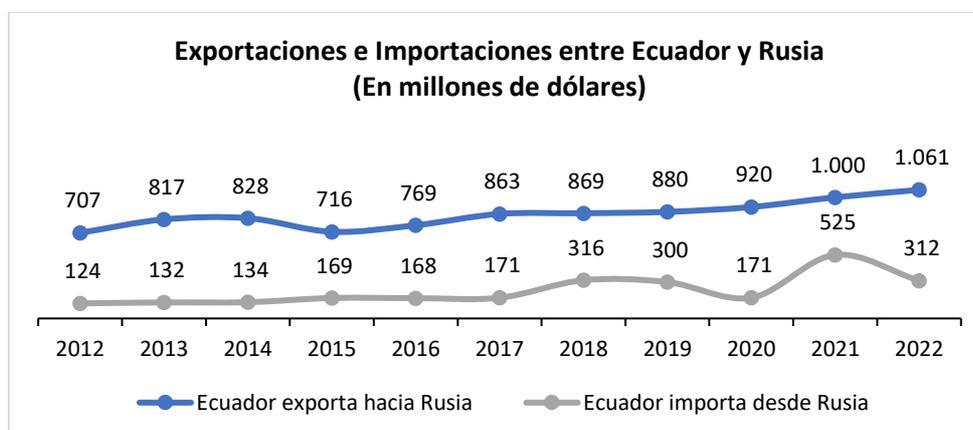
20,6% y 23,9% respectivamente; agregando desde Rusia, también se importan tableros de control en un 7,57% y papel kraft con un 7,39%.

De la misma manera, el Centro de Comercio Internacional (CCI, 2021) destaca que las importaciones desde Ucrania hacia Ecuador, hasta el 2021, fueron superiores a los dos millones de dólares, alcanzando los aceites vegetales, jabones y lubricantes una suma de alrededor de 800 mil dólares, por lo que se destaca una disminución aproximada del 76% menos, en comparación con el año anterior.

En cuanto a los productos no petroleros, Ecuador ha exportado alrededor de \$ 1.190 millones de dólares a Rusia, siendo este país el tercer destino para las exportaciones no petroleras del territorio ecuatoriano, agregando, el 14% y el 10% de las exportaciones hacia Rusia están representados por productos como el camarón y las flores respectivamente, siendo estos productos los más afectados por el conflicto internacional, pues las pérdidas han superado los 100 millones de dólares al finalizar el año 2022; mientras que, para la industria camaronera, la pérdida fue de 10 millones de dólares en el mismo año (Banco Central del Ecuador, 2022).

Se conoce que el sector florícola en Ecuador está conformado por una amplia variedad de flores cultivadas en invernaderos, cuyo destino es el mercado internacional (Cedillo, et al., 2021), correspondiendo el 40% de estos envíos a Estados Unidos, el 20% a la Unión Europea y el 10% a Rusia (Castro, 2019) . La industria florícola aporta en un 3,1% en la balanza comercial del Ecuador al finalizar el 2022, por lo que, la guerra entre Rusia y Ucrania, ha afectado a las empresas florícolas que residen en el territorio nacional, instando a sus directivos a aperturar de manera emergente otros destinos en países ajenos al conflicto bélico. Según el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2023), el Ecuador ha establecido relaciones comerciales con diversos países del mundo. En el 2016, se firma el Acuerdo Comercial Multipartes con la Unión Europea, otorgando a sus estados miembros acceso preferencial a productos ecuatorianos, facilitando así el incremento de las exportaciones, entre ellas las flores.

Ecuador ha firmado con Rusia un Acuerdo de Cooperación y Comercio desde el año 2015, en el que se busca fortalecer el intercambio comercial a nivel internacional entre ambos países:



**Figura 2.** Exportaciones e Importaciones entre Rusia y Ecuador entre el 2012 y el 2022.

**Fuente:** Adaptado del Centro de Comercio Internacional (2023)

En la Figura 2 se observa que las exportaciones de Ecuador a Rusia son mayores a sus importaciones. En el año 2012 se ha exportado 707 millones de dólares mientras que en los productos importados no sobrepasan los 124 millones de dólares, por lo que, se tiene una balanza positiva para el Ecuador de alrededor de 583 millones de dólares. Por su parte, en el 2022, se tiene \$ 1.061 y 312 millones de dólares en exportaciones e importaciones respectivamente, estableciendo un saldo final favorable de 1.289 millones de dólares.

Adicional a ello, también es fundamental realizar una comparación de las importaciones en el comercio internacional que se tiene entre Ecuador y Ucrania, cuyas cifras se observan en la siguiente figura:



**Figura 3.** Importaciones y exportaciones entre Ecuador y Ucrania

**Nota.** Elaboración propia con datos tomados del Centro de Comercio Internacional (2023)

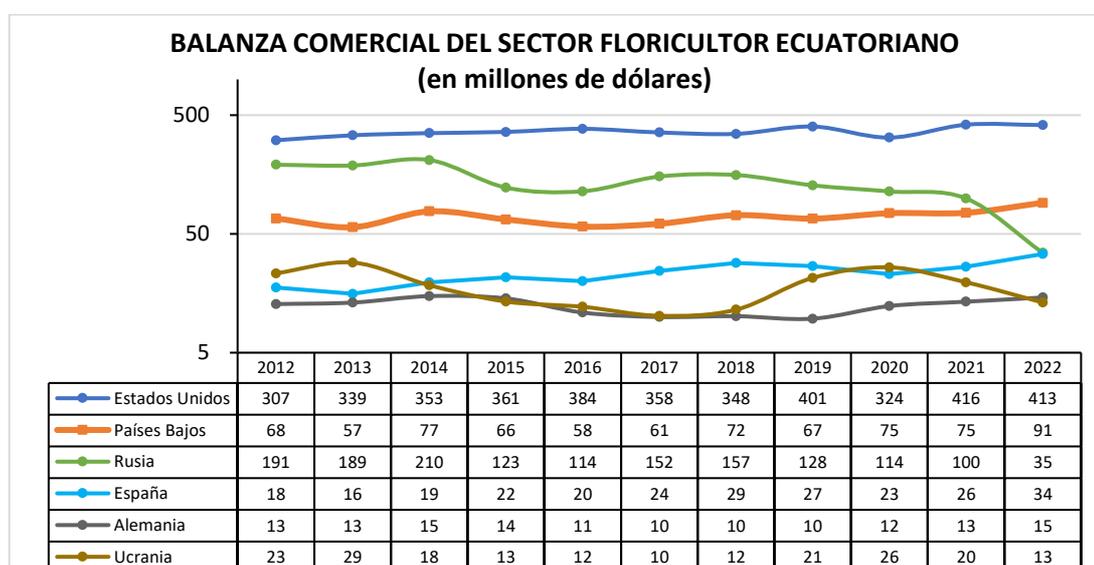
En base a los resultados de la figura anterior, se destaca que las exportaciones de Ecuador hacia Ucrania son de 82,1 millones de dólares mientras que sus importaciones llegaron a 51,8 millones en el año 2012; es decir, se registra en este periodo una balanza comercial favorable de 30,3 millones de dólares para el Ecuador. Adicional a ello, en el año 2021 debido a la guerra militar entre Rusia y Ucrania, se registra una importación de este último país apenas de medio millón de dólares, mientras que las exportaciones desde Ecuador hacia Ucrania suben a 119,9 millones, demostrando una balanza comercial favorable superior a los \$ 100 millones de dólares.

Entre Ecuador y Ucrania han existido acercamientos para el fortalecimiento comercial desde el 2019; sin embargo, no existe un acuerdo firmado entre ambos países que posibilite mejorar su comercio internacional.

A partir de este sobrevuelo, se realiza esta investigación para analizar las consecuencias de la guerra entre Rusia y Ucrania en el comercio exterior del sector florícola del Ecuador, encontrando que el conflicto bélico ha afectado las exportaciones e importaciones de flores e insumos agroquímicos en el territorio nacional.

## 1.4. EL APORTE DE LAS FLORES ECUATORIANAS EN LA BALANZA COMERCIAL CON UCRANIA Y RUSIA

Las empresas ecuatorianas exportadoras de flores envían sus productos hacia diversos países del mundo entre los que se destacan Estados Unidos, Holanda (Países Bajos), Rusia, España, Alemania y Ucrania, por lo cual, es importante elaborar una gráfica en la que se observa su evolución durante los últimos diez años.



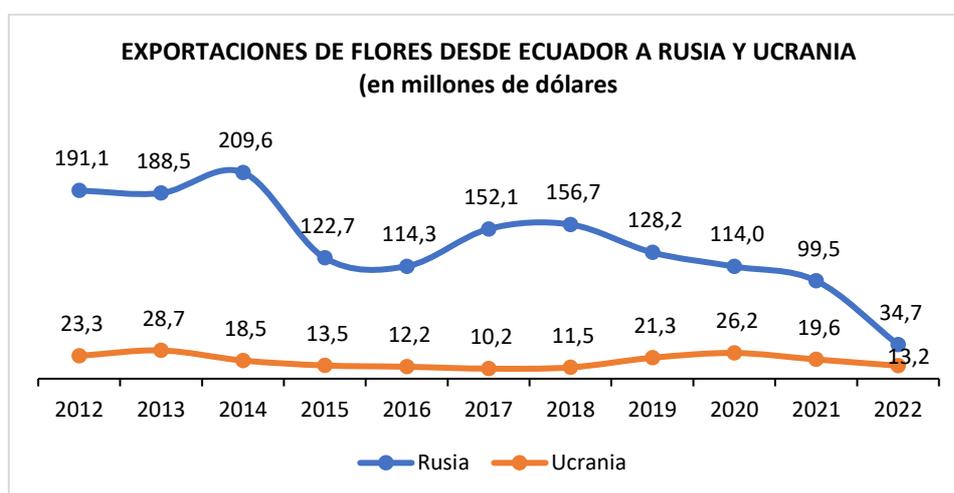
**Figura 4.** Balanza Comercial del sector floricultor ecuatoriano

**Nota.:** Adaptado del Centro de Comercio Internacional (2023)

En base a las figura anterior, se observa que Estados Unidos es el principal comprador de flores ecuatorianas al tener la más alta balanza comercial positiva desde el 2012 al 2022 pasando de 307 millones a 413 millones de dólares respectivamente, mientras que Holanda (Países Bajos), es el primer país europeo que adquieren los productos florícolas cuyas cifras se ubican en 68 millones a 91 millones de dólares desde el año 2012 al 2022 respectivamente, mientras que Rusia y Ucrania se registran con una balanza comercial con tendencia bajista.

Es importante determinar que, las exportaciones ecuatorianas a Ucrania y Rusia se concentran en productos como pescado y filetes congelados, banano y rosas. Por este motivo, informes del Banco Central del Ecuador, sugieren que el conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto negativo en las exportaciones no petroleras ecuatorianas, lo que sin duda habría una afectación en la balanza comercial pues se conoce que Ecuador exporta sus flores hacia Rusia en un 3,9%, mientras que a Ucrania se envía un 1,5% de las exportaciones florícolas (Banco Central del Ecuador, 2023).

Es por ello, que es importante reconocer la evolución de las exportaciones de flores desde el Ecuador hacia Rusia y Ucrania, de acuerdo a la siguiente figura:



**Figura 5.** Exportaciones de flores desde Ecuador a Rusia a Ucrania

**Nota.:** Adaptado del Centro de Comercio Internacional (2023)

En la figura anterior, se observa que las exportaciones de flores registran valores más altos en Rusia que en Ucrania al realizar una comparación desde el 2012 hasta el 2022. En Rusia, en el 2012 se registró un total de exportación de flores en \$ 191,1 millones de dólares, mientras que en el 2020 se redujo a 99,5 millones y luego del conflicto se disminuyó aún más en 34,7 millones de dólares, es decir una reducción del 81,9% en diez años consecutivos. Por su parte, Ucrania en el 2012 se exportaron \$ 23,3 millones de dólares mientras que al finalizar el 2020 subió a \$ 26,2 millones pero al surgir el conflicto se redujo a \$ 13,2 millones de dólares, es

decir una caída de las exportaciones de flores con este país del -43,2% en diez años.

El conflicto tuvo un impacto negativo en las proyecciones de crecimiento mundial, según el análisis preliminar del FMI. Este impacto se dará a través de tres vías: el aumento de los precios de los commodities, como los alimentos y la energía, lo cual ejercerá presión al alza sobre la inflación; las economías cercanas a los países en conflicto tendrán que lidiar con problemas en las cadenas de suministro, interrupciones en el comercio, menor flujo de remesas y un mayor número de refugiados; y por último, la disminución de la confianza empresarial llevaría a un endurecimiento de las condiciones financieras y posibles salidas de capital de los mercados emergentes (FMI, 2023).

Además de los efectos indirectos de la crisis, los países que dependen de importaciones de petróleo enfrentarán mayores presiones inflacionarias y déficits fiscales y comerciales. Sin embargo, los países exportadores de petróleo podrían incrementar el aumento de los precios. Asimismo, las sanciones impuestas a la economía rusa, como la suspensión de sus bancos principales del sistema SWIFT, implicarían una desaceleración o incluso una obstrucción en los flujos de pagos por el comercio de bienes y servicios (FMI, 2023).

Por lo tanto, las estimaciones preliminares de crecimiento por parte de los organismos internacionales serían revisadas a la baja. Aunque aún no se disponen de las estimaciones oficiales del FMI u otros organismos internacionales sobre el impacto del conflicto, simulaciones realizadas por la Unidad de Inteligencia de la revista "The Economist" sugirió una reducción en su estimación del crecimiento del PIB del 0,5%, pasando del 3,9% al 3,4%. En cuanto a la Eurozona, esta misma organización pronostica una reducción en la estimación de crecimiento del 4,0% al 3,7%, es decir, un 0,3% menos (Banco Central del Ecuador, 2023).

Por otro lado, es importante considerar que Rusia es uno de los principales proveedores mundiales de gas y petróleo, además de otras materias primas como trigo, cobalto, paladio, níquel, acero, hierro, urea, potasa, entre otras. Es muy

probable que haya escasez en el suministro mundial de estos insumos y aumento en los precios internacionales, lo que a su vez impactará en los costos de producción en Ecuador a través de componentes importados.

Las restricciones e interrupciones en el comercio exterior que también se han materializado podrían agravar la crisis mundial del sector del transporte de mercancías y profundizar la crisis de la cadena logística a nivel global. Además, el aumento de los precios del petróleo debido al conflicto incrementará los costos de transporte, lo que resultará en tarifas de flete aún más altas que las que se experimentaron durante la pandemia del COVID-19.

## 2. METODOLOGÍA

### 2.1. DISEÑO, TIPOS Y MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

En el desarrollo del presente trabajo ha sido necesario aplicar una investigación no experimental, pues los datos que se recopilen en cuanto a las importaciones y exportaciones de flores entre Ecuador con Rusia y Ucrania, no sufren algún tipo de modificación por parte del investigador. Se desarrolló una investigación descriptiva en la cual se determinaron las características principales del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania que inciden en el sector florícola ecuatoriano tanto para sus importaciones como para las exportaciones. Se parte de datos recogidos de fuentes primarias con cada empresa de la muestra y de información oficial del ámbito del comercio exterior.

Se aplicó el método inductivo-deductivo desde el inicio de la investigación se identifican premisas particulares del escenario internacional para llegar a deducciones desagregadas para leer desde lo general hacia lo particular. Se determinan las causas individuales conducentes al problema central de investigación dado por la guerra entre Rusia y Ucrania, y desde este focus se realizan las lecturas ampliadas, identificando los efectos particulares hacia el sector florícola

### 2.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

En la investigación actual, se destaca que el universo poblacional se conforma por las empresas florícolas e importadoras de agroquímicos de la provincia de Pichincha, para lo cual se ha elaborado una tabla que se observa a continuación:

Detalle	Empresas florícolas	Empresas importadoras agroquímicos
<b>Ecuador</b>	238	210
<b>Pichincha</b>	165	106

**Fuente:** Adaptado del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC, 2023)

Por lo tanto, la muestra se ha establecido por tres tipos de empresas entre las cuales se destacan las importadoras de insumos agroquímicos y exportadoras de flores de acuerdo al siguiente detalle:

**Tabla 1.**

Lista de empresas a las que se aplicará la investigación

Tipo	Tamaño	Nombre de la empresa	Cantidad
Exportadora de flores	Empresa pequeña	Davinci Roses Cia. Ltda.	1
	Empresa mediana	Floreca S.A	1
	Empresa grande	Ecoroses S.A	1
Importadora de insumos agroquímicos	Empresa pequeña	Agropecuaria Zofia Cia. Ltda.	1
	Empresa mediana	Farmagro S.A	1
	Empresa grande	Agrogreen S.A	1
		<b>Total</b>	<b>6</b>

**Nota.** Se detallan empresas exportadoras e importadoras del Ecuador, 2023

Se aplicaron en total 6 entrevistas a profundidad, tratando de abarcar el universo muestral en 3 niveles (pequeñas, medianas y grandes) tanto para las empresas exportadoras de flores como las importadoras de insumos agroquímicos.

### 2.3. VARIABLES, FUENTES Y TÉCNICAS DE RECOPIACIÓN DE DATOS.

Para cada una de las variables tanto dependientes como independientes, se determinan las dimensiones, indicadores, ítems, fuentes y técnicas necesarias para la recopilación de datos, como se describen en la tabla que se observa a continuación:

**Tabla 2**

**Matriz de Operacionalización: Variables dependientes**

Variables dependientes	Sub variables	Dimensiones	Categorías	Preguntas generadoras	Técnicas / Instrumentos
<b>Comercio exterior</b>	<b>Exportaciones</b>	Países de destino	Países de destino de las flores ecuatorianas	1. Cuáles son los países de destino de su producción?	Entrevista / cuestionario
		Logística de exportación	Principales dificultades en la cadena logística en la exportación de flores	2. ¿En el marco del conflicto, qué tipo de inconvenientes ha tenido la empresa en la gestión logística en la exportación de flores? cuáles han sido los más relevantes?	Entrevista / cuestionario
		Ventas por exportación	Exportación de flores ecuatorianas durante el conflicto Rusia y Ucrania	3. En que porcentajes bajaron las ventas de flores en la evolución del conflicto entre febrero del 2022 y febrero del 2023?	Entrevista / cuestionario
		Transporte internacional	Principales inconvenientes en el transporte internacional de flores ecuatorianas	4. Cuáles son los problemas principales que afectaron el transporte internacional de mercaderías durante el primer año del conflicto?	Entrevista / cuestionario
		Problemas en producción	Dificultades en la producción de flores por el conflicto entre Rusia y Ucrania	5. Cuáles son los problemas en el área de producción debido al conflicto internacional?	Entrevista / cuestionario
		Problemas en cobranzas	Dificultades en el cobro internacional por la exportación de flores	6. Cuáles son los problemas en el área de cobranzas debido al conflicto bélico?	Entrevista / cuestionario
		Sostenibilidad de personal	Dificultades en la estabilidad laboral de los trabajadores	7. Cómo afectó a la organización el conflicto bélico en la sostenibilidad del personal? ¿Cuáles dificultades se han logrado superar y en función de qué?	Entrevista / cuestionario
		Mercado internacional	Nuevos destinos para el mercado de flores por la coyuntura bélica	8. La guerra ha obligado a buscar nuevos clientes para el ejercicio de la exportación	Entrevista / cuestionario
		Provisión de insumos	Problemas en la adquisición de insumos importados para la producción de flores	9. Qué dificultades ha tenido en el ámbito de la provisión de insumos para la producción florícola.	Entrevista / cuestionario
		Normativa internacional	Principales modificaciones en el conflicto bélico	10. La normativa en materia de comercio exterior ha tenido alguna modificación a partir del conflicto bélico	Entrevista / cuestionario

	Aspectos adicionales	Inconvenientes que más han afectado las exportaciones de flores por el conflicto	11. Qué otros aspectos se han trastocado en el mundo florícola a partir de la guerra?	Entrevista / cuestionario
Importaciones	Países para la importación	Países importadores de productos agroquímicos	1. Cuáles son los países importadores de insumos agroquímicos para su empresa?	Entrevista / cuestionario
	Logística de importación	Problemas en la importación de insumos agroquímicos en la cadena logística	2. Cuáles son los problemas que ha tenido su empresa en la gestión logística en la importación de insumos agroquímicos?	Entrevista / cuestionario
	Valores de importación	Reducción de insumos agroquímicos importados durante el conflicto	3. En qué porcentajes se redujo la importación de insumos agroquímicos desde febrero del 2022 hasta febrero del 2023?	Entrevista / cuestionario
	Transporte internacional	Inconvenientes en la gestión logística internacional	4. Qué problemas han afectado la gestión logística internacional de su empresa en el primer año del conflicto?	Entrevista / cuestionario
	Problemas en la comercialización	Dificultades en la producción ante la falta de insumos agroquímicos	5. Qué tipo de dificultades ha tenido su empresa en el área de producción o comercialización debido a la evolución del conflicto?	Entrevista / cuestionario
	Problemas en cobranzas	Dificultades en el pago internacional por los insumos agroquímicos importadores	6. Cuáles dificultades se han presentado en el departamento de cobranzas debido al conflicto?	Entrevista / cuestionario
	Sostenibilidad laboral	Dificultades en la estabilidad laboral ante la disminución de importaciones	7. De qué manera afectó a la sostenibilidad laboral el conflicto bélico? ¿cuáles dificultades se han superado?	Entrevista / cuestionario
	Nuevos proveedores	Nuevos países proveedores de insumos agroquímicos	8. Ha estado su empresa importadora a buscar proveedores de insumos agroquímicos en otros países debido al conflicto bélico?	Entrevista / cuestionario
	Normativa internacional	Modificaciones a las normativas de comercio internacional	9. Se ha realizado alguna modificación en la normativa de comercio internacional que han influido en sus importaciones?	Entrevista / cuestionario
	Factores adicionales	Elementos adicionales que más han afectado a las importaciones agroquímicas	10. Cuáles son los factores adicionales de su empresa que se han afectado a su empresa importadora por la guerra?	Entrevista / cuestionario

**Fuente.** Elaboración propia. 2023.

Las exportaciones e importaciones constituyen las variables dependientes de este estudio. Se sitúan dimensiones y categorías que va abriendo el horizonte del conocimiento en el que se buscó información desde fuentes primarias, como

fueron las empresas florícolas entrevistadas sobre el comportamiento de la logística del comercio exterior que determinaron la calidad de las ventas, las compras, en el mercado de las flores ecuatorianas en el mercado entre Rusia, Ucrania y Ecuador.

**Tabla 3**

Matriz de Operacionalización: Variables independientes

Variables independientes	Subvariables	Dimensiones	Preguntas generadoras	Técnicas / Instrumentos
Variable independiente: Economía y guerra	Demanda	Demanda de flores	¿Ha disminuido la demanda de flores durante el conflicto entre Rusia y Ucrania?	Entrevista / Cuestionario
		Demanda de agroquímicos	¿Ha disminuido la demanda de agroquímicos durante el conflicto entre Rusia y Ucrania?	Entrevista / Cuestionario
		Demanda de flores y agroquímicos	Ecuador, Rusia y Ucrania	Documentos / datos
	Oferta	Oferta de flores	¿Se ha incrementado la oferta de flores en su empresa luego que se ha iniciado el conflicto bélico?	Entrevista / Cuestionario
		Oferta de agroquímicos	¿Su empresa ha ofrecido agroquímicos suficientes de acuerdo a lo solicitado por el cliente?	Entrevista / Cuestionario
		Oferta de flores y agroquímicos	Ecuador, Rusia y Ucrania	Documentos / datos
	Inflación	Inflación de las flores	¿Se ha incrementado el precio de las flores que se exportan a Rusia o Ucrania?	Entrevista / Cuestionario
		Inflación de agroquímicos	¿Existe un incremento en el precio de los agroquímicos que se importan desde Rusia o Ucrania?	Entrevista / Cuestionario
		Inflación flores y agroquímicos	Ecuador, Rusia y Ucrania	Documentos / datos
	Producto Interno Bruto	PIB agrícola	¿Ha disminuido la producción de flores exportadas hacia Rusia y Ucrania?	Entrevista / Cuestionario
			¿Existe una disminución en los agroquímicos importados desde Rusia y Ucrania?	Entrevista / Cuestionario
		Porcentajes del PIB	Ecuador, Rusia y Ucrania	Documentos / datos
	Divisas	Divisa rublo ruso y grivna	¿Su empresa exportadora ha sido afectada por la	Entrevista / Cuestionario

		ucraniana	devaluación del rublo ruso o grivna ucraniana frente al dólar?	
			¿Su empresa importadora ha sido afectada por la devaluación del rublo ruso o grivna ucraniana frente al dólar?	Entrevista / Cuestionario
		Moneda	Ecuador, Rusia y Ucrania	Documentos / datos

**Fuente.** Elaboración propia. 2023

Adicional a ello, entre las fuentes secundarias se analizó información especializada publicada en libros, artículos de revistas y documentación emitida por los entes reguladores en materia económica, financiera, comercio exterior y sitios web, por organismos oficiales como: Banco Central del Ecuador, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); una cobertura de información actualizada del mundo del comercio internacional anclado al fenómeno del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania.

## 2.4. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

- Analizar las causas que vienen afectando las exportaciones de productos florícolas ecuatorianos, en el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania a partir de marzo del 2022
- Analizar los efectos en la balanza comercial tras la baja de exportaciones del sector floricultor ecuatoriano en el marco del conflicto militar entre Rusia y Ucrania
- Conocer la afectación para los trabajadores del sector florícola de la provincia de Pichincha, tras la supresión de puestos de trabajo por la crisis económica de las empresas del sector.

## 3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 3.1. CAUSAS QUE AFECTAN LAS EXPORTACIONES DE PRODUCTOS FLORÍCOLAS ECUATORIANOS, EN EL CONFLICTO BÉLICO ENTRE RUSIA Y UCRANIA A PARTIR DE MARZO DEL 2022

En base a la información obtenida de las entrevistas a las empresas exportadoras ecuatorianas (Anexo 3), se destaca que entre **las principales causas que afectan a la exportación florícola está dado por el incremento de las tarifas de transporte aéreo, el alza en el precio de los combustibles y la revalorización del dólar norteamericano** frente al rublo ruso lo que ha provocado problemas en la exportación de flores hacia Rusia y Ucrania, cuyos efectos están dados en la disminución de las ventas en más de un 80% hacia estos territorios por parte de las empresas exportadoras ecuatorianas.

La guerra suscitada entre Rusia y Ucrania ha ocasionado que las compañías de estos países busquen nuevas alternativas como entidades financieras mediante las cuales, es posible realizar los pagos correspondientes por la compra de flores a las empresas ecuatorianas; y a su vez, estas compañías se han visto en la obligación de ampliar el plazo de pago que se registraba pendiente afectando así sus niveles de liquidez dentro de un corto plazo.

De acuerdo a la información proporcionada en la entrevista a las pequeñas, medianas y grandes empresas florícolas, se señala que la demanda de flores ha disminuido por parte de los países de Rusia y Ucrania entre un 80% a un 90%, afectando así sus niveles de ingresos por ventas, lo cual incide en la oferta de flores hacia los territorios que forman parte del conflicto.

Es importante añadir también que el cultivo de flores en se ha reducido moderadamente, pues en el caso de las empresas medianas y grandes la

producción se redujo entre un 15% al 20%, siendo indispensable que estas compañías busquen nuevos mercados internacionales para la adquisición de sus productos, pues ante la devaluación del rublo ruso y de la grivna ucraniana las exportaciones ecuatorianas tienden a incrementar su costo de exportación al disponer de una moneda fuerte como el dólar en el territorio local.

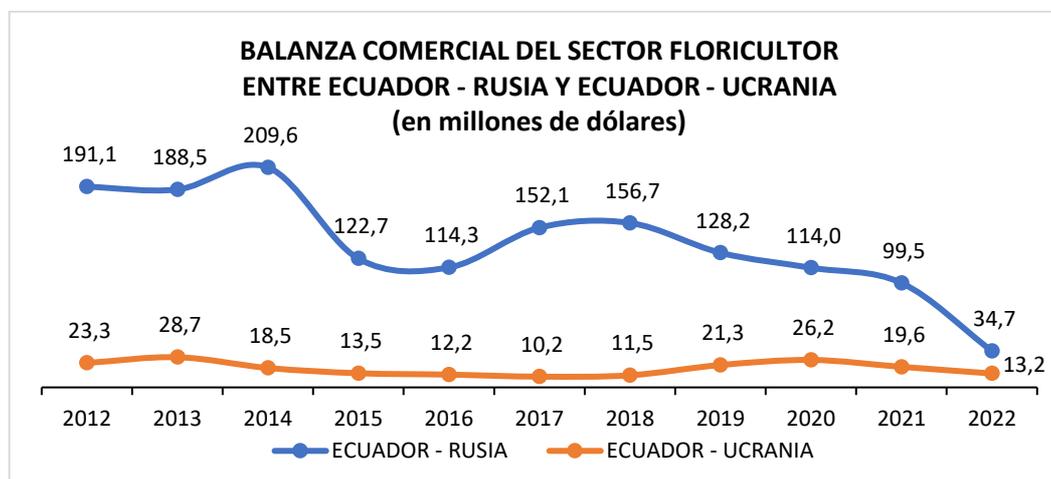
Adicional a ello, también se ha entrevistado a tres empresas importadoras ecuatorianas de insumos agroquímicos (Anexo 4), siendo pequeña, mediana y grande estas compañías, las mismas que importan desde Rusia y Ucrania que son los países del conflicto.

Los resultados de la entrevista (Anexo 4) determinan que Rusia se encuentra entre los principales países que exportan fungicidas y fertilizantes como productos agroquímicos, mientras que Ucrania se destaca por sus exportaciones de trigo hacia diferentes países del mundo, por lo cual, la falta de pesticidas y fertilizantes químicos ha afectado en sus niveles de producción y cultivo de flores, que al igual que el trigo, han estado en la necesidad de buscar a nuevos proveedores en otros países como China y Canadá.

La demanda de insumos agroquímicos no han disminuido en el territorio ecuatoriano, sino que debido al conflicto entre Rusia y Ucrania se ha reducido la importación de suministros agrícolas desde los países que forman parte de la guerra, e inclusive ya no se ofrecen este tipo de productos desde las empresas rusas y ucranianas en las cantidades que se comercializaban antes del conflicto, pues esta realidad ha generado incertidumbre a los importadores que están obligados a buscar nuevos proveedores internacionales.

## 3.2. EFECTOS EN LA BALANZA COMERCIAL TRAS LA BAJA DE EXPORTACIONES DEL SECTOR FLORICULTOR ECUATORIANO EN EL MARCO DEL CONFLICTO MILITAR ENTRE RUSIA Y UCRANIA

La Balanza Comercial del sector floricultor ecuatoriano ha mantenido una tendencia bajista tanto con Rusia como con Ucrania, siendo fundamental revisar estas cifras de acuerdo como se observa en la siguiente figura que se muestra a continuación:



**Figura 6.** Balanza Comercial del Sector Floricultor entre Ecuador - Rusia y Ecuador - Ucrania

**Nota.:** Adaptado del Banco Central del Ecuador (2023)

En la figura anterior se visualiza que desde el año 2021 se ha profundizado la tendencia a la baja de la Balanza Comercial entre Ecuador y Rusia pasando de los 99,5 millones en el 2021 a 34,7 millones de dólares en el 2022, demostrando una caída del - 65,2%, mientras que por su parte en la balanza comercial Ecuador – Ucrania pasó de 19,6 millones a 13,2 millones de dólares en el mismo periodo mencionado, lo que representa una disminución del – 32,4% anual.

Por lo tanto, la guerra entre Rusia y Ucrania ha generado efectos negativos en la balanza comercial del sector florícola con el Ecuador, por lo cual es importante, analizar cada uno de estos efectos tal como se observa en a tabla que se muestra a continuación:

**Tabla 4**

Elementos económicos durante el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania.

Dimensiones	Ecuador	Rusia	Ucrania
<b>Demanda de flores e insumos</b>	A Rusia: Se exportó 90 millones en 2021 y 34,7 millones de dólares en 2022 Ucrania: Se enviaron 19,6 millones en 2021 y 13,2 millones en 2022	2021. La demanda de flores fue de 794 millones de dólares del resto del mundo 2022. La demanda de flores se redujo a redujo a 310 millones de dólares del resto del mundo	2021. La demanda florícola fue de 73 millones de dólares a nivel mundial 2022. La demanda florícola fue de 48 millones de dólares a nivel mundial
<b>Oferta de flores e insumos</b>	2021. Ecuador exporta flores en 964 millones de dólares en todo el mundo 2022. Ecuador exporta más de 1.112 millones de dólares a nivel mundial	2021. Rusia exporta flores 5,4 millones de dólares 2022. Rusia exporta flores en 1,1 millones de dólares	2021. Exporta flores alrededor de 4,9 millones de dólares 2022. Exporta flores en menos de 1 millón de dólares al finalizar
<b>Tasa inflacionaria</b>	En 2021 Ecuador tuvo una inflación acumulada del 1,94%, para 2022 la inflación fue del 3,60% anual	En 2021 la inflación se registró en 6,69% anual frente al 2022 fue del 11,94% anual al finalizar el año	En 2021 la inflación fue de 9,36% anual frente al 2022 la inflación se ubicó en 26,6%
<b>Porcentajes del PIB</b>	2021. El porcentaje del PIB fue del 4,2% anual 2022. La tasa del PIB fue del 2,9% anual en el 2022	2021. El PIB es de 5,6% anual 2022. E PIB cerró en negativo en - 2,5% anual	2021. El PIB anual fue del 3,4% 2022. El PIB para Ucrania fue negativo en -29,1% anual
<b>Moneda</b>	En el Ecuador el dólar norteamericano se devaluó un 5,3% en relación con el Euro durante el 2022	El rublo ruso se depreció en 160% frente al dólar norteamericano al culminar el 2022	El grivna ucraniano se devaluó en 21% en comparación con el dólar norteamericano en el año 2022

Nota. Elaboración propia, 2023

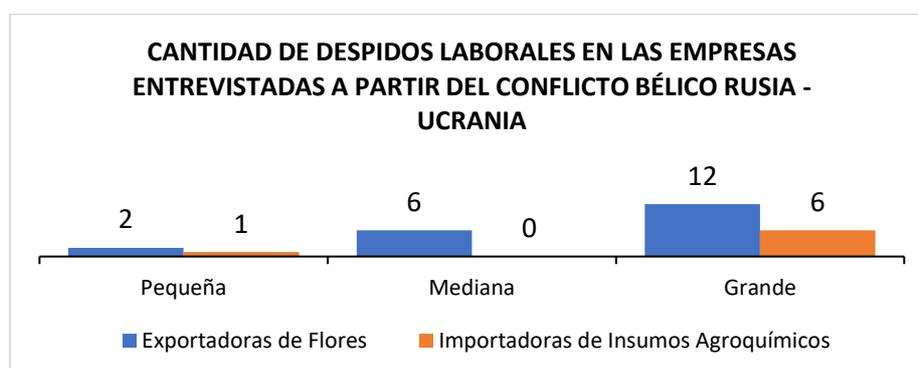
En la tabla anterior se destaca que desde el territorio nacional se ha exportado flores en más de 70 millones de dólares hacia Rusia y 1,5 millones de dólares hacia Ucrania, reconociendo que ambas naciones no son amplias exportadoras de este tipo de productos puesto que sus envíos de flores hacia otros países son de alrededor de un millón de dólares durante el conflicto bélico.

Según el Banco Central del Ecuador (2023) la inflación del Ecuador es del 3,60% anual siendo la más baja al culminar el año 2022, ya que en Rusia la inflación fue del 11,94% y en Ucrania este porcentaje se incrementó al 26,6% anual. De tal manera, que al registrar una alta tasa inflacionaria se encarecen los bienes y servicios que producen al interior de estos países afectando el crecimiento y desarrollo de sus economías.

### 3.3. AFECTACIÓN PARA LOS TRABAJADORES DEL SECTOR FLORÍCOLA DE LA PROVINCIA DE PICHINCHA, TRAS LA SUPRESIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO POR LAS CRISIS ECONÓMICA DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR

Debido al conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, algunas empresas del sector floricultor se han visto obligadas a despedir en total a 1021 trabajadores que han laborado en el área operativa y producción durante el 2022, sin embargo, al iniciar el año 2023 se han buscado nuevos contratos laborales con la intencionalidad de buscar mercados emergentes y con ello encontrar a nuevos proveedores fuera de los territorios de Rusia y Ucrania hasta que se haya culminado cualquier guerra que afecte a ambos países.

Por lo tanto, en base a los resultados de la entrevista aplicados a las empresas exportadoras de flores (Anexo 3), e importadoras de insumos agroquímicos (Anexo 4), se han obtenido los siguientes resultados:



**Figura 7.** Desvinculaciones laborales en las empresas del sector florícola de la muestra, a causa de la guerra entre Rusia a Ucrania.

**Nota.** Elaboración propia a partir de datos recabados en las empres entrevistadas

En la figura 7 se observa que las pequeñas empresas, tanto exportadores de flores como importadoras de insumos, han despedido menos de dos trabajadores, no obstante, en las empresas medianas se quedaron sin trabajo seis trabajadores del sector exportador. Las compañías importadoras medianas, no despidieron a sus trabajadores, optaron por incrementar sus niveles de precios en un corto plazo. Por otra parte, la empresa grande exportadora florícola ha sido las más afectada pues ha tenido que despedir al menos a 12 trabajadores debido al conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, mientras que la importadora de agroquímicos ha tenido que despedido a seis empleados del área operativa.

### 3.4. DISCUSIÓN

En base a los resultados del presente estudio, se destaca que las empresas florícolas ecuatoriana han exportado durante el año 2022 aproximadamente \$ 34,7 millones de dólares a Rusia y 13,2 millones de dólares a Ucrania (Banco Central del Ecuador, 2023); por lo cual, la evolución del conflicto bélico entre ambos países, ha disminuido de alguna manera los niveles de ingresos de las empresas nacionales, sintiéndose obligadas a buscar nuevos mercados en otros territorios. Los problemas como el incremento de las tarifas de transporte aéreo, y aumento en el precio de los combustibles debido al aumento del precio del petróleo en el año 2022, ha provocado que se incrementen también los costos de los envíos desde el territorio ecuatoriano provocando que las compañías locales bajen los niveles de exportación e importación, lo que ocasionan que sean menos competitivas a nivel internacional.

En el trabajo de Márquez, Nieves y Sánchez (2023), destaca que: el 19,8% de las exportaciones bananeras ecuatorianas se destinan hacia Rusia, por lo que el conflicto entre este país con Ucrania, desestabilizó las relaciones entre ambos

Estados, pues luego de que la OTAN (Organización del Tratado del Atlántico Norte) eliminara a Rusia del sistema SWIFT, se disminuyó la exportación de banano ecuatoriano generando problemas de pagos y cobros con las empresas nacionales, sin embargo, el negocio bananero no se detuvo, las exportadoras incrementaron sus mercados para su comercialización a nivel internacional en países como Estados Unidos y Reino Unido.

## 4. CONCLUSIONES

---

Durante el conflicto bélico, Rusia redujo la demanda florícola en 310 millones de dólares; mientras que, Ucrania disminuyó en 8 millones de dólares, tomando en cuenta que la oferta de flores de Ecuador es más de mil millones de dólares a nivel mundial. De este modo la tasa inflacionaria para el país sudamericano fue del 3,60% interanual, mientras que en Rusia y Ucrania, la inflación fue del 11,94% y 26,6% respectivamente al finalizar el año 2022 volviéndose más caros los bienes y servicios que se comercializan en estos países. Adicional a ello, El rublo ruso se depreció en alrededor de un 160% con respecto al dólar estadounidense en el 2022, mientras que la devaluación del grivna ucraniano para el mismo año fue del 21,0%,

La Balanza Comercial de Ecuador frente a Europa es positiva desde el año 2020, sin embargo, el sector florícola no registra un notable crecimiento en sus exportaciones desde el año 2012 pues no ha sobrepasado los 500 millones de dólares durante los últimos diez años, agregando además que desde el 2018 se han reducido las exportaciones de flores hacia Rusia pues no se han superado los 157 millones de dólares desde este año, de tal manera que con el conflicto militar se agravó aun más esta situación, pasando de 99,5 millones a 34,7 millones de dólares desde el 2021 al 2022, mientras que en Ucrania se redujo de 19,6 millones a 13,2 millones de dólares.

El comercio mundial se ha visto afectado por el conflicto bélico, de tal manera que ha existido una falta de transporte internacional para el envío de flores ecuatorianas hacia Rusia y Ucrania; situación que redujo sus ventas entre un 20% al 30% anual para las compañías exportadoras. Sin lugar a duda, el incremento de las tarifas de transporte aéreo y el aumento del precio en el combustible afectó al mercado internacional.

Desde Ucrania y Rusia se importa principalmente fertilizantes y fungicidas, como insumos agroquímicos desde Ecuador, así como también trigo y maíz por ser materia prima que se consumen en el territorio nacional. No obstante, debido al conflicto bélico entre Rusia y Ucrania se han reducido en más de un 90% las importaciones de insumos agrícolas; por esta razón las empresas importadoras ecuatorianas han tenido que buscar proveedores en otros países como China y Canadá ante la falta de este tipo de insumos en el mercado internacional.

Las empresas exportadoras florícolas determinan diferentes estrategias para mejorar la promoción de sus productos, por lo cual están enfocados en identificar nuevas alternativas de transporte internacional más económicos y eficientes como el uso de rutas marítimas que faciliten el transporte de mercancías. Adicional a ello, las entidades exportadoras buscan mejorar su catálogo de productos, con el propósito de asegurar una amplia negociación comercial con los clientes extranjeros. pues esto genera confianza y es atractivo en el mercado internacional.

Los resultados obtenidos reflejan que es fundamental invertir en estrategias de marketing y publicidad que permitan posicionar los productos ecuatorianos en estos mercados. Esto puede incluir la participación en ferias comerciales internacionales, la creación de campañas publicitarias dirigidas al público objetivo y el uso de las redes sociales como herramienta de promoción. |

## REFERENCIAS

- [1] Banco Central del Ecuador. (20 de diciembre de 2022). El efecto dominó del conflicto Rusia-Ucrania, implicaciones para Ecuador. Obtenido de Asociación de Bancos Privados del Ecuador ASOBANCA: <https://asobanca.org.ec/analisis-economico/el-efecto-domino-del-conflicto-rusia-ucrania-implicaciones-para-ecuador/#:~:text=En%202021%2C%20este%20mercado%20represent%C3%B3,no%20petroleras%20el%20a%C3%B1o%20pasado.>
- [2] Bernal, C. (2018). Metodología de la Investigación 4ta ed. Administración, economía, humanidades y ciencias sociales. Bogotá - Colombia: Pearson.
- [3] CCI. (30 de diciembre de 2021). Comercio bilateral entre Ecuador y Ucrania. Obtenido de TradeMap: Centro de Comercio Internacional: Estadísticas del comercio para el desarrollo internacional de las empresas: [https://www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx?nvpm=3%7c218%7c%7c804%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3%7c218%7c%7c804%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)
- [4] CEPAL. (06 de junio de 2022). Repercusiones en América Latina y el Caribe de la guerra en Ucrania: ¿Cómo enfrentar la crisis? Obtenido de Comisión Económica para América Latina y el Caribe: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47912/3/S2200419\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47912/3/S2200419_es.pdf)
- [5] De la Fuente, Á. (30 de marzo de 2022). ¿Cómo afecta la guerra de Ucrania a las economías europeas? Algunos indicadores preliminares. Obtenido de Fundación de Estudios de Economía Aplicada: <https://documentos.fedea.net/pubs/ap/2022/ap2022-07.pdf>
- [6] Guerrero, M. (2016). *Metodología de la Investigación*. Bogotá: Editorial Patria.
- [7] Mirabal, Y. R. (2017). Metodología de la Investigación Científica: Una guía didáctica para elaborar tesis. México D.F.: Pearson Educación.
- [8] Ñaupas, H. (2017). Metodología de la Investigación: Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la Tesis. Bogotá - Colombia: Ediciones de la U.
- [9] OEC. (30 de diciembre de 2022). Comercio bilateral por productos. Obtenido de Observatorio de Complejidad Económica: <https://oec.world/es/profile/bilateral-country/rus/partner/ecu#:~:text=En%202020%2C%20Ecuador%20export%C3%B3%20%24929M%20hacia%20Rusia.>
- [10] ONU. (27 de enero de 2023). La ONU y la guerra de Ucrania. Obtenido de Organización de las Naciones Unidas: Centro Regional de Información: <https://unric.org/es/la-onu-y-la-guerra-en-ucrania/>
- [11] Quezada, N. (2019). Metodología de la Investigación: Estadística Aplicada en la Investigación 5ta ed. Lima - Perú: Editora Macro E.I.R.L.
- [12] Sampiere, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). Metodología de la Investigación 6ta ed. México D.F: Mc Graw Hill.
- [13] Sánchez, M. (20 de diciembre de 2017). Las consecuencias de la guerra en las emociones y la salud mental. Una historia de la psicopatología y medicalización en los frentes bélicos de Occidente. Obtenido de Scielo: Revista de Estudios

Sociales: [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0123-885X2017000400090](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-885X2017000400090)

- [14] Teixeira, L. (14 de febrero de 2023). Guerra en Ucrania: el impacto sobre el uso de fertilizantes en Brasil. Obtenido de LexLatin: <https://lexlatin.com/entrevistas/guerra-en-ucrania-el-impacto-sobre-el-uso-de-fertilizantes-en-brasil>
- [15] Ubieta, S. A. (10 de junio de 2022). De trigo y fertilizantes: Efectos comerciales de la guerra Rusia - Ucrania en América Latina. Obtenido de Costa Rica: Revista Campus - Universidad Nacional - Oficina de Comunicación: <https://publica2.una.ac.cr/periodicoCampus/junio-2022/pdf/campuscriterios.pdf>
- [16] Zabala, J. P. (23 de noviembre de 2022). Rusia y Ucrania: algunas claves históricas, identitarias y geopolíticas para entender la guerra. Obtenido de Instituto de Análisis Políticos y Electorales: Perspectivas - Revista de Ciencias Jurídicas y Políticas: <https://revistas.ucaip.edu.ar/index.php/Perspectivas/article/view/249/215> |

# ANEXOS

---

## ANEXO 1. FORMATO DE LA ENTREVISTA A LAS EMPRESAS EXPORTADORAS

### ENTREVISTA A LAS EMPRESAS EXPORTADORAS DE SUS PRODUCTOS QUE SE ENVÍAN HACIA RUSIA O UCRANIA

#### Datos generales

Nombre de la empresa

Nombre del entrevistado:

Cargo que ocupa:

Tamaño de la empresa

#### Preguntas de investigación:

1. ¿Cuáles son los países de destino de su producción?
2. ¿En el marco del conflicto, qué tipo de inconvenientes ha tenido la empresa en la gestión logística en la exportación de flores? cuáles han sido los más relevantes?
3. ¿En qué porcentajes bajaron las ventas de flores en la evolución del conflicto entre febrero del 2022 y febrero del 2023?
4. ¿Cuáles son los problemas principales que afectaron el transporte internacional de mercaderías durante el primer año del conflicto?
5. ¿Cuáles son los problemas en el área de producción debido al conflicto internacional?
6. ¿Cuáles son los problemas en el área de cobranzas debido al conflicto bélico?
7. ¿Cómo afectó a la organización el conflicto bélico en la sostenibilidad del personal? ¿Cuáles dificultades se han logrado superar y en función de qué?
8. ¿La guerra ha obligado a buscar nuevos clientes para el ejercicio de la exportación?

9. Qué dificultades ha tenido en el ámbito de la provisión de insumos para la producción florícola.
10. La normativa en materia de comercio exterior ha tenido alguna modificación a partir del conflicto bélico
11. ¿Qué otros aspectos se han trastocado en el mundo florícola a partir de la guerra?
12. ¿Ha disminuido la demanda de flores durante el conflicto entre Rusia y Ucrania?
13. ¿Se ha incrementado la oferta de flores en su empresa luego que se ha iniciado el conflicto bélico?
14. ¿Se ha incrementado el precio de las flores que se exportan a Rusia o Ucrania?
15. ¿Ha disminuido la producción de flores exportadas hacia Rusia y Ucrania?
16. ¿Su empresa exportadora ha sido afectada por la devaluación del rublo ruso o grivna ucraniana frente al dólar?

## ANEXO 2. FORMATO DE ENTREVISTA A LAS EMPRESAS IMPORTADORAS

### ENTREVISTA A LAS EMPRESAS IMPORTADORAS DE PRODUCTOS QUE SE ENVÍAN DESDE RUSIA O UCRANIA

#### Datos generales:

Nombre de la empresa

Nombre del entrevistado:

Cargo que ocupa:

Tamaño de la empresa

#### **Preguntas de investigación:**

1. ¿Cuáles son los países importadores de insumos agroquímicos para su empresa?

2. ¿Cuáles son los problemas que ha tenido su empresa en la gestión logística en la importación de insumos agroquímicos? cuál de ellos han sido más relevantes?
3. ¿En qué porcentajes se redujo la importación de insumos agroquímicos desde febrero del 2022 hasta febrero del 2023? cuáles han logrado superarse?
4. ¿Qué problemas han afectado la gestión logística internacional de su empresa en el primer año del conflicto? su
5. ¿Qué tipo de dificultades ha tenido su empresa en el área de producción o comercialización debido a la evolución del conflicto?
6. ¿Cuáles dificultades se han presentado en el departamento de cobranzas debido al conflicto?
7. ¿De qué manera afectó a la sostenibilidad laboral el conflicto bélico? cuáles dificultades se han superado?
8. ¿Ha estado su empresa importadora a buscar proveedores de insumos agroquímicos en otros países debido al conflicto bélico?
9. ¿Se ha realizado alguna modificación en la normativa de comercio internacional que han influido en sus importaciones?
10. ¿Cuáles son los factores adicionales de su empresa que se han afectado a su empresa importadora por la guerra?
11. ¿Ha disminuido la demanda de agroquímicos durante el conflicto entre Rusia y Ucrania?
12. ¿Su empresa ha ofrecido agroquímicos suficientes de acuerdo a lo solicitado por el cliente?
13. ¿Existe un incremento en el precio de los agroquímicos que se importan desde Rusia o Ucrania?

14. ¿Cómo afecta la disminución en los agroquímicos importados desde Rusia y Ucrania?

15. ¿Su empresa importadora ha sido afectada por la devaluación del rublo ruso o grivna ucraniana frente al dólar?

### ANEXO 3. RESULTADOS DE LAS ENTREVISTAS A LAS EMPRESAS EXPORTADORAS ECUATORIANAS

Dimensiones	Ítems	Empresa pequeña	Empresa mediana	Empresa grande
Países de destino	1. Cuáles son los países de destino de su producción?	Se exportan flores hacia el continente europeo incluyendo Ucrania	Se han enviado nuestros productos hacia Rusia siendo nuestro principal comprador	Nuestras exportaciones se envían hacia los países europeos y asiáticos como Ucrania y Rusia
Logística de exportación	2. ¿En el marco del conflicto, qué tipo de inconvenientes ha tenido la empresa en la gestión logística en la exportación de flores? cuáles han sido los más relevantes?	Los países europeos tienden a ser muy exigentes para que nuestros productos ingresen a su territorio	El envío de la mercadería se lo realiza por avión, sin embargo, la falta de este transporte ha sido relevante en este año	Desde antes del conflicto, Rusia presenta un riguroso trámite para los productos que ingresan hacia su territorio.
Ventas por exportación	3. En que porcentajes bajaron las ventas de flores en la evolución del conflicto entre febrero del 2022 y febrero del 2023?	En el 2022, las ventas de flores hacia Ucrania se redujeron en un 20% durante los meses de marzo hasta julio del año pasado.	Al finalizar el año 2022, las ventas se disminuyen en un 25% más o menos, lo cual ha afectado a nuestro tipo de negocio	Al culminar el 2022, la reducción de ventas hacia Rusia y Ucrania es del 30%, pues se ha tenido que buscar otros mercados
Transporte internacional	4. Cuáles son los problemas principales que afectaron el transporte internacional de mercaderías durante el primer	El incremento de las tarifas de transporte aéreo ha sido una de las principales consecuencias del conflicto	El incremento de la gasolina ha provocado el aumento de costos y con ello, exportar a un precio más alto	Puede ser la revalorización del dólar, pues al volverse más caro, nuestras exportaciones se vuelven menos competitivas

	año del conflicto?			
Problemas en producción	5. Cuáles son los problemas en el área de producción debido al conflicto internacional?	El incremento del costo de ciertas materias primas como la gasolina que aumenta el precio del producto final	El aumento en el precio de los combustibles, lo cual nos obliga a exportar a un costo mucho más alto	El problema no está en la producción, sino más bien en la logística internacional por parte de Rusia y de Ucrania
Problemas en cobranzas	6. Cuáles son los problemas en el área de cobranzas debido al conflicto bélico?	Se ha presentado problemas con el pago de los clientes por lo que se ha extendido tiempos y plazos	Los efectos están dados en los clientes que no han podido pagar sus deudas pendientes afectando nuestra liquidez	Se detectan mayores problemas de liquidez en el corto plazo, pues se ha extendido los tiempos de cobro para los clientes
Sostenibilidad de personal	7. Cómo afectó a la organización el conflicto bélico en la sostenibilidad del personal? ¿Cuáles dificultades se han logrado superar y en función de qué?	Se ha tenido que despedir 2 trabajadores del área operativa, pero se ha vuelto a contratar	Se despidió a trabajadores 6 operativos y del departamento de logística, aunque se ha buscado nuevos mercados	Se despidió a 10 trabajadores que formaban parte del personal en el año pasado, pero se ha buscado incorporar a nuevas contrataciones
Mercado internacional	8. La guerra ha obligado a buscar nuevos clientes para el ejercicio de la exportación?	Por supuesto que sí, se ha buscado a nuevos clientes en los países de Asia como China y Japón	Los directivos hemos decidido el aumento de nuevos envíos hacia todo Europa y África	Siempre se ha efectuado la búsqueda de nuevos clientes incluyendo a al continente americano
Provisión de insumos	9. Qué dificultades ha tenido en el ámbito de la provisión de insumos para la producción florícola.	El aumento en el precio de los fertilizantes importados ha afectado el cultivo y producción de flores	El precio de los fungicidas importados se ha ido incrementado lo cual afecta en el precio final	Los fertilizantes que se importan han aumentado de precio, afectando a la competitividad de la empresa en el mercado
Normativa internacional	10. La normativa en materia de comercio exterior ha tenido alguna modificación a	No se ha realizado alguna modificación por parte del gobierno luego	Ninguna, el Estado como autoridad no ha emitido ley o resolución	Ninguna, se dispone de leyes y normativas que apoyan al comercio exterior

	partir del conflicto bélico	del conflicto bélico	alguna para apoyar a las empresas exportadoras	en Ecuador, pero ninguna en referencia al conflicto
Aspectos adicionales	11. Qué otros aspectos se han trastocado en el mundo florícola a partir de la guerra?	Las empresas exportadoras deben buscar nuevos mercados y no depender de un solo cliente como comprador	La disminución de la demanda de flores en Rusia y Ucrania es la principal consecuencia del conflicto bélico	Al existir un conflicto armado, se genera una preferencia a la compra de armas que a otros sectores productivos, incluyendo al sector florícola.
Demanda de flores	12. Ha disminuido la demanda de flores durante el conflicto entre Rusia y Ucrania?	Claro que sí, las ventas se han reducido en 20% en comparación con el año anterior, lo que ha generado incertidumbre en la organización	Claro que si, se ha reducido en 80% el número de clientes de Rusia y Ucrania, lo que afecta las ventas de nuestra compañía	Por supuesto que si, el número de clientes se ha reducido en 90% en relación con el mismo periodo del año anterior, lo que representa menos ingresos
Oferta de flores	13. Se ha incrementado la oferta de flores en su empresa luego que se ha iniciado el conflicto bélico?	El envío de flores por parte de nuestra compañía disminuyó en 80% para Rusia y un 90% para Ucrania, por lo que ha sido importante buscar nuevos mercados	No, por el contrario, la oferta de flores desde nuestra empresa se redujo en 70% tanto para Rusia como para Ucrania,	No, de hecho el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania se redujo en 75% los envío hacia esos países, siendo necesario buscar nuevos mercados internacionales
Inflación en las flores	14. Se ha incrementado el precio de las flores que se exportan a Rusia o Ucrania?	Con el conflicto bélico, el precio de las flores se ha disparado en un 25% para Rusia mientras que en Ucrania estos valores suben al 35% adicional	Por supuesto que si, el precio de un bouquet de rosas subió en un 20% luego de que surja el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania	Claro que si, el precio de las flores exportadas subió en 25% lo cual, afecta a nosotros como exportadoras, por lo que estamos obligados en nuevos mercados
PIB agrícola	15. Ha disminuido la producción de flores exportadas	La producción de flores disminuyó moderadamente,	Claro que si, la producción total de nuestra	La producción se redujo en 15% Rusia y Ucrania no

	hacia Rusia y Ucrania?	sin embargo, ante este escenario debimos buscar nuevos mercados internacionales	empresa redujo en 20%, por lo que hemos buscado nuevas alternativas en Asia, Oceanía y Europa.	son nuestros principales mercados, pero si una disminución en las ventas de nuestra compañía
Divisa rublo ruso y grivna ucraniana	16. Su empresa exportadora ha sido afectada por la devaluación del rublo ruso o grivna ucraniana frente al dólar?	Por supuesto que si, ante la devaluación del rublo nuestras exportaciones se hacen más caras en Rusia	Claro, al tener en Ecuador el dólar las exportaciones tienen a subir y son más caras en Rusia y en Ucrania	Desde luego que si, las exportaciones se han hecho más caras tanto en Rusia como en Ucrania, es la desventaja de tener al dólar acá.

Nota. Investigación propia en base a entrevistas realizadas 2022-2023

## ANEXO 4. RESULTADOS DE LAS ENTREVISTAS A LAS EMPRESAS IMPORTADORAS ECUATORIANAS DE INSUMOS AGROQUÍMICOS

Dimensiones	Ítems	Empresa pequeña	Empresa mediana	Empresa grande
Países para la importación	1. Cuáles son los países exportadores de insumos agroquímicos para su empresa?	Los fertilizantes se importan directamente desde Rusia y Canadá	Se ha importado fungicidas o pesticidas desde los países de Rusia y China	Desde Rusia, Ucrania y China se ha importado fungicidas, trigo y maíz.
Logística de importación	2. Cuáles son los problemas que ha tenido su empresa en la gestión logística en la importación de insumos agroquímicos?	El principal problema está dado en la interrupción del envío de sus productos químicos desde Rusia hacia el Ecuador	La falta de envío de sus productos químicos desde Rusia, lo cual ha obligado a buscar nuevos proveedores como China y Canadá	El pedido ha sido indispensable solicitarlo desde hace semanas con anticipación, por lo que, con el conflicto, se ha tenido que buscar a nuevos proveedores
Valores de	3. En qué porcentajes se	Desde Rusia las importaciones se	Se ha reducido en un 100%la	La reducción tanto de fertilizantes y de

Dimensiones	Ítems	Empresa pequeña	Empresa mediana	Empresa grande
importación	redujo la importación de insumos agroquímicos desde febrero del 2022 hasta febrero del 2023?	redujeron en un 90%, lo que favorece al incremento de fungicidas importadas desde Canadá	importación de insumos agrícolas, por lo que se ha obligado a buscar nuevos proveedores de estos productos	trigo se ha disminuido en un 100% desde los países de Rusia y Ucrania, por lo que se ha buscado nuevas alternativas
Transporte internacional	4. Qué problemas han afectado la gestión logística internacional de su empresa en el primer año del conflicto?	El no disponer los fertilizantes desde Rusia, se dificulta el cultivo y cuidado de nuestros productos agrícolas	La falta de fungicidas enviadas desde Rusia, provocó que se adquieran fertilizantes a un precio mucho más caro para nuevas empresas	Se ha tenido que busca a nuevos proveedores de trigo, a pesar de que es notable el incremento en el precio de este producto, lo que afecta a nuestra competitividad.
Problemas en la comercialización	5. Qué tipo de dificultades ha tenido su empresa en el área de producción o comercialización debido a la evolución del conflicto?	Ante la falta de insumos químicos, ha afectado el cultivo y la producción de nuestros productos	Los escasos de fungicidas afectan nuestros niveles de producción al interior de la empresa, lo cual incide en los ingresos y en las utilidades	El incremento en el precio de fertilizantes y del trigo, afecta a nuestros niveles de producción y no han podido alcanzar las metas establecidas
Problemas en cobranzas	6. Cuáles dificultades se han presentado en el departamento de financiero debido al conflicto?	Pues los proveedores han establecido nuevas alternativas de pago en otras entidades bancarias fuera de su territorio	Se designan otras entidades para efectuar las transferencias de los pagos pendientes, por lo cual se realizan nuevos trámites bancarios	Se han presentado inconvenientes al realizar el pago a los proveedores, pues es necesario disponer una cuenta bancaria fuera de su territorio
Sostenibilidad laboral	7. De qué manera afectó a la sostenibilidad laboral el conflicto bélico? ¿cuáles dificultades se	Pues se ha tenido que despedir a 1 trabajador del área operativa, pero se buscan nuevas contrataciones de trabajo en este 2023	No se considera despidos de personal por la causa del conflicto, pero si ha afectado el incremento de los costos a la	Se ha despedido a 6 trabajadores del área operativa, pero se contrata a nuevo personal ante un aumento de la demanda en el futuro

Dimensi ones	Ítems	Empresa pequeña	Empresa mediana	Empresa grande
	han superado?		compañía	
Nuevos proveed ores	8. Ha estado su empresa importadora a buscar proveedores de insumos agroquímicos en otros países debido al conflicto bélico?	Por supuesto que sí, las empresas de Canadá han sido proveedores adicionales de fertilizantes, fungicidas y demás productos similares	Claro que sí, países como China se ha convertido en el principal proveedor de fertilizantes para nuestra empresa, ante la ausencia de Rusia	Claro que sí, la ausencia de fertilizantes rusos se ha buscado alternativas en Canadá, mientras que en el trigo ucraniano se ha decidido importar desde China
Normati va internac ional	9. Se ha realizado alguna modificación en la normativa de comercio internacional que han influido en sus importaciones?	Ninguna en realidad, las Naciones Unidas reconoce el conflicto entre Rusia y Ucrania, pero no se ha tomado medidas para afrontar la crisis de comercio a nivel mundial para afrontar esta problemática	Tengo entendido que se dispone del Acuerdo de Minsk para frenar la guerra entre Rusia y Ucrania, pero es insuficiente lo cual afecta al comercio internacional	A pesar de que se dispone la Carta de las Naciones Unidas, se ha prevalecido los conflictos entre Rusia y Ucrania, lo que afecta a nuestra empresa y de otros países
Factores adic ionales	10. Cuáles son los factores adicionales de su empresa que se han afectado a su empresa importadora por la guerra?	El incremento en el precio de los fertilizantes que se importan es lo que más ha afectado a nuestro negocio, siendo menos competitivo	La guerra ha afectado el envío de fungicidas hacia nuestra compañía, lo cual nos obliga a buscar alternativas que suelen ser más costosas y con ello, pérdida de rentabilidad	El incremento de precios de fertilizantes y del trigo afecta los valores del presupuesto que se ha planificado, lo cual se dificulta el desarrollo de nuevos proyectos
Demand a de agroquí micos	11. Ha disminuido la demanda de agroquímicos durante el conflicto entre Rusia y	La demanda no ha disminuido, pero el conflicto bélico provocó que ya no se distribuyan insumos agrícolas para flores desde	No necesariamente, sino al estar en guerra Rusia y Ucrania impide que se comercialicen	Claro que no, pero el conflicto entre Rusia y Ucrania generó una disminución del 40% de las importaciones de

Dimensi ones	Ítems	Empresa pequeña	Empresa mediana	Empresa grande
	Ucrania?	Rusia, dificultando su cultivo y producción	normalmente los agroquímicos, generando malestar en nuestros clientes en el cultivo.	insumos agrícolas para flores, afectando a sus empresas exportadoras
Oferta de agroquímicos	12. Su empresa ha ofrecido agroquímicos suficientes de acuerdo a lo solicitado por el cliente?	Luego que se ha estallado el conflicto, definitivamente no, pues existe problemas en la importación y por ende, no se le puedo ofrecer al cliente los insumos que solicita	No ha sido posible ofrecer los agroquímicos suficientes a nuestros clientes, ya que el conflicto a dificultado la importación de este tipo de insumos	Es muy difícil la importación de insumos agrícolas desde Rusia o Ucrania luego de haberse iniciado el conflicto, por ello se ha buscado nuevas alternativas en otros mercados
Inflación de agroquímicos	13. Existe un incremento en el precio de los agroquímicos que se importan desde Rusia o Ucrania?	Claro que sí, debido al aumento de la inflación en Rusia, se ha incrementado el precio de los fertilizantes lo cual incide en el costo final de importación del producto final	Por supuesto que si, de hecho luego del conflicto el precio de los fertilizantes se ha disparado hasta en un 60% pues resulta complejo su importación desde Rusia	Pues de hecho si, los agroquímicos se han incrementado en un 70% debido al conflicto bélico, por lo que se ha tenido que buscar alternativas en otros mercados como China
PIB agrícola	14. Cómo afecta la disminución en los agroquímicos importados desde Rusia y Ucrania?	Nosotros como importadores disminuimos nuestros ingresos por ventas, mientras que las empresas florícolas al no disponer de insumos se les dificulta su cultivo	Se disminuye el cultivo y producción de flores siendo las empresas florícolas las principales afectadas, aunque nosotros como importadores dejamos de percibir ingresos por ventas también	La producción de flores y otros cultivos similares se disminuye al no disponer de insumos agrícolas suficientes, por lo que se buscan nuevas alternativas de mercado como China y Canadá.
Divisa rublo ruso y	15. Su empresa importadora ha sido afectada	De hecho con la devaluación del rublo ruso frente al	Las importaciones se abaratan con la devaluación del	La devaluación de las monedas como el rublo y la grivna

<b>Dimensiones</b>	<b>Ítems</b>	<b>Empresa pequeña</b>	<b>Empresa mediana</b>	<b>Empresa grande</b>
grivna ucraniana	por la devaluación del rublo ruso o grivna ucraniana frente al dólar?	dólar, es favorable la compra de insumos para nosotros como importadores, pero ante el conflicto bélico ha sido difícil adquirir este tipo de productos desde Rusia.	rublo y la grivna frente al dólar, pero se tiene una alta dificultad de traer insumos desde Rusia y Ucrania, lo cual disminuyen los ingresos de nosotros como importadores	permite que importamos se vuelvan más baratas, sin embargo, el conflicto bélico de Rusia y Ucrania dificultan importar insumos agrícolas desde estos países.

Nota. Investigación propia, 2023