



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**  
**SEDE CUENCA**  
**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**EL IMPACTO DEL CONFLICTO ENTRE RUSIA Y UCRANIA PARA EL SECTOR  
AGRÍCOLA ECUATORIANO**

Trabajo de titulación previo a la obtención del  
título de Licenciado en Administración de Empresas

**AUTORES: JONATHAN PATRICIO CALLE CASTRO**

**JUAN GABRIEL GUAMÁN GÓMEZ**

**TUTORA: ING. ROSALBA ELIXZANDRA PESÁNTEZ CHICA, PHD.**

Cuenca - Ecuador

2023

## **CERTIFICADO DE RESPONSABILIDAD Y AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN**

Nosotros, Jonathan Patricio Calle Castro con documento de identificación N° 0106311905 y Juan Gabriel Guamán Gómez con documento de identificación N° 0104851084; manifestamos que:

Somos los autores y responsables del presente trabajo; y, autorizamos a que sin fines de lucro la Universidad Politécnica Salesiana pueda usar, difundir, reproducir o publicar de manera total o parcial el presente trabajo de titulación.

Cuenca, 28 de agosto del 2023

Atentamente,



---

Jonathan Patricio Calle Castro

0106311905



---

Juan Gabriel Guamán Gómez

0104851084

## **CERTIFICADO DE CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN A LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**

Nosotros, Jonathan Patricio Calle Castro con documento de identificación N° 0106311905 y Juan Gabriel Guamán Gómez con documento de identificación N° 0104851084, expresamos nuestra voluntad y por medio del presente documento cedemos a la Universidad Politécnica Salesiana la titularidad sobre los derechos patrimoniales en virtud de que somos autores del Artículo académico: “El impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania para el sector agrícola ecuatoriano”, el cual ha sido desarrollado para optar por el título de: Licenciado en Administración de Empresas, en la Universidad Politécnica Salesiana, quedando la Universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente.

En concordancia con lo manifestado, suscribimos este documento en el momento que hacemos la entrega del trabajo final en formato digital a la Biblioteca de la Universidad Politécnica Salesiana.

Cuenca, 28 de agosto del 2023

Atentamente,



---

Jonathan Patricio Calle Castro

0106311905



---

Juan Gabriel Guamán Gómez

0104851084

## CERTIFICADO DE DIRECCIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, Rosalba Elixzandra Pesántez Chica con documento de identificación N° 0102472842, docente de la Universidad Politécnica Salesiana, declaro que bajo mi tutoría fue desarrollado el trabajo de titulación: EL IMPACTO DEL CONFLICTO ENTRE RUSIA Y UCRANIA PARA EL SECTOR AGRÍCOLA ECUATORIANO, realizado por Jonathan Patricio Calle Castro con documento de identificación N° 0106311905 y por Juan Gabriel Guamán Gómez con documento de identificación N° 0104851084, obteniendo como resultado final el trabajo de titulación bajo la opción Artículo académico que cumple con todos los requisitos determinados por la Universidad Politécnica Salesiana.

Cuenca 28 de agosto del 2023

Atentamente,



---

Ing. Rosalba Elixzandra Pesántez Chica, PhD.

0102472842

# El impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania para el sector agrícola ecuatoriano

*Conflict between Russia and Ukraine for the Ecuadorian agricultural sector.*

## Resumen

---

En esta investigación se ha realizado un análisis bibliográfico acerca de cómo el conflicto entre Ucrania y Rusia generan afectaciones y cuál es el impacto que ha tenido en el sector agrícola ecuatoriano, además, se realizó una consulta a expertos sobre el tema de análisis; en el sector agrícola del Ecuador se cuenta con banano, flores, trigo, rosas, que son sus principales productos de exportación a los países en conflicto, estos países son los principales proveedores de fertilizantes y abonos para Ecuador, también Rusia y Ucrania son grandes productores de cereales, harinas y aceites; el conflicto armado afectó y sigue afectando gravemente al sector agrícola a nivel global y particularmente al ecuatoriano, lo que se ha traducido en encarecimiento de costos a un 70% para la producción del sector agrícola que es importante para el sostén de la economía del mundo entero, ya que con el alza de precios, el sector agrario mundial se ve agraviado ante una crisis de sostenibilidad y utilidad. Rusia y Ucrania exportaban a nivel mundial trigo, maíz, aceite de girasol y abonos, lamentablemente dichas materias primas son necesarias para el sector agrícola ecuatoriano, y al no contar con esos insumos para la producción agraria, genera escasez en su producción, ahora hay 6,2% menor cantidad de producción agrícola comparada con el año 2021.

## Abstract

---

In this investigation has been carried out a bibliographic analysis about how the conflict between Ukraine and Russia generate affectations and what is the impact it has had, on the Ecuadorian agricultural sector, in the same way has been carried out a consultation with experts; in the agricultural sector of Ecuador there are bananas, flowers, wheat, roses, which were Ecuador's main imports to these countries in conflict, they were too the main suppliers of fertilizers for Ecuador, also Russia and Ukraine were large producers of cereals, sunflower, seeds, flours and sunflower oils, with all the chaos generated by the conflict and the economic sanctions that occurred as a result of it, it is logical that with the above exposed the agricultural sector was seriously affected, this is translated in higher costs for the production of the agricultural sector that is important for the support of the economy of the whole world, with the rise in prices, the world's agricultural sector is aggrieved by a crisis of sustainability and utility. Russia and Ukraine exported wheat, corn, sunflower oil and fertilizers worldwide, unfortunately these raw materials were necessary for the Ecuadorian agricultural sector, and by not having these inputs for agricultural production, there are now fewer agricultural products, with lower quality, generating shortages of some of them.

## Palabras clave

---

CONFLICTO ARMADO, IMPACTO ECONÓMICO, FERTILIZANTES, SECTOR AGRICOLA, SOSTENIBILIDAD, CRISIS, PRODUCTORES, EXPORTACIONES.

## Keywords

---

ARMED CONFLICT, ECONOMIC IMPACT, FERTILIZERS, AGRICULTURAL SECTOR, SUSTAINABILITY, CRISIS, PRODUCERS, EXPORTS.

## 1. Introducción

El presente trabajo, trata de un análisis profundo y conciso, el mismo que fue realizado desde una óptica crítica acerca de las connotaciones negativas que podrían empeorar el marco económico mundial como consecuencia de la guerra entre Rusia y Ucrania, puesto que Rusia al ser un gran abastecedor de energía, obviamente ocasiona problemas colaterales en el mercado internacional luego del conflicto, así como también puede acarrear inconvenientes logísticos que desencadenan una crisis bélica como le ocurre a Ucrania, se incrementan los costos de producción, que ya de por sí ya estaban al alza al iniciar la pandemia de Covid-19. Los problemas geopolíticos en el mercado internacional que se venía atravesando tiempo atrás, se suman a este golpe directo a causa del conflicto entre estos dos países, una de las consecuencias más relevantes de este conflicto es que el precio de las materias primas se eleva demasiado.

Las razones de esta guerra puntualmente tienen que ver con la posible asociación de la OTAN con Ucrania, ya que previamente habían acuerdos en el pasado que garantizan que Ucrania nunca se uniría a la OTAN mucho antes de que a esta organización se le unieran ex integrantes de la Unión Europea como lo son Polonia, Bulgaria y Rumania, entre otros, lo que aparentaría que Ucrania era el único país que faltaba para terminar de rodear a Rusia, quien miro este acto asociativo como una amenaza para su nación.

Naturalmente el acercamiento de Ucrania a la OTAN fue de gran interés y preocupación para Vladimir Putin, ya que él tiene presente el acuerdo que había para que esto no sucediera, concretamente el más reciente fue el acuerdo del año 2008 en Kiev, pero en el 2021 todo parecía indicar que Ucrania también formaría parte de la OTAN, hecho que el presidente ruso no tomaría nada bien, quien señala que dicha organización también algún tiempo atrás habría acordado no expandirse más al lado este en la década de los 90s, pero quedó en letra muerta el acuerdo al continuar con su expansión e incorporar a países de esta zona.

El propósito del presente trabajo de investigación es analizar el impacto que ha tenido en la economía ecuatoriana, particularmente en el sector agrícola el conflicto entre Rusia y Ucrania.

Argumentos varios desde el punto de vista tanto de Ucrania como desde la perspectiva de Rusia también están contemplados dentro del presente trabajo de titulación y por ende también serán expuestos dentro de la investigación de manera breve, ya que no es el enfoque hacia donde se encuentra orientado el tema de análisis; es evidente que hay varios aspectos negativos como lo son los problemas, déficit, alzas, inflación, escasez, empobrecimiento, entre otros varios aspectos, los que pueden rodear a dicho conflicto alrededor del mundo en diferentes sectores, ya que son factores a tener en cuenta para buscar soluciones antes de que el problema persista empeorando la situación de muchos.

Las autoridades a nivel mundial, deben empezar a contemplar un plan de contingencia que de seguridad y estabilidad a la producción agraria y a la utilidad que de ella se deriva a los agricultores, puesto que esta situación de la guerra está tomando más tiempo del que cualquiera hubiera pronosticado. Al seguir la guerra en pie, las graves consecuencias siguen afectando a la economía a nivel global, es un problema al que todos deberían hacerle frente y empezar a buscar soluciones en lugar de dejar que las cosas solo pasen empobreciendo al mundo y unos pocos siendo los siempre beneficiados. Es vital planear y adoptar, pronta y oportunamente, medidas idóneas que garanticen la producción y abastecimiento de productos para evitar la escasez inminente y de esta forma que aseguren el suministro alimentario del mundo.

También se analizará como ha afectado colateralmente e indirectamente, dicha guerra en Latinoamérica, aunque en términos generales carece de lazos comerciales con Rusia, con el alza de los precios del petróleo a nivel global, se ve consecuentemente amenazada en su crecimiento económico, lo que podría empeorar con la inflación. Cabe destacar que, para países como Brasil, México, Ecuador, entre otros, el incremento del precio del petróleo aumenta los ingresos del Estado, la inflación que se genera es un gran inconveniente para sus habitantes quienes consumen los productos a precios exorbitantes, la clase media y la baja que son el sector más vulnerable y que más sufre los estragos de la guerra, en países de índole tercermundista esto es común que ocurra y son los más afectados en casos así.

De acuerdo con los reportes de los Trading Economics, el principal producto que Ecuador importa de Rusia son los fertilizantes y desde Ucrania, el producto más importado son los cereales, en donde entra el trigo y el maíz. El conflicto que sostienen Rusia y Ucrania trae consigo grandes consecuencias y

problemas para el Ecuador. Los sectores de Ecuador que más han sufrido a causa de la guerra son el bananero, florícola y camaronero, pues los puertos de Rusia a donde iban grandes cantidades de estos productos están cerrados. Lamentablemente de continuar la guerra como ha venido todo este tiempo, los costos de productos como carne, pollo y camarón subirán en nuestro país, acto seguido por el incremento a nivel global del trigo y de fertilizantes, porque como ya se había mencionado Rusia y Ucrania son los principales productores mundiales de dichos suministros.

Con lo anterior expuesto, se ha desarrollado un análisis del conflicto de acuerdo a los tres objetivos específicos en el siguiente orden:

Como primer punto a tratar, se encuentra el Resumen del trabajo presente para entrar en contexto sobre el tema de análisis.

Posterior a ello, como segundo punto, están contempladas las palabras claves que marcan la importancia y entendimiento de las mismas para analizar sus conceptos y tener un mejor discernimiento de lo expuesto en el presente estudio.

A continuación, se expone la debida Introducción del artículo científico en si para determinar tanto el contenido de este artículo científico como la manera cronológica en la que el mismo se encuentra diseñado y desarrollado.

Luego, tenemos el cuarto punto a tratar que está dentro del Marco Conceptual lo que viene siendo el Marco Teórico del trabajo de titulación, que cuenta con definiciones de las palabras más relevantes de este estudio.

Continuando quinto punto tenemos, lo que son los Materiales empleados para realizar este trabajo de investigación, en donde se realizaron consultas a economistas expertos en el tema, de igual manera en este mismo punto se encuentran también las Metodologías que fueron requeridas necesariamente para su elaboración.

En el sexto punto tenemos, los Resultados a los cuales se han llegado después del análisis de la investigación debidamente fundamentados con bases sólidas sobre los hechos y las consecuencias que se han generado y sigue ocasionando a lo largo de la guerra y que aun continua a fecha de hoy, ya que a ojos de expertos ha durado y costado más de lo que cualquiera hubiera imaginado.

El séptimo punto consiste en, la Discusión, cual es la controversia de lo que se ha obtenido como resultado del análisis.

A vísperas del final del artículo, se desarrollarán las Conclusiones a las que se han llegado en concordancia con aspectos relevantes pertinentes a tener en consideración en el presente estudio.

Adicionalmente, a lo largo del desarrollo de toda esta investigación, se examinan algunas definiciones, la historia, los hechos, lo que provoco tales ataques, las sanciones impuestas y otros aspectos en torno al conflicto suscitado entre Rusia y Ucrania.

### ***Análisis crítico de las causas que han llevado a este conflicto entre Rusia y Ucrania:***

#### ***Ejes y actores fundamentales en el conflicto Rusia - Ucrania:***

*Según comenta el investigador y experto post-sovietico Rubén Ruiz Ramas (2016), para entender al conflicto ucraniano hay que considerar tres ejes: el ideológico, el nacional y el geopolítico.*

*Para poder comprender sus causas, identificar los actores principales de las partes en el conflicto, los motivos y objetivos para que sucediera todo (Dorado, 2021).*

#### ***Eje ideológico:***

*La derecha y partidos filonazis en un principio, han jugado un papel importante en las protestas del Maidan debido a su fuerza paramilitar en contra de las fuerzas de seguridad del Estado. Es clave recordar que el Pravy Sektor (Sector de Derecha), es un movimiento político nacionalista integrado por la extrema derecha, neonazis, fascistas y rusófobos, cuyo número de miembros se incrementaba considerablemente*

para las protestas, siendo más de 10.000 partidarios adheridos a finales de marzo de 2014, con lo que logro consolidarse como partido político (RTVE, 2014).

Si se observa desde el punto de vista militar, se tiene a los batallones "Azov" y "Donbass", mismos que inicialmente fueron creados como tropas de voluntarios ultranacionalistas para defender a Ucrania de los separatistas de la región del Donbass. Luego la extrema derecha y las normas anticomunistas del nuevo gobierno desencadenaron no una revolución democrática si no un golpe de Estado fascista. Cuando las milicias del Donbass se defendieron y se declararon como Repúblicas Populares de Lugansk y Donetsk, significó una reacción al golpe de Estado y un resurgimiento del socialismo en Europa. Por lo que de manera inmediata surgieron nuevas milicias de voluntarios de todo el mundo que llegan para combatir el fascismo en Ucrania y defender la independencia de las repúblicas del Donbass (Palomino, 2014).

Con el desarrollo del conflicto resurge el Batallón Vostok, lo que viene siendo un grupo de voluntarios generalmente comunistas que lograron victorias relevantes en el conflicto.

### **Eje nacionalista:**

Se empieza por tener en cuenta la anexión de Crimea a Rusia, el hecho de que al sureste de Ucrania la mayoría de la población habla ruso; el sentir de pertenencia a Rusia siempre ha sido muy fuerte en esta zona del país, incluso, en la cuenca del Donbass, formado por las regiones de Donetsk y Lugansk triunfaron las protestas contra el nuevo gobierno, con lo que no tardaron en independizarse las Repúblicas Populares de Donetsk y Lugansk como respuesta a las leyes contra la lengua y cultura rusa que se habían aprobado recientemente (RT, 2014).

Es importante considerar el hecho de que tanto Donetsk y Lugansk han demostrado proximidad hacia el estado ruso al utilizar su idioma. Pero la gente de Donetsk y Lugansk tiene dos opiniones contrarias sobre todo lo ocurrido, están los que desean ser parte de Rusia y los que desean mantenerse como estados independientes.

### **Eje geopolítico:**

En Ucrania, más allá de solo la independencia de dos regiones, estas regiones poseen factores de interés por parte de las grandes potencias, como sus recursos de reservas de gas, también está el hecho de que Ucrania por sus dimensiones y ubicación geográfica, es un punto clave para cualquier disputa militar para Rusia y por ende deseado también por el binomio Estados Unidos-Unión europea.

El ingreso de Ucrania a la OTAN sería un duro golpe hacia Rusia, quien utiliza su ejército para proteger su base militar situada en Sebastopol con la anexión de Crimea. Además, Rusia ha mantenido en suministros económicos y militares a las repúblicas separatistas. Esto es visto por el politólogo Josep Baqués, con la percepción de que Rusia por lo tanto tiene derecho de apoyar una guerra híbrida en una clara demostración de fuerza ante el mundo, al igual de que es consciente de que la culminación al conflicto depende de si Rusia está dispuesta y tiene los recursos necesarios para continuar ayudando económicamente a unas repúblicas que cuestan más de lo que se hubiese esperado (Baqués, 2015).

### **Aspectos adicionales a tener en cuenta en el conflicto Rusia - Ucrania:**

El sitio web de Rodríguez Ceballos & Iturzarri, (2022), menciona también corroborando algunas versiones anteriores que las causas de este conflicto fueron desde el inicio, el daño que le estaba haciendo el ejército Ucraniano respaldado por gobierno de dicho País y la OTAN a los rusoparlantes de las dos regiones del Donbás en las cuales tanto el Gobierno de Rusia y como de Ucrania quedaron en un acuerdo en el cual Rusia no iba a intervenir si Ucrania no atacaba a los rusoparlantes de esta zona, pero Ucrania no cumplió y empezó el genocidio con ayuda económica y armamentística de la OTAN, dado este caso los ciudadanos del Donbás es decir de Donetsk y Lugansk al inicio pidieron apoyo y pidieron ser anexados a Rusia pero esto no fue aceptado hasta que Ucrania comenzó con el genocidio de rusoparlantes con más fuerza y estas personas volvieron a pedir que se los reconozca como repúblicas independientes y esto sucedió el Presidente de Rusia Vladímir Putin reconoció a estas dos regiones como independientes ahora si el Presidente Ruso puede enviar ayuda a Donetsk y Lugansk, antes no podía enviar apoyo por que legalmente tenían que ganar un referéndum en Ucrania en donde legalmente los ciudadanos de estas dos regiones tenían que decir que ya no deseaban ser parte de Ucrania, y así sucedió, ganaron el referéndum y el Presidente ruso los reconoció como independientes, los Ucranianos al saber esto empezaron a bombardear con más fuerzas estas dos regiones y el ejército ruso ahora si podían intervenir, otra de las causas para que esta invasión se dé es que hay milicias neonazis como el batallón Azov que odian a los rusos y por este odio matan a los rusoparlantes, tomando en cuenta que el gobierno Ucraniano sabe muy bien lo que está ocurriendo en este sentido, pero que no hace nada, más bien han agregado a estos grupos neonazis a las filas del ejército Ucraniano.



El sitio web de Ceballos & Díaz (2022), también manifiestan que la OTAN y Ucrania no debían hacer dos cosas para que no se dé una guerra, la primera que no se incluya en la OTAN a Ucrania, la segunda es que Ucrania no ataque el territorio del Donbás, que no mate a los rusoparlantes que habitan en este sector, lamentablemente no cumplieron con la segunda y la primera Ucrania sigue en tratos con la OTAN para ser parte de ellos, pero no es necesario ya que a Ucrania lo han venido apoyando tanto económicamente como con armamento.

### **Causas del conflicto Rusia – Ucrania:**

Ahora bien, visto desde otra óptica, aparentemente Putin se defiende sobre invadir Ucrania por recibir una petición de ayuda desde Donbás, argumentando que solo pretende ayudar a las personas que son perseguidas y amenazadas de muerte por el régimen nazi de Kiev desde hace aproximadamente 8 años atrás, que discrimina a los ruso hablantes (Sahuquillo, 2022).

Posteriormente, Putin al identificar claramente la incorporación de Ucrania a la OTAN y el hecho de que esto sea el principio de un acercamiento a sus fronteras, decidió poner en marcha su maquinaria de guerra para que no se atrevan a acercarse a las fronteras de Rusia (Weber, 2022).

El coqueteo de Ucrania con la OTAN, inicia en 2008, cuando Kiev aplicó a una membresía oficial, pero en 2021 las expectativas de formar parte de la OTAN incrementaron notablemente, lo que desató la ira del líder ruso, mismo que no olvida la incumplida promesa de la OTAN sobre no propagarse hacia el este desde los 90s., lo que lo permitiría a Ucrania contar con el apoyo de las potencias occidentales en caso de guerra con Rusia (Gómez, 2022).

Para nadie es un secreto que Putin lleva demasiado tiempo pretendiendo poseer el control sobre Ucrania, país que no acepta que alguna vez formó parte del imperio ruso y de la Unión Soviética, alianza que ya quedó en el pasado. Para Putin fue una humillación el colapso de la Unión Soviética y de daños por la forma en que Occidente rellenó ese vacío. Por otra parte, luego de ello, la OTAN añadió miembros de Europa Central y Oriental que en algún momento habían sido estados soviéticos o parte de sus influencias, como lo pudieron ser en su momento Hungría, Polonia, Estonia, Letonia, Lituania y la República Checa (Ramzy, 2022).

Otro factor que es relevante, es el hecho del temor del Kremlin, quien no desea que se diluya su influencia en las que en algún momento fueron repúblicas soviéticas, debido a la aparente aproximación para formar parte de la Unión Europea y de la OTAN, más aún si se trata de Ucrania, puesto que poseen lazos por su etnia y cultura, y que adicionalmente es un punto clave en el mar negro (Novoa, 2022).

### **Sucesos previos que detonaron la guerra Rusia - Ucrania**

Kiev y Moscú dejaron de llevarse bien desde 2004, a raíz del primer Maidán, pero con Víctor Yanukóvich como presidente de Ucrania en 2010, lamentablemente dió la imagen errada a ojos de Moscú de mantener la idea de algún día poder tener un mejor manejo sobre Ucrania. Pero la necedad de Putin sobre reducir el alza de precios del gas a Ucrania, por el simple hecho de reaccionar mal ante la posibilidad de que Ucrania ingrese a la unión económica postsoviética, como era de esperarse, naturalmente condujo a Yanukóvich a coquetear con la UE, como respuesta obvia ante sus amenazas, Yanukóvich realmente iba a firmar con la UE el trato para integrarse en noviembre del 2013, más sin embargo ya una vez en Lituania en reunión con los líderes de la UE, sorpresivamente cambia de parecer al momento exacto en que recibe de Putin la intención de disminuir los precios del gas, que en aquel entonces ya se encontraba por los cielos. El retroceso de Yanukóvich con la UE, significó las protestas que vinieron siendo el segundo Maidán o lo que se conoce como Euromaidán que empieza el 31 de noviembre de 2013 en Kiev, durando estas más de dos meses y medio, generando problemas y terribles enfrentamientos con la Policía, la presencia de misteriosos francotiradores rusos, quienes aniquilaron a sus opositores protestantes en Kiev, el 20 de febrero de 2014. Yanukóvich, procede a llegar a un convenio para convocar a elecciones con los líderes del Euromaidán para terminar con las protestas, luego de esto, se esfuma del panorama público y reaparece luego de una semana en la base rusa, en Sebastopol (Crimea). La Rada que es el Parlamento ucraniano lo removió de su cargo como primer mandatario (Mañueco R. , 2022).

Rusia se alió con Crimea, en marzo del 2014, comentando sobre la decisión tomada de apoyo de sus habitantes, mismos que se encontraban en desacuerdo con lo ocurrido en Kiev y aparentemente intranquilos por el extremismo de los nacionalistas ucranianos, por lo que puso en marcha sus tropas, sin escudos, ni formas de identificación en sus vehículos, a lo que el Ejército de Ucrania no se opuso. Similarmente a como se invade a Crimea en el pasado, Rusia lo volvió a hacer al este de Ucrania, en Donbass, de igual forma mandó tropas camufladas sin escudos tratando de deslindar ese lugar del resto de Ucrania, con lo que creo que no contaba es que en esta ocasión el ejército ucraniano esta vez sí se

levantaría, lo que empezó como una defensa desde la óptica de Ucrania, termina en una guerra, que deja más de 13.000 muertos, posteriormente se da el cese al ataque con un nuevo Acuerdo de Minsk, en febrero de 2015.

Tanto Donetsk y Lugansk, se aislaron de Ucrania por los acuerdos de Minsk de manera transitoria hasta que se resuelva de una vez el conflicto. Supuestamente los líderes rusos habían dicho que su ejército se pondría en marcha si acaso Kiev ataca a Donbass, el 24 de febrero del 2022, procedieron a atacar en la penumbra de la noche desde diferentes puntos estratégicos en Ucrania, llegando a Kiev al segundo día, pero al costo de dejar cientos de muertos durante el primer día de guerra, ante un ejército ucraniano que solo intenta defenderse (Mañueco R. M., 2022).

### **Situación actual del conflicto con respecto a las implicaciones en el sector agrícola ecuatoriano:**

#### **Como está el conflicto entre las dos naciones.**

El conflicto entre Rusia y Ucrania no da tregua, luego de nueve meses de haber iniciado, Severodonetsk una ciudad del este de Ucrania es invadida por Rusia, una ciudad que contaba con cerca de 100000 habitantes lo que nos da a entender que esta guerra continua sin duda, porque para que Rusia pueda tener el control debería invadir toda la provincia, sin embargo Ucrania no da un paso atrás (BBC, 2022).

Uno de las principales consecuencias derivadas de la guerra es el desabastecimiento de comida, entre ellos productos agrícolas, es por ello que la Unión Europea ha pedido a Rusia para que permita abrir fronteras a Ucrania, con el motivo que se puedan transportar productos agrícolas que abastecen a millones de personas en África y Medio Oriente (BBC, 2022).

Durante estos nueve meses de declarada la guerra abierta entre estas dos naciones Ucrania celebra la liberación de la ciudad de Jerson, la cual había sido invadida por soldados rusos, siendo una de las victorias más importantes para Ucrania, sin embargo no se debería bajar la guardia ya que Rusia lo puede tomar esta decisión como una estrategia para regresar más reforzados (Arciniegas, 2022).

Otra consecuencia que está sufriendo Ucrania por este conflicto con Rusia son, la averías de una de sus hidroeléctrica Kajokva ubicada en la región de Jerson considerada una de las más importantes de este país, estas averías han sido provocadas por soldados rusos, lo cual genera cortes de energía a menudo afectando a la gran mayoría de ciudadanos ucranianos (SEZER, 2022).

Otro de los daños causados por soldados rusos es la destrucción de barcos que Ucrania utilizaba como medio de transporte de sus fuerzas armadas, por lo que el presidente ucraniano afirma que se están preparando para responder (SEZER, 2022).

#### **Principales consecuencias de la guerra entre Rusia y Ucrania en Europa.**

Según la revista Naomi Lloyd (2022), uno de los problemas puntuales que están sufriendo a causa de la guerra es: el desabastecimiento de materia prima, del mismo modo y como lo manifiesta FAO (2022) existe alto costo de la energía eléctrica, subida de los índices de inflación, incremento del costo de los combustibles, subida del costo de los productos agrícolas Jiménez (2022), y el riesgo a la seguridad alimentaria de países que dependen de su abastecimiento de productos tanto de Rusia como de Ucrania (Suárez, 2022).

La Unión Europea es una de los principales demandantes de metal de Ucrania donde el 7% de sus automóviles están fabricados con cables provenientes de Ucrania, también el sector aeroespacial utiliza este producto, por lo tanto, es uno de los principales afectados (Naomi Lloyd, 2022).

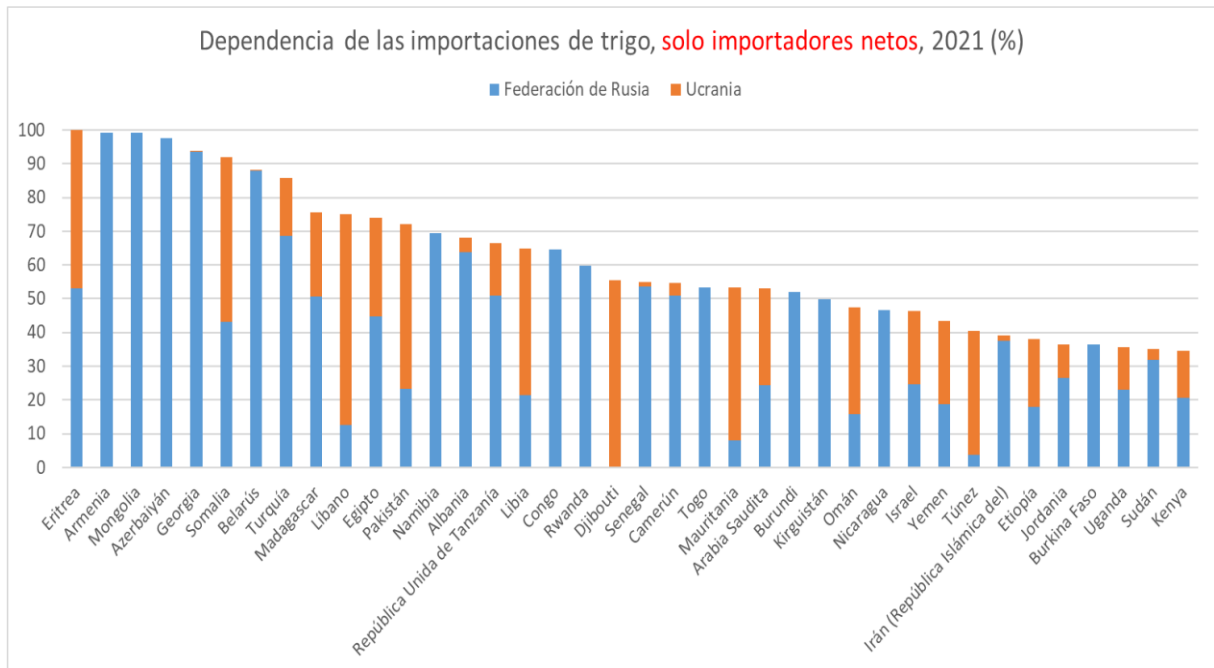
Tanto Rusia como Ucrania son grandes abastecedores mundiales de trigo y cebada, tal y como lo manifiesta FAO (2022) y Joaquín Arias (2022) estos dos países producen alrededor de un tercio de la exportación total al mundo entero, lo que ha afectado a los países que necesitan la harina para hacer pan. Lloyd (2022) manifiesta que un punto muy importante en el que se manifiesta el impacto de este conflicto es el costo de la luz eléctrica, de un valor de 205 euros MWh en el año 2021 a un valor de 240, 13 euros MWh a diciembre de 2022 equivalente a un 17% de incremento, por lo que la inflación ha llegado a puntos máximos históricos en la Unión Europea, además, lo que esta revista destaca es la subida de los costos de la materia prima e incremento del costo del combustible, de la misma manera y como lo manifiesta la unión europea, la inflación de 3,9% se estimaría que llegaría a un 6,7% los próximos meses.

FAO (2022) da a conocer que Rusia es uno de los principales exportadores de fertilizantes tales como, nitrógeno, potasio y fosfatados elementos importantes de uso agrícola, por tal motivo recomienda, elaborar planes de contingencia de tal forma que los países dependientes de este producto, busquen otros países que pueda abastecer de este producto.

Arias (2022) manifiesta que el problema bélico, sumado a los que han sufrido por la pandemia y las

condiciones climáticas han afectado directamente a los sistemas agroalimentarios.

Una de las afectaciones más importantes son las exportaciones de flores a Rusia para la celebración del día de la mujer con una cantidad del 50% menos con respecto al año 2021, lo que obliga a los productores a incrementar los precios (Novik, 2022).



Fuente: Datos de la FAO basado en datos de Trade Map Monitor (TDM) 2021.

La producción de trigo en millones de dólares tanto de Rusia como de Ucrania al mundo.

Del total de importaciones ecuatorianas, Ucrania representa un 2.15 %, en porcentaje más alto tenemos a Argentina con un 3.74 %, Canadá con un 49.2 % y Estados Unidos con un 44.9 % lo que significa que no hay una gran importancia respecto a las importaciones de trigo de Ucrania (OEC, 2022).

El precio de los productos agrícolas se eleva sustancialmente debido a la invasión hecha a Ucrania y a las sanciones contra Rusia, se destaca la gran capacidad de agricultura que tiene Ucrania siendo de suma importancia para la seguridad alimentaria en Europa, donde se pueden cultivar 42 millones de hectáreas, Jimenes (2022), uno de los productos que más cultiva y vende Ucrania es el maíz exportando un 16% al mundo (Suárez, 2022).

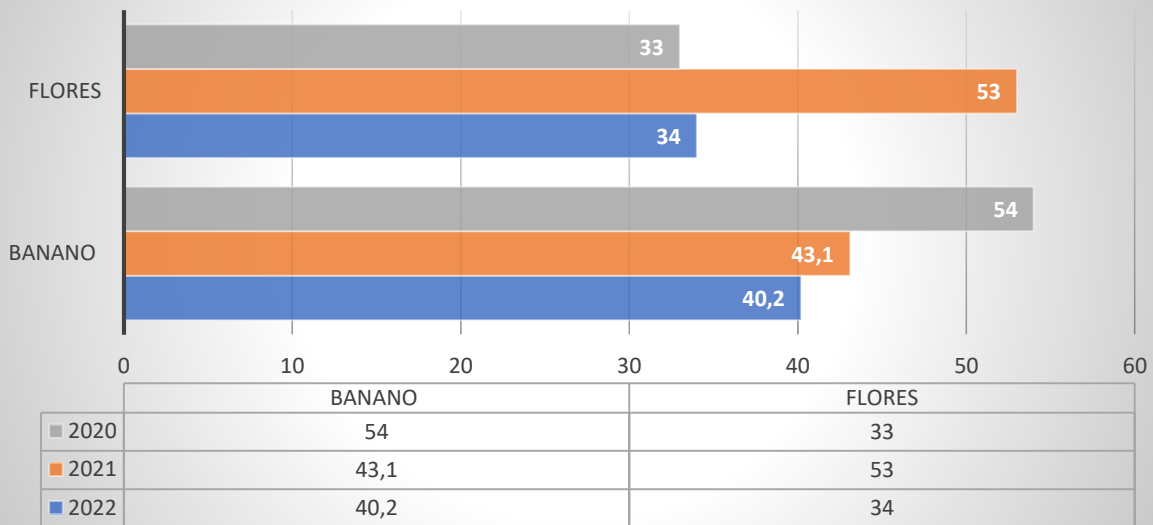
Exportación hacia Rusia.



Fuente: BCE (2022)

El producto que más es vendido a Rusia desde Ecuador es el banano y plátano.

## PRODUCTOS EXPORTADOS A RUSIA DESDE ENERO A JUNIO EN (millones)

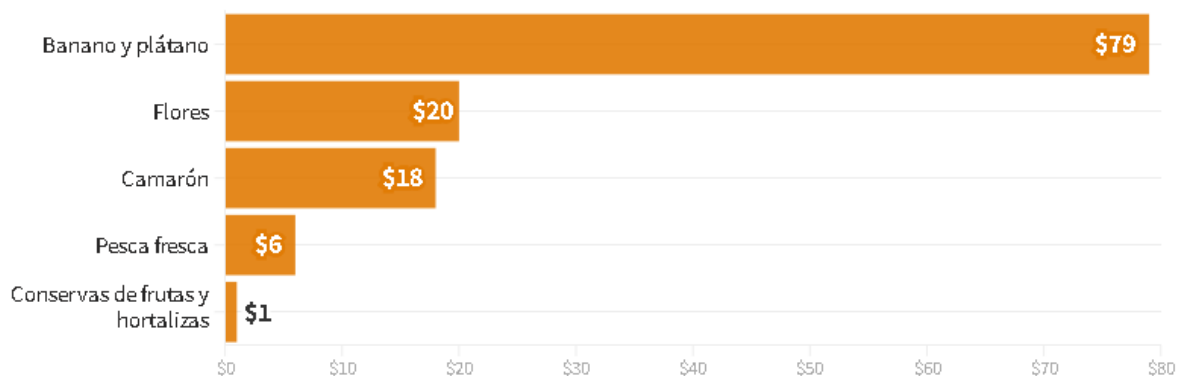


Fuente: BCE (2022).

Elaboración propia.

De acuerdo a (CEPAL) 2022, (expoflores.) 2022, (Coba, primicias)2022, (Angulo, 2022) las exportaciones tanto de banano como de flores han experimentado cambios importantes, durante el periodo 2020 a 2022, como lo podemos apreciar en el grafico anterior, en 2020 por ser un año atípico debido a la pandemia existe poca exportación hacia Rusia, durante el periodo 2021 la situación se regulariza, pero sin embargo durante el año 2022 por el efecto de la guerra, las exportaciones se ven afectadas claramente, sin embargo gracias a la respuesta rápida y aprovechando la gran calidad de nuestros productos, las ventas encuentran otros mercados y no se ve afectado duramente, tanto las exportaciones del banano y las flores ecuatorianas.

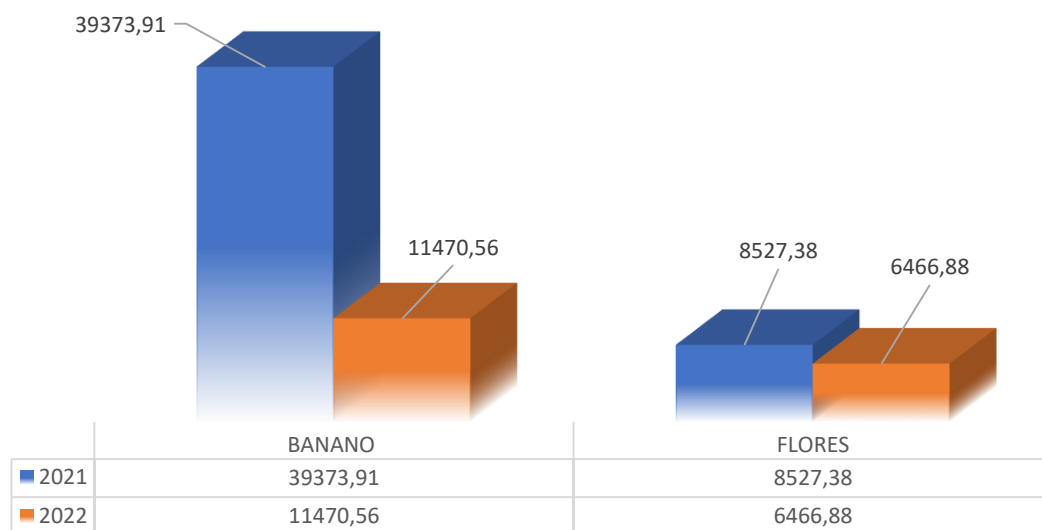
Exportación hacia Ucrania.



BCE (2022)

El producto que más es vendido a Ucrania desde Ecuador es el banano y plátano.

## PRODUCTOS EXPORTADOS A UCRANIA PRIMER QUIMESTRE (MILLONES)

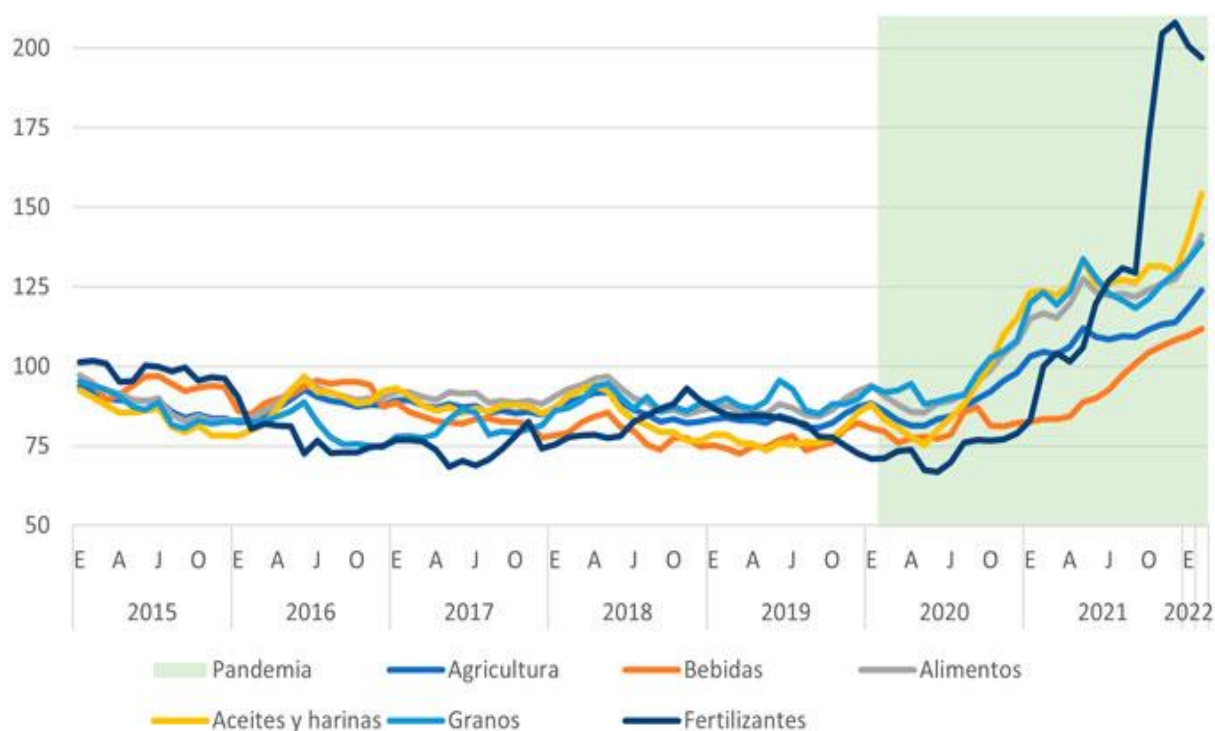


Fuente: BCE (2022)

Elaboración propia

Como se puede apreciar en el grafico las exportaciones bajan de manera radical a Ucrania debido al conflicto bélico que hay entre Rusia y Ucrania, pero hay que resaltar algo, las exportaciones de flores sufren un ligero cambio comparado con el banano.

VARIACIÓN DE PRECIOS DE PRODUCTOS AGRICOLAS EN AMERICA LATINA Y EL CARIBE PERIODO (ALC) 2015-2022.



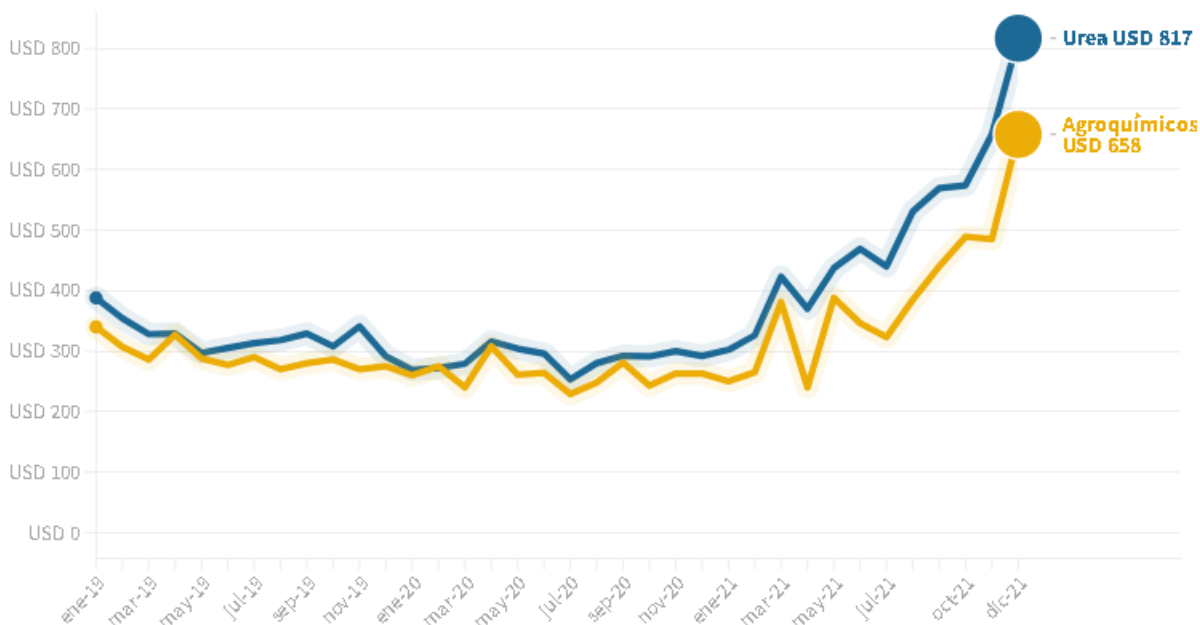
Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base estadística del World Bank Commodity Price Data (The Pink Sheet) [base de datos en línea] <https://www.worldbank.org/en/research/commodity-markets>.

En el 2020 hasta 2021 los precios de los productos han ido variando frecuentemente y progresivamente, durante la pandemia del 2020 y más aún por el conflicto entre Rusia y Ucrania que empieza a finales del 2021 (CEPAL, 2022).

## Evolución precios agroquímicos importados

En Ecuador  
En USD por tonelada

Repetir



Fuente: BCE • Gráfico: Gabriela Coba-PRIMICIAS

*Las sanciones económicas que impone Estados Unidos sobre Rusia son las que afectan directamente a los precios de los agroquímicos importados, pero sin embargo el ministro José Prado manifiesta que no supone un problema grave porque Estados Unidos es el proveedor principal de insumos agrícolas (Coba, Primicias, 2022).*

## 2. Materiales y método.

La presente investigación es de tipo documental, con un alcance explicativo.

Para la primera etapa de la investigación se aplicó el método Analítico – Sintético, que de acuerdo a Véliz Martínez & Jorna Calixto (2014), el método Analítico- Sintético, se dividió en varias partes, se conoció los orígenes y, luego se realizó un análisis, posterior a ello, se elaboró la síntesis para explicar cada parte, además, se aplicó la técnica de revisión bibliográfica que según Gómez, Navas, & Betancourt (2014), la metodología para la revisión bibliográfica fue el método empleado para identificar la importancia del tema, lo que podría facilitar que otros investigadores verifiquen los orígenes bibliográficos ya mencionados dentro de la investigación, para entender y seguir de cerca el trabajo realizado, y por internet. El método Analítico-Sintético se aplicó para la indagación de información requerida para el estudio, pese a que, el empleo de este método significa algunas veces el comienzo y desarrollo de conocimientos (Véliz Martínez & Jorna Calixto, 2014).

Esta técnica para la revisión bibliográfica sirvió de acuerdo a su subdivisión en varias fases como: la Definición del problema, en donde se requería claridad para hacer la búsqueda bibliográfica acorde a lo que requirió el investigador en sí, y que fue útil al estado de la técnica, ya que direccionó al camino correcto y que ayudaba a un recuento de la investigación; también tuvimos la Búsqueda de la información, para la cual el procedimiento de investigación bibliográfica tiene material informativo como libros, fuentes científicas, revistas de investigación científica o artículos científicos, sitios Web en la internet y todo lo relacionado con información útil con lo que se inició la búsqueda; luego se tuvo, la Organización de la información, que fue de vital relevancia en el proyecto de investigación, ya que con ello se ordenaba de

manera sistemática la documentación hallada; y por último se tuvo en cuenta el Análisis de la información, el cual constaba de analizar la información ordenada, que revisó y seleccionó los documentos más relevantes para el tema de estudio, llevó mucho tiempo analizar la información en la investigación bibliográfica, pues de ella se constataba la contribución científica que se aportó (Gomez, Navas, & Aponte, 2014).

o Para la segunda etapa se realizó una indagación documental según Baena (2017), la indagación documental es la exploración de una contestación concreta a raíz de la investigación en documentos, esta investigación se realizó en fuentes secundarias que indican que este método de indagación sirvió para conseguir a través de la investigación en documentos reunir una base de información que nos dio una respuesta específica al objeto de nuestra investigación o duda.

o Para la etapa final se aplicó el método Analítico - Sintético y se utilizó la técnica de consulta a expertos que según Font (2012), la técnica de consulta a expertos o también llamado el método Delphi trata sobre tener una plática con personas entendidas (expertos), en temas dominados por ellos para obtener una confirmación teórica. Los expertos fueron consultados uno por uno, a través de preguntas específicas que tuvieron un resultado a raíz de las apreciaciones personales que realizaron. El grupo de valoraciones que se consiguieron de la conversación evaluados en un procedimiento matemático y estadístico.

### **3. Consulta a expertos.**

	Econ. Jorge Bolívar Rojas Narváez	Econ. Sandra Albarracín Criollo	Econ. Juanita Salinas
<p>¿Como considera usted que se encontraba el sector agrícola ecuatoriano antes del conflicto entre Rusia y Ucrania; y como considera que se encuentra ahora?</p>	<p>Los sectores agropecuarios e industrial son de vital importancia para la economía ecuatoriana. A lo largo de los años el sector agropecuario ha sido el sustento económico del país, hasta los años 1970 el Ecuador se caracterizaba por tener como base la agricultura prevaleciendo cerca del 30% del PIB, luego conforme han pasado los años nació el sector industrial con el fin de buscar nuevas alternativas de ingresos para el país.</p> <p>En Ecuador, este sector aporta con el 8% a la producción total anual del país (Producto Interno Bruto), Con su trabajo, los agricultores también generan fuentes de empleo, en el sector rural con lo que contribuyen a reducir la pobreza en el campo. Haciendo referencia a Ecuador, el crecimiento económico se ha visto sostenido por el sector agropecuario que ha sido el mayor sustento del país antes de la aparición del petróleo, en el área rural ocupa cerca del 40% de la población y el 25% de la población está enfocada en el sector, su crecimiento se ha visto afectado por la degradación ambiental, las sequías, el fenómeno del Niño, la ausencia de tecnologías y poco financiamiento; con relación al sector industrial, este ha contribuido a la disminución de pobreza, estabilidad económica y mejor bienestar para la población, sin embargo también ha sido partícipe de políticas y proyectos que han quedado a la mitad por el factor económico.</p>	<p>A finales del 2021 nosotros importábamos una tonelada de trigo para una panadería por ejemplo en 400 dólares la tonelada, y a finales del 2022 ya terminamos importando en 520 , entonces tiene una repercusión de precios ya sea en la panadería en una molinera en lo que son en las mismas materias primas que son el trigo la harina y allí hubo una inflación inclusive del 17% en lo que son los precios frente al año 2021, entonces el precio del trigo se había incrementado en un 40%, el harina en unos 70% , entonces si son precios que realmente los pobres productores también se ven en la necesidad de subir sus precios, y por lo tanto a la final el que termina perdiendo es el consumidor, porque tiene que terminar pagando lo que ellos dicen , y por qué a ellos también les cuesta, y porque ya no hay por parte del gobierno algún incentivo algún acuerdo en el que diga que tenga algún apoyo para poder que exista algún desarrollo industrial por ejemplo es que el gobierno no pone algún incentivo.</p>	<p>El sector agrícola ecuatoriano, antes de la Guerra Rusia-Ucrania, ya se encontraba afectado por la baja productividad agrícola y experimentaba seria dificultades de apertura comercial y proteccionismos practicado por economías más fuertes.</p>



<p>¿Como considera usted que se ha visto afectado el sector agrícola ecuatoriano a raíz del conflicto entre Rusia - Ucrania?</p>	<p>La invasión de Rusia a Ucrania registra importantes afectaciones para el Ecuador. En 2021, Rusia se destacó como el quinto puesto más importante de exportación para el país, con 434.336,13 millones de dólares, en el primer quinquenio. Los sectores más sacudidos por la guerra son el florícola, bananero, y camaronero, dado que puertos están cerrados y no es posible cumplir entregas (Revista Gestión, 2022). Además, los precios de los productos como camarón y carnes se han incrementado, como resultado del aumento mundial del trigo y fertilizantes, puesto que Rusia y Ucrania son dos de los principales productores de estos insumos, a escala mundial (Revista Gestión, 2022)</p>	<p>Esto afecta por que en los últimos años Ucrania duplicó las importaciones de nuestras agroalimentarias de Ecuador, en 105 millones en el año 2021, en cambio en lo que va enero del 2022 hubo una disminución, pasando de 105 millones a 83 millones, entonces lamentablemente son valores que difícilmente la economía puede recuperar. al ser uno de los proveedores más importantes a nivel mundial se ve afectada por las materias primas que nosotros importamos , inclusive eso se ve afectado más antes inclusive por efectos de la pandemia también ya hubo un incremento más o menos en un 10 a 20 %en lo que son fletes ya sea en aéreos marítimos, entonces todos esos se ven afectados desde que empezó la pandemia. A finales del 2021 el consumo de lo que es insumos rusos para lo que era la producción agrícola se duplicó en relación al año 2020, esto por los costos agropecuarios que se ven afectados de cierta manera, no solo los insumos agropecuarios si no también, insumos como la maquinaria ciertos aditivos los empaques en si la logística repercute en los costos de producción en lo que es el sector agrícola.</p>	<p>Hoy, la guerra Rusia-Ucrania acentúan las dificultades por la concentración de mercados en Ucrania y Rusia; así como también, por el encarecimiento de los insumos y productos de seguridad alimentaria y aquellos relacionados con la industria farmacéutica.</p>
--	---	--	---

<p>¿Conoce tal vez usted algunos datos económicos en los que se ha visto afectado el sector agrícola ecuatoriano como consecuencia del conflicto entre Rusia-Ucrania?</p>	<p>La balanza comercial que no es más que la diferencia entre las exportaciones e importaciones, tanto con Rusia como con Ucrania se registra positiva, lo que significa que el valor exportado es mayor al importado. En el tema con Rusia, en 2021 se exportaron 999,8 millones de dólares, mientras que se importaron 177,8 millones de dólares, lo que deriva en una balanza comercial positiva de 822 millones de dólares. De acuerdo con el Ministerio de Producción (2022), las exportaciones a Rusia en 2021 crecieron en un 8,7% con respecto al 2020 (lo que significa 80 millones de dólares más). El valor exportado en el año 2021 hacia Ucrania fue de 124,3 millones de dólares, mientras que el importado fue 1,8 millones de dólares. La balanza comercial cerró con 122,5 millones de dólares, es decir hubo una reducida participación comercial a través de las importaciones con Ucrania de nuestro país.</p>	<p>En datos económicos en el año 2021 los fertilizantes se elevaron en un 70%, también las exportaciones bajan un 20%, esto como consecuencia de que los agricultores no invierten, también aparte de la guerra no invierte mucho porque son insumos que ya vienen con un alto precio, entonces al querer invertir en productos como por ejemplo el camarón, banano para exportar ya no resulta tan facultativo porque ya los insumos son costosos , por lo tanto en cierto punto termina siendo caro y al querer competir con un mercado internacional pues prácticamente salimos perdiendo , entonces prácticamente el agricultor se conforma con lo que puedan, siquiera como se dice para subsistir y esto es lamentable no solo en la agricultor si no en todos los campos, de lo que son el campo floricultor, lo que son las camaroneras, el banano, lo que si no hemos visto favorecidos es en el exportación el petróleo, eso nos ha ayudado por que prácticamente como sanciones que le dieron a Rusia por el conflicto que tiene con Ucrania , es como salir ganando y se puede decir que nuestra exportación de petróleo se incrementa , pero por el resto si es que no hay unas nuevas decisiones unos nuevos acuerdos por parte del gobierno.</p>	<p>Se observa morosidad de los créditos bananeros y del sector florícola.</p>
---	--	---	---

<p>¿Qué proyecciones en términos económicos se prevén en el futuro para el sector agrícola ecuatoriano de continuar dicho conflicto?</p>	<p>La invasión de Rusia hacia Ucrania también trajo consigo consecuencias con nuestro país, debido que ha provocado que haya desabastecimiento y encarecimiento del precio de fertilizantes. Rusia es el mayor exportador mundial de fertilizantes nitrogenados y el segundo de fertilizantes de fósforo y potasio, fuente esencial de nutrientes para los cultivos. Al estar en guerra, la oferta de agroquímicos desde Rusia se ha reducido, lo que ha empujado al alza el precio de esos insumos. Ecuador importó urea a un promedio de USD 984 por tonelada métrica en mayo de 2022, según el Banco Central. Esto representa un incremento de 125% frente al mismo mes de 2021 (Primicias, 2022). 0Dentro de los principales fertilizantes que Ecuador importa desde Rusia se encuentra la urea, químico el cual que se aplica en el suelo de los cultivos y especialmente a las hojas de las plantas para el proceso de la fotosíntesis, el muriato de potasio, es un nutriente que ayuda a corregir la falta de potasio en el propio cultivo y fosfato di amónico que sirve como aportador de altos niveles de nutrientes y usado para mantener el nivel de fermentación en el caso del vino.</p>	<p>En términos aproximados a 5 años se va a mantener los precios de los fertilizantes, manteniéndose altos debido a que se tiene una incertidumbre en lo que esta la guerra allá de los suministros por lo que tiene también alto precio lo que es el gas natural entonces todo eso afecta, por ende existiría una caída de rendimiento de cultivos, porque los productores y agricultores buscan ganar, porque no tengo unos precios que realmente me ayuden a poder competir con el mercado internacional, que me ayuden a poder mejorar la calidad de mi producto, y si es que el gobierno no pone de su parte en ayudar a tener algunos acuerdos comerciales para que beneficie a la agricultura. Ahora el conflicto no solo afecta a lo que son las materias primas por ejemplo de los alimentos procesados, sino también en lo que son los insumos de los fertilizantes que se ocupa para la agricultura, es por ello que Ecuador está viendo nuevos proveedores, que son EEUU y Chile, sin embargo, reitero que si no hay un incentivo por parte del gobierno es difícil que los precios vuelvan como antes.</p>	<p>Posiblemente se incentive la migración y se incremente la informalidad, como mecanismos para mantener las condiciones de vida en los territorios.</p>
--	---	---	--

Fuente: Consulta a expertos (2023)

#### **4. Conclusiones y discusión.**

*El sector agrícola ecuatoriano se ve afectado por el problema bélico entre Rusia y Ucrania, los productos como las flores y el banano son los más afectados debido a que Rusia es el principal importador de estos productos, ya que Rusia cerró las fronteras y por ende dejó de importar, de la misma manera sucede con Ucrania al ser también importadores importantes de banano y flores ecuatorianas.*

*En general si hay un incremento del 70% en el costo de los fertilizantes, pero sin embargo Ecuador busca otros mercados como es EEUU para poder adquirir estos productos y por ende no se ve afectado, ya que el mercado norteamericano provee estos productos a mejor precio y además existe una ayuda del estado para la adquisición de ciertos productos.*

*El conflicto entre Rusia-Ucrania ha causado diferentes malestares a nivel mundial, por el hecho de que Ucrania es exportador de trigo, maíz, aceite de girasol, entre otros productos, y por el hecho de que Rusia es exportador de gas natural, petróleo, aluminio, níquel, paladio, y determinados fertilizantes, entre otros productos más y eso ha hecho de que de alguna manera el sector agrícola y otros sectores hayan sido afectados en el Ecuador con una baja del 20% y en América latina con un 4%, todo a raíz de este conflicto por las sanciones económicas que hubieron posterior a la guerra además de las restricciones comerciales que mantienen con las otras potencias mundiales y tampoco ayuda el hecho de que algunos lazos comerciales se han visto notablemente deteriorados y que también algunos incluso se han roto hasta nuevo aviso según el desenlace que vaya a tener el conflicto, lo que sería el principal factor influyente para retomar cualquier conexión comercial nuevamente, dependiendo de esto las relaciones políticas de ambos países con el resto de países del mundo.*

*Tal y como lo manifiesta los expertos especializados: Salinas, señala que el proteccionismo es una de las trabas que ha tenido Ecuador durante décadas, además como lo menciona Rojas han existido políticas que han quedado sin culminar lo que ha significado dependencia económica, sin embargo y como lo manifiesta Albarracín, el efecto pandemia ha bajado las ventas de productos agropecuarios al mundo y peor aún durante este conflicto bélico ya que el cierre de fronteras rusas y ucranianas a significado pérdidas muy importantes en este sector.*

*El experto Rojas manifiesta que al igual que el precio de productos de insumos, también ha subido los precios de los fertilizantes, de la misma manera lo afirma Albarracín existe un incremento entre un 10% a 20%, de precios de fertilizantes, de otro modo Salinas menciona que la afectación principal es la subida de costos en productos agrícolas.*

*La experta Salinas menciona que existe morosidad en créditos al sector bananero y florícola, además Albarracín nos dice que los precios de fertilizantes han subido un 70%, por otro lado, Rojas manifiesta que las exportaciones ecuatorianas han bajado en un 6,2% en 2022, y las importaciones a Rusia sufrieron una baja importante incluso antes del conflicto, por efectos de la pandemia.*

*Albarracín nos dice que los costos altos de los fertilizantes se mantendrían altos, y sería difícil competir con un mercado internacional, y de manera contundente Rojas nos explica que esta guerra deja consecuencias graves en el sector agrícola, por el desabastecimiento de fertilizantes, lo que empeora la producción de los campesinos.*

*Referencias Bibliográficas:*

- Angulo, S. (25 de 08 de 2022). *expreso*. Obtenido de expreso:  
<https://www.expreso.ec/actualidad/economia/flor-ecuatoriana-rusia-kazajistan-134477.html>
- Arciniegas, Y. (14 de 11 de 2022). *france24*. Obtenido de france24:  
<https://www.france24.com/es/europa/20221114-zelenski-principio-fin-jerson-ucrania-rusia>
- As.com. (13 de marzo de 2022). Tras dos semanas de intensos combates, Rusia prosigue su ofensiva en el país ucraniano. ¿Cuales son los motivos de Putin para atacar al país? *Continúa la guerra en Ucrania.*, pág.  
[https://as.com/diarioas/2022/03/13/actualidad/1647186668\\_255088.html](https://as.com/diarioas/2022/03/13/actualidad/1647186668_255088.html).
- Baena, G. (2017). *Metodología de la Investigación, serie integral por competencias*. Ciudad de México, México.: Grupo Editorial Patria.
- Baqués, J. (2015). "El papel de Rusia en el conflicto de Ucrania: ¿La guerra híbrida de las grandes potencias". *RESI*, 41-60. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.18847/1.1.3>
- BBC. (29 de Junio de 2022). *BBC News Mundo*. Obtenido de BBC News Mundo:  
<https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-61951722>
- Casal, F. (18 de marzo de 2022). ¿Por que Putin ha invadido Ucrania? págs.  
<https://agendapublica.elpais.com/noticia/17825/qu-putin-invadido-ucrania>.
- CEPAL. (20 de 12 de 2022). *CEPAL*. Obtenido de CEPAL:  
<https://www.cepal.org/es/enfoques/evolucion-precios-recursos-naturales-exportacion-america-latina-caribe>
- Coba, G. (17 de 09 de 2022). *primicias*. Obtenido de primicias:  
<https://www.primicias.ec/noticias/economia/banano-ecuatoriano-recuperacion-exportaciones-rusia/>
- Coba, G. (08 de 03 de 2022). *Primicias*. Obtenido de Primicias:  
<https://www.primicias.ec/noticias/economia/produccion-ecuador-reemplazo-insumos-rusia-ucrania/>
- Dorado, S. (2021). El conflicto Ucraniano. Orígenes y causas de la última guerra en Europa. *Gladius et Scientia*, 5-8.
- Dorado, S. (31 de diciembre de 2021). Orígenes y causas de la ultima guerra en Europa. *El conflicto Ucraniano.*, pág.  
<https://revistas.usc.gal/index.php/gladius/article/view/4432/11487>.
- expoflores. (20 de 12 de 2022). *expoflores*. Obtenido de expoflores.: <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2022/08/Expoflores-agosto-2022.pdf>
- Font, J. (2012). El método de consulta a expertos y su incidencia en control del proceso de entrenamiento, así como en el rendimiento derivado. *EFDeportes.com, Revista Digital*.
- Gómez, C. (28 de Febrero de 2022). "Guía visual: el resumen y las causas del conflicto entre Rusia y Ucrania con mapas". Obtenido de El Espectador.:  
<https://www.elespectador.com/mundo/europa/guia-visual-el-resumen-y-las-causas-del-conflicto-entre-rusia-y-ucrania-con-mapas-noticias-hoy/>
- Gomez, E., Navas, F., & Aponte, L. B. (2014). *Metodología para la revisión bibliográfica y la gestión de información de temas científicos, a través de su estructuración y sistematización*. (pp. 159 y 160). Medellín, Colombia.: Universidad Nacional de Colombia.
- Gómez, Navas, & Betancourt, A. &. (2014). *Metodología para la revisión bibliográfica y la gestión de información de temas científicos, a través de su estructuración y sistematización*, pp. 159. Medellín, Colombia.: Dyna.
- Jimenez, A. Z. (13 de 05 de 2022). *euronews*. Obtenido de euronews:  
<https://es.euronews.com/2022/05/13/la-agricultura-la-primera-afectada-por-la-guerra-en-ucrania-en-la-industria-alimentaria>
- Joaquín Arias, C. R. (16 de MARZO de 2022). *IICA*. Obtenido de IICA:  
<https://blog.iica.int/blog/conflicto-entre-rusia-ucrania-sus-efectos-sobre-los-sistemas-agroalimentarios>
- Larepublica.co. (26 de febrero de 2022). La gran pregunta ¿Por que Rusia invade Ucrania y que esta pasando en la zona? ¿Por que Rusia invadio Ucrania?, págs.  
<https://www.larepublica.co/especiales/crisis-en-ucrania/la-gran-pregunta-por-que-rusia-invade-ucrania-y-que-esta-pasando-en-la-zona-3311982>.
- Leal, P. (25 de abril de 2022). Rusia: desmilitarizar y desnazificar el regimen de Kiev. págs.

- <https://www.telesurtv.net/bloggers/Rusia-desmilitarizar-y-desnazificar-el-regimen-de-Kiev-20220426-0003.html>.
- Lima, L., & NEWS, & B. (25 de febrero de 2022). Rusia invade Ucrania. págs. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-60488320>.
- Mañueco, R. (25 de Febrero de 2022). *¿Por qué Rusia invade Ucrania? Diez claves para entender la guerra*. Obtenido de El Correo: <https://www.elcorreo.com/internacional/europa/guerra-rusia-ucrania-por-que-putin-invade-ucrania-diez-claves-para-entender-la-guerra-20220225121306-nt.html>
- Mañueco, R. M. (25 de febrero de 2022). Las claves para entender la guerra Rusia-Ucrania. *¿Por que Rusia invade Ucrania?*, págs. <https://www.elcorreo.com/internacional/europa/guerra-rusia-ucrania-por-que-putin-invade-ucrania-diez-claves-para-entender-la-guerra-20220225121306-nt.html>.
- Mastro, A. N. (03 de marzo de 2022). Causas del conflicto. *Bitacora Internacional. Conflicto entre Rusia y Ucrania. Causas y principales consecuencias.*, págs. <https://www.bitacorainternacional.com/single-post/conflicto-entre-rusia-y-ucrania-causas-y-principales-consecuencias>.
- Máximo Torero Cullen. (17 de 06 de 2022). FAO. *Máximo Torero Cullen*. Obtenido de FAO: <https://www.fao.org/3/nj164es/nj164es.pdf>
- Naomi Lloyd, G. D. (08 de 06 de 2022). *Euronews*. Obtenido de Euronews : <https://es.euronews.com/next/2022/06/08/el-negativo-impacto-de-la-guerra-de-ucrania-en-la-economia-de-la-union-europea>
- Novik, M. (abril de 2022). *planv*. Obtenido de planv: <https://www.planv.com.ec/historias/sociedad/rusia-ucrania-y-su-region-compraban-1200-millones-exportaciones>
- Novoa, M. (03 de Marzo de 2022). *Conflicto entre Rusia y Ucrania: Causas y principales consecuencias*. Obtenido de Bitacora Internacional: <https://www.bitacorainternacional.com/single-post/conflicto-entre-rusia-y-ucrania-causas-y-principales-consecuencias>
- OEC. (23 de 12 de 2022). OEC. Obtenido de OEC: <https://oec.world/es/profile/bilateral-product/wheat/reporter/ecu>
- ONU. (24 de septiembre de 2022). Rusia afirma que no tuvo mas opcion que invadir Ucrania. pág. <https://news.un.org/es/story/2022/09/1515211>.
- Padinger, G. (24 de agosto de 2022). *¿Cuales son los motivos y el origen del conflicto? ¿Por que Rusia ataco e invadió a Ucrania?*, págs. <https://cnnespanol.cnn.com/2022/08/24/por-que-rusia-ucrania-guerra-invasion-motivos-orix/>.
- Palomino, C. (08 de Septiembre de 2014). *“Un grupo de españoles resucita las Brigadas Internacionales para ayudar a los prorrusos en Ucrania”*. Obtenido de ABC Internacional: <http://www.abc.es/internacional/20140907/abci-ucrania-brigadas-internacionales-201409071722.html>
- Ramas, R. (2016). *“Ucrania. De la Revolución del Maidán a la Guerra del Donbass”*. Madrid, España: Editorial Comunicación social. Ediciones y publicaciones.
- Ramzy, A. (24 de Febrero de 2022). *“Invasión a Ucrania: cómo atacó Rusia y qué pasa ahora”*. *The New York Times*. Obtenido de The New York Times.: <https://www.nytimes.com/es/2022/02/24/espanol/rusia-ucrania-ataque.html?auth=link-dismiss-google1tap>
- Revista Gestión. (14 de marzo de 2022). *Gestión Digital*. Obtenido de <https://www.revistagestion.ec/analisis-economia-y-finanzas/la-agroindustria-la-mas-golpeada-en-ecuador-por-la-invasion-rusa>
- Rodríguez Ceballos, I., & Díaz, A. (22 de 02 de 2022). DÍA “D” PARA RUSIA! MANDA TANQUES A NUEVAS REPÚBLICAS. EUA NUNCA CREYÓ QUE PASARÍA.
- Rodríguez Ceballos, I., & Iturzarri, D. (22 de 02 de 2022). LLEGÓ EL DIA! UCRANIA ENTRA A RUSIA Y PUTÍN RESPONDE CON FUEGO. MANDA TANQUES A NUEVAS REPÚBLICAS. Obtenido de [https://www.youtube.com/watch?v=XoQ4VA\\_R5rY&ab\\_channel=ElChapuceroUSA](https://www.youtube.com/watch?v=XoQ4VA_R5rY&ab_channel=ElChapuceroUSA)
- Rodríguez, S. (06 de octubre de 2022). Analisis. *El conflicto en Ucrania como expresion del cambio de epoca.*, págs. <https://elsiglo.cl/2022/10/06/analisis-el-conflicto-en-ucrania-como-expresion-del-cambio-de-epoca/>.
- RT. (07 de Abril de 2014). *“Ucrania: Se proclama la creación de la República Popular de Donetsk”*. Obtenido de RUSIA TODAY:

- <https://actualidad.rt.com/actualidad/view/124589-ucrania-proclamar-creacion-republica-popular-donetsk>
- Rt.com. (27 de julio de 2022). *Donetsk rinde tributo a los niños víctimas de los ataques de las fuerzas ucranianas en Donbass desde 2014.*, págs.  
<https://actualidad.rt.com/actualidad/436784-donetsk-rinde-tributo-ninos-victimas>.
- RTVE. (23 de Enero de 2014). “Sector de Derecha, la mano que mece las protestas violentas en Ucrania”. Obtenido de Noticias RTVE: <http://www.rtve.es/noticias/20140123/sector-derecha-mano-mece-protestas-violentas-ucrania/858961.shtml>
- Sahuquillo, M. 2. (23 de Febrero de 2022). “Rusia lanza un ataque por tierra, mar y aire contra Ucrania y se acerca a la capital”. Obtenido de El País.:  
<https://elpais.com/internacional/2022-02-24/putin-ordena-una-operacion-militar-en-ucrania.html>
- SEZER, M. (17 de 11 de 2022). *elpais*. Obtenido de elpais:  
<https://elpais.com/internacional/2022-11-06/ultima-hora-de-la-guerra-entre-rusia-y-ucrania-en-directo.html>
- Suárez, M. (14 de 03 de 2022). *revistagestion*. Obtenido de revistagestion:  
<https://www.revistagestion.ec/analisis-economia-y-finanzas/la-agroindustria-la-mas-golpeada-en-ecuador-por-la-invasion-rusa>
- Véliz Martínez & Jorna Calixto, p. 5.-6. (2014). *Evolución histórica y perspectivas futuras de la medicina intensiva y emergencia*. Habana, Cuba.: Véliz Martínez, P. L. y Jorna Calixto, A. R. (2014). Evolución histórica y perspectivas fEducación Médica Superior.
- Weber, J. V. (25 de Febrero de 2022). “DW verifica: los argumentos de Putin para invadir Ucrania”. Obtenido de Deutsche welle.: <https://www.dw.com/es/dw-verifica-los-argumentos-de-putin-para-invadir-ucrania/a-60922639>