UNIVERSIDAD POLITECNICA SALESIANA
SEDE QUITO

CARRERA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Tesis previa a la obtención del título de: LICENCIADO / A EN COMUNICACIÓN SOCIAL CON ESPECIALIDAD EN DESARROLLO

TEMA:

DOCUMENTAL PARA LA PROMOCION DE LA EXPERIENCIA DEL PROYECTO: *"MUJERES CAMPO-CIUDAD: ACCIONES PARA EL DESARROLLO"*

AUTORES:

EDGAR FERNANDO GUILLÉN RE

MARIA GABRIELA JARAMILLO RICAURTE

DIRECTOR:

LCDO. RODRIGO TORRES

Quito, 8 de Octubre del 2011

DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD

Por medio del presente documento, damos constancia de que toda la información obtenida en el video documental "MUJERES CAMPO – CUIDAD: ACCIONES PARA EL DESARROLLO" ha sido posible gracias al análisis e investigación previa de contenidos expuestos en el presente trabajo académico de fin de carrera.

Los conceptos desarrollados en este trabajo escrito y las imágenes presentadas en el producto comunicativo final son parte de la labor de campo realizada a lo largo de los últimos 8 meses, logrando así un material idóneo; las conclusiones y opiniones plasmadas son de responsabilidad únicamente de sus autores.

Quito, Octubre 15 del 2011

MA. GABRIELA JARAMILLO R

EDGAR GUILLEN RE

DEDICATORIA

Queremos dedicar el siguiente trabajo de Comunicación Social a todas las mujeres de los sectores rurales del Ecuador, quienes son merecedoras de gran admiración y respeto al cumplir el rol de madres, hijas y esposas. Y ahora además, al formar parte fundamental en el avance económico de los diversos grupos comunitarios que existen en nuestro país, llegando a ser líderes empresarias en el ejercicio pleno de sus funciones, encontrando un espacio de realización personal en beneficio propio y de sus familias.

Especial dedicación también a todos los hombres que con amplio sentido de armonía e igualdad social han sabido apoyar los esfuerzos por construir una sociedad más equitativa, y que a pesar de encontrarse en un conflicto de género real, han sabido mantenerse fuertes y defender los principios de la paz.

Finalmente como padres de dos maravillosas hijas agradecer la oportunidad de haber participado de esta experiencia inolvidable que profesa la Igualdad de Género, enriquecedora en lo profesional y personal; todo el esfuerzo es para ellas, Romina y Domenica, con mucho amor.

AGRADECIMENTO

Agradecemos primero a nuestro Padre Celestial por todas las bendiciones y oportunidades; luego al apoyo incondicional de nuestros padres: Edgar Guillén Valdivieso, Marco Jaramillo Silva, y a nuestras madres: Lucía Re y Miriam Ricaurte, quienes han dado todo por nosotros y a quienes amamos de una forma muy especial.

También agradecemos al Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres (CECIM) y a todo su equipo de trabajo, sin el cual hubiera sido imposible la consecución de este trabajo; especialmente a su Presidenta Nacional la MSD. Victoria Moncayo Gallegos, por su carisma y entrega al trabajo en el sector rural, por ser un ejemplo de lideresa, sembró en nosotros la semilla de la sencillez y la entrega para con los demás.

A las comunidades visitadas, asociaciones de mujeres, sus miembros y líderes, todos conocidos a lo largo de estos ocho meses de trabajo de campo; a los funcionarios de instituciones públicas y privadas, que nos han honrado con su amistad y apoyo, de todos y cada uno guardaremos un especial recuerdo.

A nuestra prestigiosa Universidad Politécnica Salesiana, en donde tuvimos la oportunidad de conocernos, misma que nos preparó con el conocimiento necesario para contribuir con un granito de arena en este proyecto, que más que ser una ayuda para las comunidades es una herramienta efectiva que mejora la calidad de vida de las familias del sector rural.

ÍNDICE

TEMA

Documental para la promoción de la experiencia del proyecto: "Mujeres Campo-Ciudad: Acciones para el Desarrollo"…… 8

CAPÍTULO I

El Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres – CECIM……. 8

1. Historia…….. 8
2. Estructura, filiales y organización del CECIM……. 9
3. Proyectos del CECIM…… 15

CAPÍTULO II

ANTECEDENTES PARA EL PRODUCTO COMUNICATIVO

1. Proyecto Mujeres Campo Ciudad: Acciones para el Desarrollo…… 17

1.1. Provincias y Cantones participantes del proyecto……. 18
1.2. Asociaciones trabajadas por el proyecto…… 19

a. Provincia de Cotopaxi……... 19
b. Provincia de Imbabura…….. 23
c. Pichincha…… 24

1.3. Componentes del Proyecto…… 25

1.3.1. Comercialización……... 25

a. Metodología…… 26
b. Talleres desarrollados……. 27

1.) Nutrición…… 27
2.) Seguridad y Soberanía alimentaria……. 28
3.) Propiedades nutritivas y medicinales de hortalizas y alimentos ancestrales…….. 28
4.) Alimentos Ancestrales…… 29
5.) Cosecha y Pos cosecha…… 30
6.) Costos de Producción……. 31

c. Espacios de Comercialización implementados por el proyecto…… 31

1.) Feria Agro productiva Campo Ciudad…… 31
2.) Feria Solidaria……. 32

d. Material de difusión de las Ferias Agro productivas Campo Ciudad.. 34

1.) Afiche promocional…….. 34
2.) Hojas volantes…….. 35
3.) Banner para el ingreso principal en la Feria Latacunga……... 36

e. Fotografías del componente de Comercialización…… 36
f. Material impreso de apoyo a la difusión de la información……. 39

1.3.2. Producción……..... 42

a. Aspectos Metodológicos……. 42
b. Descripción de las actividades del componente de Producción. 43

1.) Levantamiento del huerto demostrativo o comunitario……. 43
2.) Preparación del suelo y delimitación……. 43
3.) Organización del huerto……. 43
4.) Siembra y trasplante……... 44
5.) Manejo agroecológico de plagas…… 44
6.) Nutrición vegetal…… 45
7.) Cultivos tradicionales……. 45
8.) Ampliación del huerto demostrativo……. 46
9.) Elaboración de semilleros comunitarios…… 46
10.) Microorganismos efectivos…… 46
11.) Instalación de la cerca en los huertos familiares…… 46
12.) Manejo integrado del cultivo de cacao……. 47
13.) Manejo Integrado de la Polilla de la papa y gusano blanco... 47
14.) Planificación de la producción……... 47

c. Material de apoyo a la difusión de la información…… 47
d. Fotografías del componente de producción…….. 48

1.3.3. Componente de Sociedades Populares de Inversión – SPI…… 76

a. Coordinación para la Capacitación…… 77
b. Aspectos Metodológicos…… 77
c. Cumplimiento de metas y resultados de los Talleres……. 80

d. Constitución y normatividad de Sociedades Populares de Inversión. ……. 80

e. Sociedades Populares de Inversión constituidas…… 83

f. Objetivos alcanzados por las SPI……... 85

g. Alfabetización digital……..... 86

1.) Talleres de alfabetización digital realizados…… 87

2.) Dotación de equipos informáticos…… 88

3.) Capacitación en Contabilidad informatizada…… 89

4.) Creación de Sitio Web…….. 90

h. Objetivos alcanzados en la etapa de Alfabetización digital. 90

1.3.4. Agroindustrial…… 91

a. Administración y Coordinación Técnica…….. 91

b. Organizaciones sociales participantes del componente…… 92

c. Definición del espacio y dotación de equipamiento……. 93

d. Estudio de mercado potencial y capacidad de producción….. 95

e. Capital inicial aportado por el Proyecto……. 97

f. Constitución de la empresa AGROFRUTHIZA…….. 97

g. Pasantía de Lideresas…… 99

h. Impacto alcanzado por el componente…….. 100

2. Descripción de la problemática tratada por el proyecto……. 101

3. Indicadores del problema…… 104

3.1. Indicadores externos…… 104
3.2. Indicadores Internos…… 104

a. Violencia intrafamiliar…… 105
b. Desnutrición y problemas de alimentación en el campo…….... 105
c. Asociatividad de la mujer del campo……. 105

3.3. Efectos que genera…… 106
3.4. Datos estadísticos……. 106

a. Población urbana y rural de las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por cantones de influencia del proyecto…… 106
b. Porcentaje de analfabetismo por genero de las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por cantones de influencia del proyecto. 107
c. Índices de escolaridad de las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por cantones de influencia del proyecto……. 108
d. Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas en las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por género y cantones de influencia del proyecto…….. 108

4. Encuentro Nacional de Socialización y Análisis de Resultados……. 109

4.1. Objetivos del Encuentro……. 109

4.1.1. Objetivo General…… 109
4.1.2. Objetivos Específicos…… 109

4.2. Participantes del Encuentro……... 110
4.3. Lugar y fecha del Encuentro……. 110

4.4. Metodología…….. 111
4.5. Organización…….. 111
4.6. Agenda de Trabajo……. 112
4.7. Intervenciones y socialización en el Encuentro……. 116

a. Contextualización del Encuentro……. 116
b. Inauguración del Encuentro…….. 117
c. Presentación del Documental…… 118
d. Socialización de Experiencias y Resultados……. 118
e. Presentación de Cortos-Dinámicas de Grupos…….. 122
f. Presentación de Página WEB…… 128
g. Impresiones y Testimonios de los Asistentes…….. 128
h. Clausura del Encuentro……. 131
i. Firma del Acta de Constitución de la Red…… 132

CAPÍTULO III

JUSTIFICACIÓN

1. Descripción del producto comunicativo y sus beneficiarios……. 134
2. Especificaciones técnicas…….. 136
3. Procedimiento y Recursos……. 136

a. Etapa de planificación……. 136
b. Etapa de filmación y rodaje……. 136
c. Etapa de Edición y Pos producción……. 136

4. Cronograma de trabajo…….. 137
5. Presupuesto…… 138

CAPÍTULO IV

1. Objetivos del Producto Comunicativo…….. 139

1.1. Objetivo General……. 139
1.2. Objetivos específicos…….. 139

CAPÍTULO V

MARCO TEÓRICO

1. De la Sistematización…… 141

1.1. Características de la sistematización…….. 142
1.2. ¿Para qué sistematizar?..... 142
1.3. ¿Por qué sistematizar?..... 142
1.4. Importancia de la Sistematización…… 143
1.5. Diferencias con otras formas de generar conocimiento……. 143
1.6. ¿Quién sistematiza?..... 145
1.7. Utilidad de la sistematización…… 146
1.8. Características de una buena sistematización……. 146

2. Definición de términos básicos…… 147
3. Conclusiones……. 149
4. Recomendaciones……. 152
5. Bibliografía…… 153

CAPÍTULO I

El Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres - CECIM

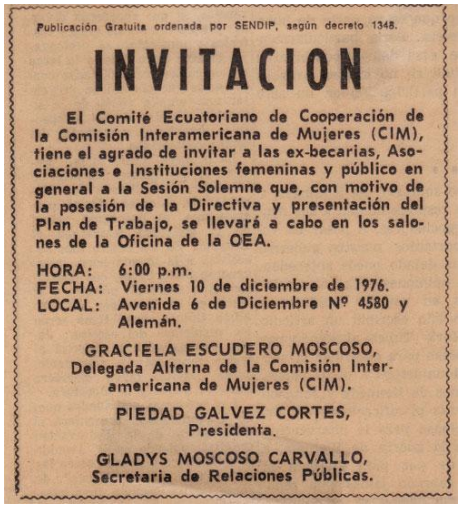
1. Historia

Con ocasión del Año Internacional de la Mujer, proclamado por Naciones Unidas, en 1975, se crea en Quito el Comité Ecuatoriano por el Año Internacional de la Mujer, (CEPCAIM), que una vez finalizadas las festividades, se convierte en la simiente o célula fundamental del Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres, CECIM, mediante Estatutos aprobados por el Ministerio de Bienestar Social de ese entonces.

PRIMERA REUNIÓN DEL COMITÉ ECUATORIANO POR EL AÑO INTERNACIONAL DE LA MUJER
Quito, 28 de agosto de 1974

FOTOGRAFIA: Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres

El 28 de agosto de 1974, se instaló una Asamblea con aproximadamente cien mujeres provenientes de todas las organizaciones femeninas de Pichincha y de otras provincias, presidida por la Delegada Titular del Ecuador ante la Comisión Interamericana de Mujeres, Sra. Piedad de Suro, en la sede de la OEA, en Quito, que se constituyó en el CEPCAIM, para organizar en el país, el Año Internacional de la Mujer, que por primera vez se celebró en 1975. Al Año siguiente en 1976 se crea el CECIM como parte de la estructura de la Comisión Interamericana de Mujeres, CIM-OEA, capítulo Ecuador. Al momento la Presidenta Nacional del CECIM, cumple las funciones de Delegada Alterna del Ecuador ante la CIM.



Publicación Gratuita ordenada por SENDIP, según decreto 1348.

INVITACION

El Comité Ecuatoriano de Cooperación de la Comisión Interamericana de Mujeres (CIM), tiene el agrado de invitar a las ex-becarias, Asociaciones e Instituciones femeninas y público en general a la Sesión Solemne que, con motivo de la posesión de la Directiva y presentación del Plan de Trabajo, se llevará a cabo en los salones de la Oficina de la OEA.

HORA: 6:00 p.m.
FECHA: Viernes 10 de diciembre de 1976.
LOCAL: Avenida 6 de Diciembre Nº 4580 y Alemán.

GRACIELA ESCUDERO MOSCOSO,
Delegada Alterna de la Comisión Interamericana de Mujeres (CIM).

PIEDAD GALVEZ CORTES,
Presidenta.

GLADYS MOSCOSO CARVALLO,
Secretaria de Relaciones Públicas.

2. Estructura, filiales y organización del CECIM

El Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres, (CECIM) es una entidad de derecho privado, sin fines de lucro, regulada por las disposiciones del Título Trigésimo del Libro 1 del Código Civil del Ecuador, por las normas estatutarias aprobadas con Acuerdo No. 1462, expedido por el Ministerio de Trabajo y Bienestar Social, el 7 de septiembre de 1976 y las reformas posteriores que han sido autorizadas por los organismos competentes del Estado.

El CECIM está integrado por cientos de socias voluntarias que trabajan en sus siete filiales y cuenta con una Junta Directiva Nacional, compuesta por una Presidenta, Vicepresidenta, Secretaria, Tesorera, tres vocales Principales y tres Suplentes. Su máxima Autoridad es la Asamblea General que se reúne anualmente de manera ordinaria y cuantas veces sea necesaria, de manera extraordinaria.

REUNIÓN REGULAR DE TRABAJO DEL CECIM

Quito, Junio del 2005

FOTOGRAFIA: Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres

El CECIM es una organización con una trayectoria de 35 años de vida que desde su creación ha trabajado por los derechos de las mujeres ecuatorianas, la equidad e igualdad de género. Cuenta con un equipo de profesionales y voluntarias/os para los programas de: Defensoría Social en materia civil, penal; Centro de Mediación para la Solución Alternativa de Conflictos; Capacitación Ocupacional a favor de los sectores populares, urbano marginales y rurales y Programa de Pasantes y Voluntarios. Su labor se sustenta en los ejes de: fortalecimiento institucional, Derechos humanos y Violencia: Mujer, Paz y Seguridad, Mujer y Soberanía Alimentaria y Mujer y Trabajo, de los cuales se desprenden programas y proyectos de impacto, en alianzas estratégicas y redes interinstitucionales con organismos del Estado, cooperación internacional y otras organizaciones de la sociedad civil que comparten nuestro enfoque de derechos humanos y desarrollo integral.

SESIÓN SOLEMNE POR LOS 35 AÑOS DE VIDA INSTITUCIONAL DEL CECIM

Centro de Investigación para la enseñanza especializada (CIENESPE)

Quito, 07 de septiembre del 2011

En la fotografía de Izq. a Der: Dr. Holger Estrella, Director de Desarrollo del Sector Rural del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca; Lcda. Mercedes Mackliff, Presidenta Nacional del CECIM; Dr. Pedro Vuskovic, delegado de la OEA en el Ecuador; Sr. Edgar Guillén Re, Comunicador Social y primer Socio varón del CECIM; Lcda. Marcela Erazo, Representante del Ministro de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca; MSD. Victoria Moncayo Gallegos, ex presidenta del CECIM; Sra. Olimpia Landeta, Socia Fundadora del CECIM; Sra. Myriam Peña, Secretaria del CECIM; Ec. Betsy Salazar, Socia Coordinadora del Proyecto; Dra. Dolores Casco, Vicepresidenta Nacional del CECIM.

Los esfuerzos regionales del Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres son coordinados a través de sus filiales en las principales provincias del Ecuador, teniendo de esta manera capacidad de gestión social y autonomía a nivel nacional.

CECIM – Filial Esmeraldas

Esta filial es una de las primeras creadas por el CECIM nacional en provincias, pues data de 1977, cumpliendo una trayectoria de más tres décadas de servicio. Ofrece los servicios de apoyo jurídico a la mujer y la familia de escasos recursos económicos.

Además desarrolla el programa de capacitación ocupacional "Por la superación de la mujer", con cursos semestrales de Corte y Confección, Belleza, Primeros Auxilios, Educación Básica y Manualidades. Esta filial también mantiene un convenio con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, MAGAP, para la implementación de huertos familiares.

Todos los cursos otorgan un certificado de asistencia y en el curso de educación básica y manualidades, se extiende un certificado de terminación de la educación básica.

Dirección: *Calle Manabí y Olmedo.*
Teléfono: *06-2-710-415* | *Correo electrónico: lauritamoslo@gmail.com*

CECIM – Filial Loja

Al momento se encuentra realizando las gestiones pertinentes para habilitar los servicios de asesoramiento jurídico y mediación familiar e igualmente de capacitación ocupacional. Esta filial es una de las más antiguas del CECIM tiene a su haber un trabajo reconocido a nivel de la educación de la mujer como gestora de cambios históricos en todos los órdenes, especialmente el político emulando el ejemplo de doña Matilde Hidalgo de Procel, cuya vida iluminó el camino de muchas mujeres ecuatorianas y de América.

Dirección: *Calle Fénix 25-26, junto a la iglesia Cristo Rey (sector Las Pitas)*

CECIM – Filial Guayas

Funciona en Guayaquil y ofrece los servicios de capacitación ocupacional con cursos artesanales sobre todo para los sectores marginales y de formación cívico política, derechos ciudadanos y derechos de las mujeres.

Su labor tiene gran reconocimiento en el tema de la violencia intrafamiliar, mediante el servicio de asistencia jurídica que se brinda y charlas informativas a las instituciones vinculadas.

El CECIM Guayas aportó con sus abogadas a la aprobación de las reformas al Código Civil, Penal, Comercio y Trabajo que discriminaban a la mujer.

Dirección: *Calle Vélez 513 y García Avilés- Edif. Acrópolis 1er piso, of. 3-5.*
Telefax: *(042)530385 | Correo electrónico: griselvillon@hotmail.com*

CECIM – Filial Imbabura

Ofrece los servicios de odontología, biblioteca, centro de cómputo para consultas de niños y jóvenes y desarrolla el programa de capacitación ocupacional con cursos artesanales de: manualidades, cocina, panadería y pastelería que se organizan periódicamente. Adicionalmente, desde el 2005 crea el área de asesoría jurídica y centro de medicación, este último para la solución pacífica de conflictos.

Se ha destacado por su amplia concertación a nivel de las autoridades locales con quienes se ha visibilizado la contribución de mujeres ilustres, que ostentan sendos monumentos en su honor, en una de las principales avenidas de la Ciudad Blanca.

Dirección: *Carrera Rocafuerte No. 858, entre Pedro Moncayo y Velasco (antigua gallera de la ciudad de Ibarra).*
Teléfono: *(062)950512 Fax:(062)954311 | Correo electrónico: marbel_ec@yahoo.com*

CECIM – Filial Manabí

Esta filial si bien fue creada en 1990 y funcionó ininterrumpidamente durante una década, tuvo un lapso de interrupción por el fallecimiento de su Presidenta.

Al momento se ha fortalecido con la elección de una nueva directiva desde el año 2005. Ofrece los servicios de capacitación ocupacional con cursos de: panadería y pastelería, con un experto en la materia.

Su accionar en el campo de la protección de los derechos de las mujeres tiene una amplia convocatoria sobre todo a nivel de los medios de comunicación colectiva en temas como la sensibilización de la comunidad para denunciar la violencia contra las mujeres y su secuela en otros ámbitos.

Dirección: *calle Morales entre 9 de Octubre y Pedro Gual.*
Teléfono: *(052) 632661 . Fax (052) 637272 | Correo electrónico: nimia_macias@hotmail.com*

CECIM – Filial Cotopaxi

Al momento esta filial se encuentra realizando las gestiones pertinentes para habilitar los servicios de asesoramiento jurídico y mediación familiar e igualmente de capacitación ocupacional.

Ha trabajado con las mujeres del área rural hasta lograr la conformación de la Corporación de Mujeres Microempresarias Rurales de Cotopaxi (CORMIRUCO). También en alianza con el Colegio de Abogados y la Universidad Técnica del Cotopaxi, organizó el Curso de Mediación Familiar con la participación de profesionales a nivel de varias provincias del país.

Dirección: *Av. Cívica s/n junto al Hospital Oftalmológico (sector La Laguna)*

CECIM – Filial Santo Domingo de los Tsáchilas

Esta filial es una de las más jóvenes del CECIM, fue creada en el año 2005 por un grupo de mujeres profesionales, lideresas barriales y campesinas.

Al momento esta filial se encuentra realizando las gestiones pertinentes para habilitar los servicios de asesoramiento jurídico y mediación familiar e igualmente de capacitación ocupacional. Dispone de los equipos para la instalación de talleres de corte y confección.

Se ha destacado por un trabajo organizativo y de fortalecimiento de PYMES rurales, dirigidas por mujeres y experiencia recogida en el tema de operación de cajas comunales y sistemas alternativos de crédito para pequeños emprendimientos.

Dirección: *vía Quevedo, oficinas del Sindicato de Choferes de Santo Domingo de los Tsáchilas.*
Teléfono: *2751200* | *Correo electrónico: clemenqg@hotmail.com*

3. Proyectos del CECIM

- Fortalecimiento Institucional
- Mujeres en el Bicentenario
- Predominio del trabajo en equipo e integración con las filiales provinciales
- Comunicación y Violencia
- Cultura de Respeto a los Adultos Mayores

A más de los programas permanentes que desarrolla el CECIM, se han planificado y se encuentran ejecutando los proyectos de fortalecimiento institucional, a través de un plan capacitación a nivel nacional que consideró las necesidades de formación de sus siete filiales, y hasta el momento se han cumplido los talleres de información sobre trata de personas, derechos humanos, derechos de las mujeres y derechos de las personas refugiadas, gracias al apoyo de Naciones Unidas.

El Proyecto Mujeres en el Bicentenario: Pensamiento, Vida y Acción, tiene como objetivo visualizar su aporte en los procesos independentistas y democráticos del país, desde cuatro conceptos o ejes: la libertad, el voto femenino, la participación política de las mujeres y las redes sociales de ellas desde la sociedad civil, transversalizando los temas étnicos y multiculturales.

El Proyecto Mujeres campo ciudad: Acciones para el Desarrollo, toma en cuenta una de las necesidades básicas más afectadas de la actualidad, la alimentación, por la carestía de los insumos para la producción agropecuaria y por los procesos de recesión económica, que igualmente impactan en la capacidad de consumo de las familias, de la gran mayoría de estratos sociales se encuentra desarrollando el presente proyecto, cuya finalidad es unir a los dos puntos de la cadena productiva: pequeñas productoras de alimentos con las consumidoras finales.

Los proyectos Comunicación Violencia, así como el denominado: Cultura de Respeto a los Adultos Mayores, se encuentran en la etapa de diseño de las propuestas y búsqueda de financiamiento, en el primer caso, conjuntamente con CIESPAL y Radialistas Apasionados, y en segundo con el gobierno municipal.

CAPÍTULO II

ANTECEDENTES PARA EL PRODUCTO COMUNICATIVO

1. Proyecto Mujeres Campo Ciudad: Acciones para el Desarrollo

El Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres CECIM presentó en el año 2009 a la Agencia Española de Cooperación Internacional Para el Desarrollo AECID el proyecto titulado "Mujeres Campo-Ciudad: Acciones para el Desarrollo en las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha", mismo que ha sido ejecutado en 13 asociaciones de pequeñas productoras agropecuarias, que tiene como socio local al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), institución con la que ha venido trabajando permanentemente.

Los grupos beneficiarios del proyecto recibieron capacitado en asistencia técnica en producción agroecológica, nutrición, soberanía alimentaria, salud, comercialización, computación, sociedades populares de inversión y Conformación de la Empresa Agrofruthiza. Además, del buscar el aprovechamiento óptimo de los productos y su consumo.

El mecanismo establecido para los procesos de comercialización son las ferias que se realizan en la ciudad de Latacunga en las instalaciones del CECIM filial Cotopaxi; inicialmente cada 15 días, ahora todos los sábados de 08:00 am a 14:00 pm en las que participan los grupos del proyecto y los organizados por el MAGAP.

1.1. Provincias y Cantones participantes del proyecto

Las Asociaciones involucradas en el Proyecto Mujeres Campo-Ciudad: Acciones para el Desarrollo en las Provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha se detallan a continuación:

Nombre de la Asociación	**Ubicación**		**Número de socias**
	Provincia	**Cantón**	
Nueva Aurora	**Cotopaxi**	**Salcedo**	**40**
Nuevo Amanecer I			**23**
Nuevo Amanecer II			**26**
Unión y Progreso			**19**
Rumbo al Mañana			**15**
Narcisa de Jesús			**18**
Cámara Artesanal			**15**
Hermana Mónica Fleury		**La Maná**	**70**
Nuevo Amanecer			**23**
La Montañita		**Pangua**	**20**
Mujeres de Imantag	**Imbabura**	**Ibarra**	**23**
La Magdalena		**Cotacachi**	**23**
OPAG	**Pichincha**	**Quito**	**12**
Total			**327**

1.2. Asociaciones trabajadas por el proyecto

a. Provincia de Cotopaxi

Asociación Nueva Aurora
Cantón: Salcedo
Parroquia: Cusubamba
Barrio: Llactaurco

Son mujeres agricultoras de zonas frías, que se dedican a la producción de papas, habas, cebada, trigo, arveja y alimentos ancestrales andinos que los han conservado para su consumo como: melloco, oca, mashua y últimamente el cultivo de hortalizas por medio del proyecto. La comercialización la realizan en la Feria Agro productiva Campo Ciudad y en una feria local en Cusubamba. También se dedican a la crianza de animales: vacas, borregos, cuyes, chanchos para el autoconsumo y comercialización.

Asociación Nuevo Amanecer
Cantón: Salcedo
Parroquia: Cusubamba
Barrio: Vista Grande

Esta asociación de mujeres productoras se encuentra a una hora de la ciudad de Latacunga en vehículo, en un zona fría, se dedican principalmente a la producción de cultivos andinos como. Para el desarrollo del trabajo se dividió en dos grupos (Nuevo Amanecer I y II) debido a la distancia que las separa, para favorecer la asistencia de las socias a los talleres. Nuevo Amanecer I está localizado en el centro de Cusubamba y Nuevo Amanecer II se ubica en la comuna de Carrillo. Las mujeres de esta asociación poseen en promedio entre 1 y 2 cuadras (7000 m2) de terreno.

Sus condiciones climáticas son óptimas para la producción de hortalizas, disponen de agua de riego de calidad que viene directamente de la vertiente.

La asociación principalmente reporta producción de papas, maíz y una gran variedad de hortalizas. La producción se destina tanto al autoconsumo como a la comercialización, algunas productoras asisten a la feria local que se realiza en el centro de Cusubamba.

Asociación Unión y Progreso
Cantón: Salcedo
Parroquia: Panzaleo
Barrio: Panzaleo

Es una asociación de mujeres que producen principalmente para el autoconsumo y en una baja proporción reportan ventas de choclos y papas. Las mujeres son principalmente amas de casa y se dedican a sus huertos donde tienen granos, alfalfa y maíz. La gran mayoría tienen animales menores como: cuyes, conejos y borregos, para la comercialización y el autoconsumo.

Asociación Rumbo al mañana
Cantón: Salcedo
Parroquia: Panzaleo
Barrio: Tigualó

Es un grupo de mujeres ubicadas en una zona muy agrícola, poseen unidades productivas que rodean los 2000 a 5000 m^2. Se dedican principalmente al cultivo de tomate de árbol y tomate riñón que los comercializan en el Mercado Mayorista. Las mujeres agricultoras también están a cargo de la producción de animales menores como cuyes, gallinas, ganado vacuno y cerdos.

Asociación de Productores Agropecuarios Orgánicos Narcisa de Jesús
Cantón: Salcedo
Parroquia: San Miguel
Barrio: San Marcos

Es un grupo nuevo de hombres y mujeres que se unieron con el propósito de mejorar su producción, el principal cultivo actualmente es el de hortalizas ya que por medio del proyecto obtuvieron los conocimientos necesarios para tener sus huertos familiares, donde obtienen producto para el autoconsumo y para la comercialización los días sábados en la Feria Agro productiva Campo Ciudad en Latacunga y en la Feria Eloy Alfaro de Salcedo. Este grupo también se dedica a la producción de animales menores como cuyes y conejos.

Asociación Cámara Artesanal de Mujeres de Salcedo
Cantón: Salcedo
Parroquia: San Miguel
Barrio: Salcedo

Es un grupo de artesanos/as de diferentes actividades como: carpintería, escultura en madera y tagua. Hoy en día también se dedican a la producción agrícola ya que vieron la necesidad de producir su propio alimento. Por medio del proyecto han recibido capacitación en la producción hortícola, por lo que tienen sus huertos familiares para el autoconsumo y el sobrante lo designan a la comercialización en la Feria Agro productiva Campo Ciudad. De sus huertos obtienen el alimento para sus familias y también ingresos de la venta de hortalizas.

Asociaciones zona subtropical: Hermana Mónica Fleury, Nuevo Amanecer, La Montañita

Estas organizaciones están localizadas en el cantón la Maná y Pangua, que tiene un clima sub tropical. La Maná se encuentra a aproximadamente cinco horas en vehículo desde la ciudad de Latacunga.

La actividad económica de las asociaciones Hermana Mónica Fleury y Nuevo Amanecer no es la producción agropecuaria, algunas socias poseen terrenos con cítricos, banano, plátano, yuca y cacao, cuya producción la destinan al autoconsumo; mientras que, otras poseen terrenos extremadamente pequeños.

La principal limitante del cultivo de hortalizas en La Maná es el clima, que se caracteriza porque en la época invernal hay abundantes lluvias, esto ocasiona la pudrición de las raíces, el aparecimiento de plagas y enfermedades que merman la producción. Por esta razón durante el trabajo realizado se obtuvo relativo éxito en la época de verano, donde se logró cultivar tomate riñón, pimiento, culantro, apio, zanahoria, rábano, albahaca.

Asociación de Mujeres Hermana Mónica Fleury
Cantón: La Maná
Parroquia: El Triunfo
Barrio: Primavera

Esta asociación está constituida por ocho grupos (Virgen de la Asunción, María José, Niño Jesús, Santa Mariana de Jesús, María de la Luz, Cruz María, María del Carmen y Cristo Rey), que se han formado de acuerdo a la zona donde viven. Algunas socias se dedican a la crianza de pollos, que se comercializan en la zona.

Asociación Nuevo Amanecer
Cantón: La Maná
Parroquia: El Triunfo
Barrio: El triunfo

La actividad económica de algunas socias es la producción avícola, cuya comercialización se realiza en el sector de La Maná por la dificultad y costo de la transportación.

Asociación de Mujeres de Desarrollo Comunitario La Montañita
Cantón: Pangua
Parroquia: Moraspungo
Barrio: La Montañita

Esta asociación posee un terreno comunitario de aproximadamente una hectárea, donde se dedican al cultivo y procesamiento de cacao, los beneficios que obtienen de la venta del chocolate son para las socias. En sus unidades productivas tiene también: plátano, yuca café.

b. Provincia de Imbabura

Asociación Mujeres de Imantag
Cantón: Cotacachi
Parroquia: Imantag
Barrio: La Luz

La organización agrupa a mujeres indígenas que se dedican a la producción agropecuaria Sus principales cultivos son: fréjol arbustivo y voluble, arveja, maíz, frutas: granadilla, tuna, taxo y hoy en día también se dedican a la producción

hortícola cuyo manejo lo aprendieron por medio del proyecto, también tienen animales menores como cuyes.

La producción es principalmente para al autoconsumo por eso su producción ayuda a mantener la soberanía y seguridad alimentaria. Comercializan en la Feria Solidaria que se realiza todos los sábados en Ibarra.

Asociación Unión y Progreso La Magdalena
Cantón: Ibarra
Parroquia: Angochagua
Barrio: La Magdalena

La actividad económica de las socias es agropecuaria, artesanal y turística. Los principales cultivos que se destacan son: trigo (harina), fréjol, haba, papas, hortalizas, también tienen animales menores (cuyes, gallinas) y mayores (vacas, borregos) cuyo destino es el autoconsumo y la comercialización, pocas de las socias asisten a la Feria Solidaria que se realiza en la ciudad de Ibarra. La dificultad es que no disponen de agua de riego. La mayor parte de las mujeres de la asociación se dedican al bordado de manteles, blusas, faldas, que son vendidas a los turistas que llegan a la zona a realizar turismo comunitario.

c. Pichincha

Asociación de Mujeres de Cocotog
Cantón: Quito
Parroquia: Zambiza
Barrio: Cocotog

Es un grupo de mujeres dedicadas a la producción y comercialización de productos orgánicos. Su principal cultivo son las hortalizas, el trabajo se ha desarrollado en conjunto con CONQUITO. Se encuentran en una zona seca, y cálida, donde además cultivan otros productos como: frutales, granos. Comercializan sus productos en Bioferias organizadas por CONQUITO que se realizan los días viernes en la zona administración zonal norte del Municipio de Quito.

1.3. Componentes del Proyecto

1.3.1. Comercialización

El componente de comercialización se ha ejecutado en las provincias de Cotopaxi e Imbabura. El principal propósito de este componente fue crear lazos entre las mujeres productoras y consumidoras en donde su vínculo principal sea un alimento con peso y precio justo y crear una red entre los dos grupos.

La principal actividad que se realizó fue en Latacunga donde se tuvo como objetivo la formación de un sistema de comercialización que beneficie a las pequeñas productoras que fue una Feria. Se capacitó en nutrición, seguridad soberanía alimentaria, técnicas de postcosecha a los grupos que venían trabajando en la parte productiva para que conformen este espacio de comercialización. Sin embargo no hubo una repuesta positiva, por lo que se trabajó con grupos del MAGAP, que estuvieron o estaban en un proceso de capacitación. Se empezaron reuniones de socialización y organización de la Feria antes de iniciarla. La Feria inició primero cada 15 días en un horario de 8:00 am a 14:00 pm, sin embargo posteriormente cambió la frecuencia realizándose cada ocho días.

En Ibarra se apoyó a la Feria Solidaria que agrupa a 12 organizaciones de bases (150 personas) de diferentes zonas frías y subtropicales de la provincia, con capacitaciones en nutrición, soberanía y seguridad alimentaria, también se trabajó con grupos de canastas comunitarias de la ciudad de Ibarra en capacitación para la valorización del trabajo del campesino y la calidad de los productos agroecológicos, finalmente se realizó un evento cuyo objetivo fue crear nexos entre consumidoras y productoras.

En Pichincha se trabajó con un solo grupo Organización de Productoras Agropecuarias de Cocotog (OPAC).

a. Metodología

La metodología que se utilizó para la capacitación fueron días de campo en las comunidades, en donde se implementaron talleres de difusión teórica y se hicieron dinámicas de aprendizaje. En los temas tratados las/los participantes podían participar activamente por las dudas vertidas en la capacitación.

b. Talleres desarrollados

1.) Nutrición

La alimentación es un derecho del ser humano reconocido en la Constitución del Ecuador y en las leyes internacionales. Está ligado a nuestras prácticas culturales a nuestra identidad, es parte de nuestra forma de ser, sentir y vivir.

Los hábitos alimenticios están relacionados con la identidad cultural y son influenciados por la formación cultural y social. La manera como se come lo que se come, donde se come y lo que siente, quién come, son todos los elementos relacionados con la identidad cultural.

Para lograr una alimentación equilibrada se debe tomar en cuenta los requerimientos nutricionales de acuerdo a los grupos de edad, sexo, salud y actividad física, esto permite conocer la cantidad de proteínas, hidratos de carbono, grasas, vitaminas y minerales que nuestro cuerpo necesita. Nuestra salud tiene una estrecha relación con nuestra nutrición. Según la Organización Mundial de la Salud, el 70% de las enfermedades están con la mala nutrición. Considera también que de cada 10 visitas al médico siete están relacionadas con desequilibrios nutricionales, por ejemplo: fatiga, problemas digestivos, estrés, ansiedad, sobrepeso, obesidad, etc.

2.) Seguridad y Soberanía alimentaria

La soberanía y seguridad alimentaria constituyen un eje primordial dentro de la constitución del Ecuador, y están muy ligadas al desarrollo de las comunidades en las que su actividad principal es la agricultura y por medio de la cual podemos ser soberanos y determinar quién produce nuestro alimento y como lo hace. Se inició con la explicación de conceptos de estos términos, continuado con Biodiversidad, Agro ecosistemas, donde se mostró la importancia del mantenimiento de sus parcelas diversas y los beneficios que este modo de producción les trae. Se habló de la Revolución verde haciendo inca pié en las consecuencias que ha tenido en la agricultura, medio ambiente y ser humano. Otros temas tratados fueron los transgénicos: concepto y ejemplos.

3.) Propiedades nutritivas y medicinales de hortalizas y alimentos ancestrales

Todas las hortalizas al aportar vitaminas y minerales, son muy importantes en nuestra alimentación. La gran mayoría tienen altos contenido de agua y fibra que mejora la

digestión de los alimentos y vitaminas que mejoran el sistema inmunológico, también muchas de ellas tienen propiedades medicinales, a continuación se detalla un ejemplo:

Zanahoria:
Propiedades Nutritivas: es rica en fósforo por lo que da mucho vigor, alto contenido de vitamina A, siendo el segundo vegetal comestible con mayor cantidad de vitamina A.

Propiedades Medicinales: Elimina gases, ayuda a combatir el estreñimiento, agilita el proceso de orinar y de menstruación, mejora la vista y eficaz protector de la piel, fortalece uñas y cabello, ayuda a la desintegración de cálculos.

4.) Alimentos Ancestrales

La quinua, el amaranto, la mashua, la oca, la zanahoria blanca son cultivos andinos que tienen propiedades alimenticias y nutritivas que proporcionan proteínas carbohidratos, vitaminas y minerales que son básicos en nuestra dieta alimenticia, sin embargo no los conocemos y a muchos de estos nunca los hemos escuchado, a pesar de que han estado aquí desde hace mucho más que 300 años.

Estos cultivos, también tienen gran importancia en las comunidades rurales que viven de la agricultura y que poco a poco han perdido su diversidad, ya que generalmente basan su dieta en el autoconsumo, es decir comen lo que producen y por tanto es indispensable que exista variedad y calidad en sus chacras.

5.) Cosecha y Pos cosecha

La cosecha se debe hacer cuando se alcance la máxima calidad de un producto, la forma de saber cuándo un cultivo está listo para ser cosechado varía. Es muy importante tomar en cuenta en este proceso la hora de cosecha, el aseo personal.

La pos cosecha es un procedimiento de mucha importancia en la producción agrícola, ya que si no se la realiza correctamente puede ocasionar pérdidas de hasta el 50 %. La pos cosecha tiene como objetivos mantener la calidad de los productos (apariencia, textura, sabor, valor nutritivo, sanitario y reducir las pérdidas entre la cosecha y el consumo).

El mal manejo en pos cosecha es un grave problema que afecta a la economía de los productores, consumidores y por ende a todo el país. El producto mal manejado es de mala

calidad y de corta vida útil. Este taller tuvo como finalidad, mantener la calidad de los productos, conservando sus características organolépticas.

6.) Costos de Producción

Los costos de producción son muy importantes para establecer todos los gastos directos e indirectos que intervienen en la producción agrícola de un cultivo. La mayoría de agricultoras/es no registran sus gastos, ni sus ganancias, asumiendo que sus parcelas les dan alimento para la alimentación, y no valorizan su trabajo ni el de su familia, por esta razón es primordial que aprendan a determinar el costo de producir un cultivo y si tienen réditos económicos.

c. Espacios de Comercialización implementados por el proyecto

1.) Feria Agro productiva Campo Ciudad

Cantón: Latacunga

Ciudad: Latacunga

Esta feria es un espacio donde agricultores y consumidores son beneficiados con precio justos, productos frescos sin cadenas de intermediación, favoreciendo la economía familiar y creando lazos de solidaridad entre el campo y la ciudad. La feria agrupa a nueve asociaciones de productores de diferentes áreas de la provincia de Cotopaxi, tanto de la sierra como de la zona subtropical ofreciendo diversos productos agroecológicos como: hortalizas, harinas, legumbres, tubérculos, frutas, cereales, lácteos y más. Además es una muestra de la biodiversidad que hay en el campo, un lugar para el rescate de tradiciones y manifestaciones culturales. La feria se realiza todos los sábados en los patios de CECIM ubicado en el sector la Laguna, Ciudad de Latacunga en horario de 8:00 am a 1:00 pm. Las asociaciones de pequeños que participan son:

- Alcaluna
- Luz para un pueblo que lucha
- Productores Agropecuarios Orgánicos Narcisa de Jesús
- Asociación Agropecuaria de Pangua Norte
- Productores de Quinticusig
- Productores de Pataín
- Nueva Aurora
- Nueva Vida
- Cámara Artesanal de Mujeres de Salcedo

2.) **Feria Solidaria**

Cantón: Ibarra

Ciudad: Ibarra

Número de socias y socios: 150

Es un espacio de encuentro entre los productores y consumidores, donde se practica mecanismos de comercialización justa y equitativa, y se ejercen prácticas ancestrales de intercambio, entre productores de las distintas comunidades, dentro de esta feria solidaria

prima el concepto de la economía popular y solidaria, siendo la misma una forma de comercialización entre la persona y la naturaleza. Esta espacio agrupa a 12 organizaciones de base de diferentes zonas sierra y subtropical de la provincia de Imbabura. La Feria tiene ya un año y medio de funcionamiento, ha ido creciendo poco a poco con el apoyo de la población que valora la calidad de los productos que se comercializan.

Esta feria fue creada por la Fundación Agrónomos y Veterinario sin Fronteras (AVSF). Las organizaciones que participan en la feria solidaria practican la agricultura limpia, y pertenecen a los cantones: Otavalo, Antonio Ante, Ibarra, Pimanpiro, Cotacachi. Las asociaciones son:

- Asociación Ñucanchi Maqui de Guanansi Otavalo
- Asociación Yurak Sisa de Huicupungo Otavalo
- Asociación 6 de Julio de chocheros de Calpaqui Otavalo
- Asociación de Mujeres de Imantag
- Unión de Organizaciones y Comunidades Indígenas, UNOCIAE, de Ibarra
- Unión de Organizaciones y Comunidades Indígenas de Angochagua, La Esperanza
- Unión de Comunidades Indígenas y Campesinos de Mariano Acosta, UCICMA
- Unión y Progreso La Magdalena

d. Material de difusión de las Ferias Agro productivas Campo Ciudad:

1.) Afiche promocional:

2.) Hojas volantes:

3.) Banner para el ingreso principal en la Feria Latacunga:

e. Fotografías del componente de Comercialización:

Encuentro Feriantes – Canastas, Ibarra – Imbabura

Feria Solidaria, Ibarra – Imbabura

Discusión Reglamento interno y elección de la directiva de las Ferias

Inauguración Ferias

Desarrollo de las Ferias

f. Material Impreso de apoyo a la difusión de la información, entregado en los talleres de comercialización:

Condiciones trabajadoras/es en la cosecha

Se debe tener las uñas cortas, pelo recogido, y no fumar ni beber durante la cosecha.

Cuidados en la cosecha

- No recoger frutos del suelo
- Evitar golpes
- No utilizar recipientes de productos químicos para cosechar
- Colocar productos de las cosechas en la sombra, lejos de los animales y productos químicos.

Transporte

- Llevar los alimentos en un medio limpio, en buen estado.
- Cargar los productos con cuidado.
- No transportar junto a animales o agroquímicos.

Postcosecha

Tiene como finalidad conservar la calidad de los productos y reducir las pérdidas entre la cosecha y el consumo.

Limpieza y selección

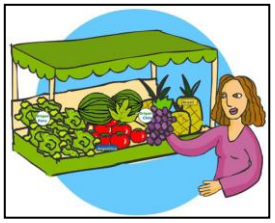
Se debe establecer una área para la limpieza de los productos cosechados en campo
- Se debe usar agua limpia.
- Se debe eliminar hojas dañadas y enfermas.

Hortaliza	Selección Hojas enfermas o dañadas	Lavado*
Apio	Si	Si
Acelga	Si	Si
Brócoli		No
Cebollas	Si	No
Cilantro	Si	Si
Col	Si	No
Coliflor	No	No
Espinaca	Si	Si
Lechuga	Si	Si
Papanabo	Si	Si
Perejil	Si	Si
Rábano	Si	Si
Remolacha	Si	Si
Zanahoria	Si	Si
Zuquini	no	No

* Esta actividad es para la comercialización, porque para el consumo siempre se debe lavar.

Comercialización

Ofertar productos ordenados, limpios, frescos. Atender al cliente con amabilidad y respeto



Debemos registrar cuanto vendemos para saber si obtenemos ganancias y cuanto.

Consejos

- Nunca mezcle frutas con hortalizas; las frutas producen un gas llamado etileno que amarrilla a las hortalizas de hoja, brotamiento de la papa y sabores amargos en la zanahoria.

- La col, brócoli, coliflor transmiten olores fuertes a otros productos, por lo tanto no los almacene mucho tiempo en su refrigerador.

- Las raíces como el rábano pueden ocasionar sabores extraños en las frutas y hortalizas de hoja por lo tanto no las almacené en conjunto.

- No almacenar apio con cebolla o zanahoria por la absorción de olores.

COSECHA Y POSTCOSECHA

Proyecto "Mujeres Campo Ciudad: Acciones para el desarrollo"

CECIM
Ing. María Cristina Sosa

Quito – Ecuador
2010

1.3.2. **Producción**

El componente de producción se ha ejecutado en dos de las provincias de intervención del proyecto, Cotopaxi e Imbabura. En Cotopaxi las áreas geográficas naturales, se localizan en la sierra (cantón Salcedo) y el subtropical (cantón la Maná). En Imbabura, se ha trabajado en los cantones de Cotacachi e Ibarra. En la provincia de Pichincha el componente de producción lo ha venido desarrollando CONQUITO.

El proyecto está enfocado a fortalecer el trabajo asociativo de mujeres pequeñas productoras agrícolas, utilizando la capacitación como eje transversal de desarrollo individual, familiar y comunitario. Los talleres de capacitación productiva se han dirigido al cultivo, sus buenas prácticas y el consumo de hortalizas como complemento de la dieta diaria de las familias del área rural, además de manera conjunta se ha realizado el seguimiento en algunos cultivos representativos de cada zona para mejorar su producción.

De acuerdo a la caracterización de las Unidades Productivas Agropecuarias (UPAS) realizada al inicio del proyecto, cada asociación tiene su particularidad, así se describen por provincia y asociación.

a. Aspectos Metodológicos

La metodología de enseñanza-aprendizaje se organizó en talleres que se desarrollaron en las 12 asociaciones. Cada taller se conformó por una parte teórica respaldada por la práctica que fortaleció los conocimientos adquiridos. En cada taller se esperó un mínimo del 50% de participantes, con una duración promedio de 3 a 4 horas. En cada taller se destinó un tiempo para preguntas o inquietudes de las socias.

b. Descripción de las actividades del componente de Producción

1.) Levantamiento del huerto demostrativo o comunitario

En este taller se explicó la estructura y organización del huerto entre las participantes. En esta primera etapa se indicó las condiciones para iniciar el huerto familiar, estas se indican a continuación:

- Es necesario que el terreno este cerca de una fuente de agua, para el suministro necesario de este recurso.
- La posición de las camas debe ser en sentido Norte-sur, para aprovechar la máxima luminosidad durante el día.
- Si el terreno presenta inclinación, las camas se elaboraron en contra de la pendiente para evitar la erosión del suelo. La superficie de los huertos demostrativos es de 50 metros cuadrados.

2. Preparación del suelo y delimitación

Se eliminó las malezas, restos de cosechas, basura, dejando el suelo limpio para elaborar las camas para la siembra de hortalizas. Una vez realizada esta labor se procedió a la delimitación del huerto con la ayuda de un flexómetro, piola y estacas.

3. Organización del huerto

El huerto se conformó por las camas calientes (1,00 -1,20 m de ancho) ubicadas en el centro donde se plantaron las hortalizas. El espacio entre camas fue de 50 cm, alrededor de estas se levantó una media cama, (0,60 m de ancho), que se destinó a la siembra de plantas medicinales (manzanilla), aromáticas, flores, estas plantas ejercen una acción repelente contra las plagas; además, una parte se utilizó para elaborar el semillero.

En la superficie destinada para las camas calientes, se cavó 30 cm, en el fondo se depositarán restos vegetales y desechos animales (guano o estiércol), que se cubrieron con tierra hasta levantar la cama 15 cm de la superficie del suelo. Para la desinfección del suelo se utilizó ceniza vegetal, o cal agrícola para evitar el ataque de plagas y enfermedades.

4. Siembra y trasplante

Una vez instalado el huerto, se procedió a la siembra (hortalizas de siembra directa) y trasplante de plántulas. En cada cama se organizó las hortalizas de manera alternada, dependiendo de la parte comestible (hoja-raíz-hoja-raíz), a fin de obtener una producción variada y sobre todo propiciar el equilibrio agroecológico dentro del huerto. Las distancias de siembra se realizaron de acuerdo a la especie de hortaliza. En la media cama se sembraron plantas medicinales, aromáticas, ornamentales y se elaboró el semillero.

5. Manejo agroecológico de plagas

Los temas tratados en este taller fueron:

- Fundamentos de la Agricultura agroecológica.
- El ciclo de vida de los insectos, y en el estado que afecta a los cultivos.
- Reconocimiento de las plagas (ciclos de vida) potenciales de cada cultivo y sus controles preventivos.
- Concepto de Manejo integrado de plagas y enfermedades (MIP),
- Repelentes botánicos: repelente 1 y 2 (ver anexo 7).
- Control etológico (uso de trampas con fermentos y trampas cromáticas).
- Control mecánico y cultural.
- Preparación de dos repelentes de insectos hechos a base de ajo y ají (alcohol y extracto de ajo-ají,).

Se realizó una dinámica presentando problemas reales para que las participantes asocien con los existentes en la agricultura, para reforzar las ideas importantes.

6. Nutrición vegetal

En el taller de nutrición vegetal se trató sobre:

- Qué es la nutrición vegetal, la función que cumplen los elementos químicos y de donde extraen los nutrientes las plantas.
- La diferencia entre los fertilizantes sintéticos y los abonos orgánicos.
- Funciones de los abonos orgánicos en el suelo y su influencia en las características físicas, químicas y biológicas del suelo.
- Clases de abonos: sólidos (compost, bocashi, humus de lombriz) y líquidos (té de estiércol, biol, abono de frutas).
- Modo de aplicación de los abonos en la agricultura.
- En la práctica se elaboró dos abonos sólidos: compost y bocashi (ver anexo 2 y 3 respectivamente) y un abono líquido: biol (ver anexo 4). En algunas asociaciones se preparó además, abono de frutas y té de estiércol (ver anexo 5 y 6, respectivamente)

7. Cultivos tradicionales

Se instalaron tres parcelas demostrativas donde se sembraron quinua (variedad Tuncahuán), amaranto y chocho, con la finalidad de promover el rescate, cultivo y consumo de estos productos. Esta iniciativa se enfocó en la obtención de grano semilla para la distribución entre las socias, con el objetivo de replicar su siembra. Además se dio a conocer los beneficios, usos alimenticios y culinarios.

8. Ampliación del huerto demostrativo

En las Asociaciones Nueva Aurora (Salcedo) y Mujeres de Imantag (Cotacachi) se amplió el huerto demostrativo, debido al interés de las socias por incorporar a su dieta alimenticia las vitaminas y minerales contenidas en las hortalizas. Se instaló un huerto comunitario de 200 y 180 metros cuadrados, respectivamente. La producción se utilizará para comprar semilla, que se empleará para elaborar nuevos semilleros comunitarios, para la obtención constante de plántulas.

9. Elaboración de semilleros comunitarios.

Con el objeto de motivar e incrementar el número de huertos familiares se elaboraron semilleros comunitarios, de los que se distribuyeron las plántulas a las socias, así se facilitó su adquisición y posterior transplante en los huertos familiares.

10. Microorganismos efectivos.

Esta práctica se desarrolló como un complemento para optimizar el proceso de preparación y obtención de abonos como el compost.

11. Instalación de la cerca en los huertos familiares.

En la Asociación La Magdalena ubicada en el cantón Ibarra, se instalaron cercas con sarán para el establecimiento de los huertos familiares, y se plantaron especies frutales, para el complemento de la dieta diaria, estas actividades se desarrollaron con la colaboración de la Agencia de Turismo KLEINTURS.

12. Manejo integrado del cultivo de cacao.

Este taller se impartió a la Asociación La Montañita y Nuevo Amanecer debido a la importancia que representa este cultivo para las mencionadas asociaciones. Se capacitó sobre: la plantación, podas, el reconocimiento y manejo de algunas enfermedades (ver anexo 9).

13. Manejo Integrado de la Polilla de la papa y gusano blanco

En algunas asociaciones de la sierra (La Magdalena, Nueva Aurora), se identificó a la polilla de la papa (*Tecia solanivora*) y el gusano blanco (*Premnotripex vorax*), como limitantes fitosanitarias de importancia económica, debido a esto se elaboró dos talleres sobre el manejo integrado de las dos plagas, donde se trató los siguientes temas (ver anexo 10 y 11):

- Cómo identificarla
- Ciclo de vida
- Métodos de control

14. Planificación de la producción

El taller de planificación de la producción se elaboró con la finalidad de que las pequeñas productoras tengan la destreza de organizar las siembras de acuerdo a la demanda que tienen en las ferias a las asisten, sin descuidar la cantidad necesaria para su autoconsumo.

c. Material de apoyo a la difusión de la información:

Cosecha de microorganismos efectivos

1. Después de los 15 días desenterrar la tarrina.
2. Sacar el arroz que estará impregnado de colonias de microorganismos (manchas de color verde).
3. Mezclar el arroz en una solución a base de 1 litro de melaza o panela, leche y tres litros de agua pura (solución madre).

Aplicación

200 ml de solución madre + 200 ml de melaza en 20 litros de agua pura por cada m^2 de compost, bocashi o lecho de lombrices.

Ventajas del uso de EM

1. Reduce el tiempo de preparación de los abonos.
2. Mejora e incrementa la fertilidad del suelo.
3. Activa e incrementa la población de microorganismos benéficos del suelo.

Bibliografía

1. APROLAB, 2007. Manual para la producción de compost con microorganismos efectivos.
2. CEDECO, 2005. Preparación y uso de abonos orgánicos líquidos y sólidos. Serie Agricultura orgánica No.7. Costa Rica.

PROYECTO MUJERES CAMPO-CIUDAD: ACCIONES PARA EL DESARROLLO

Microorganismos Efectivos (EM)

Ing. Norma Núñez

Quito – Ecuador 2011

Qué son los microorganismos efectivos?

Son una mezcla de 80 especies de microorganismos benéficos utilizados para el manejo de desechos sólidos y líquidos generados por la producción agropecuaria, mataderos, aguas residuales, etc.

Los principales grupos de microorganismos son:

1. Bacterias ácido láctico: controlan a microorganismos nocivos para las plantas (*Fusarium* sp.).
2. Bacterias fotosintéticas: forman vitaminas y nutrientes para las plantas.
3. Levaduras: sintetizan vitaminas, enzimas, hormonas.
4. Actinomicetes: son antagonistas de hongos y bacterias patógenas.
5. Hongos de fermentación: actúan descomponiendo rápidamente la materia orgánica.

Funciones de los microorganismos:

- Controlan a otros microorganismos patógenos.
- Descomponen la materia orgánica e incrementan la disponibilidad de nutrientes para la planta.
- Degradan algunas sustancias tóxicas (pesticidas).
- Activan la vida natural del suelo.
- Producen sustancias que mejoran la estructura del suelo.

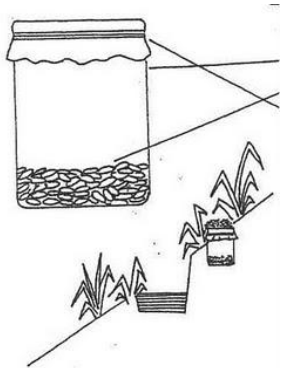
Producción artesanal de microorganismos efectivos:

Materiales

1. 100 gramos de arroz
2. Caldo de carne
3. Leche o suero
4. Melaza o panela
5. Tarrinas de 200 gramos
6. Un pedazo de tul o media nylon
7. Ligas

Elaboración del capturador

1. Cocinar de 10 a 15 minutos los 200 gramos de arroz, en el caldo de carne.
2. Tapar la tarrina con tela de tul o nylon y sujetarla con la liga.
3. Las tarrinas se colocan al pie de un árbol.
4. Cabar hasta que la tarrina quede al ras del suelo, después se cubre con hojarasca, donde deben permanecer 15 días.



C. Beneficio del cacao.- el beneficio del cacao es el manejo que se dan a las almendras después de ser extraídas de las mazorcas con la finalidad de obtener los atributos de sabor, aroma y obtener la calidad deseada.

1. Cosecha.- se cosechan mazorcas maduras, lo que se reconoce por los cambios de coloración externa de la misma y depende de la variedad. La cosecha debe realizarse cada 15 días para obtener un producto uniforme.

2. Fermentación.- es la etapa mas importante del beneficio, porque durante este tiempo se desarrollan el sabor y aroma a chocolate de calidad. El tiempo de fermentación depende del tipo de cacao, el nacional se fermenta en tres días y los forasteros requieren de cuatro a cinco días. Los métodos de fermentación son:

• En montón

Este método consiste en amontonar la masa de cacao cosechada sobre hojas de plátano, bijao, caña picada y en algunos casos sobre madera. Luego el montón se cubre con hojas de plátano, bijao o sacos de yute para que se produzca calor. La primera remoción debe realizarse a las 24 horas en el caso del cacao nacional o cada 48 horas en el caso de los forasteros.

3. Secado.- permite desarrollar el sabor a chocolate que se inició en el proceso de fermentación. El secado elimina el exceso de humedad y baja la acidez de las almendras recién fermentadas del 55% hasta 7%.

Secado natural.- este método requiere de 8 a 10 días según las condiciones climáticas. Las almendras se distribuyen en capas delgadas que van decreciendo con los días de secado desde 10 cm hasta 3 cm. Para un secado homogéneo las almendras deben voltearse todos los días de 4 a 8 veces, utilizando herramientas de madera adecuadas.

La exposición es lenta y variable, procediéndose de la siguiente manera:

Primer día: de 2 a 3 horas de sol.

Segundo día: de 3 a 4 horas de sol.

Tercer día de 4 a 5 horas de sol.

Cuarto día en adelante: sin límite.

4. Almacenamiento.- para el almacenamiento debe verificarse que el contenido de humedad de la almendra no exceda el 8%. Las almendras deben conservarse en lugares ventilados, libres de humedad y sin ningún tipo de contaminación. Los sacos deben ser colocados sobre maderas o en estantes por encima del suelo con un mínimo de 10 cm.

Bibliografía

1. INIAP, 2010. Manejo integrado del cultivo de cacao. Quevedo-Ecuador.

2. ANECACAO, 2008. Sombras y podas en Cacao nacional fino o de aroma. Ecuador.

MANEJO INTEGRADO DEL CULTIVO DE CACAO

Quito, 2011

Elaborado por

Ing. Agr. Norma Núñez

PROYECTO MUJERES CAMPO-CIUDAD: ACCIONES PARA EL DESARROLLO

Ciclo de vida y alternativas de

Quito 2011

Ing. Norma Núñez

Que es la polilla de la papa (*Tecia solanivora*)

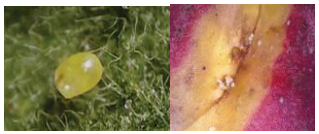
Es una plaga que afecta al cultivo de papa durante su cultivo y almacenamiento.

Ciclo de vida

La polilla de la papa tiene cuatro etapas: huevo-larva-pupa y adulto.

1. **Huevos**

Las hembras depositan sus huevos en la base de las plantas (en el campo) o directamente en los "ojos" de los tubérculos (almacenamiento).



2. **Larva o gusano**

Las larvas presentan una coloración rojiza en la parte dorsal y verdosa en la parte ventral. En esta fase se alimenta de los tubérculos en el campo o almacenados, reduciendo su calidad para el consumo.

3. **Pupa**

Tiene el aspecto de un "barril", es de color café, se las puede encontrar en las paredes y grietas de las bodegas o sacos donde se guarda la papa.

4. **Adulto**

Es muy activo durante la noche, durante el día permanece escondido en las hojas de papa, otras plantas y en las bodegas. Las hembras pueden llegar a colocar en promedio 260 huevos en toda su vida.

MANEJO INTEGRADO DE POLILLA DE LA PAPA

A. Prácticas en el Cultivo

1. **Preparación del suelo**

Una buena preparación del suelo expone las larvas y pupas al sol que los elimina. Además esta labor debe realizarse con unos 15 días de anticipación.

1. **Rotación de cultivos**

En lo posible no se deben sembrar dos ciclos seguidos de papa, porque asi se reducirá la población de polilla.

2. **Uso de semilla sana**

La semilla que usamos debe estar libre de polilla, además se debe plantar por lo menos a 15 cm de profundidad cuando el calibre de la semilla es adecuado, esto es, 3.5 a 5.5 cm de diámetro.

3. **Buenos aporques**

Se debe realizar aporques altos, porque así las larvas pequeñas tendrán dificultad en llegar a los tubérculos.

4. Control de malezas y plantas voluntarias de papa.

Las plantas de papa que crecen voluntariamente deben ser eliminadas y además mantener la parcela libre de malezas donde se puedan refugiar las mariposas adultas.

5. Riegos

Mantener el suelo húmedo evitará la formación de grietas donde las polillas puedan colocar sus huevos.

6. Control químico

Se sugiere realizar tres aplicaciones de acefato (2 gramos por litro) ó profenofos (2.5 gramos por litro) durante el ciclo de cultivo. Estas aplicaciones se realizan a los 90, 105 y 120 días desde la siembra.

7. Cosechar a tiempo

Realizar la cosecha apenas el cultivo de la papa madure, así evitamos que las polillas coloquen sus huevos sobre los tubérculos.

B. Prácticas durante la Cosecha

1. Separar las papas sanas de las que están dañadas.

Al cosechar las papas dañadas por la polilla **NO** deben entrar al almacén.

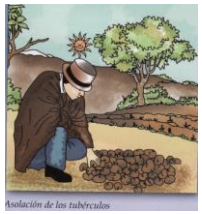
2. No dejar papa cosechada en el campo

Después de cosechar, debemos recoger todas las papas. Tampoco debemos dejar papas en la parcela tapadas con rastrojos o paja, porque las polillas hembras también ponen sus huevos allí.

3. Eliminar rastrojos y papas con polilla

Porque así eliminamos los lugares donde podría vivir la polilla para multiplicarse y seguir dañando nuestro cultivo.

4. Asolación


Asolación de los tubérculos

La asolación reduce hasta un 50% el daño en los tubérculos. Los tubérculos a asolearse deben ser usados como semillas. La asolación produce verdeamiento y un sabor amargo para el consumo humano.

Para la asolación deben considerarse los siguientes aspectos:

- Es preferible usar tubérculos recién cosechados.
- La superficie usada debe ser de tierra y con cierta inclinación. Las superficies de cemento requeman al tubérculo.
- El tiempo de asolación debe llegar hasta los 30 días.
- La papa debe ser colocada en una sola capa, y cada cierto tiempo debe cambiarse de lado para conseguir un mejor efecto del sol.
- En caso de riesgo de heladas debe cubrirse los tubérculos.

C. Prácticas en el Almacén

1. Limpiar el almacén y usar almacenes de luz difusa

Las bodegas de almacenamiento deben estar limpias. Es recomendable que haya el ingreso de un poco de luz a la bodega.

2. Tratar la papa semilla con baculovirus

Luego de hacer una buena selección de los tubérculos, es necesario tratarlos con baculovirus. Colocar una arroba de papas dentro de una bolsa de plástico con 5 cucharadas del producto y agitarlo hasta que las papas queden totalmente empolvadas, así llevarlas al almacén.

3. Usar plantas repelentes para papa consumo

Las plantas repelentes de esta plaga son, eucalipto y molle. Estas plantas se dejan secar bajo sombra y se trituran cuando están secas. Se colocan por debajo, entre y encima de la ruma de papa para consumo.

Bibliografía

-Gallegos, P.; et al. Recomendaciones para el manejo integrado de la polilla *Tecia solanivora* en papa. INIAP.

-INIA. 2008. Manejo Integrado de Polilla de la papa.

Fotografías del componente de producción:

Asociación Nueva Aurora

Trasplante de hortalizas

Elaboración de Biol

Elaboración de compos

Huerto comunitario

Huerto familiar de Cumandá Chávez y Elvira Chicaiza

Ampliación del huerto comunitario

Siembra de amaranto

Elaboración del semillero comunitario

Asociación Nuevo Amanecer I

Desinfección de las camas calientes con ceniza vegetal

Intervención de las participantes para la comprensión del manejo integrado de plagas

Entrega de paquetes de semillas

Huerto familiar de Selma y Patricia Torres

Nuevo Amanecer II

Siembra de quinua, chocho y amaranto

Eliminación de malezas de la parcela de cultivos ancestrales.

Labores culturales en el huerto comunitario

Huerto familiar de Guadalupe Padilla

Asociación Unión y Progreso

Huerto comunitario recién trasplantado

Cosecha de rábano del huerto comunitario

Elaboración de compost

Huerto familiar Rosa Cunalata

Huerto familiar de Blanca Coque

Asociación Rumbo al Mañana

Levantamiento del huerto comunitario

Aplicación de humus al huerto comunitario

Aplicación de extracto ajo-ají para controlar pulgón

Cosecha de algunas hortalizas del huerto comunitario

Huerto familiar de Carmen Borja

Asociación Narcisa de Jesús

Elaboración de Bocashi

Elaboración de abono de frutas

Huerto familiar de Enrique Gallo

Asociación Hermana Mónica Fleury

Elaboración de té de estiércol

Huerto comunitario

Huerto familiar del grupo María del Carmen

Participación de las participantes para el aprendizaje del Manejo integrado de plagas

Asociación La Montañita

Elaboración de semilleros

Trasplante de pimiento

Elaboración de alcohol ajo-ají

Asociación Nuevo Amanecer

Tutoraje de tomate riñón

Huerto familiar de Blanca Paucar

Mezcla de materiales para la elaboración de Bocashi

Huerto familiar de Javier Zambrano (elaboración de semilleros)

Imbabura

Asociación Mujeres de Imantag

Trampa de Microorganismos efectivos (EMAS)

Elaboración del semillero comunitario

Huerto familiar de María Menacho

Asociación La Magdalena

Levantamiento de los huertos familiares

Siembra de quinua y chocho

Entrega de frutales

Establecimiento de frutales

1.3.3. Componente de Sociedades Populares de Inversión - SPI

El CECIM, en Noviembre de 2010, contrató los servicios profesionales de la Corporación ÁBACUS, especializada en temas de gestión empresarial y desarrollo de capacidades humanas en finanzas populares.

La Corporación ÁBACUS asumió la responsabilidad de preparar y editar 500 ejemplares del "Manual: Economía Solidaria y Finanzas Populares", preparar 220 kits de capacitación y realizar en 14 comunidades participantes en el Proyecto, talleres de 12 horas de duración, ejecutados en tres días cada uno, con una cobertura total de 207 participantes, mayoritariamente mujeres.

La Corporación ÁBACUS ha presentado tres informes de avance parcial y un informe final. Los informes de avance contienen una síntesis que caracteriza las condiciones socioeconómicas de las comunidades en las que se impartieron los talleres, las fichas de identificación de las personas participantes y la evaluación que realizaron de cada tema y del conjunto de conocimientos y prácticas de su correspondiente taller.

a. Coordinación para la Capacitación

Se ha verificado en informes presentados por la entidad contratada por el CECIM que las acciones de capacitación para fomentar alternativas de crédito e inversiones comunitarias, con la figura asociativa de "Sociedades Populares de Inversión-SPI" se han ejecutado en las zonas meta determinadas como ámbito del Proyecto, en las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha.

Para la realización de los 14 talleres ejecutados ha sido muy importante la colaboración de las y los dirigentes de las organizaciones sociales, que se aplicó en la convocatoria a participantes, asignación de delegadas y delegados, consecución de espacios físicos en cada localidad.

b. Aspectos Metodológicos

La Corporación ÁBACUS ha realizado un análisis jurídico-conceptual de los temas a ser tratados en los talleres, adaptando términos para que las personas participantes tengan una comprensión adecuada. El análisis jurídico de contexto ha permitido incorporar en los temas a ser tratados las disposiciones de la Constitución del Ecuador y las políticas públicas que se han definido al respecto en el Plan Nacional del Buen Vivir, que determinan los derechos y responsabilidades de la ciudadanía.

El "Manual de Economía Popular y Solidaria", contiene conceptos expresados en lenguaje asequible a población del campo, ilustraciones y ejemplos prácticos para ser trabajados con las participantes. Los contenidos se han distribuido en el Manual en dos módulos, que son:

Módulo de Economía Social Solidaria:	**Módulo de Finanzas Populares:**
❖ Empresa y Empresarias ❖ Inversión empresarial ❖ Mercado: Oferta, Demanda, Competencia ❖ Costos, Ventas, Precios, Beneficios ❖ Administración de la Empresa ❖ Historial de la Empresa /Aplicación de Registros	❖ Inversiones Financieras ❖ Sector Financiero Popular ❖ Documentos de Control de Aportes ❖ Control de Ahorros ❖ Control de Créditos ❖ Normatividad

La selección de las organizaciones sociales a ser atendidas fue decidida por el CECIM, a partir de la línea de base y diagnóstico económico - social realizados para la formulación del Proyecto.

Los talleres de capacitación se han efectuado en las organizaciones sociales de la forma siguiente:

Fechas	ASOCIACIONES	Asistentes	Cantones
Provincia de Pichincha			
27 a 29/XII/ 2010	Productoras Agropecuarias Cocotog	13	Quito
Provincia de Cotopaxi			
8 a 10/XII/2010	Nuevo Amanecer	13	La Maná
13 a 15/XII/2010	Hermana Mónica Fleury	19	La Maná
16 a 18/XII/2010	Desarrollo Comunitario Montañita	14	Pangua
8 a 10/01/2011	Nueva Aurora	25	Salcedo
16 a 18/02/2011	Unión y Progreso	14	Salcedo
22 a 24/02/2011	Rumbo al Mañana	11	Salcedo
09 a 11/03/2011	Cámara Artesanal Campesina	10	Salcedo
15 a17/03/2011	Narcisa de Jesús	14	Salcedo
26 a28/04/2011	Nuevo Amanecer – Carrillo	23	Salcedo
03 a 05/05/2011	Nuevo Amanecer – Cusubamba	12	Salcedo
Provincia de Imbabura			
4 a 6 /01/2011	Mujeres de Imantag	15	Cotacachi
1 a 2/02/2011	Feriantes de Imbabura	12	Ibarra
20 a 21/06/2011	Unión y Progreso La Magdalena	12	Ibarra
TOTALES	**14 Organizaciones Sociales**	**207**	

c. Cumplimiento de metas y resultados de los Talleres

El compromiso de capacitación, en conformidad con los acuerdos documentados entre CECIM y ÁBACUS, había sido trabajar en 13 comunidades y capacitar a 195 participantes. La meta acordada ha sido superada en número de comunidades y talleres y, en cuanto a participantes, el total real ha sido de 207 personas.

El 98% de participantes ha evaluado la capacitación con la apreciación más alta. En el 2% restante la calificación media se ha dado a la participación de las personas asistentes y/o al tiempo de trabajo.

El 99% de asistentes manifestaron su predisposición favorable a constituir en sus localidades sus propias cajas solidarias o cajas de ahorro y crédito, con la modalidad de sociedades populares de inversión, aportando recursos de capital y operando cuentas y documentos de ahorro y crédito, con sujeción a las normas constitucionales y legales vigentes.

d. Constitución y normatividad de Sociedades Populares de Inversión – SPI

Se ha verificado que la Coordinación General del Proyecto, por su calidad de Presidenta Nacional y representante legal del CECIM, asumió las negociaciones de financiamiento de Capital Semilla para las SPI que se constituyeran en las comunidades que habían recibido los talleres de capacitación.

Para el efecto, en el CECIM se preparó una propuesta de "Convenio de financiamiento", con cláusulas que determinaron que el aporte del Proyecto se haría efectivo cuando las organizaciones cumplieran requisitos previos, que fueron los siguientes:

- Realizar un aporte propio como contraparte, por un valor de al menos 1 dólar por cada 2 que asignaría el proyecto;

- Asociarse en la figura general de SPI, con denominaciones propias, organización adecuada, reglamentación de aportes, manejo de crédito y de ahorros y una directiva que asuma la representación jurídica;

- Inscribirse como SPI, u obtener el reconocimiento como tal, en los gobiernos locales (Juntas Parroquiales o Jefaturas Políticas cantonales);

- Comprometerse a cumplir los compromisos que el CECIM incluyó en el Convenio con fines de supervisión – evaluación de funcionamiento y de manejo financiero;

- Devolver el financiamiento recibido si al cabo de un año, cuando se realizase la evaluación, se encontraba que no se habían cumplido los compromisos;

- Los términos de evaluación de cumplimiento acordados en los Convenios, han sido:

    - *Mantener como mínimo el número de integrantes asociados con los que se inició;*

    - *Haber celebrado en el lapso de 360 días al menos 3 Asambleas Generales de personas socias;*

    - *La Junta Directiva, las personas responsables de la Gerencia, Tesorería y el Comité de Crédito, haber presentado a la Asamblea General al menos 4 Informes de Situación que se*

refieran al estado de la organización en cuanto a su estructura social y en cuanto a su movimiento económico-Financiero;

- *Haber alcanzado a cubrir al menos el 100% del monto de aportes comprometidos al constituirse la organización de finanzas populares;*

- *Haber captado ahorros por valor de al menos un 40% del valor del capital total de la organización de finanzas populares (aportes propios más aportes del CECIM);*

- *Haber concedido un número de créditos que se corresponda, al menos, con el doble del número de personas aportantes al capital propio, ejemplo: si las personas socias que se registran en el Acta Constitutiva son 12, los créditos concedidos deben ser al menos 24;*

- *Haber pagado tasas de interés anual en ahorros en un porcentaje igual o mayor a la tasa pasiva de interés establecida por el Banco Central del Ecuador;*

- *Haber cobrado tasas de interés anual en créditos concedidos que no excedan el máximo de tasa de interés activa determinada por el Banco Central del Ecuador;*

- *Mantener una cartera de créditos en que la tasa de mora de recuperaciones no exceda del 3% del capital prestado;*

- *Que no existan hechos verificados de manejo de recursos no ajustado a las normas reglamentarias aprobadas por la*

organización de finanzas populares. Caso de existir actos verificados de mal manejo de recursos, que la Asamblea General haya aplicado las sanciones reglamentarias y/o las acciones legales que correspondan.

Las organizaciones sociales, para suscribir los Convenios respectivos, han realizado Asambleas, han realizado los aportes y han efectuado las acciones de reconocimiento organizacional ante entidades locales del sector público, han discutido y aprobado sus Reglamentos y han aceptado los términos propuestos por el CECIM para el manejo adecuado de los recursos, todo esto con base en los conocimientos asimilados en los talleres de capacitación.

e. Sociedades Populares de Inversión - SPI constituidas

Nombres de Asociaciones	Nombres de SPI constituidas	No. Socias	Valor de Aportes para Capital Semilla - US$		
			Propios	Proyecto	TOTAL
Nuevo Amanecer, La Maná	Mi Ahorro	18	1.000	2.000	3.000
Hna. Mónica Fleury, La Maná	La Moneda	50	1.000	2.000	3.000
La Montañita, Pangua	Bienestar y Alegría	12	1.012	1.960	2.972
Productoras Agropecuarias Cocotog- Quito	17 de Septiembre	12	840	1.600	2.540

Mujeres de Imantag, Cotacachi	Jatarishun Huarmicuna	12	1.048	2.000	3.048
Feriantes de Imbabura (5 cantones)	Sumak Kawsay	36	1.501	3.000	4.501
Agropecuaria Unión y Progreso, La Magdalena, Ibarra	Tarpuk Huarmi	15	750	1.500	2.250
Nueva Aurora, Llactahurco, Salcedo	Pensando en el Futuro	40	1.005	3.500	4.505
Unión y Progreso, Panzaleo, Salcedo	Señor de Panzaleo	19	1.600	2.000	3.600
Rumbo al Mañana, Tigualó – Salcedo	Rumbo al Mañana	16	1.032	2.000	3.032
Cámara Artesanal Campesina, Salcedo	Mujeres artesanales	10	986	2.000	2.986
Narcisa de Jesús, San Marcos, Salcedo	San Marcos	15	1.000	2.000	3.000
Nuevo Amanecer, Carrillo, Salcedo	Nuevo Amanecer Carrillo	19	1.533	2.000	3.533
Nuevo Amanecer, Cusubamba, Salcedo	Nuevo Amanecer Cusubamba	11	1.500	2.000	3.500
TOTALES	**14 Sociedades Populares de Inversión – SPI**	**285**	**15.807**	**29.640**	**45.367**

f. Objetivos alcanzados por las SPI

- Se han ejecutado 14 talleres y se han constituido 14 SPI, superando cuantitativamente la meta.

- La población participante se ha incorporado al "sector de finanzas populares".

- Las SPI han sido reconocidas por las autoridades de gobierno local: Presidentes de Juntas Parroquiales o Jefes Políticos.

- Hay Inclusión y dirigencia de género en el 95 % en las SPI.

- En todas las SPI no ha habido dificultad en elegir a mujeres responsables de Gerencia, Tesorería y Comité de Crédito.

- El Fondo de Capital Semilla se ha incrementado con recursos procedentes de ingresos extraordinarios del CECIM, aproximadamente en un 19%.

- Los recursos propios de las y los asociados en las SPI, suman US$15.807,00 y representan más del 34% del valor total de capital semilla inicial.

- Todas las SPI cuentan con un Reglamento que incluye normas específicas para la organización, las funciones y responsabilidades de directivas y asociadas, el manejo de aportes, el manejo de crédito y el manejo de ahorros.

g. Alfabetización digital

Un sondeo de conocimientos sobre informática realizado en las comunidades en las que el CECIM implementó las actividades de carácter económico productivo, permitió determinar que al respecto existía un desconocimiento casi absoluto, puesto que las personas asociadas en las organizaciones sociales participantes en su mayoría tienen muy bajos niveles de escolaridad, existiendo analfabetismo real o funcional en muchas de ellas, sin que ninguna hubiera operado nunca un computador.

Otro limitante, especialmente en las comunidades más alejadas de los centros urbanos, ha sido la inexistencia de equipos informáticos instalados, o las condiciones mínimas para su instalación y funcionamiento. Esta circunstancia condujo a buscar especialistas formados para servir como capacitadores y espacios dotados de instalaciones adecuadas a las necesidades de capacitación, buscando que fueran lo más accesibles a las personas que iban a ser capacitadas.

El tema, al ser analizado en el seno de asambleas organizacionales, determinó que de entre sus integrantes se escogiera a las personas con mayor nivel educativo a fin de que participaran de las actividades de lo que se denominó "alfabetización digital".

Una vez establecidas las condiciones operativas, se procedió a convocar a talleres formativos que se realizaron de la siguiente forma:

- 3 Talleres en la provincia de Cotopaxi, 2 realizados en Latacunga en la sala de capacitación informática de la filial del CECIM y 1 realizado en el cantón La Maná, en un centro técnico de capacitación informática.

- 2 Talleres en la provincia de Imbabura, uno de ellos realizado en el CECAMI – Centro de Capacitación Municipal de Ibarra; y otro realizado en una aula de la cabecera parroquial de una comunidad.

- 1 en la Provincia del Pichincha, realizado en la escuela de Cocotog.

Cada taller de alfabetización digital tuvo duración de entre 30 y 40 horas, dependiendo del grado de educación básica de los participantes. Todos los instructores han presentado informes con listado y procedencia de asistentes y se ha verificado con las personas capacitadas que han asimilado los conocimientos sobre manejo de ordenadores, impresoras multifunción y aplicación de los programas básicos: Word y Excel.

1. Talleres de alfabetización digital realizados

Instructor	Lugar Taller	Fechas Talleres	No. De Horas	No. de Asistentes	Organización
Francisco Canchiña	Cocotog	Febrero 2011	30	4	Organización de Productoras – OPAC, Cocotog
Dora Tambi	La Magdalena	Marzo a Mayo 2011	40	8	Asoc. Unión y Progreso, La Magdalena
Jaime Zorrilla	La Maná	Febrero 2011	40	13	2 Asociaciones de La Maná + 1 Asoc. de Pangua
José Luis Banda	Latacunga	Diciembre 2010 a Enero 2011, 2 Talleres	80	25	6 Asociaciones de Salcedo
Rolando Cangás, CECAMI	Ibarra	Febrero a Marzo 2011	40	12	Feria Solidaria de Imbabura
TOTALES			**230**	**62**	

2. Dotación de equipos informáticos

Mientras se realizaban las actividades de alfabetización digital, en el CECIM se adquirieron inicialmente 14 equipos informáticos de escritorio constituidos por un ordenador INTEL DUAL CORE, de 2,8 GHZ y 1 equipo laptop portátil, HP Modelo 425, con impresoras Multifunción Canon MP-250. Posteriormente se adquirieron otros 2 equipos de escritorio, con sus correspondientes impresoras.

Las adquisiciones se realizaron siempre con base en el análisis de 3 ofertas de proveedores. Las entregas a las organizaciones se realizaron previa la suscripción de actas de entrega-recepción, firmadas por las o los representantes legales. Fueron receptoras de los equipos las siguientes organizaciones:

Equipamiento informático por organizaciones		
Nombre	**Lugar de entrega**	**Fecha de Entrega-Recepción**
Asociación Nuevo Amanecer	La Maná	14-03 – 2011
Asociación Hna. Mónica Fleury		
Asociación La Montañita		
Asociación Mujeres de Imantag	Ibarra	03-03-2011
Asociación Unión y Progreso La Magdalena		
Asociación Feria Solidaria Imbabura		
Organización Productoras Cocotog (Laptop)	Quito	01-03-2011
Empresa AGROFRUTHIZA	Quito	10-03-2011
Asociación Nueva Aurora	Latacunga	07-04-2011
Asociación Narcisa de Jesús		

Asociación Nuevo Amanecer, Cusubamba	Salcedo	13-06-2011
Asociación Nuevo Amanecer, Carrillo		
Asociación Unión y Progreso Panzaleo		
Asociación Rumbo al Mañana, Tigualó		
Cámara Artesanal Campesina		
Asociación Feria Agro Productiva Cotopaxi	Latacunga	15-07-2011
Asociación Pataín		

3. Capacitación en Contabilidad informatizada

Al tiempo que se realizaban los talleres de alfabetización digital, en los 15 equipos adquiridos inicialmente se instaló, además de los programas del Sistema Operativo, el módulo contable del denominado "Sistema Gémini", aplicable a generación de documentos y registros contables, especialmente diseñados para utilización en contabilidad básica.[1]

Cuando ya las organizaciones sociales recibieron los equipos, las personas que habían sido capacitadas en su manejo, especialmente las responsables de la administración de las sociedades populares de inversión, fueron promovidas a participar en talleres de capacitación en contabilidad informatizada.

La responsabilidad de realizar 13 talleres en las localidades de residencia de las organizaciones sociales, estuvo a cargo de la Sra. Cont. Fanny Lárraga. En estos talleres

[1] El uso de licencia e instalación del Sistema Gémini se contrató con el Ing. Roberto Javier López Nieto.

participaron en total 36 personas, según Informe presentado por la capacitadora, el mismo que contiene registros de asistencia y evaluación de los aprendizajes.

Aunque la meta en la formulación del Proyecto era instalar acceso a internet y capacitar en su uso a integrantes de las comunidades, esto no se pudo hacer porque en las localidades donde residen no se dispone de este servicio. No obstante, la capacitadora informó a algunas participantes de los talleres las modalidades posibles de acceso en los más cercanos lugares con accesibilidad a internet.

4. Creación de Sitio Web

Este compromiso contraído por el CECIM en la etapa de formulación del Proyecto se hizo efectivo a través de la contratación de servicio profesional del Ing. Mauricio Cóndor, quien en el marco de actividades y de resultados alcanzados con el proyecto desarrolló el sitio web denominado ***"amigables con el ambiente.com"*** que fue presentado en el marco del Taller de Socialización de Resultados del Proyecto, efectuado entre los días 4 y 5 de agosto de 2011.

h. Objetivos alcanzados en la etapa de Alfabetización Digital

- El acceso a las tecnologías de información y comunicación - TICs en el medio rural es un logro por los limitantes de educación y por los servicios básicos insuficientes.

- Las organizaciones sociales seleccionaron a personas que homologarán sus conocimientos con otras personas usando los equipos recibidos.

- Las personas que recibieron los talleres los aprovecharon y se familiarizaron con aplicación de programas operativos y manejo del programa de contabilidad informatizada.

- El sitio web www.amigablesconelambiente.com ha sido construido para servir de nexo comunicacional entre las organizaciones sociales participantes en el Proyecto y para informar a las instituciones y la ciudadanía los logros, potencialidades o necesidades en producción y comercialización.

- Las redes provinciales de productoras y consumidoras serán las que más aprovechen del funcionamiento del sitio web que actualizará semanalmente información sobre precios de alimentos y condiciones del mercado, con lo que las organizaciones podrán vincularse entre sí para sus transacciones comerciales o financieras.

1.3.4. Agroindustrial

a. Administración y Coordinación Técnica

La Dra. Fanny Sánchez, profesional en ciencias químicas con especialización y experiencia en el procesamiento de elaborados alimenticios, fue seleccionada como responsable de la administración y de la ejecución técnica de las actividades productivas.

Se ha verificado que las funciones cumplidas por la Dra. Sánchez han sido: i) identificar las necesidades de adecuación de espacio y de provisión de servicios básicos; ii) realizar la planificación y coordinación de las dotaciones de equipamiento; iii) en la fase piloto de producción y comercialización coordinar y dirigir in situ las labores de asistentes técnicos y operativos; iv) organizar las actividades de capacitación; y, v) responsabilizarse del trámite de certificaciones sanitarias y de permisos de organismos públicos en lo productivo y ambiental.

b. Organizaciones sociales participantes del componente

En el proceso de implementación de la planta agroindustrial y en las actividades de producción y comercialización han participado mujeres lideresas de los principales grupos asociativos u organizaciones sociales identificadas al interior del Mercado Mayorista.

Se ha verificado que en este espacio de comercialización de alimentos, el más grande de la sierra ecuatoriana en áreas urbanas, atienden diariamente a los consumidores alrededor de 1.200 personas. No todas se integran a organizaciones formales, sino que se agrupan de manera ocasional en forma espontánea.

No obstante, de entre las más de 40 organizaciones estables, las que más han participado en las actividades de promoción y ejecución, han sido las siguientes organizaciones:

Asociación de comerciantes de fruta importada ASOFRUT
Asociación de comerciantes de granos tiernos
Asociación de Comerciantes de Cebolla blanca y paiteña
Asociación de indígenas comerciantes Atahualpa
Asociación de Alimentos preparados 23 de Octubre
Asociación de comerciantes de naranjilla y tomate de árbol
Asociación de Comerciantes de fruta de Ambato – ASOCAM
Asociación 11 de Noviembre (Minoristas)
Comunidad Jurídica Carrera

Asociación Santo Domingo, de comerciantes Tsháchilas
Asociación 20 de Mayo
Asociación Primero de Mayo
Asociación de comerciantes de chochos y legumbres
Asociación de comerciantes de plátano

c. Definición del espacio y dotación de equipamiento

Entre la Coordinación General del Proyecto y la responsable de la Administración y Coordinación Técnica de la Planta agroindustrial se realizaron varias alternativas de planificación para la distribución del espacio y para la instalación de equipos. Con asesoría adecuada, se optó por acoger el diseño de equipamiento y de instalaciones propuesto por la empresa TECNIAGRO y su gerente, el Dr. Luis Álava.

Cuando se concluyó la instalación de la maquinaria y del equipo y se verificó su adecuada instalación y funcionamiento, se acoplaron los servicios básicos de uso de agua potable y cañerías de desagüe, procesando muestras de frutas para tener efecto demostrativo.

Para el manejo administrativo interno se instaló el necesario equipamiento informático, con dotación de muebles. Se incluyeron elementos didácticos para capacitación, sistema de alarma de seguridad, visera externa y letreros de identificación del local, habiéndose verificado que en todos estos elementos de información y promoción, hay clara visibilidad de la cooperación de AECID.

En el proceso de funcionamiento de la planta agroindustrial, a partir de las experiencias en el manejo de productos procesados, para mejorar las condiciones de su conservación y presentación, al equipamiento inicial se han incluido nuevos equipos: a fines de abril de 2011 se adquirió un congelador vertical que, además de ampliar la capacidad de almacenamiento de pulpas congeladas, permitió mantenerlas a la vista de los potenciales compradores. Adicionalmente, para el empacado, se decidió en esas mismas fechas adquirir un equipo de empacado al vacío, así como mejorar el tipo de empaque, para sustituir las fundas de polietileno.

La base normativa de las actividades agroindustriales se sustenta en las normas y procedimientos que existen en el Ecuador para la manipulación y el procesamiento de productos alimenticios, contenidos en el "Códex de Higiene de los Alimentos ", definidos en el "Sistema HACCP" que se aplica para el control de la inocuidad. Para el funcionamiento de la planta agroindustrial se armonizaron los procedimientos con los pre requisitos y otras disposiciones similares establecidas por las autoridades sanitarias. En las actividades de manipulación y producción se han aplicado las buenas prácticas de manufactura desde el inicio de las pruebas de procesamiento.

Para el funcionamiento de la planta agroindustrial ha sido preciso dar trámite a los siguientes requisitos operacionales:

- **Registro de marca:** En la Superintendencia de Compañías, el 30 de Julio de 2010 se obtuvo el Registro de marca de la planta agroindustrial, con el nombre de ***AGROFRUTHIZA.***

- **Patente Municipal:** Se adjudicó a favor del CECIM con Registro No. 254662, habiéndose otorgado además la exoneración del pago de impuestos por este concepto el 2 de diciembre de 2010, con Resolución No. 2978, expedida por la Dirección Metropolitana Financiera y Tributaria del Municipio de Quito. Una

vez constituida la empresa AGROFRUTHIZA, la Patente Municipal ha sido registrada a su favor.

- **Certificado Ambiental:** La Secretaría del Ambiente del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito realizó las visitas de evaluación física y de procesos de trabajo de la planta agroindustrial, otorgó el Certificado Ambiental, con fecha 10 de febrero de 2011, con registro No. 2962-AZEA.

- **Informe de Compatibilidad de Suelo:** Este trámite se inició en fecha 3 de Marzo de 2011, y continúa en trámite.

d. Estudio de mercado potencial y capacidad de producción

En abril de 2010, se ha actualizado el estudio de mercado que permitió determinar los productos de mayor demanda, así como los precios referenciales para adquisición de insumos y para venta de productos. Con base en el estudio de demanda se estableció una lista de precios de productos para viabilizar la comercialización en términos de competitividad adecuada. En el trabajo de evaluación se ha verificado que la lista de costos y precios se revisa y ajusta periódicamente, de acuerdo a las condiciones del mercado.

Entre los meses de Mayo, Junio y Julio de 2010, dentro de los acuerdos establecidos con la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Central, se ensayaron en la planta piloto de Tecnología de Alimentos de esa entidad las formulaciones para producir en condiciones idóneas las pulpas de naranjilla, guayaba, tomate de árbol y mora. Los ensayos incluyeron los procesos productivos y de empaque, y, en los meses posteriores, se fueron ampliando al procesamiento de otras frutas: maracuyá, guanábana, mango, frutilla, coco, kiwi, pitahaya y badea.

Luego de los ensayos, el Laboratorio de Alimentos de la Facultad de Ciencias Químicas ha otorgado certificaciones en las denominadas *"fichas de estabilidad* " para las pulpas de maracuyá, mora, guayaba y guanábana, manteniendo los procesos de análisis para otras frutas, para las que el CECIM ha solicitado también que se otorguen las certificaciones que permitan dar trámite a los permisos sanitarios.

Los volúmenes de producción han estado condicionados por las certificaciones de estabilidad y la consecución de permisos sanitarios, destacando que el trámite de estos últimos es demasiado demorado, dado que la entidad autorizada por el Estado tiene sobredemanda de servicios similares. No obstante a las limitaciones, la producción y la cuantificación de unidades vendidas se han registrado mensualmente, de la forma siguiente:

Mes / Año	**Unidades Producidas**	**Unidades Vendidas**
Septiembre de 2010	166	66
Octubre de 2010	812	376
Noviembre de 2010	416	321
Diciembre de 2010	236	209
Enero de 2011	46	221
Febrero de 2011	304	190
Marzo de 2011	391	375
Abril de 2011	396	191
Totales	**2.767**	**1.949**

e. Capital inicial aportado por el Proyecto

En el presupuesto del Proyecto, hubo una provisión por valor de US$1.918,20 para que se utilice como capital inicial para la adquisición de insumos necesarios al procesamiento de frutas y legumbres, las dos líneas de producción que se establecieron como factibles. Con cargo a este financiamiento, a medida de las necesidades de liquidez para adquisiciones de materia prima e insumos, se ha verificado en la base documental del Proyecto que se han efectuado desde el CECIM varios desembolsos, por un total de US$1.823,18.

f. Constitución de la empresa AGROFRUTHIZA

Los esfuerzos del CECIM para el desarrollo de capacidades empresariales en las organizaciones sociales del Mercado Mayorista culminaron con la integración de un grupo de lideresas interesadas en formar parte de la asociación empresarial que asumiría las responsabilidades de funcionamiento de la planta agroindustrial. Diez de las mujeres capacitadas en administración empresarial se convirtieron luego en socias de la empresa AGROFRUTHIZA.

Para la constitución de la empresa hay evidencias escritas de que se han realizado varias sesiones de trabajo: en actas se han registrado los acuerdos de conjunto y la elección de una directiva constituida por las siguientes personas:

- **Presidenta de la Asociación Empresarial**: Sra. Marcia Borja

- **Gerente de la Empresa AGROFRUTHIZA**: Sra. Azucena Erazo

- **Socias:** Sra. Fabiola Rodríguez; Sra. Elena Chiliquinga; Sra. Magdalena Guamán; Sra. Carmen Rodríguez; Sra. Melania Godoy; Sra. Martha Pérez; Sra. Nancy Utreras; Dra. Fanny Sánchez, incorporada a pedido de las otras asociadas.

Para viabilizar los trámites legales de la constitución de la empresa se estudiaron varias alternativas posibles determinadas en la Ley de Compañías del Ecuador. Se decidió en Asamblea de Socias, luego de las explicaciones jurídicas de la Dra. Jackeline de la Torre, constituir la empresa con la figura legal de "Compañía de Responsabilidad Limitada".

Para cubrir los gastos de constitución, las asociadas contribuyeron con aportes propios. Estos trámites culminaron con la suscripción de la escritura pública en la Notaría Décimo Séptima del cantón Quito, ante el Notario Dr. Remigio Poveda Vargas, el día 4 de abril del 2011.

Una vez constituida la empresa, por acción de la Gerente, se dio paso a su registro jurídico ante las autoridades competentes que otorgaron autorizaciones para su funcionamiento. Estos registros han sido:

- **Superintendencia de Compañías,** Resolución No. SC.IJ.DJC.11.001 600, expedida por el Dr. Oswaldo Noboa León, Director Jurídico de Compañías, con fecha 11 de abril de 2011.

- **Registro Mercantil,** Inscripción No. 1509, constante en el Tomo 142, con fecha 10 de Mayo de 2011.

- **Registro Único de Contribuyentes-RUC,** No. 1792320100001

- **Código de Barras, GSI 786211426** (Con prefijo de la compañía).

Una vez que se organizó, constituyó, registró e inscribió la empresa AGROFRUTHIZA, en mayo de 2011 el CECIM efectuó el traspaso de las instalaciones de la planta agroindustrial, que se entregó como "proyecto en marcha, llave en mano".

Los derechos y responsabilidades sobre el manejo de los activos e instalaciones y los derechos y responsabilidades de operación posterior de la planta agroindustrial, los ha asumido la Compañía de Responsabilidad Limitada AGROFRUTHIZA, a través del Convenio suscrito por sus representantes legales, que incorpora como parte constitutiva un inventario completo de bienes, los documentos originales de permisos, certificaciones, contratos de provisión de servicios básicos, entre los principales documentos habilitantes de la operación y funcionamiento.

g. Pasantía de Lideresas

Una vez instalada y transferida la planta agroindustrial a la empresa AGROFRUTHIZA, desde la Coordinación General del CECIM se concertó con la Gerente y las socias, que 30 líderes y lideresas de las organizaciones sociales participantes en el Proyecto realizaran una pasantía para observar los procesos productivos y para recibir información referida a la implementación, puesta en marcha y administración general.

Para el efecto, previa una etapa de promoción, se realizó en Quito un taller de dos días, para información y debate de temas, seguido de una visita a la planta, donde las explicaciones técnicas y la demostración de procesos productivos, además de promoción de productos, estuvo a cargo de la Gerente y socias de la empresa agroindustrial.

La pasantía, según reportes escritos y gráficos, pero sobre todo por la evidencia de testimonios de participantes[2], fue muy instructiva y suscitó el interés de recibir información sobre todos los procesos, a fin de analizar en otras áreas del proyecto la posibilidad de emprender iniciativas agroindustriales similares.

Fue objeto de especial interés de las pasantes la organización y calidad del equipamiento, de lo cual varias tomaron nota para desarrollar iniciativas similares.

h. Impacto alcanzado por el componente

- 14 Organizaciones sociales que asocian en promedio a 30 personas cada una, participaron efectivamente. En el Mercado Mayorista trabajan diariamente más de mil personas.

- El Impacto en equidad de género ha superado las expectativas, con mujeres empresarias ejerciendo derechos de gestión económica autónoma.

- La consecución de permisos: patente y otros similares, ha sido un éxito. Al culminar el proceso, estos temas se han resuelto en un 95%.

- La producción en la planta agroindustrial ha sido un sostenido proceso de experimentación que alcanzó altos niveles de manejo técnico.

- El capital inicial que se invirtió se recuperó y generó un valor adicional, que a su vez se ha reinvertido en actividades propias del Proyecto.

[2] Se entrevistó a las siguientes personas: Sres. Carlos Iles y Eduardo Cahimuel, de la Asociación de Feriantes de Imbabura; Sra. Eva Lozada, de la Asociación Nuevo Amanecer de La Maná; y, Sra. Fanny Procel, de la Asociación Unión y Progreso, de Salcedo. Adicionalmente, a personeros de la Coordinación de Comercialización y de la Dirección del Mercado Mayorista de Quito.

- La pasantía de lideresas y líderes de otras provincias en la planta generó criterios de posible replicabilidad de la experiencia.

- La Coordinación de Comercialización del Municipio de Quito suscribió con el CECIM y AGROFRUTHIZA un Convenio que da sustentabilidad a la experiencia. El Municipio del DMQ ha expresado interés en replicarla en otros mercados de la ciudad.

2. Descripción de la problemática tratada por el proyecto.

Se ha identificado a los sectores rurales de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha dentro de los más vulnerables del Ecuador. Éstos, al formar parte de una sociedad capitalista e individualizada están inmersos en una problemática social cada vez más preocupante, pues el descuido en cuanto al trabajo social con orientación hacia los más necesitados es evidente, especialmente los segmentos más vulnerables, entre los que se encuentran nuestras mujeres.

La falta de oportunidades de trabajo en el campo, a pesar de los diversos recursos humanos y naturales, son resultado de procesos de migración del hombre del campo a la ciudad, que con la finalidad de encontrar espacios de crecimiento deja su hogar y las tareas del mismo en manos de las mujeres, estimulando de esta manera incidentes de fragmentación social, con secuelas de violencia intrafamiliar, discriminación y desigualdad de género.

A pesar de no ser ésta una realidad generalizada, tiene matices que complican el contexto de los sectores campesinos: altos índices de desnutrición y malas costumbres de alimentación, analfabetismo y pobreza, sumado al costo actual de la canasta básica familiar de USD 551,87 (INEC - abril 2011), que duplica el salario básico USD 264,00

determinado actualmente por el Estado, dando como resultado una realidad económica deficitaria.

En este contexto las mujeres del sector rural campesino desempeñan un triple rol:

a. Cumplen con las tareas del hogar, principalmente quehaceres domésticos, el cuidado y educación de los hijos, la atención de sus animales y el cultivo de sus pequeñas parcelas.

b. Administran la economía, tradicionalmente se desempeñan como administradoras del hogar, demostrando responsabilidad en el manejo conjunto de las necesidades familiares.

c. Realizan pequeñas actividades económicas, dentro de su entorno comunitario promueven las iniciativas de organización y agrupación comunitaria, buscando oportunidades que les permitan suplir las necesidades propias de cada familia y las de sus agrupaciones de mujeres.

La brecha educativa existente en los pueblos campesinos y específicamente entre las mujeres del sector rural, no les ha permitido acceder a la alfabetización digital, al conocimiento elemental de un computador; en algunos casos nunca han tenido la oportunidad de entrar en contacto con esta herramienta básica de información.

Otro problema latente por el cual viven una realidad de estancamiento socio productivo es su incapacidad de acceder a líneas de crédito, a pesar de ser dueñas de sus pequeñas parcelas, en su gran mayoría, no cumplen con los requisitos para la calificación de crédito en el sector financiero, cerrándose de esta manera cualquier posibilidad de emprendimiento productivo.

Adicionalmente, el problema del país dentro del cual se enmarca la realidad de la pequeña productora del sector rural es también la inflación, que actualmente es de 4,48% (INEC junio 2011), producto principalmente de las pérdidas causadas por las inundaciones en los sectores agrícola e industrial, lo que provocó el alza de precios en los víveres y el recorte de plazas de trabajo; sumado al alza del petróleo, la falta de inversión del exterior y las dificultades de los mercados internacionales.

Por todo lo anteriormente señalado, la situación de las pequeñas productoras rurales se vuelve cada vez más crítica, incidiendo negativamente en el uso de los recursos naturales como agua, suelo y especies nativas de cultivo por el empleo de insumos químicos y malas prácticas agrícolas que afectan al medio ambiente, el desgaste del suelo y la contaminación de los ríos.

Este escenario adverso NO les permite tener una dieta de alimentación balanceada dentro de sus familias por cuatro razones:

- El alto costo de la canasta básica familiar.
- El desconocimiento de una dieta balanceada (alimentos ricos en proteínas, minerales, vitaminas, carbohidratos, grasas, etc.) y malos hábitos alimenticios.
- El desconocimiento de técnicas de cultivo para potencializar sus pequeñas parcelas.

3. Indicadores del problema

3.1. Indicadores externos

Son los indicadores que provienen de fuentes externas tales como políticas de Estado, situación económica del país, problemas de origen externo a la implementación del proyecto, problemas culturales y sociales, etc.

La falta de políticas agrarias claras que incentiven la producción de las pequeñas parcelas del sector rural, especialmente fomentando la participación de la mujer y la familia.

Lo complicado de acceder a líneas de crédito por parte de los organismos gubernamentales como el Banco Nacional de Fomento, la Corporación Financiera Nacional, Gobiernos Seccionales, Ministerios, entre otros; y lo prácticamente imposible que resulta acceder a los créditos en bancos privados. Esto genera pocas oportunidades de emprendimiento económico en el campo.

En el Ecuador ser micro productor agrario no representa ningún beneficio económico, no justifica lo sacrificado del trabajo en el campo, principalmente por las cadenas de intermediación que no pagan un precio justo al productor, quien es víctima del abuso y la imposición de condiciones en los precios de sus productos. Esto ha provocado altos niveles de migración del campo a la ciudad, especialmente por parte del hombre.

3.2. Indicadores Internos

Son aquellos indicadores que dependen de la evolución de indicadores propios de las comunidades:

a. *Violencia intrafamiliar*.- La problemática rural y los bajos niveles de educación han provocado en la mujer madre de hogar tenga la incapacidad de abandonar a su familia en el campo en busca de mejores oportunidades, siendo víctima del maltrato y la discriminación intrafamiliar.

b. *Desnutrición y problemas de alimentación en el campo*.- Tradicionalmente los cultivos del sector rural no son de la mejor calidad o no presentan una variedad de producción, sumado al abuso de químicos en los suelos y la contaminación del agua. La pérdida de una identidad cultural en el sector productivo ha ido mermando la siembra de productos ancestrales como la quinua, el amaranto, el chocho, etc. y esto afecta la dieta alimenticia de las familias del campo. Generando altos índices de desnutrición, presentados a continuación.

c. *Asociatividad de la mujer del campo*.- En el país vivimos la economía solidaria de un modo natural, pero entendemos una economía popular y solidaria como de sobrevivencia. Es decir, la dueña de su negocio, la vendedora de fritada, hacen economía popular pero es para sobrevivir. Sin embargo, toda economía debe crecer, por eso hay que promover que esas personas crezcan económicamente y el modo más viable es la asociatividad. La pequeña productora individualizada y fragmentada tiene pocas posibilidades de éxito en el libre mercado.

El asociativismo es tanto una facultad social de los individuos como un medio de sumar esfuerzos y compartir ideales a través de la asociación para dar respuestas colectivas a determinadas necesidades o problemas de las personas. En este sentido las asociaciones de mujeres pequeñas productoras les permiten formar Sociedades Populares de Inversión, acceder a micro créditos para invertir en sus parcelas, esto les garantiza su derecho al acceso a una alimentación desde el punto de vista de la soberanía alimentaria, la inocuidad alimentaria.

3.3. Efectos que genera

Imposibilidad de crecimiento de la mujer del campo por su incapacidad de acceder a créditos o mejores oportunidades de emprendimiento económico.

Abandono del hogar del hombre del campo por migración a la ciudad en busca de mejores oportunidades.

Al NO difundir la experiencia adquirida por el proyecto Mujeres Campo Ciudad: Acciones para el Desarrollo en las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha, perdemos la oportunidad de replicarlo en nuevos cantones de las provincias participantes y dejamos que un proyecto que ha cumplido cabalmente con los objetivos planteados se pierda en el tiempo.

3.4. Datos estadísticos

a. Población urbana y rural de las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por cantones de influencia del proyecto:

Provincias y Cantones	Total (hab)	Área Urbana (hab)	Área Rural (hab)
COTOPAXI	416.167	158.257	257.910
Latacunga	171.422	87.417	84.005
La Maná	38.237	29.218	9.019
Pangua	23.666	2.429	21.237
Salcedo	61.083	16.664	44.419
Saquisilí	24.783	8.852	15.931
Sigchos	24.672	2.151	22.521
PICHINCHA	2.758.629	1.960.931	797.698
Quito	2.122.594	1.599.361	523.233
IMBABURA	414.451	239.826	174.625
Ibarra	184.378	151.146	33.232
Otavalo	108.504	43.122	65.382

Fuente: INEC, Proyecciones de población 2009

b. Porcentaje de analfabetismo por genero de las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por cantones de influencia del proyecto:

PROVINCIA Y CANTÓN	MUJERES (%)	HOMBRES (%)
COTOPAXI		
Latacunga	17,43	7,16
La Maná	14,78	11,62
Pangua	21,18	13,43
Salcedo	21,02	9,98
Saquisilí	29,17	13,85
Sigchos	37,54	24,15
PICHINCHA		
Quito	9,14	3,06
IMBABURA		
Ibarra	9,29	5,04
Otavalo	28,08	16,06

Fuente: SIISE en base al INEC, Censo Nacional de Población 2001

Los mayores porcentajes de analfabetismo se encuentran en mujeres, evidenciando que, a pesar de los avances alcanzados en materia educativa, la desigualdad de género sigue existiendo. Cotopaxi continúa siendo una de las provincias más relegadas en el acceso a la educación. En el Cantón de Otavalo de acuerdo a los indicadores, por autodefinición étnica, el mayor porcentaje es mestizo, alcanza un porcentaje elevado de analfabetismo, cantón en el cual el 28,08% son mujeres.

c. Índices de escolaridad de las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por cantones de influencia del proyecto:

PROVINCIA Y CANTÓN	ÍNDICE (%)
COTOPAXI	
Latacunga	67,0
La Maná	47,4
Pangua	52,2
Salcedo	72,1
Saquisilí	69,7
Sigchos	61,8
PICHINCHA	
Quito	61,9
IMBABURA	
Ibarra	56,8
Otavalo	64,7

Fuente: CONAMU, INEC, UNIFEM, 2005

d. Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas en las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha por género y cantones de influencia del proyecto:

PROVINCIA Y CANTÓN	% NBI MUJERES	% NBI HOMBRES
COTOPAXI		
Latacunga	54,32	54,19
La Maná	74,00	74,20
Pangua	89,11	89,56
Salcedo	79,68	80,12
Saquisilí	84,45	83,83
Sigchos	93,76	93,91
PICHINCHA		
Quito	32,92	34,30
IMBABURA		
Ibarra	44,09	45,19
Otavalo	68,40	68,70

Fuente: CONAMU, INEC, UNIFEM, 2005

Se ratifica que los cantones de la provincia de Cotopaxi y del Cantón Otavalo son los sectores más vulnerables. Según la CEPAL, el Ecuador es un país con uno de los índices de pobreza más elevados de América Latina; en el 2006 alcanzó el 39%. La externa pobreza alcanzó el 12,86%. De acuerdo con los índices del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), en los niveles rurales el porcentaje de pobres asciende al 61,64%, mientras la ciudad muestra el 24,88%.

4. Encuentro Nacional de Socialización y Análisis de Resultados

Una de las actividades insertas en la planificación del proyecto fue la realización del Encuentro Nacional de Socialización y Análisis de Resultados, cuyo objetivo fue intercambiar experiencias, lecciones aprendidas durante todo el proceso, en los componente de: Producción Agroecológica; Comercialización; Agroindustria y Sociedades Populares de Inversión.

4.1. Objetivos del Encuentro

4.1.1. Objetivo General:

Socializar e intercambiar las experiencias desarrolladas en el Proyecto "Mujeres Campo – Ciudad: Acciones para el Desarrollo"

4.1.2. Objetivos Específicos:

- Analizar la experiencia de los grupos beneficiados del Proyecto, desde los componentes de producción, comercialización y cajas de ahorro y crédito.

- Valorar la experiencia de la COMPAÑÍA LIMITADA AGROFRUTHIZA, al interior del Mercado Mayorista del MDQ y de la Asociación Artesanal "Nueva Aurora" -Planta Procesadora de Mermeladas-, experiencia externa al Proyecto.

- Compartir la experiencia externa al proyecto y sus lecciones aprendidas.

- Conformar la Red de Comercialización y Producción Agroecológica y ancestral.

4.2. Participantes del Encuentro

Asistieron 175 personas durante el día y medio de duración del Encuentro, entre Autoridades vinculadas con el Proyecto, autoridades de las filiales del CECIM de Cotopaxi, Imbabura, Santo Domingo de los Tsháchilas y Pichincha, representantes del MAGAP de Quito y provinciales, delegados de la FAO, de los gobiernos locales, CONQUITO, y todas las Asociaciones participantes (en número de 20), cuya lista de firmas se presenta a continuación.

A esto se agrega las excusas de otras instituciones como la Organización de Estados Americanos, OEA , el Instituto Interamericano para la Agricultura, IICA, la Facultad de Química y Farmacia de la Universidad Central, y otras instituciones relacionadas.

4.3. Lugar y fecha del Encuentro

El encuentro tuvo lugar en la Provincia de Cotopaxi, cantón Salcedo, Hostería Rumipamba de las Rosas, ubicada en la Av. Norte S/N y Eloy Yerovi, durante los días 04 y 05 de agosto de 2011.

4.4. Metodología

Se utilizó el planteamiento de casos, es decir, presentaciones de las experiencias en los diferentes componentes del Proyecto, con el apoyo de recursos audiovisuales y del equipo técnico del CECIM, mediante una metodología participativa, de testimonios , vivencias del proceso y de un espacio abierto al diálogo como culminación del encuentro.

Todas las presentaciones fueron elaboradas en Power Point, cumpliéndose un formato que daba cuenta de los datos generales de la organización, ubicación geográfica, histórica, actividades desarrolladas y lecciones aprendidas, entre otros aspectos. Se preparó una agenda que incluyó el intercambio de experiencias del Proyecto y otra externa de un grupo de mujeres de la Filial de Santo Domingo de los Tsháchilas, la proyección de un vídeo documental del proyecto y cortos sobre el tema de género y violencia intrafamiliar.

4.5. Organización

Se cumplió con el Plan de logística previsto para el alojamiento de los participantes, atención en los servicios de alimentación, salones para las exposiciones y otros, con la ventaja, que al estar todos hospedados en un mismo sitio, no hubo dispersión de los participantes, ni demora para el desarrollo de la agenda.

En el aspecto organizativo se cubrieron las expectativas de un trabajo de planificación previa del equipo técnico: como definición de contenidos, y de casos a presentarse por cada uno de los componentes del Proyecto, convocatoria a las organizaciones participantes, difusión del encuentro en los medios locales de comunicación social y otros requerimientos que facilitaron la consecución de los objetivos específicos del encuentro. Igualmente el equipo de apoyo estuvo atento al cumplimiento de los tiempos

durante el desarrollo de la programación, inscripción de participantes, documentación escrita y audiovisual del mismo.

4.6. Agenda de Trabajo

DÍA UNO: JUEVES 04 DE AGOSTO DE 2011

11:00 a 12:30	**Recepción y ubicación en las habitaciones** **Sr. Edgar Guillén Re**
12:30 a 14:00	**Almuerzo de bienvenida y socialización** **Srta. Myrian Guanoluiza**
14:00 a 15:00	**Registro e Inscripción de participantes** **Sra. Myrian Peña** **Sra. Colombia Rojas** **Sra. Sarita Liger** **Sra. Norma Vizuete**
15:00 a 15:30	**INAUGURACIÓN DEL ENCUENTRO**

- **Himno Nacional del Ecuador**
- **Contextualización del evento: Msc. Victoria Moncayo – Coordinadora del Proyecto.**
- **Palabras de autoridades vinculadas al Proyecto: Sr. Francisco López – Director Técnico MAGAP**
- **Acto de inauguración del Encuentro: Sr. Representante del señor Ministro de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca**

15:30 a 16:00 **Presentación del Video Documental: Sr. Edgar Guillén**

16:00 a 16:30 **Primera Experiencia**

Tema: Producción / Huertos agroecológicos
Asociación: Aso. de Mujeres Indígenas Nueva Aurora
Responsable: Sra. Eva Torres y Sra. Esperanza Chicaiza.

16:30 a 17:00 **Segunda Experiencia**

Tema: Producción / Huertos agroecológicos
Asociación: Unión y Progreso La Magdalena
Responsable: Sra. Rosa Molina.

17:00 a 17:30 **Tercera Experiencia**

Tema: Comercialización
Asociación: Feria Agro Productiva Campo - Ciudad
Responsables: Sra. Verónica Gallardo, Sr. Orlando Jácome y Sra. Celia Tello.

17:30 a 18:00 **Receso**

18:00 a 18:30 **Cuarta Experiencia**

Tema: Comercialización
Asociación: Feria Solidaria Ibarra
Responsables: Sr. Eduardo Cachimuel.

18:30 a 19:00 **Presentación de cortos producidos por la red de jóvenes del UNFPA y foro de reflexión sobre su contenido y mensajes, conducido por la Dra. Mercedes Mackliff – Presidenta Nacional del CECIM.**

19:00 a 19:30 **Cena**

- **Indicaciones para el día dos: Srta. Miriam Guanoluiza.**

DÍA DOS: VIERNES 05 DE AGOSTO DE 2011

07:30 a 08:30 **Desayuno**

08:30 a 09:30 **Quinta Experiencia**

Tema: Sociedades populares de Inversión
Asociación: Caja de Ahorro y Crédito "17 de Septiembre"
Responsables: Sra. Nelly Simbaña y Sra. Elena Alvaro.

09:30 a 10:00 **Sexta Experiencia**

Tema: Sociedades Populares de Inversión
Asociación: Bienestar y Alegría
Responsable: Sra. Jessica Jarlequez.

10:00 a 10:30 **Séptima Experiencia**

Tema: Agro Producción
Organización: Cía. Ltda. AGROFRUTHIZA
Responsables: Sra. Azucena Erazo.

10:30 a 11:00 **Experiencia externa al proyecto**

Tema: Agro Producción
Asociación: Aso. Artesanal "Nueva Aurora"
Responsables: Sra. Esther Figueroa.

11:00 a 12:00 **Cierre del Evento**

- **Presentación de la Página Web de las Organizaciones Participantes:** Sr. Edgar Guillén Re
  www.amigablesconelambiente.com
- **Constitución de la Red: Firma del Acta:**

- **Clausura:**

Dra. Mercedes Mackliff – Presidenta Nacional del CECIM
Entrega de certificados a los participantes del Encuentro.

12:00 a 13:00 **Almuerzo**

4.7. Intervenciones y socialización en el Encuentro

DÍA UNO: JUEVES 04 DE AGOSTO DE 2011

a. Contextualización del Encuentro

En la intervención de la Msc. Victoria Moncayo, como Coordinadora del Proyecto y expositora se detalló, a manera de un informe de actividades, los hitos más sobresalientes del Proyecto, destacando que su objetivo fue **"**elevar el nivel de vida de las mujeres, de las familias y comunidades participantes, con una visión de empoderamiento económico, potenciando las capacidades individuales y grupales, mediante la capacitación en prácticas amigables con el ambiente, mejorando la producción, creando procesos de comercialización directa de las/los productores en mercados locales, con ahorro para las familias consumidoras**".**

Más adelante puntualizó que el Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres, CECIM, tiene como política institucional la atención a las mujeres del sector rural, en consideración a su trayectoria de trabajar por el ejercicio de los derechos humanos de la población femenina, que constituye algo más del 50% de la población del Ecuador.

A su vez, dijo: que "esta política institucional se inscribe en las políticas públicas planteadas en los planes de desarrollo: en el último período en el Plan del Buen Vivir que determina como estrategia el desarrollo y ordenamiento territorial, en el que consta como concepto fundamental: el Buen Vivir Rural, con visión integral y de economía política del mundo rural, estableciendo vínculos entre lo agropecuario, lo forestal, artesanía, manufactura y servicios"

"En el Plan se establece que Avanzar hacia el Buen Vivir Rural requiere además la movilización de los recursos y activos que tienen dichas poblaciones (naturales, físicos,

financieros, humanos, sociales y culturales identitarios) así como impulsar la democratización del acceso a los medios de producción, (agua, tierra, capital, conocimiento) y a la generación de condiciones que permitan incidir sobre las fallas del mercado, a través de la provisión de infraestructura de apoyo como vialidad, logística, telecomunicaciones y servicios básicos, así como también en los ámbitos de la educación, la salud, la cultura e interculturalidad, la ciencia y tecnología, la recuperación de conocimientos y saberes ancestrales, el impulso a las dinámicas de asociatividad, entre otros" puntualizó dentro del contexto del Proyecto.

En consecuencia acotó que "el Proyecto se caracterizó por ser integral, por enmarcarse en las políticas públicas y por validar la experiencia para futuras réplicas. De hecho, la suscripción del Convenio con la Coordinación de Comercialización del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito y la designación de un profesional por la Dirección Provincial del MAGAP, en Cotopaxi para continuar las acciones de refuerzo, así lo confirman"

Finalmente agradeció el apoyo institucional del MAGAP, de la AECID por el aporte económico y de todas las personas y organizaciones que se vincularon con el Proyecto.

b. Inauguración del Encuentro

Como representante del MAGAP, el señor Marco Vizcaíno relievó que este Encuentro era enfocado a la mujer y específicamente a la mujer rural y que esperaba que se compartan todas las experiencias del largo caminar del Proyecto a fin de que sea replicado en otros lugares del Ecuador, especialmente en zonas pobres y deprimidas económicamente.

Destacó que era política del Estado preocuparse por el Sumac Kausay, es decir el Plan del Buen Vivir, para que ya no migren muchos ecuatorianos del país y se eviten los

problemas de desarraigo y de discriminación que viven varios de nuestros compatriotas fuera del Ecuador.

Felicitó al equipo del CECIM por el trabajo arduo y perseverante con las comunidades, y; a la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, AECID, por el financiamiento del Proyecto. Enseguida declaró inaugurado el encuentro, formulando votos por el éxito del mismo.

c. Presentación del Documental

La presentación del video documental estuvo a cargo del Sr. Edgar Guillén, comunicador social del CECIM. Su trabajo recoge imágenes del paisaje andino y de las zonas de intervención del Proyecto, relievando en la primera parte, las tareas que cumplen las mujeres con sus familias, en los quehaceres domésticos, en la huerta familiar, y sobre todo las condiciones de pobreza, marginación en que se desenvuelven.

La segunda parte, muestra ya la intervención del trabajo con ellas, los logros obtenidos a través de su organización, capacitación en los componentes del Proyecto. Los y las participantes en el Encuentro acogieron con agrado este trabajo audiovisual que en pocos minutos dio cuenta de todo el proceso a cargo del CECIM y de las instituciones y personas vinculadas con el Proyecto.

d. Socialización de Experiencias y Resultados

Para esta fase de la socialización y análisis de los resultados, se escogieron dos experiencias, las más sobresalientes, por cada uno de los componentes del Proyecto, así como las personas que harían la exposición, las cuales se desarrollaron en el siguiente orden:

Primera Experiencia: Cantón Salcedo- Cotopaxi

Tema: Producción / Huertos agroecológicos
Asociación: Aso. de Mujeres Indígenas Nueva Aurora
Responsable: Sra. Eva Torres y Sra. Esperanza Chicaiza

La presente Asociación está conformada **por mujeres indígenas** de la Comunidad de Llactahuro, Parroquia Cusubamba, del indicado cantón y la conforman 40 mujeres organizadas como Asociación, a partir del 30 de junio del 2006. Cabe destacar que dicha comunidad fue una de las primeras en formarse en la parroquia de Cusubamba y que todas sus integrantes son nativas de la zona. Producen cebada y sus derivados, habas, papas, mellocos, ocas, plantas medicinales y hortalizas. También se dedican a la crianza de animales como cuyes, gallinas de campo, cerdos y otros.

En el componente de producción agroecológica destacaron los conocimientos adquiridos, entre ellas: la asociación y rotación de cultivos, manejo integrado de plagas, uso de repelentes naturales, abonos orgánicos, tipos de plagas, conformación de camas y la importancia de la recuperación de cultivos ancestrales como la quinua y al amaranto, así como del trabajo en equipo para el fortalecimiento de su organización.

La comercialización de sus productos la hacen en la Feria Agro productiva que se realiza en el local del CECIM Latacunga y también en la Feria San Miguel de Salcedo.

En las lecciones aprendidas resaltaron el haber aprendido y logrado buenas cosechas de hortalizas que mejoraron su alimentación, el acceso a nuevos mercados y ferias. El ahorro en la compra de legumbres y hortalizas porque ahora ya las producen y fundamentalmente el haber mejorado y aprovechado sus capacidades, lo cual redundó en la mejora de su autoestima.

Segunda Experiencia: Cantón Ibarra- Imbabura

Tema: Producción / Huertos agroecológicos
Asociación: Unión y Progreso La Magdalena
Responsable: Sra. Rosa Molina.

Esta experiencia corresponde también al componente de producción, pero en otra provincia del Proyecto, a la Asociación Unión y Progreso La Magdalena, perteneciente a la Comunidad La Magdalena, Parroquia Angochagua, del cantón Ibarra, ubicada en una altitud de 3000 metros sobre el nivel del mar.

Está conformada por 23 mujeres y hombres que se organizaron desde 1998, para trabajar juntas y juntos con la finalidad de mejorar la calidad de vida de sus familias. Son nativos de la zona, que no tuvieron acceso a la educación y que culturalmente son orgullosos de tener como sus antepasados a los huasipungueros.[3]

Producen trigo, cebada, fréjol, arveja, quinua, chochos, habas, papas, ocas, maíz, mashua, mellocos y hortalizas.

Vale la pena resaltar que la comercialización de los productos en este caso se la realiza en la Feria Solidaria de Ibarra, una feria muy visitada y que además ha concertado apoyos especiales a más del CECIM Imbabura y el MAGAP, en el tema de los servicios, a través de la agencia de Turismo KLEINTOURS, por cuyo apoyo la comunidad de La Magdalena a más de intervenir en la comercialización y producción participa en un proyecto de turismo rural, recibiendo a turistas extranjeros y nacionales con quienes comparte sus tradiciones.

[3] Huasipunguero, dueño de un huasipungo, hausipungo: pedazo mínimo de tierra para el cultivo

Tercera Experiencia: Latacunga- Cotopaxi

Tema: Comercialización
Asociación: Feria Agro Productiva Campo - Ciudad
Responsables: Sra. Verónica Gallardo, Sr. Orlando Jácome y Sra. Celia Tello

Esta experiencia es del componente de Comercialización del Proyecto, a través de la Feria agro productiva Campo Ciudad. Está conformada por 9 asociaciones de productoras/es de diferentes zonas de la provincia de Cotopaxi, quienes practican una producción agroecológica y ofrecen una variedad de productos, entre cereales, hortalizas, granos, frutas y artesanías.

La Feria tiene lugar semanalmente en el patio de las oficinas del CECIM Latacunga, ubicadas en la Ave. Cívica s/n, junto al Hospital Oftalmológico.

En el proceso organizativo, se resaltó por parte de los expositores, la discusión y aprobación de un Reglamento interno de las Ferias, vigente desde febrero de 2011; la conformación de una directiva con responsabilidades; la difusión por los medios de comunicación colectiva local y la entrega de equipos para la comercialización.

La feria constituye un espacio donde agricultores y consumidores son beneficiados con precios justos, productos frescos, sin cadenas de intermediación, favoreciendo la economía familiar. La presentación, muestra gráficas de la feria, donde se exhiben granos, hortalizas, frutas, productos ancestrales, productos elaborados e inclusive la presencia de un chef, para enseñar a preparar recetas con productos andinos, así como para la degustación de los mismos.

Cuarta Experiencia: Ibarra- Imbabura

Tema: Comercialización

Asociación: Feria Solidaria Ibarra

Responsables: Sr. Eduardo Cachimuel.

Esta experiencia tiene que ver con el componente de comercialización de la denominada Feria Solidaria Ibarra, la cual como se expresó anteriormente es un espacio consolidado de encuentro entre productores y consumidores donde prima el concepto de economía popular solidaria y viene funcionando desde hace un año y medio. Esta feria ha ido creciendo, con el apoyo de los clientes que valoran la calidad de los productos que se comercializan. Se caracteriza por la variedad de productos que se ofrecen y por su organización, cuenta con un Comité de Producción, el cual visita el campo para la verificación del tipo de productor y de producción, con el apoyo de la Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras. De otra parte sus precios no varían son estables.

Al momento, la conforman 11 organizaciones de productores/as quienes expenden sus productos todos los sábados, en el Terminal Terrestre de la ciudad de Ibarra, cuentan con el apoyo de Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras, del Consejo Provincial y del MAGAP.

La feria se ha fortalecido con la participación de las mujeres rurales quienes son las protectoras de la naturaleza y las que velan por la soberanía y seguridad alimentaria.

e. Presentación de Cortos-Dinámicas de Grupos

Al finalizar el primer día de trabajo, se presentan tres cortos, proporcionados por la Red de Jóvenes que trabaja los temas de Género y VIF, con el Fondo de Población de Naciones Unidas UNFPA, que visualizan los temas de violencia contra las mujeres, el

maltrato de sus progenitores, el machismo con que abordan las soluciones de embarazo adolescente en nuestras comunidades andinas y de la costa del país. Luego de lo cual se realiza un foro sobre el contenido de estos productos comunicacionales, a cargo de la Dra. Mercedes Mackliff.

Los comentarios de los 3 cortos, se recogen a continuación:

- Sr. Eduardo Cachimuel: (Secretario Feria Solidaria de Ibarra): La realidad que existe en las comunidades indígenas ecuatorianas, es de madres solteras jóvenes, que tienen que sacar solas, a sus hijos adelante. Para evitar los embarazos en adolescentes se requiere que se eduque en valores desde que son niños pues de esta manera sería un sistema de prevención para que ya no surja estos problemas.

- Sra. Azucena Erazo: (Gerente de AGROFRUTHIZA) Casi todas las mujeres en la sociedad ecuatoriana se dedican a los quehaceres del hogar, porque las tradiciones así lo han impuesto, sin que muchas de ellas tengan la posibilidad de educarse. Por otro lado, somos las mismas mujeres quienes inconscientemente, porque así nos educaron, reproducimos el machismo y esto ya debería cambiar por completo.

- Sr. Edgar Bedón: (Representante de la Feria Agro productiva Campo Ciudad): Los 3 cortos reflejan la realidad social ecuatoriana, de violencia y maltrato especialmente a las mujeres; por ello es fundamental la educación y la formación en valores y derechos. La unión familiar debe mantenerse en un marco bien equilibrado, donde exista respeto entre todos sus miembros, ej. El matrimonio debe tener equilibrio pues ahí nace la unión familiar y la primera formación del ser humano.

- Sra. Martha Pérez: (socia de AGROFRUTHIZA): hombres y mujeres somos iguales y debemos tener las mismas oportunidades y requerimos las mismas cosas y derechos, tener respeto entre en la pareja y la responsabilidad de educar a los hijos. Actualmente, el rol de ser padres que guíen a sus hijos no existe, por ello la sociedad se tiene que concientizar, para que haya unidad y empeño entre las personas.

DÍA DOS: VIERNES 05 DE AGOSTO DE 2011

Quinta Experiencia: Quito- Pichincha

Tema: Sociedades populares de Inversión
Asociación: Caja de Ahorro y Crédito "17 de Septiembre"
Responsables: Sra. Nelly Simbaña y Sra. Elena Álvaro.

Esta exposición corresponde a la Organización de Productoras Agropecuarias de Cocotog, OPAC, quienes conformaron la Caja de Ahorro y Crédito 17 de Septiembre. Con ellas el Proyecto trabajó en el componente financiero, es decir en formas asociativas del manejo de ahorro y crédito, capacitación digital, pero también con talleres en Valores, Nutrición y Soberanía Alimentaria, Manejo del Paquete Contable y sus integrantes participaron en la pasantía de lideresas que organizó el CECIM, como una experiencia también de socialización y encuentro entre todas las organizaciones vinculadas con el Proyecto.

En el componente de producción, este grupo tuvo el aporte de CONQUITO, a través de AGRUPAR, en la parte técnica. En los contenidos y resultados obtenidos se registraron el número de créditos concedidos, el destino de los mismos, los tipos de préstamos (individuales o grupales) y se explicó sobre el funcionamiento de las sociedades populares de inversión, la designación de autoridades, y las lecciones aprendidas como: el manejo organizado de los recursos financieros; el cumplimiento en el pago de los

préstamos; el desarrollo de capacidades de ahorro y administración y el apoyo de la familia para el funcionamiento de la Organización y de la Caja.

Sexta Experiencia: La Maná- Cotopaxi

Tema: Sociedades Populares de Inversión
Asociación: Bienestar y Alegría
Responsable: Sra. Jessica Jarlequez.

Esta experiencia también del componente de crédito, corresponde al cantón la Maná, provincia de Cotopaxi, ubicado en el Recinto Las Peñas, de la parroquia de Moraspungo. La sociedad popular de inversión la conforman 12 mujeres, unidas como el nombre de su organización para generar bienestar y mejores condiciones para sus familias, en un ambiente de optimismo y alegría que nos caracteriza como mujeres jóvenes y entusiastas.

En los datos históricos de esta Organización se registra a que la zona en el pasado era una sitio de explotación del caucho. Actualmente está habitado por 40 familias migrantes de las provincias de Los Ríos y Manabí, dedicadas al cultivo del cacao, yuca, plátano y cítricos y a la crianza de animales como cerdos, gallinas de campo y vacas.

En las lecciones aprendidas destacan el proceso para solicitar un préstamo, destino de los créditos, organización, capital inicial y en giro, designación de autoridades, el encontrarse organizadas y beneficiándose como personas y como comunidad, a través de los créditos para solventar gastos de la agricultura, estudios y otros. Expresaron su alegría y motivación a seguir trabajando unidas por la Asociación y el Recinto.

Manifestaron las ventajas de contar con recursos financieros, asequibles localmente, cuestión que la banca privada no les ofrece, porque no son sujetas de crédito, que les

otorga cierta independencia económica, y por ende libertad para actuar y empoderamiento, como jefas de hogar, muchas de ellas.

Séptima Experiencia: Mercado Mayorista de Quito

Tema: Agro Producción
Organización: Cía. Ltda. AGROFRUTHIZA
Responsable: Sra. Azucena Erazo.

Esta empresa la conforman 12 mujeres comerciantes del Mercado Mayorista de Quito, quienes constituyeron la Cía. Ltda. AGROFRUTHIZA para el procesamiento de la fruta que no tuvo salida el día de la feria. La pulpa de esta fruta es procesada, utilizando las buenas prácticas en la manipulación de alimentos, luego empacada y congelada para su distribución.

Es una organización ubicada al interior del Mercado Mayorista de Quito, Bloque C1, local 16 que para su constitución recibió el apoyo técnico del CECIM, conjuntamente con la Coordinación de Comercialización y la Administración de dicho Mercado, instituciones con las cuales se firmó un convenio tripartito.

Entre los resultados alcanzados se destacó la constitución legal de la empresa, elaboración del Estatuto para su funcionamiento, la adjudicación del puesto a nombre de la compañía limitada y la extensión del local para la adecuación de oficinas.

Como fortalezas se destacó el hecho de funcionar dentro del mercado lo cual les facilita la obtención de fruta fresca a buenos precios, contar con la asesoría de una socia, especialista en las Buenas Prácticas de Manipulación de Alimentos y disponer ya del código de barras para 91 productos y al momento encontrarse tramitando el correspondiente Registro Sanitario.

Entre las lecciones aprendidas hacen hincapié en incursionar como grupo en procesos de transformación, dando valor agregado a productos primarios; haber aprendido a ser solidarias entre mujeres; a saber administrar y sacar adelante una empresa, legalmente constituida; Negociar exitosamente con las autoridades, entes públicos y clientes: aplicar las Buenas Prácticas Alimentarias y atender a los clientes con productos de calidad, con respeto y calidez.

Octava Experiencia Externa al Proyecto: Sto. Domingo de los Tsháchilas

Tema: Agro Producción
Organización: Aso. Artesanal Nueva Aurora
Responsable: Sra. Esther Figueroa

Esta presentación resultó muy interesante porque narró una experiencia de la organización de mujeres, de algunos años, en la elaboración de mermeladas y otros productos comestibles, con sello verde, que se exportan a los mercados internacionales, gracias al apoyo de cadenas de comercialización como: la Fundación Maquita Cusunchic (MCCH). Se narraron vivencias sobre los obstáculos que tuvieron que enfrentar, ya que no es fácil comenzar y consolidarse; de las tantas mujeres que iniciaron la empresa, quedaron solo pocas, las verdaderamente emprendedoras, que hasta el momento continúan y se han impuesto el reto de conquistar el mercado nacional, y ampliar el volumen de su producción.

La socialización de esta experiencia fue posible gracias al apoyo de la filial del CECIM en Santo Domingo de los Tsháchilas, cuyas representantes han contribuido en la sostenibilidad de este emprendimiento, con el apoyo técnico y de capacitación integral del grupo de mujeres que conforman dicha Asociación.

f. Presentación de Página WEB

Como un producto comunicacional del Proyecto, Edgar Guillén Re, Comunicador Social del CECIM, presenta la página web: www.amigablesconelambiente.com, donde constan por componentes las organizaciones participantes, direcciones, responsables, números y correos de contacto, los productos que se ofrecen, e inclusive recetas de cocina con los mismos.

Esta herramienta digital facilitará la comunicación y contacto entre las Asociaciones que son beneficiarias directas del Proyecto, constituyendo un sitio de trabajo que ayudará de manera rápida y ágil a conocer los diferentes productos que cada Asociación produce y comercializa.

g. Impresiones y Testimonios de los Asistentes

- La Presidenta de la Asociación de Mujeres de Imantag-Imbabura.- Agradece al MAGAP y al CECIM, por la capacitación, implementación de los huertos familiares en la provincia y en su comunidad, por esta razón se siente orgullosa por constituir el primer grupo de mujeres que producen solas. El proyecto ha sido un éxito, pues con la capacitación a todas las mujeres se ha cambiado a un estilo de vida mejor para el desarrollo personal y comunitario. Se agradece por el financiamiento y apoyo de las instituciones gubernamentales y no gubernamentales para el resultado tan beneficioso de este proyecto.

- La representante de la Organización de Productoras Agropecuarias de Cocotog, OPAC.- Agradece al CECIM y a los Ingenieros de CONQUITO, al Ingeniero Pablo Garófalo y Cristina Sosa, contratada por el CECIM, por la capacitación brindada.

- La representante de la Asociación La Montañita, cantón La Maná.- Agradece a todas las Instituciones que hicieron posible el resultado de este proyecto y a todas las capacitadoras del Proyecto.

- La Presidenta de la Aso. de Mujeres Hna. Mónica Fleury, cantón La Maná.- Agradece por la participación de las instituciones y todo el ejemplo de las demás compañeras que siguen luchando por los resultados esperados y metas planteadas por las socias.

- El Presidente de la Feria Solidaria.- Eterno agradecimiento a las autoridades del CECIM, que han venido apoyando y trabajando por el Buen Vivir de las comunidades pobres de Imbabura.

- La Presidenta de la Asociación Narcisa de Jesús, cantón Salcedo.- Agradece especialmente a todas las autoridades que han sido el motor del Proyecto y por los excelentes resultados que se han obtenido con la implementación del mismo.

- La Representante de la Corporación de Mujeres Microempresarias Rurales de la Provincia de Cotopaxi, CORMIURCO.- Reconoce y felicita a las autoridades y capacitadoras del CECIM, por toda la colaboración brindada y además por todos los éxitos que hemos cosechado en el proyecto.

- El Presidente de la Cámara Artesanal del Cantón Salcedo.- Expresa un saludo de gratitud a todas las damas voluntarias del CECIM, por la motivación de ser mujeres líderes productoras, para brindar un aporte a la sociedad. Rinde homenaje a la trilogía que se ha formado por el trabajo y unidad del Proyecto que ha sido posible por el financiamiento de la AECID, la colaboración indispensable de la Msc. Victoria Moncayo y del MAGAP.

- La Sra. Nancy Cadena, en representación del señor Prefecto Provincial de Imbabura.- Aplaude por la ejecución tan exitosa del proyecto, extiende una felicitación por la colaboración invalorable del CECIM.

- La representante de la Asociación Nuevo Amanecer, cantón La Maná: Reconocen el apoyo incondicional al trabajo de las mujeres, en la persona de la Sra. Colombia Rojas, Tesorera del CECIM.

- La Sra. Olimpia Landeta, socia del CECIM, puntualiza que hace 35 años que se inició este sueño que no se había pensado llegar tan lejos, pero que daba gracias por el trabajo realizado a cada una de las socias, por el apoyo incondicional para cumplir con las metas de la Institución. Extiende una felicitación a todas las mujeres participantes del proyecto.

- Representante de la AECID, Norma Martínez, si tuviera que evaluar este Proyecto y concretamente la organización de este evento de socialización, lo calificaría con una sola palabra: muy profesional.

Al cierre del evento Victoria Moncayo presentó públicamente a las demás socias que resultan invisibles en la ejecución del Proyecto "Mujeres Campo-Ciudad: Acciones para el Desarrollo en las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha"; y agradeció al equipo técnico que le acompañó, a las Socias Fundadoras y Presidentas de Honor de la Institución, Presidentas de las Filiales del CECIM de Cotopaxi, Imbabura y de Santo Domingo de los Tsháchilas por su colaboración, a la AECID, que creyó en nosotras, al MAGAP que fue nuestro socio estratégico, a todas las autoridades locales que se adhirieron al proceso, a las mujeres y hombres de las Comunidades y Asociaciones con las que pudimos trabajar , a todos ellos un eterno agradecimiento por toda la cooperación brindada para obtener los resultados tan exitosos del Proyecto.

Por su parte, la Eco. Betsy Salazar, consultora y socia del CECIM, manifestó lo siguiente: **"**Gracias a todas las mujeres por brindarme calidad humana, por haber trabajado tan arduamente para conseguir el éxito del cual el día de hoy estamos cosechando**".**

Más adelante, añadió: **"**Siempre queda una huella, así sea de la mínima acción y de mi experiencia concreta como capacitadora en el componente de las Sociedades Populares de Inversión pienso que hay que velar por los retoños que han estado al lado de sus madres en los procesos formativos, pues ellos son el presente y futuro de la Patria. Un saludo especial a un niño acompañante de una abuelita de La Maná, a quien quiero hacerle la entrega de un presente motivacional por la calidad humana y empeño de seguir adelante, al niño Kevin que de seguro va a ser un gran líder.

h. Clausura del Encuentro

La Presidenta Nacional del CECIM, Dra. Mercedes Mackliff, expresó que para ella era muy grato reconocer el trabajo del equipo técnico a cargo de la Msc. Victoria Moncayo y de las mujeres quienes son las beneficiarias directas del Proyecto.

Manifestó que si bien un proyecto, tiene un comienzo y un fin, las instituciones, y en este caso sus organizaciones, son las permanentes, que luego de esta ayuda y seguimiento del MAGAP, tendrán que volar solas, sortear dificultades, porque así como a los hijos se los educa para la vida, rompiendo el cordón umbilical, igualmente los procesos organizativos tienen que continuar, con o sin instituciones por detrás, porque son ustedes las verdaderas protagonistas de su desarrollo. Creo que el reto no está exento de dificultades pero apuesto por las mujeres y su fuerza perseverante para cumplir con lo que se proponen para el fortalecimiento de sus Organizaciones.

Aplaudió la entrega de todas las mujeres que participaron en el Proyecto, reconociendo la fuerza espiritual que tienen para trabajar en varios frentes, en el hogar, en el campo, siendo las primeras que se levantan y las últimas en retirarse a descansar, produciendo y garantizando la Seguridad y Soberanía Alimentaria en sus comunidades y en el país.

Agradeció el apoyo de las autoridades del Gobierno, en este caso del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca y de los organismos internacionales, concretamente de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, AECID y de todos y todas quienes concertaron esfuerzos para llevar a feliz término este Proyecto.

Pidió de manera especial al MAGAP, a través de su representante el Ing. Marco Vizcaíno, para que apoye en el seguimiento de todas las Asociaciones que se formaron a lo largo de la ejecución e implementación del proyecto y declaró oficialmente clausurado el Encuentro.

i. Firma del Acta de Constitución de la Red

Las /los productores y comerciantes del Proyecto de la referencia suscriben un Acta de Constitución de la Red con el propósito de fortalecer las actividades económicas emprendidas y de mejorar las condiciones personales de vida de nuestras familias y de las comunidades a las que nos pertenecemos. Estamos en la página web: www.amigablesconelambiente.com.

Para la oficialización de esta red, que cuenta con un dominio en internet, como herramienta que facilitará la interrelación entre sus miembros se suscribe un Acta firmada por las siguientes personas y organizaciones:

Sra. Verónica Gallardo – Presidenta de Ferias Agro Productivas

Sra. Celia Tello – Secretaria e Feria Agro Productiva

Sr. Carlos Iles – Presidente de Feria Solidaria

Sra. María Tambaco, Vicepresidenta Feria Solidaria

Sr. Eduardo Cachimuel – Secretario de Feria Solidaria

Sra. Marcia Borja – Presidenta de AGROFRUTHIZA

Sra. Azucena Erazo – Gerenta de AGROFRUTHIZA

.

En seguida se procedió a la entrega de los certificados a cada uno de los/as participantes del Proyecto.

CAPÍTULO III

JUSTIFICACIÓN

1. Descripción del producto comunicativo y sus beneficiarios

En los últimos años, trabajadores de desarrollo y beneficiarios han expresado la necesidad de describir, analizar y documentar las ricas experiencias de desarrollo que han acumulado. En su trabajo cotidiano, estas personas reflexionan a menudo sobre la planificación y ejecución de dichos proyectos, al igual que sobre su impacto y posibilidad de mejoramiento. Estas lecciones informales rara vez son documentadas, lo cual hace que la experiencia y los conocimientos se vayan perdiendo con el tiempo. El intento de sistematización de la experiencia a través de la comunicación, específicamente con le elaboración del video documental, facilita la difusión de estas experiencias, para que puedan ser utilizadas en un análisis y aprendizaje, de manera estructurada y coherente.

El video documental pretende conjugar estos elementos en el marco de la sistematización del proyecto desde la construcción del mensaje, el porqué de la metodología participativa y el porqué del éxito del proyecto gracias al trabajo comprometido del CECIM, al asociativismo de las mujeres del sector rural; permitir que la comunicación sea la responsable de lograr la réplica del proyecto, su difusión y permanencia en el tiempo.

El proyecto solo, sin acompañamiento de la comunicación, corre el riesgo de perderse en el tiempo, no tiene la capacidad de difundirse por sí solo, la experiencia entre los diversos actores de la sociedad se perdería entre las organizaciones involucradas en el proyecto. La comunicación nos permite solventar estos problemas gracias a las herramientas que dispone y al video documental como el canal de envío del mensaje.

A cada organización de mujeres participantes se le entregará un CD-en baja resolución con el documental, de esta manera vamos a permitir la difusión de la experiencia del proyecto, presentando las mejores ponencias de cada componente:

1. Producción Agroecológica
2. Comercialización
3. Sociedades Populares de Inversión o Cajas de Ahorro y Crédito
4. Agroindustria AGROFRUTHIZA

Con el documental nos vamos a permitir resaltar las fortalezas de los grupos representativos en cada uno de los componentes del proyecto, de esta manera los demás grupos del proyecto podrán identificar sus debilidades y querrán trabajar más en lo que deben mejorar para alcanzar los objetivos de manera homogénea con todas las organizaciones participantes.

Por ejemplo si tenemos un grupo destacado en el componente de comercialización la idea es difundir su experiencia para que los demás grupos quieran alcanzar su nivel dentro de esta actividad específica, si tenemos una asociación de mujeres más sensible a las Cajas de Ahorro y Crédito haremos lo propio para destacar su experiencia con el afán de dar el ejemplo a las demás organizaciones participantes, es decir compartir las mejores experiencias para alcanzar los objetivos planteados de manera conjunta.
Adicionalmente vamos a entregar una copia del documental a: el Sr. Ministro de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca; a los Municipios de Ibarra, Salcedo, Latacunga, Otavalo y Quito, otro reposará en los archivos del CECIM y otro será enviado a la AECID, estos en HD.

2. Especificaciones técnicas

El Video Documental es un trabajo audiovisual de aproximadamente 35 minutos de duración, está siendo entregado en formato de Alta Definición, en un DVD de HD con un tiraje de 200 discos compactos en menor resolución para ser entregados a los actores del proyecto y para el plan de difusión, serán entregados en ONG y Gobiernos Seccionales.

Inicialmente fue planteada una duración de 12 min para el documental, pero por la riqueza del proyecto y por la cantidad de información se ha ampliado su duración con el objeto de no perder la valiosa información recopilada, la grabación de los diferentes testimonios y experiencias del mismo. El formato planteado será trabajado en la más alta definición de video: en Hi Definition HD, de 1920x1080 mpx, con 29,2 fps. El audio será trabajado en 128 kbps, 48 kHz, Estéreo.

3. Procedimiento y Recursos

El procedimiento implementado en la realización del video documental del Proyecto Mujeres Campo-Ciudad: Acciones para el Desarrollo en las Provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha, contempla cuatro etapas:

a. Etapa de planificación.- comprende desde la compra de los equipos de audio y video necesarios para el plan de rodaje, adquisición del software especializado para la edición y post producción del documental, esto se llevará a cabo con fondos propios del Proyecto con aprobación de la Dirección del CECIM.

b. Etapa de filmación y rodaje.- se planificaron jornadas de rodaje en Cotopaxi, Imbabura y Pichincha, en donde se cubrieron las actividades de campo de los ejes del proyecto, principalmente se realizaron entrevistas para imprimir un

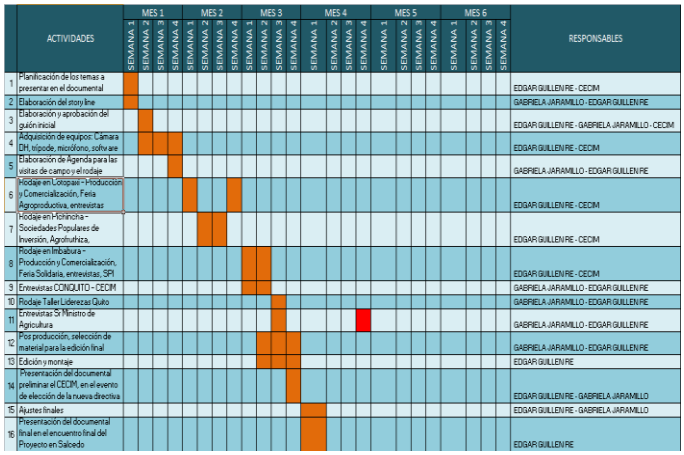
enfoque testimonial. Las visitas fueron jornadas enteras de trabajo coordinado conjuntamente con las técnicas responsables de cada componente.

En esta etapa se rodaron imágenes que apoyaron el testimonio y la sistematización del proyecto, por eje: las mujeres trabajando en sus huertos, las técnicas del CECIM impartiendo el conocimiento en el campo, entrevistas a las mujeres participantes, testimonio de las principales autoridades y actores del Proyecto.

c. Etapa de Edición y Pos producción.- en esta etapa se discriminó el material audiovisual obtenido en la etapa anterior y se armó el rompecabezas para construir el mensaje que buscamos proyectar en consecución con los objetivos planteados por el documental. Fueron montadas las imágenes y los audios en función del guión inicial aprobado por el CECIM. El trabajo de pos producción permitió combinar las experiencias documentadas de tal forma, que en base a una continuidad y en concordancia con los ejes del proyecto, se logre una secuencia lógica en la presentación de la información.

4. Cronograma de trabajo

Para la elaboración del documental se cumplió el siguiente cronograma de actividades:



5. Presupuesto

La elaboración del documental fue 100% financiada por el CECIM, de acuerdo al siguiente detalle:

	ACTIVIDADES	PRESUPUESTO *(en dólares norteamericanos)*	
1	Planificación y elaboración del documental	$	1.500,00
2	Equipos: Cámara Sony HD, trípode, micrófono, software	$	1.700,00
3	Rodaje en Cotopaxi - transporte, alimentación y hospedaje	$	180,00
4	Rodaje en Pichincha - transporte y alimentación	$	100,00
5	Rodaje en Imbabura - transporte, alimentación y hospedaje	$	150,00
6	Edición y Pos producción	$	700,00
7	Presentación final en tripticos	$	600,00
	SUBTOTAL	$	4.930,00
	IVA	$	591,60
	TOTAL	$	5.521,60

Para la liquidación del presupuesto con el CECIM fue necesario gestionar el Registro Único de Contribuyentes (R.U.C.) con el Servicio de Rentas Internas (S.R.I.) bajo la figura de servicios profesionales, y realizar la declaración del Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.) durante los 8 meses de ejecución del Producto Comunicativo.

CAPÍTULO IV

1. Objetivos del Producto Comunicativo

1.1. Objetivo General

El principal objetivo del video documental es la difusión de la experiencia del proyecto "Mujeres Campo-Ciudad: Acciones para el Desarrollo" implementado en las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha, por gestión del Comité Ecuatoriano de Cooperación con la Comisión Interamericana de Mujeres a través de sus Ingenieras Agrónomas. Pretende conseguir su continuidad en las asociaciones de mujeres participantes a través de nuevos auspicios de ONG y Gobiernos Seccionales para lograr el acompañamiento de los componentes del proyecto y no permitir que desaparezca en el tiempo, partiendo de la sistematización de la experiencia presentado en un trabajo testimonial.

1.2. Objetivos específicos

a. Permitir que en los 24 huertos comunitarios implementados por el proyecto las prácticas agroecológicas de producción y el manejo amigable del suelo se vuelvan una costumbre y se repliquen en los huertos familiares de las mujeres y familias participantes, de tal forma que se puedan transmitir estas prácticas a las nuevas generaciones y combatir los índices de desnutrición.

b. Lograr la réplica del proyecto a través de un plan de difusión en nuevos cantones de las provincias de Cotopaxi, Imbabura y Pichincha en cooperación con el Ministerio de Agricultura, Acuacultura, Ganadería y Pesca. Al difundir la experiencia vamos a evidenciar la exitosa experiencia de las mujeres y su crecimiento después de haber participado en el proyecto; vamos a difundir el

éxito de la experiencia con la finalidad de conseguir nuevos fondos entre las ONG y los Gobiernos Seccionales para implementarlo en nuevas organizaciones de mujeres del sector rural, ampliando la utilización de buenas prácticas, en este caso la producción agrícola orgánica, amigable con el ambiente.

Para alcanzar los objetivos planteados en la elaboración del documental existen actividades específicas que deben cumplirse, mismas que se encuentran resumidas en el siguiente cuadro:

OBJETIVOS	ACTIVIDADES
OBJETIVO GENERAL	
Difusión de la experiencia del proyecto "Mujeres Campo-Ciudad: Acciones para el Desarrollo" para lograr su continuidad y replica en nuevas organizaciones de Mujeres del sector rural	Diseño, elaboración y puesta en marcha del Plan de Difusión del video documental
OBJETIVOS SECUNDARIOS	
Conservar la información para lograr la continuidad de los 24 huertos comunitarios implementados por el proyecto y replicar su contenido a los huertos familiares de las comunidades participantes	Entregar un Disco Compacto a cada integrante del proyecto como material comunicativo de apoyo en los procesos aprendidos, una fuente de información, documentando las actividades que fueron desarrolladas
Difundir el éxito del proyecto con la finalidad de recaudar nuevos fondos y lograr la réplica en nuevas comunidades	Enfocar el trabajo comunicativo en un video que recoja los testimonios de los participantes para despertar la iniciativa de participación y auspicio en nuevos gestores
Develar la ejecución del proyecto, sus resultados y el impacto a través de la sistematización de la experiencia	Evaluar continuamente los procesos de diseño y ejecución del proyecto y sus resultados, y ejecutar acciones para mejorarlos
Promover el empoderamiento popular, auto-gestión y desarrollo sostenible	Asegurar la participación genuina de todos los actores, difundiendo de manera participativa el video documental, con la entrega del material a todos los participantes del proyecto y su presentación masiva en los eventos de socialización del mismi
Informar de los procesos del proyecto, su desempeño y consecución de objetivos a las instituciones participantes	Elaborar el video documental con un enfoque testimonial. Entregar un DVD en HD a las entidades auspiciantes del proyecto y las instituciones de cooperación, estas son: - AECID - MAGAP - PREFECTURAS Y MUNICIPIOS - VETERINARIOS SIN FRONTERAS

CAPÍTULO V

MARCO TEÓRICO

1. De la Sistematización

Otro modo de generar conocimientos, que no supone distanciarse de la actividad; una propuesta más cercana a las características y condiciones de trabajo que acompañaban propuestas de desarrollo, utilizando una metodología que apunta a recuperar y acumular las enseñanzas que deja la experiencia, que no se centra solo en los resultados sino sobre todo en los procesos que se viven en el encuentro entre sectores populares y profesionales comprometidos con el cambio social. A esta propuesta para una generación de conocimientos distinta a la investigación, ligada a la práctica de la educación popular y la promoción del desarrollo, se la llamó sistematización. [4]

La sistematización se entiende como aquel "proceso permanente y acumulativo de creación de conocimientos a partir de nuestra experiencia de intervención en una realidad social". [5]

Todo este proceso de reflexión y aprendizaje, permite alcanzar las experiencias en proyectos de desarrollo de una manera continua y generar conocimientos para mejorar su ejecución e impacto. Por ello, el fin de la sistematización es la transmisión de las lecciones aprendidas, que mejor que un producto comunicativo que permita difundir estas experiencias a través de un video documental con enfoque testimonial.

[4] Marfil Francke B. Publicado en la página web "Lineamientos Metodológicos para la Sistematización en el Secretariado Rural Perú – Bolivia.

[5] María Mercedes Barnechea, Estela González y María de la Luz Morgan. Publicado en la Revista "La Piragua" No 9. Consejo de Educación de Adultos de América Latina (CEAAL), Santiago, 2do Semestre de 1994.

1.1. Características de la sistematización

Es importante anotar que a toda sistematización le antecede una práctica. Sin que exista la vivencia de una experiencia no es posible realizar una sistematización.
Una vez sucedida la práctica, la sistematización es un proceso participativo, que permite ordenar lo acontecido, recuperar la memoria histórica, interpretarla, aprender nuevos conocimientos y compartirlos con otras personas.

1.2. ¿Para qué sistematizar?

El principal objetivo o propósito para el cual se sistematizará, se puede entender desde diferentes matices, dando énfasis en:

- Dar a conocer nuestro trabajo, comunicar;
- Reflexionar sobre la propia práctica, para mejorarla;
- Obtener lecciones de práctica, compartirlas;
- Hacer análisis comparativos, generalizar, debatir y enriquecer la teoría sobre el cambio social y el desarrollo comunitario.

1.3. ¿Por qué sistematizar?

Porque queremos aprender de nuestras prácticas y además porque buscamos:

- Reconocer lo realizado
- Recuperar la memoria de lo puesto en marcha
- Analizar procesos concretos en el marco de un contexto más amplio
- Aprender de la práctica
- Generar conocimientos nuevos desde la propia práctica
- Mejorar nuestras prácticas
- Avanzar en nuestro trabajo en el campo del desarrollo sostenible

1.4. Importancia de la Sistematización

Toda sistematización supone la posibilidad de reconstruir la experiencia. "La rigurosidad de una sistematización depende de la calidad de la información con que se cuente. De ahí la importancia de contar con un registro lo más completo posible: la memoria es engañosa y selectiva".[6]

Sin sistematizar:	**Sistematizando:**
• Se pierde la experiencia • No analizamos la experiencia de manera continua • No retroalimentamos las lecciones aprendidas para mejorar el proyecto • Evaluamos el proyecto solamente al final	• Conservamos la experiencia • Analizamos y documentamos los procesos seleccionados del proyecto continuamente • Utilizamos las lecciones aprendidas para mejorar el proyecto • Estructuramos nuestros trabajos futuros

1.5. Diferencias con otras formas de generar conocimiento

La sistematización, la investigación y la evaluación de proyectos pueden tener el mismo procedimiento en cuanto a la producción de conocimientos, sin embargo, la particularidad de la sistematización es su estrecha vinculación con la práctica, con los conocimientos impartidos en el proyecto.

En el siguiente cuadro se aprecia comparativamente semejanzas y diferencias entre la investigación, la evaluación de proyectos y la sistematización.

[6] Rodrigo Torres S. Documento Técnico de Trabajo de IEC. Cepar.

INVESTIGACIÓN	EVALUACION DE PROYECTOS	SISTEMATIZACIÓN
Se centra en un problema	Se centra en un proyecto	Se centra en una experiencia
Su interés depende del sujeto de análisis	Interesan los resultados con relación a las metas programadas	Interesan los procesos, los procedimientos y el contexto
Se preocupa por analizar y comparar	Se interesa en medir y comparar	Se preocupa por reflexionar y aprender
Conocimiento surge de la discusión teórica	Conocimiento surge de la evaluación	Conocimiento surge de la práctica
A cargo de especialistas	A cargo de especialistas	A cargo de técnicos
Fuente de información externa al sujeto	Fuente de información interna y externa	Fuente de información interna al sujeto

	DIFERENCIAS ENTRE:				
	INVESTIGACIÓN	EVALUACIÓN	SEGUIMIENTO	VALIDACIÓN	SISTEMATIZACIÓN
¿Quién?	Equipo especializado	Personas externas	Equipo del Proyecto	Equipo especializado	Equipo del proyecto o personas individuales
¿Cuándo?	Cuando se requiera levantar la información para conocer algo sobre la realidad relacionada al proyecto	Antes de iniciar nuevas fases del proyecto	Permanentemente	Producto nuevo	Continuamente
¿Objetivos?	Línea base. Entender la realidad. Responder a la realidad. Cambiar la	Los métodos usados. La relación costos y beneficios Sostenibilidad de	Discrepancias entre planificación y ejecución. Causas para las discrepancias. Ajustar la ejecución.	Probar si un documento, proceso o herramienta es útil. Ajustar el	Elegir aspectos específicos dentro de un proyecto para ser observados metódicamente Conservar las

	realidad. Modificaciones de la planificación	efectos/impactos	Propuestas para ajustar la planificación	contenido	informaciones de manera organizativa y coherente. Facilitar la comprensión de procesos de un proyecto. Facilitar el entendimiento entre los participantes del proyecto y el personal de la institución que lo apoya
¿Para qué?	Conocer, descubrir o profundizar sobre la realidad	Para cambiar o adaptar la planificación. Para medir los logros de un proyecto	Para conseguir sistemáticamente información durante la ejecución del proyecto	El producto sea sostenible	Para entender los procesos del proyecto y aprender de experiencias seleccionadas

1.6. ¿Quién sistematiza?

Puede ser un equipo de trabajo, a nivel individual o en el ámbito institucional. Un o una técnico/a puede empezar sistematizando su trabajo sin que la institución le brinde su apoyo. Pero en el caso que la institución quiera realizar una sistematización amplia, es indispensable que los equipos técnicos o las y los técnicos individuales hayan empezado con esta labor.

1.7. Utilidad de la sistematización

A nivel de las/los técnicos	A nivel de los equipos de trabajo o la organización	A nivel interinstitucional
Dar estructura al propio trabajo Aprender de las experiencias Documentar lo que se hizo y así tener una base para la elaboración de informes, artículos, documentos y material de capacitación sobre las estrategias institucionales	Aprender de los éxitos y fracasos y de los diferentes factores que obstaculizan a facilitan la ejecución de proyectos Tener una "memoria institucional"/ conservar información Entender mejor el proyecto y reflexionar	Compartir conocimientos y experiencias con otras organizaciones para ahorrar tiempo y recursos y evitar que otras organizaciones cometan errores similares Iniciar enlaces con otras organizaciones, promoviendo así la cooperación y el trabajo en redes Compartir experiencias con los donantes para que ellos tengan una mejor idea de las necesidades y capacidades de las organizaciones, y optimizar los recursos.

1.8. Características de una buena sistematización

- Es fácil de manejar.
- No consume o utiliza demasiado tiempo.
- Da una idea clara de su utilización.

2. Definición de términos básicos

Sistematizar es…

"Registrar de manera ordenada, una experiencia que deseamos compartir con los demás, combinando el quehacer con su sustento teórico, y con énfasis en la identificación de los aprendizajes alcanzados en dicha experiencia".

Instituto Interamericano de Derechos Humanos *(septiembre 1992)*

"La sistematización es aquella interpretación crítica de una o varias experiencias, que a partir del ordenamiento y reconstrucción, descubre o aplica la lógica del proceso vivido, los factores que han intervenido en dicho proceso, cómo se han relacionado entré sí y porque lo han hecho de ese modo".

Oscar Jara *(enero 2003)*

"Una alternativa a la evaluación tradicionalmente aplicada a los proyectos sociales y educativos. También se presenta como una respuesta a las insuficiencias de la investigación social predominante para analizar las problemáticas que revelan los proyectos de cambio y de intervención social".

Sergio Martinic *(junio 2007)*

Asociativismo es…

Tanto una facultad social de los individuos como un medio de sumar esfuerzos y compartir ideales a través de la asociación de personas para dar respuestas colectivas a determinadas necesidades o problemas.

Como facultad social, los individuos humanos somos seres sociales y a la vez selectivos, por lo que por un lado se encuentran en la necesidad de asociarse y por otro están en capacidad de elegir con quienes, por qué y de qué manera hacerlo, por lo que se puede hablar de una necesidad social de afinidad selectiva.

Como instrumento de participación, se caracteriza por surgir del común acuerdo, en que un grupo humano, en concordancia con las voluntades que lo componen, considera tener intereses similares y un mismo objetivo a realizar, formando así una asociación en particular.

La Igualdad o Equidad de Género es…

Se conoce a la equidad de género como a la defensa de la igualdad del hombre y la mujer en el control y el uso de los bienes y servicios de la sociedad. Esto supone abolir la discriminación entre ambos sexos y que no se privilegie al hombre en ningún aspecto de la vida social, tal como era frecuente hace algunas décadas en la mayoría de las sociedades occidentales.

Situación en la que mujeres y hombres tienen iguales derechos y oportunidades, de jure y de facto, y participan por igual en todas las esferas de la vida pública y privada, libres para desarrollar sus capacidades y de tomar decisiones.

El desarrollo humano tiene género porque son mujeres y hombres los que experimentan diversos grados de poder ser, de capacidades y de oportunidades. a) que no existe desarrollo humano si las mujeres no participan en él de manera integral; b) que se requiere un compromiso político y una combinación de estrategias por parte de los gobiernos y de la sociedad civil para el logro de un desarrollo humano con equidad de género y c) que para hacer frente a los

variados retos del contexto global es necesario un elevado compromiso político y el establecimiento de sólidas alianzas entre las organizaciones de los países industrializados y en vías de desarrollo, con el personal de los gobiernos, las agencias internacionales y los aparatos privados.

Desde un punto de vista biológico es posible distinguir entre dos sexos, pero cuando distinguimos entre ambos de forma psicosocial estamos cayendo en la discriminación de género. El género es únicamente una realidad cultural. Los objetos (silla, automóvil, libro…) tienen género femenino o masculino debido a una designación puramente sociocultural, que depende de la visión de cada sociedad. Lo grave es cuando también de manera sociocultural asignamos roles a las personas en razón de su género, y "tachamos" de sentimental a las mujeres y de "duros" a los hombres, Esto lleva a que las mujeres adopten un rol más sumiso y los hombres, desde niños, asuman un papel mas inflexible, menos tierno y más violento, que incluso podría no corresponderse con su verdadera personalidad pero con la que estarían socialmente obligados a identificarse. Estamos alternado la personalidad de estas personas y su rol social.

3. Conclusiones

- 229 familias de mujeres productoras, es decir el 70 % de las mujeres productoras que han intervenido en el proyecto, han mejorado sus hábitos alimenticios al incorporar a su dieta el consumo de hortalizas.

- Las socias de 12 organizaciones (258 agricultoras/es) que constituyen el 56 % de las productoras que han intervenido en proyecto, están en capacidad de formular planes de comercialización ya que forman parte de las Ferias locales: Feria Agro productiva Campo Ciudad (Latacunga – Cotopaxi) y Feria Solidaria (Ibarra – Imbabura).

- La Feria Agro productiva Campo Ciudad, creada en el proyecto agrupa a nueve asociaciones de productoras/es de la provincia Cotopaxi (222 productoras/es), donde se práctica un comercialización con peso y precio justo, sin cadenas de intermediación.

- La Feria Agro productiva Campo Ciudad está fortalecida para realizar planes de comercialización, ya que tiene un Reglamento interno de funcionamiento, Directiva y comisiones de trabajo elegidas.

- La productividad de las pequeñas productoras se incrementó a través del establecimiento de huertos familiares, que además de mejorar la dieta alimenticia diaria de las familias involucradas en el proyecto, mejoró la economía familiar a través de la venta del excedente de la producción.

- Las mujeres productoras involucradas en el proyecto han mejorado su producción agrícola, mediante la elaboración y aplicación de abonos orgánicos y el uso de repelentes, obteniendo productos sanos y libres de agroquímicos.

- Se implementaron tres parcelas demostrativas de cultivos ancestrales de quinua, chocho y amaranto, para propiciar su cultivo, consumo y comercialización.

- Se realizó el seguimiento y refuerzo del manejo de los huertos familiares, además se consideró algunos cultivos de importancia económica para las productoras (papas, cacao) en los que se dio la correspondiente asistencia técnica.

- El Proyecto no solo que cumplió con los resultados e indicadores planteados, sino que superó las expectativas, puesto que más allá de los números, hubo un cambio de actitud en las mujeres rurales, quienes se reconocieron sujetas de

derechos y con capacidad para ejercerlos, cualquiera sea su cultura, etnia, lengua, edad u otra condición.

- El Proyecto en mención al estar validado, se constituyó en un referente exitoso a replicarse en otras comunidades de la provincia en donde el MAGAP tiene una información de base, que ayudaría al CECIM para la elaboración de nuevos proyectos, aprovechando el convenio de cooperación interinstitucional que se mantiene desde hace varios años con dicha Secretaría de Estado.

- La socialización de todas las actividades realizadas -y que reunió por primera vez a las comunidades y mujeres de las tres provincias involucradas- se constituyó en un espacio de interrelación, de consolidación de la red para el apoyo solidario entre pares, la negociación con las Autoridades locales y la amplitud de la visión del entorno y sus posibilidades inmediatas.

- La convocatoria al Encuentro de Socialización de finalización de Proyecto fue exitosa, por el número de personas participantes, por la calidad de las exposiciones y por los espacios de diálogo que se crearon entre las/los 175 participantes, por la organización y los testimonios de agradecimiento que sobrepasaron las expectativas planteadas por el equipo técnico del Proyecto.

- El disponer de una herramienta digital facilitará la comercialización de los productos no solo en los mercados nacionales, sino inclusive a futuro, internacionales.

- Las lecciones y experiencias aprehendidas además de las recomendaciones de las/os participantes, representan además de una motivación para el CECIM, la retroalimentación para seguir trabajando por los objetivos institucionales y de fortalecimiento de las políticas públicas nacionales.

- Es visible que el Proyecto concebido de manera integral ha contribuido a superar las situaciones de pobreza, a mejorar la dieta alimenticia de las mujeres y sus familias, haciendo efectivos los postulados constitucionales del Buen Vivir, la Soberanía y Seguridad Alimentarias y los derechos de la naturaleza.

- El CECIM está generando modelos de intervención, con enfoque de género para las mujeres rurales, sin perder de vista su cultura y diversidad, a través de la movilización de las propias potencialidades y recursos con que cuentan, como la sabiduría ancestral, estableciendo los vínculos entre lo agropecuario, lo ambiental, la artesanía, la manufactura y los servicios para un desarrollo integral, con proyectos de concertación múltiple.

- Las asociaciones participantes fortalecieron sus organizaciones, vislumbraron otras oportunidades de desarrollo y de concertación, dándose una ruptura del espacio pequeño y local en el que se desenvolvían para avizorar alianzas estratégicas regionales.

4. Recomendaciones

- La Feria Agro productiva Campo Ciudad tiene mucho éxito en la ciudad de Latacunga, por lo que es importante que alguna organización estatal o de la sociedad civil, ayude a seguir fortaleciendo este espacio de desarrollo socio-económico.

- Para trabajar en procesos de comercialización se sugiere buscar grupos que sean productoras/es y que estén interesados en mejorar los procesos de comercialización.

- Los proyectos de desarrollo se deben realizar en zonas geográficamente cercanas para ayudar al desarrollo local.

5. Bibliografía

- Lucas Martín, Antonio; García Galera, Carmen; Ruiz Román José Antonio; "Sociología de la Comunicación"; Edit. Trotta; Madrid – España; 2ª edición; 2003.

- "Metodología Participativa para la Sistematización de Experiencias"; Fundación Ayuda en Acción; Editorial Abya Yala; Quito – Ecuador; 1ª edición; 2007.

- Selender, Daniel; Zapata, Gabriela; Purdy, Christopher; "Manual de Sistematización Participativa"; IIRR - Instituto Internacional de Reconstrucción Rural; Quito – Ecuador; 1ª edición; 1997.

- Prito, Mercedes, "Mujeres Ecuatorianas entre la Crisis y las Oportunidades"; 1994-2004; Quito-Ecuador; 1ª edición; pag. 301

- Barnechea, María Mercedes; Gonzalez, Estella; Morgan, María de la Luz; publicado en la revista "La Piruahua"; No. 9; Consejo de Educación de Adultos de América Latina; Sntiago-Chile; 1994; pag. 105 a la 114.

- Tobar Díaz, Arturo; "Desarrollo Rural: Verdad o Utopía"; Edit. Barbosa; La Paz-Bolivia; 2ª edición; 1998.