UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA ECUADOR

POSGRADOS

MAESTRÍA EN

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

RPC-SO-30-No.502-2019

OPCIÓN DE TITULACIÓN: PROYECTOS DE DESARROLLO

TEMA:

DESARROLLO DEL CENTRO DE ATENCIÓN INTEGRAL MUNICIPAL PARA ADULTOS MAYORES Y PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL CANTÓN NARANJAL.

AUTOR:

JHONÁS FERRUZOLA BRAVO

TUTOR:

MSC. CAMILO OÑATE HUAYAMABE

GUAYAQUIL - ECUADOR
2022

Información de autor

Jhonás Alberto Ferruzola Bravo
Ingeniero Comercial
Candidato a Magister en Administración de Empresas: Mención Gestión de Proyectos
jferruzolab@est.ups.edu.ec

Dirigido por:

Camilo Oñate Huayamabe
Licenciado en Electrónica de Controles Industriales
Diplomado en Habilidades Gerenciales
Magíster en Gestión de Proyectos
conate@ups.edu.ec

Todos los derechos reservados.

Queda prohibida, salvo excepción prevista en la Ley, cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación de esta obra para fines comerciales, sin contar con autorización de los titulares de propiedad intelectual. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual. Se permite la libre difusión de este texto con fines académicos investigativos por cualquier medio, con la debida notificación a los autores.

DERECHOS RESERVADOS

©2022 Universidad Politécnica Salesiana.

CUENCA – ECUADOR – SUDAMÉRICA

Jhonas Ferruzola Bravo

DESARROLLO DEL CENTRO DE ATENCIÓN INTEGRAL MUNICIPAL PARA ADULTOS MAYORES Y PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL CANTÓN NARANJAL.

DEDICATORIA

Este logro es dedicado a mis amados hijos Keyra y Diego, quienes son mi principal fuente de motivación y superación; a mis padres y hermana que siempre me han demostrado su gran cariño además de su apoyo incondicional a lo largo de mi vida.

De igual manera a mi compañera de vida Fátima Salas, que sin duda alguna no hubiera llegado a culminar esta etapa sin su comprensión, amor y palabras de motivación.

AGRADECIMIENTO

Al culminar esta gran experiencia, extiendo mis palabras de agradecimiento a todos los que me brindaron su ayuda y acompañamiento a lo largo del desarrollo del presente proyecto; a mi tutor Msc. Camilo Oñate y demás docentes de la prestigiosa Universidad Politécnica Salesiana quienes me han brindado su tiempo y basto conocimiento, de igual manera a mis compañeros de trabajo y familiares.

Resumen

El presente proyecto tiene como objetivo Desarrollar el Centro de Atención Integral Municipal para las personas adultas mayores y personas con discapacidad del cantón Naranjal, tratando de dar solución a la problemática de carencia de un espacio adecuado de infraestructura física propia y cubrir con la gran demanda de personas con discapacidad y adultos mayores en Naranjal, los cuáles comúnmente no poseen acceso a trabajo y por diversas ocupaciones que tienen las personas con las que conviven, llevan una vida rutinaria que suele desencadenar depresión, ansiedad y problemas en sus condiciones físicas. Dicho de otra manera, son personas grupos vulnerables que no se encuentran atendidas de manera adecuada de acuerdo a sus necesidades donde se busca aportar al desarrollo y rehabilitación física, mental, cognitiva y recreacional y en muchos casos la adquisición de nuevas habilidades o aptitudes. Para el presente proyecto de consideró el diseño de metodología que no es experimental, porque no se realizará intervenciones, y, se analizarán los datos e información que se encuentra en el Municipio de Naranjal. Teniendo como resultado que una inversión de $671.361,96, resaltando que la implementación del Centro de Atención Integral Municipal, desde su construcción, hasta la adquisición de los diferentes recursos humanos y materiales necesarios para el Centro de Atención que se propone en el cantón de Naranjal, serán con recursos propios del GAD Municipal. En conclusión, este centro propuesto será de gran ayuda para las personas de la tercera edad y con discapacidad ubicados en el cantón Naranjal.

Palabras clave: Centro de atención, personas de tercera edad, discapacidad.

Abstract

The objective of this project is to develop the Municipal Comprehensive Care Center for older adults and people with disabilities in the Naranjal canton, trying to solve the problem of the lack of an adequate space of its own physical infrastructure and cover the great demand for People with disabilities and older adults in Naranjal, who commonly no longer have access to work and due to various occupations of the people with whom they live, lead a routine life that usually triggers depression, anxiety and problems in their physical conditions. In other words, they are vulnerable groups that are not adequately cared for according to their needs, where they seek to contribute to physical, mental, cognitive and recreational development and rehabilitation and in many cases the acquisition of new skills or aptitudes. For this project, the design of a methodology that is not experimental was considered, because interventions will not be carried out, and the data and information found in the Municipality of Naranjal will be analyzed. Having as a result an investment of $671.361,96, highlighting that the implementation of the Municipal Comprehensive Care Center, from its construction, to the acquisition of the different human and material resources necessary for the Care Center that is proposed in the canton of Naranjal, will be with own resources of the Municipal GAD. In conclusion, this proposed center will be of great help to elderly and disabled people located in the Naranjal canton.

Key words: Care center, elderly, disability.

Tabla de Contenido

1. Diagnóstico y problema 11
1.1. Situación del área de intervención del proyecto 11
Antecedentes 11
1.2. Identificación, descripción y diagnóstico del problema 13
1.3. Línea base del proyecto 15
1.4. Análisis oferta y demanda 15
Análisis de la Demanda 17
1.5. Identificación y caracterización de la población objetivo 21
2. Objetivo del proyecto 22
2.1. Análisis de Involucrados 22
2.2. Árbol de Problemas 24
2.3. Árbol de objetivos 25
2.4. Análisis de las Alternativas 26
2.4.1. Análisis de Alternativas para la selección de la solución óptima 26
2.5. Estructura Analítica del Proyecto (EAP) 33
2.6. Matriz de marco lógico 34
2.7. Objetivo General 37
2.8. Objetivos Específicos 38
2.9. Indicadores de resultados (Definición de indicadores) 38
3. Viabilidad y plan de sostenibilidad 39
3.1. Viabilidad técnica 39
3.1.1. Estudio de Localización 39
a. Definición de la macro localización 40
b. Definición de la micro localización 40
3.1.2. Tamaño del proyecto 41
3.1.3. Aspectos legales 42
3.1.4. Entes Ejecutores 45
3.1.5. Beneficiarios 45
3.1.6. Ingeniería del proyecto 45
Infraestructura 45

3.2. Viabilidad Financiera/ Económica 50
3.3. Análisis sostenibilidad 51
3.3.1. Capacidad de gestión de la organización en la etapa de inversión 51
3.3.2. Disponibilidad de recursos 51
3.3.3. Disponibilidad de Presupuesto 51
4. Presupuesto tentativo 52
4.1. Sueldos y salarios 52
4.2. Gastos generales 54
4.3. Depreciación propiedad, equipos, muebles y enseres 54
4.4. Presupuesto total de gastos 55
4.5. TIR 55
4.6. VAN 57
5. Estrategia de ejecución 58
5.1. Estructura operativa 58
Organigrama del Centro de Atención Integral Municipal 58
Misión 59
Visión 59
Objetivos 59
Personal y funciones 60
Actividades y servicios a brindar 66
5.2. Cronograma valorado por componente y actividad 69
6. Conclusiones 82
7. Bibliografía 83
8. Anexos 86

Lista de Tablas

Tabla 1. Población y vivienda, proyección 2020 19
Tabla 2. Clasificación de población meta 22
Tabla 3. Actores Involucrados 22
Tabla 4. Análisis de Alternativas 28
Tabla 5. Matriz de marco lógico 34
Tabla 6. Coordenadas de ubicación del CAIM 40
Tabla 7. Inversión en CAIM. 50
Tabla 8. Sueldos y salarios del personal CAIM 53
Tabla 9. Proyección de sueldos anual 54
Tabla 10. Gastos generales 54
Tabla 11. Depreciación de activos 55
Tabla 12. Presupuesto de gastos 55
Tabla 13. Presupuesto de Ingresos 56
Tabla 14. Cálculo del TIR 56
Tabla 15. Cálculo del VAN 57
Tabla 16. Personal del CAIM 61
Tabla 17. Equipo técnico propuesto para CAIM 65
Tabla 18. Actividades y servicios para brindar 66
Tabla 19. Cronograma valorado por componentes 69

Índice de figura

Figura 1. Porcentajes de casos por tipos de capacidad 18
Figura 2. Árbol del problema 24
Figura 3. Árbol de objetivos 25
Figura 4. Conformación de Alternativas 27
Figura 5. EAP 33
Figura 6. Geolocalización del CAIM 40
Figura 7. Micro localización del CAIM 41
Figura 8. Fachada frontal y posterior del CAIM 45

Figura 9. Corte A 46
Figura 10. Corte B 46
Figura 11. Corte C 47
Figura 12. Distribución Arquitectónica 48
Figura 13. Organigrama del Centro de Atención Integral Municipal 58
Figura 14. Flujograma de procedimiento rehabilitación física 68
Figura 15. Cronograma Actividades 72
Figura 16. Cronograma de Actividades 2 73
Figura 17. Cronograma de Actividades 3 74
Figura 18. Cronograma de Actividades 4 75
Figura 19. Cronograma de Actividades 5 76
Figura 20. Cronograma de Actividades 6 77
Figura 21. Cronograma de Actividades 7 78
Figura 22. Cronograma de Actividades 8 79
Figura 23. Cronograma de Actividades 9 80
Figura 24. Cronograma de Actividades 10 81

1. DIAGNÓSTICO Y PROBLEMA

1.1. Situación del área de intervención del proyecto

Antecedentes

El Centro de Atención Integral es un equipamiento de servicio social enfocado a la atención de personas adultos mayores y con discapacidad, mediante la implementación de un área de encuentro diferente y funcional, orientado a dar una mejor calidad de vida en el proceso de envejecimiento y la atención de las personas discapacitadas, a través de la aplicación de programas y actividades sociales, culturales, recreativas, productivas y físicas, que da como resultado mejorar la salud de sus usuarios.

El cantón Naranjal pertenece a la provincia del Guayas al Sureste de la misma, está conformado por cuatro parroquias que son las siguientes: Jesús María, San Carlos, Taura, Santa Rosa de Flandes y la que lleva su mismo nombre Naranjal.

La actual administración Municipal se encuentra presidida por el Abg. Luigi Rivera Gutiérrez, Alcalde del cantón, quien dentro de su Plan de Gobierno presentado en el Consejo Nacional Electoral 2019-2023, detalla dentro de sus ejes; la priorización del eje Social, enfocado en la atención de los grupos más vulnerables de Naranjal, en virtud de ello y tomando en consideración la función del cabildo Municipal, se detallan varios convenios interinstitucionales de cooperación institucional entre uno de ellos es con el Ministerio de Inclusión Economía y Social, donde se desarrollan 4 programas que son los siguientes:

Atención a niños y niñas, Bono Joaquín Gallegos Lara, bono de desarrollo humano y con componente variable atención a adultos mayores, bono mis mejores años, Pensiones: Adultos mayores, para Personas con Discapacidad y Toda Una Vida.

Es importante destacar que en la actualidad Naranjal no cuenta con una infraestructura adecuada para la atención integral de las personas adultas mayores y con discapacidad, es por ello que se ha previsto desarrollar el presente proyecto de acuerdo al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, y se ha tomado en consideración como estudios previos los siguientes casos:

En la tesis cuyo tema es “ Proyecto de factibilidad para la creación de un centro de cuidado Diario para el Adulto Mayor ubicado en la parroquia de Conocoto del Distrito Metropolitano de Quito” de los autores (Chicaiza Salguero & Cruz Valencia, 2013), donde se realizó un estudio de mercado mediante investigación cuantitativa y exploratoria y se determinó la rentabilidad además la factibilidad de la creación del centro “VIVO” cuya finalidad es ser una institución prestigiosa en el servicio de atención a los adultos mayores.

En el proyecto titulado " Creación de un Centro Gerontológico Ocupacional y Recreativo en el Cantón Playas” de los autores (Alay Loor & Bohórquez Jácome, 2010); cuyo objetivo esencial fue promover la integración social de los adultos mayores y disminuir su dependencia. Donde los métodos de investigación utilizados fueron el cuantitativo y el exploratorio, mediante la técnica de la encuesta y entrevista; se puntualizó la clase de servicios que brindaría el centro a la población especificada en los diferentes campos de cuidado y atención, estableciendo parámetros que promuevan protección ante cualquier tipo de violencia o maltrato.

En el proyecto que se titula “Diseño de un Plan de Negocios para la Creación de un Centro Ocupacional para Personas con Discapacidades Físicas e Intelectuales ubicado en el cantón Portoviejo provincia de Manabí” del autor (Jácome Vera, 2015) cuyo propósito fue diseñar un plan de negocios basados en indicadores mercadológicos, económicos y sociales; mediante el empleo de investigación exploratoria y descriptiva logrando identificar los requerimientos y necesidades que poseen las familias de personas con discapacidades.

De acuerdo al “Proyecto para la Implementación de un Centro de Atención Integral para los/as Adultos/as Mayores y Personas con Discapacidad de la Parroquia El Progreso, Cantón Nabón” de la autora (Suquisupa Suquisupa, 2013), propuso como objetivo crucial la sistematización de elementos que permitan la implementación de un centro de atención para los adultos mayores y personas con discapacidad. En la que estableció un estudio analítico observacional de las variables, usando la técnica de encuesta para destacar la necesidad de involucrar y comprometer a las familias de los adultos mayores y personas con discapacidad, en el componente educativo.

1.2. Identificación, descripción y diagnóstico del problema

En el año 2015 los países miembros de la Organización de las Naciones Unidas, suscribieron un compromiso de cumplir con 17 Objetivos de desarrollo Sostenible, en un lapso de 15 años, para lo cual se trazó un plan de acción denominado la Agenda 2030 de la (Organización de las Naciones Unidas (2015), en su Objetivo 10 detalla la reducción de las desigualdades, mediante la adopción de políticas de promover y potenciar la inclusión social, económica y política de todas las personas independiente de sus edades, sexo, discapacidad, raza, religión, etnia u otra condición.

De la misma manera se cumple con el Plan Nacional Creando Oportunidades 2021- 2025 (2020) en su eje 2, objetivo 6 garantizar la salud integral, gratuita y de calidad, donde precisa garantizar una vida digna con igualdad de oportunidades para todas las personas, actuando como un país inclusivo donde todos son importantes en la sociedad.

Dentro de las políticas públicas implementadas en la actual administración del Municipio de Naranjal en su componente Socio Cultural – Gestión Social, de los ejes de gobierno, planteados en el PDOT del GAD Municipal de Naranjal (2019) establece contribuir al desarrollo humano, mediante la construcción de políticas sociales que garanticen los derechos, así como también la atención de manera integral a todos los grupos vulnerables bajo los principios de la intergeneracional, territorial, de equidad de género e intercultural.

El presente proyecto de desarrollo social del (GAD Municipal de Naranjal, 2021), se encuentra establecido en el Plan Operativo Anual del presente año de tal manera que es una de las obras a construir como parte del plan de gobierno de la actual administración con el objetivo de brindar el beneficio a la comunidad naranjaleña como parte de la inclusión de los grupos vulnerables como lo son los adultos mayores y las personas con discapacidad, que les permitirá ser atendidos con calidad y calidez a través de una obra de infraestructura que ofrezca los beneficios generales de manera integral.

Cabe mencionar que las personas que padecen de alguna discapacidad y se encuentran debidamente registradas en (Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidades, 2021) son 1.466, siendo los adultos mayores quienes representan el primer lugar con el 25,78% de esta cifra. Y bajo las cifras arrojadas por el INEC (2010), que indica la proyección poblacional de Naranjal

para el 2020 en la actualidad existirían aproximadamente 6997 personas de la tercera edad o adultos mayores, que son considerados así por la República del Ecuador (2008) a partir de la edad de 65 años de edad.

Bajo la gran demanda de personas con discapacidad y adultos mayores en Naranjal, los cuáles comúnmente ya no poseen acceso a trabajo y por diversas ocupaciones que tienen las personas con las que conviven, llevan una vida rutinaria que suele desencadenar depresión y ansiedad. Dicho de otra manera, posee tiempos libres que podrían ocuparlo realizando alguna actividad que les otorgue a ellos, momentos de diversión y recreación y en muchos casos la adquisición de nuevas habilidades o aptitudes.

Según Camargo y Chavarro (2020), en las personas adultas mayores, la soledad tiene una notoriedad del 20% al 40% y esto puede traer consigo, cosas negativas como sentimientos de tristeza, miedo, ansiedad y otros. También indica que este sentimiento de soledad, nace a partir del abandono, pérdida, cambio de rol o por inactividad.

> No obstante, el sentimiento de soledad debilita el sistema inmune, da paso a la presentación de problemas cardiacos o digestivos, y aún más evidente, problemas sociales y psicológicos. (Camargo & Chavarro, 2020)

Es necesario que las personas con discapacidad realicen actividades físicas y recreativas que tienen como objetivo mantener un estado de salud adecuado para poder realizar las actividades cotidianas sin inconvenientes y desempeñar un papel en los aspectos sociales, emocionales, físicos y psicológicos. (Caizapanta, 2021)

Con esta problemática planteada, nace la necesidad de implementar un Centro de Atención Integral Municipal en Naranjal, al ser una propuesta que el GAD Municipal de Naranjal tiene dentro de su PDOT (2019) para que tenga un enfoque directo en personas con discapacidad y los adultos mayores en la ciudad de Naranjal. En el presente proyecto de desarrollo se procede a desarrollar lo establecido por los objetivos para lograr la correcta satisfacción y solución de la problemática general.

1.3. Línea base del proyecto

El presente proyecto de desarrollo plantea implementar un Centro de Atención Integral Municipal en la ciudad de Naranjal. Y, el proyecto constará de un diagnóstico de la población meta de la ciudad, que, mediante la evaluación de las competencias del Municipio de Naranjal en cuanto al desarrollo e implementación de centros de atención y de salud para las personas adultas mayores y con discapacidad del cantón Naranjal, así como también la investigación en relación a sus necesidades, se diseñará el proyecto arquitectónico y su distribución funcional del Centro de Atención Integral Municipal. Estableciendo también la estructura administrativa, operativa del Centro de Atención.

El diseño de la investigación es de campo, documental, transversal porque se tomarán los datos del año 2019-2020 y 2021, debido a que se verificará la información de los proyectos realizados por el Ministerio de Inclusión Económica y Social con las personas adultas mayores y personas con discapacidad en el cantón Naranjal dentro de este periodo de tiempo.

Cabe recalcar, que, según el tipo de estudio se considera el diseño de metodología que no es experimental, porque no se realizará intervenciones y se analizarán los datos e información que se encuentra en el Municipio de Naranjal, como también en el Concejo Cantonal de Protección y Derechos de Naranjal, en cuanto a la situación propia y las necesidades de los grupos vulnerables.

El desarrollo de actividades físicas y de recreación para las personas con discapacidad y de los adultos mayores, representa un tema de estudio y acción totalmente válido y viable. Ya que, a través de estas actividades, las personas con discapacidad y los de tercera edad pueden ocupar su mente y esfuerzos físicos en algo que los llene como personas y les contribuya a su diversión y recreación. (Valarezo, y otros, 2018).

1.4. Análisis oferta y demanda

Cuando se analiza o estudia la oferta de un bien, todos los factores que pueden influir en su comportamiento pueden ser estables y constantes a excepción de su costo. (USMP, 2020)

El Municipio de Naranjal oferta servicios públicos, es decir, sin costo alguno, con la finalidad de mantener y prever el bienestar de su población. Estos servicios públicos que oferta el Municipio de Naranjal, van desde la salud, culturales, educativos y sociales. De esta manera se

evidencia que el Municipio de Naranjal posee una gran oferta de servicios públicos para su comunidad.

Interpretación de conversatorio a la Directora de Gestión Social del Municipio de Naranjal

En relación al conversatorio con la entrevista a la Directora de Gestión Social del Municipio de Naranjal, se puede conocer que su conocimiento con respecto la atención integral es considerado como un conjunto de acciones dirigidas a satisfacer las necesidades de los ciudadanos a través de la atención de los grupos vulnerables y que cumplan con los recursos necesarios para lograr los objetivos.

Según análisis debido a la falta de espacios se llega a la conclusión de implementar el proyecto del centro de atención integral municipal.

Bajo las indicaciones del Jefe del Departamento de Rehabilitación Física, en respuesta a la entrevista realizada, expone que:

Las actividades que colaborarían a la pronta recuperación de las personas vulnerables serían las mismas mencionadas por la anterior entrevistada, entre las cuales están hidromasaje, terapias en piscinas, terapias en camillas magnéticas, gimnasia terapéutica, bicicletas estáticas y otras no especificadas.

El entrevistado ve como una gran mejora el hecho de que se va a obtener una infraestructura más amplia en la cual brindar los servicios de rehabilitación física para las personas vulnerables como lo son los discapacitados y los de tercera edad. Debido a que actualmente, el espacio en donde realizan este servicio es muy limitado, claramente se ve una ventaja significativa con el nuevo espacio en el que quiere implementar el servicio el Municipio de Naranjal.

Con las respuestas del entrevistado, también se evidenció que la cantidad de personal disponible es muy baja, pero, no obstante, a esta cantidad de personal, la justifica el espacio disponible, que, al ser reducido, no abarcaría tanto personal.

Bajo una aproximación del entrevistado, la cantidad de usuarios que acuden a solicitar rehabilitación física va desde 40 a 60 personas por día, en promedio 1000 mensualmente. Y de estos, estarían distribuidos de 15 a 20 adultos mayores, y, de 30 a 40 personas con discapacidad.

Análisis de la Demanda

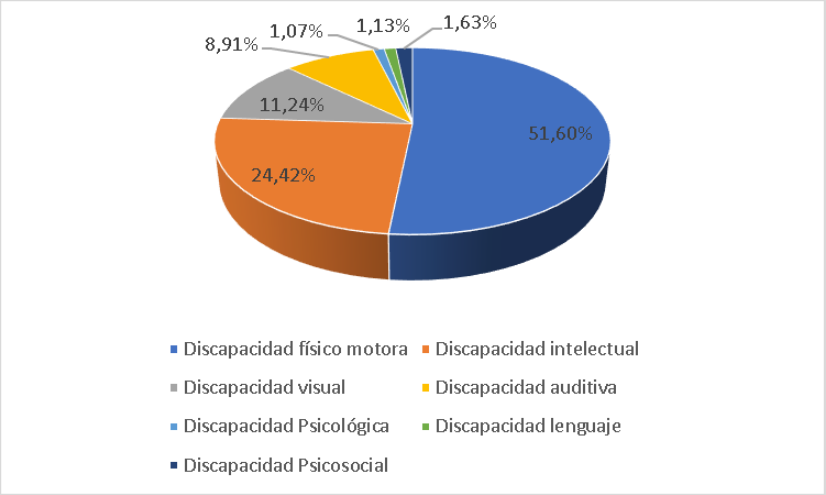
El cantón Naranjal pertenece a la provincia del Guayas al Sureste de la misma, posee una superficie de 1.701,50 Km2 de acuerdo a su Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del GAD Municipal de Naranjal (2019), posicionándose en el tercer lugar entre los 24 cantones de la provincia por el tamaño de su superficie territorial, el componente biofísico está conformado por cuatro parroquias que son las siguientes: Jesús María, San Carlos, Taura, Santa Rosa de Flandes y la que lleva su mismo nombre Naranjal.

Su distribución de núcleos de asentamiento humanos consolidados se encuentra de manera disperso en toda la extensión territorial de la jurisdicción cantonal. Siendo la cabecera cantonal de Naranjal, la que posee mayor superficie de suelo urbano como lo detalla el PDOT del GAD Municipal de Naranjal (2019) con un registro catastral de aproximadamente 17.000 predios, donde su estructura poblacional por edad y sexo de acuerdo a la proyección al año 2020 realizada por Ecuador en cifras (2010) se establece que 4,96 % de la población naranjaleña corresponde a los adultos mayores equivalente a 4768 habitantes aproximadamente.

De la misma manera el registro de personas con discapacidad física a nivel cantonal es de 1.593 personas conforme lo detalla el PDOT del GAD Municipal de Naranjal (2019), donde, clasificados, se distribuyen de la siguiente manera:

- Discapacidad físico motora es la principal con el 51,60% (822 casos),
- Discapacidad intelectual con el 24,42% (389 casos),
- Discapacidad visual con 11,24% (179 casos),
- Discapacidad auditiva con el 8,91% (142 casos),
- Discapacidad Psicológica con el 1,07% (17 casos),
- Discapacidad lenguaje con el 1,13% (18 casos) y
- Discapacidad Psicosocial con el 1,63% (26 casos)

Figura 1. Porcentajes de casos por tipos de discapacidad



Nota. Elaboración propia a partir de datos del PDOT del GAD Municipal de Naranjal (2019).

Actualmente el Municipio de Naranjal mantiene un convenio de cooperación institucional con Ministerio de Inclusión Economía y Social, donde se desarrollan 4 programas que son los siguientes:

Atención a niños y niñas, Bono Joaquín Gallegos Lara, bono de desarrollo humano y con componente variable atención a adultos mayores, bono mis mejores años, Pensiones: Adultos mayores, para Personas con Discapacidad y Toda Una Vida.

El total de beneficiarios que reciben la pensión de adultos mayores son 642 personas (249 hombres y 393 mujeres), mientras que la Pensión de para Personas con Discapacidad lo reciben 155 personas (80 hombres y 75 mujeres) y la Pensión Toda Una Vida lo reciben 344 personas (182 hombres y 162 mujeres).

Tabla 1. Población y vivienda, proyección 2020

Grupos de Edad	HOMBRE	MUJER	TOTAL	PORCENTAJE (%)
< 1 año	1045	937	1982	2,06
1-4 años	4679	4416	9095	9,47
5-9 años	5351	5329	10680	11,12
10-14 años	5753	5265	11018	11,47
15-19 años	5031	4743	9774	10,18
20-24 años	4747	4185	8932	9,30
25-29 años	4373	3861	8234	8,57
30- 34 años	3893	3367	7260	7,56
40- 44 años	3276	2743	6019	6,27
35 - 39 años	2756	2242	4998	5,20
40- 44 años	2477	1967	4444	4,63
45- 49 años	1961	1644	3605	3,75
50-59 años	1681	1318	2999	3,12
60-64 años	1268	971	2239	2,33
65-69 años	990	806	1796	1,87
70-74 años	720	540	1260	1,31
75-79 años	454	330	784	0,82
80-84 años	301	227	528	0,55
85-89 años	145	122	267	0,28
90-94 años	58	43	101	0,11
95-99 años	11	11	22	0,02
>100 años	3	8	11	0,01
TOTAL	50973	45074	96047	100,00

Nota. Elaboración propia a partir de datos extraídos del INEC, (2010).

Las Instituciones que intervienen dentro de la planificación y ejecución del Centro de Atención Integral Municipal para adultos mayores y personas con discapacidad del Cantón Naranjal son particularmente las dependencias del GAD de Naranjal:

- Unidad de Rehabilitación Física,
- Directora de Gestión Social,
- Usuarios internos y externos

Además de otras instituciones externa, como:

- MIES
- BIESS

En el cantón Naranjal existe un centro gerontológico donde bajo el objetivo de brindar atención integral a adultos mayores, enfocado en el mantenimiento y mejora de sus facultades físicas y mentales a través de la realización de actividades propias para su edad previniendo el deterioro progresivo de dichas facultades. (Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2016)

La composición aproximada de la demanda que daría uso a los servicios que otorga el Centro de Atención Integral Municipal son:

Los adultos mayores que quieran socializar, salir de la rutina y realizar actividades diversas que colaboren a su bienestar físico y mental, proporcionándoles directa e indirectamente una óptima salud física y mental

Las personas con discapacidad, que quieran ser personas más activas y menos sedentarias, que estén dispuestos a darle actividad a su cuerpo y mente a medida que sus posibilidades se lo permita. Claramente, según sus capacidades, las actividades les serán impuestas a realizar con la única finalidad de brindar atención integra.

Aproximadamente, según la proyección para el 2020, realizada por el INEC (2010), la población del cantón Naranjal sería de 96047. Tomando en cuenta esto, la población adulta mayor del total de la población de Naranjal, sería el 7,28%. Y las personas con discapacidad constituyen el 25,78% de la población total de Naranjal.

1.5. Identificación y caracterización de la población objetivo

Ecuador garantiza por los artículos 36, 37 y 38 de la Constitución Política del Ecuador (2008) y por el Plan Nacional Creando Oportunidades, en su eje Social, Objetivo 5, donde detalla el deber de proteger a las familias, garantizar sus derechos y servicios, erradicar la pobreza y promover la inclusión social, además de leyes que avalan la salud, al anciano, el transporte y otras que se han puesto en manos de instituciones de las ciudades, cantones, provincias y a nivel nacional, así como una serie de decretos, acuerdos y otros documentos que protegen y garantizan la vida y sus derechos.

Brindar un espacio con servicios de atención íntegra para personas con discapacidad es de gran importancia porque de esta manera se generará un mundo cada vez más inclusivo en su diversidad. Además, este espacio se convertirá también en un lugar donde las personas con discapacidad podrán encontrar un lugar en el cuál liberar su mente, sentirse correctamente atendidos y oportunidad de socialización. Una persona con discapacidad tiene el derecho de sentirse incluido en la sociedad, además de, bajo sus capacidades disponibles, tener goce pleno de actividades diversas que le permita adquirir habilidades y recrearse. (Ortega, y otros, 2021)

Las personas de tercera edad tienen necesidades diferentes en comparación con las personas de otra edad. Las actividades recreativas permiten a las personas mayores entrar en la vejez de forma saludable y holística: a nivel emocional, pueden producir una mejora del estado de ánimo, ayudando a reducir el componente depresivo y a aumentar la sensación de bienestar. A nivel cognitivo, las actividades recreativas mantienen la actividad mental, la memoria y la agudeza perceptiva. (García, Sánchez, & Román, 2019)

Las personas que serán destinatarias de los servicios que brindará el Centro de Atención Integral Municipal que prevé implementar el Municipio de Naranjal, son las personas de la tercera edad y las personas con discapacidad de dicho cantón. Esta población objetivo está aproximadamente compuesta por 8463 personas, cabe recalcar que dicha cifra está sujeta a cambios a medida que pasa el tiempo por diversos factores. Al descomponer dicha cifra mencionada, se encuentra que:

Tabla 2. Clasificación de población meta

TIPO DE POBLACIÓN	CANTIDAD	CANTIDAD EN PORCENTAJE
Personas con discapacidad	1.466	17,32
Personas de la tercera edad	6997	82,68
POBLACIÓN TOTAL	8.463	100,00

Nota. Elaboración propia, 2022

2. OBJETIVO DEL PROYECTO

2.1. ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS

En esta sección señalaremos los diversos actores involucrados en el proyecto. El análisis de los actores involucrados requiere dos pasos: el primero es identificar a los participantes del proyecto como individuos o grupos conforme el entorno del proyecto; el segundo es describir a las personas involucradas, ubicamos a los actores o partes interesadas en la primera columna, por ejemplo: organismos públicos y privados, ciudadanos, áreas sociales, etc.; sigue los intereses de cada uno de los participantes, y como se responde a cada una de las expectativas generadas, posteriormente se define luego la posición del participante, y su beneficio o posible afectación, finalmente la contribución de cada uno de los actores referente al proyecto.

Tabla 3. Actores Involucrados

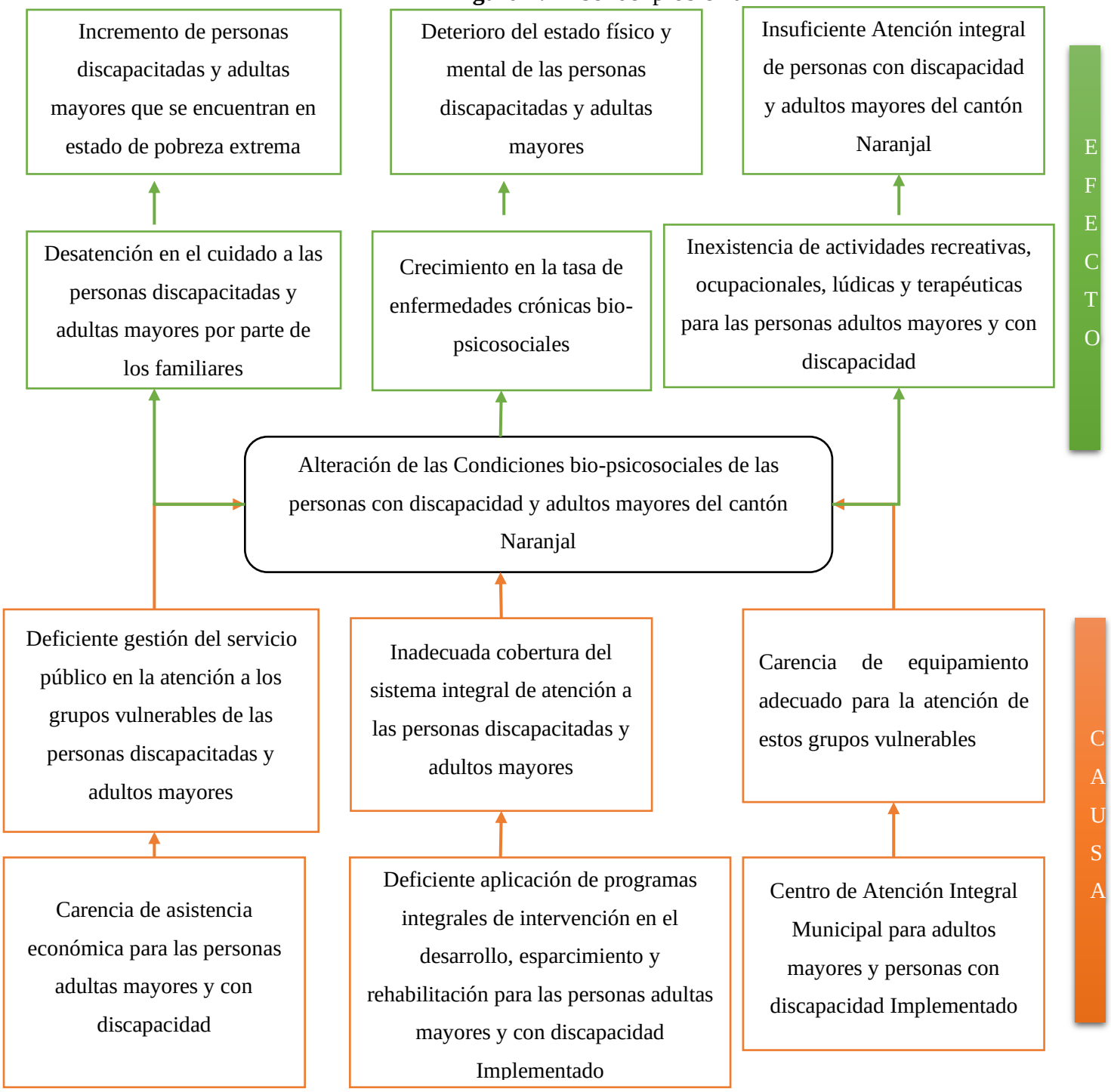
Actores – Interesado	Interés	Posición	Contribución
Familiares	Mejorar las condiciones de salud de las personas con discapacidad y adultos mayores, para aportar a su funcionabilidad e independencia. Fortalecer la autoestima y la conexión emocional	Beneficiario y Cooperante	Apoyo Moral y disposición de tiempo y colaboración para participar en los programas y actividades
Adultos Mayores	Lograr independencia, rehabilitación, esparcimiento y atención necesaria	Beneficiario	Motivación para cumplir con las actividades y

	Contar con un lugar adecuado para el cuidado de la salud y apto para la recreación y esparcimiento		sentirse útiles a la sociedad
Personas con discapacidad	Contar con terapias y rehabilitación física Mejorar la calidad de vida y desarrollar sus capacidades físicas	Beneficiario	Motivación para cumplir con las actividades y sentirse útiles a la sociedad
Municipio de Naranjal	Impulsar la mejora del estado psicosocial y físico de las personas adultas mayores y con discapacidad, para mejorar la calidad de vida de los grupos vulnerables	Cooperante	Proteger y dar garantía al cumplimiento de los derechos de los grupos vulnerables
Proveedores	Proporcionar los materiales, bienes y servicios necesarios para cumplir con las actividades realizadas	Cooperante	Acordar alianzas comerciales de beneficio entre ambas partes Dotar de suministros de los materiales que servirán para las diversas actividades lúdicas y de esparcimiento
Entidades Públicas de Salud	Construir alianzas con el estado central que ayuden a brindar atención en temas de salud, a las personas discapacitadas y los adultos mayores población adulta mayor.	Cooperante	Acuerdo de Apoyo financiero y técnico para la atención de los grupos vulnerables

Nota. Elaboración propia, 2022

2.2. Árbol de Problemas

Figura 2. Árbol del problema



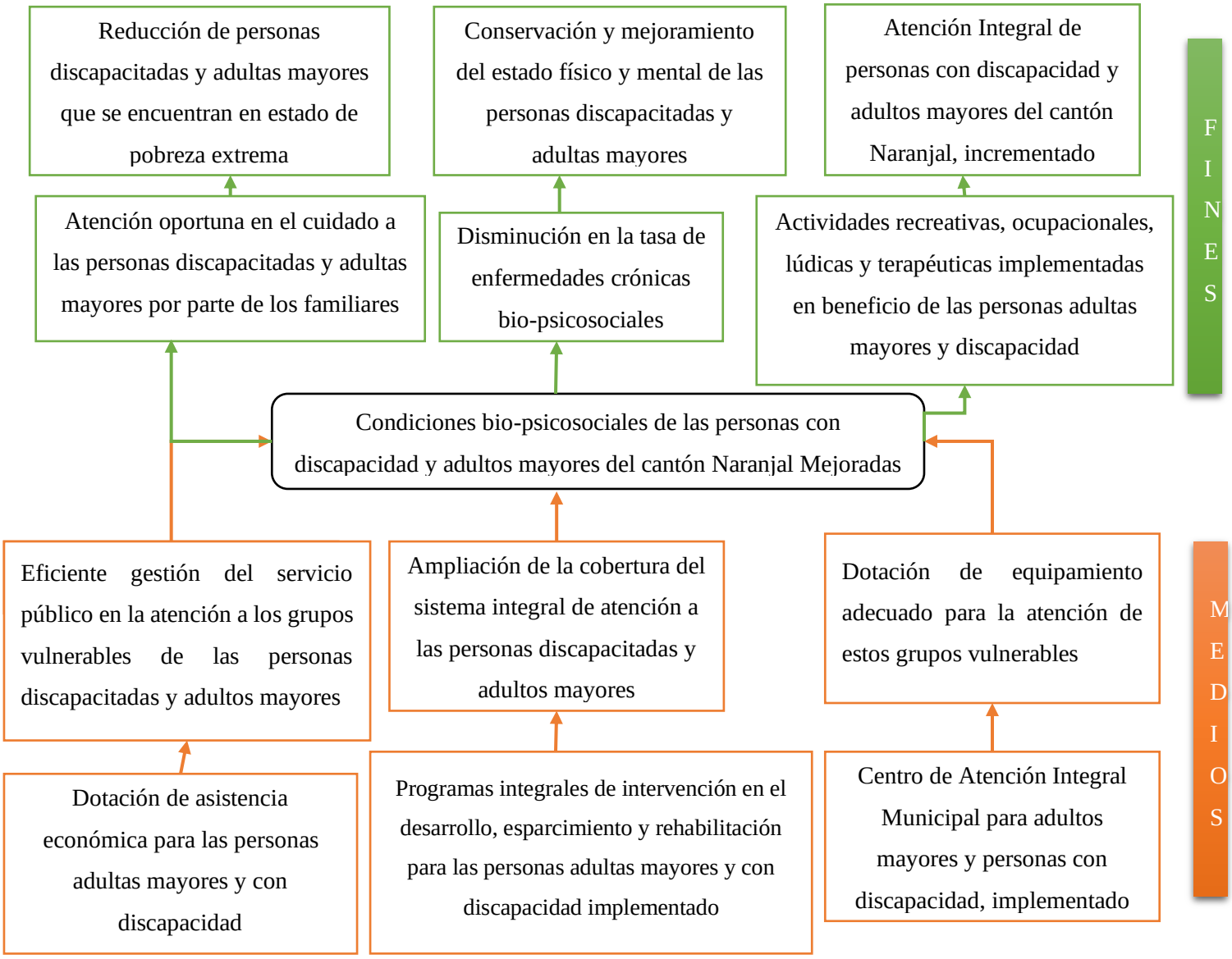
Nota. Elaboración propia, 2022.

El exceso de tiempo libre y el descuido social de los familiares hacia las personas de tercera edad y a las personas discapacitadas, desencadena síntomas de ansiedad y depresión, además de también los sentimientos de inutilidad y soledad.

2.3. Árbol de objetivos

Para determinar las alternativas viables y analizarlas en función de su prioridad se plantea el siguiente árbol de objetivos:

Figura 3. Árbol de objetivos



Nota. Elaboración propia, 2022.

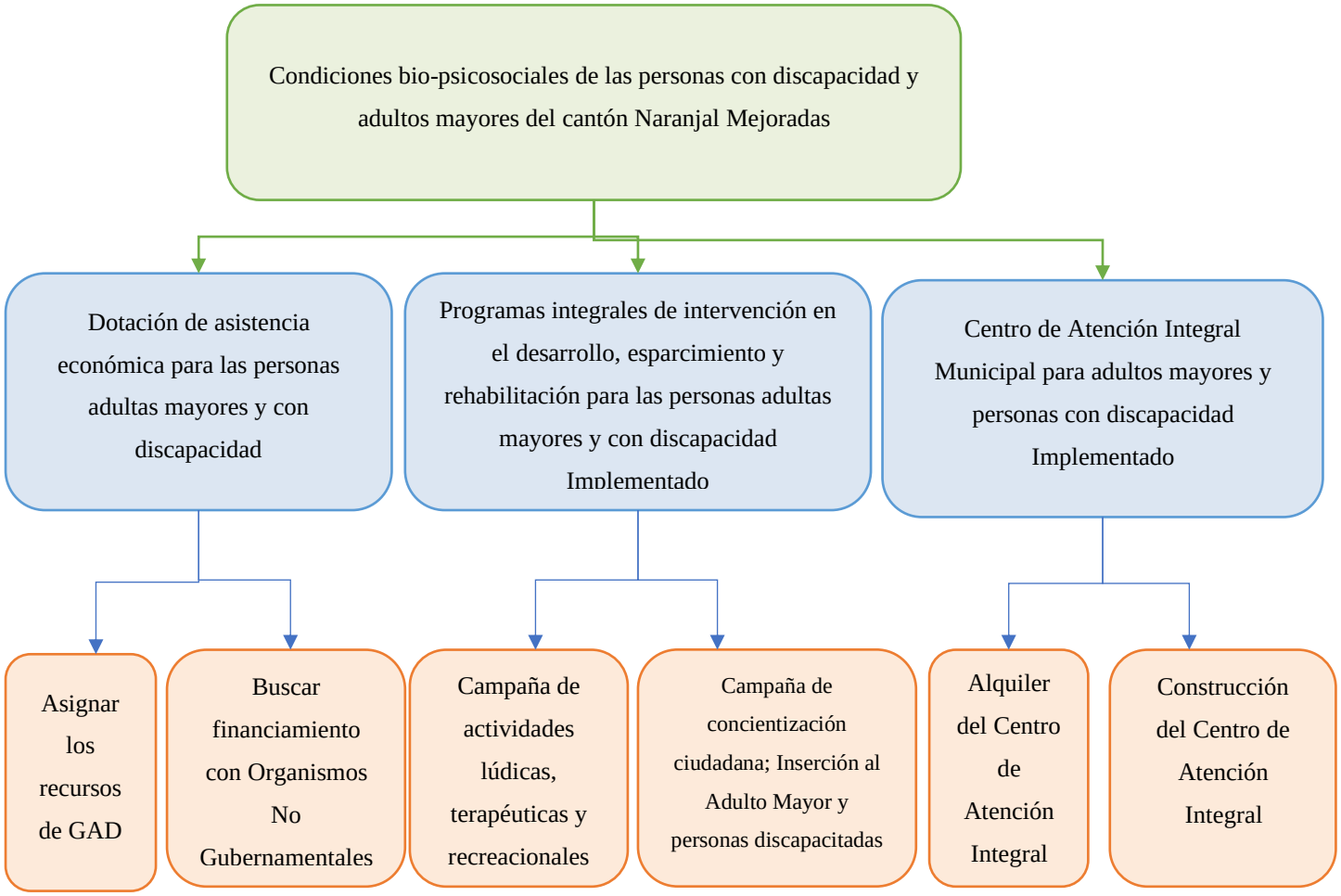
2.4. Análisis de las Alternativas

Con base en los medios descritos en la raíz del árbol de objetivos, proponemos acciones para formar alternativas o cursos de acción para lograr el propósito previsto de resolver el problema central:

2.4.1. Análisis de Alternativas para la selección de la solución óptima

Luego de analizar las posibles acciones que nos permitirían implementar cada enfoque, con el conocimiento del problema a resolver, configuramos alternativas factibles y pertinentes. Cada una de estas alternativas es totalmente coherente de aplicar, ya que el Centro contará con las áreas correspondientes para tener el espacio adecuado en el cual se desempeñará cada actividad. Teniendo en cuenta también, la ventaja que representa para las personas beneficiarias este listado de alternativas.

Figura 4. Conformación de Alternativas



Nota. Elaboración propia, 2022.

Tabla 4. Análisis de Alternativas

Objetivos específicos	Opciones	Ventajas	Desventajas	Factibilidad	Complejidad	Evaluación
1.Dotación de asistencia económica para las personas adultas mayores y con discapacidad	**A.** Asignar los recursos de GAD	-Disposición inmediata de los recursos monetarios - Mejorar las condiciones socioeconómicas de los beneficiados - Independencia de manejo de los recursos monetarios -No requiere de garantías o Avales externos -Reducción de los índices de pobreza extrema	-Posibles personas beneficiadas que no sean de necesidad emergente - Incremento de los egresos Municipales respecto al Presupuesto Anual	**MEDIA**	**ALTA**	**2**
	B. Buscar financiamiento con Organismos No Gubernamentales	-Ahorro de recursos monetarios por parte del GAD - Mejorar las condiciones socioeconómicas de los beneficiados - Acompañamiento de asistencia técnica de los diferentes Organismos -Reducción de los índices	- Dependencia de otras entidades de los recursos monetarios - Pueden ser procesos burocráticos y de largo plazo - Limites de montos para financiamientos del proyecto -Pueden solicitar garantías o Avales externos	**BAJA**	**ALTA**	**2**

		pobreza extrema				
2.Programas integrales de intervención en el desarrollo, esparcimiento y rehabilitación para las personas adultas mayores y con discapacidad Implementado	**A.** Campaña actividades lúdicas, terapéuticas y recreacionales	-Promocionar y difundir el tratamiento de enfermedades degenerativas -Crear conciencia a la ciudadanía de la importancia de la atención a los grupos vulnerables. - Mejorar la movilidad y el estado físico de los beneficiados - Reduce el riesgo de sufrir fracturas o accidentes - Mejora la capacidad de concentración, y aumenta el equilibrio físico y mental -Fomenta el trabajo en equipo y la interacción social	- Alta de demanda de tiempo y recursos logísticos para implementar las campañas - Dificultad de cumplir con la cobertura territorial esperada - No generar el impacto esperado a la ciudadanía	**BAJA**	**MEDIA**	**2**

B. Campaña de concientización ciudadana, Inserción al Adulto Mayor y personas discapacitadas	-Mejora la autoestima y aporta a la interacción social - Reducir el sentimiento de inutilidad y de carga para sus familiares -Crear conciencia a la ciudadanía de la importancia de la atención a los grupos vulnerables. - Fomentar la autonomía y capacidad de superación de las personas con discapacidad y adultos mayores - Reducir el índice por enfermedades mentales como la depresión y la ansiedad	- Alta de demanda de tiempo y recursos logísticos para implementar las campañas - Dificultad de cumplir con la cobertura territorial esperada - No generar el impacto esperado a la ciudadanía	**BAJA**	**MEDIA**	**2**

3.Centro de Atención Integral Municipal para adultos mayores y personas con discapacidad Implementado	**A.** Alquiler del Centro de Atención Integral	- Poca inversión para poner en funcionamiento el Centro de Atención Integral - Puesta en marcha de proyecto en menor tiempo posible - Facilidad de escoger la zona de funcionamiento del proyecto	- Bien inmueble no es propiedad Municipal - No se pueden realizar readecuaciones sin autorización del propietario - Egresos monetarios para la Municipalidad por conceptos de arrendamiento. - Riesgo de cesar la actividad por estar dependiente a una propiedad privada. -El propietario se beneficia de los ciclos alcistas en subir el precio del arriendo - Limitación de diseño y equipamiento de acuerdo a las instalaciones alquiladas	**MEDIA**	**MEDIA**	**2**

B. Construcción del Centro de Atención Integral	- Bien inmueble de propiedad Municipal - Construir el CAIM conforme a un diseño funcional de acuerdo a sus necesidades. - A largo plazo se revaloriza la propiedad y de gran impacto social favorable -No genera gastos por concepto de arrendamiento o problemas legales por incumplimiento de contratos. -Dotar de un equipamiento eficiente que aporte a la atención de grupos vulnerables en Naranjal ya que es inexistente.	- Alta inversión para poner en funcionamiento el -Centro de Atención puesto en marcha a mediano plazo - Escoger la zona de funcionamiento del proyecto - Sujeto a proceso de contratación Pública y aspectos burocráticos	**ALTA**	**BAJA**	**1**

Nota. Elaboración propia, 2022.

Alternativa 1: Alquilar un bien inmueble cuya infraestructura física este acorde a la funcionabilidad del proyecto para realizar las actividades, terapias, programas lúdico-recreativos y diseño de material logístico en lo concerniente a la salud de las personas adultas mayores y con discapacidad.

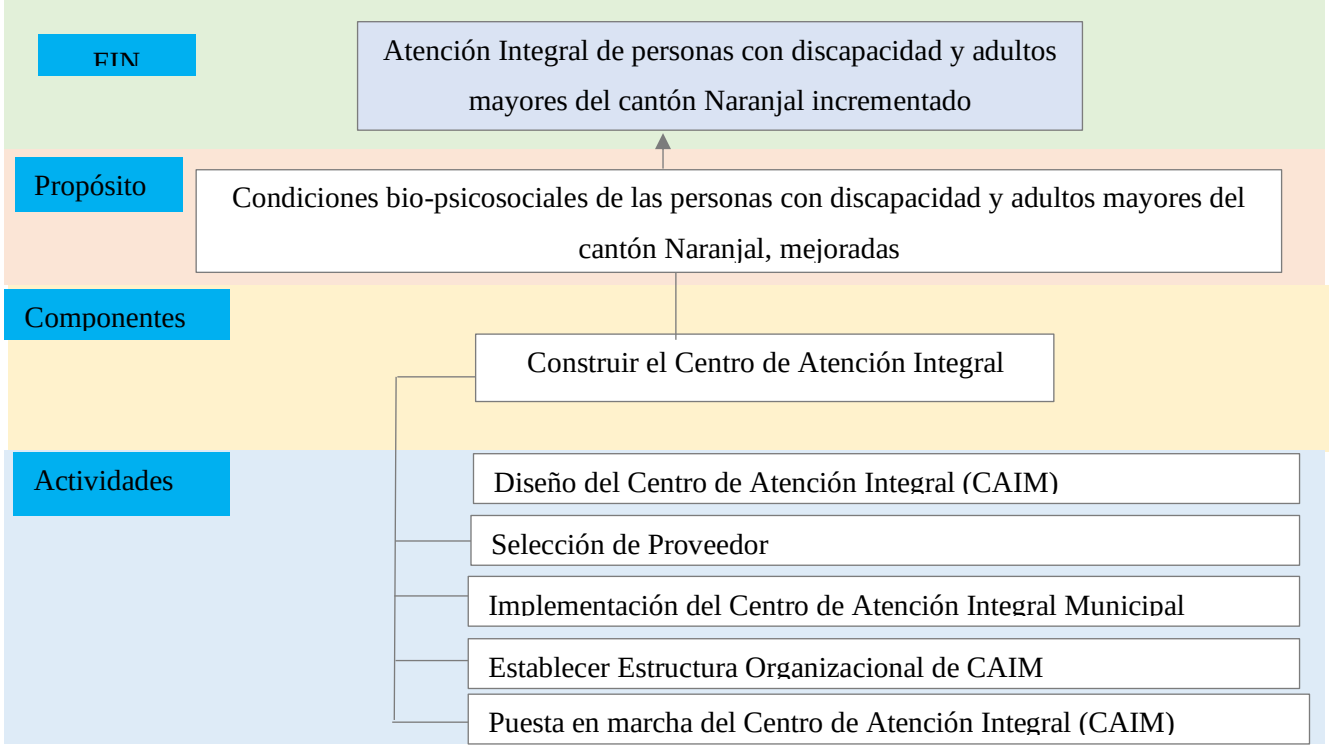
Alternativa 2: Construcción del Centro de Atención integral, cuya infraestructura física este acorde a la funcionabilidad del proyecto, y realizar la contratación de personal pertinente, realizar las actividades, terapias, programas lúdico-recreativos y diseño de material logístico en lo concerniente a la salud de las personas adultas mayores y con discapacidad.

De acuerdo al análisis multicriterio aquí descrito, se pudo deducir que la mejor alternativa es la Alternativa N.º 2, concluyendo que ejecutar la construcción del Centro de Atención Integral Municipal es el resultado más adecuado conforme a los resultados detallados.

2.5. Estructura Analítica del Proyecto (EAP)

El análisis de las alternativas condujo a la selección de los siguientes componentes:

Figura 5. EAP



Nota. Elaboración propia, 2022.

2.6. Matriz de marco lógico

El siguiente paso a seguir es el planteamiento de la Matriz de Marco Lógico (MML), con la que se sintetiza de forma ordenada los componentes del proyecto, a efectos de lograr la cohesión lógica transversal en su forma vertical y horizontal entre la finalidad, el objetivo y las actividades.

Es de relevancia destacar que para la identificación del fin de la Matriz de Marco Lógico se tomó como premisas de relevancia los efectos del árbol de objetivos, donde identificamos como fin último: Desarrollar el Centro de Atención Integral Municipal.

A continuación, se plantea la Matriz de Marco Lógico del proyecto:

Tabla 5. Matriz de marco lógico

Resumen Narrativo de Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin: Atención Integral de personas con discapacidad y adultos mayores del cantón Naranjal incrementado	Más de 50000 atenciones del CAIM de Naranjal, dentro de los próximos 10 años de iniciado el proyecto	-Informe de rendición de cuentas del GAD de Naranjal	El servicio del CAIM será utilizado por la ciudadanía naranjaleña y poblaciones aledañas.
Propósito Condiciones bio-psicosociales de las personas con discapacidad y adultos mayores del cantón Naranjal, mejoradas	- A los 3 años de operación del CAIM, las áreas de fisioterapia, psicología, geriatría, espera beneficiar al 50% del total de las personas discapacitadas y adultos mayores en base del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Naranjal 2022	-Registro médico de pacientes que asisten al CAIM para su respectiva atención	El GAD brindará todas las facilidades de atención a la ciudadanía naranjaleña y poblaciones aledañas

Componentes C1. Construir el Centro de Atención Integral	- A finales del segundo semestre del año 2023 contar con el 100% de la construcción del Centro de Atención Integral de manera funcional	-Permisos de Construcción - Registro de Actas de Obra -Informes de Avances y entrega de Obra - Reportes fotográficos - Inauguración del CAIM	El GAD Municipal contará con los recursos financieros debidamente asignados por parte del Estado.
Actividades: C1.1 Conformación del team del Proyecto	-100% concluido el organigrama del Proyecto, sponsor, stake holders. Hasta finales del primer bimestre de 2023	-Roles y funciones de acuerdo al organigrama del proyecto	Se contratará personal debidamente acreditado acorde a los roles, funciones y atribuciones de los requerimientos del proyecto.
C1.2 Elaboración del Diseño del Proyecto	El 100% finalizado los planos Arquitectónicos, Estructurales, Sanitarios, Eléctricos Hasta finales del primer trimestre de 2023	- Acta de Entrega y Recepción de planos impresos y digitales por partes del team del Proyecto	Se trabajará los días laborales para cumplir con el objetivo
C1.3 Aprobación del Diseño CAIM	- Al primer cuatrimestre de 2023 el Diseño del CAIM aprobado mínimo con el 60% de votos favorables por parte del Concejo Municipal de Naranjal	-Proceso administrativo de aprobación conforme a los procesos internos del GAD	-Resolución Administrativa por parte del Alcalde y Concejales, autorizando y aprobando el Diseño del CAIM.
C2.1 Lanzamiento de TDR	- Hasta el primer cuatrimestre de 2023 los Términos de Referencia 100% finalizados y aprobados por el GAD de Naranjal,	- Informe de Necesidad suscrito por el GAD - Elaboración del Presupuesto, Análisis de Precios Unitarios (APUS), especificaciones técnicas, planos - Elaboración del informe técnico - Elaboración de los Términos de Referencia por parte de la Dirección de Planificación y Proyectos	-Se mantienen los procedimientos para la elaboración e ingreso de los TDRS al SERCOP

C2.2 Evaluación del proveedor	- Hasta finales del primer semestre de 2023 la Comisión Técnica cumple al 100 % los procedimientos de Calificación y evaluación del proveedor conforme la LOSNCP.	- Acta de Apertura de sobres - Acta de calificación por parte de la Comisión Técnica	Se mantienen los integrantes de la Comisión Técnica de Evaluación
C2.3 Selección del proveedor	- El proveedor y el GAD hasta finales del primer semestre de 2023, suscriben el Contrato de Adjudicación de obra,	- Informe de Adjudicación por parte del GAD	Se cumplirá con los tiempos establecidos en las distintas etapas de la selección del proveedor
C3.1 Construcción de Obras preliminares del CAIM	- A finales del tercer trimestre de 2023, ejecutar los 900 m2 de construcción en obras preliminares	- Obras preliminares; trazado, replanteo, nivelación, excavación y relleno	-Se contará con buenas condiciones climatológica -Se tendrá disponibilidad de materiales pétreos necesarios para la construcción
C3.2 Construcción Estructural del CAIM	- A finales del tercer trimestre de 2023, ejecutar los 900 m2 de construcción en obras estructurales	- Obras estructurales de: cimientos, columnas, vigas, losas, paredes, cubiertas	-Se contará con buenas condiciones climatológica -Se tendrá disponibilidad de hierro, cemento y materiales de necesarios para la construcción
C3.3 Construcción Sanitario, contra incendios y eléctrico del CAIM	Ejecución del 100% de la construcción de infraestructura sanitaria, conta incendios y eléctrica conforme al Diseño del CAIM hasta finales del tercer trimestre de 2023	- Construcción sanitaria e implementación de: grifería, sanitarios, sistema contra incendios, cableado, tomacorrientes, boquillas, luminaria, cajas de breckes	-Se contará con buenas condiciones climatológica -Se tendrá disponibilidad de cables, luminarias y materiales de necesarios para la construcción
C3.4 Construcción Acabados del CAIM	Ejecución del 100% de la construcción en los acabados conforme al Diseño del CAIM hasta finales del segundo semestre de 2023	- Obras de acabados: pintura, baldosas, enlucido, empastado, jardinería, ventanas, puertas	-Se contará con buenas condiciones climatológica -Se tendrá disponibilidad de la arborización paisajística, y

			materiales de necesarios para la construcción
C4.1 Aprobación de la estructura Organizacional del CAIM	-A finales del tercer trimestre de 2023 la Estructura Organizacional del CAIM implementada en el Organigrama Estructural del GAD de Naranjal	-Propuesta de la Estructura Organizacional por parte del Team del Proyecto	Informe favorable de aprobación de la Estructura Organizacional del CAIM por parte de la máxima autoridad, Alcalde del GAD.
C4.2 Contratación de personal del CAIM	-El último trimestre de 2023, el GAD Municipal de Naranjal contratará mínimo 19 profesionales entre las áreas de salud, terapia física y ocupacional y 14 personas entre las áreas administrativa y de servicios.	-Publicación de las convocatorias de solicitud de personal -Entrevistas	-Se contratará personal debidamente acreditado acorde a los roles, funciones y atribuciones de los requerimientos del proyecto.
C5.1 Socialización del CAIM	El último trimestre de 2023, se ejecutarán 2 campañas de socialización en las zonas urbanas de la cabecera cantonal de Naranjal, 1 en la parroquia Jesús María, 1 en Santa Rosa de Flandes, 1 en San Carlos y 1 en Taura.	- Registros de asistencia - Registro fotográfico -Informes	-Campañas de socialización debidamente aceptadas por la ciudadanía
C5.2 Inauguración del CAIM	A finales de año 2023, se inaugurará el 100 % del CAIM en funcionamiento por parte del GAD	- Registros de asistencia - Registro fotográfico -Informes -Notas de prensa	-Asistirán los medios de comunicación locales -Asistirán funcionarios del Estado.

Nota. Elaboración propia, 2022.

2.7. Objetivo General

Se desarrollará el Centro de Atención Integral del cantón Naranjal (CAIM) para adultos mayores y personas con discapacidad, con el propósito de contribuir al cumplimiento de la Agenda 2030 de la ONU; Objetivo de Desarrollo Sostenible N.º 10- Reducción de las desigualdades, articulado con el Plan Nacional de Desarrollo; Creando Oportunidades; Eje 2 y el componente Socio Cultural del eje Social del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Naranjal. Cuyo objetivo es de brindar servicios de calidad y calidez, a través de una infraestructura adecuada que cumpla con las necesidades de los grupos vulnerables.

2.8. Objetivos Específicos

- Disponer del proveedor adjudicado para la ejecución del CAIM
- Contar con los diseños y planos del CAIM debidamente aprobados por el GAD
- Coordinar la implementación de la construcción del CAIM en la obra gris
- Coordinar la implementación de la construcción del CAIM en los acabados del equipamiento.
- Contratar al personal médico, administrativo y de servicios del CAIM.
- Iniciar las operaciones del CAIM.

2.9. Indicadores de resultados (Definición de indicadores)

Con el propósito de comprender claramente los conceptos considerados en el proyecto, se detallan brevemente los aspectos más importantes que se ha considerado para determinar la medición de las metas inicialmente establecidas. Como lo detalla el PMBOK, monitorear el trabajo del proyecto es el proceso de rastrear, revisar y reportar el progreso hacia el logro de las metas operativas definidas en el plan trazado en el proyecto.

Según (Serna, 2005) los indicadores son miden el estado y desempeño de un macroproceso, proceso o actividad, dentro de un tiempo determinado, indicando el nivel de logros alcanzados conforme a los objetivos planteados.

De acuerdo a (Segnestam, 1999) existen varios tipos de indicadores los cuales tenemos a continuación:

- **Indicadores de Entrada:** Miden la calidad, cantidad y oportunidad de los recursos financieros, humanos, tecnológicos y la información contenida en el proyecto, además vigilan al detalle los recursos del mismo. Son denominados también indicadores de recursos.

- **Indicadores de Salida:** calculan los servicios y los bienes generados por el proyecto.

- **Indicadores de Impacto:** miden la cantidad y la calidad y los resultados a largo

plazo que se esperan en el programa del proyecto.

- **Indicadores de resultado:** miden los resultados intermedios o corto plazo que se esperan en el programa del proyecto conforme sus actividades planteadas

El Centro de Atención Integral Municipal para las personas adultas mayores utilizará indicadores para supervisar la consecución de los objetivos, las metas y las tareas relacionadas para gestionar eficazmente los recursos para satisfacer las necesidades a lo largo del tiempo.

De esta manera se utilizarán los siguientes indicadores:

Indicadores de resultado; este indicador es mediante la información integrada permite analizar el cumplimiento de las metas trazadas y el rendimiento del mismo en un tiempo determinado, con los recursos y tareas programadas. Usualmente el equipo de proyecto la utiliza para evaluar el éxito del proyecto en base a las actividades planteadas ejecutadas en el esquema planificado.

3. VIABILIDAD Y PLAN DE SOSTENIBILIDAD

3.1. Viabilidad técnica

En cuanto a la viabilidad técnica, se discutirá la ubicación del Centro de Atención Integral Municipal, el tamaño del proyecto y la constitución de la empresa según el marco legal del país, donde se determinará la ubicación del Centro de Atención, cómo iniciará sus funciones y cuáles serán sus medios, que permitirán la comercialización y la logística de los servicios que ofrecerá el Centro.

3.1.1. Estudio de Localización

Las alternativas de ubicación fueron resueltas por el Municipio de Naranjal, dejando propuesto el nuevo Centro de Atención Integral Municipal enfocado para personas vulnerables como lo son las personas discapacitadas y los de tercera edad a ubicarse en la cabecera cantonal de Naranjal.

a. Definición de la macro localización

El proyecto de implementación de un Centro de Atención Integral Municipal está geolocalizado en la cabecera cantonal de Naranjal, a la altura de la Vía Santa Rosa de Flandes.

Figura 6. Geolocalización del CAIM

Nota. Elaboración propia, 2022.

b. Definición de la micro localización

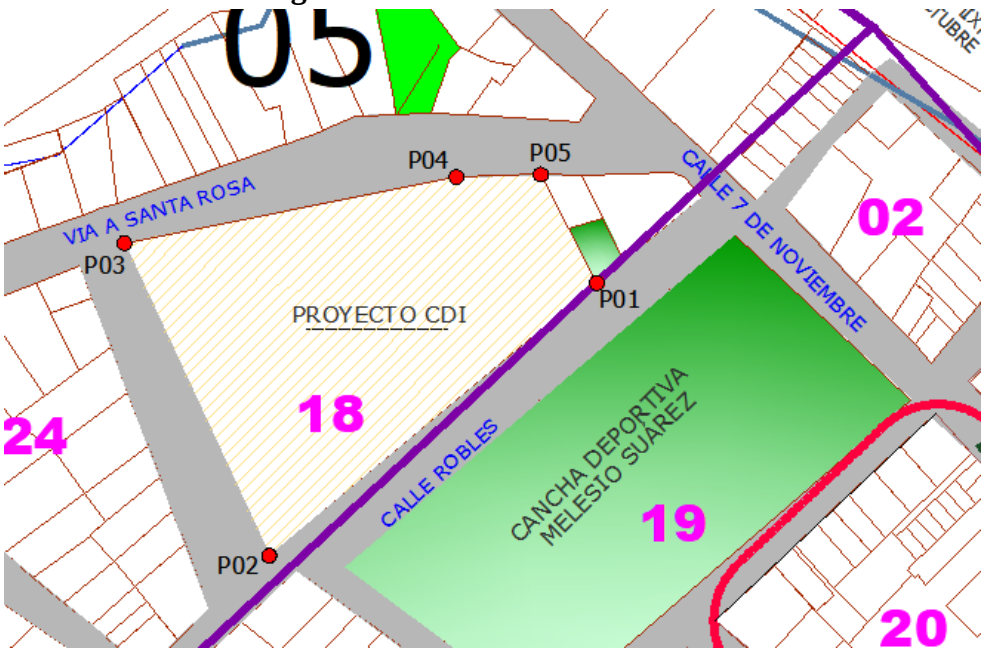
El proyecto exactamente estará localizado en la calle Robles, Vía Santa Rosa de Flandes entre la calle 7 de Noviembre y callejón Sin Nombre cuyas coordenadas georreferenciadas son las siguientes:

Tabla 6. Coordenadas de ubicación del CAIM

	COORDENADAS UTM WGS 84	
	ZONA 17S	
	X	**Y**
P01	653052	9704520
P02	652964	9704450
P03	652930	9704530
P04	653018	9704561
P05	653039	9704557

Nota. Elaboración propia, 2022.

Figura 7. Micro localización del CAIM



Nota. Elaboración propia, 2022.

Al ser un terreno que pertenece al Municipio y con una extensión aproximada de alrededor de 7500 m^2, resulta la ubicación más óptima a elegir para la implementación de este proyecto Municipal.

3.1.2. Tamaño del proyecto

El presente proyecto de la implementación de un Centro de Atención Integral Municipal en el cantón de Naranjal, tendrá un plazo de duración dependiente de los próximos Alcaldes del municipio de Naranjal, del cuidado que las personas que adquieren este servicio les den a las instalaciones, de las alianzas del municipio con proveedores y de como el actual y próximo Gobierno de la República del Ecuador maneje los presupuestos destinados para dichas entidades públicas que buscan el bienestar común del pueblo ecuatoriano.

Legalmente este centro de atención será denominado como Centro de Atención Integral Municipal de Naranjal, y brindará atención priorizada a personas con discapacidad y a los adultos mayores.

3.1.3. Aspectos legales

El proyecto se basa legalmente en la sección primera del capítulo III de la Constitución de la República de 2008, Derechos de las personas y grupos de atención prioritaria: Adultos y Adultas mayores:

Constitución de la República del Ecuador

TÍTULO II: DERECHOS

Capítulo tercero: Derechos de las personas y grupos de atención prioritaria

Sección primera: Adultas y adultos mayores

Art. 36.- Las personas Adultas mayores recibirán atención prioritaria y especializada en los ámbitos público y privado, en especial en los campos de inclusión social y económica, y protección contra la violencia. Se considerarán personas adultas mayores aquellas personas que hayan cumplido los sesenta y cinco de edad.

Art. 37.- El ESTADO GARANTIZARÁ A LAS PERSONAS ADULTAS MAYORES LOS SIGUIENTES DERECHOS:

1. La atención gratuita y especializada de salud, así como el acceso gratuito a medicinas…

Art. 38.- El Estado establecerá políticas y programas de atención a las personas adultas mayores, que tendrán en cuenta las diferencias específicas entre áreas urbanas y rurales, las inequidades de género, la etnia, la cultura y las diferencias propias de las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades.

Art. 47. El Estado garantizará políticas de prevención de las discapacidades y, de manera conjunta con la sociedad y la familia, procurará la equiparación de oportunidades para las personas con discapacidad y su integración social. Se reconoce a las personas con discapacidad, los derechos a:

1. La atención especializada en las unidades públicas y privadas que presten servicios de salud para sus necesidades específicas, que incluirá la provisión de medicamentos de

forma gratuita, en particular para aquellas personas que requieran tratamiento de por vida.

2. La rehabilitación integral y la asistencia permanente, que incluirán las correspondientes ayudas técnicas.

3. Rebajas en los servicios públicos y en servicios privados de transporte y espectáculos.

Art. 48. El Estado adoptará a favor de las personas con discapacidad medidas que aseguren:

1. La inclusión social, mediante planes y programas estales y privados coordinados, que fomenten su participación política, social, cultural, educativa y económica.

7 . La garantía del pleno del pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad. La Ley sancionará el abandono de estas personas y los actos que incurran en cualquier forma de abuso, trato inhumano o degradante y discriminación por razón de la discapacidad.

Art. 49. Las personas y las familias que cuiden a personas con discapacidad que requieran atención permanente serán cubiertas por la Seguridad Social y recibirán capacitación periódica para mejorar la calidad de atención.

La Constitución de la República del Ecuador en los artículos citados, pone énfasis en la atención a las personas adultos mayores y personas con discapacidad, a fin de garantizar la vida con una atención adecuada, las personas serán valoradas por aporte y desarrollo de cada una de sus comunidades, a través de cuidados que ellos necesiten, ya que el envejecimiento implica una depreciación física y cambios en el organismo que es más sensible a las enfermedades, cuyas enfermedades pueden ser prevenidas en forma total o parcial.

El Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización **COOTAD** en su Art. 249.- **Presupuestos para los grupos de atención prioritaria. -** No se aprobará el Presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado si en el mismo no se asigna. Por lo menos, el diez por ciento (10 %) de sus ingresos no tributarios para el financiamiento de la

planificación y ejecución de programas sociales para la atención a grupos de atención prioritaria (ASAMBLEA NACIONAL, 2010).

En el cuaderno de Trabajo N.º 3 del MIES el Capítulo III de la Norma Técnica del MIES Implementación de Centros Gerontológicos del día para personas Adultas Mayores donde menciona sobre los Componentes de las Modalidades de atención de los Centros.

"Art. 16 Organización de los espacios. - Los Centros para personas adultas mayores deben disponer de las siguientes áreas:

a) Área de servicios (administración y recepción);
b) Enfermería y primeros auxilios;
c) Área de cocina;
d) Área de alimentación – comedor;
e) Área de recreativa (sala múltiple);
f) Área para talleres;
g) Espacio exterior con áreas verdes y patios;
h) Bodega para alimentos;
i) Bodega de material didáctico;
j) Baños con pasa manos en lavado, servicio higiénico y pisos antideslizantes;
k) Espacios de circulación y evacuación;
l) Área de limpieza;
m) Mecanismos para receptar quejas y sugerencias

3.1.4. Entes Ejecutores

INSTITUCIONES EJECUTORAS Y SUS REPRESENTANTES

1. **Institución:** Gobierno Autónomo Descentralizado de Naranjal

Representante: Abg. Luigi Rivera Gutiérrez
Teléfono: 042750191
Equipo encargado: Gestión Social

3.1.5. Beneficiarios

TIPO DE BENEFICIARIO	NÚMERO
Adultos mayores	6997
Personas con discapacidad	1466

Aunque el número establecido, es el número real de cada tipo de beneficiario que existe aproximadamente en el cantón Naranjal, cabe recalcar que en el número de personas con discapacidad también se encuentran algunos adultos mayores.

3.1.6. Ingeniería del proyecto

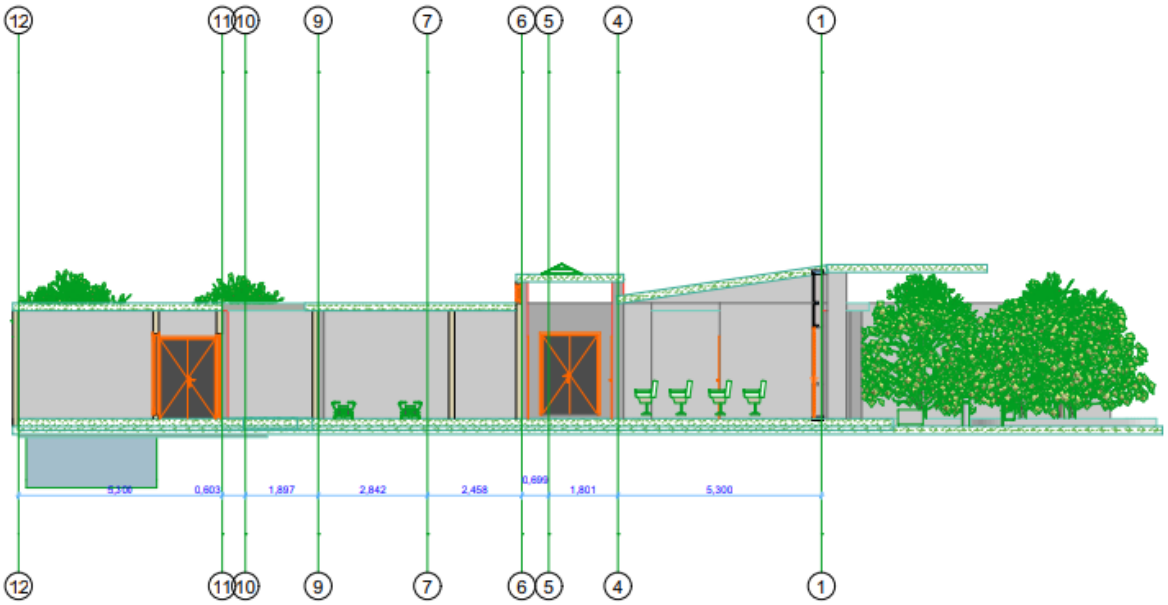
Infraestructura

Figura 8. Fachada frontal y posterior del CAIM

Nota.

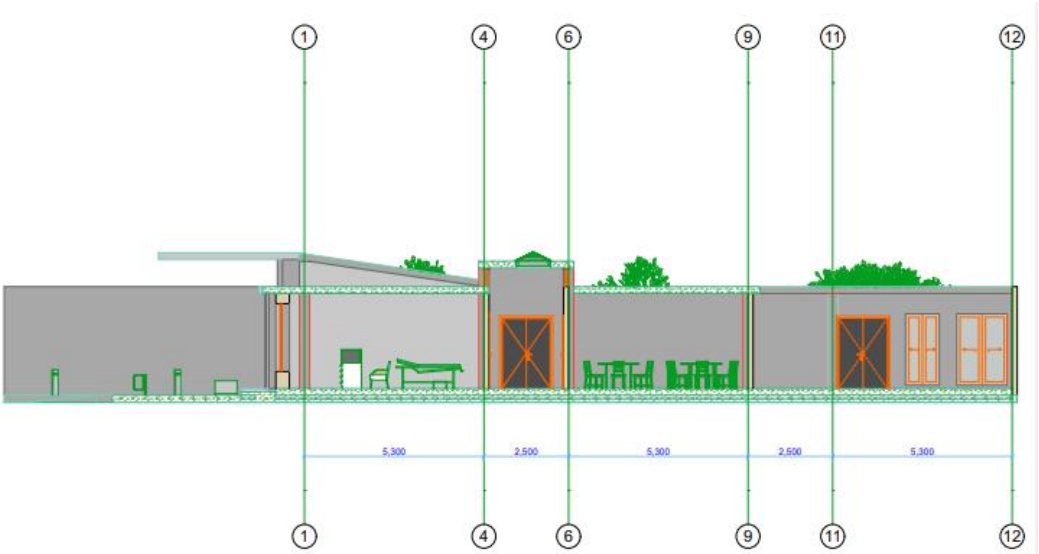
Elaborado por el GAD de Naranjal, 2022.

Figura 9. Corte A



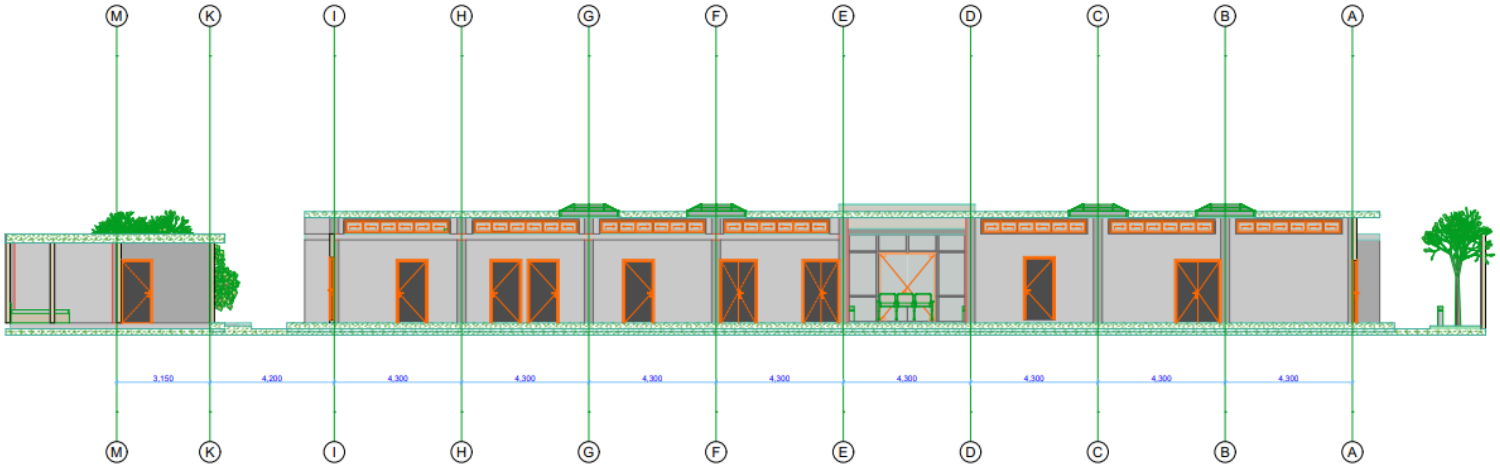
Elaborado por el GAD de Naranjal, 2022.

Figura 10. Corte B



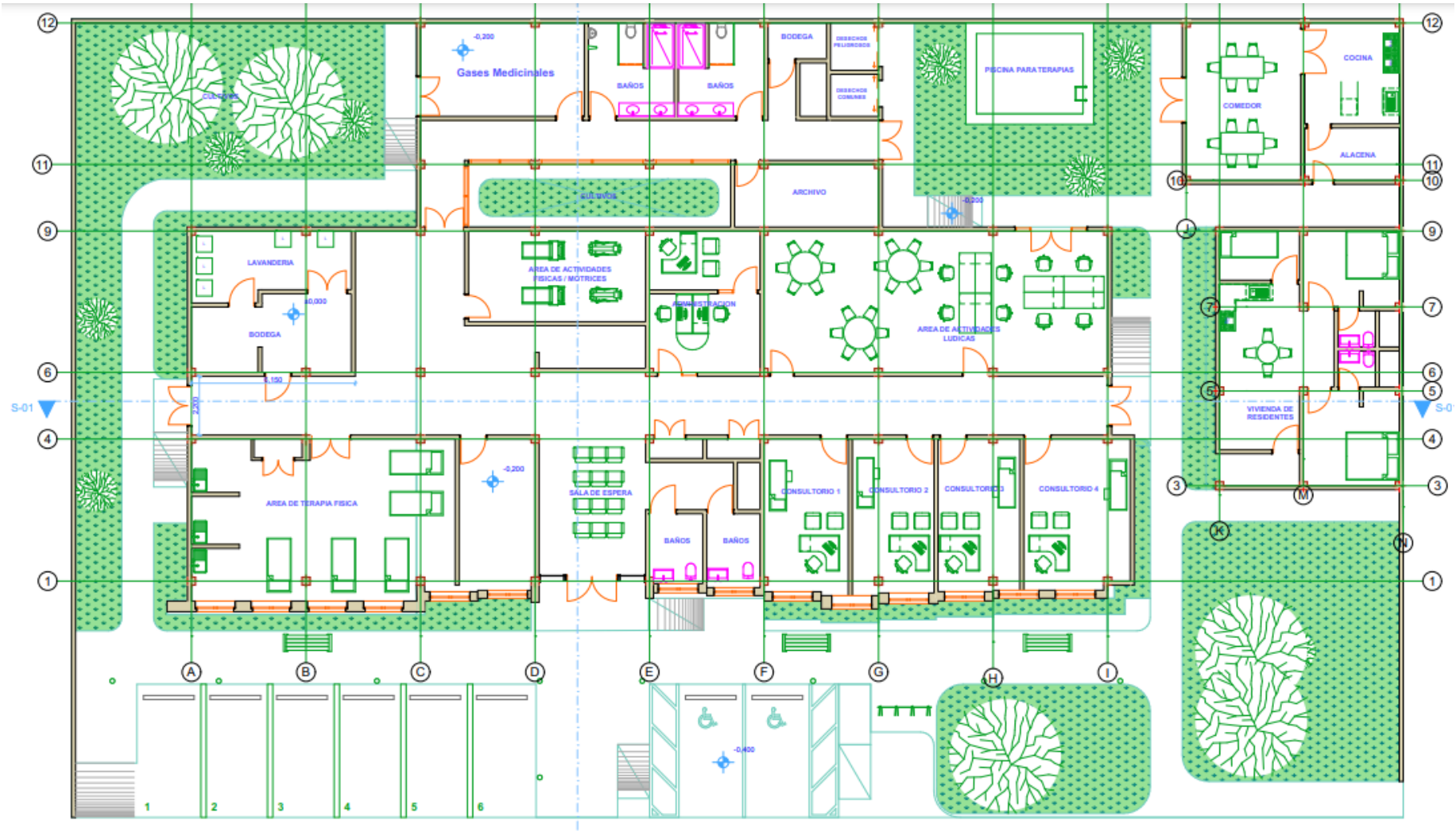
Elaborado por el GAD de Naranjal, 2022.

Figura 11. Corte C



Elaborado por el GAD de Naranjal, 2022.

Figura 12. Distribución Arquitectónica



Nota. Elaborado por el GAD de Naranjal, 2022.

Utilidad de la infraestructura

La infraestructura, como indica la figura 7, estará compuesta por las siguientes áreas definidas:

- Área de Hidroterapia
- Área de lavandería/ bodega
- Gimnasio terapéutico
- Sala de espera
- Baños, baños con vestidores
- Área de terapia de niños
- Oficinas
- Área de fisioterapia
- Patio
- Área para actividades lúdicas

Y, cada una de estas áreas, sirven para servicios diferentes pero complementarios, empezando por las oficinas, donde se registrarán la entrada y salidas de los usuarios que presten los servicios del Centro de Atención Integral, además de ubicar en ese sector al personal administrativo del Centro. Luego de eso, están las áreas donde se brindarán las diferentes terapias de rehabilitación física, como son el área de hidroterapia, el área de gimnasio terapéutico, el área de fisioterapia y el área de terapia para niños. El área de lavandería/ bodega es el sector donde se guardarán los materiales de aseo del Centro y donde se lavarán los diversos utensilios reutilizables del Centro.

3.2. Viabilidad Financiera/ Económica

La viabilidad financiera implica un análisis de si los recursos económicos son suficientes para cubrir los costes y las inversiones que conlleva la puesta en marcha del Centro de Atención Integral Municipal de Naranjal.

Siendo un proyecto del GAD de Naranjal, el financiamiento se encuentra cubierto por el mismo, de esta manera, se encuentra establecido y dividido de la siguiente forma:

Tabla 7. Inversión en CAIM.

ACTIVO	DETALLE	CANTIDAD	COSTO	TOTAL
Infraestructura	Construcción de la infraestructura	1	$657.000,00	$657.000,00
Equipos de computación	Laptops	4	$607,94	$2.431,76
	Impresoras	4	$397,99	$1.591,96
Equipos de terapia	Rampa con escalera	2	$1.403,62	$2.807,24
	Escalera sueca	1	$150,00	$150,00
	Camilla	4	$129,00	$516,00
	Máquina de hombros	1	$285,00	$285,00
	Compresas calientes	3	$15,00	$45,00
	Electro estimuladores	2	$460,00	$920,00
	Ultrasonido	1	$500,00	$500,00
	Magnetos	2	$790,00	$1.580,00
	Puntero de electroestimulación inalámbrico	2	$85,00	$170,00
Insumos médicos	Guantes (caja)	20	$6,00	$120,00
	Mascarilla (caja)	10	$3,00	$30,00
	Alcohol (2L)	20	$7,64	$150,00
Muebles y enseres	Sillas de espera (tri)	5	$120,00	$600,00
	Sillas de oficina	5	$135,00	$675,00
	Escritorio de oficina	5	$209,00	$1.045,00
	Silla de ruedas	5	$149,00	$745,00
TOTAL, DE INVERSIÓN				$671.361,96

Elaboración propia, 2022.

De acuerdo con esto, cabe recalcar, que la compra del terreno no es necesaria, porque la infraestructura será construida en un terreno que pertenece al GAD Municipal de Naranjal.

3.3. Análisis sostenibilidad

3.3.1. Capacidad de gestión de la organización en la etapa de inversión

Gracias a que el terreno donde se implementará el Centro de Atención Integral Municipal es de propiedad Municipal, disminuye en gran parte el monto de inversión, no obstante, se tendrá que invertir en la construcción de la infraestructura y en la adecuación de las diferentes áreas, con todos los gastos que esto engloba.

Todo esto bajo los recursos propios del GAD Municipal de Naranjal, mismo que dotará de todas las facilidades pertinentes para cumplir a cabalidad con la etapa de inversión.

3.3.2. Disponibilidad de recursos

Para la implementación del Centro de Atención Integral Municipal (CAIM), el GAD Municipal del cantón Naranjal, aportará con el equipamiento existente que se encuentra en el lugar alquilado de funcionamiento de terapia física serán absorbidos por el CAIM, entre dichos recursos tenemos: 4 máquinas, 3 camillas, 2 escritorios, entre otros; De igual manera se brindará las facilidades pertinentes adicionales en cuanto a la gestión de los recursos.

Los pacientes adultos mayores y personas con discapacidad que serán atendidos en el CAIM, no cancelarán valor alguno por los servicios, ya que dicho rubro será asumido en su totalidad por el GAD Municipal de Naranjal, siendo estos gastos contemplados en el Plan Operativo Anual para su respectivo funcionamiento, asegurando su sostenibilidad durante los periodos de gestión de las próximas administraciones.

3.3.3. Disponibilidad de Presupuesto

Para la implementación del Centro de Atención Integral Municipal (CAIM), el GAD Municipal del cantón Naranjal, ha contemplado que dicho proyecto será realizado con recursos financieros propios, que constan en el Plan Operativo Anual 2023, cumpliendo con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, en su componente Sociocultural.

4. PRESUPUESTO TENTATIVO

Aunque todo el presupuesto será totalmente cubierto por el GAD Municipal de Naranjal, es importante evidenciar en que será invertido cada parte de este cuyo monto asignado es de $671.361,96 para la inversión total.

Clasificando así, todos los costos y gastos que tendrá el proceso de implementación del Centro de Atención Integral Municipal de Naranjal:

4.1. Sueldos y salarios

El total mensual de sueldos y salarios del Centro de Atención Integral Municipal de Naranjal a implementar, es de $ 450.417,39, incluyendo a todos el personal, tanto al administrativo como al operacional/ funcional

Tabla 8. Sueldos y salarios del personal CAIM

Nómina	Sueldo mensual	Cantidad de empleados	13er Sueldo	14to Sueldo	Aporte IESS 11,45%	Vacaciones	Total por empleado	Total del personal	Total anual
Coordinador	$1.676,00	**1**	$139,67	$35,42	$191,90	$69,83	$2.113,82	$2.113,82	$25.365,82
Trabajador social	$733,00	**1**	$61,08	$35,42	$83,93	$30,54	$944,97	$944,97	$11.339,64
Médico general	$1.212,00	**2**	$101,00	$35,42	$138,77	$50,50	$1.539,69	$3.079,38	$36.952,58
Geriatra	$1.412,00	**2**	$117,67	$35,42	$161,67	$58,83	$1.787,59	$3.575,18	$42.902,18
Psicólogo	$1.212,00	**2**	$101,00	$35,42	$138,77	$50,50	$1.539,69	$3.079,38	$36.952,58
Nutricionista	$901,00	**1**	$75,08	$35,42	$103,16	$37,54	$1.153,21	$1.153,21	$13.838,47
Terapeuta ocupacional	$817,00	**2**	$68,08	$35,42	$93,55	$34,04	$1.050,09	$2.100,18	$25.202,12
Terapeuta físico	$817,00	**2**	$68,08	$35,42	$93,55	$34,04	$1.050,09	$2.100,18	$25.202,12
Facilitador de grupo	$622,00	**4**	$51,83	$35,42	$71,22	$25,92	$810,39	$3.241,54	$38.898,51
Auxiliar de facilitador de grupo	$553,00	**4**	$46,08	$36,42	$63,32	$23,04	$725,86	$2.903,44	$34.841,29
Enfermero	$733,00	**8**	$61,08	$35,42	$83,93	$30,54	$951,97	$7.615,76	$91.389,14
Personal de lavandería	$527,00	**2**	$43,92	$35,42	$60,34	$21,96	$690,63	$1.381,27	$16.575,20
Personal de cocina	$553,00	**3**	$46,08	$35,42	$63,32	$23,04	$723,86	$2.171,58	$26.058,97
Personal de limpieza	$527,00	**3**	$43,92	$35,42	$60,34	$21,96	$691,63	$2.074,90	$24.898,79
Total Personal		**39**	**$1.024,58**	**$496,83**	**$1.407,78**	**$512,29**	**$15.773,49**	**$37.534,78**	**$450.417,39**

Fuente: Elaboración propia, 2022.

Y, en una proyección a diez años de los gastos en sueldo y salarios, es aproximadamente la establecida en la siguiente tabla:

Tabla 9. Proyección de sueldos anual

Proyección Sueldos Anual				
AÑO 1	**AÑO 2**	**AÑO 3**	**AÑO 4**	**AÑO 5**
$450.417,39	$450.417,39	$450.417,39	$450.417,39	$450.417,39
AÑO 6	**AÑO 7**	**AÑO 8**	**AÑO 9**	**AÑO 10**
$450.417,39	$450.417,39	$450.417,39	$450.417,39	$450.417,39

Fuente: Elaboración propia, 2022.

En la tabla anterior, se refleja que dentro de 10 años el sueldo de toda la nómina será un gasto de aproximadamente $450.417,39

4.2. Gastos generales

Tabla 10. Gastos generales

Ítems	RUBROS	Total Mensual	Total Anual
1	**Costo de Materiales y Suministros**	$1.150,00	$13.800,00
2	**Suministros de oficina y papelería**	$250,00	$3.000,00
3	**Suministros de Limpieza y Cafetería**	$600,00	$7.200,00
4	**Insumos médicos**	$300,00	$3.600,00
5	**Muebles y enseres**	$3.065,00	$3.065,00
6	**Equipos de oficina**	$4.023,72	$4.023,72
7	**Energía Eléctrica**	$250,00	$3.000,00
8	**Agua Potable**	$200,00	$2.400,00
9	**Internet**	$90,00	$1.080,00
	Total Gastos Administración	$8.778,72	$27.368,72

Fuente: Elaboración propia, 2022.

4.3. Depreciación propiedad, equipos, muebles y enseres

En la tabla se refleja que la depreciación por propiedad, equipos, muebles y enseres anual será de $20.580,00.

Tabla 11. Depreciación de activos

ACTIVO FIJO	COSTO	DEPRECIACION	TOTAL ANUAL
Máquinas de terapia	$6.973,24	**10**	$697,32
Infraestructura	$657.000,00	35	$18.771,43
Muebles y enseres	$3.065,00	10	$306,50
Equipos de computación	$4.023,72	5	$804,74
TOTAL	**$ 671.061,96**		**$20.50,00**

Fuente: Elaboración propia, 2022.

4.4. Presupuesto total de gastos

Tabla 12. Presupuesto de gastos

Conceptos	Total
Servicios Personales	$ 450.417,39
Servicios Materiales y Suministros	$ 13.800,00
Muebles y enseres	$ 3.065,00
Equipos de Oficina	$ 4.023,72
Energía Eléctrica	$ 3.000,00
Agua Potable	$ 2.400,00
Internet	$ 1.080,00
Costos de mantenimiento	$ 3.356,81
Depreciación anual	$ 20.580,00
TOTAL	$ 501.722,92

Fuente: Elaboración propia, 2022.

4.5. TIR

Para el cálculo del TIR se necesita conocer el ingreso anual para la obtención de un flujo de caja. El ingreso anual es de $682.800,00.

Tabla 13. Presupuesto de Ingresos

Nómina	Consultas diarias	Consultas semanales	Valor por consulta	Ingreso mensual
Trabajador social	5	25	$ 5,00	$ 500,00
Médico general	20	100	$ 25,00	$ 10.000,00
Geriatra	20	100	$ 50,00	$ 20.000,00
Psicólogo	20	100	$ 25,00	$ 10.000,00
Nutricionista	20	100	$ 10,00	$ 4.000,00
Terapeuta ocupacional	20	100	$ 10,00	$ 4.000,00
Terapeuta físico	20	100	$ 10,00	$ 4.000,00
Promotor	20	100	$ 1,00	$ 400,00
Enfermero	20	100	$ 10,00	$ 4.000,00
	TOTAL MENSUAL			**$ 56.900,00**
	TOTAL ANUAL			**$ 682.800,00**

Fuente: Elaboración propia, 2022.

Respecto de la TIR, considera la inversión inicial de $671.361,96 y el flujo anual dados los ingresos y gastos detallados anteriormente. Por lo cual, se obtuvo un TIR de 20,07 % lo cual significa que el proyecto es factible.

Tabla 14. Cálculo del TIR

N	FNE
0	$-671.361,96
1	$160.497,09
2	$160.497,09
3	$160.497,09
4	$160.497,09
5	$160.497,09
6	$160.497,09
7	$160.497,09
8	$160.497,09
9	$160.497,09
10	$160.497,09
TIR	**20,07%**

Fuente: Elaboración propia, 2022.

4.6. VAN

Respecto del Valor Actual Neto se considera la inversión inicial de $671.361,96 y el flujo de caja anual. Además de una tasa activa de 12,00% por lo cual el VAN es de $ 210.252,11. Al ser positivo se concluye que el proyecto el viable.

Tabla 15. Cálculo del VAN

N	FNE
0	$-671.361,96
1	$160.497,09
2	$160.497,09
3	$160.497,09
4	$160.497,09
5	$160.497,09
6	$160.497,09
7	$160.497,09
8	$160.497,09
9	$160.497,09
10	$160.497,09
VAN	**$210.252,11**

Fuente: Elaboración propia, 2022.

5. ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN

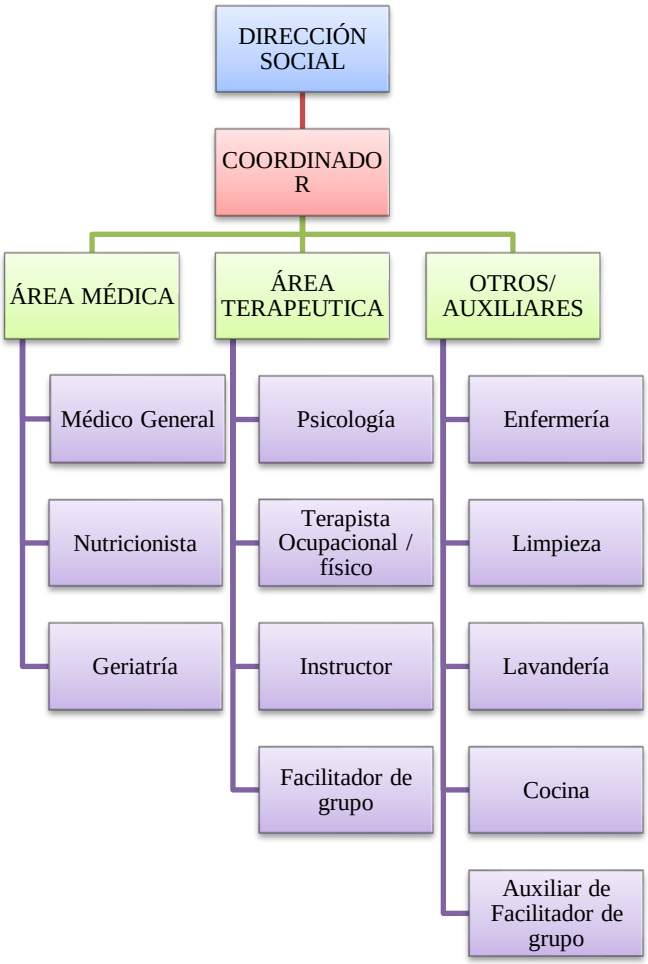
5.1. Estructura operativa

La estructura operacional del CAIM contiene los servicios descritos en el desarrollo del presente trabajo; es decir implica responder oportunamente a los requerimientos de los adultos mayores y personas con discapacidad que necesiten de un cuidado integral diario por diferentes motivos o razones familiares no lo pueden realizar en casa.

Organigrama del Centro de Atención Integral Municipal

La estructura administrativa, operativa y funcional del Centro de Atención Integral Municipal a implementar estará dispuesto de esta forma:

Figura 13. Organigrama del Centro de Atención Integral Municipal



Nota. Elaboración propia, 2022.

Misión

Brindar el servicio integral de terapia física, rehabilitación, estimulación y desarrollo de las capacidades biopsicosociales de manera oportuna con calidad y calidez a las personas con discapacidad y adultos mayores, a través de la implementación de programas y actividades que les permitirán mejorar su calidad.

Visión

El Centro de Atención Integral Municipal al año 2025, ser el primer equipamiento del cantón reconocido a nivel provincial por ser una institución innovadora que ha permitido ampliar la cobertura de atención a sus cantones vecinos con calidad de servicio.

Objetivos

Objetivo general

Desarrollar el Centro de Atención Integral Municipal (CAIM) que brindará los servicios de fisioterapia, rehabilitación, estimulación y desarrollo de las capacidades biopsicosociales a las personas con discapacidades y adultos mayores para mejorar su calidad de vida.

Objetivos específicos

- Mejorar el estado biopsicosocial de los pacientes mediante la promoción de la actividad física adecuada y la realización de ejercicios y actividades lúdicas.
- Promover la reinserción en la sociedad y mejorar la salud mental de los adultos mayores y personas con discapacidad.
- Informar a los pacientes acerca de la patología que sufren.
- Mejorar la higiene postural de los afectados.
- Establecer vínculos entre los familiares y los pacientes
- Fomentar la cultura ciudadana de respeto y valoración a las personas adultas mayores y personas con discapacidad.

- Generar espacios de recreación y de interacción social para las personas discapacitadas y adultos mayores
- Mejorar las condiciones de los pacientes para la realización de sus actividades de la vida diaria
- Fomentar la autonomía y capacidad de superación de las personas con discapacidad y adultos mayores

Personal y funciones

Para poder llevar a cabo las actividades del Centro de Atención Integral Municipal a implementar en Naranjal enfocado en otorgar atención integral a personas con discapacidad y a adultos mayores, se debe tener a disposición un personal diverso y calificado que pueda cumplir las funciones y dirección de actividades que el establecimiento ofrecerá.

Como los beneficiarios del servicio a brindar son de dos tipos, para poder definir de forma correcta el tipo de personal y sus funciones cargo, se trabaja bajo dos Normas Técnica, la de Servicio de Atención en Centros Diurnos de Desarrollo Integral para personas con discapacidad y la de Implementación de Centros Gerontológicos del día para personas Adultas Mayores del Ministerio de Inclusión Económica y Social MIES.

Norma técnica: Servicio de Atención en Centros Diurnos de Desarrollo Integral para personas con discapacidad

El equipo técnico de este tipo de centro de atención integral estará compuesto por:

Tabla 16. Personal del CAIM

CARGO	FUNCIONES
Coordinador	Coordinar, gestionar y administrar la unidad de enfermería. Desarrolla y aplica planes anuales y planes de mejora para la unidad de enfermería. Coordina y dirige el proceso de elaboración, seguimiento, aplicación y evaluación del plan de la atención individual e institucional de las personas con discapacidad. Proporcionar asesoramiento y apoyo técnico a los miembros del equipo. Implementar la jornada de trabajo colectiva e individual con todo el equipo y controlar su cumplimiento. Gestionar los recursos económicos, humanos y materiales de la unidad asistencial. Gestionar y actualizar el permiso de explotación de la unidad y aplicar planes de mejora si es necesario. Dirige el proceso de articulación inter e intrainstitucional. Gestiona el proceso de enfermería en la sala. Custodia de la documentación de los usuarios y de los servicios.
Facilitador de grupo	Implementa los planes diarios a través de actividades grupales e individuales, preparando los materiales necesarios. Apoyar el cumplimiento del programa de formación y prácticas preprofesionales. Proporcionar a las personas con discapacidad que reciben apoyo, a sus padres o a sus representantes la información que necesitan sobre su proceso de atención.

Auxiliar de facilitación de grupo	Apoyar • La realización del proyecto de vida de cada persona discapacitada apoyada por la unidad de asistencia. • La ejecución de los planes anuales, semestrales, quincenales y semanales, mediante actividades grupales e individuales, preparando los materiales necesarios. • La aplicación de las acciones y estrategias desarrolladas en el marco de la formación preprofesional y las prácticas preprofesionales.
Terapista ocupacional	Participar en la valoración de la adaptabilidad funcional de las personas con discapacidad que ingresan en la unidad asistencial. Participar en la elaboración y ejecución del proyecto de vida de cada persona discapacitada en la unidad de atención. Lleva a cabo la planificación diaria a través de actividades grupales e individuales y prepara los materiales necesarios. Desarrolla estrategias y acciones de formación. Acompañamiento, seguimiento y evaluación de la formación. Diseño de contenidos promocionales para la integración. Desarrollar estrategias para el proceso de integración. Proporcionar la información que necesitan las personas con discapacidad y los responsables de su proceso de atención. Participar en la elaboración y ejecución del proyecto de vida de cada persona con discapacidad atendida por la unidad. Elaborar planes diarios, bimensuales, semestrales y anuales de actividades grupales e individuales.
Trabajador social	Apoya la gestión de los terapeutas ocupacionales Desarrollo y coordinación de programas de formación previa al empleo mediante prácticas. Establecimiento de procedimientos de coordinación para inclusión de clientes con discapacidad en empresas o talleres. Coordinar el apoyo, el seguimiento y la evaluación de la formación.

	Llevar a cabo acciones coordinadas con el sistema de salud pública. Coordinar los planes de integración con la comunidad de discapacitados.
Psicólogo	En coordinación con el equipo técnico, participar en la elaboración y ejecución del plan de vida de cada persona con discapacidad atendida por la unidad. En coordinación con el equipo técnico, elaborar planes anuales, bimensuales y semanales de actividades grupales e individuales. Implementar la planificación diaria a través de actividades. Elaborar informes técnicos de gestión. Mantener los historiales psicológicos de los usuarios del servicio en la unidad de atención. Realización de evaluaciones, diagnósticos y terapias individuales, grupales y familiares. Promueve espacios de descanso. Proporcionar información para apoyar a los discapacitados, padres, madres o sus representantes en su proceso de atención.

Personal de servicios generales	En el área de cocina	Solicite al coordinador de la sala los suministros necesarios para la preparación y elaboración de las comidas. Se lleva a cabo un almacenamiento adecuado de los alimentos y los suministros generales. Preparar, elaborar y distribuir los alimentos según la cadena de higiene en base al menú establecido por el MSP o el dietista privado. Sirve la comida. Mantener la cocina y los comedores, el equipo y los utensilios limpios y ordenados. Garantizar el mantenimiento de los suministros, materiales y equipos de los que son responsables, informando oportunamente de la necesidad de reparación o sustitución. Mantener los materiales y equipos de los que son responsables, informando oportunamente de la necesidad de reparación o sustitución. Utilizar ropa adecuada para la preparación de alimentos. Presentar un certificado de revisión médica una vez al año para garantizar las condiciones sanitarias adecuadas para esta actividad.
	En el área de limpieza	Mantener la higiene de la sala. Mantener y proteger las zonas verdes, los jardines, los aparcamientos, las vías de acceso, etc. Garantizar el aspecto y la seguridad del mobiliario de la sala. Garantizar la protección, el mantenimiento y el buen funcionamiento de los equipos, materiales y componentes de los que es responsable e informar oportunamente de la necesidad de reparación o sustitución. Cumplir con los horarios establecidos. Respetar estrictamente el reglamento interno de la unidad asistencial. Presentar un certificado de revisión médica una vez al año para garantizar las condiciones de salud adecuadas para esta actividad.

Nota. Elaboración propia, a partir de datos del Ministerio de Inclusión Económica y Social (2018).

Normas Técnica: Implementación de Centros Gerontológicos del día para personas Adultas Mayores del Ministerio de Inclusión Económica y Social MIES

El equipo técnico o talento humano para un Centro gerontológico es similar al necesario para un centro de atención integral para personas con discapacidad según el Ministerio de Inclusión Económica y Social, con las mismas funciones, pero orientadas a los adultos mayores. Pero se le adicionan tres cargos:

Tabla 17. Equipo técnico propuesto para CAIM

CARGO	FUNCIONES
Enfermeras	Acompañar al equipo técnico para observar, abordar e intervenir en las situaciones que se produzcan en la calle, realizando los primeros auxilios, la prevención sanitaria y la coordinación de la asistencia sanitaria. Administrar la medicación de acuerdo con los consejos médicos y las prescripciones y prestar atención de emergencia en ausencia del médico. Visita a los ancianos que viven en la calle e informa por escrito de los síntomas de las enfermedades de los ancianos al médico. Desarrolla planes de atención sanitaria para las personas mayores. Supervisar las actividades de los cuidadores de ancianos. Atender a las personas mayores de forma individualizada, promoviendo el autocuidado y fomentando la independencia, retrasando así las situaciones de dependencia. Detectar situaciones de riesgo o poner remedio a comportamientos inadecuados que son perjudiciales para la salud, incluidas las adicciones. Coordinar los diferentes niveles de atención sanitaria que requiere el usuario.
Auxiliar de lavandería	Recibe, plancha, entrega y ordena la ropa de los ancianos y la clasifica según su lugar. Recoge la ropa sucia en la habitación y la lleva a la lavandería. Garantizar la protección y el buen funcionamiento de los equipos de los que es responsable.
Médico	No especificadas, sobreentendidas

Nutricionista	No especificadas, sobreentendidas
Geriatra	No especificadas, sobreentendidas

Nota. Elaboración propia, a partir de datos del Ministerio de Inclusión Económica y Social (2019)

Bajo los aspectos expuestos respecto al personal que debería existir en el CAIM que presten servicios para adultos mayores y personas en condición de discapacidad, se establece el siguiente personal para ejecutar sus labores y cumplir con las actividades o funciones predestinadas según su cargo:

Actividades y servicios a brindar

La línea de servicios establecidos a brindar va desde la Gestión de Desarrollo Social, manejada por la jefatura del Centro, enfocado en la fisioterapia y las actividades lúdicas, entonces, se encuentra estipulada de la siguiente manera:

Tabla 18. Actividades y servicios para brindar

Servicios	Tipo de actividad	Actividad particular/ Insumos
Fisioterapia	Electroterapia	Electroestimulación Ultrasonido Magneto
	Manipulación manual	Cinesiterapia Técnicas especiales Masajes terapéuticos
	Mecanoterapia	Bicicleta estática Rueda de hombro Paralela
	Neuro rehabilitación pediátrica	Balón de Bobath Colchonetas Rodillos
	Hidroterapia	Piscina terapéutica Hidromasaje
	Termoterapia	Crioterapia

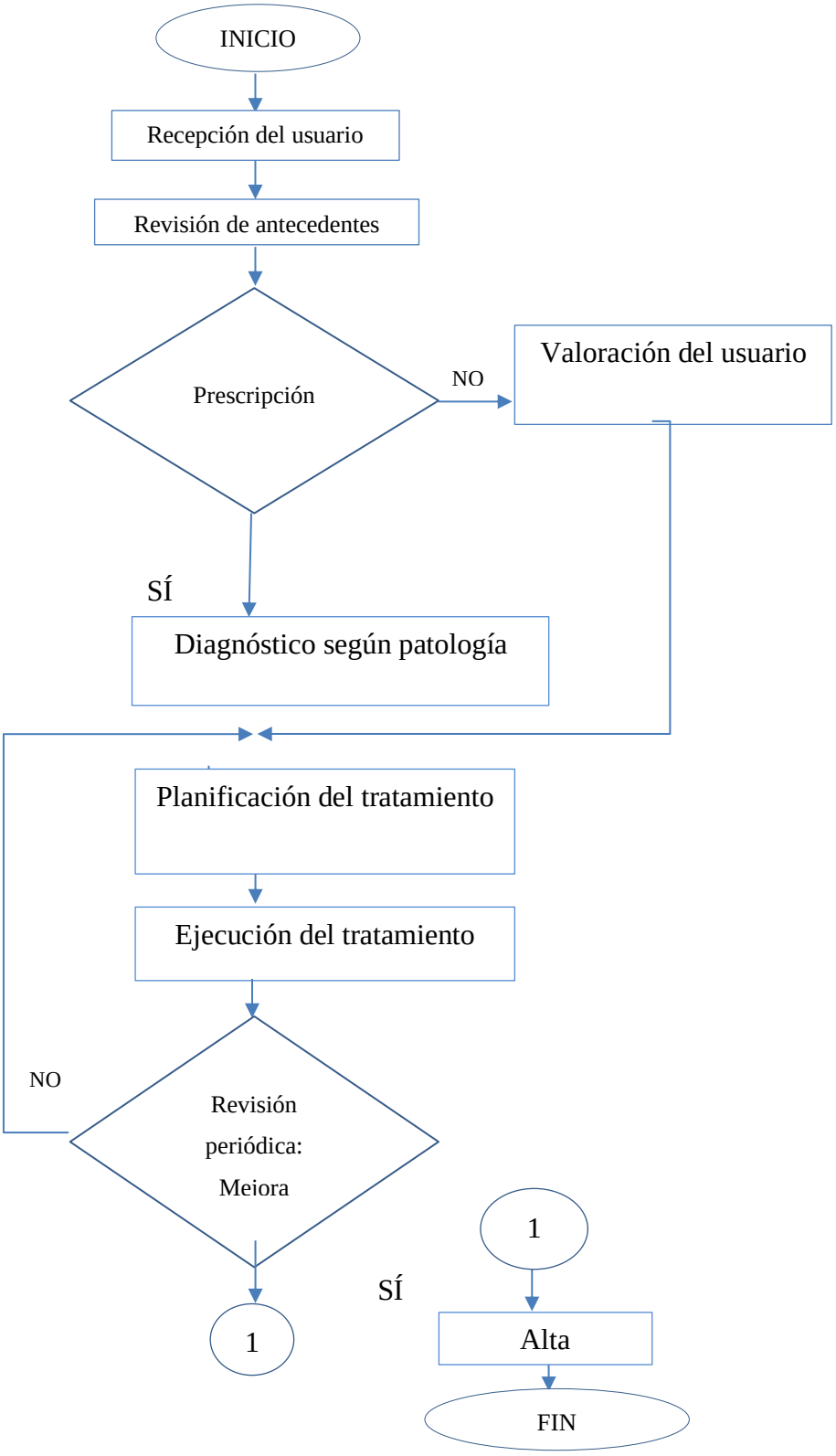
		Compresas calientes Parafina
	Actividades de motricidad	Elaboración de bisuterías (joyas). Rompecabezas Artesanías Cocinar Coser
Actividades lúdicas y de recreación	Actividades de entretenimiento	Juegos de mesa Natación- piscina Caminatas al aire libre Jardinería
	Actividades de fortalecimiento cognitivo	Actividades artísticas Bingos Sopas de letras Bailes tradicionales
	Actividades al aire libre	Ejercicios físicos de calentamiento Ejercicios de respiración Picnic

Nota. Elaboración propia, 2022.

Operativamente, la estructura del Centro de Atención Integral Municipal al poseer un equipamiento de propiedad del GAD Municipal de Naranjal, los servicios que brinde el CAIM serán otorgados a la ciudadanía de manera gratuita, sin dejar a un lado la calidad de atención y de servicios.

Cabe recalcar, que el Centro de Atención Integral prioriza el servicio a los adultos mayores y las personas con discapacidad de cualquier tipo. Actuando como un equipamiento de enfoque a los grupos vulnerables, cuyo objetivo es mejorar sus condiciones biopsicosociales y desarrollo integro de los usuarios.

Figura 14. Flujograma de procedimiento rehabilitación física



Nota. Elaboración propia, 2022.

5.2. Cronograma valorado por componente y actividad

El cronograma de gestión del tiempo por las actividades del proyecto, están distribuidas de la siguiente manera:

Tabla 19. Cronograma valorado por componentes

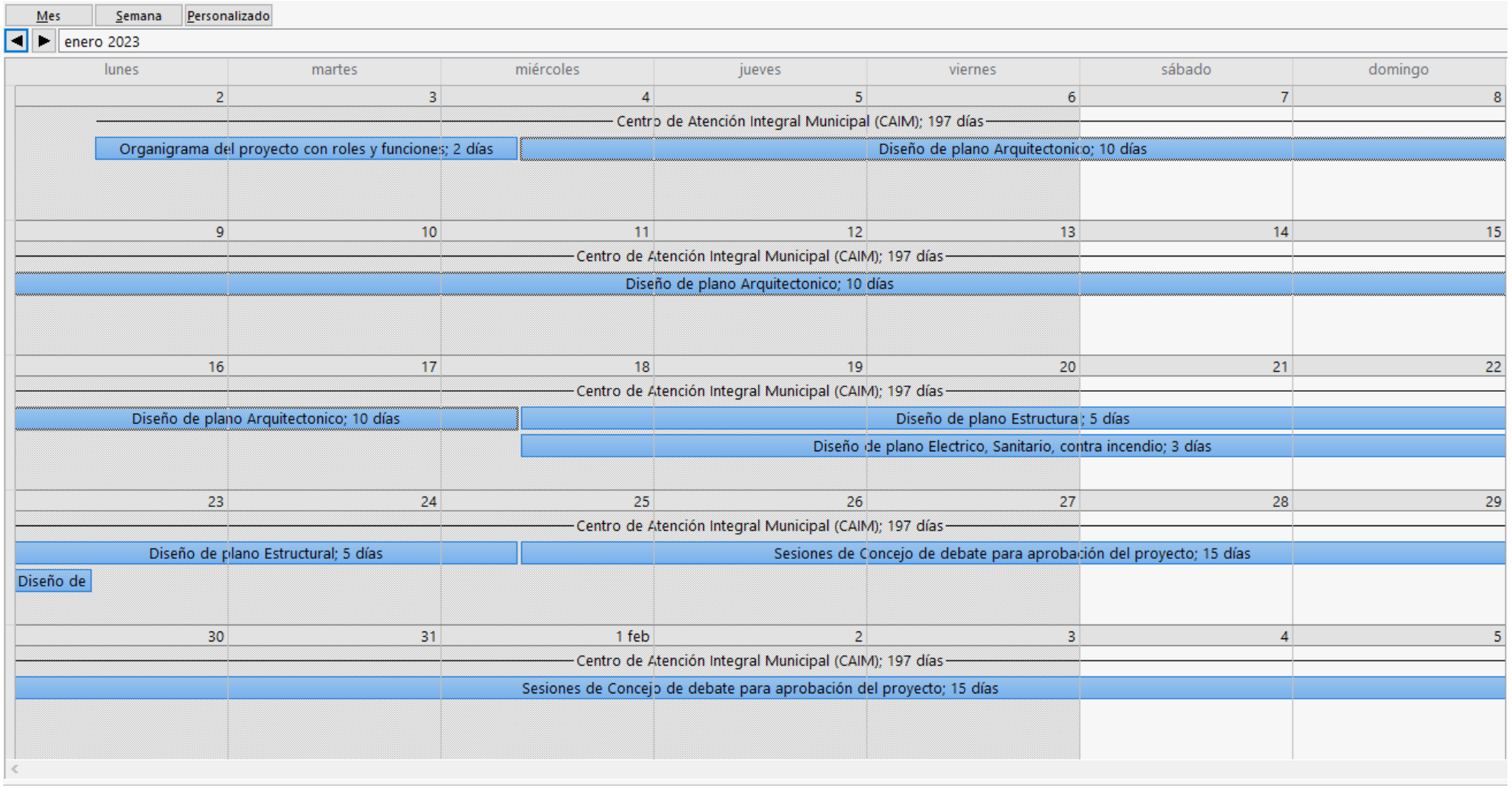
EDT	Nombre de tarea	Duración	Costo
0	**Centro de Atención Integral Municipal (CAIM)**	**196 días**	**$671.361,96**
1	Inicio	0 días	$0,00
2	**Diseño del Centro de Atención Integral (CAIM)**	**32 días**	**$0,00**
2.1	**Conformación del team del Proyecto**	**2 días**	**$0,00**
2.1.1	Organigrama del proyecto con roles y funciones	2 días	$0,00
2.2	**Elaboración del Diseño del Proyecto**	**15 días**	**$0,00**
2.2.1	Diseño de plano Arquitectónico	10 días	$0,00
2.2.2	Diseño de plano Estructural	5 días	$0,00
2.2.3	Diseño de plano Eléctrico, Sanitario, contra incendio	3 días	$0,00
2.3	**Aprobación del Diseño CAIM**	**15 días**	**$0,00**
2.3.1	Sesiones de Concejo de debate para aprobación del proyecto	15 días	$0,00
3	**Selección de Proveedor**	**45 días**	**$0,00**
3.1	**Lanzamiento de TDR**	**7 días**	**$0,00**
3.1.1	Informe de Necesidad suscrito por el GAD	1 día	$0,00
3.1.2	Resolución de aprobación de los pliegos	5 días	$0,00
3.1.3	Publicación en el portal de compras públicas de la convocatoria	1 día	$0,00
3.1.4	Resolución de inicio en el portal de compras públicas	1 día	$0,00
3.2	**Evaluación del proveedor**	**32 días**	**$0,00**
3.2.1	Conformación de la Comisión Técnica de Evaluación	2 días	$0,00
3.2.2	Etapa de preguntas y respuestas	10 días	$0,00
3.2.3	Entrega de ofertas técnicas	5 días	$0,00
3.2.4	Acta de apertura de sobres	2 días	$0,00
3.2.5	Revisión y análisis de las ofertas	10 días	$0,00
3.2.6	Elaboración de acta de evaluación de la oferta	2 días	$0,00
3.2.7	Publicar el acta de la evaluación de la oferta y resultados finales	1 día	$0,00
3.3	**Selección del proveedor**	**6 días**	**$0,00**
3.3.1	GAD de Naranjal elabora la resolución de adjudicación de la oferta	1 día	$0,00
3.3.2	Publicación de la adjudicación de la oferta en portal	1 día	$0,00
3.3.3	Notificación de la adjudicación	3 días	$0,00
3.3.4	Suscripción del Contrato entre el GAD y Proveedor	1 día	$0,00
4	**Implementación del Centro de Atención Integral Municipal**	**97 días**	**$655.650,00**
4.1	**Construcción de Obras preliminares del CAIM**	**10 días**	**$68.900,00**
4.1.1	Retiro de capa vegetal	5 días	$2.200,00
4.1.2	Derrocamiento de cerramiento existente	4 días	$5.200,00
4.1.3	Desalojo de escombros, inc. Capa vegetal	1 día	$1.800,00
4.1.4	Replanteo y nivelación con equipo topográfico	1 día	$1.200,00

4.1.5	Excavación	2 días	$3.500,00
4.1.6	Relleno compactado con material de mejoramiento	2 días	$55.000,00
4.2	**Construcción Estructural del CAIM**	**42 días**	**$301.500,00**
4.2.1	**CIMENTACIÓN**	**15 días**	**$132.000,00**
4.2.1.1	Armado de acero para zapatas y plintos	10 días	$22.000,00
4.2.1.2	Encofrado de zapatas y plintos	3 días	$14.000,00
4.2.1.3	Fundición de zapatas y plintos Hormigón Simple	1 día	$77.000,00
4.2.1.4	Contrapiso hormigón armado	1 día	$19.000,00
4.2.2	**ARMADO DE ESTRUCTURAS**	**8 días**	**$33.500,00**
4.2.2.1	Armado de Acero de Columnas	5 días	$5.000,00
4.2.2.2	Encofrado de columnas	2 días	$3.500,00
4.2.2.3	Fundición de columnas	1 día	$25.000,00
4.2.3	**LEVANTAMIENTO DE PAREDES**	**13 días**	**$37.500,00**
4.2.3.1	Construcción de Paredes Perimetrales	3 días	$12.500,00
4.2.3.2	Construcción de Paredes interiores	10 días	$25.000,00
4.2.4	**CUBIERTA**	**6 días**	**$98.500,00**
4.2.4.1	Armado de acero para cubierta losa	4 días	$25.000,00
4.2.4.2	Encofrado de cubierta	1 día	$8.500,00
4.2.4.3	Fundición de losa	1 día	$65.000,00
4.3	Fin de Construcción Estructural	0 días	$0,00
4.4	**Construcción Sanitario, contra incendios y eléctrico el CAIM**	**12 días**	**$97.100,00**
4.4.1	**Implementación de Servicios Sanitarios**	**10 días**	**$60.400,00**
4.4.1.1	Colocación de tubería hidrosanitaria	2 días	$18.000,00
4.4.1.2	Inodoro blanco con fluxómetro	3 días	$1.500,00
4.4.1.3	Lavamanos para empotrar, blanco con grifería de 4" CR	1 día	$1.800,00
4.4.1.4	Urinario con fluxómetro	1 día	$6.500,00
4.4.1.5	Juego de grifería	2 días	$4.000,00
4.4.1.6	Caja de registro de aguas servidas	3 días	$7.000,00
4.4.1.7	Aspersores	3 días	$3.500,00
4.4.1.8	Duchas	2 días	$800,00
4.4.1.9	Cisterna (3,15m*2,80m*3,00m)	3 días	$5.200,00
4.4.1.10	Bomba	1 día	$3.500,00
4.4.1.11	Bajantes de aguas lluvias	2 días	$1.600,00
4.4.1.12	baterías sanitarias	1 día	$2.500,00
4.4.1.13	Aspersores sistemas contra incendios	1 día	$4.500,00
4.4.2	Fin de Construcción Hidrosanitaria	0 días	$0,00
4.4.3	**Implementación de Servicios Eléctricos**	**7 días**	**$36.700,00**
4.4.3.1	Tubos PVC pared estructura interior lisa. Exterior corrugado de 110mm	2 días	$5.800,00
4.4.3.2	Conductores de cobre	3 días	$4.500,00
4.4.3.3	Puntos de tomacorrientes de pared, 220 V	3 días	$4.200,00
4.4.3.4	Breaker enchufable, para Aire acondicionado	2 días	$1.500,00
4.4.3.5	Luminaria 200w general	2 días	$5.200,00
4.4.3.6	Puntos de tomacorrientes de pared, 110 V	3 días	$4.500,00
4.4.3.7	Interruptor doble conmutado	5 días	$3.500,00

4.4.3.8	Colocación de medidor central	5 días	$7.500,00
4.4.4	Fin de Construcción Eléctrica	0 días	$0,00
4.5	**Construcción Acabados del CAIM**	**59 días**	**$188.150,00**
4.5.1	Empaste interior y exterior	5 días	$26.000,00
4.5.2	Pintura de caucho látex vinilo acrílico interior	10 días	$32.500,00
4.5.3	Pintura en exterior	10 días	$14.500,00
4.5.4	Cerámica de piso antideslizante	15 días	$8.500,00
4.5.5	Cerámica en paredes	15 días	$18.000,00
4.5.6	Porcelanato en mesones	10 días	$14.000,00
4.5.7	Ventanas de aluminio y vidrio	10 días	$13.000,00
4.5.8	Puertas	5 días	$6.500,00
4.5.9	Cielo raso	10 días	$25.000,00
4.5.10	Paredes de gypsum	5 días	$15.500,00
4.5.11	Jardinería	10 días	$14.650,00
4.6	Fin de Construcción de acabados	0 días	$0,00
5	**Estructura Organizacional del CAIM**	**12 días**	**$15.711,96**
5.1	Aprobación de la estructura Organizacional del CAIM	5 días	$0,00
5.2	Equipamiento de Mobiliario	1 día	$14.361,96
5.3	**Contratación de personal del CAIM**	**7 días**	**$1.350,00**
5.3.1	Publicación de convocatorias	5 días	$1.200,00
5.3.2	Entrevista	2 días	$150,00
6	**Puesta en marcha del CAIM**	**10 días**	**$0,00**
6.1	**Socialización del CAIM**	**5 días**	**$0,00**
6.1.1	Socialización en la cabecera de Naranjal	1 día	$0,00
6.1.2	Socialización en parroquia Taura	1 día	$0,00
6.1.3	Socialización en parroquia San Carlos	1 día	$0,00
6.1.4	Socialización en parroquia Santa Rosa de Flandes	1 día	$0,00
6.1.5	Socialización en parroquia Jesús María	1 día	$0,00
6.2	Fin de Socialización	0 días	$0,00
6.3	**Inauguración del CAIM**	**5 días**	**$0,00**
6.3.1	Invitación a la prensa local	4 días	$0,00
6.3.2	Invitación a diversas autoridades	1 día	$0,00
7	FIN	0 días	$0,00

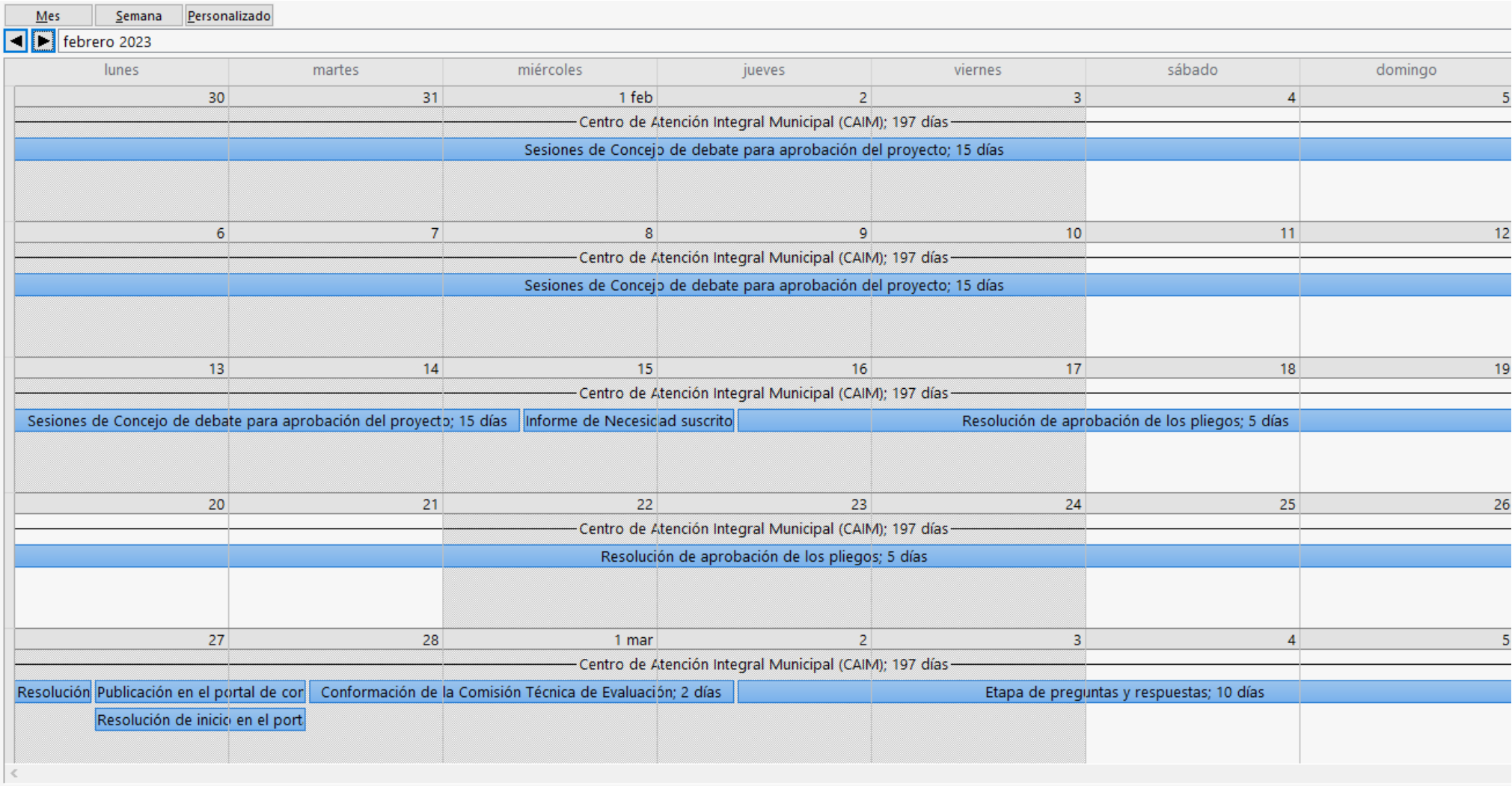
Nota. Elaboración propia, 2022.

Figura 15. Cronograma Actividades



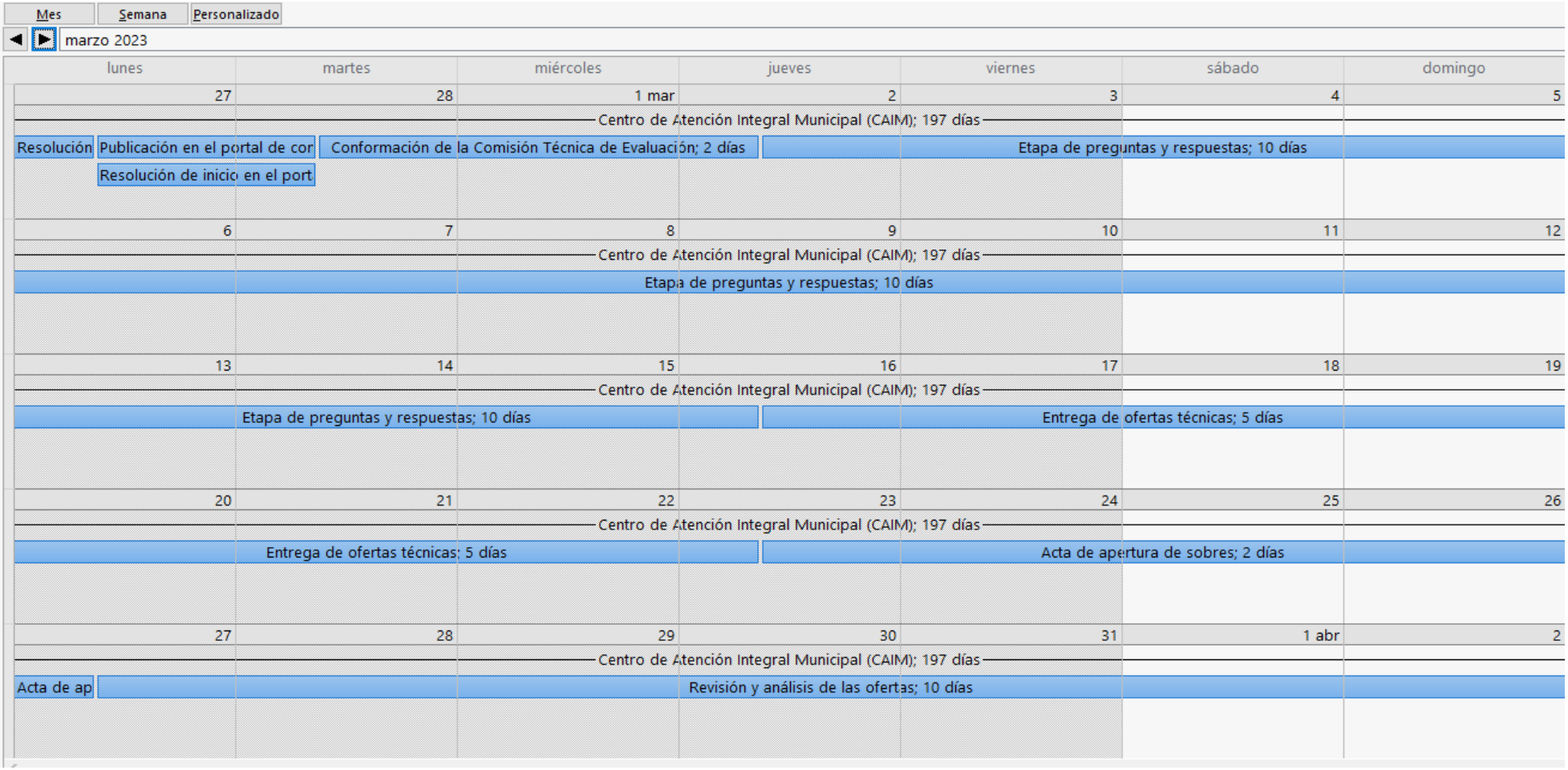
Fuente: Elaboración propia, 2022.

Figura 16. Cronograma de Actividades 2



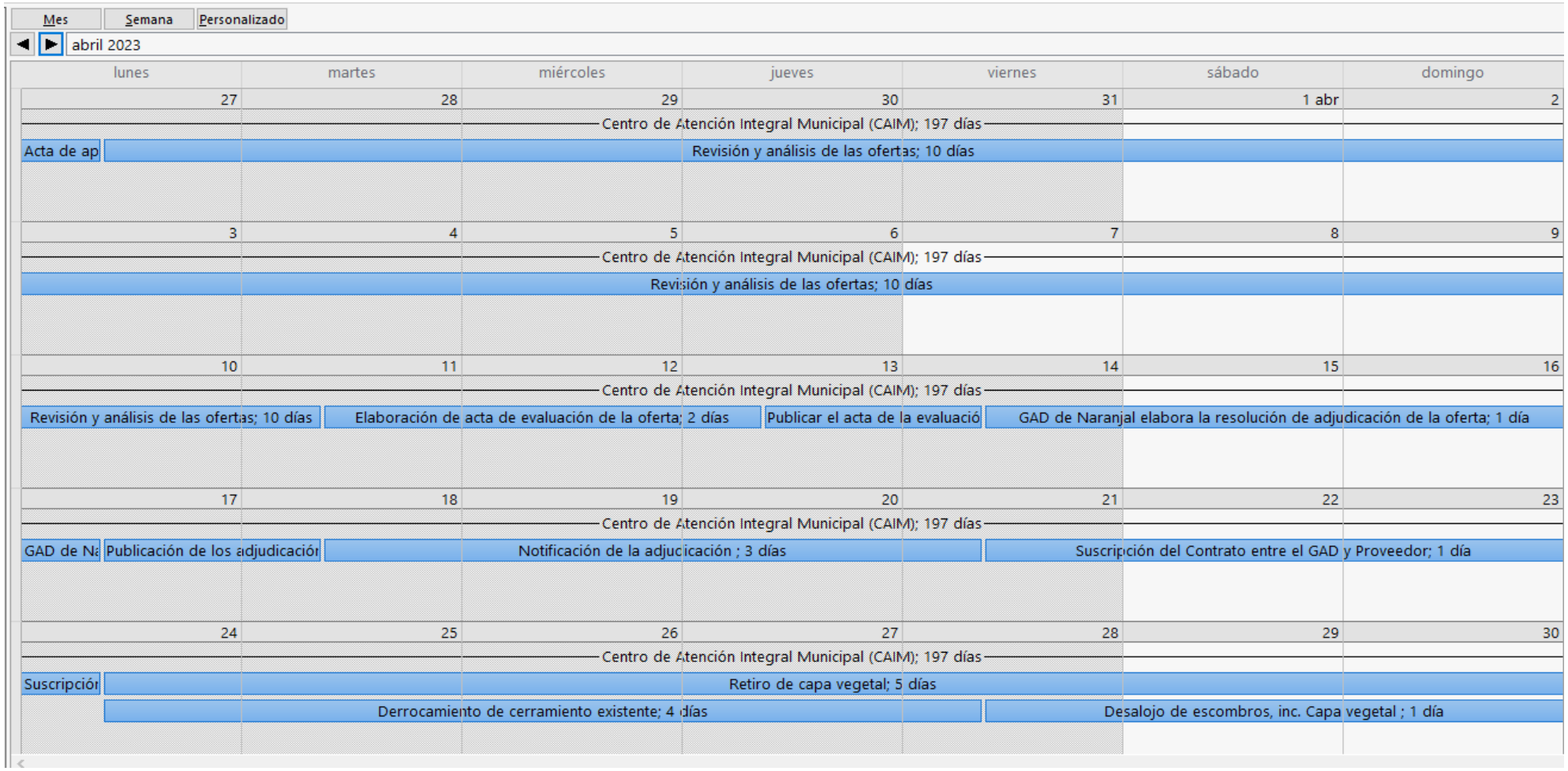
Fuente: Elaboración propia, 2022.

Figura 17. Cronograma de Actividades 3



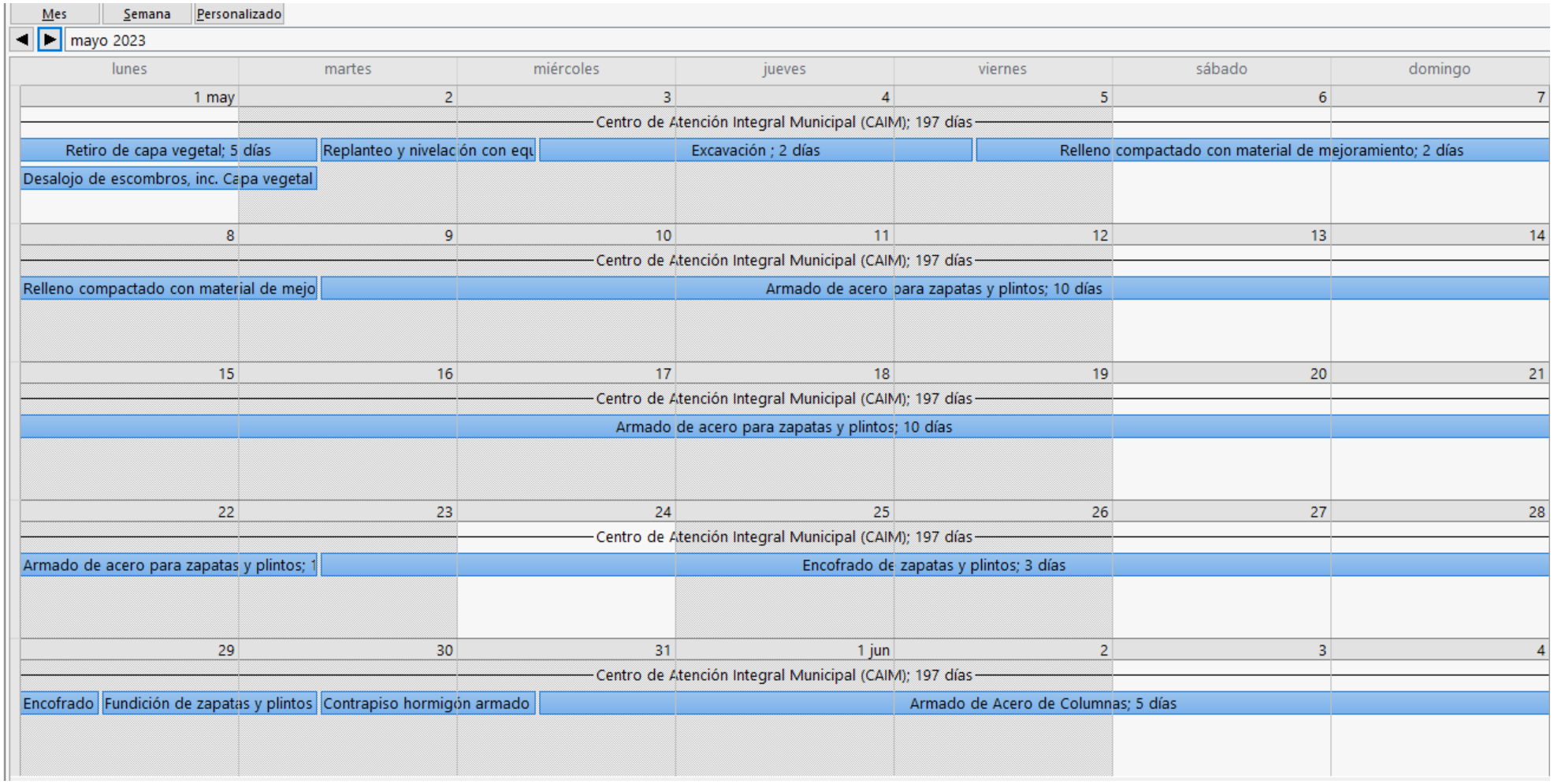
Fuente: Elaboración propia, 2022

Figura 18. Cronograma de Actividades 4



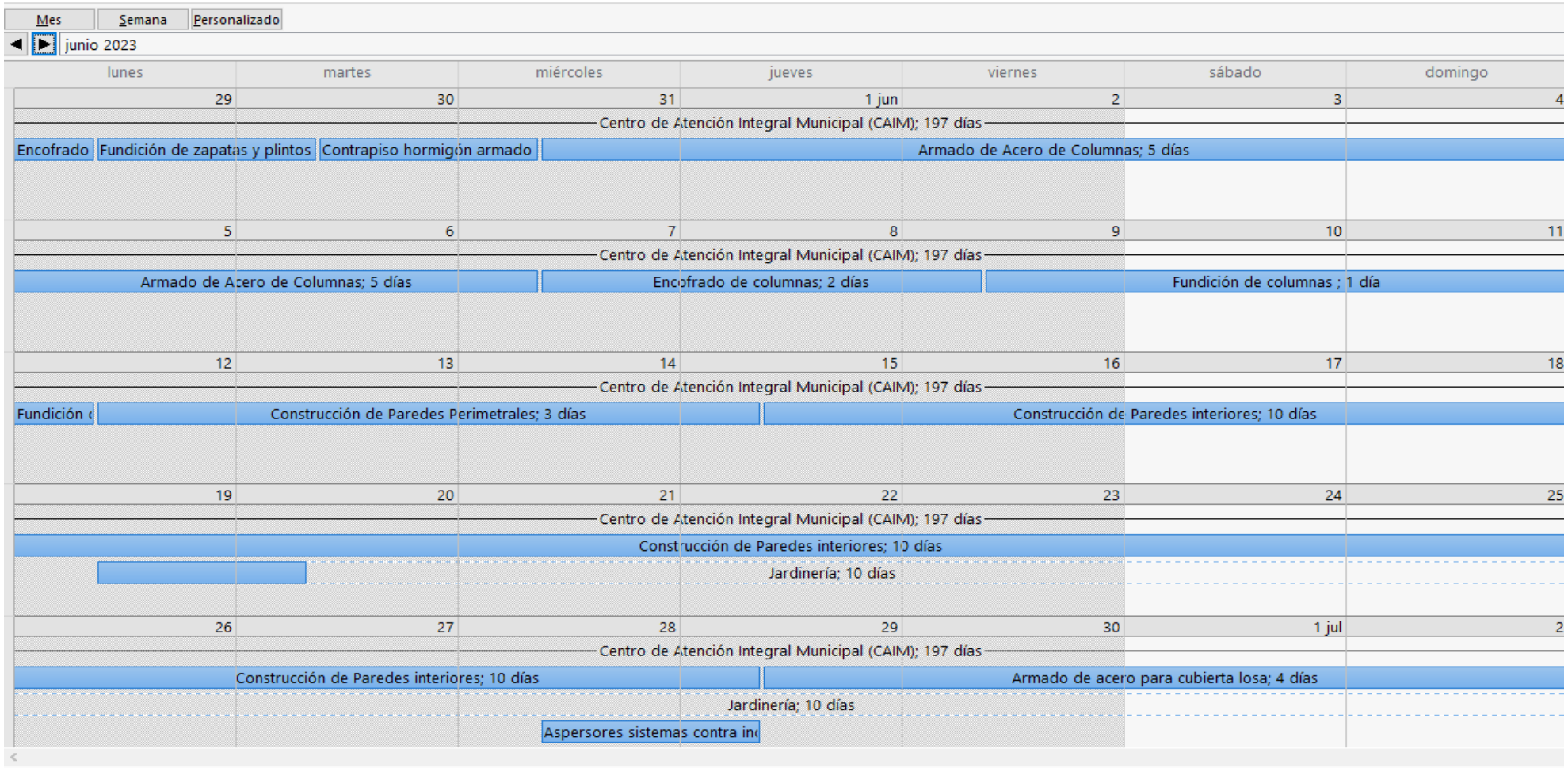
Fuente: Elaboración propia, 2022.

Figura 19. Cronograma de Actividades 5



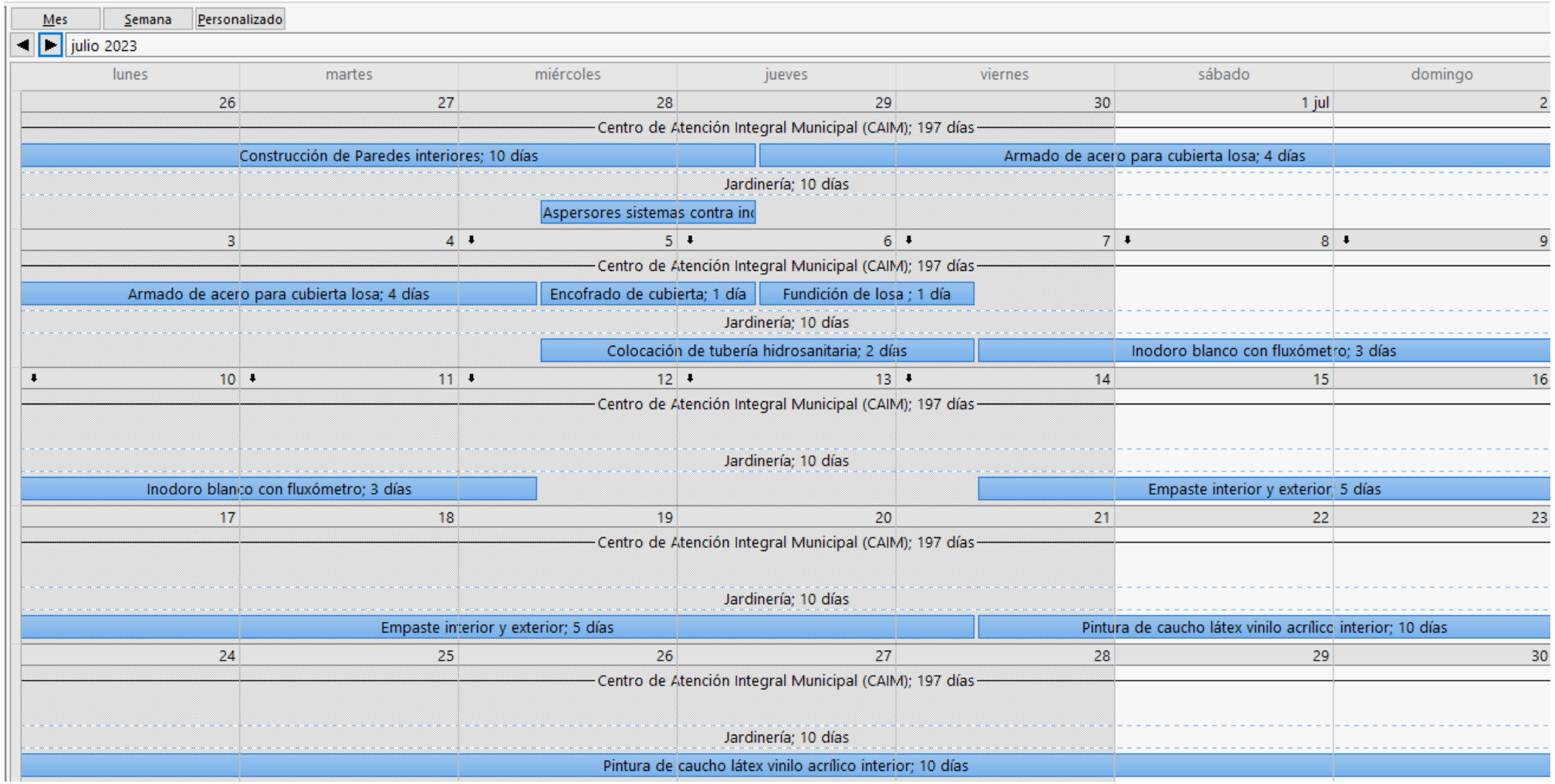
Fuente: Elaboración propia, 2022

Figura 20. Cronograma de Actividades 6



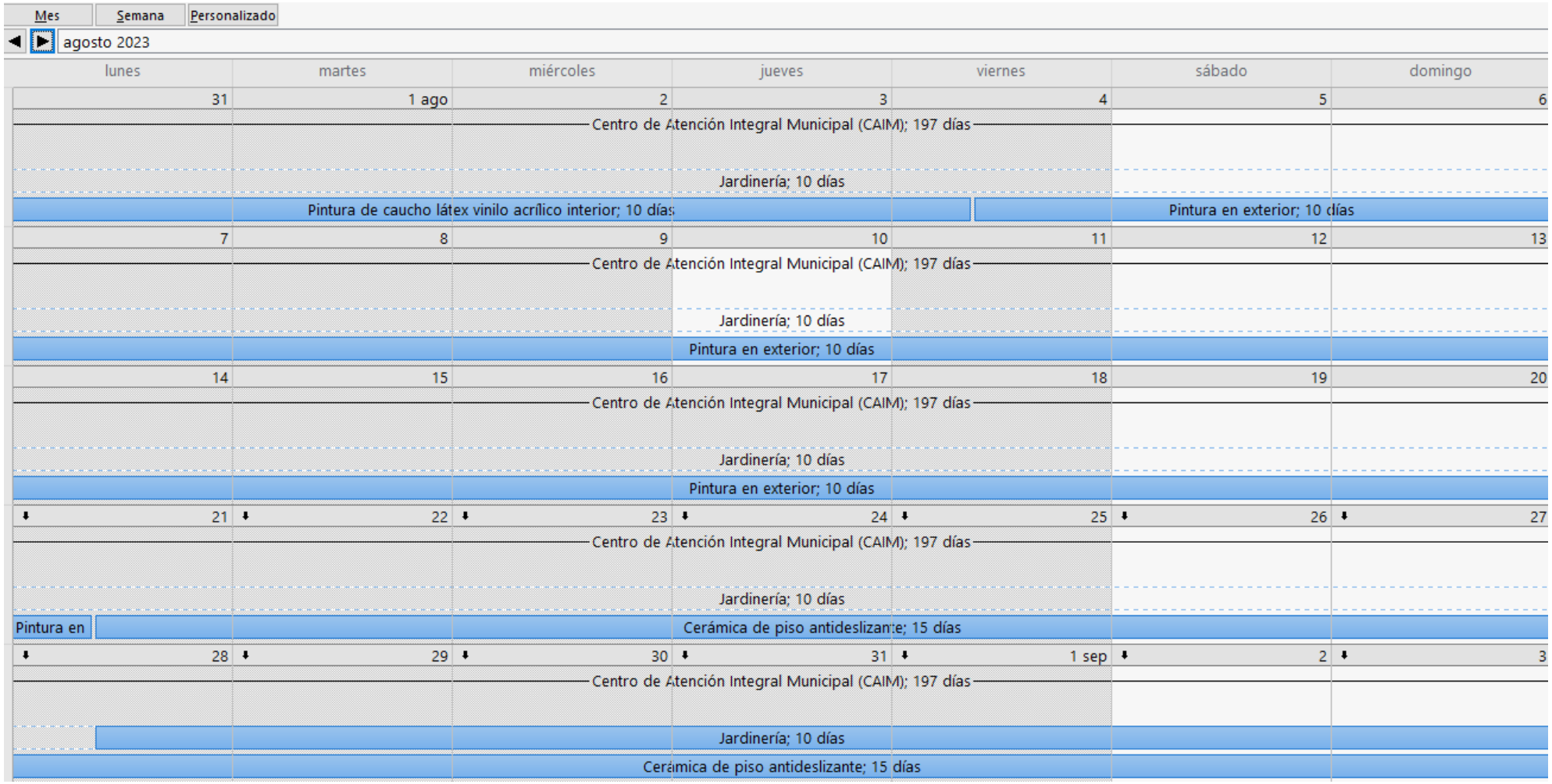
Fuente: Elaboración propia, 2022

Figura 21. Cronograma de Actividades 7



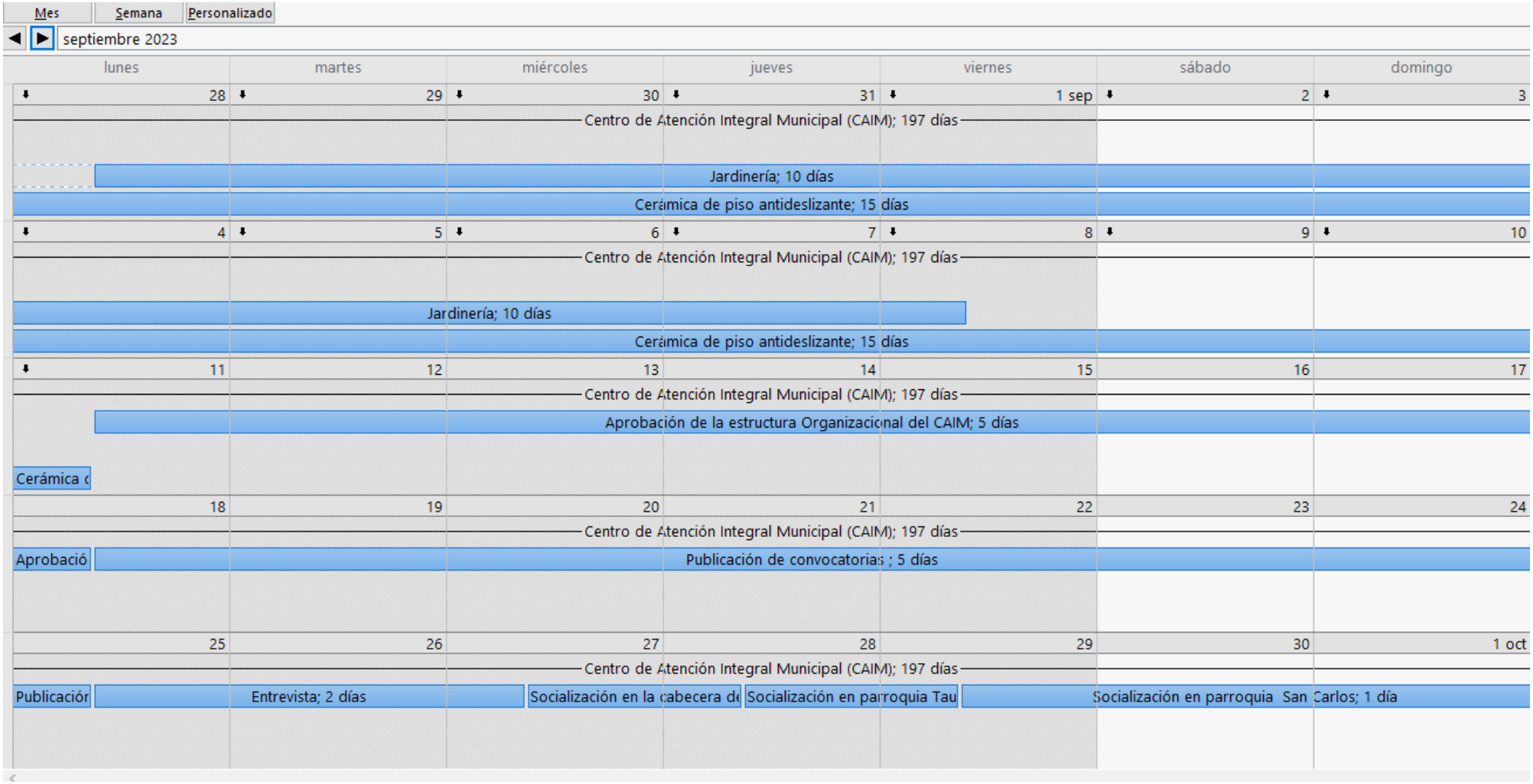
Fuente: Elaboración propia, 2022

Figura 22. Cronograma de Actividades 8



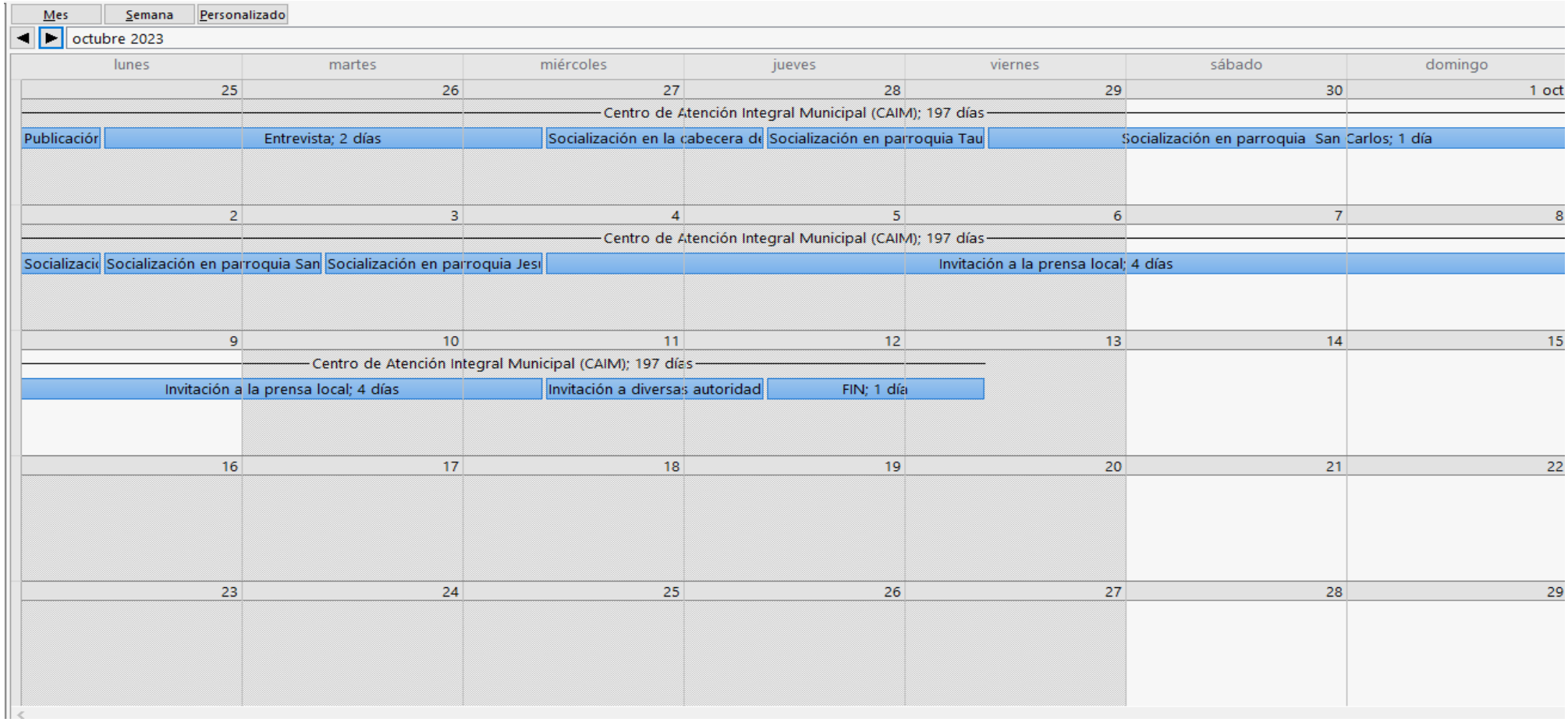
Fuente: Elaboración propia, 2022

Figura 23. Cronograma de Actividades 9



Fuente: Elaboración propia, 2022

Figura 24. Cronograma de Actividades 10



Fuente: Elaboración propia, 2022

6. CONCLUSIONES

La creación de un Centro de Atención Integral Municipal ayudará al cumplimiento de los objetivos del proyecto, ya que de esta manera las personas de la tercera edad y los discapacitados tendrán la oportunidad de desarrollarse íntegramente mediante programas y actividades varias, ejercicios terapéuticos que los libere de los niveles de estrés y soledad y mejorar su condición biopsicosocial, que suelen ser detonantes de problemas mentales más graves como la ansiedad y la depresión.

Gracias a la existencia de las actividades y fisioterapia en el Centro de Atención Integral Municipal a implementar en el cantón Naranjal, las personas discapacitadas y de tercera edad tendrán en que ocupar su tiempo libre, dejando de estar en casa, e invirtiendo su tiempo en actividades de provecho.

No obstante, las personas discapacitadas y de tercera edad que asistan al Centro de Atención Integral Municipal se integrarán entre ellas, obteniendo una gran interacción social, logrando establecer relaciones interpersonales entre ellos.

En conclusión, la población vulnerable del Cantón Naranjal se verá beneficiado con la ejecución del Centro de Atención Integral Municipal, que es objeto de propuesta en la presente investigación.

7. BIBLIOGRAFÍA

Plan Nacional de Desarrollo Toda Una Vida. (2017-2021). *Secretaria Técnica de Planificación.* Obtenido de https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/10/PNBV-26-OCT-FINAL_0K.compressed1.pdf

Alay Loor , O. M., & Bohórquez Jácome, R. C. (2010). *UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO.* Obtenido de https://repositorio.uteq.edu.ec/bitstream/43000/2232/1/T-UTEQ-0017.pdf

Andrade García, M. A. (JULIO de 2012). *UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR.* Obtenido de http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/835/1/T-UCE-0003-68.pdf

ASAMBLEA NACIONAL. (11 de Octubre de 2010). COOTAD. Quito, Azuay, Ecuador.

Bravo Bravo, K. A. (2018). *UNVERSIDAD CATÓLICA SANTIAGO DE GUAYAQUIL.* Obtenido de http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/10786/1/T-UCSG-POS-MGSS-126.pdf

Caizapanta, A. (2021). Actividad física y recreativa como medio terapéutico en personas con discapacidad. *Tesis de grado*. Quito, Pichincha, Quito: Universidad Central del Ecuador: Facultad de Ciencias de la Discapacidad.

Camargo, C., & Chavarro, D. (2020). El sentimiento de soledad en personas mayores: conocimiento y tamización oportuna. *Universitas Medica*, 1-8.

Chicaiza Salguero, G. C., & Cruz Valencia, J. D. (mayo de 2013). *Universidad Politécnica Salesiana.* Obtenido de https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/5211/1/UPS-QT03694.pdf

Chiriboga Zamora, N. J. (2018). *UNIVERSIDAD CATOLICA SANTIAGO DE GUAYAQUIL.* Obtenido de http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/11661/1/T-UCSG-POS-MGSS-146.pdf

Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidades. (2021). Obtenido de https://www.consejodiscapacidades.gob.ec/estadisticas-de-discapacidad/

Ecuador en cifras. (2010). *Ecuador en Cifras (INEC).* Obtenido de https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Bibliotecas/Fasciculos_Censales/Fasc_Cantonales/Guayas/Fasciculo_Naranjal.pdf

GAD Municipal de Naranjal. (2021). *Municipio de Naranjal*. Obtenido de https://naranjal.gob.ec/sitio/

García, M., Sánchez, D., & Román, R. (2019). Envejecimiento y estrategias de adaptación a los entornos urbanos desde la gerontología ambiental. *Estudios Demográficos y Urbanos, 34*(1), 101-128. doi:10.24201/edu.v34il.1810

Jácome Vera, C. A. (Diciembre de 2015). Obtenido de https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/935/1/T-UIDE-1036.pdf

Ministerio de Inclusión Económica y Social. (2016). *Gobiero del Encuentro*. Obtenido de inclusion.gob.ec: https://www.inclusion.gob.ec/nuevo-centro-gerontologico-brindara-atencion-para-adultos-mayores-de-naranjal/

Ministerio de Inclusión Económica y Social. (Junio de 2019). Para la implementación y prestación de servicios de atención y cuidado para personas adultas mayores. *Normas Técnicas*. Quito, Pichincha, Ecuador: Ministerio de Inclusión Económica y Social.

Ministerio de Inclusión Económica y Social: Subsecretaría de discapacidades. (2018). SERVICIO DE ATENCIÓN EN CENTROS DIURNOS DE DESARROLLO INTEGRAL. *NORMA TÉCNICA*. Quito, Pichincha, Ecuador: Ministerio de Inclusión Económica y Social.

OMS. (2015). *Informe mundial sobre el envejecimiento y la salud.* Ginebra: Organización Mundial de la Salud.

Organización de las Naciones Unidas. (2015). *Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas*. Obtenido de https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/development-agenda/

Ortega, M., Landi, M., Rey, J., Herrera, A., Jimbo, Y., Morocho, K., & Aldaz, M. (2021). Abordaje integral del paciente con discapacidad. *Revista Electrónica de PortalesMedicos.com, XVI*(22). doi:1046

Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del GAD Municipal de Naranjal. (16 de julio de 2019). *www.naranjal.gob.ec.* Obtenido de www.naranjal.gob.ec: http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PORTAL_SNI/data_sigad_plus/sigadplusdiagnostico/DIAGNOSTICO%20PRELIMINAR%20PDYOT%20NARANJAL_15-11-2014.pdf

Por un Ecuador justo, próspero y solidario. (Octubre de 2020). *Plan de Trabajo*. Ecuador: CREO 21.

Quintero, V. (1996). *Evaluación de Proyectos Sociales.* Recuperado el abril de 2022, de Construcción de indicadores: http://www.ts.ucr.ac.cr/binarios/docente/pd-000088.pdf

República del Ecuador. (2008). *Constitución del Ecuador.* Quito: República del Ecuador.

Scheaffer, R. (1987). *Elementos de muestreo.* Mexico: Iberoamericana.

Segnestam, L. (octubre de 1999). Obtenido de https://www.academia.edu/15567172/Environmental_Performance_Indicators

Serna, M. (mayo de 2005). *https://www.colibri.udelar.edu.uy/jspui/bitstream/20.500.12008/10801/1/0501.pdf.* Obtenido de https://www.colibri.udelar.edu.uy/jspui/bitstream/20.500.12008/10801/1/0501.pdf

Suquisupa Suquisupa, C. I. (Septiembre de 2013). *Universidad Politécnica Salesiana.* Obtenido de https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/6138/1/UPS-CT002824.pdf

Ushiña Pillajo, G. M. (2013). *UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR.* Obtenido de https://core.ac.uk/download/pdf/71900989.pdf

USMP. (2020). Introducción a la economía. *Manual del estudiante*. Santa Anita, Lima, Perú: Universidad de San Martín de Porres.

Valarezo, E., Bayas, A., Aguilar, W., Paredes, L., Paucar, E., & Romero, E. (2018). Programa de actividades físico- recreativas para desarrollar habilidades motrices en personas con discapacidad intelectual. *Revista Cubana de Investigaciones Biomédicas*, 1-13.

Zambrano Oquendo, K. E. (JULIO de 2016). *UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR.* Obtenido de CARRERA DE ARQUITECTURA: file:///C:/Users/lenovo/Downloads/T-UCE-0001-0320.pdf

8. ANEXOS

Anexo 1. ***Entrevista a la Directora de Gestión Social del Municipio de Naranjal***

1. ¿Qué significa para usted una Atención Integral?

Podría considerarse el conjunto de acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la ciudadanía, mediante la atención oportuna y eficiente a los grupos vulnerables de nuestro cantón con los recursos necesarios para conseguir dichos objetivos.

2. ¿Qué recursos óptimos para atención integra a adultos mayores se adquirirán para el Centro de Atención Integra Municipal que quiere implementar el Municipio de Naranjal? ¿Y cuáles ya se tienen a disposición?

Los recursos están orientados al equipamiento de la nueva infraestructura con los materiales, equipos, servicios, orientados a brindar la atención adecuada a los adultos mayores, para lo cual detallo los equipos que se deben adquirir:

5 ultrasonidos, 2 electro estimuladores, 3 magnetos, 2 tanques colectores de agua caliente, 1 hidro colector, compresas calientes, 5 punteros de electro estimulación

Con lo que se cuenta:

4 electro estimuladores, 1 ultrasonido, 3 magnetos, 1 tanque colector de agua caliente, compresas calientes, 1 infrarrojo, 1 puntero de electro estimulación inalámbrico.

3. ¿Qué recursos óptimos para atención integra a personas con discapacidad se adquirirán para el Centro de Atención Integra Municipal que quiere implementar el Municipio de Naranjal? ¿Y cuáles ya se tienen a disposición?

De igual manera son los mismos equipos que mencioné anteriormente los que se van a

utilizar para la atención de las personas con discapacidad.

4. **¿Qué tan elevada es la afluencia de personas que acuden a la adquisición de atención integra para adultos mayores y personas con discapacidad? (un número aproximado)**

De acuerdo a la información de los registros proporcionados por la Unidad de Rehabilitación Física, se estiman aproximadamente unos 1200 pacientes al mes aproximadamente.

5. **¿El cantón Naranjal les da actualmente la importancia debida a sus adultos mayores y personas con discapacidad?**

Es uno de nuestros ejes más importantes en las políticas de la actual Administración del Abg. Luigi Rivera, así como en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, por aquella razón se ha venido trabajado permanentemente en los Convenios suscritos con el MIES, entre ellos están: Las visitas domiciliarias a las personas con discapacidad, asistencia social, con la dotación de sillas de ruedas semiposturales, andadores metálicos, bastones de aluminio, muletas, bases de camas más el colchón, entre otros.

Esta información al detalle se la proporcionaré vía correo electrónico, para que se pueda apreciar en la comparativa de la atención de grupos prioritarios desde la anterior Administración Municipal y la actual.

6. **¿Cree que no existe más cantidad de afluencia por el reducido espacio donde se brinda el servicio?**

Es indudable que el espacio físico es una condicionante importante que influye en la atención de los grupos sociales prioritarios, en consecuencia, la demanda de atención se ve afectada directamente, por lo que se ha considerado implementar el proyecto del Centro de Atención Integral.

7. **¿Qué servicios particularmente se bridan bajo el nombre de Atención Integra Municipal a adultos mayores y personas con discapacidad?**

Los servicios que se ofertan son:

Terapias físicas y rehabilitación para niños, adultos, adultos mayores con o sin discapacidad, enfermería.

8. **¿Qué actividades creen que colaborarían a la pronta recuperación de las personas con discapacidad y de tercera edad que acuden a rehabilitación física?**

- Hidromasaje
- Terapias en piscinas
- Terapias en camillas magnéticas
- Gimnasia Terapéutica
- Bicicletas estáticas
- Entre otras

Anexo 2. *Entrevista al Jefe del Departamento de Rehabilitación Física*

1. **¿Qué actividades creen que colaborarían a la pronta recuperación de las personas con discapacidad y de tercera edad que acuden a rehabilitación física?**

Como lo manifestó la directora son las actividades que aportarían a la recuperación física de nuestros ciudadanos.

2. **¿Qué insumos existen y cuáles hacen falta en el departamento del que es jefe?**

Los insumos que existen son: 1 rampa con escalera, 1 escalera sueca, 1 escalera de dedos, 6 camillas, 2 máquinas de hombros, 4 compresas calientes, 4 electro estimuladores, 1 ultrasonido, 3 magnetos, 1 puntero de electro estimulación inalámbrico.

3. **¿El nuevo Centro de Atención Integral Municipal que planea implementar el Municipio de Naranjal ayudará a que se brinde un mejor servicio de rehabilitación física especializado en personas con discapacidad y adultos mayores?**

Por supuesto, ya que vamos a contar con una infraestructura amplia que nos permitirá

desarrollar actividades enfocadas a la atención inmediata y especializada acorde a las necesidades de nuestros pacientes, donde además se desarrollarán actividades lúdicas para las personas adultas mayores. Es importante mencionar que en la actualidad el espacio con el que se cuenta es muy reducido y no es de propiedad Municipal, simplemente es una casa que se alquila y se la readecuó para poder atender de manera inmediata a la ciudadanía.

4. ¿Qué implican las sesiones de rehabilitación física para adultos mayores?

Se cumple con los siguientes pasos:

Se valora al usuario.

Se realiza un diagnóstico según la patología del paciente y en algunos casos que cuentan con la prescripción médica de acuerdo a la valoración médica previa que puede ser de manera particular o realizada por el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Se planifica el tratamiento de acuerdo al diagnóstico realizado, donde se plantea el tiempo a realizar y el tipo de sesiones a emplear.

Ejecución del tratamiento de manera periódica.

Se evalúa los avances del paciente de acuerdo a la planificación realizada y se da seguimiento de acuerdo al caso.

5. ¿Con que personal cuenta el área de rehabilitación física en la actualidad?

Contamos con 6 terapistas que desempeñan sus actividades..

6. ¿Qué tan elevada es la afluencia de personas que acuden a la adquisición de rehabilitación física para adultos mayores y personas con discapacidad? (un número aproximado)

El horario de atención es de Lunes a Viernes de 8h00 a 17h00 y la cantidad de pacientes atendidos referencialmente fluctúa entre 40 a 60 por día aproximadamente 1000 al mes, distribuidos de la siguiente manera:

15 a 20 adultos mayores

30-40 personas con discapacidad