



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**

**SEDE CENTENARIO**

**CARRERA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**Análisis del flujo de efectivo en los negocios del sector  
ganadero de la Economía Popular y Solidaria en  
Daule y Salitre año 2021.**

**Trabajo de titulación previo a la obtención  
del Título de LICENCIATURA EN  
ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**AUTOR: VERONICA ELIZABETH PÁRRAGA GOYA**

**TUTOR: ING. AURORA LOZANO CASTILLO, Mca.**

**GUAYAQUIL - ECUADOR**

**2022**

## CERTIFICADO DE RESPONSABILIDAD Y AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, Parraga Goya Veronica Elizabeth, con documento de identificación N° 0952504793 manifiesto que:

Soy el autor y responsable del presente trabajo; y, autorizo a que sin fines de lucro la Universidad Politécnica Salesiana pueda usar, difundir, reproducir o publicar de manera total o parcial el presente trabajo de titulación.

Guayaquil, agosto 30 del 2022.

Atentamente,



Firma de la egresada  
C.I 0952504793

**CERTIFICADO DE CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN A LA  
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**

Yo, Parraga Goya Veronica Elizabeth con documento de identificación No 0952504793 expreso mi voluntad y por medio del presente documento cedo a la Universidad Politécnica Salesiana la titularidad sobre los derechos patrimoniales en virtud de que soy autor del Artículo Académico: Análisis del flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre año 2021, el cual ha sido desarrollado para optar por el título de: Licenciada en Administración de Empresas, en la Universidad Politécnica Salesiana, quedando la Universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente.

En concordancia con lo manifestado, suscribo este documento en el momento que hago la entrega del trabajo final en formato digital a la Biblioteca de la Universidad Politécnica Salesiana.

Guayaquil, agosto 30 del 2022.

Atentamente,



Firma Egresada

**C.I 0952504793**

## CERTIFICADO DE DIRECCIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, Aurora Lozano Castillo, con documento de identificación N° 0919280511, docente de la Universidad Politécnica Salesiana, declaro que bajo mi tutoría fue desarrollado el trabajo de titulación: **Análisis del flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre año 2021**, realizado por la Srta. **Verónica Elizabeth Párraga Goya**, con documento de identificación N° **0952504793**, obteniendo como resultado final el trabajo de titulación bajo la opción Artículo Académico que cumple con todos los requisitos determinados por la Universidad Politécnica Salesiana.

Guayaquil, agosto 30 del 2022

Atentamente,



---

Ing. **Aurora Lozano Castillo**, Mgtr.  
C.C. 0919280511

**ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO EN LOS NEGOCIOS DEL SECTOR  
GANADERO DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA EN  
DAULE Y SALITRE AÑO 2021**

*Cash flow analysis in the livestock business sector of the Popular and Solidarity  
Economy in Daule and Salitre year 2021*

**Verónica Elizabeth Párraga Goya** es egresado de la Carrera Administración de Empresas de la Universidad Politécnica Salesiana (Ecuador)  
([vparragag@est.ups.edu.ec](mailto:vparragag@est.ups.edu.ec))

**Ing. Aurora Lozano Castillo, Mca.** es profesor de la Universidad Politécnica Salesiana (Ecuador)  
([alozano@ups.edu.ec](mailto:alozano@ups.edu.ec))

### **Resumen**

---

La presente investigación tuvo como objetivo realizar un análisis del flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre en el año 2021, la importancia radica en fomentar la actividad del sector ganadero la cual contribuye a la compensación de la necesidad de alimentos, así como prosperidad de los ciudadanos, la industria y la economía del país. Entre los objetivos específicos se encuentra identificar la realidad actual de los negocios del sector ganadero, determinar las razones que generan problemas financieros en los negocios del sector ganadero y establecer estrategias para mejorar el flujo de efectivo de los negocios. La investigación fue de tipo documental con un enfoque mixto, las herramientas de recolección de datos utilizadas fueron la encuesta y la entrevista, la muestra poblacional fue 357 ganaderos. Los resultados de la investigación concluyeron que la situación actual de los negocios ganaderos es estable, sin embargo, mantienen dificultades para hacer crecer los negocios, esto se debe principalmente a que no pueden acceder a créditos bancarios, la alta competitividad en el sector ganadero y a que no usan herramientas para el adecuado manejo financiero que les permita conocer los resultados que presentan. Las estrategias propuestas deben estar relacionadas a mejorar el manejo de los recursos financieros por un profesional que administre y controle los costos que genera la producción para garantizar una mayor rentabilidad. Al mismo tiempo, el ganadero debe aprovechar las capacitaciones que brinda la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria para que este capacitado con conocimientos primordiales sobre el manejo de su negocio.

### **Abstract**

---

The objective of this research was to carry out an analysis of the cash flow in the businesses of the livestock sector of Popular and Solidarity Economy in Daule and Salitre in the year 2021, the importance lie in promoting the activity of the livestock sector which contributes to the compensation of the need for food, as well as prosperity of the country's citizens, industry and economy. Among the specific objectives is to identify the current reality of the businesses in the livestock sector, determine the reasons that generate

financial problems in the businesses of the livestock sector and establish strategies to improve the cash flow of the businesses. The research was of a documentary type with a mixed approach, the data collection tools used were the survey and the interview, the population sample was 357 ranchers. The results of the investigation concluded that the current situation of the livestock business is stable, however, they still have difficulties to grow the business, this is mainly due to the fact that they cannot access bank loans, the high competitiveness in the livestock sector and the fact that they do not use tools for adequate financial management that allow them to know the results they present. The proposed strategies must be related to improving the management of financial resources by a professional who manages and controls the costs generated by production to ensure greater profitability. In addition, the rancher must take advantage of the training provided by Superintendence of Popular and Solidarity Economy so that he has basic knowledge about managing his business.

### **Palabras clave**

---

Flujo efectivo, sector ganadero, economía popular, economía solidaria, sistemas económicos, estrategias, alta competitividad, problemas financieros.

### **Keywords**

---

Cash-flow, livestock sector, popular economy, solidarity economy, economic systems, strategies, high competitiveness, financial problems

## **1 Introducción**

A lo largo del tiempo, la economía ecuatoriana se ha caracterizado por enfocarse en sector primario, debido a que su participación en el mercado comienza con el cacao, luego con el banano en 1960 y en la actualidad su principal producto de exportación es el petróleo, pilar fundamental para la economía (Quiroz, 2015). Con respecto al tipo de cambios en la importaciones y sostén de la producción se ha podido enfocar en sectores emergentes y potenciales, como la industria; dando lugar a tanto a la agricultura como ganadero para que se conviertan en eje económico de desarrollo, en los que se adquiere relaciones dinámicas en otros ámbitos económicos.

En los años 80, El Ministerio de Agricultura y Ganadería establecía costos tanto al productor como al consumidor. Los importes al productor poseen un criterio de sustentación y para el consumidor se fijan precios enormes. En este modelo agrícola y ganadero, a diferencia del aplicado durante la etapa de sustitución de importaciones, se ha caracterizado porque el Estado tuvo un manejo indirecto de las actividades económicas; como un ente regulador con menor control sobre los precios, la comercialización y los factores de producción (MAGAP, 2016).

Sin embargo, Ecuador a comienzos de los años de 1950 paso una fase de evolución capitalista; leyes de reforma agraria de 1964 y 1973, intenciones neoliberales para la agricultura, como la actual "revolución ganadera, no han alcanzado a pagar el conflicto económica, política y social que han acumulado los diferentes gobiernos con las sociedades agrarias. Esta deuda se ve agravada por la caída del petróleo en el mercado internacional, la apreciación del dólar y sus efectos comerciales, la devaluación de las monedas de importantes socios comerciales como Perú y Colombia de 7.8 grados que devastó la zona costera y puso en evidencia la precaria situación social y económica de las comunidades campesinas (Pino, Aguilar, Apolo, & Silalema, 2018).

En este sentido, debe señalarse que en la fase electoral no se implementan propuestas que ofrezcan un aumento de la productividad y competitividad del sector agropecuario. y ganadera, ya que son sectores esenciales en el mercado nacional, por ello, esto ha quedado demostrado a medida que han pasado los años el mercado de la económica y social del Ecuador. No obstante, el Producto Interno Bruto (PIB)

perteneciente a la ganadería ha pasado de 4.175 millones de dólares en el año 2007 a 5.328 millones en el 2016, por tanto, es un incremento del 27,6% en el ciclo. Por su parte, el sector ocupa el sexto puesto entre los más importantes generadores de PIB y aportó para su formación, en la década 2007 – 2016, con cifras que van del 7,25% en el año de nivel más bajo a 8,18% en el mejor (Osorio, 2020).

El sector de la ganadería es esencial en el progreso de la economía de nuestra nación, Este sector puede crear nuevas industrias y empresas, así como nuevas fuentes de empleo a través del procesamiento de sus derivados, como carne, leche, lana, cerdas y otros. Según el Banco Central del Ecuador - BCE, la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca representan el 9,63% del PIB nacional con \$9.626.014.000. Por su parte, el sistema Saiku del Servicio de Rentas Internas (SRI) señala que existen 156.060 números de RUC ganaderos, de los cuales 62.478 se encuentran activos. (CEDIA, 2020).

Por otro lado, la cría de animales no está aislada de la actividad económica, ya que está vinculada a diversas industrias y contribuye al crecimiento económico al atraer mano de obra principalmente no calificada y rural para satisfacer las necesidades alimentarias locales y externas. Según el Censo de Población y Vivienda de Ecuador de 1990, los sectores económicos con mayor proporción de población ocupada (PEA) son la agricultura y la caza (30%), seguidos del comercio minorista (12%). Según el Censo (2010), la pesca, la ganadería, la agricultura y la silvicultura representaron el 20,77 % de la PEA, seguida del comercio al por mayor y al por menor con un 18 %, lo que refleja que la agricultura sigue siendo un sector que emplea mano de obra poco calificada.

El potencial actual y futuro de la producción ganadera de los cantones Daule y Salitre se corroboró consultando el documento del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP, 2016), que consagra una sección a la ubicación geográfica de las zonas llamadas muy aptas para la producción. Por otro lado, los datos sobre trabajo y empleo del cantón Daule registran que un 15.13 % de los jóvenes entre 15 y 17 años, quienes se encuentran inmerso en la estructura agro-productiva; un fenómeno que provoca la deserción escolar a nivel de bachillerato e incide en la tendencia a que formen familia o empiecen a consumir drogas (Barzola, 2021)

Debido a lo expuesto anteriormente, se plantea la necesidad de realizar un análisis del déficit de capital en los negocios ganaderos que pertenecen al Régimen de Economía



popular y solidaria en Daule y Salitre año 2020 y proponer estrategias que optimicen la liquidez de negocios en riesgo.

En la investigación titulada “Estudio de Asociatividad basado en Economía Popular y Solidaria para los pequeños productores de Arroz del Recinto Yurima de la Parroquia Laurel, cantón Daule de la provincia del Guayas” del autor (Pesántez, 2016) tuvo como objetivo mejorar las condiciones de producción de los pequeños productores, basados en lo que establece la Constitución de la República, en donde aboga por el Buen Vivir, como una situación que permite mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos. Para ello se aplicó la metodología de enfoque mixto, con tipos de investigación Exploratoria y Descriptiva.

Entre los efectos notables obtenidos son que los micro productores que tienen edades comprendidas 50 a 64 años, De tres a cinco fincas familiares con una o dos hectáreas de cultivo de arroz, más del 50% de la tierra es propiedad de los agricultores, también cultivan otros productos como mango, cacao y otros.

En otro estudio titulado “Cadena de Valor del sector arrocero del cantón Daule, Provincia del Guayas y su evaluación, Caso de estudio: “Piladora Angelita” de los autores (Ledesma & Pita, 2018) se analiza la cadena de valor del sector arrocero del cantón Daule, considero de gran importancia dado el alto consumo de arroz a nivel nacional como producto de primera necesidad en la canasta básica del Ecuador, así como otros productos agrícolas. Los eslabones en la cadena de precio del arroz de los participantes directos comienzan con pequeños fabricantes que buscan el siguiente eslabón como Pyradra (pequeño, mediano, grande) y luego llegan al mercado internacional a través de sus propios comerciantes, eslabones locales y finales.

Sin embargo, en la carta magna se establecen disposiciones esenciales que conllevan a la concepción de la definición de un sistema de desarrollo como un sistema económico, político, sociocultural y ambiental organizado, sostenible y dinámico, orientado a la realización de un buen vivir. Un paradigma importante de integración del sistema económico de solidaridad social como una invitación para fortalecer la economía en línea con las finanzas básicas, las finanzas y los mercados.

Es por eso, que dentro del cuadro de un régimen del progreso que donde se efectúa políticas, generales y completas que están forjadas en intenciones, programas y

presupuestos del sector público que impulsa propuestas mediante la Economía Popular y Solidaria en la reproducción de métodos de financiamiento alternos que tienden a articular el sector financiero con el sector fructífero respetado en el Art. 311 el cual establece que las existencias que pertenecen al sector financiero de solidaridad popular: las cooperativas de ahorro y crédito, las organizaciones asociativas o solidarias, los bancos públicos, las cajas de ahorro, y luego las decisiones de servicios del sector, las cuales son tratadas de manera diferenciada por el gobierno en cuanto existen y promueve la desarrollo de la economía nacional y solidaria.

Cabe resaltar que la economía nacional y solidaria no es una economía de mercado, es decir, el capital no es superior a las personas, pero es necesario que exista intervención en el mercado, ya que es preciso para el cambio o tráfico de su producción. Los intercambios que se dan en estas dos economías (privadas y EPS), muchas veces son inequitativos, perjudican la Economía Popular y Solidarias, ya que existen estudios que indican que a los agricultores les cuesta producir más de lo que ellos reciben como paga por la venta de su producción (Educope, 2018).

En el marco de las representaciones que genera la economía nacional y solidaria, se encuentran las finanzas nacionales y solidarias; que han demostrado la capacidad de actualizar los recursos mercantiles en una misma comunidad a través del ahorro y crear una oferta monetaria poderosa a través del crédito y canalizarlos hacia los métodos fructíferos. El financiamiento público y solidario son parte de los procesos productivos.; su fuerza y su vigor están en sectores rurales, sostenido las actividades ganaderas (Goya, 2015). Al final del período de mercantilización de la producción, es probable que se obtengan utilidades que se conviertan en capitales lucrativos para el uso de cajas de ahorro, bancos utilitarios y cooperativas, en otras palabras, decide la coexistencia de todas las solicitudes de un patrimonio sustentable.

Otro punto a destacar en la economía nacional y la economía solidaria son las Cajas de Ahorro y Crédito, estas son organizaciones sin fines de ganancia creadas sobre la base de un instrumento que promueve el ahorro entre las variedades populares y combate la usura, también forman parte del sistema financiero del pueblo. sistema Solidaridad; que sirven para la intermediación de fondos públicos y están subordinados a la Dirección de Economía Nacional y Solidaria. (SEPS).

Respecto a la producción ganadera durante los años 2014-2019 el sector de la ganadería produjo e integra el 66% de la obtención de ganado vacuno total, en tanto que la ganadería a nivel cerdoso y de ovejas teniendo un promedio de 21% y 7%, por lo tanto, el contraste se halla repartidas entre las otras de variedades de ganado como asnal, equino, mular y pecuario.

**Tabla 1** *Número de Cabezas de Ganado*

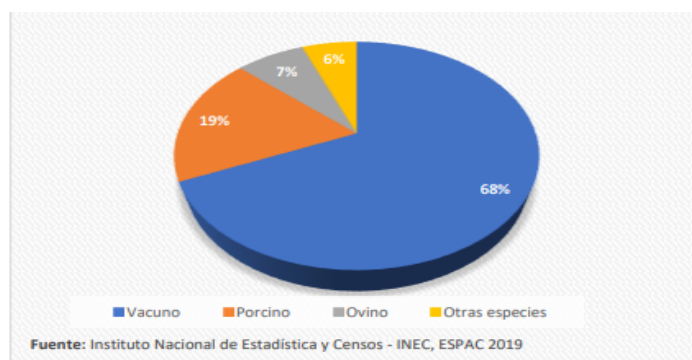
Años	Vacuno	Porcino	Ovino	Asnal	Caballar	Mular	Caprino
<b>2014</b>	4.579.374	1.910.319	619.366	84.785	283.714	98.259	20.793
<b>2015</b>	4.115.213	1.637.662	506.696	59.070	223.352	88.123	27.102
<b>2016</b>	4.127.311	1.141.244	478.486	49.960	219.134	79.287	36.379
<b>2017</b>	4.190.611	1.115.473	390.120	49.727	209.990	80.111	39.583
<b>2018</b>	4.056.796	1.283.338	355.897	47.035	192.833	73.681	21.745
<b>2019</b>	4.306.244	1.162.685	464.644	61.155	196.886	83.008	28.391

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos-INEC, ESPAC 2014-2019

La cantidad total de cabezas de la ganadería de diversas clases ha estado reduciendo sobre todo en el 2014 al 2015, se puede observar que ha menguado con un porcentaje del 12,4%, del 2015 al 2016 del 7,9%, a partir 2017 y 2018 con una baja del 1%. El sector comienza a tener mejorar a partir del 2018 al 2019, en este periodo el sector ganadero tiene un incremento del 4,5% en el número de cabezas de ganado (CEDIA, 2020).

La clase de cabezas de la ganadería que más han aumentado incrementado sus reservas en cuanto a su diversificación porcentual del 2019 son las ovejas y caprina son 108.746 y 6.646 cabezas, con un acrecentamiento del 30,6% y en 2018 aumentando en cada una de sus clases.

**Figura 1** *Participación de especies de ganado 2019*



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos-INEC, ESPAC 2019

A nivel del territorio nacional la ganadería vacuna está repartida: un 69 % son hembras y 31% son machos, cabe resaltar que se debe tomar en consideración que el 18% de las cabezas de ganado total concierne a los animales que nacen y el 3% a los animales que fallecen durante el período de 12 meses.

Como gravamen a la renta al Estado ha producido una entrada de \$229.648, reduciendo en 68% correspondiente al 2018, la nación deja de percibir en el actual año 479.925 USD.

Las cabezas de ganado han generado custodia en la entrada por Impuesto a la Renta a sus colaboradores con respecto a una diferencia de \$4.436.037 el 2019, concediendo el poder tener un seguro social además ha brindado oportunidades laborales a través de buenas remuneraciones, en los que poseen el conocimiento y el saber trabajar en esta área produciendo así de esta forma generando de esta manera plazas de trabajo que necesitan empleadores para impulsar la producción y poder contribuir al PIB y desarrollo de la nación.

Las políticas financieras estatales han pasado por varios cambios en las últimas dos décadas, los gobiernos a nivel de Latinoamérica se propusieron como meta promover e impulsar a los diversos sectores productivos, en especial el sector ganadero, debido a que América posee los suelos más ricos para producir diferentes productos (Beltrán & Fiallo, 2017)

De esta forma, diversos países comenzaron a crear instituciones financieras encargadas del desarrollo ganadero y comercial en General. En un estudio realizado por un autor, se estableció que el sector ganadero presentaba altos índices de morosidad en su cartera representada por una agencia de Daule, por lo cual al intentar determinar los factores que incidían en su retraso o incluso dejar impaga sus obligaciones es que los cultivos poseen periodos largos para cosecharse en algunos casos hasta más de un año, son muy poco los agricultores que se dedican a realizar un ciclo corto (Romero & De María, 2016).

Por otra parte, se logra determinar que el destino del capital de trabajo que poseen es para renovar sus cultivos, y los plazos o el tiempo que se le otorga para la cancelación del crédito no va acorde con los tiempos que esta toma para poder recuperar la inversión. En el caso de los pequeños productores es más complicado, ya que no poseen canales de

distribución propios para negociar con los pocos compradores del sector, es decir con exportadores, comercializadores y empresas agroindustriales, porque actualmente los precios que ofrecen son bajos, los mismos no cubren el costo de inversión para generar utilidad o ganancia en sus ventas.

Los cantones de Daule y Salitre son poblados, en donde sus ciudadanos han potenciado su sentir a nivel de la cultura existen prácticas culturales donde se han recuperado su importancia, en la actualidad se consigue recrearse observando la producción de arroz punto de pilón, donde la fuerza humana es el elemento vital. Visitar y refrescarse, con el jugo de caña de azúcar, que se extrae con un trapiche hecho a base de tronco de árboles y combinado con el impulso del hombre del agro (Dalgo, 2015).

Esto significa, que en la población mencionada por lo general un gran porcentaje de sus habitantes agricultores se dedica a producir arroz, siendo la actividad agrícola que se ha convertido en la primera fuerza de trabajo y como las familias generan sus ingresos la misma que ha aportado al desarrollo económico del cantón. Según establece el autor Hungría, (2018) la agricultura también reviste enorme interés en lo que se relaciona con la economía de estos cantones, ya que, en otras épocas, este sector ha sido conocida por trabajar la agricultura y la ganadería debido a que cuenta con grandes campos y enormes praderas que posee el por tanto hace rentable la siembra de diferentes siembras y la producción de ganado, agricultura producir a nivel avícola.

Por tal motivo, es necesario identificar el desarrollo rural que se relaciona con los cantones mencionados en el estudio, ya que suelen variar con el pasar de los años y en el caso de los países en desarrollo representa una alternativa que les permite mejorar el nivel de vida de su población, garantizando los productos del campo y que sean demandados por la población urbana (Valero, 2018). El Ecuador y todos los países del mundo necesitan alimentos suficientes para sus habitantes, materias primas para la industria, productos de exportación para obtener divisas y una población con condiciones estables en el campo para que se produzca una migración descontrolada en gran escala al número de ciudades. está limitado.

Según lo expuesto, asimismo se puede aludir que en el progreso rural en el sector agrícola es vital para el progreso de los poblados rurales dependiendo de la historia por el área de la ganadería, y por ende en el tiempo actual se puede visualizar que todavía

muchas personas se dedican a este tipo de actividades para poder sustentar a sus familias, ya que cómo se logró exponer en párrafos anteriores el sector ganadero ha logrado optimizar su labores y poseer mejor vida y por ser quienes producen los alimentos esenciales en la canasta básica familiar.

La presente exploración se enfocará dentro del sector ganadero del cantón Daule y Salitre debido a que últimamente se ha escuchado que los precios para el sector agrícola han bajado mucho, lo que afecta a este sector y a quienes han tenido problemas con el presupuesto para la inversión de sus sembríos y donde muchas veces carecen de oportunidades para acceder a créditos. Así este trabajo permitirá mostrar los factores que han generado el déficit de capital y cuáles son las alternativas que han podido encontrar ante este problema.

Finalmente, es importante realizar este estudio porque fomenta la actividad del sector ganadero que favorece a la indemnización de la penuria de suministros, así como el bienestar de los habitantes y el sector industrial y patrimonio de la nación, por lo tanto dentro en esta investigación se pretende identificar la realidad financiera de los negocios ganaderos de Daule y Salitre que pertenecen al Régimen de Economía popular y solidaria, determinar las razones por las cuales se produce en déficit en sus negocios y establecer estrategias financieras que le permitan mejorar la liquidez de sus negocios.

El objetivo de la investigación es determinar el flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre año 2021.

En base al objetivo general se establecen los siguientes objetivos específicos, identificar la realidad financiera de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre que pertenecen al Régimen de Economía popular y solidaria, determinar las razones que generan los problemas financieros en los negocios del sector ganadero que pertenecen al Régimen de Economía popular y solidaria en Daule y Salitre, establecer estrategias para mejorar el flujo de efectivo de los negocios que pertenecen al Régimen de Economía popular y solidaria.

## **2 Materiales y métodos**

### **2.1 Tipo de investigación**

Para la presente investigación, se considera un tipo de estudio acorde a los objetivos planteados, al alcance de estos y los aportes teóricos esta investigación puede definirse como documental puesto que busca los resultados basados en situaciones que ya han sido expuestas en documentos del sector ganadero, periódicos, noticias, etc.

Según el autor (Rizo, 2015) la investigación documental es aquella que se centra en todos los procedimientos que aplican uso práctico y racional de recursos documentales disponibles en diversas fuentes de información.

Por su parte, en cuanto al enfoque de la presente investigación es de enfoque mixto, debido a que se realizan encuestas y entrevistas que permiten Identificar la realidad financiera de los negocios ganaderos de Daule y Salitre y a determinar las razones por las que se genera el déficit de capital en los negocios ganaderos que pertenecen al Régimen de Economía popular y solidaria en Guayaquil.

### **2.2 Nivel de Investigación**

Este tipo de estudio es de nivel exploratorio ya que está destinado a dar un aporte de valor organizado de conocimientos y pretende plantear con lo que se presenta la variable. Además, según (Carlos Fernández 2010) este tipo de investigación se aplica con la finalidad de examinar un tema o problema de investigación poco estudiado, del cual se tienen muchas dudas o no se ha abordado antes. (Pág. 79)

### **Método de Investigación**

Para el presente estudio se utiliza el método de investigación sintético, ya que según establece la autora (Pacheco, 2018) es un proceso que busca realizar un análisis de razonamiento para reconstruir un acontecimiento de manera resumida, valiéndose de los diversos elementos fundamentales que estuvieron presentes en el desarrollo del acontecimiento.

### **2.3 Población**

Dentro de la población que se toma en cuenta para este estudio, definiéndolo como el conjunto de personas o cosas que poseen características en común, la cual generalmente

es demasiado grande, por lo tanto, se aplica una fórmula para obtener una cantidad más pequeña (Danel, 2015).

Aunque es importante, resaltar que Daule posee una extensión de 475 km<sup>2</sup> y cuenta con 180 recintos pequeños en el cantón, con aproximadamente 173.684 habitantes. Sin embargo, en el cantón Salitre su población es de 65.765 habitantes (Prefectura del Guayas, 2021).

Según el sistema Saiku del Servicio de Rentas Internas (SRI, 2022), existen 5.912 números de RUC dedicados a la actividad de la ganadería entre los cantones Daule y Salitre, de los cuales 5.071 se encuentran activos. Para realizar el cálculo de la muestra se estableció una población de 5.071 ganaderos, de la cual se obtuvo la muestra usando la siguiente fórmula.

$$n = \frac{Z^2 * N * p * q}{e^2 * (N - 1) + (Z^2 * p * q)}$$

Donde:

N =	Población =	5071
P =	Probabilidad de éxito =	0,5
Q =	Probabilidad de fracaso =	0,5
P*Q=	Varianza de la Población=	0,25
E =	Margen de error =	5,00%
NC (1- $\alpha$ ) =	Confiabilidad =	95%
Z =	Nivel de Confianza =	1,96

$$\frac{1,96^2 * 5071 * 0,5 * 0,5}{0,05^2 * (5071 - 1) + (1,96^2 * 0,5 * 0,5)}$$

$$\frac{3,84 * 5071 * 0,5 * 0,5}{12,675 + 0,96}$$

$$= \frac{4868,16}{13,635}$$

$$=357.03$$

De acuerdo con los resultados obtenidos de la fórmula, se establece una muestra de 357 ganaderos.



## 2.4 Técnicas de investigación

### Entrevista

Según menciona Díaz (2013), “La entrevista se la conoce como una técnica e instrumento de investigación útil para estudios que poseen enfoques cualitativos, ya que brindan información amplia sin necesidad de tabularlas de forma numérica”.

Por ende, la entrevista está direccionada a expertos en esa área, consultores, organismo de control, organismo de financiamiento – 5 entrevistas.

### Encuestas

Conforme expresan López y Fachello (2016), la encuesta es un instrumento útil que sirve para recolectar información ya sea cualitativa y/o cuantitativa de una población, que luego puede ser analizada de forma estadística generando conclusiones que sean respondan a los objetivos de la investigación.

La encuesta va dirigida para los dueños de los negocios del sector ganadero del cantón Daule-Salitre, la cual tiene como finalidad analizar el déficit de capital en los negocios que pertenecen al Régimen de Economía popular y solidaria en Daule y Salitre para proponer estrategias financieras que optimicen la liquidez de negocios en riesgo.

## 3 Resultados

### 3.1 Análisis de encuestas

#### 1. ¿Su negocio ganadero ha crecido en estos últimos años?

**Tabla 2** *Crecimiento en los últimos años*

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	158	44%
No	199	56%
Total	357	100%

Elaborado por: Párraga, 2021

De acuerdo con los resultados se observa que del total de encuestados el 56% afirma que el sector ganadero ha tenido un crecimiento sostenido en los últimos años de estudio.

#### 2. Si su respuesta es SI en la pregunta 1, conteste lo siguiente. El crecimiento de su negocio ganadero ha sido por:

**Tabla 3** *Crecimiento de negocio en los últimos años*

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Tamaño	0	0%
Ventas	71	45%
Patrimonio	0	0%
Inversiones	87	55%
<b>Total</b>	<b>158</b>	<b>100%</b>

Elaborado por: Párraga, 2021

Con los resultados mostrados se observa que del total de encuestados el 55% afirma que las inversiones se ubican como una de las principales razones del crecimiento en el sector ganadero. Otro 45% de encuestados menciona que un incremento en las ventas ha permitido evidenciar el crecimiento del sector.

**3. Si su respuesta es NO en la pregunta 1, conteste lo siguiente. ¿Cuáles han sido los factores que impiden el crecimiento de su negocio ganadero?**

**Tabla 4** *Crecimiento de negocio en los últimos años*

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Falta de capital de trabajo por bajas ventas	58	29%
Falta de conocimientos del sector ganadero	0	0%
Falta de asistencia crediticia por parte de las instituciones financieras	42	21%
Precios del mercado por debajo los precios del negocio	85	43%
Altos costos y menor producción	14	7%
<b>Total</b>	<b>199</b>	<b>100%</b>

Elaborado por: Párraga, 2021

Dentro del análisis del sector se observa que el 43% del total de encuestados afirma que los precios bajos que se manejan en el mercado ha sido un obstáculo para el crecimiento del negocio en los sectores ganaderos, puesto que dificultan un control de costos y aumentan los problemas en ser competitivos.

**4. ¿Lleva la clasificación y control de los recursos financieros (ingresos, gastos, créditos, inversiones, activos etc.) de su negocio ganadero?**

**Tabla 5** *Clasificación y control de los recursos financieros*

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	243	68%
No	114	32%
Total	357	100%

Elaborado por: Párraga, 2021

Dentro del análisis del sector se observa que el 68% del total de encuestados afirma que manejan un control de los ingresos y egresos, lo que contribuye a un mejor control de la salud financiera de los negocios.

**5. ¿Su negocio ganadero maneja flujo de caja que le permita observar si se presentan ganancias o pérdidas?**

**Tabla 6** *Registro de flujo de caja*

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	57	16%
No	300	84%
Total	357	100%

Elaborado por: Párraga, 2021

Los resultados dentro de esta pregunta evidencian que los ganaderos no llevan un control de sus flujos de efectivo, lo que impide un correcto diseño de los presupuestos; así como de los recursos a utilizar.

**6. ¿Usted ha tenido el apoyo del gobierno para impulsar el crecimiento de su negocio ganadero?**

**Tabla 7** *Apoyo del gobierno*

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	86	24%
No	271	76%
Total	357	100%

Elaborado por: Párraga, 2021

Se observa que el sector ganadero no siente un apoyo del gobierno, lo que está siendo confirmado por el 76% del total de encuestados.

**7. Si su respuesta es SI en la pregunta 6, conteste lo siguiente: Indique el % aproximado que le permitió impulsar el crecimiento de su negocio ganadero.**

**Tabla 8** % aproximado de crecimiento

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
0% a 5%	65	75%
6% a 10%	21	25%
11% a 15%	0	0%
16% a 20%	0	0%
21% a 25%	0	0%
26% en adelante	0	0%
<b>Total</b>	<b>86</b>	<b>100%</b>

Elaborado por: Párraga, 2021

Los resultados de esta pregunta muestran que, en general, el sector ganadero siente un apoyo del gobierno en un 5% indicando esto la baja percepción de apoyo sentida por los comerciantes de este sector.

**8. Si su respuesta es NO en la pregunta 6, conteste lo siguiente: ¿Cuál es el medio que utiliza para financiar el crecimiento de su negocio ganadero?**

**Tabla 9** Medio que utiliza para financiamiento

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Créditos bancarios de instituciones financieras	46	17%
Créditos otorgados por las asociaciones ganaderas	136	50%
Prestamistas extranjeros	0	0%
Préstamos a familiares	89	33%
<b>Total</b>	<b>271</b>	<b>100%</b>

Elaborado por: Párraga, 2021

Los resultados de esta pregunta muestran que el sector ganadero en general usa como sistema de apalancamiento los créditos con asociaciones ganaderas ante el difícil acceso a los créditos financieros y las altas tasas de interés.

**9. Si eligió una alternativa de la pregunta 8, conteste lo siguiente: Indique el % aproximado que le permitió potencializar el crecimiento de su negocio ganadero.**

**Tabla 10** % aproximado que le permitió potencializar el crecimiento

<b>Categoría</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
------------------	-------------------	-------------------

0% a 5%	174	64%
6% a 10%	54	20%
11% a 15%	43	16%
16% a 20%	0	0%
21% a 25%	0	0%
26% en adelante	0	0%
Total	271	100%

Elaborado por: Párraga, 2021

### 10. ¿Qué tipo de inversión realizaría para mejorar la venta de su producto y aumentar sus ingresos económicos?

**Tabla 11** Tipo de inversión para mejorar la venta

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Adquisición de insumos eficientes y de bajo costo	71	20%
Servicios de asistencia técnica para una mejor organización del sistema de producción que permita analizar los datos para la toma de decisiones en el manejo zootécnico o administrativo.	0	0%
Programas de capacitación al productor para optimizar la liquidez de su negocio	157	44%
Asistencia profesional para el control permanente de los recursos financieros (ingresos, gastos, créditos, inversiones, activos etc.)	129	36%
Asistencia profesional en Agro Marketing en Ganadería para identificar los medios para la promoción y comercialización de su producto.	0	0%
Total	357	100%

Elaborado por: Párraga, 2021

Los resultados ante esta interrogante evidencian que el 44% del total de encuestados afirman que los programas de capacitación permitirán a los comerciantes del sector ganadero mejorar su preparación para el control de sus flujos de efectivo y el uso de los recursos.

### 3.2 Análisis de las entrevistas

**Tabla 12** Resultados del Experto 1

Nombre del encuestado	Pregunta	Respuesta
(ganadero)	¿Cómo está la situación actual de su negocio ganadero?	Actualmente se encuentra bien, tengo unas ganancias estables desde el año pasado.

(ganadero)	¿Qué estrategias utiliza para el crecimiento de su negocio ganadero?	Se realizan préstamos al banco para poder invertir en el ganado, comprar más reces, algunos terrenos y arreglar cosas de la finca.
(ganadero)	¿Cómo benefician o perjudican las leyes actuales del Régimen de Economía Popular y Solidaria en su negocio?	Hay mucha competencia no regulada y esos nos perjudica en el crecimiento de nuestros negocios.
(ganadero)	¿Cuáles son los principales obstáculos que identifica como barreras para el crecimiento de su negocio ganadero?	La competencia, ahora hay mucha competencia por parte de otros ganaderos, eso no nos deja hacer crecer el negocio.
(ganadero)	¿Cuáles son los factores que impide el otorgamiento de créditos bancarios para su negocio ganadero?	No puedo acceder a un crédito bancario porque aún mantengo la deuda del anterior crédito.
(ganadero)	¿Cuáles son las herramientas financieras que utiliza para el manejo del flujo de caja que le permite conocer si presenta ganancias o pérdidas?	Eso lo lleva un trabajador, él lleva todos los registros en un Excel, así conozco las ganancias y las pérdidas.
(ganadero)	¿Qué tipo de técnicas o métodos utiliza para la comercialización de los productos de su negocio ganadero?	No llevo ninguna técnica para la comercialización, simplemente los vendo en la central de abasto y a algunos clientes que compran al por mayor.

Elaborado por: Párraga, 2021

**Tabla 13** Resultados del Experto 2

Actividad del Encuestado	Pregunta	Respuesta
(ganadero)	¿Cómo está la situación actual de su negocio ganadero?	En este mes han estado bajas las ganancias, pero en los anteriores meses he tenido buenas ganancias, un poco más del promedio.

(ganadero)	¿Qué estrategias utiliza para el crecimiento de su negocio ganadero?	Realiza préstamos al banco, y ese dinero lo usa para hacer crecer mi negocio.
(ganadero)	¿Cómo benefician o perjudican las leyes actuales del Régimen de Economía Popular y Solidaria en su negocio?	Actualmente existe mucha competencia en el sector ganadero, el cual no está regulado y eso perjudica en el crecimiento del negocio.
(ganadero)	¿Cuáles son los principales obstáculos que identifica como barreras para el crecimiento de su negocio ganadero?	El refinanciamiento de las deudas por créditos que adquirí antes de la pandemia.
(ganadero)	¿Cuáles son los factores que impide el otorgamiento de créditos bancarios para su negocio ganadero?	Aún tengo la deuda del anterior crédito, por eso no puedo acceder a un crédito bancario.
(ganadero)	¿Cuáles son las herramientas financieras que utiliza para el manejo del flujo de caja que le permite conocer si presenta ganancias o pérdidas?	Esos datos los llevo en un Excel, así conozco las ganancias y las pérdidas de mi negocio.
(ganadero)	¿Qué tipo de técnicas o métodos utiliza para la comercialización de los productos de su negocio ganadero?	Normalmente los vendo en la central de abasto y también tengo algunos clientes que compran al por mayor mis productos.

Elaborado por: Párraga, 2021

**Tabla 14** Resultados del Experto 3

<b>Actividad del Encuestado</b>	<b>Pregunta</b>	<b>Respuesta</b>
(ganadero)	¿Cómo está la situación actual de su negocio ganadero?	En este mes he aumentado mis ganancias, pero en los anteriores meses he tenido ganancias normales.

(ganadero)	¿Qué estrategias utiliza para el crecimiento de su negocio ganadero?	Un porcentaje de mis ganancias las invierto en el negocio y también hago préstamos al banco, y ese dinero también lo uso para hacer crecer mi negocio.
(ganadero)	¿Cómo benefician o perjudican las leyes actuales del Régimen de Economía Popular y Solidaria en su negocio?	Actualmente existe mucha competencia en el sector ganadero.
(ganadero)	¿Cuáles son los principales obstáculos que identifica como barreras para el crecimiento de su negocio ganadero?	Es la falta de un registro que refleje los aumentos o descensos de las ventas y la alta competencia.
(ganadero)	¿Cuáles son los factores que impide el otorgamiento de créditos bancarios para su negocio ganadero?	No puedo acceder a un crédito porque aún sigo pagando el anterior, aparte las tasas de interés subieron.
(ganadero)	¿Cuáles son las herramientas financieras que utiliza para el manejo del flujo de caja que le permite conocer si presenta ganancias o pérdidas?	Tengo una persona encargada de llevar todos esos datos, creo que los lleva en un Excel, pero así conozco las ganancias y las pérdidas de mi negocio.
(ganadero)	¿Qué tipo de técnicas o métodos utiliza para la comercialización de los productos de su negocio ganadero?	Normalmente los vendo en la central de abasto, tiendas a las que les vendo mis productos semanalmente y también tengo algunos clientes que compran al por mayor mis productos.
Elaborado por: Párraga, 2021		

**Tabla 15** Resultados del Experto 4

Actividad del Encuestado	Pregunta	Respuesta
(experto)	¿Cómo benefician o perjudican las leyes actuales del Régimen de Economía Popular y Solidaria a los negocios del	El Régimen de Economía Popular y Solidaria beneficia a los ganaderos en la regulación del



	sector ganadero de Daule y Salitre?	mercado la igualdad de oportunidades.
(experto)	¿Cómo se pronuncia la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria ante las necesidades de las asociaciones del sector ganadero de Daule y Salitre?	En relación con la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria esta opta por organizar a los ganaderos y obligarlos a llevar registro de ventas.
(experto)	¿Cuáles son los principales obstáculos que identifica como barreras para el crecimiento de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?	Las tasas de interés en los créditos bancarios son altos y estos no les permite crecer.
(experto)	¿Cuáles son los factores que impide el otorgamiento de créditos bancarios para de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?	La mayoría de los ganaderos mantienen una deuda de un crédito bancario anterior, esto no les permite acceder a un crédito.
(experto)	¿Qué tipo de técnicas o métodos recomienda para la comercialización de los productos de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?	Sería recomendable que ganaderos empleen plataformas que les permita comercializar su producto.
Elaborado por: Párraga, 2021		

**Tabla 16** *Resultados del Experto 5*

<b>Actividad del Encuestado</b>	<b>Pregunta</b>	<b>Respuesta</b>
(experto)	¿Cómo benefician o perjudican las leyes actuales del Régimen de Economía Popular y Solidaria a los negocios del	El Régimen de Economía Popular y Solidaria beneficia a los ganaderos ya que realiza la regulación del mercado la cual da una igualdad de oportunidades.

	sector ganadero de Daule y Salitre?	
(experto)	¿Cómo se pronuncia la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria ante las necesidades de las asociaciones del sector ganadero de Daule y Salitre?	La Superintendencia de Economía Popular y Solidaria opta por organizar a los ganaderos y obligarlos a llevar registro de ventas, aunque esto representa un gasto extra para los ganaderos.
(experto)	¿Cuáles son los principales obstáculos que identifica como barreras para el crecimiento de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?	Las tasas de interés en los créditos bancarios son altos y a la mora en créditos previos producto de la pandemia como el impedimento para acceder a nuevos créditos bancarios.
(experto)	¿Cuáles son los factores que impide el otorgamiento de créditos bancarios para de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?	No pueden acceder a un crédito bancario por que mantienen una deuda de un crédito anterior.
(experto)	¿Qué tipo de técnicas o métodos recomienda para la comercialización de los productos de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?	Es importante que ganaderos empleen plataformas que les permita comercializar su producto y que busquen inversión externa para la producción de cosechas, así como el registro de gastos e ingresos de su negocio, con la finalidad de reducir costos e invertir en elementos que lo beneficien.

Elaborado por: Párraga, 2021

Se identificó que, si bien el negocio de los ganaderos está estable económicamente hablando, estos no han tenido un crecimiento significativo de su negocio; se debe tener en cuenta que los ganaderos del cantón Daule acuden en gran medida a préstamos con la finalidad de incrementar sus ingresos económicos, mientras que los ganaderos del cantón Salitre optan por la adquisición de insumos de bajo costo para disminuir la inversión realizada en la producción agrícola.

Por otra parte, si bien el Régimen de Economía Popular y Solidaria busca regular a los agricultores, estos mencionan que existe competencia que no está regulada y por ende se promueve la competencia desleal en el mercado, perjudicando directamente el crecimiento de sus negocios. Por ello, reconocieron como barrera de crecimiento a la competencia desleal, el refinanciamiento de deudas por créditos adquiridos antes de la pandemia, y la falta de un registro que refleje sus aumentos o descensos porcentuales de ventas. Asimismo, afirmaron que lo que les impide la adquisición de nuevos créditos bancarios es la existencia de una deuda previa.

Los resultados demuestran que los ganaderos solo emplean una hoja de Excel para el manejo del flujo de caja que le permite conocer si presenta ganancias o pérdidas, misma que es llevada por una persona externa, debido a su falta de conocimiento en el área tecnológica. Esto se corrobora con la ausencia de estrategias que estos utilizan para la comercialización de sus productos, utilizando solo la central de abastos para la venta de este. No obstante, mencionan que les gustaría exportar su producto o comerciar en otras provincias.

Los profesionales entrevistados consideran que el Régimen de Economía Popular y Solidaria beneficia a los ganaderos en la regulación del mercado la igualdad de oportunidades. En relación con la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria esta opta por organizar a los ganaderos y obligarlos a llevar registro de ventas. Lo cual representa un gasto para ellos, pues deben tercerizar para que los lleven dichos registros. Al igual que los ganaderos, los profesionales enfatizan a las tasas de interés como el factor que no les permite crecer; y a la mora en créditos previos producto de la pandemia como el impedimento para acceder a nuevos créditos bancarios.

Por otra parte, consideran importante que los ganaderos empleen plataformas que les permita comercializar su producto. Por último, es importante que los ganaderos busquen inversión externa para la producción de cosechas, así como el registro de gastos e ingresos de su negocio, con la finalidad de reducir costos e invertir en elementos que lo beneficien.

**5. Estrategias para mejorar el flujo de efectivo de los negocios que pertenecen y Régimen de Economía popular y solidaria.**

**Tabla 17** *Estrategias para mejorar el flujo de efectivo.*

<b>ESTRATEGIA</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>CARACTERÍSTICA</b>
Perfeccionar el sistema de cobro	Gestionar de manera distinta la forma en que se realiza la cobranza de las ventas a crédito.	Ofrecer incentivos como descuentos cuando un cliente paga de manera anticipada. Por otra parte, también se pueden establecer sanciones o sanciones cuando un cliente se retrasa en sus plazos de pago, por ejemplo, cobrando intereses de demora.
Recurrir al descuento de facturas o factoring:	Ceder los créditos (facturas) a una entidad bancaria o financiera y ésta se va a encargar del cobro.	Es una opción muy recomendable para las PyMEs con problemas de liquidez. El factoring o descuento de facturas consiste, en que una empresa cede sus créditos (facturas) a una entidad bancaria o financiera y ésta se va a encargar del cobro. A la empresa se le da un porcentaje del dinero de la factura que se debe cobrar (por ejemplo, un 80%), a cambio del pago de una tasa de interés o comisión.
Disminuir los costos y gastos	Llevar un control de costos y gastos para garantizar un flujo de efectivo óptimo en la empresa.	Estos procesos tienen en común el análisis de salidas de dinero con el objetivo de implementar estrategias de ahorro. Mientras más dinero se ahorre en compras, mayor será tu flujo de efectivo para satisfacer las necesidades de tu empresa. Así que, para ejecutar un control de costos y gastos se recomienda: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar constantemente el</li> </ul>

		<p>estado de los inventarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear estimaciones de gastos.</li> <li>• Asignar presupuestos para los insumos que se deba comprar.</li> <li>• Comparar cotizaciones de proveedores y escoger la más económica.</li> <li>• Establecer una cultura de ahorro en tu empresa.</li> </ul>
Negociar con los proveedores precios bajos	Reducir los gastos en insumos y materia primera para tu empresa.	<p>Para lograr negociaciones exitosas con los proveedores y garantizar un buen flujo de efectivo en tu empresa, se debe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza el mercado de tus proveedores.</li> <li>• Diseña un plan estratégico de negociación.</li> <li>• Sé transparente con los requerimientos y las condiciones de pago de tu empresa.</li> </ul> <p>Redacta y ten por escrito los acuerdos y contratos.</p>
Retrasar cuentas por pagar	Negociar con tus proveedores largos plazos de pago.	<p>Dividir el monto que debes pagar en varias cuotas para que se tenga un mayor control del capital. Esto ayudara a retrasar las cuentas por pagar y garantizar mayor liquidez en la empresa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Una administración de capital de trabajo eficiente.</li> <li>• Proyectos viables y rentables.</li> <li>• Un historial crediticio ejemplar.</li> </ul>

		Un índice de rotación de cuentas por pagar positivo.
Liquidar productos y/o servicios que no se estén vendiendo	Liquidar productos para no perder oportunidades de ingreso.	Si algunos de productos y servicios no están teniendo el rendimiento esperado, se pueden liquidar para no perder oportunidades de ingreso. Es mejor ofrecer promociones y descuentos para acelerar las ventas, que mantener tus productos en inventario.
Administrar adecuadamente los inventarios	Conocer bien los inventarios y cuáles de ellos se venden más rápidamente y cuáles no.	Funciona mejor un producto de alta rotación ya que se logran ventas más rápido. Por eso hay que pensar en generar estrategias para mantener el ritmo de ventas de los productos de alta rotación y para aumentar el ritmo de los productos que duran más en venderse, siempre buscando reducir algunos inventarios.
Contar con un presupuesto	Establecer un presupuesto de las entradas y salidas de efectivo	La planificación es la mejor forma de evitar problemas de liquidez. Establezca un presupuesto de las entradas y salidas de efectivo que proyecta tener que incluya una programación del capital de trabajo, de cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar, y obligaciones de corto plazo que tiene la empresa.
Controlar el acceso a cuentas bancarias	Proteger los activos para asegurar un flujo de caja positivo en una empresa.	Para mantener un flujo de caja positivo en una empresa, es importante proteger los activos. La mejor manera de eliminar el fraude y el uso no autorizado de su cuenta bancaria comercial es asegurarse de que se

		<p>implementen las medidas de seguridad adecuadas. Las salvaguardas más comunes incluyen mantener al mínimo la cantidad de personas que pueden acceder a estas cuentas, asegurar la infraestructura de TI, actualizar las contraseñas regularmente, proteger la información de la tarjeta de crédito, débito y cuentas bancarias.</p>
Outsourcing	<p>Evaluar las necesidades de la empresa e identificar las áreas en las que puede ser más rentable subcontrata</p>	<p>No es necesario contratar empleados a tiempo completo para cada función empresarial. Se debe evaluar las necesidades de la empresa e identificar las áreas en las que puede ser más rentable subcontratar. La gestión de sistemas y TI, recursos humanos, contabilidad, nóminas y marketing son funciones que se pueden subcontratar.</p>

*Fuente: Elaboración propia (2022)*

## **4 Discusión y Conclusiones**

### **4.1 Discusión**

Con base a los resultados obtenidos se evidencia que la situación financiera actual de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre es estable, lo que se relaciona con el Producto Interno Bruto (PIB) perteneciente al sector ganadero que pasó de 4.175 millones de dólares en el año 2007 a 5.328 millones en el 2016, lo cual es un incremento del 27,6% en el periodo, teniendo así un incremento anual considerable.

Por otro lado, el documento del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca consagra a la ubicación geográfica de las zonas de Daule y Salitre como muy aptas para la producción de productos ganaderos. Esto se corrobora con los datos obtenidos que demuestran que la cantidad total de cabezas de ganado de las diversas especies ha ido reduciendo sobre todo en el 2014 al 2015, se registra un decrecimiento del 12,4%, del 2015 al 2016 del 7,9%, a partir 2017 y 2018 una disminución del 1%. Sin embargo, el sector comienza a mejorar a partir del 2018 al 2019, en este periodo el sector ganadero tiene un incremento del 4,5% en el número de cabezas de ganado y se espera un mayor crecimiento en los próximos años.

El sector ganadero es esencial en el desarrollo de la economía del país, mediante este sector se pueden generar nuevas industrias y emprendimientos, a su vez nuevas fuentes de empleo. Sin embargo, muchos negocios de este sector carecen de oportunidades de crecer en el mercado, esto se debe a que la mayoría no puede acceder a créditos bancarios y por la alta competitividad en el sector ganadero.

Se evidencia también que las causas que generan problemas financieros en los negocios ganaderos son principalmente la competencia no regulada y por ende se promueve la competencia desleal en el mercado, perjudicando directamente el crecimiento de sus negocios. Otro factor es la mora en créditos previos, esto producto de la pandemia lo cual impide que accedan a nuevos créditos bancarios.

Los especialistas en el temario recomiendan a los ganaderos emplear plataformas que les permita comercializar su producto y que busquen una inversión externa para la producción de sus productos. En cuanto al Régimen de Economía Popular y Solidaria los especialistas exponen que el mismo beneficia a los ganaderos en la regulación del mercado la igualdad de oportunidades. Respecto a la Superintendencia de Economía



Popular y Solidaria esta opta por organizar a los ganaderos y obligarlos a llevar registro de ventas.

En base a lo anterior mencionado, cabe recalcar que la Economía Popular y Solidaria son las Cajas de Ahorro y Crédito de entidades sin fines de lucro que se originan de una herramienta que fomentan el ahorro en las clases populares y combaten la usura, además forman parte del Sistema Financiero Popular y Solidario; que tienen como finalidad intermediar recursos del público y se encuentran bajo el control de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS).

#### **4.2 Conclusión**

- Con base a la recopilación de datos sobre la situación actual del sector ganadero, se considera estable, a pesar de las inversiones que éstos han realizado las ventas se encuentran en los límites normales, debido a los precios del mercado por debajo los precios del negocio, lo que les impide obtener más ingresos. Además, los ganaderos no cuentan con un manejo adecuado del flujo de caja, a pesar de que llevan el control de los recursos financieros.
- La principal causa que genera problemas financieros en el sector ganadero está dada por falta de colaboración financiera por parte del gobierno, esto conlleva a que los ganaderos opten por solicitar créditos a la banca privada, sin embargo, por los retrasos en los créditos anteriores no les permite acceder a nuevos créditos para seguir invirtiendo y hacer crecer su negocio. Así mismo se ven obligados a recurrir a sus familias o a las asociaciones a las que pertenecen. También se hace presente la alta competitividad de mercado no regulada a pesar de que la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria controla, se presenta la competencia desleal y que afecta principalmente a los pequeños ganaderos.
- Considerando los resultados obtenidos las estrategias propuestas para obtener mayores beneficios deben estar relacionadas a mejorar el manejo de los recursos financieros por una persona profesional que administre y controle los costos reales que genera la producción para garantizar una mayor rentabilidad. Así mismo es indispensable que el ganadero aproveche las capacitaciones que brinda la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria para que cuente con los conocimientos básicos sobre el manejo de su negocio.

## 6 Referencias Bibliográficas

- Barzola, M. (2021). Universidad Agropecuaria para Daule, Santa Lucía y Salitre, provincia del Guayas, Ecuador. *Escuela Superior Politécnica del Litoral*. doi:<https://doi.org/10.37815/rte.v33n3.851>
- Beltrán, P., & Fiallo, I. (2017). Importancia del sector agrícola en una economía dolarizada. *Universidad San Francisco de Quito*.
- Carlos Fernández, R. H. (2010). *Metodología de la Investigación* (Vol. 79). Mexico D.F.
- CEDIA. (2020). *Sector Ganadero*. Obtenido de <https://blogs.cedia.org.ec/obest/wp-content/uploads/sites/7/2020/06/SECTOR-GANADERO-FINAL.pdf>
- Dalgo, V. (2015). La dinámica de la producción de arroz y su influencia en el empleo del Cantón Daule Periodo 2010-2013. *Universidad de Guayaquil*.
- Danel, O. (2015). Metodología de la investigación. Población y muestra. *Universidad de Ciencias Médicas de La Habana*.
- Díaz, L. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. *Investigación educ. médica vol.2 no.7* .
- Educope. (2018). *Coopetativa Jardín Azuayo*. Obtenido de Economía Popular y Solidaria: [https://issuu.com/jardinazuayo/docs/unidad\\_6\\_emprendimientos](https://issuu.com/jardinazuayo/docs/unidad_6_emprendimientos)
- Goya, R. (2015). Fortalecimiento de las Finanzas Populares y Solidarias en la Parroquia Rural Juan Bautista Aguirre del Cantón Daule de la Provincia del Guayas a través de una Caja de Ahorro y Crédito. *Universidad Politécnica Salesiana*.
- Hungría, A. (2018). Propuesta para la agregación de Valor Industrial a la Producción de Arroz del cantón Daule. *Universidad de Guayaquil*.
- Ledesma, C., & Pita, P. (2018). Cadena de Valor del sector arrocero del cantón Daule, Provincia del Guayas y su evaluación, Caso de estudio: "Piladora Angelita. *Universidad Católica de Santiago de Guayaquil*. Obtenido de <http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/10177/1/T-UCSG-PRE-ECO-ADM-450.pdf>

- López, P., & Fachello, S. (2016). Metodología de la Investigación Social Cuantitativa. *Universidad Autónoma de Barcelona*.
- MAGAP. (2016). *La Política Agropecuaria Ecuatoriana hacia el desarrollo territorial rural sostenible 2015-2015*. Obtenido de Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca: <http://www2.competencias.gob.ec/wp-content/uploads/2021/03/02-06PPP2015-POLITICA02-1.pdf>
- Osorio, L. (2020). Boletín 158: El Sector Agropecuario Ecuatoriano. *Colegio de Economistas del Pichincha*.
- Pacheco, J. (2018). *Método Sintético (En qué consiste)*. Obtenido de <https://www.webyempresas.com/metodo-sintetico/>
- Pesántez, Z. (2016). Estudio de Asociatividad basado en Economía Popular y Solidaria para los pequeños productores de Arroz del Recinto Yurima de la Parroquia Laurel, cantón Daule de la provincia del Guayas. *Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil*. Obtenido de <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/1675/1/T-ULVR-1166.pdf>
- Pino, L., Aguilar, H., Apolo, A., & Silalema, L. (2018). Aporte del sector agropecuario a la economía del Ecuador. Análisis crítico de su evolución en el período de dolarización. Años 2000 – 2016. *Revista Espacios*.
- Prefectura del Guayas. (2021). *Población*. Obtenido de <https://guayas.gob.ec/cantones-2/daule/#:~:text=Daule%20cuenta%20con%20aproximadamente%20173.684,%E2%80%93%20Milagro%20%E2%80%93%20Salitre%20%E2%80%93%20Daule>.
- Quiroz, F. (2015). Análisis del gasto sectorial agrícola periodo 2008-2013. *Pontificia Universidad Católica de Ecuador*.
- Rizo, M. (2015). Técnicas de Investigación Documental. *Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua*.
- Romero, J., & De María, E. (2016). Análisis de los factores que inciden en la morosidad de los créditos otorgados por el Banco Nacional de Fomento a los agricultores del sector rural del cantón Daule provincia del Guayas en el periodo de enero del 2013 a Diciembre de 2014. *Universidad Católica Santiago de Guayaquil*.

SRI. (2022). Saiku.

Valero, A. (2018). Análisis de la productividad del Sector Arrocero del Cantón Daule, Provincia del Guayas. Periodo 2013-2017. *Universidad de Guayaquil*.

## 7 ANEXOS

### UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA CARRERA ADMINISTRACION DE EMPRESAS

#### FORMATO PARA VALIDACIÓN DEL/LOS INSTRUMENTO(S) DE RECOLECCIÓN DE DATOS

##### 1. INSTRUCCIONES PARA VALIDADOR

1. Lea detenidamente los objetivos de la investigación y los instrumentos de recolección de información.
  2. Concluir acerca de la pertinencia entre los objetivos y los ítems o preguntas del instrumento.
  3. Determinar la calidad técnica de cada ítem, así como la adecuación de éstos al nivel cultural, social y educativo de la población a la que está dirigido el instrumento.
  4. Consignar las observaciones en el espacio correspondiente.
  5. Realizar la misma actividad para cada uno de los ítems, utilizando las siguientes categorías:
- **CORRESPONDENCIA DE LAS PREGUNTAS DEL INSTRUMENTO CON LOS OBJETIVOS**  
Marque en la casilla correspondiente
    - a. **P:** Pertinencia
    - b. **NP:** No pertinenciaEn caso de marcar **NP** pase al espacio de observaciones y justifique su opinión.
  - **CALIDAD TÉCNICA Y REPRESENTATIVIDAD.**  
Marque en la casilla correspondiente:
    - a. **O:** Óptima
    - b. **B:** Buena
    - c. **R:** Regular
    - d. **D:** DeficienteEn caso de marcar R o D, por favor justifique su opinión en el espacio de observaciones.
  - **LENGUAJE**
    - a. Marque en la casilla correspondiente:
    - b. **A:** Adecuado
    - c. **I:** InadecuadoEn caso de marcar I, justifique su opinión en el espacio de observaciones.

**GRACIAS POR SU COLABORACIÓN.**


**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**  
**CARRERA ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**Tema del trabajo de titulación:** Análisis del flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre año 2021

**Autora:** Verónica Elizabeth Párraga Goya

**Nombre del Instrumento de recolección de datos:** cuestionario dirigido a propietarios de negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria

**Objetivos General:** Analizar el flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre año 2021

ITEM / preguntas (Cantidad en función de cuántas preguntas tenga el instrumento)	A) Correspondencia de las preguntas con los objetivos de la investigación/instrumento P= Pertinente NP = No pertinente		B) Calidad técnica y representativa O= Óptima B= Buena R= Regular D= Deficiente				C) Lenguaje A= Adecuado I = Inadecuado		OBSERVACION
	P	NP	O	B	R	D	A	I	
1	✓		✓				✓		
2	✓		✓				✓		
3	✓		✓				✓		
4	✓		✓				✓		
5	✓		✓				✓		
6	✓		✓				✓		
7	✓		✓				✓		
8	✓		✓				✓		
9	✓		✓				✓		
10	✓		✓				✓		
<b>DATOS DEL EVALUADOR</b>	<b>Nombres:</b> ERCILIA FRANCO CEDEÑO <b>Profesión:</b> ECONOMISTA <b>Cargo:</b> DOCENTE <b>Fecha:</b> 01/04/2022						 <b>Firma:</b> <b>C.I. 0915611537</b>		

**Observaciones**

**Generales** \_\_\_\_\_

Documento a ser mencionado en la tesis y colocado en Anexos

## ENCUESTA

1. ¿Su negocio ganadero ha crecido en estos últimos años?

Si  No

2. Si su respuesta es SI en la pregunta 1, conteste lo siguiente. El crecimiento de su negocio ganadero ha sido por:

Tamaño  Ventas  Patrimonio  Inversiones

3. Si su respuesta es NO en la pregunta 1, conteste lo siguiente. ¿Cuáles han sido los factores que impiden el crecimiento de su negocio ganadero?

- Falta de capital de trabajo por bajas ventas
- Falta de conocimientos del sector ganadero
- Falta de asistencia crediticia por parte de las instituciones financieras
- Precios del mercado por debajo los precios del negocio
- Altos costos y menor producción

4. ¿Lleva la clasificación y control de los recursos financieros (ingresos, gastos, créditos, inversiones, activos etc.) de su negocio ganadero?

Si  No

5. ¿Su negocio ganadero maneja flujo de caja que le permita observar si se presentan ganancias o pérdidas?

Si  No

6. ¿Usted ha tenido el apoyo del gobierno para impulsar el crecimiento de su negocio ganadero?

Si  No

7. Si su respuesta es SI en la pregunta 6, conteste lo siguiente: Indique el % aproximado que le permitió impulsar el crecimiento de su negocio ganadero.

- 0% a 5%
- 5% a 10%
- 10% a 15%
- 15% a 20%
- 20% a 25%
- 25% en adelante

8. Si su respuesta es NO en la pregunta 6, conteste lo siguiente: ¿Cuál es el medio que utiliza para financiar el crecimiento de su negocio ganadero?

- Créditos bancarios de instituciones financieras
- Créditos otorgados por las asociaciones ganaderas
- Prestamistas extranjeros
- Préstamos a familiares

9. Si eligió una alternativa de la pregunta 8, conteste lo siguiente: Indique el % aproximado que le permitió potencializar el crecimiento de su negocio ganadero.

- 0% a 5%
- 5% a 10%
- 10% a 15%
- 15% a 20%
- 20% a 25%
- 25% en adelante



10. ¿Qué tipo de inversión realizaría para mejorar la venta de su producto y aumentar sus ingresos económicos? (Seleccione máximo dos opciones)

<input type="checkbox"/>	Adquisición de insumos eficientes y de bajo costo
<input type="checkbox"/>	Servicios de asistencia técnica para una mejor organización del sistema de producción que permita analizar los datos para la toma de toma decisiones en el manejo zootécnico o administrativo.
<input type="checkbox"/>	Programas de capacitación al productor para optimizar la liquidez de su negocio
<input type="checkbox"/>	Asistencia profesional para el control permanente de los recursos financieros (ingresos, gastos, créditos, inversiones, activos etc.)
<input type="checkbox"/>	Asistencia profesional en Agro Marketing en Ganadería para identificar los medios para la promoción y comercialización de su producto.

## PREGUNTAS PARA ENTREVISTA A GANADEROS

¿Cómo está la situación actual de su negocio ganadero?

¿Qué estrategias utiliza para el crecimiento de su negocio ganadero?

¿Cómo benefician o perjudican las leyes actuales del Régimen de Economía Popular y Solidaria en su negocio?

¿Cuáles son los principales obstáculos que identifica como barreras para el crecimiento de su negocio ganadero?

¿Cuáles son los factores que impide el otorgamiento de créditos bancarios para su negocio ganadero?

¿Cuáles son las herramientas financieras que utiliza para el manejo del flujo de caja que le permite conocer si presenta ganancias o pérdidas?

¿Qué tipo de técnicas o métodos utiliza para la comercialización de los productos de su negocio ganadero?

¿Qué tipo de estrategias propone para mejorar el flujo de efectivo para los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA  
CARRERA ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**FORMATO PARA VALIDACIÓN DEL/LOS INSTRUMENTO(S) DE RECOLECCIÓN DE  
DATOS**

**1. INSTRUCCIONES PARA VALIDADOR**

1. Lea detenidamente los objetivos de la investigación y los instrumentos de recolección de información.
  2. Concluir acerca de la pertinencia entre los objetivos y los ítems o preguntas del instrumento.
  3. Determinar la calidad técnica de cada ítem, así como la adecuación de éstos al nivel cultural, social y educativo de la población a la que está dirigido el instrumento.
  4. Consignar las observaciones en el espacio correspondiente.
  5. Realizar la misma actividad para cada uno de los ítems, utilizando las siguientes categorías:
- **CORRESPONDENCIA DE LAS PREGUNTAS DEL INSTRUMENTO CON LOS OBJETIVOS**  
Marque en la casilla correspondiente
    - a. **P:** Pertinencia
    - b. **NP:** No pertinenciaEn caso de marcar **NP** pase al espacio de observaciones y justifique su opinión.
  - **CALIDAD TÉCNICA Y REPRESENTATIVIDAD.**  
Marque en la casilla correspondiente:
    - a. **O:** Óptima
    - b. **B:** Buena
    - c. **R:** Regular
    - d. **D:** DeficienteEn caso de marcar R o D, por favor justifique su opinión en el espacio de observaciones.
  - **LENGUAJE**
    - a. Marque en la casilla correspondiente:
    - b. **A:** Adecuado
    - c. **I:** InadecuadoEn caso de marcar I, justifique su opinión en el espacio de observaciones.

**GRACIAS POR SU COLABORACIÓN.**


**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**  
**CARRERA ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**Tema del trabajo de titulación:** Análisis del flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre año 2021

**Autora:** Verónica Elizabeth Párraga Goya

**Nombre del Instrumento de recolección de datos:** cuestionario dirigido a expertos en el área de negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria

**Objetivos General:** Analizar el flujo de efectivo en los negocios del sector ganadero de la Economía Popular y Solidaria en Daule y Salitre año 2021

ITEM / preguntas (Cantidad en función de cuántas preguntas tenga el instrumento)	A) Correspondencia de las preguntas con los objetivos de la investigación/instrumento P= Pertinente NP = No pertinente		B) Calidad técnica y representativa O= Óptima B= Buena R= Regular D= Deficiente				C) Lenguaje A= Adecuado I = Inadecuado		OBSERVACION
	P	NP	O	B	R	D	A	I	
1	✓		✓				✓		
2	✓		✓				✓		
3	✓		✓				✓		
4	✓		✓				✓		
5	✓		✓				✓		
6	✓		✓				✓		
<b>DATOS DEL EVALUADOR</b>	<b>Nombres:</b> ERCILIA FRANCO CEDEÑO <b>Profesión:</b> ECONOMISTA <b>Cargo:</b> DOCENTE <b>Fecha:</b> 01/04/2022						<b>Firma:</b>  <b>C.I. 0915611537</b>		

Observaciones  
Generales \_\_\_\_\_

Documento a ser mencionado en la tesis y colocado en Anexos

## **PREGUNTAS PARA ENTREVISTA A EXPERTOS**

¿Cómo benefician o perjudican las leyes actuales del Régimen de Economía Popular y Solidaria a los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?

¿Cómo se pronuncia la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria ante las necesidades de las asociaciones del sector ganadero de Daule y Salitre?

¿Cuáles son los principales obstáculos que identifica como barreras para el crecimiento de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?

¿Cuáles son los factores que impide el otorgamiento de créditos bancarios para de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?

¿Qué tipo de técnicas o métodos recomienda para la comercialización de los productos de los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?

¿Cuáles son las herramientas financieras que sugiere para el manejo de los recursos financieros (ingresos, gastos, créditos, inversiones, activos etc.) para los negocios del sector ganadero de Daule y Salitre?