



# POSGRADOS

## Maestría en **CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

RPC-SO-42-NO.716-2018

Opción de Titulación:

Artículos profesionales de alto nivel

Tema:

Análisis de los efectos financieros de las empresas del sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito en el segundo semestre del año 2020 a causa de la pandemia del Covid-19

Autor(es)

Ana Cristina Rivera Rosas

Director:

Lorena Fernanda Guerrero Sarzosa

QUITO- Ecuador

2022

**Autor(es):**



Ana Cristina Rivera Rosas  
Ingeniera Comercial

Candidata a Magíster en Contabilidad y Auditoría por la  
Universidad Politécnica Salesiana – Sede Elija un  
elemento..

ariverar2@est.ups.edu.ec

**Dirigido por:**



Lorena Fernanda Guerrero Sarzosa  
Licenciada en Contabilidad y Auditoría Contador Público

CPA Magister en Auditoría Integral

lguerreros@ups.edu.ec

Todos los derechos reservados.

Queda prohibida, salvo excepción prevista en la Ley, cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación de esta obra para fines comerciales, sin contar con autorización de los titulares de propiedad intelectual. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual. Se permite la libre difusión de este texto con fines académicos investigativos por cualquier medio, con la debida notificación a los autores.

**DERECHOS RESERVADOS**

2022 © Universidad Politécnica Salesiana.

QUITO– ECUADOR – SUDAMÉRICA

**ANA CRISTINA RIVERA ROSAS**

**Análisis de los efectos financieros de las empresas del sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito en el segundo semestre del año 2020 a causa de la pandemia del Covid-19**

## **DEDICATORIA**

*Este trabajo está dedicado de manera especial a mi Madre que ha impulsado de forma diaria el deseo de superación, de responsabilidad, de amor, de paciencia infinita, pues sin ella nada de lo que soy hubiera sido posible.*

*Al Amor más grande de mi vida a mi Hijo Gabriel, que es mi fuente de motivación e inspiración, que con su sonrisa y un abrazo hace que todas las dificultades se hagan pequeñas ante la magnitud de su amor, con este logro busco darte el ejemplo que todas las cosas que un día sueñas las puedes cumplir.*

## **AGRADECIMIENTO**

*Agradezco de manera infinita a Dios y a mi familia que siempre han estado junto a mí, han sido mi apoyo, mi ayuda incondicional, a mi Madre y a mi hijo por ser el pilar fundamental para no dejarme derrotar por las adversidades, por cada día impulsarme a ser mejor y recordarme que se vive un día a la vez, han sido tiempos de enfrentarse a grandes retos y difíciles decisiones, pero con empeño y sacrificio las cosas se consiguen espero este sea mi legado*

*A mi estimada Ingeniera Lorena Guerrero gracias por su paciencia por su optimismo le agradezco por creer en mí.*

## Tabla de contenido

Resumen.....	9
Abstract.....	10
1. Introducción .....	11
2. Determinación del Problema .....	13
3. Marco Teórico Referencial .....	15
3.1. Pandemia .....	15
3.2. Impacto económico del COVID-19.....	16
3.3. Efecto financiero del COVID-19 .....	17
3.4. Indicadores Financieros.....	18
3.4.1. Tipos de indicadores .....	18
3.4.2. Liquidación empresarial .....	19
3.4.3. Insolvencia empresarial.....	21
3.5. Medidas de recuperación económica en pandemia .....	21
3.5.1. Respuesta y recuperación económica.....	22
3.5.2. Respuesta macroeconómica y cooperación multilateral .....	23
3.6. Sector Industrial .....	25
3.6.1. Variación de precios en los productos .....	26
3.6.2. Productos con costos fijos.....	26
4. Materiales y metodología .....	27
4.1. Análisis de resultados de las encuestas .....	29
5. Resultados y discusión.....	38
5.1. Resultados .....	39
5.1.1. Impacto Empresas Industriales.....	39
5.1.2. Efectos Financieros a Causa del Covid-19 en el Sector Industrial .....	41
5.2. Discusión.....	51
6. Conclusiones .....	56
7. Referencias.....	58

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1.</b> Actividad de la empresa .....	29
<b>Tabla 2.</b> Situación económica de la empresa .....	30
<b>Tabla 3.</b> Comparación-situación financiera % sector industrial 2019 vs 2020 .....	31
<b>Tabla 4.</b> Principal incidencia financiera .....	33
<b>Tabla 5.</b> Financiamiento para deudas .....	34
<b>Tabla 6.</b> Fuente de financiamiento .....	34
<b>Tabla 7.</b> Medidas para contrarrestar la pandemia .....	35
<b>Tabla 8.</b> Nivel de recuperación .....	36
<b>Tabla 9.</b> Nivel de dificultad de recuperación de cartera.....	37
<b>Tabla 10.</b> Nivel de liquidez.....	37
<b>Tabla 11.</b> Efecto financiero en liquidez, recuperación de cartera y recuperación	42

## Índice de Figuras

<b>Figura 1.</b> Evolución de la economía para el 2020 en Ecuador.....	20
<b>Figura 2.</b> Disminución de ventas actuales .....	32
<b>Figura 3.</b> Estado financiero sector farmacéutico 2020 .....	33
<b>Figura 4.</b> Estado Financiero Sector Alimentación 2020 .....	36
<b>Figura 5.</b> Afectación en ventas por sector (En Millones USD) .....	38
<b>Figura 6.</b> Ciclo comercial de mayor impacto .....	39
<b>Figura 7.</b> Estado Financiero sector construcción y metalmecánica 2022 .....	40
<b>Figura 8.</b> Efectos financieros en el sector industrial .....	41
<b>Figura 9.</b> Estado financiero del sector manufacturero 2020.....	43
<b>Figura 10.</b> Efecto financiero en la recuperación de la empresa .....	44
<b>Figura 11.</b> Efecto financiero en nivel de dificultad de la recuperación de cartera. 45	
<b>Figura 12.</b> Efecto financiero en el nivel de liquidez .....	46
<b>Figura 13.</b> Industria Manufactura .....	47
<b>Figura 14.</b> Industria Maderera .....	47
<b>Figura 15.</b> Industria Textil .....	48
<b>Figura 16.</b> Industria Metalmecánica .....	49
<b>Figura 17.</b> Industria Construcción .....	49
<b>Figura 18.</b> Industria Alimenticia .....	50
<b>Figura 19.</b> Industria Farmacéutica.....	51

**Análisis de los efectos financieros de las empresas del sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito en el segundo semestre del año 2020 a causa de la pandemia del Covid-19**

Autor(es):

Ana Cristina Rivera Rosas



## Resumen

---

El presente trabajo analiza los efectos financieros que ha ocasionado la pandemia del Covid-19 en las empresas industriales de la ciudad de Quito, el comportamiento que éstas han tenido ante la pandemia y los efectos que han causado una inestabilidad en la provisión de los diferentes suministros, con este artículo se desea dar a conocer la realidad económica de este sector luego de la pandemia del Covid-19 y los efectos que han tenido en sus finanzas por el hecho de no tener las materias primas, materiales y demás productos de fabricación para obtener un producto terminado y desarrollar de manera normal la producción. Se debe considerar que existieron restricciones para la movilización, confinamiento, cierre de provincias entre otras decisiones tomadas por la administración del Estado que influyó directamente en la fabricación y comercialización de productos terminados, razón por la que se tuvo que tomar nuevas alternativas para la comercialización, pero la cadena de suministros impidió cumplir con los pedidos logrados, pudiendo reducir las ventas y el costo de mano de obra. Es así que se ha definido como un objetivo del presente artículo, el dar a conocer los efectos que tuvo en las finanzas del sector industrial de la ciudad de Quito la pandemia del Covid-19.

### **Palabras clave:**

Efectos financieros, Sector industrial, COVID-19, Alternativas de comercialización

## Abstract

---

The present work analyzes the financial effects that the Covid-19 pandemic has caused in the industrial companies of the city of Quito the behavior that they have had in the face of the pandemic. and the effects that have caused an instability in the provision of the different supplies, with this article we want to publicize the economic reality of this sector after the Covid-19 pandemic and the effects that they have had on their finances due to the fact that they do not have the raw materials, materials and other manufacturing products to obtain a finished product and develop production in a normal manner. It should be considered that there were restrictions for the mobilization, confinement, closure of provinces, among other decisions made by the State administration that directly influenced the manufacture and marketing of finished products, which is why new alternatives had to be taken for marketing, but the supply chain prevented fulfilling the achieved orders, being able to reduce sales and the cost of labor. Thus, it has been defined as an objective of this article, to publicize the effects that the Covid-19 pandemic had on the finances of manufacturing industry in the city of Quito

### **Key words:**

Financial effects, Industrial sector, COVID-19, Marketing alternatives

## 1. Introducción

---

La declaratoria de la pandemia a nivel mundial, fue causante del gran impacto en la sociedad, puesto que se apodero de ello la incertidumbre y aun peor el estancamiento económico de la humanidad debido a la situación que se está viviendo. Ciertamente no es la primera vez que el mundo afronta una situación semejante, a pesar de ello, su desarrollo se ha visto seriamente afectado, aun así; gracias a la tecnología y la salud se ha podido hacer frente a la situación, acatando las medidas preventivas y de propagación que emiten las instituciones especialistas encargadas de la seguridad en aspectos de salud [1].

En el Ecuador se vivió un ambiente severo ante la pandemia, obligando a detener las actividades de todas las empresas y personas, puesto que la población tuvo la necesidad de aislarse y acatar las medidas sanitarias emergentes para evitar el incremento de contagios masivos, dando paso a un estancamiento de la economía, aspecto que derivó inestabilidad socioeconómica, reducción de la productividad en distintos sectores y pérdidas millonarias para diversas empresas [2].

Uno de los sectores con alto índice de impacto fue el industrial, mismo que tuvo un giro repentino ocasionando pérdidas grandes en términos económicos, desde el momento en el que el gobierno declaró el cierre de todas las actividades. Las empresas se enfrentaban a problemas de alta relevancia, pues desde un inicio se vio un cuestionamiento en las empresas para dar una resolución al conflicto y que así puedan seguir desarrollando sus actividades cumplimiento con los requerimientos dictaminados ante la situación [3].

Las preocupaciones ante la situación se dieron debido al freno de la producción y freno de las actividades, generando incertidumbre en torno al abastecimiento de los productos y servicios relacionados con el sector, dando paso a las dudas entre los empresarios debido a la falta de liquidez para cubrir los gastos que demandan las obligaciones laborales y necesidades tributarias propias de la empresa.

Ante ello, las empresas del sector industrial se ven obligados a acogerse en las leyes debido a la insolvencia empresarial que presentaban, protegiendo el crédito, la recuperación y conservación de la empresa. Es importante que se enfatice que las empresas del sector industrial (manufactura, madereras, textil, metalmecánica, construcción, alimenticia, farmacéutica) son generadoras de empleo y economía, por tanto esta paso a ser una herramienta esencial ya que les permitió tener continuidad con sus actividades y de esta manera poder mantener la empresa en el mercado lo más estable posible.

## 2. Determinación del Problema

---

La rápida transmisión del Covid-19 en el Ecuador, generó problemas de salud y pánico en toda la población con las consecuentes influencias en la parte comercial [4], dificultando las relaciones ágiles de colaboración con proveedores que disminuyeron considerablemente sus entregas de materias primas y materiales de fabricación, dejando sin stock a las empresas o en otros casos, con retrasos muy considerables en la producción, disminuyendo así la liquidez interna y del flujo de caja, motivo por el que acudieron a créditos a largo plazo, para financiar la cartera por pagar y el pago de salarios [5].

Por ahora las empresas del sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito deben analizar su situación actual, buscando solventar las dificultades donde hayan sido afectadas, educando a quienes están el teletrabajo para dar una mejor gestión y coordinación, así también el talento humano que trabaja en las plantas, y generar nuevas ideas que solucionen los problemas y establecer los efectos que tiene la nueva realidad en sus finanzas.

Conforme este se comprenderán los riesgos el ciclo comercial que ha tenido el sector industrial en la ciudad de Quito y con ello, poder saber cómo enfrentar cualquier crisis semejante donde se pueda movilizar un equipo de gestión y evaluar la estructura inmediatamente, para no llegar a quedarse sin stock de materias primas y productos generales de fabricación, así como mantener una comunicación más estrecha con proveedores y acreedores, manteniendo escenarios comerciales y financieros para una posible recuperación más rápida [6].

También identificar, en qué ciclo comercial ha vulnerado el Covid -19 en el sector industrial de la capital de los ecuatorianos, poniendo en relieve la necesidad de planificar acciones que minimicen los riesgos de todas las operaciones que involucran el mantener funcionando correctamente la producción, comercialización y distribución de los productos terminados.

Entre los principales beneficios del estudio se centra la necesidad de comunicación con todos los Stakeholders, coordinando que todos den solución a sus propios problemas y así dar solución a los de sus clientes externos, es decir, si logro solucionar sus problemas, podrá entregar su mercadería al cliente, a tiempo, con los mismos costos y bajo los términos de calidad y confiabilidad del producto.

El sector industrial en la ciudad de Quito, es muy antiguo y ha luchado frente a mercados muy competitivos, saliendo adelante en todo momento, por lo que el establecimiento de los problemas acarreados por el Covid-19, los pondrá en alerta frente a un problema que es común y que se puede resolver cuando se sabe a qué se enfrentan y conjuntamente dar las maneras de resolverlo. Así se puede crear estrategias transparente y resilientes, con tendencias hacia la automatización que mitigue un impacto de interrupción de suministros, materias primas o productos de fabricación.

Ante ello, se busca Analizar los efectos financieros que ha ocasionados la pandemia del Covid-19 en el sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito en el segundo semestre del año 2020, esto mediante el cumplimiento de los siguientes objetivos específicos:

- Realizar el diagnóstico de la situación actual del sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito durante el segundo semestre del año 2020.
- Identificar el sector del ciclo comercial se ha sentido mayormente, impactado por las medidas tomadas por el Estado para detener el contagio del Covid-19 en las industrias del Distrito Metropolitano de Quito.
- Determinar cuáles son los efectos financieros que han tenido el sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito en el segundo semestre del año 2020.

### **3. Marco Teórico Referencial**

---

El marco teórico se desarrolló con la finalidad de sustentar la investigación, misma que se realiza mediante la recopilación de diversas fuentes bibliográficas relacionadas con el tema, haciendo un detalle de los aspectos a abordar dentro del presente estudio.

#### **3.1. Pandemia**

El origen a la problemática dada en el primer trimestre del 2020 es la pandemia por Covid-19 la cual se define como una prolongación a nivel mundial de alguna enfermedad, mismas que se desarrolla dentro y fuera de una población, dando paso a un brote descontrolado, mismo que permanece por un tiempo indefinido dentro de un área geográfica determinada [7].

La pandemia por COVID-19, se debió a la aparición de una nueva enfermedad del coronavirus, la cual tuvo su origen en China en la ciudad de Wuhan, en la cual se reportan los primeros casos de esta. Para marzo del 2020, se lanza la declaratoria de pandemia a nivel mundial a través de la Organización Mundial de la Salud (OMS), misma que afirma que el virus puede contraerse mediante el contacto con otra persona que este contagiada por el virus, o en ciertos casos igual se puede contagiar ´por estar en contacto con superficies contaminadas y luego llevarse las manos a la cara, boca, nariz u ojos [8].

Dentro de las alternativas planteadas para tratar de detener el contagio del COVID-19, se propuso una orientación masiva al uso obligatorio de mascarilla para toda la población, hasta que se encuentra un tratamiento o vacuna efectiva. Para el cumplimiento de estas medidas se hizo esencial que se mantengan las medidas de distanciamiento social, incremento de la capacidad dentro de los establecimientos de salud y la amplia colaboración del personal de salud en todos sus aspectos.

De acuerdo con Soria (2018), las medidas de prevención tienen la finalidad de limitar la generación de un suceso que atente contra la salud de las personas o elementos administrados, por lo cual, la Organización Mundial

de la Salud, dispone que toda la población debe adaptarse a dichas medidas a fin de garantizar su bienestar y prevenir contagios masivos [9].

Se establece que las medidas preventivas como el confinamiento obligatorio, han incidido en la vida cotidiana de la población, considerando que a pesar de que sea una acción de prevención ante la propagación del virus, es una limitación en las actividades diarias tanto en la parte social y económica de las personas, obligándolas a cambiar de forma radical sus hábitos.

### **3.2. Impacto económico del COVID-19**

El impacto en la economía a causa de la pandemia se reflejó en la interrupción de las actividades productivas cotidianas de las empresas, lo cual derivó la baja de las ventas, cierre temporal de establecimientos, pérdida de plazas de empleo; adicionalmente se presentó un nivel de crisis a nivel mundial, el cual se generó el decrecimiento en los ingresos de los países afectados. De igual manera, con el cierre de las fronteras el impacto económico fue mucho más notable, puesto que las importaciones y exportaciones se vieron restringidas, así también el transporte aéreo y la actividad turística, actividades que generaban una gran cantidad de dinero para los países [3].

De acuerdo con Zavala (2020), se reconoce la existencia de un colapso a nivel mundial, en el aspecto comercial debido a la pandemia, en este contexto, también se reconoce la incidencia en las empresas del sector industrial, puesto que al confinar a la población se frenan las actividades en su totalidad y por ende disminuye la demanda, así también, el PIB del 90% de los países se ha visto afectado, como consecuencia de esto los países perderán estabilidad económica.

Las medidas de distancia y aislamiento social que los países implementaron como medida, parte por impactar a la oferta y demanda nacional, para posteriormente pasar a ser una menor oferta y demanda dentro del comercio internacional. De acuerdo con la Organización Mundial del Comercio (2020), se calcula que el volumen del comercio a nivel mundial tuvo una contracción pronunciada y con muchas más relevancias que la crisis financiera registrada para el 2009 [10].



En esta instancia, el impacto que se observa en el crecimiento a nivel mundial, es notable la diferencia de las experiencias que van adquiriendo a lo largo de una economía emergente y que avanza, siendo que en la economía desarrollada, donde la existencia de los mercados de trabajo con un aspecto informal es mínimo, pero a pesar de ello, en la economía emergente se denotan niveles altos de informalidad que se vinculan con mercados pequeños y precarios, esto ha ocasionado que se vea afectado el acceso a la atención médica y un retroceso en el desarrollo.

### **3.3. Efecto financiero del COVID-19**

La economía de las distintas naciones se basa en la producción y consumo de bienes o servicios, sectores que se vieron severamente afectados debido a las medidas de aislamiento para frenar el contagio masivo del COVID-19, aspecto que dio paso a una crisis económica a nivel mundial. En dicho contacto, la duración y rigor de la crisis se vinculó con el confinamiento interpuesto por cada uno de los países, derivando así impactos financieros en las empresas en torno a sus ingresos y liquidez [11].

Para evaluar los efectos financieros que han traído consigo las cuarentenas a los comercios de las empresas, evidenciando la importancia de realizar un análisis del comportamiento financiero, que permita identificar las principales fortalezas y debilidades de los negocios. Su formulación permitirá saber si los comercios cuentan con el efectivo suficiente para cumplir con sus obligaciones, si los niveles de endeudamiento son aceptables, su rentabilidad es adecuada y evaluar la viabilidad de los negocios [12].

El análisis financiero es un procedimiento que ayuda a analizar e interpretar la información contable, la cual permita a las personas que conozcan su realidad económica y su situación financiero mediante el empleo de los indicadores, además de otras herramientas de análisis, de forma que se establezcan relaciones entre las cifras y resultados contenidos dentro de los informes.

La forma en que se realiza este tipo de análisis se basa en las razones o indicadores financieros, mismos que establecen los puntos fuertes y débiles de la empresa y que actúan sobre la posibilidad y tendencias de ciertos

aspectos que requieren la atención del analista financiero. Dichos indicadores se emplean conforme el interés que persigue el analista, los indicadores están agrupados de acuerdo a su enfoque. Ciertamente los que se emplean con mayor frecuencia son los indicadores de liquidez, actividad, rentabilidad y endeudamiento [13].

### **3.4. Indicadores Financieros**

Los indicadores o ratios financieros funcionan como una herramienta de medición que combina el cálculo y la interpretación de los datos contables de la empresa, con esto, se puede realizar un diagnóstico de la situación actual de la empresa y el estado en el que se encuentra. Los indicadores financieros permiten que el análisis se aplique a distintos negocios en corto y largo plazo, evaluando así de manera integral los indicadores, pudiendo obtener resultados que tomen en consideración todas las perspectivas del negocio [14].

#### ***3.4.1. Tipos de indicadores***

En dicho contexto es importante mencionar que para analizar a profundidad el tema de investigación es importante dar a conocer los indicadores más relevantes y que por ende se emplean en el estudio:

- **Indicadores de liquidez:** se define como la cantidad de dinero que debe tener un negocio para atender el pago de sus facturas en el plazo de su vencimiento, es decir, la capacidad que tiene la empresa de suministrar efectivo para realizar negocios durante los siguientes meses. Por ende esta se reconoce como la capacidad o suficiencia que tiene una empresa para realizar el pago de sus deudas a corto plazo, por lo cual se debe considerar que su cumplimiento con otros pasivos acordados se realiza en una misma periodicidad de tiempo. Entre los más importantes están Capital de trabajo neto, razón corriente y prueba ácida.
- **Indicadores de rentabilidad:** se define como como rendimientos, son aquellos indicadores utilizados para medir la efectividad de la gerencia de la empresa, realizando un control efectivo sobre los costos y gastos para obtener mayores utilidades a partir de las ventas. Los indicadores de

rentabilidad miden la eficacia con que la dirección de una empresa genera utilidades sobre las ventas, sobre los activos totales y lo más importante, la inversión de los accionistas [15]. Entre los más importantes están rentabilidad sobre activos (ROA), rentabilidad sobre capital (ROE), índice de beneficio neto, EVA, margen de contribución y EBITDA.

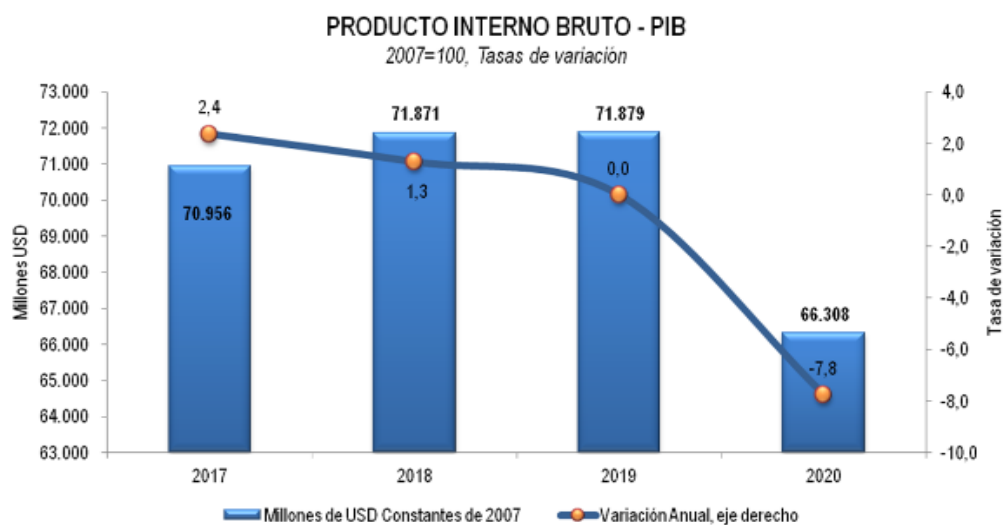
- **Indicadores de endeudamiento:** es el encargado de medir la forma en que un negocio utiliza o usa la deuda, lo cual es de interés para los propietarios, ya que influye en la tasa de rendimiento que esperan obtener. Esta información también es de importancia para sus proveedores de corto y largo plazo, puesto que puede significar el nivel de riesgo que asumen de que sus cuentas no sean pagadas. Los indicadores de endeudamiento también son definidos como el grado en que participan los acreedores sobre la financiación de la empresa, estableciendo el riesgo que corren los dueños y acreedores de la empresa por un alto o bajo nivel de endeudamiento [15]. Entre los más importantes están ratio de deuda, ratio de equidad y coeficiente de endeudamiento.

#### ***3.4.2. Liquidación empresarial***

Conforme el avance de la pandemia durante el 2020, algunas empresas se vieron en la necesidad de entrar a liquidación debido a la falta de presupuesto, para de esta manera poder cumplir con todas las obligaciones financieras y tributarias que las mismas demandan. El freno de las actividades no permitía que las empresas produzcan y por ende no registraban flujos de ingresos [5].

Los sectores que reflejaron mayor impacto negativamente fueron muchas, ya que la pandemia no tuvo excepción hacia ninguna persona, sino que se presentó de manera general afectando a todos los sectores, a pesar de ello algunas de estas tuvieron un mayor impacto tal como restaurantes, bares y peluquerías que son las que no pudieron reabrir sus puestos hasta mucho después que otros establecimientos [16].

**Figura 1.** Evolución de la economía para el 2020 en Ecuador



Fuente: Banco Central del Ecuador 2020

El gráfico denotado que en el país, se totalizan USD 66.308 millones, lo que representa una caída de 7,8%, según los datos de las cuentas nacionales.

Para agosto del 2020, un total de 1972 empresas se sumaron a la lista de disoluciones, liquidaciones y cancelaciones, evidenciando un incremento del 54,7%. En medio de la crisis, algunas empresas han inyectado inversión societaria, por la necesidad de liquidez por la crisis o para aumentar el capital de trabajo por un crecimiento en la demanda, como es el caso de las empresas de alimentos [17].

Pichincha es la provincia con mayor número de cancelaciones, disolución y liquidaciones, en lo que va del año, con 302 negocios desaparecidos, según la Superintendencia de Compañías. Le siguen Guayas y Manabí, con 213 y 44 compañías canceladas, disueltas o liquidadas, respectivamente [17]

El análisis por sectores, cuatro de los 19 segmentos productivos concentran más del 50% de las empresas que han sido canceladas, disueltas o liquidadas entre enero y junio de 2020, siendo el comercio la actividad más golpeada. Le siguen las actividades inmobiliarias, los servicios profesionales y la industria manufacturera.

Demostrando así el fuerte impacto de la pandemia dentro de la liquidez empresarial, incidiendo en todos los sectores debido al cese de las

actividades y con ello la reducción de la demanda y oferta que colocó en dicha posición a muchas empresas.

### **3.4.3. Insolvencia empresarial**

La insolvencia empresarial se encuentra definida como la incapacidad para que se atiendan las obligaciones peculiares que se presentan de una forma temporal o a su vez permanentemente. La situación se genera por la disminución total o parcial de los ingresos de las empresas, misma que se deriva de diversas circunstancias.

Esta insolvencia se genera cuando las empresas presentan una recaída de los ingresos, esto con la finalidad de que se puedan solventar las obligaciones que devenguen a lo largo del tiempo que presentara complicaciones en torno a su liquidez; desde el principio del COVID-19 se empieza a trabajar para brindar mecanismos a las empresas que permitieran agilizar los procesos y trámites de insolvencia, buscando preservar la empresa y el empleo sin que se deje de lado el crédito [18].

### **3.5. Medidas de recuperación económica en pandemia**

En el Ecuador las respuestas de desarrollo son una mirada hacia el futuro, puesto que se plantean medidas encaminadas a superar la pandemia, estableciendo acciones que se encuentren basadas en las necesidades de las empresas y objetivos de la agenda 2030, los cuales garanticen el cumplimiento de los derechos, la sostenibilidad ambiental, económica y la igualdad de género [12].

En el marco de las respuestas se propusieron estrategias enfocadas en los cinco pilares y relacionadas con los principios de la sostenibilidad los cuales fueron:

- Salud: Protección de los sistemas y servicios sanitarios a lo largo de la emergencia sanitaria.
- Protección de la sociedad: Brindar protección social y abastecimiento de servicios básicos necesarios.

- Respuesta económica y recuperación: La protección del empleo a las pequeñas y medianas empresas, además de los trabajadores del sector informal.
- Respuesta macroeconómica y cooperación multilateral
- Cohesión social y resiliencia comunitaria.

Esto como una respuesta al apoyo de los esfuerzos para la recuperación de la economía en todos los sectores, valorando los daños y las necesidades, en contraste con las consecuencias producidas por la pandemia en distintos sectores. Es fundamental que se identifiquen las soluciones integrales para que se prevenga y haga frente a la emergencia sanitaria y sus impactos socioeconómicos [19].

La propuesta en Ecuador para responder de forma inmediata al desarrollo y brindar apoyo socioeconómico en condiciones de emergencia, se centró en los puntos mencionados anteriormente, a pesar de ello, debido al contexto del estudio se abordarán únicamente la respuesta económica y recuperación y la respuesta macroeconómica y cooperación multilateral, misma que se describen a continuación:

### ***3.5.1. Respuesta y recuperación económica***

Dentro de este apartado se enfatiza la protección del empleo, las pequeñas y medianas empresa y a personas que se desempeñan dentro del sector informal, considerando los desafíos que se presentaron para este, entre los cuales se menciona la afectación de los sectores claves de la económica, la paralización de las actividades económicas, la reducción de ingresos en las pymes y otras empresas, la reducción de los niveles de empleo adecuado, las dificultades de las mujeres para encontrar un nuevo empleo, el trabajo del hogar no remunerado [20].

Ante dichos desafíos se establecen líneas estratégicas, enfatizando la formación de análisis de impacto en las cuales se identifican las brechas y generación de evidencia que permita que se elaboran políticas inclusivas y sostenibles de recuperación socioeconómica, con atención en los efectos y necesidades que se diferencian entre hombres y mujeres.

Así mismo, la generación de respuestas que fomenten los sistemas sostenibles para las mujeres mediante el empoderamiento de procesos productivos, acceso al crédito, emprendimiento y fomento de la capacidad técnica en torno a los principios de la economía [20].

El fortalecimiento de los sectores productivos y apoyo a la identificación de las nuevas oportunidades de negocio, como otra forma de respuesta incluyen a las micro, pequeñas y medianas empresas, además a los trabajadores informales, de forma que se fomente el cierre de las brechas de acceso a los recursos productivos y el uso de nueva tecnología [20].

El apoyo a las políticas para la preservación y generación de trabajo. Formalización del empleo y garantizar la parcelación de la organización y la sociedad. Adicionalmente impulsar la recuperación económica considerando la eficiencia y salud frente a patrones más sostenibles [20].

El impulso del emprendimiento y la innovación social para que la generación de medios de vida sostenibles, enfatizando a los sectores en los cuales se produjo mayor impacto y que cuentan con un alto potencial de generar fuentes de empleo.

El fortalecimiento, la inclusión y educación financiera se establece como una oportunidad para mejorar la economía y generar oportunidades de empleo que ayuden a cuidar y restaurar las actividades económicas de manera exitosa. De esta manera las intervenciones dentro de este espacio se convierten en acciones contratadas a las cuales se les asigna recursos para que puedan cumplirse y sobre todo reactivar la economía sin limitaciones [20].

### ***3.5.2. Respuesta macroeconómica y cooperación multilateral***

El Ecuador fue uno de los países con mayor impacto por la crisis, por lo cual las respuestas para minimizar el mismo se centraron en garantizar la sostenibilidad, afianzar el equilibrio fiscal, el manejo adecuado de los recursos y el cumplimiento de los derechos [20].

Sin embargo, este aspecto presentó desafíos que se enmarcaban en la caída de la economía entre un 7 y 8% en su PIB, el déficit fiscal de

aproximadamente \$12.000 millones que representan un 10% del PIB; lo cual generado que se reduzcan los ingresos y con ello se incremente el déficit preexistente. De igual manera, el limitado acceso a las fuentes externas de financiamiento con condiciones favorables, tomando en cuenta el alto nivel de riesgo del país y de endeudamiento, mismo que supera el 40% para finales del 2020.

Ante ello se plantearon acciones estratégicas, en la que se enfatizó el apoyo al análisis y propuestas políticas macroeconómicas enfocadas en el género y la sostenibilidad ambiental, las cuales permiten mantener un equilibrio entre las finanzas públicas y el impulso de la reactivación económica armoniosa.

De igual manera, la generación de análisis en torno al alcance de la crisis y los canales de transición del impacto económico, los cuales incluyen información sobre el impacto en el empleo, el consumo y trabajo no remunerado, de forma que se promueva la calidad y transparencia en torno a la inversión social, al igual que la sostenibilidad financiera de los sistemas de protección social y cuidado [20].

Otra de las acciones se evidencio en la mejora de la gestión del financiamiento del desarrollo con la intención de que se genere una recuperación socioeconómica, la cual incluya el fomento de inversiones verdes, inversiones de impacto y el manejo de las deudas.

Ante ello, el fomento de la cooperación para que se establezcan soluciones innovadoras en respuesta a la crisis y apoyo al estado ecuatoriano. La alineación de los flujos financieros públicos y privados con el objetivo de incentivar oportunidades de una nueva inversión rentable y sostenible, poro viendo la eficiencia en el desarrollo y la mejora de la economía circular.

También se menciona como medida el aumento de la inversión en soluciones que se basen en la naturaleza, de forma que se estimule la conciencia empresaria por el cuidado del medio ambiente y el fortalecimiento de su economía de una forma responsable [20].



Finalmente se enfatizó la aceleración del progreso en torno a los logros de los objetivos nacionales apegados al aspecto económico. De manera que se implementen condiciones adecuadas y se garantiza el financiamiento público y privado necesario para la reactivación exitosa de la economía dentro de todo el país.

En torno a ello se esclarece el desarrollo de un marco nacional integrado de financiamiento el cual cuide a alinear el presupuesto hacia la inversión sostenible e inteligente que lleve al país a una planificación económica fortalecida y con capacidades para la generación de sostenibilidad financiera, protección social y como manera de responder a la crisis económica derivada de la pandemia.

### **3.6. Sector Industrial**

El sector industrial se encarga de la fabricación y elaboración de productos que luego pasar hacer utilizados por las personas, también es conocido como sector secundario. El sector industrial o secundario es uno de los tres sectores que componen la economía de un país [21]. Aquí podemos encontrar el sector de construcción y el de manufactura.

La industria manufacturera es una de las actividades que mayor ingreso económico y desarrollo promueve en un país, aquellos que exportan productos manufacturados tienden a generar un mayor crecimiento marginal del PIB, lo que favorece el aumento de las rentas y, por tanto, de los ingresos fiscales marginales necesarios para financiar gastos públicos como la sanidad y las infraestructuras. Entre los países desarrollados, es una fuente importante de puestos de trabajo bien remunerados que facilita una mayor movilidad social de las sucesivas generaciones en la economía.

Dado que la industria manufacturera tiene un alto componente tecnológico, el crecimiento y diversificación de su actividad incluye un tipo de aprendizaje en la práctica, el cual es tecnológico, de manera que la diversificación productiva –de la actividad manufacturera – conduce a la economía al empleo y acumulación del conocimiento en términos de ciencia y tecnología, y, además, permite a la economía mantener autonomía tecnológica [22].

### **3.6.1. Variación de precios en los productos**

Los costos variables son aquellos que se modifican de acuerdo con el volumen de producción, es decir, si no hay producción no hay costos variables y si se producen muchas unidades el costo variable es alto. Unitariamente el costo variable se considera Fijo, mientras que en forma total se considera variable.

### **3.6.2. Productos con costos fijos**

Los costos fijos pueden ser definidos como aquellos que permanecen estables y no han sido cambiantes en un determinado tiempos sin importar el volumen de producción. Es decir que los productos durante un tiempo específico no han sufrido un cambio considerable permitiendo a varias empresas mantenerse estables y por lo mismo mejorar en varios puntos de producción y mejorar número de ventas e ingresos.

## 4. Materiales y metodología

---

El estudio se desarrolla bajo la metodología de investigación descriptiva, cuyo objetivo es identificar la relación existente de dos variables entre sí y como estas se relacionan para encontrar las respuestas. De igual manera, es explicativa ya que a través de una relación de causa y efecto busca identificar el porqué de los hechos, permitiendo que se establezcan los efectos mediante distintas pruebas para estipular los resultados y construir las respectivas conclusiones en base al conocimiento obtenido.

Adicionalmente se empleó la investigación transversal exploratoria mediante la cual se recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado [23].

El presente trabajo de investigación aplicó el método de investigación deductivo, transversal exploratorio es decir que se parte de una investigación general para llegar a lo particular, con esto se busca determinar los efectos financieros de manera general para concluir como afecto principalmente al sector industrial y dentro de este el manufacturero, alimenticio y farmacéutico que son aquellos que tuvieron cambios más relevantes.

En torno a las fuentes de información empleadas estas fueron primarias, lo que refiere a las fuentes documentales que se consideran material proveniente de alguna fuente del momento, en relación a un fenómeno o suceso que puede tener interés en ser investigado o relatado, es decir, es la materia prima que se tiene para realizar un determinado trabajo de investigación [24].

Para la investigación se usó de la información proporcionada como fuentes primarias, de las empresas industriales, información obtenida a través de la Cámara de Industriales de Pichincha, de las encuestas a los gerentes generales, contadores o administradores.

La población de estudio fueron todas las empresas industriales dentro del perímetro del Distrito Metropolitano de Quito, que según la Cámara de Industrias y de la Producción son 96 empresas las que se encuentran registradas en sus catálogos.

En cuanto a la muestra esta se define como es un subgrupo de la población de interés sobre el cual se recolectarán datos, y que tiene que definirse y delimitarse de antemano con precisión, además de que debe ser representativo de la población. El interés es que la muestra sea estadísticamente representativa [24].

Para la investigación se realizó en base a una toma de muestra aleatoria simple que permitió elegir un grupo de empresas industriales que se encuentran registradas con su domicilio dentro del Distrito Metropolitano de Quito. El cálculo de la muestra se realizó bajo la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \times Z_a^2 \times p \times q}{d^2 \times (N - 1) + Z_a^2 \times p \times q}$$

En donde,

N = tamaño de la población

Z = nivel de confianza,

P = probabilidad de éxito, o proporción esperada

Q = probabilidad de fracaso

D = precisión (Error máximo admisible en términos de proporción).

Para el estudio donde la población es de 96 empresas, el nivel de confianza que se buscó es del 90% ya que es una población homogénea y un margen de error del 10% donde el cálculo de la muestra fue de 68 empresas investigadas.

En relación a la técnica para la recopilación de información y establecimiento de los resultados se aplicaron encuestas en las empresas, a través de las

cuales se analizaron los datos y plantearon conclusiones. La encuesta se conformó por 10 preguntas de opción múltiple para un mejor procesamiento y posterior análisis.

Para realizar el tratamiento de los datos se empleó el programa estadístico SPAS (Statistical Product and Service Solutions), con el cual se realizó el procesamiento de la información obtenida, que se presentaron en tablas de manera sistemática.

#### 4.1. Análisis de resultados de las encuestas

##### 1. Escoja la actividad empresarial que desarrolla su empresa

**Tabla 1.** Actividad de la empresa

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Manufactura	17	25	25	25
Maderera	6	9	9	34
Textil	8	12	12	46
Metalmecánica	3	4	4	50
Construcción	12	18	18	68
Alimenticia	15	22	22	90
Farmacéutica	7	10	10	100
Total	68	100	100	

**Fuente:** Investigación de campo

Conforme la información recopilada se evidencio que el 25% de las empresas están dedicadas a la manufactura, el 22% desarrollan actividades relacionadas con la alimentación, el 18% se vincula a la construcción, el 12% desarrolla actividades textiles, el 10% actividades de farmacéutica uy el 9% desarrolla actividades madereras.

## 2. ¿Califique la situación económica actual de su Empresa?

**Tabla 2.** Situación económica de la empresa

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Muy buena	8	12	12
	Buena	26	38	50
	Regular	25	37	87
	Mala	9	13	100
	Total	68	100	100

Fuente: Investigación de campo

En base a la información obtenida se observó que el 38% menciona que la situación económica actual de su empresa es buena, mientras que un 37% afirmó que es regular, el 13% dijo que es mala y el 12% considera que es muy buena.

Este criterio de recolección de datos se puede contrastar con el balance del sector industrial 2020 mostrando que fue uno de los sectores más afectados por la pandemia y una serie de complicaciones ligadas a la fabricación de equipos y demás subproductos de la materia prima que se utiliza en este sector, a continuación, se detalla este cambio en una comparación porcentual del año 2019 y 2020.

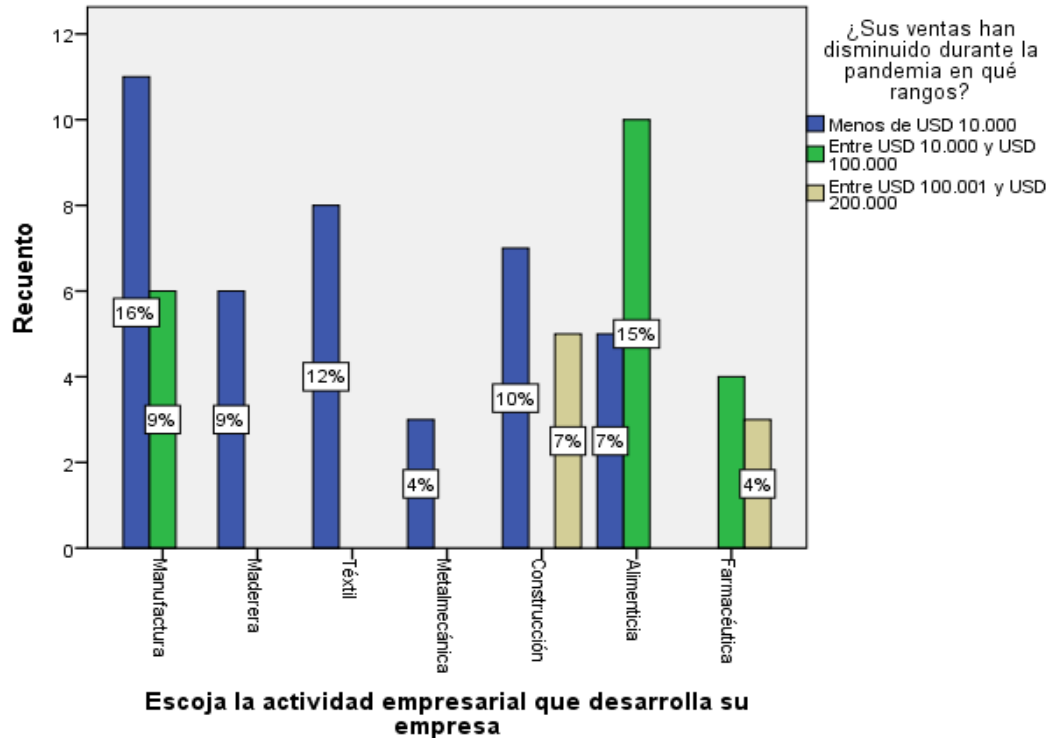
**Tabla 3.** Comparación de situación financiera porcentual sector industrial 2019 vs 2020

<b>SEGMENTO DE SECTOR INDUSTRIAL</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Procesamiento y conservación de pescado y otros productos acuáticos	18.2%	16.2%
Fabricación de productos del caucho y plástico	10.7%	14.%
Elaboración de bebidas	2.2%	7.7%
Fabricación de metales comunes y de productos derivados del metal	-7.6%	5.9%
Elaboración de otros productos alimenticios	15.7%	5.7%
Procesamiento y conservación de camarón	15.1%	3.3%
Fabricación de papel y productos de papel	0.1%	2.1%
Procesamiento y conservación de carne	-1.5%	1.5%
Industrias manufactureras	3.0%	0.6%
Fabricación de muebles	-5.6%	0.2%
Fabricación de sustancias y productos químicos	-10.7%	-0.2%
Elaboración de aceites y grasas origen vegetal y animal	-4.4%	-0.4%
Fabricación de maquinaria y equipo	-11.6%	-0.5%
Fabricación de otros productos minerales no metálicos	-17.7%	-0.8%
Elaboración de productos de la molinería, panadería y pastas	0.7%	-0.9%
Elaboración de productos lácteos	-2.1%	-3.4%
Elaboración de tabaco	10.4%	-4.8%
Fabricación de productos textiles	-13.4%	5.1%
Elaboración de azúcar	-2.9%	-5.8%
Producción de madera y productos de madera	-24.8%	-12.5%
Fabricación de equipo de transporte	-44.4%	-19.3%

Fuente: adaptado de [25]

### 3. ¿Sus ventas anuales han disminuido durante la pandemia en que rangos?

**Figura 2.** Disminución de ventas actuales

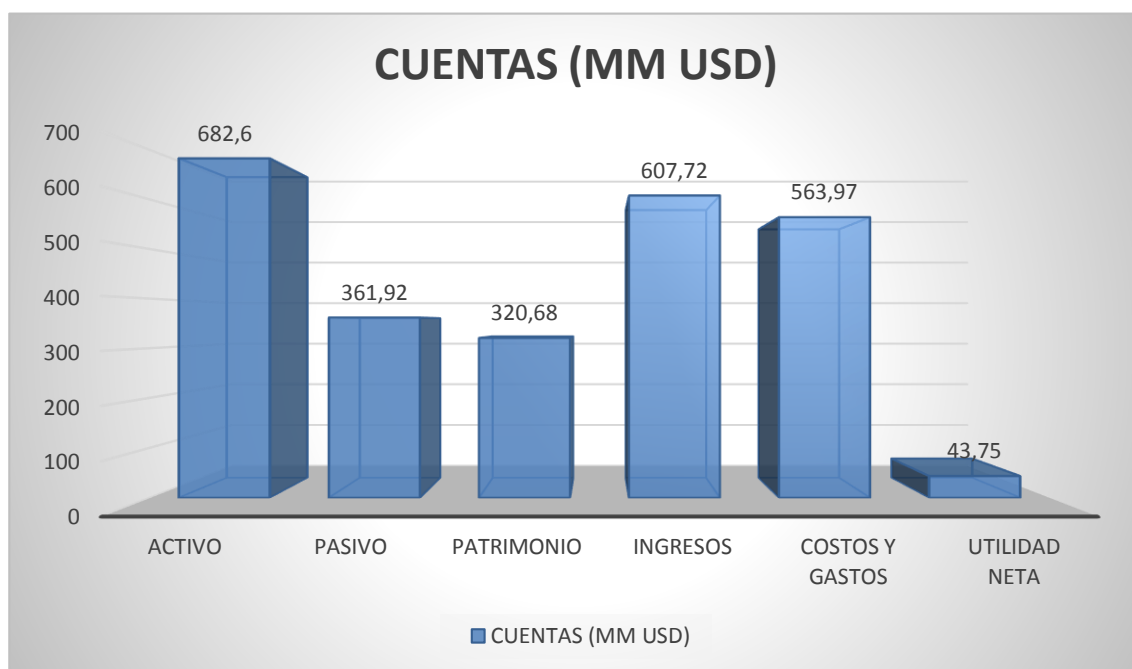


Fuente: Investigación de campo

En torno a la disminución significativa de las ventas, las empresas de manufactura, de construcción y la farmacéutica evidencian notables decrecimientos. Es importante mencionar que varios sectores en lugar de ceder al decrecimiento en la economía generado por la pandemia, su situación dio un giro radical presentando un incremento sustancial, esto ocurrió por ejemplo como se presenta a continuación en el caso de la industria farmacéutica, misma que al ser de total importancia al atravesar una emergencia sanitaria se vio colmada de una demanda ingente en la elaboración de sus productos, alcanzando casi un alza del 10 % de variación interanual esto quiere decir que el crecimiento inmediato se considera un indicador dentro del rango óptimo tomando en cuenta que los pasivos en los dos años anteriores disminuyeron notablemente.



**Figura 3.** Estado financiero sector farmacéutico 2020



Fuente: adaptado de [26]

Durante este periodo el indicador financiero ROA género que por cada \$100 de activos se generaron \$6.41 de utilidad neta, las empresas dedicadas a la fabricación de productos farmacéuticos fueron provistas de una inyección de demanda a gran escala lo que represento una mayor participación del % en el PIB del país.

#### 4. Cuál fue la principal incidencia financiera que enfrentó su empresa durante el segundo semestre de la pandemia

**Tabla 4.** Principal incidencia financiera

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Pago salarios	39	57	57	57
Pago arriendo	16	24	24	81
Pago obligaciones a terceros	9	13	13	94
Pago servicios básicos	4	6	6	100
Total	68	100	100	

Fuente: Investigación de campo

En torno a la información presentada en la tabla se muestra que el 57% de los encuestados menciona que la principal incidencia financiera fue el pago de salarios, mientras que el 24% asegura que el pago de arriendos, el 13% el pago por obligaciones a terceros y un 6% dice que debido al pago de servicios básicos.

**5. ¿Su Empresa para cubrir con sus obligaciones durante la primera etapa de pandemia ha tenido que buscar financiamiento de sus deudas?**

*Tabla 5. Financiamiento para deudas*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	43	63	63	63
No	22	32	32	96
No sabe	3	4	4	100
Total	68	100	100	

Fuente: Investigación de campo

En base a la información recopilada mediante la encuesta se evidenció que el 63% de estos menciona que la empresa para dar cobertura a sus obligaciones durante la primera etapa de la pandemia si busco financiamiento, el 32% manifiesta que no tuvo la necesidad de buscar financiamiento y un 4% dice que no sabía.

**6. ¿La principal fuente de financiamiento ha sido?**

*Tabla 6. Fuente de financiamiento*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Sistema financiero	40	59	59	59
Con proveedores	9	13	13	72
Con aportes de los socios	19	28	28	100
Total	68	100	100	

Fuente: Investigación de campo

En torno a la información recopilada se establece que las fuentes de financiamiento en un 59% proveían del sistema financiero, de igual manera el 28% asegura que no pasa nada debido a que reciben aportes de los socios y el 13% asevera que con aportes de los socios.

## 7. Que acciones a tomado su empresa para contrarrestar los efectos provocados por la pandemia

**Tabla 7.** Medidas para contrarrestar la pandemia

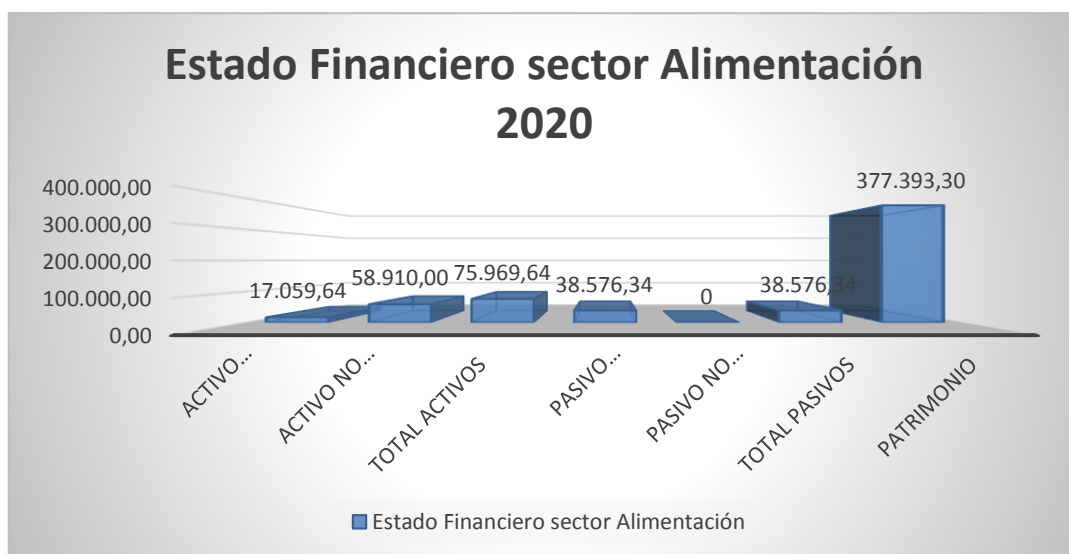
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Promociones	23	34	34	34
Oferta	28	41	41	75
Válidos Reducción de mano de obra	11	16	16	91
Optimización de recursos	6	9	9	100
Total	68	100	100	

Fuente: Investigación de campo

De acuerdo a la información recopilada se evidenció que el 41% de las empresas menciona que una de sus principales acciones fue colocar todo en venta, el 34% ha establecido promociones como una de las acciones para contrarrestar los efectos generados por la pandemia, mientras que el 16% manifiesta que redujo mano de obra para minimizar los efectos de la pandemia y el 9% asevera que la optimización de recursos.

Tomando como ejemplo la industria alimenticia que para el 2020 se vio en la necesidad de justamente optimizar todo cuanto esté a su alcance, y se evidencia en su estado financiero.

**Figura 4.** Estado Financiero Sector Alimentación 2020



Fuente: Adaptado de [26]

Como se puede observar el crecimiento en activos y patrimonio es producto del alza repentina en las necesidades de emergencia sanitaria, aun teniendo limitantes de confinamiento las compras y ventas de este sector sufrieron el llamado embate de la corona-crisis, siendo impulsada la adquisición de productos de la industria alimentaria posicionando su patrimonio total en un 377.393,30 cifra muy alentadora para este sector.

### 8. Califique usted el nivel de recuperación que su Empresa espera este año 2022

**Tabla 8.** Nivel de recuperación

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Optimista	46	68	68	68
Esperando	17	25	25	93
Pesimista	5	7	7	100
Total	68	100	100	

Fuente: Investigación de campo

En torno a la información que se obtuvo de la encuesta el 68% de las empresas afirman que el nivel de recuperación que esperan para sus empresas en el 2022 es optimista, mientras que el 25% menciona que está

esperando ya que aún no pueden establecer dicho aspecto y el 7% menciona que pesimista ya que no han logrado recuperarse tras la pandemia.

### 9. ¿Cómo calificaría usted el nivel de dificultad de recuperación de su cartera por cobrar en el segundo semestre del 2020?

**Tabla 9.** Nivel de dificultad de recuperación de cartera

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy alto	34	50	50	50
Alto	22	32	32	82
Válidos Normal	6	9	9	91
Bajo	6	9	9	100
Total	68	100	100	

Fuente: Investigación de campo

En base a la encuesta aplicada se evidencia que el 50% de las empresas califico como el nivel de dificultad de recuperación de cartera es muy alto, mientras que el 32% menciona que el nivel de dificultad es alto, el 9% en igualdad de condiciones manifiesta que lo califican como normal y bajo respectivamente.

### 10. ¿Cómo terminó el nivel de liquidez de su empresa al finalizar el año 2020?

**Tabla 10.** Nivel de liquidez

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Alto	7	10	10	10
Normal	32	47	47	57
Válidos Bajo	25	37	37	94
Negativo	4	6	6	100
Total	68	100	100	

Fuente: Investigación de campo

En cuanto a los datos obtenidos se evidencia que el 47% de las empresas menciona que su nivel de liquidez para finales del 2020 fue normal, mientras que el 37% asevera que bajo, el 10% manifiesta que alto y un mínimo 6% dice que su nivel de liquidez fue negativo.

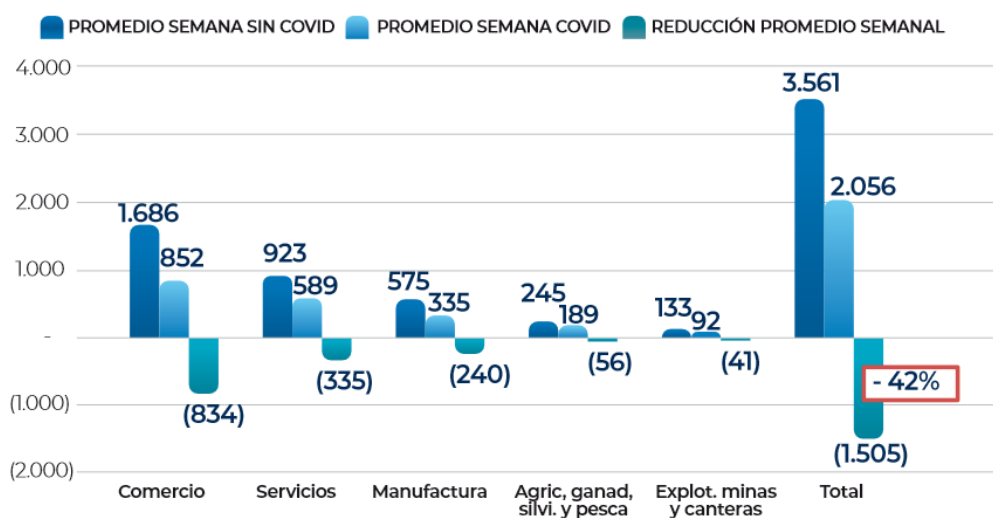
## 5. Resultados y discusión

En primera instancia se presentan los resultados obtenidos mediante el cumplimiento de cada uno de los objetivos establecidos dentro del presente estudio:

Se aplicaron las encuestas donde se determinó la situación actual de este tipo de empresa.

En torno al diagnóstico actual de las empresas del sector industrial se determina que estas en su mayoría están dedicadas a la manufactura, lo que es preocupante ya que fue uno de los sectores con mayor decrecimiento de su economía durante la pandemia según se muestra en el siguiente gráfico.

**Figura 5.** Afectación en ventas por sector (En Millones USD)



Fuente: Tomado de [27]

La principal incidencia financiera que afrontaron las mismas fue el pago de salarios, por lo que, para dar cobertura a sus obligaciones durante la primera etapa de la pandemia se vieron en la obligación de buscar financiamiento, mismo que en la mayor parte de los casos provino del sistema financiero, los sectores productivos debido a sus necesidades financieras pretendían reducir 1.00 millones de gastos anuales, sin embargo el gobierno dispuso un recorte de 980 millones de dólares en salarios correspondiendo al 16.66%

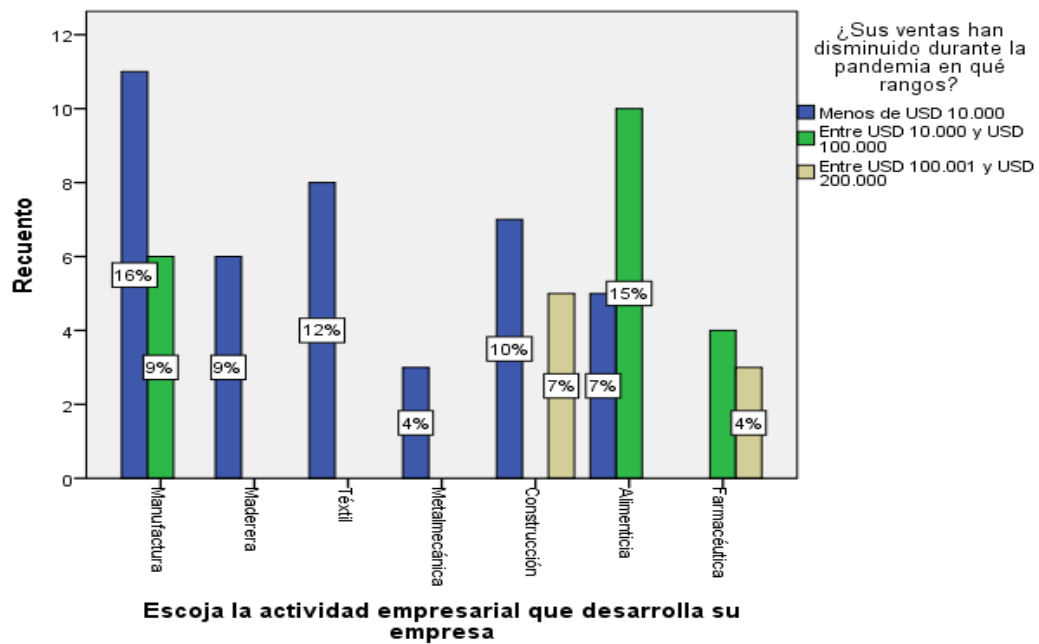
del calculado de pagos en servidores de las diferentes industrias, esto obligo de manera ingente a las empresas a aplicar planes de ahorro en sus presupuestos de entre el 10% y 15% de sus gastos [28].

En torno al nivel de recuperación que esperan para sus empresas en el 2022 es optimista, a pesar de que aseguraron que el nivel de dificultad de recuperación de cartera es muy alto, pero han actuado lo mejor posible para que el nivel de liquidez para finales del 2020 fuera normal.

## 5.1. Resultados

### 5.1.1. Impacto Empresas Industriales

**Figura 6.** Ciclo comercial de mayor impacto

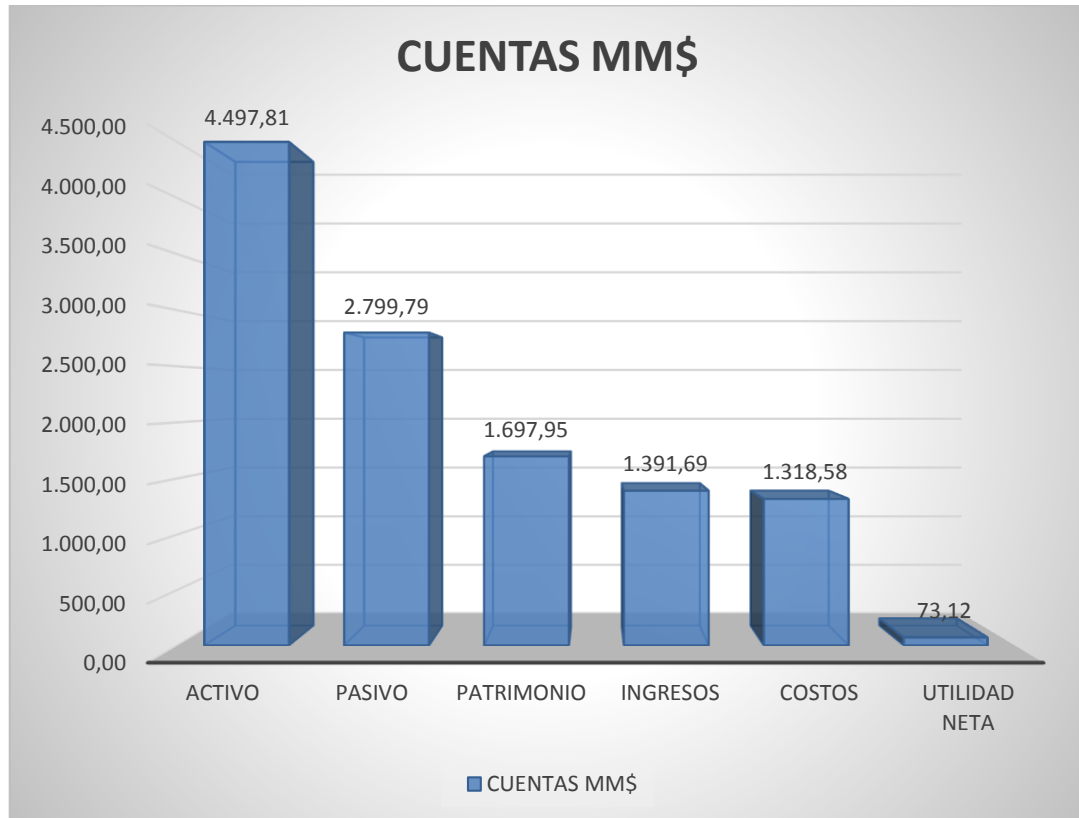


Fuente: Investigación de campo

De acuerdo con el gráfico presentado se estableció que el ciclo comercial de mayor impacto en torno a las medidas establecidas por el estado para detener el contagio del COVID-19 durante la pandemia, fue el de la construcción y metalmeccánica, considerando que al tener que frenar sus actividades repentinamente y detener las obras en su totalidad estas redujeron sus ventas significativamente, representando grandes pérdidas y minimización de su índice de rentabilidad e ingresos a lo largo de la

emergencia sanitaria, se complementa esta información con el estado financiero de los sectores mencionados en el 2020.

**Figura 7.** Estado Financiero sector construcción y metalmecánica 2022



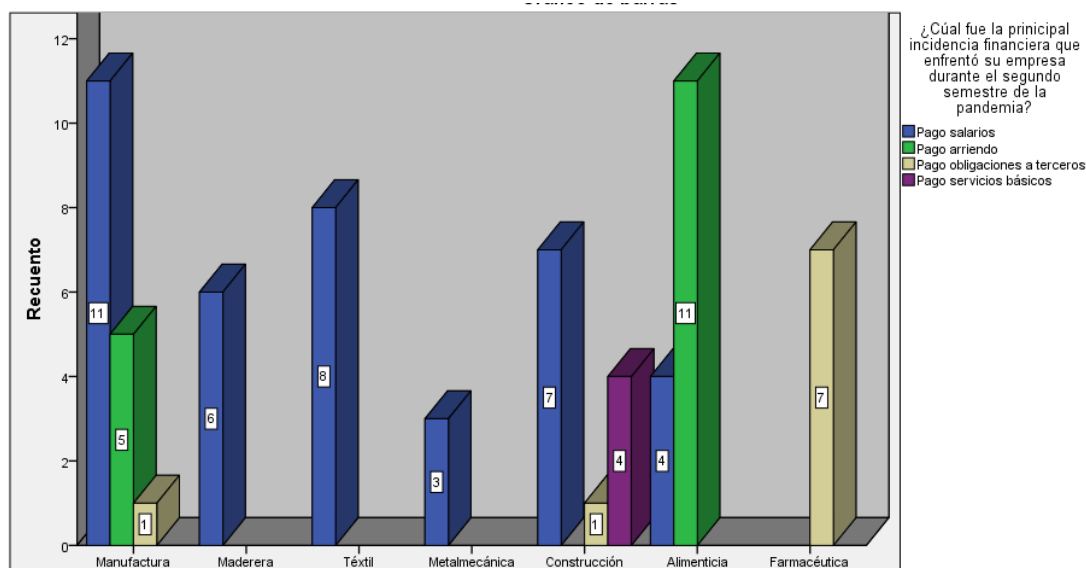
Fuente: Adaptado de [29]

El sector de la construcción pertenece a uno de los cinco más importantes para el país y en 2020 sumo cerca de \$1.391,69 millones en patrimonio ocasionando una caída en comparación con anteriores años en los resultados de sus ingresos, casi un 45.5% fue la afectación a este sector siendo en la práctica cerca de \$67 millones menos en empleos y remuneraciones.



## 5.1.2. Efectos Financieros a Causa del Covid-19 en el Sector Industrial

Figura 8. Efectos financieros en el sector industrial



Fuente: Investigación de campo

En torno a la información representada, se evidencia que los principales efectos financieros fueron el pago de sueldos, el cual dentro de las empresas de manufactura represento un 11%, en las madereras un 6%, en las textiles un 8%, en un 3% las metalmecánicas, en un 7% las empresas de construcción, en un 4% las empresas alimenticias. Frente al pago de arriendo las únicas que presentaron estos efectos fueron las de manufactura en un 5% y las alimenticias en un 11%. Con relación al pago de obligaciones las afectadas fueron las empresas de manufactura representando el 1% y las farmacéuticas con un 7%. Finalmente, en torno al pago de servicios básicos las que presentaron efectos fueron las empresas de construcción en un 4%.

Esto evidencio que el principal efecto financiero generado en las empresas del sector industrial fue el pago de salarios, considerando que la mayoría de ellas durante el segundo semestre del 2020 presento este conflicto.

En cuanto a la rentabilidad, recuperación de cartera y recuperación esperada de la empresa se han obtenido los siguientes datos:

**Tabla 11.** Efecto financiero en liquidez, recuperación de cartera y recuperación

		Actividad empresarial que desarrolla su empresa						Total	
		Manuf actura	Maderera	Textil	Metalm ecánica	Construcc ión	Alimenti cia		Farmacé utica
Nivel de recuperación esperado	Optimista	11	6	8	3	7	11	0	46
	Esperando	6	0	0	0	0	4	7	17
	Pesimista	0	0	0	0	5	0	0	5
	Total	17	6	8	3	12	15	7	68
Nivel de dificultad de recuperación de su cartera	Muy alto	11	6	8	3	6	0	0	34
	Alto	6	0	0	0	1	15	0	22
	Normal	0	0	0	0	0	0	6	6
	Bajo	0	0	0	0	5	0	1	6
	Total	17	6	8	3	12	15	7	68
Nivel de liquidez de la empresa	Alto	7	0	0	0	0	0	0	7
	Normal	4	6	8	3	7	4	0	32
	Bajo	6	0	0	0	1	11	7	25
	Negativo	0	0	0	0	4	0	0	4
	Total	17	6	8	3	12	15	7	68

Fuente: Investigación de campo

De acuerdo con la información obtenida, se evidencia que frente al nivel de recuperación esperado 11 de las empresas de manufactura establecen que es optimista aun cuando su decrecimiento es evidente, 6 empresas madereras, 8 textiles, 3 metalmecánicas, 7 de construcción, alimenticias esperan un escenario optimista. De igual manera, 6 de las empresas de manufactura, 4 alimenticias y 7 farmacéuticas aseguran que están a la espera, en especial sectores como la alimentación y la farmacéutica han tenido declives importantes.

El contraste de la producción manufacturera para el segundo periodo semestral del 2020 evidencia cambios sustanciales en cuanto a recolección de ingresos, durante todo el año.

**Figura 9.** Estado financiero del sector manufacturero 2020



Fuente: Adaptado de [26]

Es posiblemente uno de los sectores que más producción en masa tuvo en aumento respecto a anteriores años, el mismo hecho de necesitar a razón de emergencia productos farmacéuticos provocó que la variación porcentual interanual tenga un contraste de alza para el año 2020.

Evidenciando que en torno a la recuperación esperada la mayor parte de las empresas afirma un escenario optimista, puesto que poco a poco se van recuperando y esperan obtener resultados positivos.

Conforme al nivel de recuperación de cartera, 11 manufactureras, 6 madereras, 8 textiles, 3 metalmecánicas y 6 constructoras manifiestan que el nivel de dificultad en la recuperación de cartera es muy alto. Por otro lado, 6 empresas de manufactura, 1 de construcción y 15 alimenticias manifiestan que el nivel de dificultad es alto. De igual manera, 6 empresas farmacéuticas dicen que el nivel es normal y finalmente 5 constructoras y una farmacéutica afirman que es bajo.

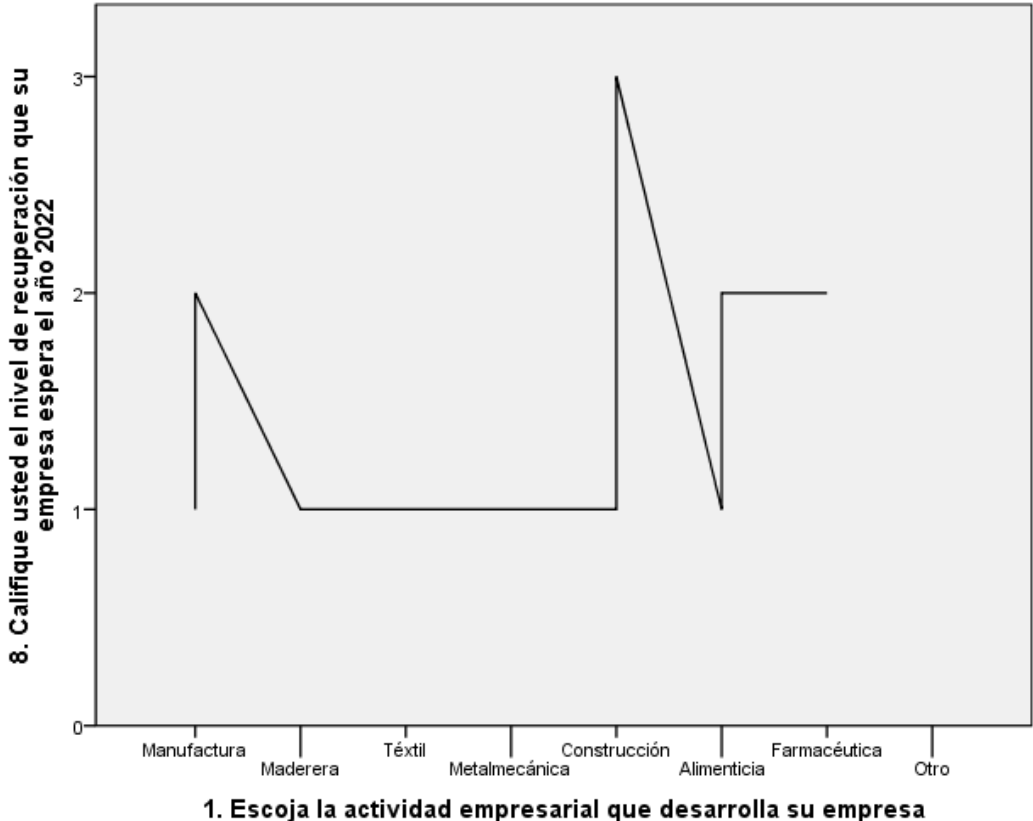
Evidenciando que la mayor parte de empresas manufactureras consideran la recuperación de cartera como un aspecto de suma dificultad, mientras que

las alimenticias en su mayoría dicen que es difícil, siendo estas dos las más afectadas en cuanto a la recuperación de cartera.

Frente al nivel de liquidez de la empresa se evidencio que 7 empresas de manufactura afirman que tuvieron un nivel de liquidez alto a pesar de las dificultades. Así mismo, 4 manufactureras, 6 madereras, 8 textiles, 3 metalmecánicas, 7 constructoras y 4 alimenticias manifiestan que el nivel de liquidez fue normal. Por otra parte, 6 empresas de manufactura, 1 constructora, 11 alimenticias y 7 farmacéuticas aseguran que el nivel de liquidez fue bajo. Finalmente 4 constructoras dicen que su nivel de liquidez fue negativo.

De esta forma se evidenció que las empresas que mayor incidencia negativa vieron en su nivel de liquidez fueron las constructoras y farmacéuticas, siendo las que más afirmaron cifras negativas en sus niveles de rentabilidad.

**Figura 10.** Efecto financiero en la recuperación de la empresa

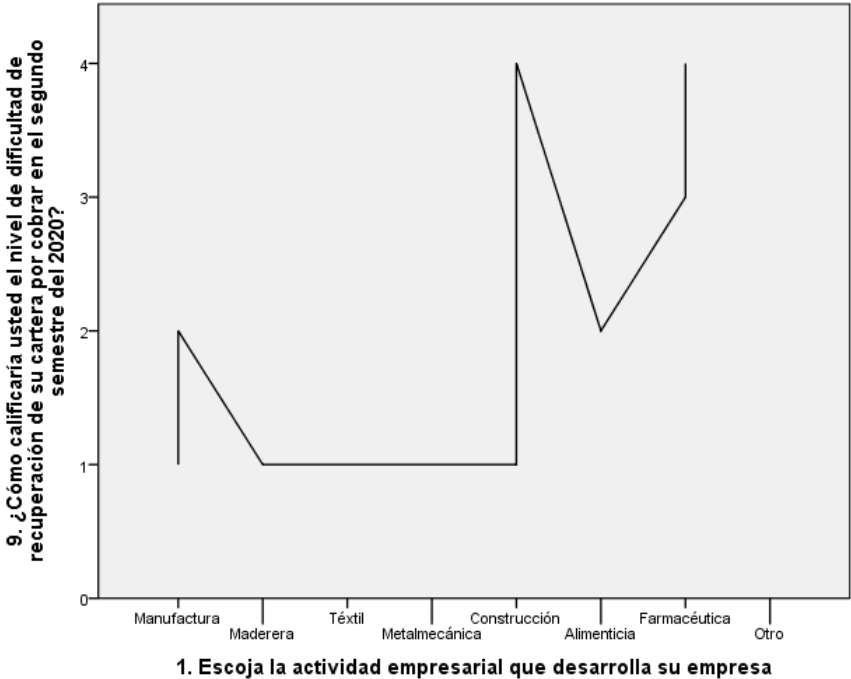


Fuente: Investigación de campo

De acuerdo con la información obtenida, se evidencia que frente al nivel de recuperación esperado 11 de las empresas de manufactura establecen que es optimista, 6 empresas madereras, 8 textiles, 3 metalmecánicas, 7 de construcción, alimenticias esperan un escenario optimista. De igual manera, 6 de las empresas de manufactura, 4 alimenticias y 7 farmacéuticas aseguran que están a la espera. Finalmente 5 empresas de construcción manifiestan que esperan un escenario pesimista.

Evidenciando que en torno a la recuperación esperada la mayor parte de las empresas afirma un escenario optimista, puesto que poco a poco se van recuperando y esperan obtener resultados positivos.

**Figura 11.** Efecto financiero en el nivel de dificultad de la recuperación de cartera

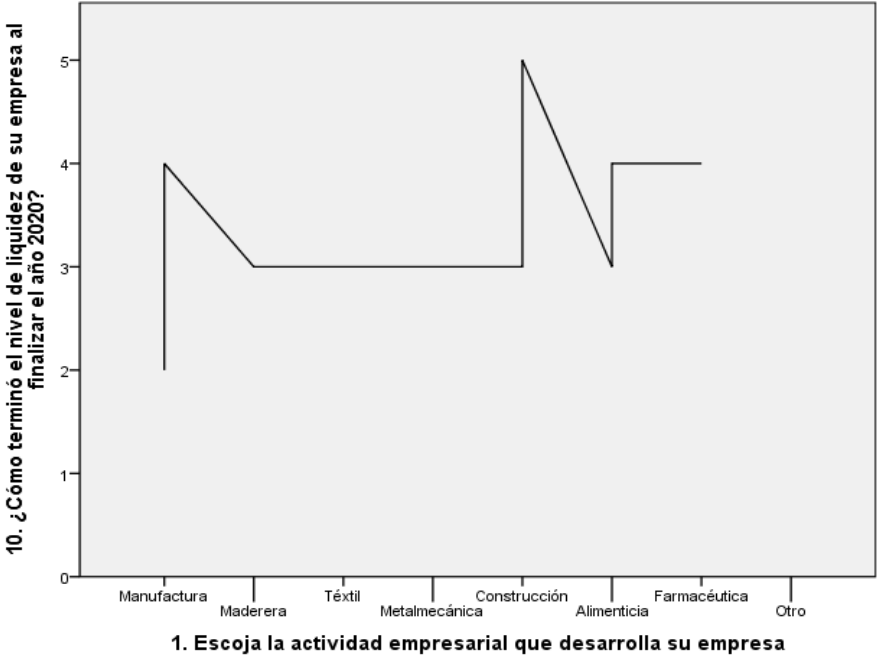


Fuente: Investigación de campo

Conforme al nivel de recuperación de cartera, 11 manufactureras, 6 madereras, 8 textiles, 3 metalmecánicas y 6 constructoras manifiestan que el nivel de dificultad en la recuperación de cartera es muy alto. Por otro lado, 6 empresas de manufactura, 1 de construcción y 15 alimenticias manifiesta que el nivel de dificultad es alto. De igual manera, 6 empresas farmacéuticas dicen que el nivel es normal y finalmente 5 constructoras y una farmacéutica afirman que es bajo.

Evidenciando que la mayor parte de empresas manufactureras consideran la recuperación de cartera como un aspecto de suma dificultad, mientras que las alimenticias en su mayoría dicen que es difícil, siendo estas dos las más afectadas en cuanto a la recuperación de cartera.

**Figura 12.** Efecto financiero en el nivel de liquidez

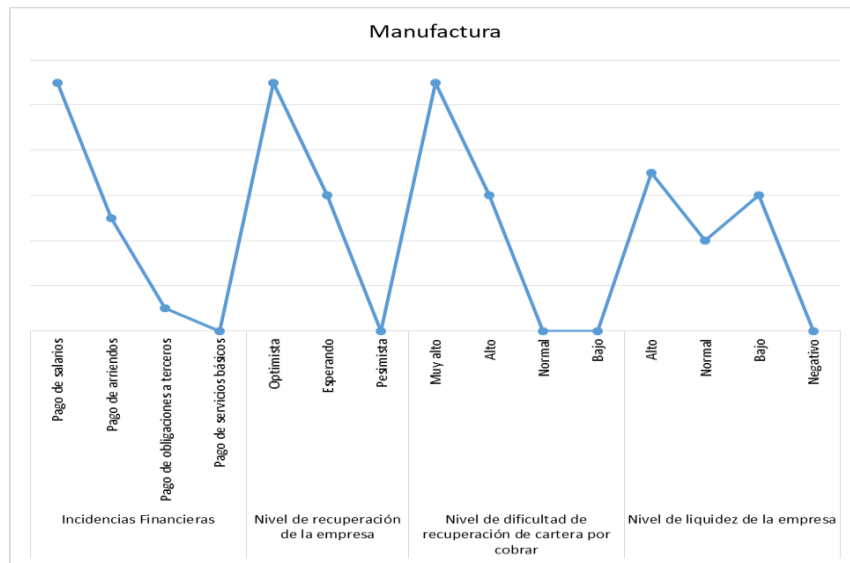


Fuente: Investigación de campo

Frente al nivel de liquidez de la empresa se evidencio que 7 empresas de manufactura afirman que tuvieron un nivel de liquidez alto a pesar de las dificultades. Así mismo, 4 manufactureras, 6 madereras, 8 textiles, 3 metalmecánicas, 7 constructoras y 4 alimenticias manifiestan que el nivel de liquidez fue normal. Por otra parte, 6 empresas de manufactura, 1 constructora, 11 alimenticias y 7 farmacéuticas aseguran que el nivel de liquidez fue bajo. Finalmente 4 constructoras dicen que su nivel de liquidez fue negativo.

De esta forma se evidenció que las empresas que mayor incidencia negativa vieron en su nivel de liquidez fueron las constructoras y farmacéuticas, siendo las que más afirmaron cifras negativas en sus niveles de rentabilidad.

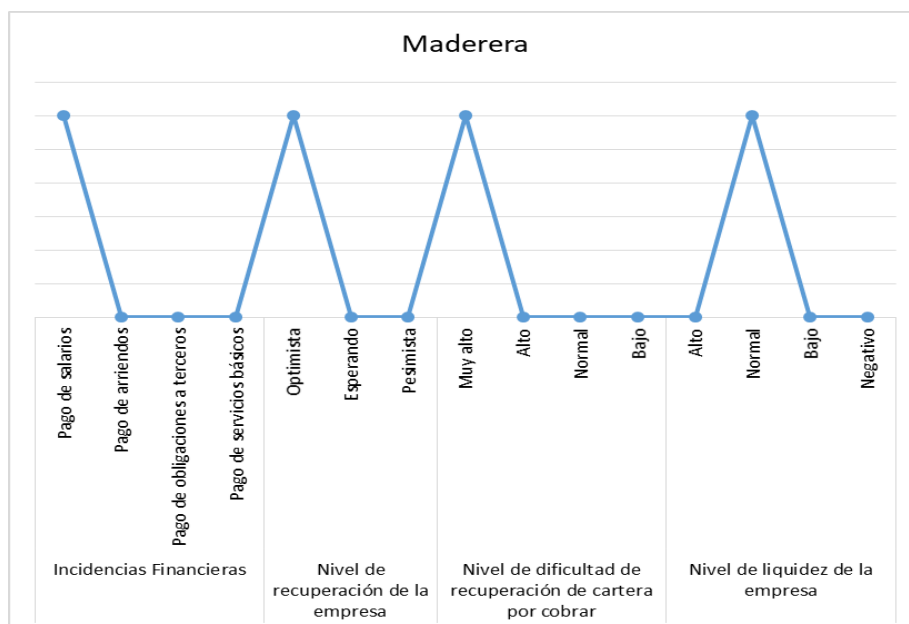
**Figura 13.** Industria Manufacturera



Fuente: Investigación de campo

En torno a la información presentada, se evidencia que el principal efecto financiero en la industria manufacturera fue el pago de sueldos. En torno al nivel de recuperación de la empresa esta fue optimista, a pesar de ello considera que el nivel de dificultad de recuperación de cartera por cobrar es muy alto, sin embargo, durante el tiempo de pandemia el nivel de liquidez con que termino la empresa fue alto.

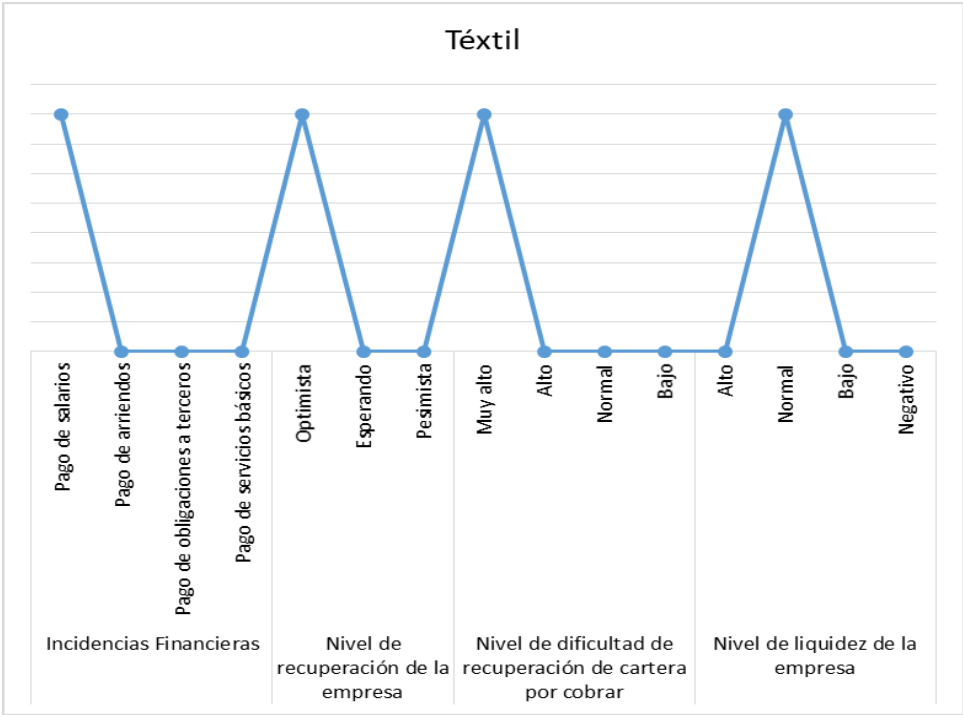
**Figura 14.** Industria Maderera



Fuente: Investigación de campo

Conforme los resultados presentados en relación a la industria maderera, la principal incidencia financiera dentro de esta fue el pago de salarios, así mismo, en relación al nivel de recuperación de la empresa este fue optimista, a pesar de ello, manifiestan que conforme al desempeño de sus actividades el nivel de dificultad de recuperación de cartera es muy alto, razón por la cual su nivel de liquidez a finales del 2020 fue normal.

**Figura 15.** Industria Textil

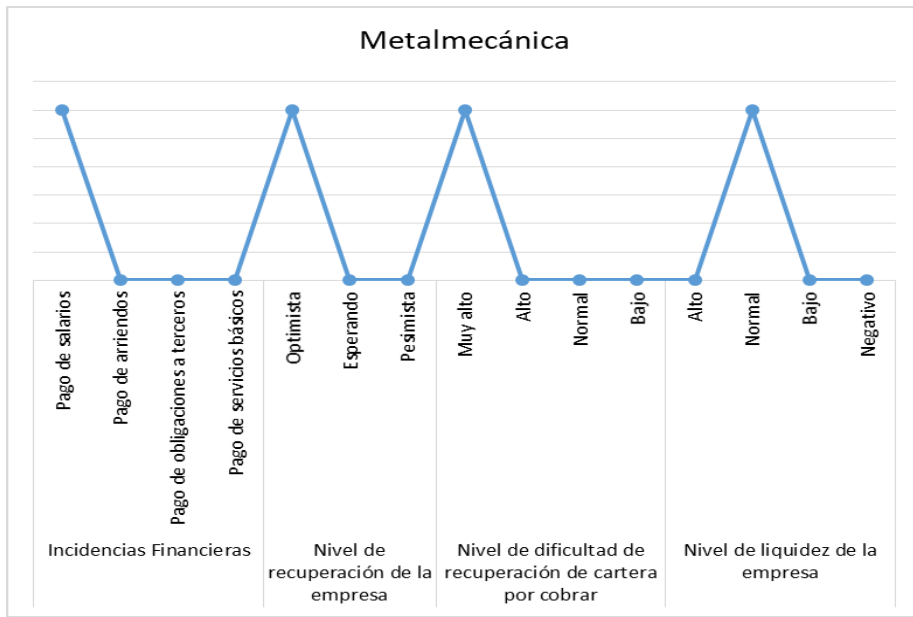


Fuente: Investigación de campo

En base a la información obtenida se evidencio que la industria textil tuvo como principal incidencia financiera el pago de salarios, a pesar de ello, manifestaron que el nivel de recuperación de la empresa fue optimista, a pesar de que el nivel de dificultad de recuperación de cartera era muy alto, lo que género que su nivel de liquidez sea normal a fin del periodo.



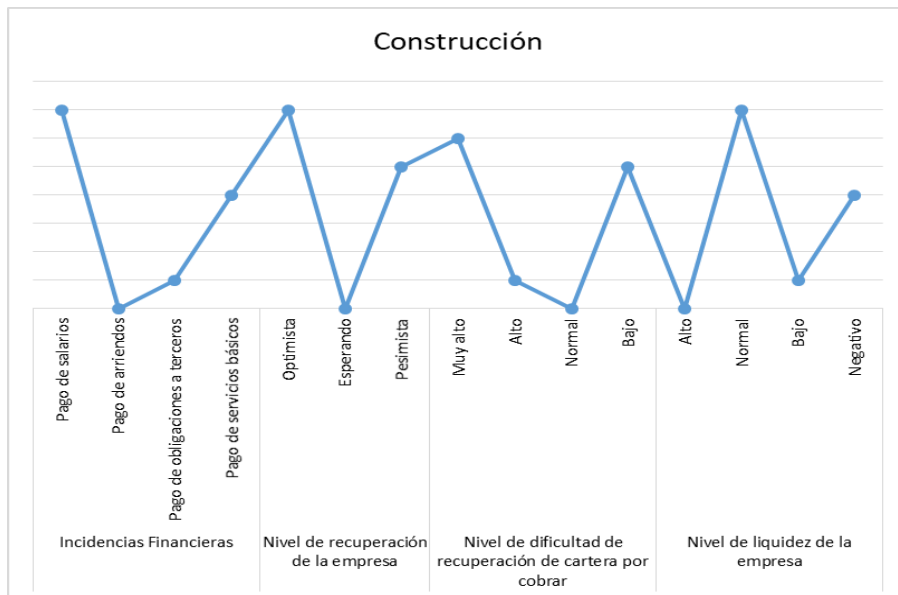
**Figura 16.** Industria Metalmeccánica



Fuente: Investigaci3n de campo

Para la industria metalmeccánica se evidencio que la principal incidencia financiera fue el pago de salarios, sin embargo, el nivel de recuperaci3n de las empresas fue optimista, manteniendo un nivel de dificultad muy alto en torno a la recuperaci3n de cartera por cobrar y obteniendo un nivel de liquidez final normal.

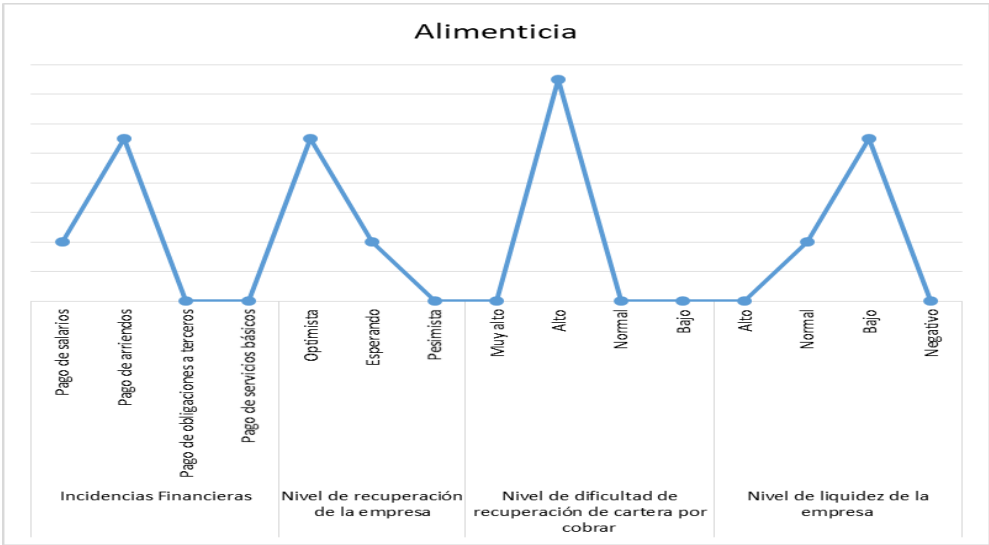
**Figura 17.** Industria Construcci3n



Fuente: Investigaci3n de campo

En relación a la información obtenida se evidencia que la industria de la construcción, presento como principal incidencia financiera el pago de salarios y el pago de servicios básicos, a pesar de ello, el nivel de recuperación de las empresas fue optimista. Dentro de esta el nivel de dificultad de recuperación de cartera por cobrar para la mayor parte fue muy alto, pero una gran cantidad de empresas consideraron baja la dificultad de recuperación. Este panorama hizo que el nivel de liquidez sea normal para la empresa.

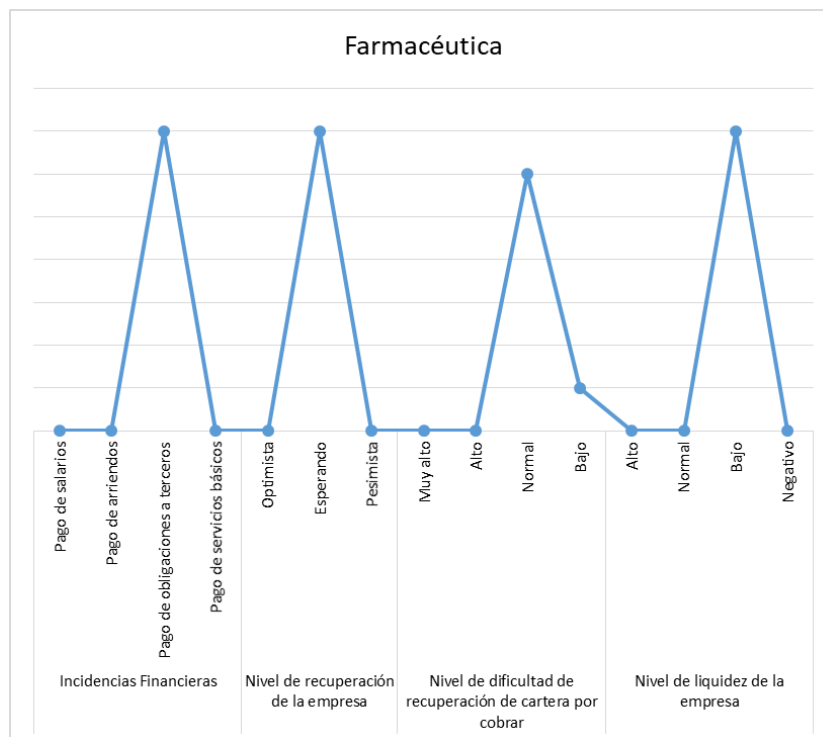
**Figura 18. Industria Alimenticia**



Fuente: Investigación de campo

Para la industria alimenticia la principal incidencia financiera se centró en los pagos de arriendo, a pesar de ello el nivel de recuperación de estas empresas fue optimista y consideraron que la dificultad de recuperación de cartera por cobrar era alta. Para estas empresas la afectación fue amplia, ya que tuvieron diversas complicaciones durante la pandemia por lo cual su nivel de liquidez fue bajo.

**Figura 19.** Industria Farmacéutica



Fuente: Investigación de campo

En torno a la industria farmacéutica su principal incidencia financiera se presentó en el pago de obligaciones a terceros, por lo cual el nivel de recuperación aún está esperando para ello. El nivel de dificultad de recuperación de cartera fue normal, sin embargo, el nivel de liquidez fue bajo.

A través de los análisis de cada una de las industrias se evidencia que las más afectadas por la pandemia fueron las manufacturas y constructoras, siendo el pago de sueldos la incidencia financiera principal para las empresas del sector y manejando escenarios de recuperación optimista en su mayoría.

## 5.2. Discusión

A partir de la declaratoria de emergencia sanitaria por la COVID-19, la mayor parte de las empresas a nivel mundial ha sufrido afectaciones, lo cual ha generado que su desempeño sea muy variable, inclusive dentro de un mismo sector. De acuerdo con datos del Banco Mundial varios países tienen preocupación sobre el impacto potencial del coronavirus en sus empresas, por lo cual la mayoría veía venir una disminución amplia de sus ingresos [30].

Una vez que se pone en práctica el análisis la preocupación por la recesión global es total, esto que los efectos financieros del COVID-19 se verán reflejados en las operaciones de la empresas, liquidez y recursos de capital, reconociendo así que estas deben considerar la crisis dentro de su información financiera y una amplia lista de factores de riesgo.

Si bien es cierto lo directores financieros de las empresas, reconocen la presencia de dificultades con la financiación o falta de información para la correcta toma de decisiones. Por lo cual, los resultados obtenidos dentro del presente estudio con respecto a la segunda pregunta demostraron que el 38% menciona que la situación económica actual de su empresa es buena durante la pandemia, a pesar de ello se han visto en conflicto por tener que adaptarse a la situación y optar por medidas en sus estados financieros que minimicen los factores de riesgo a causa de la pandemia y así actuar de forma correcta tal como lo menciona el autor [31].

Ciertamente la pandemia generó una crisis económica, lo cual representó para el sector industrial una situación conflictiva, ya que van saliendo de a poco, las ventas dentro de este sector cayeron totalmente dejan inactivas a algunas empresas, además de que se dificultó el acceso de distintos productos a otras partes del mismo territorio nacional [3].

Al verse afectada el área funcional por efectos de la emergencia sanitaria, se impactó la gestión de personas, tesorería y gestión comercial en distintas áreas, aspectos que obligaron a las empresas a optar por medidas que resuelvan esta falencia, teniendo así que invertir miles de dólares o a su vez optar por personal que se adapte a la nueva modalidad de trabajo; sin embargo, esto generó disminuciones en las ventas anuales ya que también se tuvo que invertir en otros aspectos considerados importantes [2].

Este aspecto coincide con lo presentado en los resultados, en los cuales las empresas encuestadas mencionaron que sí tuvieron disminución en sus ventas que el 59% de los encuestados menciona que la disminuían de sus ventas anuales durante la pandemia fue menor a USD 10.000 dólares, mientras que el 29% asegura que la pérdidas de las ventas representó entre

USD 10.000 y 100.000 dólares, finalmente un 12% menciona que las pérdidas fluctuaron entre 100.001 y 200.000 dólares de acuerdo a las actividades que realizan, representado rubros importantes que servirían dentro de la economía.

Así mismo, se reconoce la incidencia financiera presente tras la pandemia, en la cual se valora la evolución de la economía se forma optimista, sin embargo, durante el segundo periodo de la pandemia se evidenciaron falencias en la comunicación y gestión del personal, teniendo como principal reto el mantener la estabilidad económica y laboral, aspecto que fue complicado ya que debido a la caída de las actividades por el confinamiento se vio la necesidad de reducir actividades para poder mantenerse en función.

Estos efectos han generado que la mayor parte de las empresas se vean en la necesidad de modificar su modelo de negocio, de forma que también puedan organizarse dentro de un entorno flexible y cambiante, puesto que mantenían retrasos en el pago de salarios, pago de servicios, entre otros; factores que limitaban la situación ya que al no contar con solvencia se ven en la necesidad de reducir a un mínimo la cantidad de personal con la cuenta [12]

En torno a la información presentada anteriormente se denotan las coincidencias, puesto que, conforme a la encuesta aplicada a las empresas, el 57% menciona que la principal incidencia financiera fue el pago de salarios, mientras que el 24% asegura que el pago de arriendos, el 13% el pago por obligaciones a terceros y un 6% dice que debido al pago de servicios básicos, considerándose como un afecto negativo para las empresas.

Por otra parte, se hace referencia al financiamiento, considerando que fue una de las principales alternativas de los gobiernos para contribuir a los empresarios a mantener sus negocios. López (2020), menciona que los directores financieros tienen la predisposición de aprovechar los programas de apoyo del gobierno como medida ante el COVID- 19, para así tener una

visión clara de las necesidades y decisiones estratégicas correspondientes [32].

Ante ello, dichos datos se asemejan a los presentados dentro del presente estudio ya que en base a la encuesta aplicada se evidenció que el 63% de estos menciona que la empresa para dar cobertura a sus obligaciones durante la primera etapa de la pandemia si buscaron financiamiento para poder mantener a flote tras la pandemia.

El impacto repentino y a la vez generalizado de la pandemia del coronavirus a más de las medidas de suspensión de las actividades que se tuvieron que acoger para tratar de contener la crisis sanitaria, han producido una rápida contracción de la economía mundial, la expectativa que se maneja es que los mercados emergentes y los países que tienen economías en desarrollo inicien un proceso de desaceleración, siendo estos efectos evidentes en los países más afectados por la pandemia y aquellos cuyas sus principales fuentes de activación económica se basan en el comercio internacional, el turismo, las exportaciones y el financiamiento externo [33].

La pandemia, ha originado que las empresas del sector industrial, se preocupen por los efectos que ésta tendrá en sus organizaciones y analicen qué podría suceder dentro de sus finanzas, para en base de ello, tomar las mejores decisiones que minimicen cualquier impacto en la mano de obra y la vida misma de cada empresa. En base a esta nueva realidad, se deberán presentar los nuevos desafíos financieros en busca de la reactivación y la recuperación más rápida y regresar al posicionamiento ante la micro competencia que dejó la pandemia [34].

Esta información coincide con la presentada dentro el estudio, puesto que el 68% de las empresas afirman que el nivel de recuperación que esperan para sus empresas en el 2022 es optimista, sin embargo. El nivel de dificultad de recuperación de cartera es muy alto, y el 47% de las empresas en cuanto al nivel de liquidez la mayoría necesita tiempo y recursos disponibles.

Ante dichos aspectos, se establece que los efectos financieros a causa de la pandemia fueron varios, dificultando las relaciones ágiles de colaboración con proveedores que disminuyeron considerablemente sus entregas de materias primas y materiales de fabricación, dejando sin stock a las empresas o en otros casos, con retrasos muy considerables en la producción, disminuyendo así la liquidez interna y del flujo de caja, motivo por el que acudieron a créditos a largo plazo, para financiar la cartera por pagar y el pago de salarios.

Por tanto, es esencial que se propongan más medidas que contribuyan a contrarrestar los efectos generados en las empresas del sector industrial, de forma que estas recuperen su productividad y estabilidad en el mercado.

## 6. Conclusiones

---

De acuerdo al estudio realizado, se han obtenido las siguientes conclusiones frente al tema:

En torno al diagnóstico de la situación actual del sector industrial del Distrito Metropolitano de Quito durante el segundo semestre del año 2020, se evidencio que este sector cuenta con 96 empresas, de las cuales se tomaron como referente de estudio 68, en las cuales se dataron rasgos importantes sobre cómo ha impactado el COVID-19 en sus actividades y desempeño dentro del mercado, mismo que en su mayoría fue regular.

Se concluye a través del análisis de la información que la declaratoria de pandemia trajo afectaciones de suma importancia en las empresas del sector industrial, puesto que genero reducciones en las ventas e inestabilidad de los gastos debido a la falta de ingresos que ponían en riesgo la continuidad de las mismas.

En cuanto a la rentabilidad se concluyó que esta era regular por lo cual no poseían la solvencia adecuada para cumplir con todas sus obligaciones tributarias ya financieras, desequilibrando su estabilidad en el sector económico y limitando la proyección de viabilidad del negocio, puesto que se redujeron los ingresos en comparación al año previo a la pandemia.

Se establece que los efectos financieros a causa de la pandemia fueron varios, dificultando las relaciones ágiles de colaboración con proveedores que disminuyeron considerablemente sus entregas de materias primas y materiales de fabricación, dejando sin stock a las empresas o en otros casos, con retrasos muy considerables en la producción, disminuyendo así la liquidez interna y del flujo de caja, motivo por el que acudieron a créditos a largo plazo, para financiar la cartera por pagar y el pago de salarios.

Otra de las afectaciones más importantes a causa de la pandemia se generen torno al cierre temporal de algunas empresas pertenecientes a este sector, debido a que al acogerse a las medidas establecidas por seguridad,



la afectación en su rentabilidad y liquidez fue significativa pues la empresa dejó de percibir beneficios económicos que los obligaron a cerrar en casos temporalmente y acceder a financiamiento para reactivarse y en casos cerrando de forma definitiva.

Finalmente se concluye que otro de los efectos financieros ocasionados por la pandemia fue la desvinculación de los empleados, esto como un efecto secundario, ya que debido a la situación y la falta de ingresos se vieron en la necesidad de cerrar y retirar al perdonar para no seguirle pagando, como una consecuencia de la afectación empresarial y el endeudamiento que genere el cierre de las operaciones.

## 7. Referencias

- [1] CEPAL, «Pandemia del COVID-19 llevará a la mayor contracción de la actividad económica en la historia de la región: caerá -5,3% en 2020,» CEPAL, 2020. [En línea]. Available: <https://www.cepal.org/es/comunicados/pandemia-covid-19-llevara-la-mayor-contraccion-la-actividad-economica-la-historia-la>. [Último acceso: 21 Abril 2022].
- [2] OCDE, «Impacto social del COVID-19 en Ecuador: desafíos y respuestas,» *Making Development Happen*, vol. 4, nº 1, pp. 1-23, 2021.
- [3] CEPAL, «Impactos de la pandemia en los sectores productivos más afectados abarcarán a un tercio del empleo y un cuarto del PIB de la región,» CEPAL, 2021. [En línea]. [Último acceso: 21 Abril 2022].
- [4] A. Enríquez y C. Sáenz, *Primeras lecciones y desafíos de la pandemia COVID-19 para los países del SICA*, Santiago: Naciones Unidas, 2021.
- [5] ASOMIF, «Impacto del COVID 19 en la economía nacional y mundial,» ASOMIF, 2021. [En línea]. Available: <https://asomifecuador.com/emergencia-sanitaria/impacto-covid-19-economia-nacional-y-mundial/>. [Último acceso: 23 Marzo 2022].
- [6] S. Crawford, «Nuestra perspectiva sobre el impacto de la pandemia en nueve industrias, las acciones que los líderes deben tomar y las preguntas para impulsar su pensamiento,» EY, 2020. [En línea]. Available: [https://www.ey.com/es\\_ec/covid-19/how-can-your-industry-respond-at-the-speed-of-covid-19s-impact](https://www.ey.com/es_ec/covid-19/how-can-your-industry-respond-at-the-speed-of-covid-19s-impact). [Último acceso: 26 Marzo 2022].
- [7] D. Ramiro, *Una visión global de la pandemia*, Barcelona: CSIC, 2021.
- [8] A. Guzmán, *El coronavirus y su impacto en la sociedad actual y futura*, Lima: Colegio de Sociólogos del Perú, 2020.
- [9] Organización Panamericana de Salud, «Comunicar los riesgos para la salud de COVID-19: una acción clave para ayudar a la población a protegerse y a mitigar su propagación,» OPS, 2020. [En línea]. Available: [https://www3.paho.org/hq/index.php?option=com\\_content&view=article&id=15751:communicating-the-risks-to-health-posed-by-covid-19-is-key-to-protecting-populations-and-mitigating-spread&Itemid=1926&lang=es](https://www3.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=15751:communicating-the-risks-to-health-posed-by-covid-19-is-key-to-protecting-populations-and-mitigating-spread&Itemid=1926&lang=es). [Último acceso: 17 Abril 2022].
- [10] Z. Matute, «Impacto económico de la pandemia por Covid-19 en las comercializadoras y productoras de calzado,» *Universidad Politécnica Salesiana*, vol. 1, nº 1, pp. 1-28, 2021.
- [11] D. Jumbo, J. Campuzano, F. Vega y Á. Luna, «Crisis económicas y covid-19 en Ecuador: impacto en las exportaciones,» *Revista Universidad y Sociedad*, vol. 12, nº 6, pp. 20-36, 2020.
- [12] A. Enríquez y C. Sáenz, «Primeras lecciones y desafíos de la pandemia COVID 19 para los países del SICA,» Naciones Unidas, Santiago, 2021.
- [13] C. Marcillo, C. Aguilar y N. Gutiérrez, «Análisis financiero: una herramienta clave para la toma de decisiones de gerencia,» *593 Digital Publisher CEIT*, vol. 6, nº 3, pp. 87-106, 2021.
- [14] J. Ollague, D. Ramón, C. Soto y E. Novillo, «Indicadores Financieros de Gestión: análisis e interpretación desde una visión retrospectiva y prospectiva,» *Innova*, vol. 8, nº 1, pp. 22-41, 2017.
- [15] C. Farinango, «¿Qué es la rentabilidad de una empresa y cómo se calcula?,» Prana, 2020. [En línea]. Available: <https://pranagroup.mx/blog/retribucion->

para-tu-negocio/que-es-la-rentabilidad-de-una-empresa-y-como-se-calcula-628/.

- [16] C. Pagé, Del confinamiento a la reapertura: Consideraciones estratégicas para el reinicio de las actividades en América Latina y el Caribe en el marco de la Covid-19, New York : América Latina y el Caribe en el marco de la , 2021.
- [17] G. Coba, «676 compañías se cancelaron, disolvieron o liquidaron hasta junio,» Primicias, 6 Agosto 2020. [En línea]. Available: <https://www.primicias.ec/noticias/economia/companias-cierre-disolucion-liquidacion-junio-2020/>.
- [18] C. Pazarbasioglu y A. García, «Reforzar los marcos de insolvencia para salvar empresas e impulsar la recuperación económica,» Voces, 18 Mato 2020. [En línea]. Available: <https://blogs.worldbank.org/es/voces/reforzar-los-marcos-de-insolvencia-para-salvar-empresas-e-impulsar-la-recuperacion-economica>.
- [19] CEPAL, «Para impulsar la reactivación económica y mitigar los efectos negativos de la pandemia, es esencial que la región mantenga una política fiscal expansiva,» CEPAL, 21 Abril 2021. [En línea]. Available: <https://www.cepal.org/es/comunicados/impulsar-la-reactivacion-economica-mitigar-efectos-negativos-la-pandemia-es-esencial-que>.
- [20] Naciones Unidas Ecuador, Plan para la respuesta socioeconómica al COVID 19, Quito: Naciones Unidas Ecuador, 2021.
- [21] Predictiva 21, «Predictiva 21.com,» 29 Mayo 2021. [En línea]. Available: <https://predictiva21.com/el-sector-industrial/>. [Último acceso: 11 Julio 2022].
- [22] M. Palomino, «Importancia del sector industrial en el desarrollo económico: Una revisión al estado del arte,» *Estado de Políticas Públicas*, vol. 39, nº 9, pp. 139-156, 2017.
- [23] R. Hernández Sampieri, C. Fernández Collado y P. Baptista Lucio, Metodología de la Investigación, México: McGraw Hill, 2014.
- [24] R. Hernández Sampieri, C. Fernández Collado y P. Baptista Lucio, Metodología de la Investigación, México: McGraw Hill, 2017.
- [25] CÁMARA DE INDUSTRIAS Y PRODUCCIÓN, «Balance del sector industrial en 2021 y proyecciones de la CIP para 2022,» 2022. [En línea]. Available: <https://www.cip.org.ec/2021/12/27/balance-del-sector-industrial-en-2021-y-proyecciones-de-la-cip-para-2022/>.
- [26] SUPERCIAS, «SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS,» ESTADO FINANCIERO SECTOR MANUFACTURERO, 2020. [En línea]. Available: <https://www.supercias.gob.ec/portalscvs/index.htm>.
- [27] Ministerio de Produccion, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, «COVID -19 EN EL ECUADOR IMPACTO ECONOMICO Y PERSPECTIVAS,» 2020. [En línea]. Available: <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2020/05/Boletin-Impacto-Covid-19.pdf>.
- [28] Ministerio del Trabajo, «MÁS DE 6000 EMPRESAS SE HAN ACOGIDO A LA REDUCCIÓN, MODIFICACIÓN O SUSPENSIÓN EMERGENTE DE LA JORNADA LABORAL,» [En línea]. Available: <https://www.trabajo.gob.ec/mas-de-6000-empresas-se-han-acogido-a-la-reduccion-modificacion-o-suspension-emergente-de-la-jornada-laboral/>.
- [29] CFN, «CORPORACION FINANCIERA NACIONAL,» 2020. [En línea]. Available: <https://www.cfn.fin.ec/wp->

content/uploads/downloads/biblioteca/2021/fichas-sectoriales-3-trimestre/Ficha-Sectorial-Construccion.pdf.

- [30] CEPAL, «Sectores y empresas frente al COVID-19: emergencia y reactivación,» CEPAL, 2020.
- [31] .. E. Bandrés, M. Conde y I. Iniesta, «El impacto de la COVID-19 en las pequeñas y medianas empresas de comunicación en España,» *Retos*, vol. 11, nº 21, pp. 1390-8618, 2021.
- [32] M. López, «Análisis del impacto ocasionado por el COVID-19 en los procesos de la consultora contable,» *Informes de investigación*, vol. 1, nº 1, pp. 40-80, 2021.
- [33] CEPAL, «América Latina y el Caribe ante la pandemia del COVID-19 Efectos económicos y sociales,» Observatorio COVID-19 en América Latina y el Caribe, Santiago Chile, 2020.
- [34] OECD, «Impacto financiero del Covid 19 en Ecuador: desafíos y respuestas,» Centro de Desarrollo de la OCDE, Quito, 2020.
- [35] J. Calles-García y P. González-Pérez, *La Biblia del Footprinting*, 2011.
- [36] [www.elhacker.net](http://www.elhacker.net), «[www.elhacker.net](http://www.elhacker.net),» [En línea]. Available: [https://www.elhacker.net/trucos\\_google.html](https://www.elhacker.net/trucos_google.html).
- [37] Banco Central del Ecuador, «La pandemia incidió en el crecimiento 2020,» Banco Central del Ecuador, 31 Marzo 2021. [En línea]. Available: <https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1421-la-pandemia-incidio-en-el-crecimiento-2020-la-economia-ecuatoriana-decrecio-7-8>.