

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA SEDE QUITO

CARRERA:

GESTIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE

**Trabajo de titulación previo a la obtención del título de: LICENCIADA EN
GESTIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE**

TEMA:

**EVALUACIÓN DEL IMPACTO SOCIAL DE LA INTERVENCIÓN DEL
PROYECTO MAGAP-CADERS EN EL PROYECTO “FOMENTO AGRÍCOLA,
ACUÍCOLA Y DE GESTIÓN DE LA COMERCIALIZACIÓN EMPRESARIAL”
EN EL PREDIO MARÍA CARIDAD COMO MEDIO DE DESARROLLO PARA
LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS EL PROGRESO DEL RÍO TIWA EN LOS
ÚLTIMOS DOS AÑOS**

AUTORA:

MARÍA MIKAELA BORJA VÁSQUEZ

DIRECTORA:

LOLA BEATRIZ VÁSQUEZ SEMPETEGUI

Quito, mayo del 2015

**DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD Y AUTORIZACIÓN DE USO DEL
TRABAJO DE TITULACIÓN**

Yo, autorizo a la Universidad Politécnica Salesiana la publicación total o parcial de este trabajo de titulación y su reproducción sin fines de lucro.

Además declaro que los conceptos y análisis desarrollados y las conclusiones del presente trabajo son de exclusiva responsabilidad de la autora.

Quito, mayo 2015

María Mikaela Borja Vásquez

CI. 171886324-2

DEDICATORIA

En primer lugar a Dios por su infinito amor y bondad al guiar mis pasos.

Con todo mi amor dedico este trabajo de fin de carrera a mi padre Jaime Borja el amor de mi vida, mi ángel y mi héroe en todos los aspectos. Siempre serás el mejor papá del mundo.

A mi madre Laura Vásquez que con su apoyo incondicional y ejemplo de lucha constante supo sacarme siempre adelante, gracias por ser la mujer que me dio la vida y me enseñó a vivirla.

A mi hermana y amiga María Fernanda y mis sobrinos Emilio y María Paz que con su amor y ternura se convirtieron en el motor de mi existencia.

A la alegría de mi vida, mis compañeros Martina y Matías.

AGRADECIMIENTO

A mis compañeros del proyecto CADERS y actual familia PITTPA por su apoyo constante en este trabajo final.

A los miembros de la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa porque sin su ayuda este trabajo final no sería posible.

A la Universidad Politécnica Salesiana y a mis maestros por dejar en mi mente y espíritu los mejores recuerdos y enseñanzas.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO 1:	5
MARCO TEÓRICO	
CAPÍTULO 2:	13
EXPLORANDO LA PARTICIPACIÓN Y EL APOORTE DESDE LA BASE	
2.1 Desarrollo Local en el predio María	
Caridad.....	13
2.2 El Desarrollo participativo de la Asociación el Progreso del Río	
Tiwa.....	18
2.3 ¿Qué es el Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial”?.....	20
CAPÍTULO 3:	23
CONSTRUYENDO EL CAMBIO	
3.1 Aspectos específicos del cambio.....	23
3.2 Cambio en el desarrollo social como resultado del aporte del Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial”?:.....	31
CONCLUSIONES	35
BIBLIOGRAFÍA	37

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Listado de Socios.....	1
---------------------------------	---

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Mapa Ubiación Predio María Caridad.....	1
Figura 2. Producción de Camarón.....	2
Figura 3. Camarón de calidad listo para la venta.....	3
Figura 4. Esquema de Funcionamiento de la Asociación.....	4

ÍNDICE ANEXOS

Anexo 1. Grupos focales.....	1
------------------------------	---

RESUMEN

El presente trabajo trata sobre La Asociación de Campesinos el Progreso de Río Tiwa ubicada en el Predio María Caridad en la Provincia de Manabí y su experiencia de desarrollo mediante el apoyo e intervención del Proyecto MAGAP-CADERS en el Proyecto “Fomento Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial”.

Dentro de este trabajo se trata el tema en específico del impacto social que tuvo el proyecto como medio de desarrollo para los socios y sus familias y el cambio visible que se generó a partir de la implementación del mismo dentro del predio. Aspectos fundamentales como el aumento de las fuentes de empleo, la inclusión, participación de las mujeres, equidad, sostenibilidad, etc. son básicos para lograr un trabajo completo que englobe todos los temas que representan el desarrollo en este caso y que son fundamentales en la redacción de este trabajo de grado.

Con este trabajo se da a conocer los beneficios y debilidades del Proyecto implementado y como este logró cambios desde la base de la asociación para extenderla a las familias del predio en general generando beneficios diversos para todos y todas. Se debe tomar en cuenta que la intervención del proyecto a pesar de producir cambios significativos en el predio deja cabos sueltos en ciertos aspectos los cuales serán tratados a lo largo de este trabajo.

En este trabajo podremos revivir la experiencia de los socios con el proyecto y visualizar los resultados que el mismo generó en las vidas de los socios y sus familias.

ABSTRACT

The present work treats on The Peasants' Association the Progress of Rio Tiwa located in the Property Maria Caridad in the Province of Manabí and its experience of development by means of the support and intervention of the Project MAGAP-CADERS in the Project “Agricultural, Aquatic Promotion and of Management of the Managerial Commercialization”.

Inside this work the topic talks each other in specific of the social impact that took the project as average of development for the associates and its families and the visible change that is generated from the implementation of the same one inside the property. Fundamental aspects as the increase of the sources of employment, the inclusion, participation of the women, equity, sustainable, etc. are basic to achieve a finished work that includes all the topics that represent the development in this case and that are fundamental in the writing of this work of grade.

With this work there are announced the benefits and weaknesses of the implemented Project and as this one achieved changes from the base of the association to extend the families of the property in general generating diverse benefits for all and all. It is necessary to take into consideration that the intervention of the project in spite of producing significant changes in the property leaves loose ends in certain aspects which will be treated to the length of this work.

In this work we will be able to re-live through the experience of the associates with the project and visualize the results that the same one generated in the lives of the associates and its family

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo gira en torno a la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa.

Se encuentra ubicada en la Provincia de Manabí en un sitio llamado Maluco de la parroquia Cojimies, en el cantón Pedernales. Está conformada por 78 socios entre los cuales constan hombres y mujeres.

La Asociación fue creada desde Mayo del 2003, está legalmente constituida ante el MIES y se encuentra estructurada de acuerdo a un esquema de funcionamiento (Anexo 1) en el cual la Asamblea es el máximo organismo, esta se encuentra regida por un Presidente que es electo democráticamente, se designa al Directorio, el cual está conformado por presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y vocales principales.

Los socios realizaban autogestión para canalizar apoyo, movilizándose con recursos propios que provenían de las aportaciones de los socios, dichos recursos eran administrados por la Directiva, sin embargo recibieron el apoyo económico del MAGAP –CADERS (Proyecto de Competitividad Agropecuaria y Desarrollo Rural Sostenible), el cual está enfocado en apoyar a la competitividad del sector agropecuario para que enfrente exitosa y equitativamente las nuevas exigencias del mercado, a fin de contribuir a mejorar las condiciones de vida de los productores rurales, promueve el impulso asociativo y tiene como meta contribuir al buen vivir mediante la implementación de distintos proyectos como el que se puso en marcha dentro de la Asociación de Campesinos el Río Tiwa, el Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial”.

En el área en donde radica la Asociación de Campesinos “El Progreso del Río Tiwa” los moradores del predio María Caridad destinan gran parte del predio a la actividad agrícola y también a la actividad camaronera. Es por esta razón que es fundamental estudiar la base social y el aporte a la misma del proyecto implementado.

Los socios mostraban varios problemas antes de la implementación del Proyecto, entre ellos la falta de recursos económicos para invertir en actividades agrícolas, poco conocimiento de buenas prácticas agrícolas, falta de implementación de ciertos cultivos en el predio, baja o nula inversión en tecnología, etc. A partir de estos problemas se decide brindar el aporte del MAGAP-CADERS a la Asociación, con el fin de mejorar la productividad del predio pero siempre basados en el cambio y aporte social que el Proyecto podría brindar a los socios.

Los aportes al desarrollo social generados a partir de la contribución se basan en ciertos aspectos específicos como la generación empleo, mejora en los ingresos evitando así la migración en especial de los jóvenes a la ciudad, mejoramiento de las condiciones de vida de los niños y adultos por que la implementación de los cultivos genera ingresos económicos y esto les permite tener una seguridad alimentaria, salud, educación, desarrollo fisiológico y mental.

El presente trabajo se basará en el impacto social que ha tenido el Proyecto en los miembros de la Asociación el Progreso del Río Tiwa, como este ha dejado una huella en el desarrollo de los moradores del predio. Se debe tomar en cuenta el tiempo anterior a la implementación del mismo y su cambio hasta la actualidad, con esto me refiero a que los indicadores de pobreza y educación en específico del sector representaban un alto índice, los ingresos mensuales mínimos y en el aspecto educativo el analfabetismo mostraba un gran porcentaje.

Para analizar el cambio que hubo se debe analizar el tema teniendo claro lo que necesitamos saber, partiendo de esto para poder comenzar con la evaluación se debe tener presente que es lo que queremos saber y lograr con esta tesis, las principales preguntas que quiero contestar con este trabajo son: ¿Qué cambios se dieron en aspectos cómo equidad, participación y economía?, ¿Los socios creen que el proyecto tuvo un impacto social sostenible en el predio?, ¿Cómo los socios están manteniendo el proyecto?, ¿Los objetivos que se plantearon al implementarse el proyecto se están cumpliendo?, ¿Los niveles de desarrollo en la asociación aumentaron?.

Para poder responder estas preguntas la metodología que se va a implementar es por completo de índole participativa, se intente tener respuestas desde los socios, como ellos perciben el cambio desde su realidad, por esta razón se puso en práctica entrevistas, grupos focales y por su puesto tomando en cuenta la base de una investigación bibliográfica referente al tema.

Con esta base metodológica y teniendo en claro las preguntas que se quieren responder, la tesis se encuentra dividida en cuatro capítulos los cuales a lo largo del trabajo tocan todos los temas y responden a dichas preguntas. El primer capítulo es el marco teórico y trata desde una perspectiva basada en el ámbito bibliográfico el tema del impacto social y la evaluación de impacto en el tema de tesis. El segundo capítulo se titula “Explorando la participación y el aporte desde la base”, el cual toca más a fondo a la Asociación, su ubicación, quienes son, a que se dedican, quien forma parte de la misma, etc. También habla del proyecto que se implemento, de que trata y de qué manera aportó a los socios. El Tercer Capítulo se titula “Construyendo el cambio” y es un análisis más profundo del tema, se fundamenta desde la experiencia y habla de los aspectos específicos del cambio que genero la implementación del proyecto en la asociación tomando en cuenta también el punto de vista de los socios, su experiencia con el proyecto. Por último el cuarto capítulo recopila las conclusiones a las que se llego con este trabajo.

Con base en todo lo antes mencionado la sistematización de este trabajo está enfocada en verificar el desarrollo teniendo como base el aspecto social para los socios de el Progreso del Río Tiwa, el impacto que este ha tenido tanto en el aumento de ingresos económicos de los socios, lo cual se traducirá en cambios en aspectos sociales como mejor educación, conservación de áreas en el aspecto ambiental con ayuda de los técnicos especialistas, lo cual se muestra en la reducción de enfermedades de las que eran victimas los socios.

La verificación del aporte al Desarrollo Sostenible de la Asociación es el principal objetivo de la investigación, a partir de esto se podrá determinar cómo el Proyecto ayudo a atenuar los problemas que tienen que enfrentar los pequeños agricultores de la Asociación de Campesinos el Progreso del Rio Tiwa.

El enfoque social es fundamental en la implementación de cualquier proyecto, buscar cómo se puede cambiar la calidad de vida de las personas beneficiadas y como esto se puede mantener a futuro. Esto es precisamente lo que se pretende lograr con esta evaluación, establecer cuáles fueron los cambios significativos en la calidad de vida, si se llegó a lograr un desarrollo sostenible en todos los aspectos sociales que eso representa.

Durante sus inicios e incluso antes de la intervención del proyecto, la Asociación realizaba autogestión para canalizar apoyo, movilizándose con recursos propios provenientes de las aportaciones de cada uno de sus socios, dichos recursos los administraba la Directiva, sin embargo actualmente recibieron el apoyo económico del MAGAP-CADERS, lo cual ayudo a la rehabilitación de varias hectáreas.

El tema presentando se da por la necesidad de saber si los objetivos del Proyecto al establecerse se han cumplido en lo que respecta al impacto en el desarrollo social de los miembros de la asociación.

Es de suma urgencia basar una investigación en el impacto social de dicha intervención ya que anteriores estudios tan solo se han basado en el impacto económico o comercial que ha tenido el proyecto en la producción después de su intervención.

Con este trabajo se busca saber en específico cual fue el verdadero aporte e impacto de dicho Proyecto en el aspecto social y a partir de esto el desarrollo de los miembros de la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa. A más de esto dentro de este trabajo se presenta información relacionada al aspecto nacional en general, más allá de la realidad particular de la asociación, mostrando porcentajes y las circunstancias en que los aspectos que tomamos en cuenta dentro del trabajo se desarrollan. Este proceso se llevará a cabo no de forma comparativa en específico, por el contrario se mostrarán los aspectos de la realidad del país que complementan el trabajo, haciendo que veamos las dos perspectivas, la del país en sí y la de la asociación en particular.

CAPÍTULO 1

1.1 Marco Teórico:

Para abordar el tema de este trabajo es necesario tener claro ciertos conceptos que nos ayudaran a facilitar la redacción del tema, para empezar, una de las bases de este trabajo será tener claro que es el desarrollo local, uno de los conceptos más claros es el que se encuentra en el texto de Arizeldo Carvajal Burbano: "El desarrollo local es un proceso de desarrollo integral, que conjuga la dimensión territorial, las identidades o dimensión cultural, la dimensión política y la dimensión económica. Es una apuesta a la democratización de las localidades, al desarrollo sustentable y equitativo repensando las potencialidades del territorio y la sociedad local" (Burbano A. C., 2011, pág. 63). El desarrollo local debe tomar en cuenta estos aspectos fundamentales en los cuales enfocar el cambio en la población: educación, salud, vivienda, economía y servicios básicos. Esto marcará la pauta para que el proceso de cambio este bien encaminado y abarquen todos los aspectos que se necesita modificar en la población. La armonía y equilibrio entre sociedad, economía y naturaleza es una de las bases del desarrollo local, la cual se debe tener presente en todo momento al implementar un proyecto de desarrollo para que este pueda ser considerado sostenible. "El desarrollo no corresponde solamente a la progresión exponencial de los bienes y servicios producidos, sino que debe permitir también tomar en cuenta necesidades inmateriales, sociales, culturales y psicológicas de las personas" (Santamaria, 2002, pág. 1).

Desde un punto de vista operativo, el desarrollo local se apoya en métodos que movilizan generalmente tres elementos principales:

- ▶ La elaboración de herramientas de producción de informaciones y de conocimientos con el fin de identificar los recursos del territorio
- ▶ Establecimiento de herramientas de concertación, de movilización y de cooperación entre actores tendientes a valorizar los recursos en cuestión y, si es

necesario, a desarrollar recursos nuevos. (Ejemplos: foros, grupos de trabajo, etc.)

- ▶ La elaboración y la puesta en marcha de proyectos gracias a un sistema más o menos formal de gestión y de toma de decisiones. (Santamaria, 2002). Tomando en cuenta estos elementos se encuentra encaminada la metodología de este trabajo.

La promoción de capacidades locales y la participación ciudadana es un punto clave que toca el desarrollo local y mediante el cual podemos medir que tan eficiente fue la intervención del proyecto dentro del territorio y cuán grande fue el impacto social del mismo.

Desde el punto de vista de la política de desarrollo local, se puede exponer que esta se ha venido sustentando hasta ahora en los siguientes ejes estratégicos (Vásquez Baquero, 2005, pág. 137):

- a) Fomento de la inversión, tanto interna como externa, y de la creación de empleo.
- b) Movilización del potencial de desarrollo endógeno, como garantía de autonomía y sostenibilidad económica del proceso de crecimiento.
- c) Difusión de innovaciones y del conocimiento en el sistema productivo, como vehículo de competitividad y adaptación al cambio del entorno.
- d) Formación, reciclaje del capital humano e inserción laboral, como vehículo de adaptación económica y estabilidad social.
- e) Articulación más eficiente del espacio urbano y mejora del atractivo de las ciudades para atraer empresas.
- f) Creación de coaliciones de desarrollo entre actores privados y públicos e intereses diferentes con el objeto de incrementar la eficacia de las políticas y la gobernabilidad de los procesos de adaptación.
- g) Fomento de la internacionalización empresarial para impulsar la base exportadora, las competencias empresariales y la integración de la economía local en la economía global.
- h) Desarrollo de las tecnologías de información y de las comunicaciones y su uso por el tejido empresarial y los ciudadanos.

Todos los ejes estratégicos tocan temas puntuales para la persecución y logro del desarrollo integral que se quiere lograr, uno a uno demuestran como en los diferentes aspectos se puede fomentar el desarrollo sustentable que se anhela en este caso dentro de la asociación Río Tiwa.

Una vez que hemos hablado del desarrollo local, es necesario entender que este concepto engloba en él otros que lo complementan, en el caso de este trabajo, el buen vivir es uno de ellos. El concepto tomado en el Plan Nacional y que se tomará como base es: El Buen Vivir es “La satisfacción de las necesidades, la consecución de una calidad de vida y muerte digna, el amar y ser amado, el florecimiento saludable de todos y todas, en paz y armonía con la naturaleza y la prolongación indefinida de las culturas humanas.

El Buen Vivir supone tener tiempo libre para la contemplación y la emancipación, y que las libertades, oportunidades, capacidades y potencialidades reales de los individuos se amplíen y florezcan de modo que permitan lograr simultáneamente aquello que la sociedad, los territorios, las diversas identidades colectivas y cada uno -visto como un ser humano universal y particular a la vez- valora como objetivo de vida deseable (tanto material como subjetivamente y sin producir ningún tipo de dominación a un otro)”. (Plan Nacional para el Buen Vivir 2009 – 2013).

Actualmente el Plan Nacional del Buen Vivir rige en el periodo de los años 2013-2017. Como se sostiene dentro del Plan Nacional del Buen Vivir, en concreto, el buen vivir busca la felicidad por igual de todos y todas, es por esta razón que es pieza clave si se quiere lograr el desarrollo sustentable en este caso del proyecto. Este Plan Nacional se define como una hoja de ruta de la actuación pública, en este caso, el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca mediante el Proyecto CADERS y este a su vez a través del Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial” son la vía para lograr los objetivos de felicidad e igualdad fijados dentro del mismo.

El Sumak Kawsay fortalece la cohesión social, los valores comunitarios y la participación activa de individuos y colectividades en las decisiones relevantes, para la construcción de su propio destino y felicidad. La igualdad y equidad con base en el respeto es uno de los principios del buen vivir y también una de las claves para generar resultados visibles en la población. La aplicación del Plan para el Buen Vivir implica un

proceso de rupturas de distinta naturaleza, que constituye el motor que genera la transformación en el país, y que representa un resultado de coherencia con los principios programáticos del Gobierno, dentro de estas rupturas se encuentra el eje de la Revolución Agraria, que es un proceso que no puede postergarse y que significa redistribución de la tierra, fomento al crédito, asistencia técnica, comercio justo y acceso al riego (Plan Nacional del Buen Vivir ; 2013-2017). Este eje es el que se refiere al tema de este trabajo, basándolo en la demostración del cumplimiento de los objetivos del plan, los cuales están establecidos en defender y fortalecer la sociedad, el trabajo y la vida en todas sus formas.

El Plan Nacional también contempla dentro de la garantía de derechos, la prestación de servicios públicos de calidad. Dentro de este derecho se encuentra el MAGAP como entidad pública que presta el servicio a la Asociación teniendo como base otro de los principios del buen vivir, la participación ciudadana, que como lo sostiene el plan nacional, debe tener como objetivo cambiar la matriz productiva, que la ciudadanía no piense solo en producir materia prima, sino también, servicios y bienes hechos en nuestro país. Este objetivo es base fundamental de este trabajo, comprobando como los socios son incluidos de manera participativa en la toma de decisiones y la visión que tienen para que sus productos cuenten con la calidad necesaria para su venta y posible exportación, la innovación es una de las claves de la participación, velando por que el proceso de desarrollo sea sustentable en todos los aspecto que son parte de este.

El Plan Nacional del Buen Vivir cuenta con doce objetivos en los cuales se basa por completo, estos están basados en tres ejes:

- 1) Cambio en las relaciones de poder para la construcción del poder popular
- 2) Derechos, libertades y capacidades para el Buen Vivir
- 3) Transformación económica-productiva a partir del cambio de la matriz productiva.

(Plan Nacional para el Buen Vivir 2009 – 2013)

Estos objetivos se aseguran de cumplir con los derechos de equidad social, diversidad, igualdad, calidad de vida, fortalecimiento de capacidades y sostenibilidad ambiental, territorial y global.

La sostenibilidad es otro de los temas importantes a desarrollarse dentro de este trabajo, si hablamos de un proyecto sostenible estamos hablando de aquel que logra satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las necesidades de las generaciones futuras utilizando recursos innecesarios.

Para que un proyecto sea sostenible también debemos tomar en cuenta que debe mantenerse en el tiempo con las pautas fijadas en el momento en que fue implementado, para de esta manera brindar beneficios aún mayores a las generaciones futuras. Debemos tomar en cuenta que para considerar a un proyecto sustentable debe velar por el bienestar no solo de las personas que se benefician con este, sino también por el medio ambiente que a estas las rodea, es decir implementar el proyecto pero de tal manera que los recursos naturales y el ecosistema no se vea afectado para las generaciones futuras.

Teniendo claro los conceptos base de este trabajo ahora debemos centrarnos en dos definiciones que nos darán la pauta para la composición de este trabajo. A continuación detallo los conceptos según varios autores, en primer lugar, de la evaluación del impacto y en segundo lugar de impacto social:

La evaluación del impacto tiene el objeto de determinar en forma más general si el programa produjo los efectos deseados en las personas, hogares e instituciones y si esos efectos son atribuibles a la intervención del programa. (Bajer, 2000, pág. 1)

Fernando Salamanca sostiene que la evaluación de impacto es aquella que se detiene a indagar en los efectos secundarios o colaterales de una intervención social cualquiera, englobando sus extremidades positivas y negativas, efectos directos y secundarios de tipo diferido en el tiempo y que se realiza en dos momentos específicos del ciclo de vida de la intervención social. (Salamanca, 1995, pág. 3)

Guillermo Briones sostiene que los resultados de un programa son los cambios o modificaciones que produce en una población. (Briones, 1991, pág. 4)

Ernesto Cohen y Franco Rolando indican que la evaluación de impacto establece en qué medida la intervención social logra mejorar la situación para lo que fue diseñado, la magnitud que tuvieron los cambios, si los hubo o no, a que segmento de la población objetivo afectó y en qué medida. (Cohen & Rolando, 1991, pág. 4)

Según Marcos Valdés existen dos tipos de evaluación de impacto, las cuales se encuentran divididas en aquellas evaluaciones que miden la tendencia temporal de impacto y las evaluaciones terminales. (Valdes, 2002, pág. 6)

Por otro lado el concepto de impacto de un proyecto o programa social se considera que es la magnitud cuantitativa del cambio en el problema de la población objetivo como resultado de la entrega de productos (bienes o servicios) a la misma. Se mide comparando la situación inicial, con una situación posterior. (Cohen & Martínez, 2002, pág. 3)

Existen varios autores que se centraron en el estudio de la evaluación del impacto social, cada uno dando su teoría. A continuación los autores y conceptos que elegí debido a que son los que mejor se ajustan al tema presentado:

Según Alfredo Barreiro Noa: “La definición de impacto social no se limita a criterios económicos. Para definir el concepto de impacto es preciso diferenciar entre efecto, resultado e impacto. El impacto es el cambio inducido por un proyecto sostenido en el tiempo y en muchos casos extendido a grupos no involucrados en este efecto multiplicador”. (Barreiro, 2007, pág. 1)

Ernesto Fernández Polcuch sostiene que: “El impacto social se refiere al cambio efectuado en la sociedad debido al producto de las investigaciones”. (Libera, 2007)

Otro de los conceptos claves de la presente tesis es la palabra intervención, que entendemos cuando se nos plantea este concepto. Según Carmen Barranco: “La intervención en el trabajo social es entendida como la acción organizada y desarrollada por los trabajadores sociales con las personas, grupos y comunidades”. (Barraco, 2000, pág. 79)

Está claro que durante el proceso de realización de esta tesis se utilizará la evaluación de impacto, pero a más de esta y para complementarla se utilizará el tipo de evaluación participativa, debido a que es la que mejor se acopla a la investigación que se está presentando. Las principales características de este tipo de evaluación son: que reflexiona sobre el pasado para tomar decisiones sobre el futuro, esta evaluación es un

poco más informal por esta razón se la puede practicar en la asociación, ayuda a definir nuevas acciones para el futuro.

Esta evaluación tiene varias ventajas que se ajustan al tema de tesis presentado, algunas de ellas son: los miembros de la comunidad desarrollan la capacidad de evaluación, es decir, que se ven involucrados de forma participativa durante toda el proceso, ayuda a que el personal externo entienda mejor los problemas de la comunidad dándolos a conocer por medio del proceso evaluativo, permite saber si es probable continuar con el proceso que se está evaluando, la comunicación entre los miembros de la comunidad se fortalece debido a que durante el transcurso de la evaluación se realizarán grupos focales y talleres que harán que todos, los socios en este caso, expresen sus dudas y pensamientos sobre el proyecto ejecutado y la información brindada es útil para continuar con la gestión del proyecto. (FAO)

Todas estas ventajas permiten que los socios se involucren de lleno en el proceso de evaluación y que aporten desde su punto de vista las ventajas y desventajas que ellos perciben de la implementación del proyecto en su asociación.

Para poder utilizar este tipo de evaluación debemos plantearnos ciertas preguntas para fijar cual es el objetivo que queremos lograr con la investigación, las principales interrogantes son: ¿Por qué estamos haciendo una evaluación? En el caso de este estudio debemos contestar esta pregunta diciendo que la evaluación está siendo realizada para medir el impacto que tuvo el proyecto sobre la asociación en temas de desarrollo social. Saber si el trabajo del proyecto en la asociación dejó un legado positivo o negativo desde el punto de vista de los socios.

¿Qué queremos saber? Esta pregunta engloba varias respuestas, pero la principal en este caso es que queremos saber por medio de esta evaluación si el impacto que tuvo el proyecto en el predio aportó al desarrollo social de los socios y de qué manera en específico lo hizo, es decir en qué aspectos en particular se reflejó el cambio y por último debemos responder ¿A quién vamos a evaluar? Durante este proceso se evaluará como primera fuente a los miembros de la Asociación de Campesinos el Progreso del

Río Tiwa y también se tomará en cuenta como beneficiarios a las familias de los socios que se vieron favorecidas por el proyecto.

Las características presentadas y las ventajas de este tipo de evaluación son las que hicieron que se la elija para el desarrollo de la presente tesis.

Lo que se busca con este proceso investigativo es que el impacto social que se logre con la implementación del proyecto sea sostenible, que pueda conservarse con el pasar del tiempo y que los socios puedan mantener por ellos mismos el nivel de desarrollo alcanzado.

CAPÍTULO 2

EXPLORANDO LA PARTICIPACIÓN Y EL APORTE DESDE LA BASE

2.1 Desarrollo Local en el predio María Caridad:

El Desarrollo Local es una estrategia de democracia territorial que permite aprovechar las potencialidades locales, bajo objetivos de corto y largo alcance, en concertación con todos los actores de los sectores locales.

Bajo este enfoque, los programas y proyectos se insertan en procesos de desarrollo, dejando de ser esfuerzos puntuales, dispersos y aislados, para pasar a ser eslabones de encadenamientos de producción, empleo, bienestar social, que contribuyen a que las localidades cobren dimensiones competitivas a escala regional, nacional y global. (Ofis)

Este concepto de desarrollo local va de la mano de la participación ciudadana, generando un desarrollo participativo, inclusivo, que nos permite a todos aportar desde el lugar en que nos encontremos.

Tomando como base estas interpretaciones de desarrollo a continuación detallaré como esto se aplicó en el predio María Caridad, en específico en la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa, empezando por una breve descripción de la zona en la que se ejecuta el proyecto.

El predio María Caridad fue adjudicado a la Asociación por medio del Proyecto Plan Tierras del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca y cuenta con 611,845 hectáreas.

Dentro del predio María Caridad se encuentra La Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa, la cual está ubicada en el sitio Maluco, de la parroquia Cojimies, en el cantón Pedernales, de la provincia de Manabí (Mapa en Anexo 2).

La Asociación cuenta con 78 familias las cuales se vieron beneficiadas por la ejecución del proyecto en distintos aspectos. El predio fue convertido en una unidad productiva rentable y sostenible, se implementó un sistema de comercialización empresarial y la ejecución de un modelo de desarrollo sostenible. Este último punto es parte de las Políticas de largo plazo del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, las cuales reflejan los consensos entre los diversos actores, especialmente con las organizaciones de agricultores pequeños y medianos. Este modelo de desarrollo contiene una amplia base social, que implica el mejoramiento de la producción, el desarrollo social con equidad y la preservación y manejo de los recursos renovables, con especial énfasis en ciertas zonas de producción del predio.

El Progreso del Río Tiwa, tienen establecidos en el predio María Caridad cultivos de cacao, plátano, café, maíz, maracuyá, balsa, arroz, banano, papaya y cultivos de ciclo corto. Pero se puede decir que el cultivo de camarón es el de mayor importancia para la asociación con 40 hectáreas de camaronera existentes en el predio y ahora rehabilitadas por el proyecto, este producto es el que brinda mayores ganancias a la asociación y el que más crecimiento refleja en cuanto a comercialización del mismo. Las exportaciones de camarón se duplicaron del año 2013 al 2014 reflejando un aumento del 97.2%, el precio del camarón también aumento un 48.9% haciendo que los ingresos sean mayores para los socios. Las exportaciones de camarón aumentaron un 32.4% y todo indica a que este porcentaje puede seguir en ascenso, esto refleja que el futuro del proyecto es sostenible

En cuanto a los antecedentes del predio y de la localidad en el aspecto social en general reflejan la existencia de gran precariedad, altos niveles de pobreza y falta de educación en la población. Los agricultores en el predio María Caridad están enfocados en lograr el desarrollo local basado en gran parte en la actividad agrícola y la explotación rustica de especies arbóreas como: balsa y teca, las unidades productivas se caracterizan por estar conformadas de cultivos de cacao, guineo, café, cultivo de ciclo corto y otros.

En el predio María Caridad no se podían obtener ingresos económicos porque no se contaba con los recursos para la inversión en el mantenimiento de los cultivos establecidos y para la reactivación de la producción camaronera, los únicos ingresos los obtenían de los bajos rendimientos de los cultivos en el área de cada uno de los socios.

Dada esta realidad, después de un estudio previo y con el apoyo de los socios el MAGAP-CADERS decidió brindar apoyo a la asociación y ejecutar el Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial” aportando como primer desembolso la cantidad de \$ 85.527,50 y como segundo desembolso la cantidad de \$ 12.341,00.

El proyecto que se implementó se encuentra articulado principalmente por cuatro componentes, los cuales se encargan de desarrollar las diferentes capacidades de los socios. Entre las mismas se encuentra el implementar un sistema de gestión comercialización empresarial e implementar un sistema de asistencia de capacitación y fortalecimiento en aspectos socio organizativo y producción orgánica. Estos aspectos fomentan el desarrollo desde las bases, generando una evolución positiva para el predio y en específico para los miembros de la asociación.

Necesidades básicas como los servicios de agua y luz llegaron con la ejecución del proyecto en el predio María Caridad, teniendo como base el desarrollo social, aspectos como estos se dieron como complemento y aporte para que la asociación avance de tal manera que se logren los objetivos planteados.

Dentro del predio y con el apoyo de los técnico del proyecto los socios no solo han buscado el desarrollo económico o social, sino también el aporte a la conservación del ambiente, por esta razón el 30 % del predio está destinado para área de conservación absoluta en un área de 183 ha. y el 22,99% para áreas de aprovechamiento sustentable de especies arbóreas maderables

Poco a poco y con el apoyo y trabajo mutuo de socios y técnicos el área de camaronera fue rehabilitada lo que mejoro considerablemente los ingresos de los socios (Anexo 3 y 4).

A partir de la implementación de la ayuda técnica y económica del proyecto MAGAP-CADERS en el predio, el desarrollo del mismo se incremento, los ingresos aumentaron y los socios se vieron beneficiados en otros aspectos como educación.

Para concebir cómo es que se logra el desarrollo local dentro de la asociación y cuáles son los cambios que este genera, debemos entender bien todo el contexto que abarca el concepto de desarrollo local sustentable en este caso relacionándolo con la realidad de la asociación podría ser visto como “estrategia de acción, fomenta las capacidades endógenas de los actores socio-territoriales vinculados con la gestión de los recursos naturales”. (Torres, 2004, pág. 121)

Para saber si en base a esto el avance que se está dando es el correcto y que se está yendo por buen camino es de suma importancia entender cómo otros perciben el desarrollo y como es que los socios lo están percibiendo, en base a esto se podrá dar una perspectiva más clara de cómo se está enfocando el desarrollo dentro del predio.

Existen varias versiones de lo que se entiende por experiencias de desarrollo, entre ellas están: “Podemos entender por experiencias de desarrollo local y manejo de recursos naturales, a los procesos protagonizados por organizaciones de usuarios, campesinos, pobladores y en general de la sociedad civil dirigidos al mejoramiento de la calidad de vida”. (Torres, 2004, págs. 122, 123)

El desarrollo a nivel local es una iniciativa de gran importancia y trascendencia específicamente en el contexto en el que se está desarrollando el proyecto, pues la costa es la región con menos municipios innovadores (Torres, 2004, pág. 147) y por ende cuenta con menos cantidad de iniciativas como esta para generar desarrollo.

Con esta base en el predio María Caridad el desarrollo desde lo local es el punto de partida fundamental que se propuso el proyecto al ponerse en práctica, por medio del perfeccionamiento de las capacidades de los socios con capacitaciones, la rehabilitación de las áreas de producción y la ayuda técnica, el CADERS buscaba lograr un desarrollo desde la base, permitiendo que los productores sean los principales autores de este cambio.

Teniendo claro la realidad de la asociación, si se va a evaluar el impacto social dentro del predio es primordial saber qué grado de desarrollo alcanzo el mismo y los cambios que se generaron en los diferentes aspectos que esto conlleva. En aspectos como el nivel de pobreza dentro del predio se puede ver una significativa disminución, mientras que la

educación y formación en distintos aspectos de los socios y sus familias aumento. Este tema en específico será tratado en el subtema a continuación con más profundidad.

Los socios al crear la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa tenían en claro que el avance en el desarrollo de la comunidad era el objetivo primordial, es por esto que al recibir el predio legalmente de manos del Plan Tierras buscaron el apoyo directo del MAGAP-CADERS tanto en asistencia técnica como económica, pues el sustento propio con el cual llevaban a cabo todas las necesidades de la asociación no fue suficiente. A más de esto los niveles de formación en áreas especializadas como la de producción, explotación agrícola y comercialización no eran los adecuados.

Los cambios en distintos aspectos para beneficio de la asociación son totalmente positivos, se muestra resultados visibles como:

- El 90 % de las familias beneficiarias han reforestado y han establecido parcelas agroforestales (plátano, cacao, bambú, etc) e implementan la producción acuícola (chamarón) en forma sustentable.
- 80% de familias de la comunidad ejecutan acciones de reforestación en laderas y micro cuencas, con especies nativas durante la ejecución del proyecto.
- La asociación cuenta con 3 convenios de compra de productos permanentes, hortalizas y de frutales con entidades públicas y privadas.
- Adecuación de las instalaciones de un centro de acopio.
- Convenio con ERAS y entidad privada para dar asistencia técnica y seguimiento al proceso de implementación, manejo, cosecha y post-cosecha de cultivos.

Fuente: (MAGAP-CADERS, 2002, pág. 14)

Partiendo de estos beneficios la estabilidad organizativa de los socios es mayor y los socios cuentan con los recursos necesarios para lograr los objetivos de desarrollo planteados dentro del proyecto.

2.2 El Desarrollo Participativo en la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa

El desarrollo participativo está relacionado con el concepto de participación popular, la participación actualmente se ve implícita en el concepto de desarrollo y deja un poco de lado el crecimiento económico, el cual ya no se considera el elemento base del desarrollo. Está pensado de tal forma que siempre este en correspondencia con la voluntad de las poblaciones beneficiadas. (Tommasoli, 2003, pág. 18)

El concepto de desarrollo cada día es más popular y se puede llegar a él por medios más accesibles como las actuales dimensiones sociales del desarrollo, las cuales abarcan el lado humano del desarrollo permitiéndonos ser parte activa de este. El desarrollo sostenible, el desarrollo rural y el desarrollo participativo son muestras claves de que el lado social actualmente se está yendo por encima del económico a pesar de que este sigue siendo pieza clave de los procesos de desarrollo.

La percepción de desarrollo como sinónimo de crecimiento económico actualmente ha pasado a tomar tintes sociales, haciendo que las dimensiones sociales de desarrollo sean el objetivo a tratar en la mayoría de estudios de impacto de proyectos.

La participación de las comunidades locales en la toma de decisiones que las afectan directamente es fundamental para lograr un desarrollo más efectivo. El desarrollo participativo nos permite dar voz a los que no la tenían y a transformar su papel en la sociedad de espectadores a actores del cambio.

Para poder poner en marcha un proyecto que tenga como base el desarrollo participativo es necesario tener en cuenta varios factores: este tipo de proyectos son impredecibles debido al alto nivel de intervención de la población, el contexto local en estos proyectos es de gran importancia y nos permite conocer la realidad en la que se va a desarrollar el proyecto, la estructura debe estar creada para poder ser modificada, las evaluaciones deben tener como base estudiar el impacto social, se debe realizar un proceso de

seguimiento continuo y por último se deben utilizar técnicas para facilitar el aprendizaje de quienes están participando en el proceso.

Una vez entendido lo que es desarrollo participativo, su relación con las comunidades y sus características, se va a emplear este concepto en el caso particular de la Asociación.

La Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa a partir de la implementación del Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial” y del aporte del MAGAP-CADERS ha proyectado un desarrollo social incomparable con etapas anteriores de la misma Asociación.

Los principales beneficiados son 78 socios (Anexo 5) y sus familias con todos los integrantes, el beneficio radica en diferentes aspectos como la generación de fuentes de empleo, mejora en los ingresos evitando así la migración en especial de los jóvenes a la ciudad, mejoramiento de las condiciones de vida de los niños y adultos por que la implementación de los cultivos genera ingresos económicos y esto le permite tener una seguridad alimentaria; salud, educación, desarrollo fisiológico y mental.

Uno de los principales beneficios de la implementación del proyecto es la oportunidad de capacitación para los socios, lo que se traduce en mejora en las condiciones socio-económicas.

Las mujeres han sido incluidas de manera activa en la producción y actualmente representan el 17% de socios. Ahora son parte fundamental en actividades de campo como: manejo de los viveros, cosecha y post-cosecha. A pesar de que esta cifra establece que el sexo masculino prevalece en la organización, las mujeres tienen unas participaciones importantes en las reuniones y en la toma de decisiones, en muchos de los casos incluso son quienes representan a sus esposos.

Estas acciones son parte del proceso que tiene por objetivo construir una sociedad en la cual sean políticas de Estado la descentralización, el desarrollo local y la participación ciudadana, como sustento para lograr sociedades más justas. (Carpio & Larrea, 2011, pág. 99)

La ejecución del proyecto a más de lograr el desarrollo del predio permitió fortalecer la consolidación de la comunidad campesina, motivando la participación activa y dinámica de ambos sexos, alcanzando cada uno de los objetivos, como parte fundamental del fomento de la producción agrícola y acuícola siendo los participantes de la Asociación los principales actores que desarrollaron las actividades previstas y que mediante la información y capacitación lograron una mejor organización, planificación y ejecución de las tareas

El proyecto al encontrarse articulado a los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, pretende promover el “Buen vivir” de los agricultores y sus familias poniendo en práctica las estrategias señaladas.

Dentro de dicho Plan Nacional podemos visualizar que se encuentra basado en la idea que el desarrollo debe conservar la diversidad, la complejidad y las funciones de los ecosistemas, como de las actividades humanas (Acosta & Martínez, 2009, pág. 55). Todo esto con el objetivo de alcanzar una sociedad justa y equitativa partiendo de iniciativas de desarrollo local como la que se está evaluando.

La inclusión y las diferentes formas de participación por parte de los socios y sus familias son un distintivo de la implementación de este proyecto.

2.3 ¿Qué es el Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial”?

El Proyecto se ejecuta en la Provincia de Manabí, cantón Pedernales, Parroquia Cojimies; en el predio María Caridad con una extensión de 611,8450 has.

El presente proyecto se ha realizado para atenuar los problemas que enfrentan los pequeños agricultores de la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa con respecto a las barreras institucionales y las derivadas de los problemas sociales, con el fin de apoyar a un proceso de Desarrollo Sostenible de la Asociación.

La Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa actualmente son propietarios del predio “María Caridad” y para lograr la entrega de la tierra incurrieron en un crédito cuyo monto es de 677.160,34, actualmente el predio está siendo rehabilitado con el apoyo del proyecto CADERS – MAGAP, puntualmente el área de camaronera, sin embargo, el predio requiere más inversiones en el área de los cultivos y el área acuícola.

Las fuentes de financiamiento existentes al inicio del proyecto eran únicamente: los recursos propios de los socios, crédito y recursos no reembolsables. Los ingresos que los socios obtenían de la producción agrícola eran bajos, lo cual no permitía que tengan recursos para invertir, siendo necesario la obtención de créditos para la implementación de 52 has. de cacao a un interés bajo al 5%, ya que no es recomendable mayor deuda para la implementación de los cultivos especialmente de cacao nacional fino de aroma ni para el área acuícola porque existe una deuda de la tierra de montos elevados, la única forma para financiar la reactivación del predio especialmente en el área acuícola, en parte, es el apoyo de entidades que financian a sectores vulnerables como es el proyecto 2KR (Segunda Ronda Kennedy) el cual es un proyecto de Asistencia para agricultores de escasos recursos que recibe fondos del gobierno de Japón, el mismo dona entre otras cosas maquinaria e insumos agrícolas.

Con la obtención del crédito BNF-MAGAP subsidiado al 5% la asociación podrá realizar la implementación de 52 has de cacao nacional fino de aroma, mediante la adquisición y producción de plantas de calidad, siembra, mantenimiento, adquisición y aplicación de paquete tecnológico contando con la asistencia técnica del MAGAP-Proyecto ERAS, que impulsa el desarrollo productivo del predio.

Con el apoyo de 2KR se pudo lograr la implementación del área camaronera desde la siembra hasta la post cosecha lo cual permitirá la consolidación de la Asociación motivando la participación activa y dinámica de los miembros en cada uno de los objetivos; logrando una mejor organización, planificación y ejecución de las tareas que conlleven al fortalecimiento y progreso de la Asociación, logrando un incremento de la producción y de la productividad de cacao fino de aroma, balsa y la producción camaronera.

Este proyecto es considerado de gran importancia en la implementación de las estrategias zonales, ya que el gobierno busca mejorar las condiciones de vida del agricultor mediante el fomento de la producción agropecuaria (aumento y diversificación), de los procesamientos sucesivos (agroindustrias), y de la comercialización, por lo consiguiente, la asociación se verá inmersa en un proceso de cambio y desarrollo.

Para que este desarrollo sea duradero para las futuras generaciones, se plantea una visión a mediano plazo y largo plazo. Con este fin la Asociación de Campesinos el Progreso del Rio Tiwa, ha direccionado sus políticas en el marco del desarrollo sostenible lo que significa “Satisfacer las necesidades de la presente y futuras generaciones”.

La propuesta posibilita la generación de un proceso sostenido, porque de inicio tiene un mercado con una demanda que garantiza la comercialización de los productos; mediante la comercialización asociativa que garantiza, cantidad, calidad y continuidad de entrega del producto a los diferentes mercados.

CAPÍTULO 3

CONSTRUYENDO EL CAMBIO

3.1 Aspectos específicos del cambio:

Dentro del predio María Caridad, en específico en la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa, el cambio a partir de la implementación del proyecto se dio en ciertos aspectos en concreto, la realidad actual de la asociación nos permite ver que los cambios generados a más de traer desarrollo y mayor estabilidad a los socios, también tienen ciertos aspectos no tan positivos que se detallarán a lo largo de este capítulo.

En el sector la débil organización campesina era uno de los problemas que se necesitaban tratar y que una vez superado lograría grandes cambios en la asociación y la vida de los socios. Al no existir un sistema informático ni contable era difícil la buena administración de la asociación y de las ganancias que la misma generaba.

El escaso fortalecimiento de las capacidades de los socios en aspectos relacionados a la implementación de cultivos, gestión empresarial, prácticas comerciales, etc. Hizo que el potencial de la asociación no sea explotado en su totalidad y generó escasos ingresos económicos que dio como resultado otros inconvenientes como la falta de educación.

A continuación puntualizaré en los aspectos más importantes que generaron cambio a partir de la ejecución del proyecto y que permitieron que los socios tengan mayores posibilidades de desarrollo en el ámbito actual y a futuro, a más de esto expondré los inconvenientes que se dieron en los mismos aspectos durante este proceso:

- **Generación de empleo:**

Es uno de los aspectos más trascendentales para el desarrollo de la Asociación, debido a que según resultados podemos ver que se generan al menos dos plazas de trabajo por cada socio, es decir aproximadamente 144 empleos seguros.

Estos resultados nos indican que el proyecto arranca con mano de obra propia, lo cual nos muestra que las familias de los socios son quienes se ven involucradas directamente en el trabajo y la productividad dentro del predio por esta razón no son solo los socios quienes se ven beneficiados sino las 78 familias de los mismos.

Estas nuevas fuentes de empleo en principio fueron causa de ciertos conflictos dentro de la asociación debido a que la división del trabajo en muchas de las ocasiones no era equitativo y se seguía desarrollando como lo hacía antes de la implementación del proyecto, pero este problema fue resuelto mediante reuniones de socios en las cuales se decidió dividir el trabajo según la formación de cada trabajador y el área en el que fue capacitado, de esta manera el proceso de producción se aceleró y brindó mayores beneficios a la asociación dando como resultado la generación de fuentes de trabajo productivo para hombres, mujeres, jóvenes y ancianos, diferenciando las actividades según competencias. La solución que se brindó a este inconveniente también muestra por una parte uno de los problemas que pueden afectar a la asociación es que actualmente los socios son quienes deciden de que manera el trabajo será dividido y por quienes será realizado, a pesar de que esto brindó beneficios en este caso, se puede traducir en el poco nivel de participación de los trabajadores en la toma de decisiones con respecto a estos temas.

Dentro de la asociación podemos divisar el aumento de las fuentes de empleo de manera considerable teniendo como base la inclusión, pero si hablamos del aspecto nacional, refiriéndonos en sí al empleo en Ecuador podemos recordar las cifras de desempleo que existían en el año 2012, año en que se implementó el proyecto en la asociación. Durante este año el porcentaje de desempleo se ubicaba en el 4,12%, mientras que en el año 2013 se ubicó en el 4,15%, el subempleo en diciembre del 2013 se ubicó en 52,49 %, mientras que en el mismo mes del año anterior se ubicó en 50,90%. Por otro lado la ocupación plena se ubica en 43,15% en diciembre del 2013 frente a un 42,79% en diciembre del 2012, mientras que durante el año 2014 el aumento de la ocupación plena se ubica en 44,57% (INEC, 2013). Según los análisis realizados

se observa que durante el año 2012 y 2013 las ciudades con mayor aumento de desempleo son Ambato y Guayaquil.

A partir del año 2009 el desempleo en el Ecuador tiene una tendencia a la reducción constante, paso del 6,47% en ese año al 4,15% durante el año 2013. La reducción se corrobora con el último y más reciente reporte, que refleja que hasta septiembre del año 2014 el índice de desempleo se ubica en el 3,90%. (INEC, 2013)

- **Inclusión y participación de las mujeres:**

Como resultado de los talleres y del listado de socios presentado podemos ver que tan solo el 17% del total representa a las mujeres, lo cual es una gran minoría, a pesar de esto con el trabajo alcanzado hasta la actualidad por parte del proyecto se logró un incremento sustancial de la participación de las mujeres en las actividades de la asociación, en un principio el poder se encontraba concentrado en los hombres y principalmente en aquellos que son socios, actualmente ya se cuenta con mujeres que constan como socias y en varios de los casos también son quienes representan a sus esposos en la toma de decisiones. Muchas de las actividades de campo como: manejo de los viveros, cosecha y post-cosecha son realizadas por las mujeres. Se puede ver el cambio ya que las mujeres están siendo remuneradas de manera particular por su trabajo y ya no deben esperar el ingreso familiar que provenía solo del hombre.

Con el propósito de enriquecer los conocimientos se involucro a las mujeres y jóvenes a las capacitaciones, seminarios, talleres, días de campos y conferencias, para ampliar el efecto de toma de decisiones y multiplicador de las recomendaciones técnicas de manejo del cultivo de cacao, café, plátano, balsa y camarón.

A pesar de la participación activa en la toma de decisiones de las mujeres, uno de los problemas con los que deben lidiar es que a más de ser socias, todavía son las únicas encargadas de cuidar del hogar y los niños, sin recibir ayuda, lo cual no les permite involucrarse aún más en el trabajo de la asociación.

En varias ocasiones se subestima el trabajo de la mujer y lo que se podría lograr con su función económica, destinando sus esfuerzos a actividades básicas dentro del predio.

Otra de las debilidades que se muestran en la asociación y que no se ha podido cambiar en toda la medida que se debería es que el porcentaje de mujeres que participan activamente con trabajo y toma de decisiones se ha mantenido, es decir que no existe un aumento considerable de la participación de mujeres en el predio, para esto es necesario seguir con la inclusión de las mujeres en las capacitaciones y talleres que se les brinda a los socios, demostrando que su capacidad de trabajo y su función dentro de la asociación no debe ser minimizada.

Mientras tanto en el mismo aspecto pero a nivel nacional podemos decir que la realidad no es distinta a la que se observa en la asociación, un año después de la implementación del proyecto (2013) la participación femenina en el ámbito laboral es del 43,8%. Uno de los principales inconvenientes que se reflejan con respecto a este tema es que la mayoría de las mujeres que están incluidas en este porcentaje se dedican al trabajo en el sector informal para de esta manera poder dedicar tiempo a otro tipo de tareas. En cuanto al trabajo en el área formal la participación de las mujeres ha aumentado significativamente, a pesar de este aumento positivo se refleja un aspecto negativo y es que los ingresos de los hombres no se equiparan con los ingresos que tienen las mujeres. Con todos estos antecedentes podemos concluir que el papel de la mujer en el ámbito político, social y económico es cada vez de mayor importancia. Debemos tomar en cuenta que a pesar de que las mujeres cada vez son tomadas en cuenta con mayor frecuencia en la toma de decisiones, el nivel de igualdad ya sea de ingresos y de importancia de tareas aún no se logra equiparar. Este es uno de los aspectos fundamentales que se quiere lograr con este tipo de proyectos, logrando procesos de desarrollo más profundos y sostenibles.

- **Mejoramiento del ingreso familiar:**

Los socios del Progreso del Río Tiwa no tenían un ingreso fijo, en muchas de las ocasiones solo se dedicaban a invertir sin percibir ganancia alguna debido a varios problemas que se solucionaron con la implementación del proyecto como la falta de tecnología y capacitación. El ingreso de los socios era menor a \$150 pero actualmente se logró aumentar más del 40 % por año.

Con el aporte del proyecto y del Plan Tierras los socios pasaron de ser productores sin tierras a ser agricultores familiares que van de 1 hasta 10 hectáreas por lo cual se puede estimar que sus ingresos se incrementan de 1400 dólares por año hasta 5000 dólares por año.

Con respecto al ingreso familiar a nivel nacional durante el año 2013 el ingreso mínimo ha logrado cubrir el 98,7% de la canasta básica, aumentando a comparación del 93,8% del año 2012. Durante el año 2014 el costo de la canasta básica en enero se ubicó en \$ 628,27 frente a un ingreso familiar con 1,6 perceptores de \$634,67 es decir 6,40 dólares más, según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC, 2013, pág. 10)

- **Equidad:**

En este aspecto se incluye la equidad lograda con la participación de todos (jóvenes, mujeres y ancianos), quienes antes estaban relegados de las tareas dentro de la asociación, el cambio se sintió en gran medida con la ejecución del proyecto, que permitió una masiva ocupación de la mano de obra disponible en las labores de crianza de plántulas, siembra, labores culturales, cosecha y post-cosecha; así como en la gestión de comercialización y transporte del producto.

En este aspecto el principal impacto social es la generación de fuentes de trabajo para hombres, mujeres, jóvenes y ancianos, diferenciando las actividades según competencias.

Con la ejecución del proyecto los cambios sociales del grupo se evidencian claramente con el mejoramiento de las condiciones de vida, mayor participación

en las actividades sociales y productivas, acceso a una buena educación para los hijos, mejora en la alimentación, equidad en las relaciones sociales y económicas; así como, en la conservación de los recursos naturales.

Por otro lado existe cierto aspecto negativo que se puede percibir con respecto a este tema y es que no existen socios jóvenes por ende no tienen mayor decisión en lo que respecta a la asociación, el promedio de edad de los socios es de 42 años y los jóvenes han sido relegados en la toma de decisiones a pesar de que existen personas entre 18 y menores a 30 años dentro del núcleo familiar de los socios. Claro está que se vieron beneficiados en temas como acceso a empleo y capacitación en diferentes áreas pero aún así no se ven integrados de forma completa en la asociación en específico en la toma de decisiones.

La inclusión de los jóvenes activamente en todos los aspectos de la asociación es uno de los temas que el proyecto no ha podido cambiar íntegramente, logrando tan solo que sean incluidos en los procesos productivos pero excluyéndolos del beneficio de tener voz y voto.

En la Constitución del Ecuador del año 2008 podemos ver claramente el derecho a la equidad ya sea de género o la inserción de los ciudadanos en todos los aspectos, garantizando la no discriminación e inclusión. En este tema en específico se habla de la equidad para equiparar funciones, tareas y ganancias entre los socios y sus familias.

Dentro del Plan Nacional del Buen Vivir se contempla el derecho a la equidad social, igual de derechos que fomente la armonía de la convivencia social y política, logrando como resultado una vida digna con acceso a salud, educación, porrección social y atención especializada. (Plan Nacional del Buen Vivir)

Dentro de los deberes primordiales de Estado se encuentra garantizar el goce pleno de los derechos, la erradicación de la pobreza y la redistribución objetiva de los recursos basados en el principio de la equidad, la igualdad en la diversidad y el logro progresivo de la erradicación de la pobreza.

- **Sostenibilidad:**

La sostenibilidad es una forma de gestión fundamental para utilizar los recursos sin necesidad de comprometer los de las futuras generaciones. Todos los procesos de desarrollo que pensemos realizar deben estar basados en la sostenibilidad que estos mismo puedan tener, es decir si implementamos algún proyecto debemos pensar en el medio ambiente, que no genere contaminación y que sea resistente al tiempo, en este aspecto en específico debemos asegurarnos que nuestro proyecto satisfaga todas las necesidades de los socios sin comprometer recursos innecesario y que el proyecto se mantenga de alguna manera solo, sin necesidad de los recursos innecesarios que mencionamos.

El predio donde se desarrolla el proyecto es de propiedad de la Asociación de Campesinos el Progreso del Rio Tiwa, lo que garantiza que el proyecto se mantendrá en el tiempo, durante el desarrollo del mismo se fortalecerá el Desarrollo Socio Organizativo lo que permitirá la consolidación de la comunidad campesina, motivando la participación activa y dinámica, logrando un desarrollo con base en la sostenibilidad para garantizar el futuro de los socios y sus familias.

Los socios saben que el aporte del proyecto puede en algún momento culminar, pero el trabajo que ellos deben hacer para poder llegar aún más lejos sigue, esto es lo que uno de los socios dice: “Todo depende de nosotros los socios, debemos seguir capacitándonos y poniendo en práctica lo que aprendimos. Tener claro que esto no se acaba aquí, el trabajo sigue y más duro todavía. La ayuda de los técnicos va a seguir pero no nos debemos confiar y dejar todo ahí, ahora es cuando más debemos trabajar unidos para crecer más fuertes como asociación” (Entrevista 2) (Ortiz, 2014, pág. 2).

La implementación de un sistema de asistencia técnica y capacitación en las diferentes áreas a intervenir como son: organizativa, producción agrícola, acuícola, comercialización y protección ambiental son los principales aspectos que contribuyen a la sostenibilidad del proyecto a corto y mediano plazo.

El proyecto ha planteado como estrategia un modelo de desarrollo sostenible, de amplia base social, lo que implica el mejoramiento de la producción, el desarrollo social con equidad y la preservación y manejo de los recursos renovables.

Durante su tiempo de ejecución desde el año 2012 el proyecto ha garantizado la sostenibilidad del mismo haciendo que a partir del segundo año de su implementación ya se recupere gradualmente la inversión.

En cuanto al sistema de comercialización, este ha procurado mejorar la relación y contacto con los mercados locales para poder comercializar los productos que genera la asociación, esto hace que los socios no se queden tan solo como productores y se conviertan en comercializadores directos utilizando la mano de obra y los medios con los que ahora cuenta la asociación. Es necesario fortalecer este aspecto para que los ingresos aumenten.

Una de las dudas que pueden quedar con respecto a si el resultado del proyecto es sostenible o no, es que se dé el caso que los precios del camarón que es el producto que genera mayores ingresos a la asociación caigan y que los socios no tengan un plan de respaldo para mantenerse como se han mantenido hasta la actualidad. Dada esta inquietud actualmente se está trabajando en conjunto con los socios para lograr desarrollar los niveles de productividad en los otros productos, logrando que de esta manera los socios tengan un soporte en el caso de que los precios de camarón descendan, se brinda mayor capacitación a los socios poniendo énfasis en otros productos que también se dan en el predio y en los cuales los socios necesitan desarrollar más sus capacidades, este es el caso del cacao el cual es el segundo fuerte de la asociación, por esta razón se trata de brindarle la misma importancia que se le brinda al camarón mejorando el área de producción y a partir de esto poder comercializarlo cada vez con más frecuencia y en mayores cantidades.

Las posibilidades de que los beneficios del proyecto se mantengan son altas debido a que actualmente la asociación ya cuenta con un sistema contable que puede calcular las ganancias que generan y la inversión que realizan, a más de esto los socios ya han sido capacitados en varias áreas y el trabajo está siendo

dividido según esto, las fuentes de empleo han extendido sus beneficios a los familiares, ahora los ingresos por familia son mayores y por último y más importante es que se está capacitando e incluyendo de a poco a los jóvenes en las actividades de la asociación para así asegurar que las futuras generaciones sigan gozando de los beneficios del proyecto y sobre todo los sigan manteniendo.

Estos aspectos son los más trascendentales y que marcaron el cambio para los socios y en general para el predio, temas como el mejoramiento de ingresos, generación de mayores fuentes de empleo y la equidad son algunos de los más notables cambios que hacen visible el desarrollo y la sostenibilidad del Río Tiwa.

3.2 Cambio en el desarrollo social como resultado del aporte del Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial”:

“Tenemos que empezar a pensar que el desarrollo solo será posible en la medida en que aprovechemos de una manera sustentable –en términos ambientales, sociales, empresariales, económicos e incluso políticos– nuestros recursos naturales”. (Acosta, 2009, pág. 131)

Si hablamos del cambio que logró la Asociación el Progreso del Río Tiwa a partir de la implementación del proyecto podemos evidenciar claramente aspectos como el aumento de ingresos y fuentes de empleo. Así también como resultado de esto el aumento en los niveles de educación de la población y el descenso de los niveles de pobreza en el sector, como sostiene uno de los socios en una entrevista realizada: “Antes no veíamos ganancias y si llegábamos a ganar algo era mínimo, ahora nosotros somos productores y comercializadores y el espacio de siembra y camaronera son bien utilizados” (Entrevista 1) (Basurto, 2014, pág. 2) . Con esto se puede notar que el cambio es claramente visible para los socios, ahora ellos se perciben como productores y comercializadores.

Las necesidades básicas insatisfechas representaban un gran porcentaje dentro del área, lo cual disminuyó después de la implementación del proyecto, los socios ya cuentan con todos los servicios básicos para el desarrollo de la producción y también para cubrir sus necesidades, con respecto a esto uno de los socios nos comenta: “Ya hay servicios básicos, los niños pueden ir a la escuela, todos tenemos trabajo porque hay oficio para todos y más que todo ya tenemos un ingreso seguro para nuestras familias”(Entrevista 2) (Ortiz, 2014). El ingreso seguro y el trabajo para todos es una de las cosas que más llamó la atención de los socios, debido a que esto marca otro tipo de cambios en la calidad de vida de toda la asociación.

La inversión para el mantenimiento de los cultivos y el aporte en tecnología que no podían financiar los socios hizo que el desarrollo dentro del predio sea evidente, la producción aumentó y como consecuencia de esto los ingresos de los socios mejoraron significativamente. Se puede ver que el objetivo primordial del proyecto de mejorar la calidad de vida de los socios se está cumpliendo, mediante la creación de un tipo de cadena de efectos positivos, generando resultados uno tras otro desde la ejecución del mismo dentro del predio.

Las capacitaciones brindadas a la asociación también marcaron un abismo en los procesos de producción antes empleados por los socios, los técnicos del MAGAP los formaron en todos los aspectos que iban a necesitar para alcanzar el objetivo de mejorar su calidad de vida y que aportarían al incremento de ingresos de la asociación, tomando como base los conocimientos que ya habían adquirido los socios desde sus padres y abuelos, es decir que lo que se hizo fue mejorar sus capacidades. Durante el primer año el 75% de socios participaron activamente en los eventos de capacitación, los talleres de gestión empresarial y la asistencia al proceso de implementación, manejo, cosecha y pos-cosecha de cultivos hicieron que los socios aumenten la capacidad de producción del predio entregado por el Plan Tierras.

Como resultado de las capacitaciones el 85% de los productores han incrementado la productividad de los cultivos con tecnologías amigables con el ambiente, el 80% de familias de la comunidad ejecutan acciones de reforestación en laderas y micro cuencas con especies nativas. El desarrollo sustentable de la asociación tomó como parte

fundamental del cambio el aspecto ambiental, haciendo que las decisiones tomadas para alcanzar el mismo no afecten al medio ambiente.

Los niveles de cambio y el impacto que tuvo el proyecto en la asociación son evidentes y se aprecian a simple vista desde el momento en que entramos al predio y lo comparamos con lo que era antes. Mejoras en las vías de ingreso, la implementación de tecnología y el acceso a los servicios básico hacen que el nivel de cambio sea notable, los socios tienen claro que el hecho de que el proyecto sea sustentable también depende de ellos, como lo dice uno de los socios: “En primer lugar debemos tener claro que esto solo se va a lograr con esfuerzo, debemos seguir trabajando duro y más ahora que ya tenemos los medios para mejorar la producción y en segundo lugar hay que mantener y practicar lo que nos enseñaron los técnicos en los talleres, con estos conocimientos y trabajo duro vamos a seguir como hasta ahora” (Entrevista 1) (Basurto, 2014).

Si hablamos del impacto que tuvo sobre el pensamiento y la forma de trabajar de los socios en el predio, se debe sostener que fue un cambio integral abarcando todos los aspectos antes explicados pero más a profundidad, calando en el pensamiento del socio, haciendo que quieran trabajar más por su predio sabiendo que se pueden alcanzar los objetivos que un día pensaron imposibles y que actualmente trabajando en equipo los están logrando, los socios hablan sobre esto en los grupos focales que se realizaron, los cuales estaban conformados por 12 socios para obtener diversas opiniones (Anexo 6). Lo que un día fue una fuente de ingresos mínima y que se traducía en gastos más que ganancias, hoy es la principal fuente de ingresos de los socios y sus familias. Esto se refleja en la forma en la que hablan de la asociación, uno de los socios se expresa diciendo: “Creo que hemos conseguido lo que queríamos como socios y aún falta más, la camaronera se va a extender y vamos a seguir contando con los conocimientos que los técnicos nos dieron” (Entrevista 1) (Basurto, 2014). También es importante saber que tienen claro lo que quieren cuando se les pregunta cómo ven el futuro de la asociación, uno de los socios nos dice: “El futuro es grande para nosotros, tenemos muchas cosas por hacer todavía, el área de la camaronera se va a extender para poder abastecer a otros mercados, cada vez estamos aprendiendo más de los técnicos y de nosotros mismos. Debemos invertir bien las ganancias pensando en el futuro de nuestras familias, no solo

en el presente. El objetivo principal a futuro es extendernos a otros mercados cada vez más grandes y hacer que nos conozcan y prefieran nuestros productos sin intermediarios”.

CONCLUSIONES

- Como resultado de la evaluación realizada en la Asociación de Campesinos el Progreso del Río Tiwa es posible concluir que los socios consideran que el impacto social que tuvo el proyecto fue positivo y que es factible mantener el desarrollo logrado a futuro.
- Se concluye que los principales cambios notables a partir de la ejecución del proyecto son de índole social.
- Se determinó que la reducción en los niveles de pobreza, el aumento en acceso a educación y el incremento de las fuentes de empleo son los cambios más notables según los socios.
- La implementación del Proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial” en el predio María Caridad significó el motor del cambio hacia el desarrollo para los socios.
- Como resultado de la investigación se concluye que el objetivo primordial del proyecto de mejorar la calidad de vida de los socios se cumplió.
- Se concluye según declaraciones de los socios que el Proyecto CADERS fue pieza fundamental para el desarrollo social con el que ahora cuentan.
- Se determinó en conjunto con los socios por medio de grupos focales y entrevistas que el resultado de la ejecución del proyecto fue en absoluto positivo y que consideran mantener las pautas impartidas durante su ejecución para

mantener los niveles de desarrollo social y equidad logrados a futuro, a pesar de que se visualizó también problemas por resolver a los cuales los socios no les habían brindado el trato ni la importancia que se merecen.

- Como resultado del trabajo en el predio se puede ver una asociación sólida y con visión a futuro, regida por los conocimientos adquiridos ancestralmente y durante la ejecución del proyecto “Fomento, Agrícola, Acuícola y de Gestión de la Comercialización Empresarial”.
- Todavía quedan cambios por hacer, la toma de ciertas decisiones deben dejar de centrarse en la directiva y los jóvenes deben ser incluidos de forma más participativa en la asociación.
- Debemos tener presente que siempre pueden suceder imprevistos y los precios del camarón como producto de más fortaleza en la asociación pueden caer, para esto los socios se están capacitando en mejorar los procesos de producción de otros productos como el cacao para tener un soporte si se da el caso.

Bibliografía

- Acosta, A. (2009). *El Buen Vivir, Una vía para el desarrollo*. . Quito: Abya-Yala.
- Acosta, A., & Martínez, E. (2009). *El Buen Vivir, Una vía para el desarrollo*. Quito-Ecuador.: Abya-Yala.
- Bajer, J. (2000). *Evaluación del impacto de los proyectos de desarrollo en la pobreza*. Washington, DC.: Banco Mundial.
- Barraco, C. (2000). *La intervención en trabajo social desde la calidad integral*.
- Barreiro, N. (2007). http://bvs.sld.cu/revistas/aci/vol15_3_07/aci08307.htm. Obtenido de Impacto, impacto social y evaluación del impacto[versión electrónica].
- Basurto, M. A. (2014). (M. Borja, Entrevistador)
- Briones, G. (1991). *Evaluación de programas sociales*. Editorial Trillas.
- Burbano, A. C. (2011). *Desarrollo Local manual básico para agentes de desarrollo local y otros actores*. Málaga: Eumed.
- Burbano, A. C. (2011). *Desarrollo Local manual básico para agentes de desarrollo local y otros actores*. Málaga: Eumed.
- Carpio, P., & Larrea, G. (2011). *Desarrollo Local, descentralización, gestión de territorios y ciudadanía*. Quito-Ecuador.: Abya-Yala.
- Cohen, E., & Martínez, R. (2002). *Manual de formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales*. División de Desarrollo Social CEPAL.
- Cohen, E., & Rolando, F. (1991). *Evaluación de Proyectos sociales*. Editorial Siglo XXI.
- FAO, D. d. *Herramientas para la Comunidad, Métodos y Herramientas para el Diagnóstico*.
- G., B. N. (s.f.). http://bvs.sld.cu/revistas/aci/vol15_3_07/aci08307.htm. Obtenido de Impacto, impacto social y evaluación del impacto .
- Heifer-AVSF, C. E.
- INEC. (2013). *INEC, Reporte economía laboral*. Obtenido de www.inec.gob.ec.
- Larrea, P. (2011). *Desarrollo Local, descentralización, gestión de territorios y ciudadanía*. . Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Libera, B. E. (2007). *Impacto, impacto social y evaluación del impacto*.

- MAGAP-CADERS. (2002). *Proyecto "Fomento Agrícola, Acuícola y de Gestión de la comercialización empresarial"*.
- Ofis, F. (s.f.). <http://www.fundacionofis.org.ec>.
- Ortiz, I. (2014). (M. Borja, Entrevistador)
- Plan Nacional del Buen Vivir .*
- Plan Nacional para el Buen Vivir 2009 – 2013.*
- Salamanca, F. (1995). *Manual de Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales*.
- Santamaria, F. (2002). <http://www.hypergeo.eu/spip.php?article547>.
- Tommasoli, M. (2003). *El desarrollo Participativo. Análisis sociales y lógicas de Planificación. .*
Madrid: IEPALA Editorial.
- Torres, V. H. (2004). *El Desarrollo Local en el Ecuador*. Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Torres, V. H. (2004). *El Desarrollo Local en el Ecuador*. Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Torres, V. H. (2004). *El Desarrollo Local en el Ecuador*. Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Torres, V. H. (2009). *La gestion*. Quito: BB.
- Valdes, M. (2002). *La evaluación de impactos de proyectos sociales: definiciones y concepto*.
- Vásquez Baquero, A. (2005). *Las nuevas fuerzas del desarrollo*. Barcelona: Antoni Bosch Editor.
- Vivir, P. N. (2013-2017).

Trabajos citados

- Acosta, A. (2009). *El Buen Vivir, Una vía para el desarrollo*. . Quito: Abya-Yala.
- Acosta, A., & Martínez, E. (2009). *El Buen Vivir, Una vía para el desarrollo*. Quito-Ecuador.: Abya-Yala.
- Bajer, J. (2000). *Evaluación del impacto de los proyectos de desarrollo en la pobreza*. Washington, DC.: Banco Mundial.
- Barraco, C. (2000). *La intervención en trabajo social desde la calidad integral*.
- Barreiro, N. (2007). http://bvs.sld.cu/revistas/aci/vol15_3_07/aci08307.htm. Obtenido de Impacto, impacto social y evaluación del impacto[versión electrónica].
- Basurto, M. A. (2014). (M. Borja, Entrevistador)
- Briones, G. (1991). *Evaluación de programas sociales*. Editorial Trillas.
- Burbano, A. C. (2011). *Desarrollo Local manual básico para agentes de desarrollo local y otros actores*. Málaga: Eumed.
- Burbano, A. C. (2011). *Desarrollo Local manual básico para agentes de desarrollo local y otros actores*. Málaga: Eumed.
- Carpio, P., & Larrea, G. (2011). *Desarrollo Local, descentralización, gestión de territorios y ciudadanía*. Quito-Ecuador.: Abya-Yala.
- Cohen, E., & Martínez, R. (2002). *Manual de formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales*. División de Desarrollo Social CEPAL.
- Cohen, E., & Rolando, F. (1991). *Evaluación de Proyectos sociales*. Editorial Siglo XXI.
- FAO, D. d. *Herramientas para la Comunidad, Métodos y Herramientas para el Diagnóstico*.
- G., B. N. (s.f.). http://bvs.sld.cu/revistas/aci/vol15_3_07/aci08307.htm. Obtenido de Impacto, impacto social y evaluación del impacto .
- Heifer-AVSF, C. E.
- INEC. (2013). *INEC, Reporte economía laboral*. Obtenido de www.inec.gob.ec.
- Larrea, P. (2011). *Desarrollo Local, descentralización, gestión de territorios y ciudadanía*. . Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Libera, B. E. (2007). *Impacto, impacto social y evaluación del impacto*.
- MAGAP-CADERS. (2002). *Proyecto "Fomento Agrícola, Acuícola y de Gestión de la comercialización empresarial"*.

- Ofis, F. (s.f.). <http://www.fundacionofis.org.ec>.
- Ortiz, I. (2014). (M. Borja, Entrevistador)
Plan Nacional del Buen Vivir .
Plan Nacional para el Buen Vivir 2009 – 2013.
- Salamanca, F. (1995). *Manual de Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales*.
- Santamaria, F. (2002). <http://www.hypergeo.eu/spip.php?article547>.
- Tommasoli, M. (2003). *El desarrollo Participativo. Análisis sociales y lógicas de Planificación* .
Madrid: IEPALA Editorial.
- Torres, V. H. (2004). *El Desarrollo Local en el Ecuador*. Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Torres, V. H. (2004). *El Desarrollo Local en el Ecuador*. Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Torres, V. H. (2004). *El Desarrollo Local en el Ecuador*. Quito-Ecuador: Abya-Yala.
- Torres, V. H. (2009). *La gestion*. Quito: BB.
- Valdes, M. (2002). *La evaluación de impactos de proyectos sociales: definiciones y concepto*.
- Vásquez Baquero, A. (2005). *Las nuevas fuerzas del desarrollo*. Barcelona: Antoni Bosch Editor.
- Vivir, P. N. (2013-2017).

Tabla 1.**LISTADO DE SOCIOS**

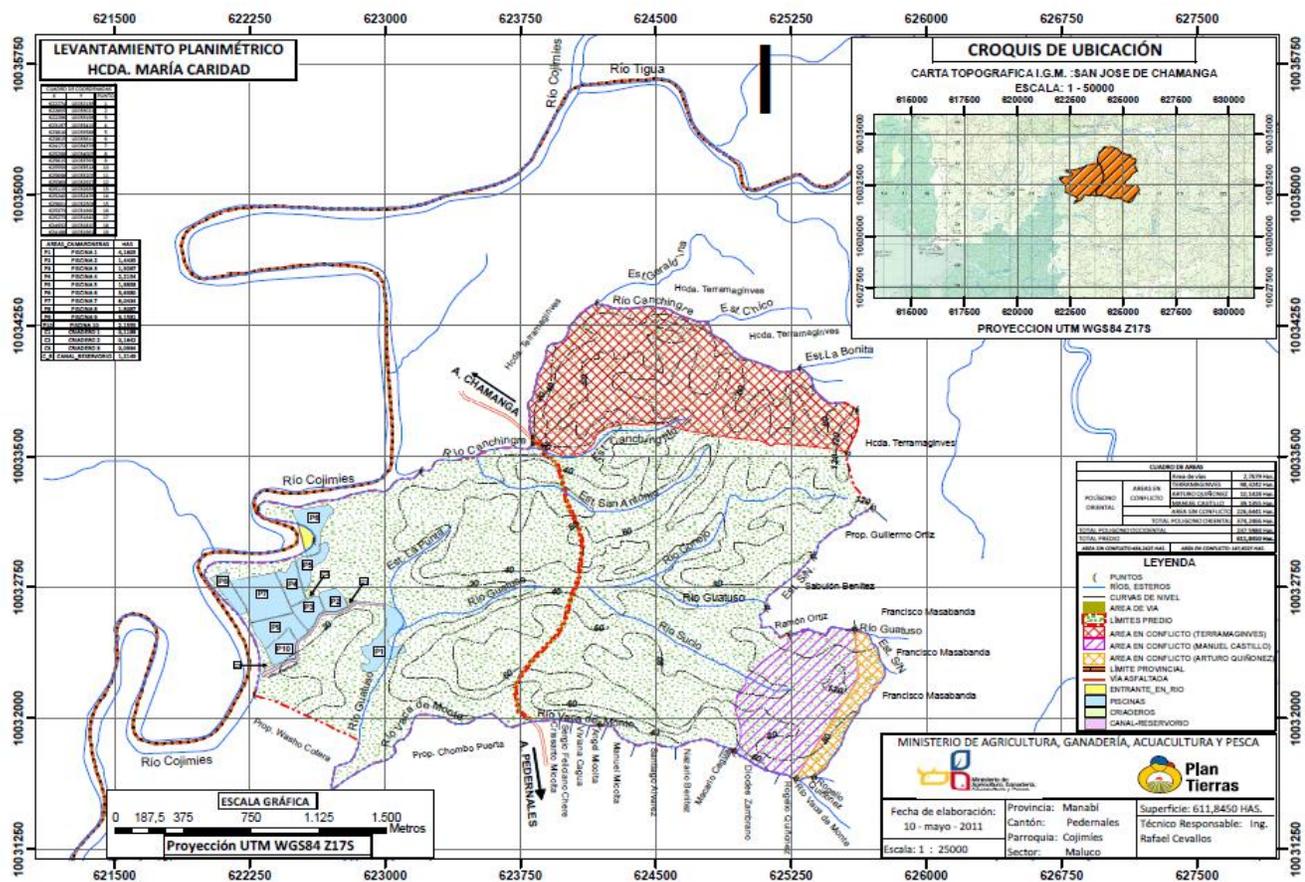
No.	Nombres completos	Tipo de participación (responsabilidad)	Cédula de ciudadanía	Dirección
1	ALCIVAR BAZURTO MANUEL ELIAS	Presidente	1305197236	Parroquia Cojimies.
2	YIN CAMPOS JOSÉ SANTIAGO	Vicepresidente	800795510	Parroquia Cojimies.
3	YIN CAMPOS LESTER ALEJANDRO	Secretario	800743577	Parroquia Cojimies.
4	VELEZ MOREIRA LUBER MANUEL	Tesorero	1305532044	Parroquia Cojimies.
5	YIN CAMPOS LESTER DINO	Sindico	800900052	Parroquia Cojimies.
6	QUILJE VERA ROQUE ISMAEL	Socio	909988503	Parroquia Cojimies.
7	YIN PATIÑO DENIS AMELIA	Socio	080257419-4	Parroquia Cojimies.
8	YIN ORTIZ EDISON MIGUEL	Socio	080257436-8	Parroquia Cojimies.
9	OMAR VICENTE PATIÑO OROZCO	Socio	170592242-3	Parroquia Cojimies.
10	GUDIÑO CHERE PABLO GONZALO	Socio	080074360-1	Parroquia Cojimies.
11	SALVATIERRA ESTACIO BENITO AGUSTIN	Socio	130600543-8	Parroquia Cojimies.
12	ANCHUNDIA PATRICIO FLORENTINO	Socio	130211905-0	Parroquia Cojimies.
13	NAPA ZAMBRANO GLENDYS ESTILITA	Socio	080304420-5	Parroquia Cojimies.
14	OBANDO CAGUA MARIA ATENAIDA	Socio	130557782-5	Parroquia Cojimies.
15	CAGUA QUIROZ ANGEL ROMELIO	Socio	131199686-0	Parroquia Cojimies.
16	GOMEZ ORLIN ORILON	Socio	131089972-7	Parroquia Cojimies.
17	ORTIZ MANAZABA PACO IGNACIO	Socio	080204076-6	Parroquia Cojimies.
18	CEDEÑO QUIROZ JOSE LUIS	Socio	131465063-9	Parroquia Cojimies.
19	VILLIGUA SOLORZANO ERNESTINA BERENICE	Socio	130782486-0	Parroquia Cojimies.
20	ORTIZ CARRASCO ROSA JUDY	Socio	170995409-1	Parroquia Cojimies.
21	BURBANO HIDALGO FABIAN ENRIQUE	Socio	171296569-6	Parroquia Cojimies.
22	TRIVIÑO CHILA ANDRES CIRILO	Socio	131094639-5	Parroquia Cojimies.
23	ZAMBRANO GARCIA JULIO ALBERTO	Socio	171294208-3	Parroquia Cojimies.
24	ALCIVAR INTRIAGO JOFRE GUSTAVO	Socio	1305717684	Parroquia Cojimies.
25	ALTAFUYA GRACIA MILTON	Socio	802574194	Parroquia Cojimies.

26	ALVAREZ MANZABA SANTIAGO ARCADIO	Socio	1308678875	Parroquia Cojimies.
27	ALVAREZ MANZABA SANTO MARTIR	Socio	1310892086	Parroquia Cojimies.
28	BENITEZ CHEME ESTILITA MARIA	Socio	1311573884	Parroquia Cojimies.
29	BENITEZ CHEME LIDER WILSON	Socio	1313873782	Parroquia Cojimies.
30	BENITEZ CHILA FREILE JONNY	Socio	8001821042	Parroquia Cojimies.
31	BURBANO HIDALGO LOURDES PILAR	Socio	1717971293	Parroquia Cojimies.
32	BURGOS RENDON PRIMITIVO ANASTACIO	Socio	1201430727	Parroquia Cojimies.
33	CAGUA ORTIZ MANUEL AUGUSTO	Socio	1317564197	Parroquia Cojimies.
34	CAICEDO QUIÑONEZ NERIS RICARDO	Socio	802142448	Parroquia Cojimies.
35	CAICEDO QUIÑONEZ ANSELMO ANTONIO	Socio	1710395672	Parroquia Cojimies.
36	CAICEDO NICOLTA JAIME SAMUEL	Socio	1315198539	Parroquia Cojimies.
37	CAICEDO TREJO CARLOS ENRIQUE	Socio	800589996	Parroquia Cojimies.
38	CAICEDO QUIÑONEZ SUSY HEROÍNA	Socio	803226737	Parroquia Cojimies.
39	CAICEDO DIAZ MAURO	Socio	803094242	Parroquia Cojimies.
40	CAMPAZ QUIÑONEZ FIDENCIO	Socio	1315211795	Parroquia Cojimies.
41	CHERE PATA LORENCIO HUMBERTO	Socio	801338195	Parroquia Cojimies.
42	CHERE PATA MIGUEL ARCANGEL	Socio	801045147	Parroquia Cojimies.
43	GALLON PALACIOS DALIA ANAHIS	Socio	800961393	Parroquia Cojimies.
44	GARCIA VINUEZA MARIA JOSEFINA	Socio	1706645494	Parroquia Cojimies.
45	GARCIA BENITEZ YAIMEN JONNY	Socio	801847009	Parroquia Cojimies.
46	GARCIA BUENAVENTURA ENRIQUE	Socio	1302494743	Parroquia Cojimies.
47	GRACIA CAGUA MEDARDO	Socio	800793973	Parroquia Cojimies.
48	GUDIÑO CHERRE SEGUNDO VICENTE	Socio	801017880	Parroquia Cojimies.
49	IBARRA ALCIVAR DAICY NARCISA	Socio	801159922	Parroquia Cojimies.
50	MACIAS VELEZ EDITA MARIBEL	Socio	1713773248	Parroquia Cojimies.
51	MARQUEZ ARROLLO ALIPIO GABINO	Socio	1309560306	Parroquia Cojimies.
52	MARTINEZ ZATIZABAL YIMI ALBERTO	Socio	801948191	Parroquia Cojimies.
53	MENDOZA VERA LORENZO DANILO	Socio	1307438331	Parroquia Cojimies.
54	MENDOZA MENDOZA DANNY DANIEL	Socio	2100337522	Parroquia Cojimies.
55	MERA VASQUEZ LORENZO GABRIEL	Socio	1306560648	Parroquia Cojimies.

56	MOREIRA MURILLO VENANCIO MISAEL	Socio	909989503	Parroquia Cojimies.
57	NAPA CHEME INGINIO ARCADIO	Socio	1724110042	Parroquia Cojimies.
58	NAPA QUIÑONEZ CARLOS MANUEL	Socio	1307812576	Parroquia Cojimies.
59	ONTANEDA CEDEÑO MAGDALENA ROSARIO	Socio	911182095	Parroquia Cojimies.
60	ORTIZ CHERRE SEGUNDO TOMAS	Socio	801019258	Parroquia Cojimies.
61	PATIÑO BRAVO OMAR VICENTE	Socio	1718589417	Parroquia Cojimies.
62	QUIJIJE VERA ROQUE ISMAEL	Socio	909988503	Parroquia Cojimies.
63	QUIÑONEZ PEREA JOSE ALFONZO	Socio	801848532	Parroquia Cojimies.
64	QUIÑONEZ ZAMBRANO ALEJANDRO ALEXANDER	Socio	1311633992	Parroquia Cojimies.
65	QUIÑONEZ ZAMBRANO RAMON CLEMENTE	Socio	1706154026	Parroquia Cojimies.
66	QUIROZ VELAZQUES BLANCA NIEVE	Socio	1306611847	Parroquia Cojimies.
67	QUITO BURGOZ LUIS ENRIQUE	Socio	1718639659	Parroquia Cojimies.
68	RAMIREZ CHERE LINA MARIA	Socio	802572974	Parroquia Cojimies.
69	RODRIGUEZ MURILLO ABAD BERNARDO	Socio	1312996125	Parroquia Cojimies.
70	RODRIGUEZ SOSA MARIA AUXILIADORA	Socio	1305561829	Parroquia Cojimies.
71	SUAREZ QUIROZ EDUARDO RAMON	Socio	928278894	Parroquia Cojimies.
72	URETA JARAMILLO PAULO EULOGIO	Socio	801564832	Parroquia Cojimies.
73	URETA JARAMILLO BENITO BARTOLO	Socio	1301999098	Parroquia Cojimies.
74	VELAZQUEZ MOREIRA DIMAS RAFAEL	Socio	1305933838	Parroquia Cojimies.
75	YIN AYOSA JEFERSON MAURICIO	Socio	801623992	Parroquia Cojimies.
76	YIN PATIÑO EDWIN HERNÁN	Socio	802573709	Parroquia Cojimies.
77	ZAMBRANO MOREIRA DIOCLES ALCIDE	Socio	1310041619	Parroquia Cojimies.
78	ZAMBRANO CAGUA OMAR SEGUNDO	Socio	801390196	Parroquia Cojimies.

FIGURAS

Figura 1. Mapa Ubicación Predio María Caridad



Fuente: Plan Tierras

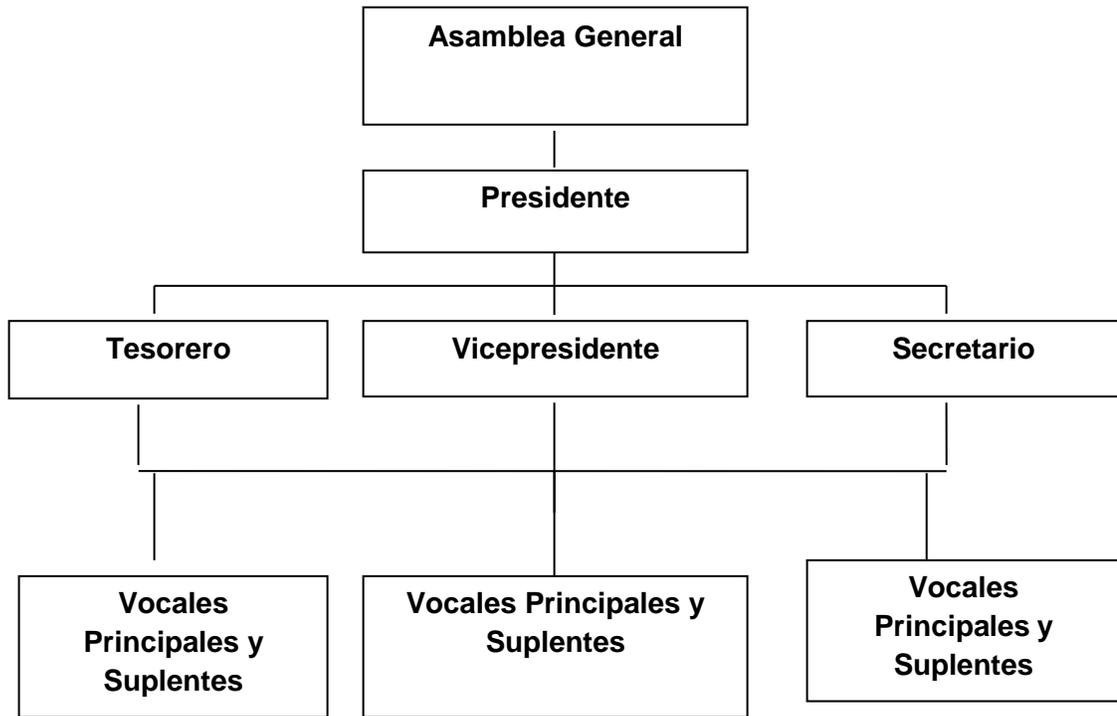
Figura 2. Producción de camarón en mantenimiento con hielo.



Figura 3. Camarón de calidad listo para la venta.



Figura 4. Esquema de funcionamiento de la asociación



ANEXO 1

GRUPOS FOCALES

GRUPOS FOCALES:

P1. ¿Cuál fue el aspecto que más les gustó cuando les presentaron el proyecto a ser ejecutado en su predio?

El principal aspecto que llamó la atención de los socios fue el económico, cuando se presentó el proyecto ante los socios se ofreció el incremento de sus ingresos y eso hizo que los socios quieran ser partícipes del mismo. Otro de los aspectos que logró mayor acogida por los socios fue el aporte en tecnología y asistencia técnica para el desarrollo de los cultivos. Los socios sostienen que en el momento en que fue presentado el proyecto ante ellos, el hecho de que iban a recibir asistencia técnica periódica y aporte tecnológico para incrementar su producción hizo que no dudaran en ser parte del mismo.

Algunas de las opiniones que aportaron a esta respuesta fueron las de los siguientes

“Yo personalmente quise que se haga el proyecto aquí porque así nos iban a ayudar a que la producción sea mayor y que los técnicos del MAGAP nos den talleres capacitándonos para nosotros también aportar en el aumento de lo que se produce”

“Antes si teníamos bastantes problemas con la producción, se demoraba bastante en salir, ahora con la ayuda de los técnicos y las herramientas que nos dieron eso ya no pasa”

P2. ¿Cuáles creen ustedes que son los aspectos que presentaron mayor cambio desde la implementación del proyecto?

Los principales cambios que notaron los socios tienen que ver con el aspecto económico en primer lugar, observaron que los ingresos fueron incrementando de gran manera desde que se implementó el proyecto. Este aspecto en específico generó otros cambios como el aumento en el acceso a educación de los hijos de los socios.

La inclusión de las mujeres en el proceso productivo es otro de los aspectos que destacan los socios, en un principio los únicos encargados eran los hombres (socios) sin tomar en cuenta a las mujeres ni otros miembros de sus familias en las decisiones tomadas referentes a la asociación y el predio en general.

La generación de mayores fuentes de empleo es otro de los aspectos que más se destacan como respuesta en el grupo focal, el hecho de que la implementación del proyecto hizo que la producción aumente y por ende la mano de obra necesaria sea mayor, dio como resultado que las fuentes de empleo sean mayores y las ganancias de cada familia también. De esta

manera las familias de los socios se vean involucradas por completo en el desarrollo de la asociación.

“El cambio que más notamos como socios fue que los ingresos eran mayores, el proceso de producción se hizo más rápido con el aumento de la mano de obra y las herramientas”

“Ahora ya todos somos parte de la asociación, las mujeres, los hijos, todos participamos de alguna forma para salir adelante”

“Hay trabajo para todos, cada uno se ocupa de una cosa y así todos somos parte”

P3. ¿Cómo creen que el proyecto aportó a la asociación para que logre el nivel de desarrollo con el que actualmente cuenta?

Los socios coinciden en que los principales aportes fueron económicos y técnicos. El dinero aportado para la adquisición de la tecnología implementada en los procesos productivos y de cultivo marco un cambio total en la asociación. Los socios concuerdan en que sin el aporte brindado por el MAGAP-CADERS ellos no lograrían adquirir la maquinaria debido a sus altos costos.

En cuanto al aporte técnico, coinciden en que fue trascendental para lograr el desarrollo. Los técnicos capacitaron a los socios en todos los aspectos necesarios para alcanzar el desarrollo de la asociación.

Talleres y cursos en temas como: comercialización, tecnología agrícola, producción orgánica, acuícola y comercialización, etc. Contribuyeron a que los socios fortalezcan sus capacidades.

“La ayuda económica que recibimos del CADERS hizo que podamos tener las herramientas para alcanzar el desarrollo que queríamos como socios”

“Los técnicos nos ayudaron bastante, nos enseñaron de diferentes temas cosas que no sabíamos y que ahora ya podemos poner en práctica”

P4. ¿Cómo ustedes trabajarían para lograr un desarrollo socio-económico íntegro y sustentable ahora con las pautas dadas por el CADERS?

Los socios concuerdan en que seguirán la línea marcada por el MAGAP-CADERS, continuarán su trabajo de acuerdo a las pautas marcadas en base a los conocimientos adquiridos a lo largo de las capacitaciones.

El trabajo en equipo es uno de los temas que rescatan los socios, que la equidad se mantenga y la participación de todos los socios también.

En cuanto al tema ambiental, los socios dicen que seguirán poniendo en práctica los conocimientos adquiridos de los técnicos para lograr una buena producción sin afectar el ambiente en que esta se desarrolla.

El desarrollo que buscan tiene como base lo social, permitiendo que los socios sean partícipes de todas las etapas del proceso productivo, logrando un desarrollo inclusivo y sostenible.

“Para lograr el desarrollo lo principal es trabajar en equipo y seguir lo enseñado por los técnicos”

“El trabajo con equidad es lo principal, todos somos parte importante para conseguir ese desarrollo”

“Usar productos que no afecten al ambiente y que todos trabajemos en equipo nos va a ayudar a alcanzar el desarrollo, eso y que el gobierno siga con estas iniciativas de apoyo a los agricultores”

P5. ¿Creen que la implementación del proyecto dentro del predio en la Asociación el Progreso del Rio Tiwa tuvo impacto social?

Todos los socios contestan a esta pregunta casi unánimemente con un rotundo sí. Después justifican esta respuesta poniendo en evidencia los cambios que el proyecto logró. Aumento de las fuentes de empleo, mayor acceso a educación e incremento en los ingresos de los socios son algunos de los cambios que dan a notar los socios durante el grupo.

“Ahora que ya ganamos más y que las vías para entrar al predio son más accesibles ya podemos mandar a la escuela a los niños”

“Se nota el cambio, el impacto que tuvo en la producción y en nosotros mismo no se puede calcular”

“Este es nuestro trabajo de tiempo completo, ahora ya todos nos dedicamos a esto, las familias completas sabemos que de aquí es que sale nuestro dinero”