



MAESTRÍA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Ing. Juan Campoverde
Ing. Jaime Arce

Dirigido por:
Econ. Carlos Cordero Díaz

Universidad Politécnica Salesiana
**MAESTRÍA DE ADMINISTRACIÓN
DE EMPRESAS**

PLANIFICACIÓN
FINANCIERA DE LA
CORPORACIÓN
AEROPORTUARIA DE
CUENCA PARA EL
PERIODO DEL 2010-2014



Planificación Financiera de la
Corporación Aeroportuaria de Cuenca
para el periodo del 2010-2014

Planificación Financiera de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca para el periodo del 2010-2014

JUAN EUGENIO CAMPOVERDE MORA

Ingeniero de Sistemas
Diplomado en Gerencia Estratégica de Mercadeo
Diplomado en Marketing
Egresado de la Maestría de Administración de Empresas
Departamento de Posgrados
Universidad Politécnica Salesiana

JAIME ALFREDO ARCE ANDRADE

Ingeniero Comercial
Diplomado en Marketing
Egresado de la Maestría de Administración de Empresas
Departamento de Posgrados
Universidad Politécnica Salesiana

Dirigido por:

CARLOS CORDERO DIAZ

Economista
Docente de la Maestría de Administración de Empresas
Departamento de Posgrados
Universidad Politécnica Salesiana



Cuenca - Ecuador

Datos de catalogación bibliográfica

CAMPOVERDE MORA JUAN Y ARCE ANDRADE JAIME

Planificación Financiera de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca para el periodo del 2010-2014

Universidad Politécnica Salesiana, Cuenca – Ecuador, 2009

MAESTRIA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

Formato 170 x 240 Paginas

Breve reseña de los autores e información de contacto:



Juan E. Campoverde Mora

Ingeniero de Sistemas
Diplomado en Gerencia Estratégica de Mercadeo
Diplomado en Marketing
Egresado de la Maestría de Administración de Empresas
Departamento de Posgrados
Universidad Politécnica Salesiana
jcampove@gmail.com



Jaime A. Arce Andrade

Ingeniero Comercial
Diplomado en Marketing
Egresado de la Maestría de Administración de Empresas
Departamento de Posgrados
Universidad Politécnica Salesiana
jarce@conecel.com

Dirigido por:



Carlos Cordero Diaz

Economista
Docente de la Maestría de Administración de Empresas
Departamento de Posgrados
Universidad Politécnica Salesiana
cacorder@uazuay.edu.ec

Todos los derechos reservados.

Queda prohibida, salvo excepción prevista en la Ley, cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación de esta obra para fines comerciales, sin contar con autorización de los titulares de propiedad intelectual. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual. Se permite la libre difusión de este texto con fines académicos o investigativos por cualquier medio, con la debida notificación a los autores.

DERECHOS RESERVADOS

©2010 Universidad Politécnica Salesiana.

CUENCA - ECUADOR – SUDAMERICA

CAMPOVERDE MORA JUAN Y ARCE ANDRADE JAIME

Planificación Financiera de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca para el periodo del 2010-2014

Edición y Producción:

*Juan E. Campoverde Mora
Jaime Arce Andrade*

Diseño de la portada:

Juan E. Campoverde Mora

IMPRESO EN ECUADOR - PRINTED IN ECUADOR

INDICE

INDICE GENERAL	i
AGRADECIMIENTO	v
PREFACIO	vii
INTRODUCCION	1
CAPITULO 1	
GENERALIDADES	
1.1 Introducción.....	3
1.2 Antecedentes Históricos.....	3
1.3 Conformación de Corporación Aeroportuaria de Cuenca.....	4
1.4 Estructura de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca.....	5
1.5 Análisis situacional.....	6
1.6 Misión y Visión.....	7
1.6.1 Misión.....	7
1.6.2 Visión.....	7
CAPITULO 2	
DIAGNOSTICO FINANCIERO	
2.1 Introducción.....	9
2.2 Análisis Financieros.....	9
2.2.1 Rentabilidad.....	10
2.2.1.1 Margen de Rentabilidad.....	10
2.2.1.2 Retorno Sobre Activos.....	10
2.2.1.3 Retorno Sobre Patrimonio.....	10
2.2.2 Rotación.....	11
2.2.2.1 Rotación de activos fijos.....	11

2.2.2.2 Rotación de Activo Total.....	11
2.2.3 Liquidez.....	11
2.2.3.1 Razón Corriente.....	12
2.2.4 Endeudamiento.....	12
2.2.4.1 Deuda sobre activo total.....	12
2.2.4.2 Veces de Intereses Ganadas.....	12
2.3 Análisis de Tendencias.....	13
2.3.1 Estados financieros proporcionales.....	13
2.3.1.1 Estado de Pérdidas y Ganancias.....	14
2.3.1.1.1 Respecto a los Ingresos.....	14
2.3.1.1.2 Respecto a los Gastos.....	14
2.3.1.2 Balance General.....	15
2.3.2 Estados financieros comparativos.....	15
2.3.2.1 Estado de Pérdidas y Ganancias.....	16
2.3.2.2 Balance General.....	17

CAPITULO 3

PRONOSTICOS FINANCIEROS

3.1 Introducción.....	19
3.2 Proyecciones - Corporación Aeroportuaria de Cuenca.....	19
3.3 Proyección - Incremento de Tasas.....	19
3.3.1 Proyección del Incremento de Tasas.....	20
3.3.2 Cuadros Préstamos de la Corporación Aeroportuaria.....	21
3.3.3 Cuadros Auxiliares para la Proyección.....	26
3.3.4 Proyecciones Financieras con Incremento de Tasas.....	29
3.3.5 Índices Financieros de las Proyecciones 2010 -2014.....	38
3.3.5.1 Rentabilidad.....	38
3.3.5.1.1 Margen de Rentabilidad.....	38
3.3.5.1.2 Retorno sobre activos.....	38
3.3.5.1.3 Retorno sobre Patrimonio.....	38
3.3.5.2 Rotación.....	39
3.3.5.2.1 Rotación de Activos Fijos.....	39
3.3.5.2.2 Rotación de Total Activos.....	39
3.3.5.3 Liquidez.....	39
3.3.5.3.1 Razón Corriente.....	39
3.3.5.4 Endeudamiento.....	40
3.3.6 Análisis de Tendencias 2010-2014.....	40
3.4 Proyección - Incremento de Tasas más Aeropuerto Transfronterizo.....	42
3.4.1 Antecedentes.....	42
3.4.2 Proyección Aeropuerto Transfronterizo.....	43
3.4.2.1 Cuadro Préstamo 180.000 USD.....	44

3.4.2.2 Cuadro Proyección Transfronterizo.....	46
3.4.3 Proyecciones Financieras con Incremento de Tasas más Aeropuerto Transfronterizo.....	47
3.4.4 Índices Financieros de las Proyecciones 2010 -2014 Con Incremento de Tasas más Aeropuerto Transfronterizo.....	55
3.4.4.1 Rentabilidad.....	55
3.4.4.2 Rotación.....	55
3.4.4.2 Liquidez.....	56
3.4.4.3 Endeudamiento.....	56
3.4.5 Análisis de Tendencias.....	56

CAPITULO 4
CONCLUSIONES..... 59

ANEXOS

ANEXOS 1
 Documentos de creación y Reglamentos de la Corporación de Aeroportuaria de Cuenca (CORPAC)..... 61

ANEXOS 2
 Estados Financieros 2006-2007-2008 de la CORPAC 79

AGRADECIMIENTOS

Al finalizar un trabajo tan arduo, lleno de dificultades y satisfacciones para el desarrollo de una tesis de maestría; es inevitable que te asalte un humano egocentrismo que te lleva a concentrar la mayor parte del mérito en el aporte que has hecho. Sin embargo, el análisis objetivo te muestra inmediatamente que la magnitud de ese aporte hubiese sido imposible sin la participación de personas e instituciones que han facilitado las cosas para que este trabajo llegue a un feliz término. Por ello, es para nosotros un verdadero placer utilizar este espacio para ser justos y consecuentes; y, expresar nuestros agradecimientos.

Debemos agradecer de manera especial y sincera al Profesor Econ. Carlos Cordero Díaz por aceptarnos para realizar esta tesis bajo su dirección. Su apoyo y confianza en nuestro trabajo y su capacidad para guiarnos ha sido un aporte invaluable, no solamente en el desarrollo de esta tesis, sino también para nuestra formación como profesionales. Las ideas propias, siempre enmarcadas en su orientación y rigurosidad, han sido la clave del buen trabajo que hemos realizado juntos, el cual no se puede concebir sin su oportuna participación. Le agradecemos también el habernos facilitado siempre los medios suficientes para llevar a cabo todas las actividades propuestas durante el desarrollo de esta tesis. Muchas gracias.

Queremos expresar también nuestro más sincero agradecimiento al Ing. Eduardo Ramírez Malo por su importante apoyo y participación activa en el desarrollo de esta tesis como Gerente Ejecutivo de la CORPAC. Debemos destacar, por encima de todo, su disponibilidad y paciencia que hizo que nuestras conversaciones redundaran benéficamente en el nivel profesional de este trabajo. No cabe duda que su participación ha enriquecido el trabajo realizado y, además, ha significado el surgimiento de una sólida amistad.

Nuestros más sinceros agradecimientos a todos los profesionales miembros un excelente grupo de seres humanos que conformaron el equipo profesores de esta Maestría de Administración de Empresa; y, de manera muy especial al Ing. Xavier Ortega por toda la ayuda brindada más que de un profesor, la de un amigo.

Para nuestros compañeros, tenemos sólo palabras de agradecimiento, especialmente por aquellos momentos en hemos compartido durante este camino largo y duro en el que, algunas veces, la fijación por lograr tus objetivos te hace olvidar la importancia del contacto humano. Sin embargo, como en todas las actividades de la vida, siempre al final hay algunos criterios que te permiten priorizar; y, es por ello que debemos resaltar nuestros agradecimientos para todos y cada uno de estas excelentes personas, siempre estarán en nuestras más gratas memorias.

Y, por supuesto, el agradecimiento más profundo y sentido va para nuestras familias; sin su apoyo, colaboración e inspiración habría sido imposible llevar a cabo esta dura empresa.

A nuestros padres, por su ejemplo de lucha y honestidad; que nos han inspirado para terminar con felicidad esta etapa de nuestras vidas.

Finalmente, debemos agradecer a la Universidad Politécnica Salesiana de Cuenca por habernos brindado todas las atenciones durante estos casi 2 años de estudios.

*Juan E. Campoverde Mora
Jaime A. Arce A.*

PREFACIO

Esta tesis presenta una propuesta de Planificación financiera para la Corporación Aeroportuaria de Cuenca (CORPAC), obteniendo los cálculos de los estados financieros BALANCE GENERAL, ESTADO DE RESULTADOS Y FLUJO DE CAJA para los proyectados.

En los capítulos iniciales encontraremos un análisis breve de la empresa como es su constitución y estructura, para luego tomando los datos de los estados financieros del 2006, 2007 y 2008 calcular los índices financieros de esos años, esto para realizar un breve análisis de estos años de vida de la empresa. Los índices financieros calculados son de Rentabilidad como el Margen de Rentabilidad, Retorno sobre activos, Retorno sobre Patrimonio, los índices de Rotación dentro de estos están Rotación de Activos Fijos, Rotación de Total de Activos y dentro de los índices de Liquidez se calculó la Razón Corriente y Endeudamiento. Para luego de realizado estos cálculos se procedió a realizar un Análisis de Tendencias en base a los estados financieros Balances Generales y Estados de Resultados, este análisis fue tanto horizontal como vertical.

Luego se presentará una proyección financiera para un período de tiempo de cinco años correspondiente a los años 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 en donde se tomará en cuenta lo indicado por el Gerente Ejecutivo de la CORPAC duplicado las tasas aeroportuarias que cobra actualmente; este estudio se elaborará en base a los estados financieros de los años anteriores excepto el del año 2009 por que al momento de este estudio este año decurría. Con los años anteriores se pudo ver el comportamiento de los gastos, en base a esto se realizó una proyección de gastos. En cambio para la proyección de ingresos se realizó un análisis estos en base con los datos de los años anteriores sumado a lo que preveía para los años proyectados por el incremento de tasas aeroportuarias. Para las proyecciones se elaboró tablas de para la Proyección de incremento de las tasas, adicionalmente se utilizó tablas auxiliares como tasas de amortización de Prestamos de la Empresa, cálculo de las Depreciaciones, proyecciones de gastos. Con la ayuda de las tablas antes mencionadas se realizó el cálculo de las tablas de las proyecciones de los estados financieros Balance General, Estados de resultados y Flujos de Caja.

Una vez realizada las proyecciones se realizó el cálculo de los índices financieros antes mencionados de estos años, esto con el fin de analizar el posible comportamiento económico de la empresa, después de cada índice calculado se realizó un comentario de cada uno de estos. Igualmente como se realizó en el análisis de los años anteriores

se procedio a hacer un analisis de tendencias, esto servira para que se tenga una idea claro de los posibles resultados de estos años proyectados.

Despues de las proyecciones con el incremento de tasas mencionadas a manera de plus se agrego una variable mas a las proyecciones que es con los datos de una posible operación del Aeropuerto de Cuenca como aeropuerto transfronterizo. Razon por la cual se elabora una tabla de un supuesto de vuelos transfronterizos y se agrego esto a los ingreso y tambien se incremento en gasto de un supuesto prestamo para poder operar como aeropuerto transfronterizo. Una vez realizado esto se procedio de la misma manera que lo hecho para las proyecciones anteriores.

Por fin terminado todo este trabajo de calculo se elaboro un conclusion según los datos calculados.

INTRODUCCION

La Corporación Aeroportuaria de Cuenca, está domiciliada en la Provincia del Azuay, el concepto para la creación el 6 de octubre del 2006 por parte de la Ilustre Municipalidad de Cuenca de la persona jurídica “Corporación Aeroportuaria de Cuenca.”(CORPAC), se sustentó en desarrollar y asumir las responsabilidades administrativas y operativas del aeropuerto Mariscal Lamar. Con el fin de prestar servicios aeroportuarios en la Ciudad de Cuenca con el firme propósitos de entregar el mayor y más eficiente servicio a la colectividad se ha propuesto mantenerse a la vanguardia tanto en lo que se refiere a la prestación de servicios.



Además se debe indicar que La Corporación Aeroportuaria explota económicamente todos los proyectos técnicos aeroportuarios y concesiona a inversionistas y/o empresarios nacionales y/o extranjeros, el desarrollo y aprovechamiento económico de los proyectos turísticos y de servicios.

En la actualidad se ve que las empresas deben tratar en lo posible tener una guía o una posible bitácora a llevar durante su ejercicio económico, razón por la cual estas emplean las proyecciones financiera como una herramienta de suma importancia para todo Gerente o Administrador de una empresa, en tal razón en un dialogo con el Gerente Ejecutivo de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca, el Ing. Eduardo Ramírez para realizar un estudio de consultoría con el fin de elaborar una planificación financiera, con la aceptación del Gerente Ejecutivo se delimito el ámbito es este trabajo y se planifico los puntos relevantes para este trabajo de consultoría.

Para obtener el mayor grado de optimización de recursos para lo cual le es imperante contar con esta planificación financiera, en tal razón a la Corporación Aeroportuaria se le ha propuesto elaborar una Planificación Financiera para el Período comprendido entre el año 2010 a 2014. Para lo cual se proyectaran los estados financieros siguientes: Balance General, Estados de Resultados y Flujos de caja para estos 5 años. Además sacaran los índices financieros de estas proyecciones, esto con el fin de que el estudio financiero sea completo.

Esta planificación va a beneficiar indirectamente a todos los usuarios del aeropuerto como son: los ejecutivos, turistas internos y externos, usuarios eventuales, etc.; en conclusión todos los usuarios del aeropuerto Simón Bolívar de la ciudad de Cuenca, a través de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca.

CAPITULO 1

GENERALIDADES

1.1 Introducción

Con motivo de la finalización de nuestros estudios de la Maestría de Administración de Empresas, se busco realizar un trabajo de proyecto de tesis en base a una lluvia de ideas, llegando a la conclusión que la mejor manera de poner en práctica los conocimientos adquiridos durante las clases recibidas en la Universidad Politécnica Salesiana, era con la realización de una Consultoría a una empresa. Una vez definido el trabajo que se quería realizar, se busco un lugar que necesite de este servicio.

Encontrando la posibilidad de proponer este trabajo a la CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA, por lo que se realizo una serie de encuentros con el Director Ejecutivo de la corporación, el ING. EDUARDO RAMIREZ MALO; llegando a un acuerdo para realizar el trabajo de consultoría en la CORPORACION luego de cumplir algunos requerimientos que la CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA necesitaba.

1.2 Antecedentes Históricos.



La Corporación Aeroportuaria de Cuenca (CORPAC) tiene sus inicios el 10 de Mayo del 2006 mediante acuerdo ministerial Nro. 06 - 0124, con la aprobación del Estatuto, con domicilio en el cantón Cuenca, provincia del Azuay. Luego mediante Acuerdo Ministerial Nro. 06 – 0151 de fecha 10 de junio del 2006, se aprueba la codificación.

El 13 de junio del 2007, se presenta en la Subsecretaria Regional del Ministerio de Industrias y Competitividad –MIC- en el Austro, la documentación requerida para la aprobación al estatuto de la COPORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA. Dando de esta manera vida a esta nueva institución, la CORPORACION AEROPORTURIA DE DE CUENCA. Para luego en noviembre del 2006 empezar las operaciones propias de su trabajo. Defiendo que la CORPORACION AEROPORTUARIA como una empresa para explotar económicamente todos los proyectos técnicos aeroportuarios y concesiona a inversionistas y/o empresarios nacionales y/o extranjeros, el desarrollo y aprovechamiento económico de los proyectos turísticos y de servicios.

Asumir las responsabilidades administrativas y operativas del aeropuerto Mariscal La Mar es un desafío para la I. Municipalidad de Cuenca, pero existe la capacidad técnica, humana y profesional para hacerlo.

Información extraída de los Anexo Nro.1 Documentación de Creación de la CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA.

1.3 Conformación de Corporación Aeroportuaria de Cuenca

La CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA está conformada por tres clases de socios los Socios Fundadores, Socios Adherentes y Honorarios. (Figura 1.1); esto está indicado en el Art 6. de los estatutos de constitución de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca (Ver Anexos).

“Art.6.- LA CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA se halla integrada por socios fundadores, adherentes y honorarios, Son socios fundadores las personas jurídicas cuyos personeros y representantes legales hayan suscrito el acta de constitución. Son socios adherentes aquellas personas jurídicas, cuyos representantes y personeros hayan aceptado. Son socios honorarios aquellas personas naturales o jurídicas a quienes la Asamblea les otorga esa calidad por haber prestado servicio relevantes a la organización.”

Y en el Art. 7 (Ver Anexos), se indica los derechos a los que tienen los socios; se ve que los únicos socios que tienen voto dentro de la asamblea son los socios fundadores y los adherentes, no así los socios honorarios que tienen voz por no voto.

La síntesis de la conformación de la corporación aeroportuaria de Cuenca se plasma en la Figura 1.1.

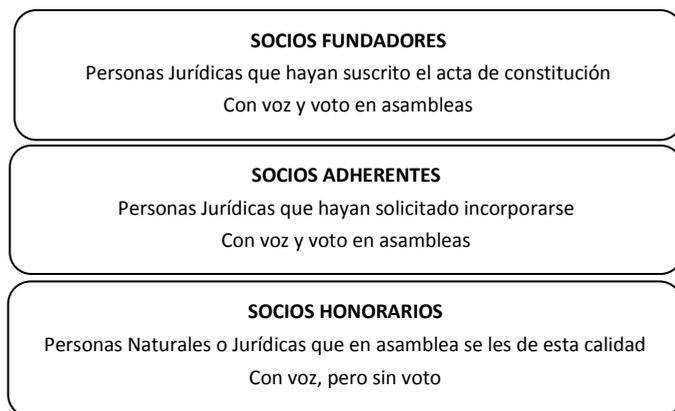


Figura 1.1 Conformación de la Corporación Aeroportuaria

1.4 Estructura de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca

La estructura administrativa de la CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA, está conformada por la Asamblea General, El Directorio y La Dirección Ejecutiva; según se indica en el Art. 13 Codificación de Estatutos de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca:

“Art. 13.- LA COROPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA se encuentra conformado con los siguientes niveles administrativos

La Asamblea General

El Directorio

La Dirección Ejecutiva” (Anexos). Figura 1.2.

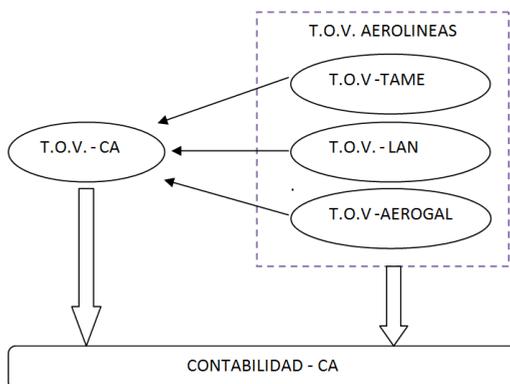


Figura 1.2. Estructura de la CORPAC

1.5 Análisis situacional

Para dar inicio a esta consultoría se procedió a realizar entrevistas con los personeros de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca, resultado de esta entrevista se pudo obtener los siguientes datos:

1. Las principales fuentes de ingreso son:
 - a. Tasas de Uso de terminal aéreo
 - b. Tasas de seguridad
 - c. Concesión Mercantil (Arrendamiento de locales comerciales a 2 años)
 - d. Publicidad (Publicidad colocada en las instalaciones de la Corporación Aeroportuaria)
 - e. Parqueadero
2. El flujo de información para la liquidación de lo correspondiente a los pasajeros y carga embarcados está a cargo de los Técnicos Operaciones de Vuelo (TOV), datos que son registrados en los formularios para el efecto y enviados de acuerdo al siguiente flujo de información.
3. Los TOV's de las aerolíneas envían la información al departamento de contabilidad de la Corporación Aeroportuaria, además al TOV de la Corporación. A su vez también envía la información de los vuelos el TOV de la Corporación hacia el departamento de contabilidad.



Con esta información se liquidan las tasas, seguridad y uso de terminal que son recaudadas por la Aerolíneas, al momento del pago del vuelo de salida de la terminal de la Corporación, cuando son Charter. Cuando son con horario normal se factura el primer día de mes siguiente.

Con este análisis podemos conocer a breves rasgos sobre la estructura mediante la cual la Corporación Aeroportuaria da el servicio la ciudad de Cuenca.

1.6 Misión y Visión

A la Corporación Aeroportuaria se le propone la siguiente Visión y Misión.

1.6.1 Misión

Administramos y operamos el aeropuerto de la ciudad de Cuenca, promoviendo su desarrollo a partir de:

La Excelencia y Eficiencia en la prestación de nuestro Servicios
La Seguridad de nuestros clientes, usuarios, empleados y público en general
Políticas de Inversión Socialmente Responsable
Respeto y protección de nuestro medio ambiente.

1.6.2 Visión

Ser reconocidos como los mejores operadores aeroportuarios de la región por la calidad y seguridad de nuestros servicios y funcionalidad de nuestras instalaciones.

CAPITULO 2

DIAGNOSTICO FINANCIERO

2.1 Introducción

El diagnóstico financiero abarca dos aspectos: el de solvencia y el de rentabilidad, que consideramos entrelazados de una forma muy íntima en todas las ocasiones en que se analizan situaciones o problemas relacionados con la trayectoria de una empresa, con su valoración, con la evaluación de las posibilidades de inversión y con la estructura de sus capitales permanentes. La gestión financiera está encaminada a la maximización de los beneficios de la empresa dentro de un equilibrio.

Dado que una empresa es un ente dinámico y lo que cuenta no es el beneficio de un ejercicio, sino una corriente de beneficios futuros, consideramos que el objetivo de la gestión financiera es la maximización del valor actualizado de los recursos generados futuros. Este valor presente, naturalmente, debe recoger el riesgo de insolvencia y referirse a los recursos propios.

A fin de realizar el diagnóstico financiero de la Corporación Aeroportuaria, nos valem de las siguientes herramientas:

2.2 Análisis Financieros

- El análisis de índices o razones se utiliza para medir rentabilidad, utilización del activo, liquidez y utilización del endeudamiento
- El sistema Dupont, que nos permite identificar las verdaderas fuentes del retorno sobre activos
- El análisis de tendencias nos muestra el desempeño de la compañía en el tiempo, para lo cual debemos comparar con el registro existente del desempeño de la misma empresa
- Se utilizan para ponderar y evaluar el desempeño operativo de la empresa
- Debemos estar conscientes de que las razones son únicamente guías para el análisis de los estados financieros y no conclusiones finales por sí mismas

2.2.1 Rentabilidad

A. Indices de Rentabilidad		2008	2007	2006
1. Margen de rentabilidad	Utilidad/ Ventas	15.7%	22.4%	35.5%
2. Retorno sobre activos (inversiones)	Utilidad neta /Total activo	12%	72%	83%
3. Retorno sobre patrimonio	Utilidad neta/ Patrimonio	86%	89%	99%

Estos índices nos permiten medir la capacidad de la empresa para ganar un retorno adecuado sobre ventas, total de activo y capital invertido.

Problemas de rentabilidad se pueden explicar por la capacidad de la empresa por emplear de manera efectiva sus recursos.

2.2.1.1 Margen de Rentabilidad.

El margen medido por utilidad sobre ventas varía 35,5% del año 2006, 22,4% en el 2007, el 15,7% en el 2008 debido a que el total de gastos representa el 64% en el 2006, el 78% en el 2007 y 84% en el 2008.

2.2.1.2 Retorno Sobre Activos.

Medido como utilidad neta sobre el total del activo es del 83% en el 2006, 72% en el 2007 y 12% en el 2008.

Este se debe, a que, si bien la utilidad neta crece en un 535% (de \$34mil a \$214mil); entre el 2006 y 2008, el activo crece en un porcentaje del 4212% (de \$41mil a \$1.751mil).

2.2.1.3 Retorno Sobre Patrimonio.

Es la relación entre utilidad neta y patrimonio, la tendencia va del 99% en el 2006 a 89% en el 2007 y 86% en el 2008. El patrimonio varía de \$34 mil en el año 2006 a \$248 mil en el 2008.

Los índices que se vieron anteriormente nos dejan ver claramente que la corporación se encuentra en una etapa inicial de inversión. Razón por la cual los índices presentan una baja considerable entre los años 2006 al 2008.

2.2.2 Rotación

B. Índices de rotación de activos		2008	2007	2006
4. Rotación de activos fijos	Ingresos/ Activos fijos	10.7	20.6	48.5
5. Rotación del activo total	Ingresos/ Total activos	0.78	3.23	2.34

Índices de rotación de activos mide la velocidad de rotación de las cuentas por cobrar, inventarios y activos a más largo plazo en una empresa.

2.2.2.1 Rotación de activos fijos.

Calculado como ingresos sobre activos fijos, se reduce de 48,5 veces en el 2006 a 20,6 veces en el 2007 y 10,7 veces en el 2008. Los ingresos se incrementan de \$95 mil en el 2006 a \$1.366 mil en el 2008 lo cual representa un 1.339% de incremento, mientras que el activo fijo pasa de \$2 mil a \$127 mil en el 2008 lo cual representa un 6,400% de incremento.

2.2.2.2 Rotación de Activo Total.

Se define como ingresos sobre total de activos, en el 2006 es de 2,34 veces, en el 2007 3,23 veces y en el 2008 es 0,78 veces. Los ingresos se incrementan de \$95 mil en el 2006 a \$1.366 mil en el 2008 lo cual representa el 1.339% de incremento, mientras que el activo pasa de \$41mil a \$1.751mil lo cual representa el 4212% de aumento.

Los activos han crecido razón por la cual por índices de rotación sobre los activos a decrecido, propio de la puesta en operación de la nueva terminal.

2.2.3 Liquidez

C. Índices de Liquidez		2008	2007	2006
6. Razón corriente	Activo corriente /Pasivo corriente	0.74	4.58	5.99

Índices de Liquidez, el énfasis principal se hace en la capacidad de la empresa para pagar las obligaciones a corto plazo, a medida que estas se vencen.

2.2.3.1 Razón Corriente.

Es la relación entre activo corriente y pasivo corriente y es de 6 veces en el 2006, 4,6 veces en el 2007 y 0,74 en el 2008, a pesar de que el activo corriente se incrementa de \$39 mil a \$1.106 mil lo cual significa un incremento de 2.761%, el pasivo corriente se incrementa en mayor proporción, de \$6 mil a \$1.503 mil lo cual representa el 23.200% de incremento.

Esta situación se debió al alto grado de endeudamiento al que tiene que recurrir la Corporación para poder hacer frente a sus proyectos de inversión.

2.2.4 Endeudamiento

D. Indices de endeudamiento		2008	2007	2006
7. Deuda sobre activo total	Total deuda /Total activos	86%	18%	16%
8. Veces de intereses ganados	Utilidad antes de interés e impuestos/Interés	3.67	213.49	673.51

Índices de endeudamiento; se evalúa la situación general de la deuda de la empresa en relación con su base de activos y su capacidad para obtener ganancias.

2.2.4.1 Deuda sobre activo total.

Si relacionamos el total del pasivo con el total del activo tenemos un índice del 16% en el 2006, 18% en el 2007 y 86% en el 2008, esto debido a que la estructura pasivo/patrimonio cambia de la siguiente manera: en el año 2006 el pasivo representa apenas un 16%, en el 2007 un 18% mientras en el 2008 llega a ser un 86%.

2.2.4.2 Veces de Intereses Ganadas.

El cual relaciona la utilidad antes de intereses e impuestos con los intereses. Este índice va de 674 veces en el 2006, a 213 veces en el 2007 y a 3,7 veces en el 2008. Este cambio se explica porque en los años 2006 y 2007 la Corporación Aeroportuaria no mantiene préstamos bancarios significativos, únicamente existen comisiones pagadas a instituciones financieras. Mientras a finales del año 2008, registra un préstamo de \$1.161 mil dólares, lo cual hace que exista gasto por interés de \$57 mil dólares.

Es decir el crecimiento de la actividad ha venido siendo financiado preponderantemente por pasivos (deuda principalmente), ya que el aporte de capital no se ha incrementado desde los inicios de la Corporación.

2.3 Análisis de Tendencias

Es una técnica de análisis horizontal, en la cual se requiere conocer los estados financieros comparativos de varios períodos para que, con base en la información allí registrada, se puedan calcular las tendencias mostradas por una o más variables, en conjunto o en forma aislada. Una tendencia es, la propensión o dirección seguida por alguna variable, de especial interés.

Por ello, el análisis de tendencias tiene en cuenta la situación de uno o más saldos de una empresa y su evolución, en diferentes momentos, con el propósito de identificar el comportamiento o tendencia propiamente dicha, para tomar medidas al respecto o para proyectar posibles resultados futuros.

2.3.1 Estados financieros proporcionales

El análisis de los estados financieros proporcionales es, en el fondo, la evaluación de la estructura interna de los estados financieros, por cuánto los resultados se expresan como la proporción o porcentaje de un grupo o subgrupo de cuentas dentro de un total, que sea representativo de lo que se pretende analizar. Esta técnica permite evaluar el cambio de los distintos componentes que conforman los grandes grupos de cuentas de una empresa: activo pasivo, patrimonio, resultados y otras categorías que se conforman de acuerdo a las necesidades de cada ente económico.

2.3.1.1 Estado de Pérdidas y Ganancias

ESTADO DE RESULTADOS						
	En Dólares					
	Año 2008		Año 2007		Año 2006	
INGRESOS						
TOTAL DE TASAS	898.076	66%	893.190,90	76%	73.884,14	78%
TOTAL DERECHO CONCESION MERCANTIL	383.037	28%	210.570,03	18%	20.736,77	22%
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	29.508	2%	24.558,83	2%	200,00	0%
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.806	2%	31.808,29	3%	-	0%
TOTAL INGRESOS AEROPORTUARIOS	1.332.427	98%	1.160.128,05	98%	94.820,91	100%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	33.887	2%	21.085,38	2%	144,00	0%
TOTAL INGRESOS	1.366.315	100%	1.181.213,43	100%	94.964,91	100%
GASTOS						
TOTAL GASTOS PERSONAL	581.655	50%	222.798	24%	25.583	42%
TOTAL GASTOS PARQUEADERO	7.918	1%		0%		0%
TOTAL GASTOS AEROPORTUARIOS	589.573	51%	222.798	24%	25.583	42%
TOTAL DE GASTOS GENERALES	468.804	41%	687.997	75%	34.760	57%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	80.218	7%	1.246	0%	50	0%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	13.396	1%	4.407	0%	811	1%
TOTAL DE GASTOS	1.151.992	84%	916.449		61.205	
EXCEDENTE DEL PERIODO	214.323	16%	264.765	22%	33.760	36%

2.3.1.1.1 Respecto a los Ingresos.

De acuerdo a la tabla anterior se puede deducir que durante los años 2006, 2007 y 2008 el rubro más significativo en el total de ingresos corresponde a los ingresos aeroportuarios; de los cuales el mayor valor es por tasas aeroportuarias. También se observa que el crecimiento es notable en valor pero no en participación debido a que los ingresos del negocio se están diversificando en este caso han crecido las Concesiones Mercantiles.

2.3.1.1.2 Respecto a los Gastos.

El componente más relevante dentro del Total de Gastos, corresponde a los Gastos de Personal. Ahora bien se ve también que durante el periodo del 2006 al 2008 este valor se ha incrementado, esto debido principalmente a que del 2007 al 2008 se elimino la tercerización y por el decreto 8 del código del trabajo.

2.3.1.2 Balance General

BALANCE GENERAL - Análisis Proporcional						
En Dólares						
	Dic-08		Dic-07		Dic-06	
ACTIVOS	1,751,051	100%	366,170	100%	40,609	100%
ACTIVO CORRIENTE	1,105,632	63%	308,290	84%	38,651	95%
DISPONIBLE	517	0%	225,930	73%	37,128	96%
EXIGIBLE	1,075,900	97%	60,820	20%	1,523	4%
IMPUESTOS	29,215	3%	21,540	7%	-	-
ACTIVO FIJO	127,267	7%	57,417	16%	1,958	5%
OTROS ACTIVOS	498,460	28%	463	0%	-	0%
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19,692	1%	-	0%	-	0%
PASIVO	1,502,588	86%	67,265	18%	6,449	16%
PASIVO CORRIENTE	1,502,588	100%	67,265	100%	6,449	100%
PRESTAMOS BANCARIOS	1,160,782	77%	14,908	22%	-	0%
SOBREGIROS	27,353	2%	-	0%	-	0%
CUENTAS x PAGAR	268,685	18%	39,536	59%	2,645	41%
BENEFICIOS DE LEY	34,441	2%	6,054	9%	1,986	31%
IMPUESTOS x PAGAR	11,327	1%	6,767	10%	1,818	28%
PATRIMONIO	248,463	14%	298,905	82%	34,160	84%
APORTE SOCIOS	400		400		400	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	1,751,051	100%	366,170	100%	40,609	100%

Al realizar el análisis proporcional podemos notar claramente que dentro de los activos, el rubro más representativo se el Activo Corriente; el mismo que durante los tres periodos 2006, 2007 y 2008 tiene una participación que sobrepasa el 60%. Así también dentro del periodo 2008 en el Activo Corriente se refleja que el Exigible tiene una participación del 97%.

Todo esto no lleva a concluir que la corporación tiene un problema de recuperación de cartera.

En la estructura del Pasivo podemos observar que dentro del Pasivo Corriente el componente que más significativo es el rubro de Préstamos Bancarios, mismos que dejan notar que fueron préstamos a corto plazo, ya que no están dentro de Cuentas por Pagar.

2.3.2 Estados financieros comparativos

Son estados financieros comparativos aquellos que presentan las cifras correspondientes a más de una fecha, período o ente económico. Los estados financieros de propósito general se preparan y presentan en forma comparativa con los del período inmediatamente anterior siempre que tales períodos hubieren tenido una misma duración.

2.3.2.1 Estado de Pérdidas y Ganancias

En el caso de la Corporación Aeroportuaria, debido a que la actividad del año 2006 es de un período menor a un año, para el análisis de los estados de resultados, únicamente se considerarán los años 2007 y 2008.

ESTADO DE RESULTADOS - Análisis de Tendencias			
En Dólares			
	Año 2008		Año 2007
INGRESOS			
TASAS	898,076	1%	893,191
DERECHO CONCESION MERCANTIL	383,037	82%	210,570
INGRESOS POR SERVICIOS	29,508	20%	24,559
INGRESOS POR CONVENIO	21,806	-31%	31,808
INGRESOS AEROPORTUARIOS	1,332,427	15%	1,160,128
INGRESOS NO OPERACIONALES	33,887	61%	21,085
TOTAL INGRESOS	1,366,315	16%	1,181,213
GASTOS			
PERSONAL	581,655	161%	222,798
PARQUEADERO	7,918		
AEROPORTUARIOS	589,573	165%	222,798
GASTOS GENERALES	468,804	-32%	687,997
GASTOS FINANCIEROS	80,218	6338%	1,246
GASTOS NO OPERACIONALES	13,396	204%	4,407
TOTAL DE GASTOS	1,151,992	26%	916,449
EXCEDENTE DEL PERIODO	214,323	-19%	264,765

Se puede notar que el valor que mayor crecimiento tiene del año 2007 al 2008 es la cuenta de Concesión Mercantil; esto debido a que están terminados y concesionados los locales comerciales en la nueva terminal aérea. Siendo la única cuenta que decrece la de Convenios, por cuanto ya no existe un ingreso por el convenio con EMTET en el 2008.

Dentro de Gastos se puede notar que existen dos cuentas que tienen cambios sustanciales; y, estas son:

Personal: Esto a consecuencia del mandato 8

Gastos Financieros: Debido a los sobregiros y créditos realizados por la empresa.

2.3.2.2 Balance General

	En Dólares				
	dic-08		dic-07		dic-06
ACTIVOS	1.751.051	378,21%	366.170	801,70%	40.609
ACTIVO CORRIENTE	1.105.632	258,63%	308.290	697,62%	38.651
DISPONIBLE	517	-99,77%	225.930	508,52%	37.128
CAJA	60	-40,00%	100	81,82%	55
BANCOS	457	-99,69%	145.830	293,36%	37.073
INVERSIONES		-100,00%	80.000		
EXIGIBLE	1.075.900	1668,99%	60.820	3893,43%	1.523
IMPUESTOS	29.215	35,63%	21.540		
ACTIVO FIJO	127.267	121,65%	57.417	2832,43%	1.958
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	127.267	121,65%	57.417	2832,43%	1.958
OTROS ACTIVOS	498.460	107558,75%	463		
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19.692				
PASIVO	1.502.588	2133,83%	67.265	943,03%	6.449
PASIVO CORRIENTE	1.502.588	2133,83%	67.265	943,03%	6.449
PRESTAMOS BANCARIOS	1.160.782	7686,30%	14.908		
SOBREGIROS	27.353				
CUENTAS x PAGAR	268.685	579,60%	39.536	1394,74%	2.645
BENEFICIOS DE LEY	34.441	468,90%	6.054	204,83%	1.986
IMPUESTOS X PAGAR	11.327	67,39%	6.767	272,22%	1.818
PATRIMONIO	248.463	-16,88%	298.905	775,01%	34.160
APORTE SOCIOS	400	0,00%	400	0,00%	400
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	1.751.051	378,21%	366.170	801,70%	40.609

Se puede notar que en los periodos contables 2006, 2007 y 2008, la empresa ha crecido notablemente en su estructura de activos y pasivos corrientes, lo que ha causado que pierda su liquidez, razón por la cual la corporación recurrió a préstamos bancarios de corto plazo. Situación que en otro tipo de negocio hubiese causado serios problemas de capital de trabajo, sin embargo al ser un negocio en el que el rubro ingreso en un 99% son dependientes de la entrega de servicios, mismo que no pueden ser dados por otra empresa la localidad, lo cual garantiza siempre su demanda y consecuentemente, el pago de estos servicios.

CAPITULO 3

PRONOSTICOS FINANCIEROS

3.1 Introducción

Los estados proforma son estados financieros proyectados. Normalmente, los datos se pronostican con un año de anticipación. Los estados de ingresos proforma de la empresa muestran los ingresos y costos esperados para el año siguiente, en tanto que el Balance proforma muestra la posición financiera esperada, es decir, activo, pasivo y capital contable al finalizar el periodo pronosticado.

3.2 Proyecciones - Corporación Aeroportuaria de Cuenca

Las Proyecciones son útiles en el proceso de planificación financiera de la empresa y en la consecución de préstamos futuros.

Los estados proforma son útiles no solamente en el proceso interno de planeación financiera, sino que normalmente lo requieren las partes interesadas, como los prestamistas actuales y futura.

3.3 Proyección - Incremento de Tasas

Para realizar las proyección se tomara en cuenta lo indicado por el Gerente Ejecutivo de la Corporación Aeroportuaria Ing. Eduardo Ramirez, donde se plantea el incremento de las tasas aeroportuarias que son cobradas por el aeropuerto; y, que corresponden a la tasa uso del terminal y seguridad, pasando la tasa de uso de terminal de 2 dólares a 4 y las tasa de seguridad de 1dolar a 2.

3.3.1 Proyección del Incremento de Tasas

Para realizar la proyección de esta propuesta se elaboro una proyección de un estimado de pasajeros promedio en base de los datos obtenidos a partir de los años 2007 y 2008. Además se tomo en cuenta la relación de las tasas respecto al número de pasajeros; y, la relación entre la tasa y su colaboración respecto al total de las tasas entre los dos años antes indicados. Esto se elaboro mediante el uso de una herramienta informática como es el uso de una Hoja electrónica, mediante esta herramienta se obtuvo como resultado que se refleja en el siguiente cuadro:

PROYECCION INCREMENTO DE TASAS							
Año 2007				Año 2008			
Número de Pasajeros	243.454,00	Relación TOTAL TASAS	Relación Nro.Pasajeros	Número de Pasajeros	250.374,00	Relación TOTAL TASAS	Relación Nro.Pasajeros
Tasa uso del terminal	486.906,00	54,51%	200,00%	Tasa uso del terminal	500.752,00	55,76%	200,00%
Tasa de aterrizaje	129.545,40	14,50%	53,21%	Tasa de aterrizaje	113.583,62	12,65%	45,37%
Tasa de iluminación	31.360,06	3,51%	12,88%	Tasa de iluminación	31.966,47	3,56%	12,77%
Tasa de estacionamiento	1.925,44	0,22%	0,79%	Tasa de estacionamiento	1.399,96	0,16%	0,56%
Tasa de seguridad	243.454,00	27,26%	100,00%	Tasa de seguridad	250.374,00	27,88%	100,00%
TOTAL DE TASAS	893.190,90	100%		TOTAL DE TASAS	898.076,05	100%	
				PASAJEROS PROMEDIO			
				246.914			
PROYECCION							
Número de Pasajeros	246.914	Relación TOTAL TASAS	Relación Nro.Pasajeros				
Tasa uso del terminal	987.657,92	55,13%	200,00%				
Tasa de aterrizaje	243.400,49	13,59%	49,29%				
Tasa de iluminación	63.330,47	3,53%	12,82%				
Tasa de estacionamiento	3.333,42	0,19%	0,68%				
Tasa de seguridad	493.828,00	27,56%					
TOTAL DE TASAS	1.791.550,29	100,00%					

3.3.2 Cuadros Préstamos de la Corporación Aeroportuaria

Para realizar las proyecciones de Balances Generales, Estados de Resultados y Flujos de caja, fue necesario también contar con los datos del cuadro de amortización de un préstamo que se mantiene con el banco de Austro, como también la tabla de amortización de un préstamo de 25.000 que se pretende realizar para obras complementarias del aeropuerto, esto es entre otras cosas esta la pavimentación del estacionamiento del área de carga del Aeropuerto.

Los cuadros mencionados se los detalla a continuación:

PRESTAMO BCO. DEL AUSTRO 1.200.000 USD

# pago	Fecha	Capital	Cuota	Amortización	Intereses	Seguro Desgravamen	Seguro incendios	Saldo reducido	Pago total	Año	Amortización	Interes	Capital reducido
1	31/01/2010	1.200.000	17.074	11.874	5.200	-	-	1.188.126	17.074	2008	145.930	58.955	1.054.070
2	28/02/2010	1.188.126	17.074	11.925	5.149	-	-	1.176.201	17.074	2009	153.702	51.183	900.369
3	31/03/2010	1.176.201	17.074	11.977	5.097	-	-	1.164.224	17.074	2010	161.887	42.997	738.481
4	30/04/2010	1.164.224	17.074	12.029	5.045	-	-	1.152.196	17.074	2011	170.509	34.375	567.972
5	31/05/2010	1.152.196	17.074	12.081	4.993	-	-	1.140.115	17.074	2012	179.590	25.294	388.383
6	30/06/2010	1.140.115	17.074	12.133	4.940	-	-	1.127.982	17.074	2013	189.154	15.730	199.228
7	31/07/2010	1.127.982	17.074	12.186	4.888	-	-	1.115.796	17.074	2014	189.974	14.910	0
8	31/08/2010	1.115.796	17.074	12.239	4.835	-	-	1.103.557	17.074				
9	30/09/2010	1.103.557	17.074	12.292	4.782	-	-	1.091.266	17.074				
10	31/10/2010	1.091.266	17.074	12.345	4.729	-	-	1.078.921	17.074				
11	30/11/2010	1.078.921	17.074	12.398	4.675	-	-	1.066.522	17.074				
12	31/12/2010	1.066.522	17.074	12.452	4.622	-	-	1.054.070	17.074				
13	31/01/2011	1.054.070	17.074	12.506	4.568	-	-	1.041.564	17.074				
14	28/02/2011	1.041.564	17.074	12.560	4.513	-	-	1.029.004	17.074				
15	31/03/2011	1.029.004	17.074	12.615	4.459	-	-	1.016.389	17.074				
16	30/04/2011	1.016.389	17.074	12.669	4.404	-	-	1.003.720	17.074				
17	31/05/2011	1.003.720	17.074	12.724	4.349	-	-	990.996	17.074				
18	30/06/2011	990.996	17.074	12.779	4.294	-	-	978.216	17.074				
19	31/07/2011	978.216	17.074	12.835	4.239	-	-	965.382	17.074				
20	31/08/2011	965.382	17.074	12.890	4.183	-	-	952.491	17.074				
21	30/09/2011	952.491	17.074	12.946	4.127	-	-	939.545	17.074				
22	31/10/2011	939.545	17.074	13.002	4.071	-	-	926.543	17.074				
23	30/11/2011	926.543	17.074	13.059	4.015	-	-	913.484	17.074				
24	31/12/2011	913.484	17.074	13.115	3.958	-	-	900.369	17.074				
25	31/01/2012	900.369	17.074	13.172	3.902	-	-	887.197	17.074				
26	29/02/2012	887.197	17.074	13.229	3.845	-	-	873.967	17.074				
27	31/03/2012	873.967	17.074	13.286	3.787	-	-	860.681	17.074				

# pago	Fecha	Capital	Cuota	Amortización	Intereses	Seguro Desgravamen	Seguro incendios	Saldo reducido	Pago total
28	30/04/2012	860.681	17.074	13.344	3.730	-	-	847.337	17.074
29	31/05/2012	847.337	17.074	13.402	3.672	-	-	833.935	17.074
30	30/06/2012	833.935	17.074	13.460	3.614	-	-	820.475	17.074
31	31/07/2012	820.475	17.074	13.518	3.555	-	-	806.957	17.074
32	31/08/2012	806.957	17.074	13.577	3.497	-	-	793.380	17.074
33	30/09/2012	793.380	17.074	13.636	3.438	-	-	779.744	17.074
34	31/10/2012	779.744	17.074	13.695	3.379	-	-	766.049	17.074
35	30/11/2012	766.049	17.074	13.754	3.320	-	-	752.295	17.074
36	31/12/2012	752.295	17.074	13.814	3.260	-	-	738.481	17.074
37	31/01/2013	738.481	17.074	13.874	3.200	-	-	724.608	17.074
38	28/02/2013	724.608	17.074	13.934	3.140	-	-	710.674	17.074
39	31/03/2013	710.674	17.074	13.994	3.080	-	-	696.680	17.074
40	30/04/2013	696.680	17.074	14.055	3.019	-	-	682.625	17.074
41	31/05/2013	682.625	17.074	14.116	2.958	-	-	668.510	17.074
42	30/06/2013	668.510	17.074	14.177	2.897	-	-	654.333	17.074
43	31/07/2013	654.333	17.074	14.238	2.835	-	-	640.095	17.074
44	31/08/2013	640.095	17.074	14.300	2.774	-	-	625.795	17.074
45	30/09/2013	625.795	17.074	14.362	2.712	-	-	611.433	17.074
46	31/10/2013	611.433	17.074	14.424	2.650	-	-	597.009	17.074
47	30/11/2013	597.009	17.074	14.487	2.587	-	-	582.522	17.074
48	31/12/2013	582.522	17.074	14.549	2.524	-	-	567.972	17.074
49	31/01/2014	567.972	17.074	14.612	2.461	-	-	553.360	17.074
50	28/02/2014	553.360	17.074	14.676	2.398	-	-	538.684	17.074
51	31/03/2014	538.684	17.074	14.739	2.334	-	-	523.945	17.074
52	30/04/2014	523.945	17.074	14.803	2.270	-	-	509.142	17.074
53	31/05/2014	509.142	17.074	14.867	2.206	-	-	494.274	17.074
54	30/06/2014	494.274	17.074	14.932	2.142	-	-	479.342	17.074
55	31/07/2014	479.342	17.074	14.997	2.077	-	-	464.346	17.074
56	31/08/2014	464.346	17.074	15.062	2.012	-	-	449.284	17.074
57	30/09/2014	449.284	17.074	15.127	1.947	-	-	434.157	17.074
58	31/10/2014	434.157	17.074	15.192	1.881	-	-	418.965	17.074
59	30/11/2014	418.965	17.074	15.258	1.816	-	-	403.707	17.074
60	31/12/2014	403.707	17.074	15.324	1.749	-	-	388.383	17.074
61	31/12/2014	388.383	17.074	15.391	1.683	-	-	372.992	17.074
62	31/12/2014	372.992	17.074	15.457	1.616	-	-	357.534	17.074

# pago	Fecha	Capital	Cuota	Amortización	Intereses	Seguro Desgravamen	Seguro incendios	Saldo reducido	Pago total					
63	31/12/2014	357.534	17.074	15.524	1.549	-	-	342.010	17.074					
64	31/12/2014	342.010	17.074	15.592	1.482	-	-	326.418	17.074					
65	31/12/2014	326.418	17.074	15.659	1.414	-	-	310.759	17.074					
66	31/12/2014	310.759	17.074	15.727	1.347	-	-	295.032	17.074					
67	31/12/2014	295.032	17.074	15.795	1.278	-	-	279.237	17.074					
68	31/12/2014	279.237	17.074	15.864	1.210	-	-	263.373	17.074					
69	31/12/2014	263.373	17.074	15.932	1.141	-	-	247.441	17.074					
70	31/12/2014	247.441	17.074	16.001	1.072	-	-	231.439	17.074					
71	31/12/2014	231.439	17.074	16.071	1.003	-	-	215.369	17.074					
72	31/12/2014	215.369	17.074	16.140	933	-	-	199.228	17.074					
73	31/12/2014	199.228	17.074	16.210	863	-	-	183.018	17.074					
74	31/12/2014	183.018	17.074	16.281	793	-	-	166.737	17.074					
75	31/12/2014	166.737	17.074	16.351	723	-	-	150.386	17.074					
76	31/12/2014	150.386	17.074	16.422	652	-	-	133.964	17.074					
77	31/12/2014	133.964	17.074	16.493	581	-	-	117.471	17.074					
78	31/12/2014	117.471	17.074	16.565	509	-	-	100.906	17.074					
79	31/12/2014	100.906	17.074	16.636	437	-	-	84.270	17.074					
80	31/12/2014	84.270	17.074	16.709	365	-	-	67.561	17.074					
81	31/12/2014	67.561	17.074	16.781	293	-	-	50.780	17.074					
82	31/12/2014	50.780	17.074	16.854	220	-	-	33.927	17.074					
83	31/12/2014	33.927	17.074	16.927	147	-	-	17.000	17.074					
84	31/12/2014	17.000	17.074	17.000	74	-	-	0	17.074					

3.3.3 Cuadros Auxiliares para la Proyección

Adicional a los cuadros anteriores fue necesario el utilizar cuadros auxiliares para realizar las proyecciones de los gastos y depreciaciones, esto para mantener la relación entre los gastos y los años de proyección con el año base, además de las eventuales depreciaciones que se ejecutaran durante los años a proyectar. En tal razón se detalla las tablas auxiliares antes mencionadas.

AUXILIAR PARA DEPRECIACIONES				
EQUIPOS DE OFICINA	37.417,50			
ADQUISICION	56.021,49			
DEPRECIACION	(18.603,99)	27%	12.399,64	
VEHICULOS	14.009,10			
ADQUISICION	21.085,89			
DEPRECIACION	(7.076,79)	10%	4.716,71	
EQUIPOS RADIO Y COMUNICACIÓN	13.233,40			
ADQUISICION	21.684,23			
DEPRECIACION	(8.450,83)	12%	5.632,51	
EQUIPOS DE COMPUTACION	21.261,59			
ADQUISICION	27.852,31			
DEPRECIACION	(6.590,72)	10%	4.392,74	
HERRAMIENTAS DEP. ELECTRONICO	-			
ADQUISICION	623,09			
DEPRECIACION	(623,09)			
OTROS ACTIVO	-			
ADQUISICION				
DEPRECIACION				
OTROS ACTIVOS	488.624,06			
ADECUACIONES EDIFICIO	437.406,89			
COSTOS ADECUACION EDIFICIO	455.711,62			
DEPRECIACION ACUMULADA ADECU.ED	(18.304,73)	26%	12.200,18	
EQUIPOS PARAMEDICOS	1.874,97			
ADQUISICION EQUIP.PARAMEDICO	2.672,03			
DEPRECIACION ACUM.EQUIP.PARAMEDICO	(797,06)	1%	531,24	
MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS	30.810,61			
ADQUISICION MAQUIN.HERRAM.	40.076,41			
DEPRECIACION MAQUIN.HERRAM.	(9.265,80)	13%	6.175,69	
TOTAL DEPRECIACIONES BG	(69.089,91)	100%		
TOTAL DEPRECIACIONES P&G	46.048,71		46.048,71	
NUEVAS DEPRECIACIONES				
Adecuación pista \$25.000 10 años	2.500	anual		

AUXILIARES PARA PROYECCION GASTOS		
	Año Base	
INGRESOS		
TOTAL INGRESOS	1.366.314,59	
GASTOS		
GASTOS OPERACIONALES		
GASTOS AEROPORTUARIOS		
GASTOS DE PERSONAL		
Sueldos y Salarios	236.583,72	17,32%
Honorarios Profesionales	5.061,00	0,37%
Aporte Patronal	43.479,91	3,18%
Decimo tercer Sueldo	27.955,76	2,05%
Decimo Cuarto Sueldo	9.118,79	0,67%
Fondos de reserva	5.131,21	0,38%
Vacaciones	13.988,52	1,02%
Capacitacion	28.899,00	2,12%
Uniformes	5.142,32	0,38%
Intermediacion Laboral	51.341,14	3,76%
Aporte Personal	30.940,92	2,26%
TOTAL GASTOS PERSONAL	457.642,29	33,49%
GASTOS DEL PARQUEADERO		
Intermediacion Laboral	7.917,93	0,58%
TOTAL GASTOS PARQUEADERO	7.917,93	0,58%
TOTAL GASTOS AEROPORTUARIOS	465.560,22	34,07%
VIATICOS		
Pasajes (A)	10.215,61	0,75%
Viaticos (A)	13.273,49	0,97%
TOTAL VIATICOS	23.489,10	1,72%
Seguros	40.716,15	2,98%
Utiles de oficina	3.852,08	0,28%
Utiles de aseo y limpieza	9,70	0,00%
Anuncios y suscripciones	415,36	0,03%
Servicio telefonico	4.269,46	0,31%
Servicio de energia eléctrica	40.418,75	2,96%
Servicio de agua	20.582,47	1,51%
Servicio de correo	298,08	0,02%
Servicio de Copias	262,46	0,02%
Mantenimiento de la pista	1.324,46	0,10%
Servicios contra incendios	59.007,60	4,32%
Servicio aproximacion y decolaje	22.346,71	1,64%
Legalizaciones y notarias	40,39	0,00%

IVA pagado cargado al gasto	97.670,52	7,15%
Mantenimiento de edificios	3.670,28	0,27%
Mantenimiento de vehiculos	1.701,84	0,12%
Mantenimiento de equipos electronicos	22.619,61	1,66%
Mantenimiento de sistema computacion	154,90	0,01%
Mantenimiento de areas verdes	4.654,87	0,34%
Depreciacion de activos	46.048,71	3,37%
Combustible	2.930,81	0,21%
Gastos de internet	1.330,85	0,10%
Tarjetas de presentacion	721,21	0,05%
OTROS GASTOS VARIOS	375.047,27	27,45%
TOTAL DE OTROS GASTOS	70.267,94	5,14%
Mantenimiento servicios contra incendios	9.364,36	0,69%
Gastos de transporte	256,23	0,02%
Servicio de aseo y limpieza	34.689,73	2,54%
Matriculacion vehiculos	701,86	0,05%
Gastos de refrigerio	6.270,69	0,46%
Secretaria de telecomunicaciones	386,90	0,03%
Servicios prestados	336,45	0,02%
Asesoría técnica profesional	9.183,66	0,67%
Mantenimiento del departamento medico	1.300,71	0,10%
Mantenimiento de carga	215,95	0,02%
Publicidad y prensa	7.561,40	0,55%
TOTAL DE GASTOS GENERALES	468.804,31	34,31%
GASTOS FINANCIEROS		
AUSTRO		
Comisiones	867,70	0,06%
Impuestos prestamo AUSTRO	14.000,00	1,02%
Interes prestamos AUSTRO	56.983,64	4,17%
Administracion Fideicomiso	2.739,45	0,20%
Intereses SOBREGIRO	4.349,84	0,32%
TOTAL AUSTRO	78.940,63	5,78%
GUAYAQUIL		
Comisiones	179,83	0,01%
TOTAL GUAYAQUIL	179,83	0,01%
PACIFICO		
Comisiones	104,72	0,01%
Sobregiros	95,73	0,01%
TOTAL PACIFICO	200,45	0,01%

INTERNACIONAL			
Comisiones	365,86	0,03%	
Intereses SOBREGIRO	531,36	0,04%	
TOTAL INTERNACIONAL	897,22	0,07%	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	80.218,13	5,87%	
GASTOS NO OPERACIONALES			
Otros gastos	3.384,91	0,25%	
Gastos de evento	10.011,36	0,73%	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	13.396,27	0,98%	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	13.396,27	0,98%	
TOTAL DE GASTOS	1.027.978,93	75,24%	

Todas las tablas anteriores nos sirven de herramientas para la realización de las proyecciones de los estados financieros del 2010 al 2014, los estados financieros a proyectar son Pérdidas y Ganancias, Estado de Resultados y Flujo de Caja de cada uno de los años en mención.

3.3.4 Proyecciones Financieras con Incremento de Tasas

Se procede a realizar las proyección de para los años 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 utilizando uno de los años como año base, para tomar este año se procedió a ver el año en el cual exista cierta normalidad; en este caso llamamos normalidad al año que no tiene eventos que cambie notablemente el resultado de ese año, este año base nos ayuda a ver la relaciones entre ingresos y egresos. Para el caso de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca este año es el 2008, razón por la cual partiendo lo antes indicado se puede ver las siguientes proyecciones:

PROYECCION - BALANCE GENERAL									
	AÑO BASE	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO
		2010	2011	2012	2013	2014			
ACTIVOS	1.751.050,89	2.078.781,02	2.536.230,70	2.987.279,48	3.571.786,26	4.251.292,14			
ACTIVO CORRIENTE	1.105.631,82	1.275.033,75	1.817.032,14	2.349.043,06	3.029.231,31	3.770.032,90			
DISPONIBLE	516,84	697.205,62	1.401.959,26	2.129.637,25	2.869.619,18	3.610.420,77			
CAJA	60,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00			
FONDO PARQUEADERO	(40,00)								
CAJA CHICA	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00			
BANCOS	456,84	697.105,62	1.401.859,26	2.129.537,25	2.869.519,18	3.610.320,77			
AUSTRO	-	696.648,78	1.401.402,42	2.129.080,41	2.869.062,34	3.609.863,93			
GUAYAQUIL	-	-	-	-	-	-			
INTERNACIONAL	-	-	-	-	-	-			
PACIFICO	283,94	283,94	283,94	283,94	283,94	283,94			
FIDELCOMISO CORPORACION	50,21	50,21	50,21	50,21	50,21	50,21			
INTERFONDOS	122,69	122,69	122,69	122,69	122,69	122,69			
INVERSIONES	-	-	-	-	-	-			
BANCO MACHALA(POLIZA)	-	-	-	-	-	-			
EXIGIBLE	1.075.900,46	548.613,61	385.858,36	190.191,29	130.397,61	130.397,61			
CUENTASxCOBRAR SERVICIOS	1.075.900,46	548.613,61	385.858,36	190.191,29	130.397,61	130.397,61			
CLIENTES	129.255,82	129.255,82	129.255,82	129.255,82	129.255,82	129.255,82			
EMPLEADOS	1.141,79	1.141,79	1.141,79	1.141,79	1.141,79	1.141,79			
ANTICIPO A PROVEEDORES	945.502,85	418.216,00	255.460,75	59.793,68					
ANTICIPO DE I. RENTA									
IMPUESTOS	29.214,52	29.214,52	29.214,52	29.214,52	29.214,52	29.214,52			
IVA PAGADO EN COMPRAS	15.079,74	15.079,74	15.079,74	15.079,74	15.079,74	15.079,74			
RETENCION EN LA FUENTE A LA EMPRESA	8.181,81	8.181,81	8.181,81	8.181,81	8.181,81	8.181,81			
IVA RETENIDO x COBRAR	2.429,84	2.429,84	2.429,84	2.429,84	2.429,84	2.429,84			
IVA CREDITO TRIBUTARIO	3.523,13	3.523,13	3.523,13	3.523,13	3.523,13	3.523,13			
ACTIVO FIJO	127.267,01	99.502,33	72.360,73	48.805,71	10.281,35	6.590,71			
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	127.267,01	99.502,33	72.360,73	48.805,71	10.281,35	6.590,71			
EDIFICIOS	-	-	-	-	-	-			
ADQUISICION									
DEPRECIACION									
EQUIPOS DE OFICINA	56.021,49	43.621,85	31.222,22	18.603,99					
ADQUISICION	74.625,48	74.625,48	74.625,48	74.625,48					
DEPRECIACION	(18.603,99)	(31.003,63)	(43.403,26)	(56.021,49)					
VEHICULOS	21.085,89	16.369,18	11.652,48	7.076,79					
ADQUISICION	35.383,93	35.383,93	35.383,93	35.383,93					
DEPRECIACION	(14.298,04)	(19.014,75)	(23.731,45)	(28.307,14)					

EQUIPOS RADIO Y COMUNICACIÓN	21.684,23	16.051,72	10.419,20	8.450,83				
ADQUISICION	33.803,33	33.803,33	33.803,33	33.803,33				
DEPRECIACION	(12.119,10)	(17.751,61)	(23.384,13)	(25.352,50)				
EQUIPOS DE COMPUTACION	27.852,31	23.459,57	19.066,83	14.674,09	10.281,35	6.590,71		
ADQUISICION	32.953,58	32.953,58	32.953,58	32.953,58	32.953,58	32.953,58		
DEPRECIACION	(5.101,27)	(9.494,01)	(13.886,75)	(18.279,49)	(22.672,23)	(26.362,87)		
HERRAMIENTAS DEP. ELECTRONICO	623,09	-	-	-	-	-	-	-
ADQUISICION	1.481,88							
DEPRECIACION	(858,79)							
OTROS ACTIVO	-	-	-	-	-	-	-	-
ADQUISICION								
DEPRECIACION								
OTROS ACTIVOS	498.460,06	684.552,94	627.145,83	569.738,71	512.581,60	454.976,52		
ADECUACIONES EDIFICIO	455.711,62	468.511,44	453.811,26	439.111,08	424.410,90	409.710,72		
COSTOS ADECUACION EDIFICIO	457.618,36	482.618,36	482.618,36	482.618,36	482.618,36	482.618,36		
DEPRECIACION ACUMULADA ADECU.ED	(1.906,74)	(14.106,92)	(28.807,10)	(43.507,28)	(58.207,46)	(72.907,64)		
EQUIPOS PARAMEDICOS	2.672,03	2.140,79	1.609,54	1.078,30	797,06			
ADQUISICION EQUIP.PARAMEDICO	3.188,24	3.188,24	3.188,24	3.188,24	3.188,24			
DEPRECIACION ACUM.EQUIP.PARAMEDICO	(516,21)	(1.047,45)	(1.578,70)	(2.109,94)	(2.391,18)			
MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS	40.076,41	213.900,72	171.725,03	129.549,33	87.373,64	45.265,80		
ADQUISICION MAQUIN.HERRAM.	46.328,99	226.328,99	226.328,99	226.328,99	226.328,99	226.328,99		
DEPRECIACION MAQUIN.HERRAM.	(6.252,58)	(12.428,27)	(54.603,96)	(96.779,66)	(138.955,35)	(181.063,19)		
DEPRECIACION ACUMULADA	(59.656,72)	(104.846,64)	(189.395,35)	(270.357,49)	(222.226,22)	(280.333,70)		
DEPRECIACION ANUAL	(59.656,72)	(104.846,64)	(189.395,35)	(270.357,49)	(222.226,22)	(280.333,70)		
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00
TERRENOS	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00
ADQUISICION	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00
PASIVO	1.502.587,82	1.167.497,82	991.620,68	795.953,61	688.609,74	685.421,50		
PASIVO CORRIENTE	1.502.587,82	1.167.497,82	991.620,68	795.953,61	688.609,74	685.421,50		
PRESTAMOS BANCARIOS	1.160.781,81	763.481,44	581.094,34	388.382,58	199.228,23	0,00		
NUEVOS PRESTAMOS		25.000,00	13.121,90	-	-	-		
Prestamo 180.000 CP		-	-	-	-	-		
Prestamo 180.000 LP		-	-	-	-	-		
Prestamo 25.000 CP		11.878,10	13.121,90					
Prestamo 25.000 LP		13.121,90						
AUSTRO	1.160.781,81	738.481,44	567.972,44	388.382,58	199.228,23	0,00		
GUAYAQUIL	-	-	-	-	-	-		
SOBREGIROS	27.353,00	-	-	-	-	-	-	-
AUSTRO	22.233,78							
INTERNACIONAL	4.597,35							
GUAYAQUIL	521,87							

CUENTAS x PAGAR	268.684,70	358.248,07	364.758,03	361.802,72	443.613,20	639.653,19
PROVEEDORES	254.275,35	344.807,75	351.317,71	348.362,40	430.172,88	626.212,87
PROVISIONES 2008						
PRESTAMOS QUIOGRAFARIOS	969,03					
DESCUENTOSxPAGAR EMPLEADOS	12.195,97	12.195,97	12.195,97	12.195,97	12.195,97	12.195,97
PENSION ALIMENTICIA	285,00	285,00	285,00	285,00	285,00	285,00
ANTICIPO CLIENTES	959,35	959,35	959,35	959,35	959,35	959,35
BENEFICIOS DE LEY	34.441,16	34.441,16	34.441,16	34.441,16	34.441,16	34.441,16
FONDOS DE RESERVA	3.559,82	3.559,82	3.559,82	3.559,82	3.559,82	3.559,82
DECIMO TERCER SUELDO	4.407,14	4.407,14	4.407,14	4.407,14	4.407,14	4.407,14
VACACIONES	11.324,66	11.324,66	11.324,66	11.324,66	11.324,66	11.324,66
IESS POR PAGAR	198,52	198,52	198,52	198,52	198,52	198,52
DECIMO CUARTO SUELDO	4.569,45	4.569,45	4.569,45	4.569,45	4.569,45	4.569,45
IMPUESTO A LA RENTA x PAGAR	733,60	733,60	733,60	733,60	733,60	733,60
APORTE PATRONAL	9.647,97	9.647,97	9.647,97	9.647,97	9.647,97	9.647,97
IMPUESTOS x PAGAR	11.327,15	11.327,15	11.327,15	11.327,15	11.327,15	11.327,15
IVA COBRADO EN VENTAS	6.860,14	6.860,14	6.860,14	6.860,14	6.860,14	6.860,14
IVA DEL 30%	767,64	767,64	767,64	767,64	767,64	767,64
IVA DEL 70%	1.184,14	1.184,14	1.184,14	1.184,14	1.184,14	1.184,14
IVA DEL 100%	13,32	13,32	13,32	13,32	13,32	13,32
RETENCION 2% FUENTE	2.227,12	2.227,12	2.227,12	2.227,12	2.227,12	2.227,12
RETENCION 5% FUENTE	-	-	-	-	-	-
RETENCION 8% FUENTE	274,79	274,79	274,79	274,79	274,79	274,79
RETENCION 2 x MIL FUENTE	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO	248.463,07	911.283,20	1.544.610,02	2.191.325,87	2.883.176,52	3.565.870,64
APORTE SOCIOS	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
I.MUNICIPALIDAD DE CUENCA	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY						
ACUDIR						
ASO.CAMARAS PRODUCCION AZUAY						
EXCEDENTE DEL PERIODO						
Total RESULTADO AÑOS ANTERIORES	33.740,29	248.063,07	910.883,20	1.544.210,02	2.190.925,87	2.882.776,52
EXCEDENTE DEL PERIODO	214.322,78	662.820,13	633.326,83	646.715,84	691.850,65	682.694,12
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	1.751.050,89	2.078.781,02	2.536.230,70	2.987.279,48	3.571.786,26	4.251.292,14
CUADRE	-	-	-	-	0,00	(0,00)

PROYECCION - ESTADO DE RESULTADOS							
	Año Base	Año	Año	Año	Año	Año	Año
INGRESOS		2010	2011	2012	2013	2014	
INGRESOS OPERACIONALES							
INGRESOS AEROPORTUARIOS							
Tasa uso del terminal	500.752,00	987.657,92	987.657,92	987.657,92	987.657,92	987.657,92	987.657,92
Tasa de aterrizaje	113.583,62	243.400,49	243.400,49	243.400,49	243.400,49	243.400,49	243.400,49
Tasa de iluminacion	31.966,47	63.330,47	63.330,47	63.330,47	63.330,47	63.330,47	63.330,47
Tasa de estacionamiento	1.399,96	3.333,42	3.333,42	3.333,42	3.333,42	3.333,42	3.333,42
Tasa de seguridad	250.374,00	493.828,00	493.828,00	493.828,00	493.828,00	493.828,00	493.828,00
TOTAL DE TASAS	898.076,05	1.791.550,29	1.791.550,29	1.791.550,29	1.791.550,29	1.791.550,29	1.791.550,29
Concesión mercantil	280.801,16	280.801,16	280.801,16	280.801,16	280.801,16	280.801,16	280.801,16
Parqueadero	60.699,29	60.699,29	60.699,29	60.699,29	60.699,29	60.699,29	60.699,29
Allicuotas	28.664,32	28.664,32	28.664,32	28.664,32	28.664,32	28.664,32	28.664,32
Base de concurso	1.350,00						
Derechos de Llaves	4.851,45	4.851,45	4.851,45	4.851,45	4.851,45	4.851,45	4.851,45
Servicios sala Vip	5.740,26	5.740,26	5.740,26	5.740,26	5.740,26	5.740,26	5.740,26
Servicios sala Vip CORPAC	930,71	930,71	930,71	930,71	930,71	930,71	930,71
TOTAL DERECHO CONCESION MERCANTIL	383.037,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19
INGRESOS POR SERVICIOS							
Uso de servicio contra incendios	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00
Servicio carrusel equipaje arribo	13.856,00	13.856,00	13.856,00	13.856,00	13.856,00	13.856,00	13.856,00
Extension de horario	13.402,11						
Linea telefonica comercial	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00
Internet Banda ancha	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	29.508,11	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00
INGRESOS POR CONVENIOS							
Convenios ECUAFUEL	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80
Convenios EMTET							
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80						
TOTAL INGRESOS AEROPORTUARIOS	1.332.427,15	2.211.149,28	2.211.149,28	2.211.149,28	2.211.149,28	2.211.149,28	2.211.149,28
OTROS INGRESOS							
Otros ingresos	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	2.902,33						

Identificaciones	5.080,00	5.080,00	5.080,00	5.080,00	5.080,00	5.080,00
Intereses aerolíneas	5.836,43	5.836,43	5.836,43	5.836,43	5.836,43	5.836,43
Auspicio	3.600,00					
Reembolso	16.345,99					
Intereses bancarios	122,69					
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	30.985,11	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43
	33.887,44	13.818,76	13.818,76	13.818,76	13.818,76	13.818,76
TOTAL INGRESOS	1.366.314,59	2.224.968,04	2.224.968,04	2.224.968,04	2.224.968,04	2.224.968,04
GASTOS						
GASTOS OPERACIONALES						
GASTOS AEROPORTUARIOS						
GASTOS DE PERSONAL						
Sueldos y Salarios	236.583,72	385.263,55	385.263,55	385.263,55	385.263,55	385.263,55
Honorarios Profesionales	5.061,00	8.241,56	8.241,56	8.241,56	8.241,56	8.241,56
Horas Extras	124.012,88					
Aporte Patronal	43.479,91	70.804,64	70.804,64	70.804,64	70.804,64	70.804,64
Decimo tercer Sueldo	27.955,76	45.524,42	45.524,42	45.524,42	45.524,42	45.524,42
Decimo Cuarto Sueldo	9.118,79	14.849,45	14.849,45	14.849,45	14.849,45	14.849,45
Fondos de reserva	5.131,21	8.355,89	8.355,89	8.355,89	8.355,89	8.355,89
Vacaciones	13.988,52	22.779,53	22.779,53	22.779,53	22.779,53	22.779,53
Capacitacion	28.899,00	47.060,43	47.060,43	47.060,43	47.060,43	47.060,43
Uniformes	5.142,32	8.373,98	8.373,98	8.373,98	8.373,98	8.373,98
Intermediacion Laboral	51.341,14	83.606,22	83.606,22	83.606,22	83.606,22	83.606,22
Aporte Personal	30.940,92	50.385,58	50.385,58	50.385,58	50.385,58	50.385,58
TOTAL GASTOS PERSONAL	581.655,17	745.245,26	745.245,26	745.245,26	745.245,26	745.245,26
GASTOS DEL PARQUEADERO						
Intermediacion Laboral	7.917,93	12.893,91	12.893,91	12.893,91	12.893,91	12.893,91
TOTAL GASTOS PARQUEADERO	7.917,93	12.893,91	12.893,91	12.893,91	12.893,91	12.893,91
TOTAL GASTOS AEROPORTUARIOS	589.573,10	758.139,17	758.139,17	758.139,17	758.139,17	758.139,17
VIATICOS						
Pasajes (A)	10.215,61	16.635,56	16.635,56	16.635,56	16.635,56	16.635,56
Viaticos (A)	13.273,49	21.615,15	21.615,15	21.615,15	21.615,15	21.615,15
TOTAL VIATICOS	23.489,10	38.250,71	38.250,71	38.250,71	38.250,71	38.250,71
Seguros	40.716,15	66.304,01	66.304,01	66.304,01	66.304,01	66.304,01
Utiles de oficina	3.852,08	6.272,90	6.272,90	6.272,90	6.272,90	6.272,90
Utiles de aseo y limpieza	9,70	15,80	15,80	15,80	15,80	15,80
Anuncios y suscripciones	415,36	676,39	676,39	676,39	676,39	676,39
Servicio telefonico	4.269,46	6.952,58	6.952,58	6.952,58	6.952,58	6.952,58

Servicio de energia electrica	40.418,75	65.819,71	65.819,71	65.819,71	65.819,71	65.819,71
Servicio de agua	20.582,47	33.517,42	33.517,42	33.517,42	33.517,42	33.517,42
Servicio de correo	298,08	485,41	485,41	485,41	485,41	485,41
Servicio de Copias	262,46	427,40	427,40	427,40	427,40	427,40
Mantenimiento de la pista	1.324,46	2.156,81	2.156,81	2.156,81	2.156,81	2.156,81
Servicios contra incendios	59.007,60	96.090,63	96.090,63	96.090,63	96.090,63	96.090,63
Servicio aproximacion y decolaje	22.346,71	36.390,39	36.390,39	36.390,39	36.390,39	36.390,39
Legalizaciones y notarias	40,39	65,77	65,77	65,77	65,77	65,77
IVA pagado cargado al gasto	97.670,52	159.051,06	159.051,06	159.051,06	159.051,06	159.051,06
Mantenimiento de edificios	3.670,28	5.976,85	5.976,85	5.976,85	5.976,85	5.976,85
Mantenimiento de vehiculos	1.701,84	2.771,35	2.771,35	2.771,35	2.771,35	2.771,35
Mantenimiento de equipos electronicos	22.619,61	36.834,79	36.834,79	36.834,79	36.834,79	36.834,79
Mantenimiento de sistema computacion	154,90	252,25	252,25	252,25	252,25	252,25
Mantenimiento de areas verdes	4.654,87	7.580,20	7.580,20	7.580,20	7.580,20	7.580,20
Depreciacion de activos	46.048,71	45.189,92	84.548,71	80.962,14	48.131,27	58.107,48
Combustible	2.930,81	4.772,66	4.772,66	4.772,66	4.772,66	4.772,66
Gastos de internet	1.330,85	2.167,22	2.167,22	2.167,22	2.167,22	2.167,22
Tarjetas de presentacion	721,21	1.174,45	1.174,45	1.174,45	1.174,45	1.174,45
OTROS GASTOS VARIOS	375.047,27	580.945,95	620.304,74	616.718,17	583.887,31	593.863,51
TOTAL DE OTROS GASTOS	70.267,94	114.427,47	114.427,47	114.427,47	114.427,47	114.427,47
Mantenimiento servicios contra incendios	9.364,36	15.249,34	15.249,34	15.249,34	15.249,34	15.249,34
Gastos de transporte	256,23	417,26	417,26	417,26	417,26	417,26
Servicio de aseo y limpieza	34.689,73	56.490,31	56.490,31	56.490,31	56.490,31	56.490,31
Matriculacion vehiculos	701,86	1.142,94	1.142,94	1.142,94	1.142,94	1.142,94
Gastos de refrigerio	6.270,69	10.211,47	10.211,47	10.211,47	10.211,47	10.211,47
Secretaria de telecomunicaciones	386,90	630,05	630,05	630,05	630,05	630,05
Servicios prestados	336,45	547,89	547,89	547,89	547,89	547,89
Asesoría técnica profesional	9.183,66	14.955,08	14.955,08	14.955,08	14.955,08	14.955,08
Mantenimiento del departamento medico	1.300,71	2.118,13	2.118,13	2.118,13	2.118,13	2.118,13
Mantenimiento de carga	215,95	351,66	351,66	351,66	351,66	351,66
Publicidad y prensa	7.561,40	12.313,32	12.313,32	12.313,32	12.313,32	12.313,32
TOTAL DE GASTOS GENERALES	468.804,31	733.624,13	772.982,92	769.396,35	736.565,48	746.541,68
GASTOS FINANCIEROS						
NUEVOS PRESTAMOS						
Interes Prestamo 180.000		-	-	-	-	-
Interes Prestamo 25.000		1.965,37	721,58			

AUSTRO							
Comisiones	867,70	867,70	867,70	867,70	867,70	867,70	867,70
Impuestos prestamo AUSTRO	14.000,00						
Interes prestamos AUSTRO	56.983,64	42.997,01	34.375,31	25.294,44	15.729,95	14.910,28	
Administracion Fideicomiso	2.739,45	2.739,45	2.739,45	2.739,45			
Intereses SOBREGIRO	4.349,84						
TOTAL AUSTRO	78.940,63	46.604,16	37.982,46	28.901,59	16.597,65	15.777,98	
GUAYAQUIL							
Comisiones	179,83						
TOTAL GUAYAQUIL	179,83	-	-	-	-	-	
PACIFICO							
Comisiones	104,72						
Sobregiros	95,73						
TOTAL PACIFICO	200,45	-	-	-	-	-	
INTERNACIONAL							
Comisiones	365,86						
Intereses SOBREGIRO	531,36						
TOTAL INTERNACIONAL	897,22	-	-	-	-	-	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	80.218,13	48.569,53	38.704,04	28.901,59	16.597,65	15.777,98	
GASTOS NO OPERACIONALES							
Otros gastos	3.384,91	5.512,14	5.512,14	5.512,14	5.512,14	5.512,14	5.512,14
Gastos de evento	10.011,36	16.302,95	16.302,95	16.302,95	16.302,95	16.302,95	16.302,95
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	13.396,27	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	13.396,27	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09
TOTAL DE GASTOS	1.151.991,81	1.562.147,91	1.591.641,21	1.578.252,20	1.533.117,39	1.542.273,92	
EXCEDENTE DEL PERIODO	214.322,78	662.820,13	633.326,83	646.715,84	691.850,65	682.694,12	

PROYECCION - FLUJO DE CAJA						
	Año	Año	Año	Año	Año	
	2010	2011	2012	2013	2014	
INGRESOS DE EFECTIVO						
TOTAL DE TASAS	1.791.550,29	1.791.550,29	1.791.550,29	1.791.550,29	1.791.550,29	
TOTAL DERECHO CONCESION MERCANTIL	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00	
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43	
TOTAL INGRESOS	2.224.968,04	2.224.968,04	2.224.968,04	2.224.968,04	2.224.968,04	
EGRESOS						
TOTAL GASTOS PERSONAL	745.245,26	745.245,26	745.245,26	745.245,26	745.245,26	
TOTAL GASTOS PARQUEADERO	12.893,91	12.893,91	12.893,91	12.893,91	12.893,91	
TOTAL VIATICOS	38.250,71	38.250,71	38.250,71	38.250,71	38.250,71	
TOTAL OTROS GASTOS VARIOS	535.756,03	535.756,03	535.756,03	535.756,03	535.756,03	
TOTAL OTROS GASTOS GENERALES	114.427,47	114.427,47	114.427,47	114.427,47	114.427,47	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	60.447,63	51.825,94	28.901,59	16.597,65	15.777,98	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09	21.815,09	
TOTAL DE EGRESOS	1.528.836,10	1.520.214,40	1.497.290,05	1.484.986,11	1.484.166,44	
FLUJO DE EFECTIVO	696.131,94	704.753,64	727.677,99	739.981,93	740.801,60	
SALDO INICIAL	516,84	696.648,78	1.401.402,42	2.129.080,41	2.869.062,34	
SALDO FINAL	696.648,78	1.401.402,42	2.129.080,41	2.869.062,34	3.609.863,93	

3.3.5 Índices Financieros de las Proyecciones 2010 -2014.

Realizada la Proyección Financiera para el periodo de tiempo del 2010 al 2014, se elabora las tablas correspondientes a los índices financieros sobre la proyección. Esto servirá a las autoridades del Aeropuerto para la toma de decisiones para el futuro de la corporación.

3.3.5.1 Rentabilidad

RENTABILIDAD							
Índices de Rentabilidad		2010	2011	2012	2013	2014	
1. Margen de rentabilidad	Utilidad Neta / Ventas	30,0%	28,6%	29,2%	31,3%	30,9%	
2. Retorno sobre activos (Inversiones)	Utilidad Neta / Total Activo	31,9%	25,0%	21,6%	19,4%	16,1%	
3. Retorno sobre Patrimonio	Utilidad Neta / Patrimonio	72,7%	41,0%	29,5%	24,0%	19,1%	

3.3.5.1.1 Margen de Rentabilidad.

El incremento considerado en tasas para el 2010, resulta en la casi duplicidad de ingresos en relación al año base, sin embargo los gastos también se incrementan en un 75%; esto hace que la utilidad neta sea mayor en el año 2010 y se vaya reduciendo en los próximos años, por lo que los índices de rentabilidad se ven afectados con esa misma tendencia.

3.3.5.1.2 Retorno sobre activos.

Este índice si bien nos deja ver que la tendencia es a la baja, la misma se debe a que el incremento de los activos es muy superior al incremento de la utilidad la cual tiene un comportamiento estable, esto permite concluir que podría obtener un mejor manejo de los activos de tal forma que estos se conviertan en generadores de mayores utilidades.

3.3.5.1.3 Retorno sobre Patrimonio.

Si bien este índice refleja la tendencia a la baja, esto se debe a que los excedentes de cada año van incrementando al patrimonio de la Corporación, lo cual hace que el índice se vea afectado.

3.3.5.2 Rotación

ROTACION						
Indices de rotación de activos		2010	2011	2012	2013	2014
4. Rotación de Activos Fijos	Ingresos / Activos Fijos	22,36	30,75	45,59	216,41	337,59
5. Rotación de Total Activos	Ingresos / Total Activos	1,07	0,88	0,74	0,62	0,52

3.3.5.2.1 Rotación de Activos Fijos.

Este índice claramente nos deja ver que durante el periodo de estudio del 2010 al 2014, los activos fijos se van depreciado; razón por la cual este índice a partir de 2012 presenta un incremento notable.

3.3.5.2.2 Rotación de Total Activos.

Debido al gran incremento del total de activos (que viene mayormente del activo corriente) el índice decrece año a año durante el periodo de estudio.

3.3.5.3 Liquidez

LIQUIDEZ						
Indices de Liquidez		2010	2011	2012	2013	2014
6. Razón Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,09	1,83	2,95	4,40	5,50

3.3.5.3.1 Razón Corriente.

El índice que relaciona los activos corrientes con los pasivos corrientes, muestra una notoria mejora debido al flujo generado y que, según los supuestos se mantendrán en el activo corriente. Sin embargo niveles muy altos de esta relación nos indican un manejo ineficiente de los recursos.

3.3.5.4 Endeudamiento

ENDEUDAMIENTO							
Indices de Endeudamiento		2010	2011	2012	2013	2014	
7. Deuda sobre Activo Total	Total Deuda / Total Activos	54%	37%	25%	18%	15%	
8. Veces de intereses ganados	Utilidad antes de intereses e impuestos / Interes	13,65	16,36	22,38	41,68	43,27	

La relación deuda sobre activo total nos dice qué tanto de los activos están siendo financiados con dinero de terceros, se inicia el 2010 con niveles del 54%, porcentaje que se va reduciendo debido al paulatino cambio de estructura entre deuda y patrimonio.

Asimismo el número de veces que se cubre los intereses es cada año mayor por la reducción de la deuda y por tanto de los intereses por pagar.

3.3.6 Análisis de Tendencias 2010-2014

Realizada la Proyección Financiera para el periodo de tiempo del 2010 al 2014, se elabora las tablas correspondientes a los índices financieros sobre la proyección. Esto servirá a las autoridades del Aeropuerto para la toma de decisiones para el futuro de la corporación.

ESTADO DE RESULTADOS										
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014	
INGRESOS										
TOTAL DE TASAS	1.791.550,29	80,5%	1.791.550,29	80,5%	1.791.550,29	80,5%	1.791.550,29	80,5%	1.791.550,29	80,5%
TOTAL DERECHOS CONCESION MERCATIL	381.687,19	17,2%	381.687,19	17,2%	381.687,19	17,2%	381.687,19	17,2%	381.687,19	17,2%
TOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%
TOTAL DE INGRESOS AEROPORTUARIOS	2.211.149,28	99,4%	2.211.149,28	99,4%	2.211.149,28	99,4%	2.211.149,28	99,4%	2.211.149,28	99,4%
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%
TOTAL DE INGRESOS	2.224.968,04	100,0%								
GASTOS										
TOTAL DE GASTOS PERSONAL	745.245,26	33,5%	745.245,26	33,5%	745.245,26	33,5%	745.245,26	33,5%	745.245,26	33,5%
TOTAL DE GASTOS PARQUEADERO	12.893,91	0,6%	12.893,91	0,6%	12.893,91	0,6%	12.893,91	0,6%	12.893,91	0,6%
TOTAL DE GASTOS AEROPORTUARIOS	758.139,17	34,1%	758.139,17	34,1%	758.139,17	34,1%	758.139,17	34,1%	758.139,17	34,1%
TOTAL DE GASTOS GENERALES	733.624,13	33,0%	772.982,92	34,7%	769.396,35	34,6%	736.565,48	33,1%	746.541,68	33,6%
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS	48.569,53	2,2%	38.704,04	1,7%	28.901,59	1,3%	16.597,65	0,7%	15.777,98	0,7%
TOTAL DE GASTOS NO OPERACIONALES	21.815,09	1,0%	21.815,09	1,0%	21.815,09	1,0%	21.815,09	1,0%	21.815,09	1,0%
TOTAL DE GASTOS	1.562.147,91	70,2%	1.591.641,21	71,5%	1.578.252,20	70,9%	1.533.117,39	68,9%	1.542.273,92	69,3%
EXCEDENTES	662.820,13	29,8%	633.326,83	28,5%	646.715,84	29,1%	691.850,65	31,1%	682.694,12	30,7%

En el estado de resultados se ve claramente la dependencia del ingreso por tasas (80,5%), que provienen del fuerte incremento de las tasas lo cual puede ser muy peligroso, ya que de no aprobarse, los resultados serían totalmente diferentes llegando apenas al punto de equilibrio o incluso pérdidas.

BALANCE GENERAL - PROPORCIONAL										
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014	
ACTIVOS	2.078.781,02	100,0%	2.536.230,70	100,0%	2.987.279,48	100,0%	3.571.786,26	100,0%	4.251.292,14	100,0%
ACTIVO CORRIENTE	1.275.033,75	61,3%	1.817.032,14	71,6%	2.349.043,06	78,6%	3.029.231,31	84,8%	3.770.032,90	88,7%
DISPONIBLE	697.205,62	33,5%	1.401.959,26	55,3%	2.129.637,25	71,3%	2.869.619,18	80,3%	3.610.420,77	84,9%
EXIGIBLE	548.613,61	26,4%	385.858,36	15,2%	190.191,29	6,4%	130.397,61	3,7%	130.397,61	3,1%
IMPUESTOS	29.214,52	1,4%	29.214,52	1,2%	29.214,52	1,0%	29.214,52	0,8%	29.214,52	0,7%
ACTIVO FIJO	99.502,33	4,8%	72.360,73	2,9%	48.805,71	1,6%	10.281,35	0,3%	6.590,71	0,2%
OTROS ACTIVOS	684.552,94	32,9%	627.145,83	24,7%	569.738,71	19,1%	512.581,60	14,4%	454.976,52	10,7%
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19.692,00	0,9%	19.692,00	0,8%	19.692,00	0,7%	19.692,00	0,6%	19.692,00	0,5%
PASIVO	1.167.497,82	56,2%	991.620,68	39,1%	795.953,61	26,6%	688.609,74	19,3%	685.421,50	16,1%
PASIVO CORRIENTE	1.167.497,82	56,2%	991.620,68	39,1%	795.953,61	26,6%	688.609,74	19,3%	685.421,50	16,1%
PRESTAMOS BANCARIOS	763.481,44	36,7%	581.094,34	22,9%	388.382,58	13,0%	199.228,23	5,6%	0,00	0,0%
SOBREGIROS	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
CUENTAS POR PAGAR	358.248,07	17,2%	364.758,03	14,4%	361.802,72	12,1%	443.613,20	12,4%	639.653,19	15,0%
BENEFICIOS DE LEY	34.441,16	1,7%	34.441,16	1,4%	34.441,16	1,2%	34.441,16	1,0%	34.441,16	0,8%
IMPUESTOS POR PAGAR	11.327,15	0,5%	11.327,15	0,4%	11.327,15	0,4%	11.327,15	0,3%	11.327,15	0,3%
PATRIMONIO	911.283,20	43,8%	1.544.610,02	60,9%	2.191.325,87	73,4%	2.883.176,52	80,7%	3.565.870,64	83,9%
APORTE DE SOCIOS	400,00	0,0%	400,00	0,0%	400,00	0,0%	400,00	0,0%	400,00	0,0%
Total RESULTADO AÑOS ANTERIORES	248.063,07	11,9%	910.883,20	35,9%	1.544.210,02	51,7%	2.190.925,87	61,3%	2.882.776,52	67,8%
EXCEDENTE DEL PERIODO	662.820,13	31,9%	633.326,83	25,0%	646.715,84	21,6%	691.850,65	19,4%	682.694,12	16,1%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	2.078.781,02	100,0%	2.536.230,70	100,0%	2.987.279,48	100,0%	3.571.786,26	100,0%	4.251.292,14	100,0%

En el análisis del Balance General se observa que, en la estructura del activo se va haciendo cada vez más importante el disponible pasando de ser un 33,5% al 84,9% y el activo fijo prácticamente tiende a cero. Debería definirse acciones que permitan realizar inversiones que den una mayor solidez a la Corporación.

Por otro lado, la relación entre pasivo y patrimonio cambia drásticamente entre 2010 y 2014, pasando el pasivo de ser el 56% al 16%, mientras el patrimonio pasa del 43,8% al 84% debido a la acumulación de excedentes año tras año.

ESTADOS DE RESULTADOS - ANALISIS DE TENDECIAS									
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014
INGRESOS									
TOTAL DE TASAS	1.791.550,29	100%	1.791.550,29	100%	1.791.550,29	100%	1.791.550,29	100%	1.791.550,29
TOTAL DERECHOS CONCESION MERCATIL	381.687,19	100%	381.687,19	100%	381.687,19	100%	381.687,19	100%	381.687,19
TOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	16.106,00	100%	16.106,00	100%	16.106,00	100%	16.106,00	100%	16.106,00
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80	100%	21.805,80	100%	21.805,80	100%	21.805,80	100%	21.805,80
TOTAL DE INGRESOS AEROPORTUARIOS	2.211.149,28	100%	2.211.149,28	100%	2.211.149,28	100%	2.211.149,28	100%	2.211.149,28
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	13.818,76	100%	13.818,76	100%	13.818,76	100%	13.818,76	100%	13.818,76
TOTAL DE INGRESOS	2.224.968,04	100%	2.224.968,04	100%	2.224.968,04	100%	2.224.968,04	100%	2.224.968,04
GASTOS									
TOTAL DE GASTOS PERSONAL	745.245,26	100%	745.245,26	100%	745.245,26	100%	745.245,26	100%	745.245,26
TOTAL DE GASTOS PARQUEADERO	12.893,91	100%	12.893,91	100%	12.893,91	100%	12.893,91	100%	12.893,91
TOTAL DE GASTOS AEROPORTUARIOS	758.139,17	100%	758.139,17	100%	758.139,17	100%	758.139,17	100%	758.139,17
TOTAL DE GASTOS GENERALES	733.624,13	105%	772.982,92	100%	769.396,35	96%	736.565,48	101%	746.541,68
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS	48.569,53	80%	38.704,04	75%	28.901,59	57%	16.597,65	95%	15.777,98
TOTAL DE GASTOS NO OPERACIONALES	21.815,09	100%	21.815,09	100%	21.815,09	100%	21.815,09	100%	21.815,09
TOTAL DE GASTOS	1.562.147,91	102%	1.591.641,21	99%	1.578.252,20	97%	1.533.117,39	101%	1.542.273,92
EXCEDENTES	662.820,13	96%	633.326,83	102%	646.715,84	107%	691.850,65	99%	682.694,12

En el análisis de tendencias, prácticamente se mantiene todos los años de estudio las mismas cifras ya que los supuestos son iguales.

BALANCE GENERAL - ANALISIS DE TENDENCIAS									
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014
ACTIVOS	2.078.781,02	122,0%	2.536.230,70	117,8%	2.987.279,48	119,6%	3.571.786,26	119,0%	4.251.292,14
ACTIVO CORRIENTE	1.275.033,75	142,5%	1.817.032,14	129,3%	2.349.043,06	129,0%	3.029.231,31	124,5%	3.770.032,90
DISPONIBLE	697.205,62	201,1%	1.401.959,26	151,9%	2.129.637,25	134,7%	2.869.619,18	125,8%	3.610.420,77
EXIGIBLE	548.613,61	70,3%	385.858,36	49,3%	190.191,29	68,6%	130.397,61	100,0%	130.397,61
IMPUESTOS	29.214,52	100,0%	29.214,52	100,0%	29.214,52	100,0%	29.214,52	100,0%	29.214,52
ACTIVO FIJO	99.502,33	72,7%	72.360,73	67,4%	48.805,71	21,1%	10.281,35	64,1%	6.590,71
OTROS ACTIVOS	684.552,94	91,6%	627.145,83	90,8%	569.738,71	90,0%	512.581,60	88,8%	454.976,52
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19.692,00	100,0%	19.692,00	100,0%	19.692,00	100,0%	19.692,00	100,0%	19.692,00
PASIVO	1.167.497,82	84,9%	991.620,68	80,3%	795.953,61	86,5%	688.609,74	99,5%	685.421,50
PASIVO CORRIENTE	1.167.497,82	84,9%	991.620,68	80,3%	795.953,61	86,5%	688.609,74	99,5%	685.421,50
PRESTAMOS BANCARIOS	763.481,44	76,1%	581.094,34	66,8%	388.382,58	51,3%	199.228,23	0,0%	0,00
SOBREGIROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR	358.248,07	101,8%	364.758,03	99,2%	361.802,72	122,6%	443.613,20	144,2%	639.653,19
BENEFICIOS DE LEY	34.441,16	100,0%	34.441,16	100,0%	34.441,16	100,0%	34.441,16	100,0%	34.441,16
IMPUESTOS POR PAGAR	11.327,15	100,0%	11.327,15	100,0%	11.327,15	100,0%	11.327,15	100,0%	11.327,15
PATRIMONIO	911.283,20	169,5%	1.544.610,02	141,9%	2.191.325,87	131,6%	2.883.176,52	123,7%	3.565.870,64
APORTE DE SOCIOS	400,00	100,0%	400,00	100,0%	400,00	100,0%	400,00	100,0%	400,00
Total RESULTADO AÑOS ANTERIORES	248.063,07	367,2%	910.883,20	169,5%	1.544.210,02	141,9%	2.190.925,87	131,6%	2.882.776,52
EXCEDENTE DEL PERIODO	662.820,13	95,6%	633.326,83	102,1%	646.715,84	107,0%	691.850,65	98,7%	682.694,12
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	2.078.781,02	122,0%	2.536.230,70	117,8%	2.987.279,48	119,6%	3.571.786,26	119,0%	4.251.292,14

Asimismo el Balance General confirma el análisis realizado anteriormente en cuanto a estructuras tanto de activos como de pasivos y patrimonio.

3.4 Proyección - Incremento de Tasas más Aeropuerto Transfronterizo

3.4.1 Antecedentes.

En conversación con el Ing. Eduardo Ramirez Gerente Ejecutivo de la Corporación, como un plus a esta consultoría se llevo a convenir realizar un ensayo con variables adicionales como: Un préstamo de 180.000 USD, para la compra de una Banda Transportadora y una maquina de Rayos X para el equipaje, equipos que son necesarios para empezar a realizar a operar el aeropuerto como uno Transfronterizo.

También se indico que los permisos para operar como Aeropuerto Transfronterizo ya se los obtuvo en el año 2006, a continuación un extracto del rotativo diario de la ciudad de Cuenca EL MERCURIO del 20 de Diciembre del 2006:



“El embajador del Perú en Ecuador, Vicente Rojas y el embajador ecuatoriano, Diego Stacey, sellaron la amistad entre los dos pueblos.”

FOTO. Extraída del periódico digital EL MERCURIO, edición del 20/12/2006

“ El crecimiento de los negocios entre las ciudades del norte del país sureño del Perú, y las ciudades del sur del Ecuador y entre ellas nuestra ciudad de Cuenca, esto sumado al crecimiento de turistas ecuatorianos hacia las playas de Colán, Yacila y Máncora; a los centros artesanales de Catacaos y La Encantada; al parque ecológico Kurt Beer; al complejo arqueológico de Huaca de Narihuala y rutas ecoturísticas como Sechura, Coto de Caza El Angolo, Ayabaca y Huancabamba, destinos que se pueden accederse desde la ciudad de Piura.

Esto ha hecho que la Dirección Ejecutiva de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca, planifique el desarrollo del proyecto de hacerle al aeropuerto de Cuenca en un Aeropuerto Transfronterizo”.

Los primeros pasos para el desarrollo de este proyecto ya se ha venido dando pues ya se realizó el primer vuelo CUENCA – PIURA, el 18 de diciembre del 2006.

Si bien en esos momentos el vuelo se lo realizo a través de la aerolínea ICARO, ya que esa empresa iba a realizar estas operaciones aeronáuticas, según lo que indico en su momento el vicepresidente comercial de esta empresa Esteban Saltos. Pero al momento ICARO ya no opera en el aeropuerto cuencano, en tal razón se nos indico existe el interés de la empresa Star Perú por operar las rutas hacia el vecino País.

Razón por la cual la segunda variable a tomar en cuenta según lo indicado por el Ing. Ramirez era suponer que la aerolínea Star Perú realice operaciones con su aeronave BAe146, mismo que tiene capacidad de 60 personas, en 5 frecuencias semanales, con un 45% de su capacidad inicial y un incremento de 5% semestral.

3.4.2 Proyección Aeropuerto Transfronterizo

Se realizara este estudio a con la misma metodología realizada en la proyección con incremento de tasas.

Ahora bien para la ejecución de este adendum es necesario tomar en cuenta los costos de un nuevo carrusel y una máquina de Rayos X. El costo de esta inversión es de aproximadamente de 180.000 dólares que sería pagado a través de un préstamo de cinco años.

3.4.2.1 Cuadro Préstamo 180.000 USD

PRESTAMO DE 180.000 USD												
Capital	\$ 180.000,00						Tasa seguro desgravamen	0,00%				
Tasa	10%						Tasa seguro incendios	0,00%				
Plazo	5											
Pagos x año	12											
Periodos	60											
									Valor efectivo recibido	-\$ 172.800,00		
# pago	Fecha	Capital	Cuota	Amortización	Intereses	Seguro Desgravamen	Seguro incendios	Saldo reducido	Pago total	Año	Amortización	Interes
1	31/01/2010	180.000	3.824	2.324	1.500	-	-	177.676	3.824	2010	29.208	16.685
2	28/02/2010	177.676	3.824	2.344	1.481	-	-	175.332	3.824	2011	32.267	13.627
3	31/03/2010	175.332	3.824	2.363	1.461	-	-	172.968	3.824	2012	35.645	10.248
4	30/04/2010	172.968	3.824	2.383	1.441	-	-	170.585	3.824	2013	39.378	6.516
5	31/05/2010	170.585	3.824	2.403	1.422	-	-	168.182	3.824	2014	43.501	2.392
6	30/06/2010	168.182	3.824	2.423	1.402	-	-	165.759	3.824			
7	31/07/2010	165.759	3.824	2.443	1.381	-	-	163.316	3.824			
8	31/08/2010	163.316	3.824	2.463	1.361	-	-	160.853	3.824			
9	30/09/2010	160.853	3.824	2.484	1.340	-	-	158.369	3.824			
10	31/10/2010	158.369	3.824	2.505	1.320	-	-	155.864	3.824			
11	30/11/2010	155.864	3.824	2.526	1.299	-	-	153.338	3.824			
12	31/12/2010	153.338	3.824	2.547	1.278	-	-	150.792	3.824			
13	31/01/2011	150.792	3.824	2.568	1.257	-	-	148.224	3.824			
14	28/02/2011	148.224	3.824	2.589	1.235	-	-	145.635	3.824			
15	31/03/2011	145.635	3.824	2.611	1.214	-	-	143.024	3.824			
16	30/04/2011	143.024	3.824	2.633	1.192	-	-	140.391	3.824			
17	31/05/2011	140.391	3.824	2.655	1.170	-	-	137.737	3.824			
18	30/06/2011	137.737	3.824	2.677	1.148	-	-	135.060	3.824			
19	31/07/2011	135.060	3.824	2.699	1.125	-	-	132.361	3.824			
20	31/08/2011	132.361	3.824	2.721	1.103	-	-	129.640	3.824			
21	30/09/2011	129.640	3.824	2.744	1.080	-	-	126.895	3.824			
22	31/10/2011	126.895	3.824	2.767	1.057	-	-	124.128	3.824			
23	30/11/2011	124.128	3.824	2.790	1.034	-	-	121.338	3.824			
24	31/12/2011	121.338	3.824	2.813	1.011	-	-	118.525	3.824			
25	31/01/2012	118.525	3.824	2.837	988	-	-	115.688	3.824			
26	29/02/2012	115.688	3.824	2.860	964	-	-	112.828	3.824			
27	31/03/2012	112.828	3.824	2.884	940	-	-	109.944	3.824			

# pago	Fecha	Capital	Cuota	Amortización	Intereses	Seguro Desgravamen	Seguro incendios	Saldo reducido	Pago total
28	30/04/2012	109.944	3.824	2.908	916	-	-	107.035	3.824
29	31/05/2012	107.035	3.824	2.933	892	-	-	104.103	3.824
30	30/06/2012	104.103	3.824	2.957	868	-	-	101.146	3.824
31	31/07/2012	101.146	3.824	2.982	843	-	-	98.164	3.824
32	31/08/2012	98.164	3.824	3.006	818	-	-	95.158	3.824
33	30/09/2012	95.158	3.824	3.031	793	-	-	92.126	3.824
34	31/10/2012	92.126	3.824	3.057	768	-	-	89.070	3.824
35	30/11/2012	89.070	3.824	3.082	742	-	-	85.987	3.824
36	31/12/2012	85.987	3.824	3.108	717	-	-	82.879	3.824
37	31/01/2013	82.879	3.824	3.134	691	-	-	79.746	3.824
38	28/02/2013	79.746	3.824	3.160	665	-	-	76.586	3.824
39	31/03/2013	76.586	3.824	3.186	638	-	-	73.400	3.824
40	30/04/2013	73.400	3.824	3.213	612	-	-	70.187	3.824
41	31/05/2013	70.187	3.824	3.240	585	-	-	66.947	3.824
42	30/06/2013	66.947	3.824	3.267	558	-	-	63.681	3.824
43	31/07/2013	63.681	3.824	3.294	531	-	-	60.387	3.824
44	31/08/2013	60.387	3.824	3.321	503	-	-	57.066	3.824
45	30/09/2013	57.066	3.824	3.349	476	-	-	53.717	3.824
46	31/10/2013	53.717	3.824	3.377	448	-	-	50.340	3.824
47	30/11/2013	50.340	3.824	3.405	419	-	-	46.935	3.824
48	31/12/2013	46.935	3.824	3.433	391	-	-	43.501	3.824
49	31/01/2014	43.501	3.824	3.462	363	-	-	40.039	3.824
50	28/02/2014	40.039	3.824	3.491	334	-	-	36.549	3.824
51	31/03/2014	36.549	3.824	3.520	305	-	-	33.029	3.824
52	30/04/2014	33.029	3.824	3.549	275	-	-	29.480	3.824
53	31/05/2014	29.480	3.824	3.579	246	-	-	25.901	3.824
54	30/06/2014	25.901	3.824	3.609	216	-	-	22.292	3.824
55	31/07/2014	22.292	3.824	3.639	186	-	-	18.653	3.824
56	31/08/2014	18.653	3.824	3.669	155	-	-	14.984	3.824
57	30/09/2014	14.984	3.824	3.700	125	-	-	11.285	3.824
58	31/10/2014	11.285	3.824	3.730	94	-	-	7.554	3.824
59	30/11/2014	7.554	3.824	3.762	63	-	-	3.793	3.824
60	31/12/2014	3.793	3.824	3.793	32	-	-	-0	3.824

3.4.2.2 Cuadro Proyección Transfronterizo

A partir de los datos indicados en los antecedentes se desarrollo una proyección con la Empresa Star Perú con un avión de 60 pasajeros y con operaciones de 5 veces por semana partiendo con un despegue inicial de 45% de la capacidad y un incremento de 5% por semestre en cinco años.

PROYECCION TRANSFRONTERIZO										
LINEA AREA	STAR PERU									
PASAJEROS X AERONAVE	60									
DIAS DE OPERACIÓN	5									
INCREMENTO PORCENTUAL SEMESTRAL	5%									
PORCENTAJE DE INICIO	45%									
STAR PERU	1er. Semestre	2do. Semestre	3er. Semestre	4to. Semestre	5to. Semestre	6to. Semestre	7mo. Semestre	8vo. Semestre	9no. Semestre	10mo. Semestre
Porcentaje Incremento Semestral	45%	50%	55%	60%	65%	70%	75%	80%	85%	90%
Pasajeros Semestrales	648	720	792	864	936	1008	1080	1152	1224	1296
Pasajeros Anuales	1368		1656		1944		2232		2520	
TASAS POR OPERACIÓN AEROPUERTO TRANSFRONTERIZO										
	1er. Semestre	2do. Semestre	3er. Semestre	4to. Semestre	5to. Semestre	6to. Semestre	7mo. Semestre	8vo. Semestre	9no. Semestre	10mo. Semestre
	45%	50%	55%	60%	65%	70%	75%	80%	85%	90%
Tasa uso del terminal	2.592,00	2.880,00	3.168,00	3.456,00	3.744,00	4.032,00	4.320,00	4.608,00	4.896,00	5.184,00
Tasa de aterrizaje	588,00	653,33	718,66	783,99	849,33	849,33	849,33	849,33	849,33	849,33
Tasa de iluminación	165,50	183,89	202,28	220,67	239,05	239,05	239,05	239,05	239,05	239,05
Tasa de estacionamiento	7,26	8,06	8,87	9,68	10,48	10,48	10,48	10,48	10,48	10,48
Tase de seguridad	1.296,00	1.440,00	1.584,00	1.728,00	1.872,00	2.016,00	2.160,00	2.304,00	2.448,00	2.592,00
TOTAL DE TASAS	4.648,75	5.165,28	5.681,81	6.198,34	6.714,86	7.146,86	7.578,86	8.010,86	8.442,86	8.874,86
	1er. Año		2do. Año		3er. Año		4to. Año		5to. Año	
	9.814,03		11.880,14		13.861,73		15.589,73		17.317,73	

3.4.3 Proyecciones Financieras con Incremento de Tasas más Aeropuerto Transfronterizo

PROYECCION - BALANCE GENERAL							
	AÑO BASE	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO
		2010	2011	2012	2013	2014	
ACTIVOS	1.751.050,89	2.250.545,35	2.668.825,52	3.081.615,86	3.536.917,62	4.205.711,43	
ACTIVO CORRIENTE	1.105.631,82	1.446.798,08	1.949.626,96	2.443.379,44	2.994.362,67	3.724.452,20	
DISPONIBLE	516,84	654.649,18	1.317.548,93	2.004.046,85	2.703.436,31	3.404.233,02	
CAJA	60,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
FONDO PARQUEADERO	(40,00)						
CAJA CHICA	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
BANCOS	456,84	654.549,18	1.317.448,93	2.003.946,85	2.703.336,31	3.404.133,02	
AUSTRO	-	654.092,34	1.316.992,09	2.003.490,01	2.702.879,47	3.403.676,18	
GUAYAQUIL	-	-	-	-	-	-	
INTERNACIONAL	-	-	-	-	-	-	
PACIFICO	283,94	283,94	283,94	283,94	283,94	283,94	
FIDELCOMISO CORPORACION	50,21	50,21	50,21	50,21	50,21	50,21	
INTERFONDOS	122,69	122,69	122,69	122,69	122,69	122,69	
INVERSIONES	-	-	-	-	-	-	
BANCO MACHALA(POLIZA)	-	-	-	-	-	-	
EXIGIBLE	1.075.900,46	762.934,39	602.863,51	410.118,07	261.711,84	291.004,66	
CUENTASxCOBRAR SERVICIOS	1.075.900,46	762.934,39	602.863,51	410.118,07	261.711,84	291.004,66	
CLIENTES	129.255,82	129.255,82	129.255,82	129.255,82	129.255,82	129.255,82	
EMPLEADOS	1.141,79	1.141,79	1.141,79	1.141,79	1.141,79	1.141,79	
ANTICIPO A PROVEEDORES	945.502,85	632.536,78	472.465,90	279.720,46	131.314,23	160.607,05	
ANTICIPO DE I. RENTA							
IMPUESTOS	29.214,52	29.214,52	29.214,52	29.214,52	29.214,52	29.214,52	
IVA PAGADO EN COMPRAS	15.079,74	15.079,74	15.079,74	15.079,74	15.079,74	15.079,74	
RETENCION EN LA FUENTE A LA EMPRESA	8.181,81	8.181,81	8.181,81	8.181,81	8.181,81	8.181,81	
IVA RETENIDO x COBRAR	2.429,84	2.429,84	2.429,84	2.429,84	2.429,84	2.429,84	
IVA CREDITO TRIBUTARIO	3.523,13	3.523,13	3.523,13	3.523,13	3.523,13	3.523,13	
ACTIVO FIJO	127.267,01	99.502,33	72.360,73	48.805,71	10.281,35	6.590,71	
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	127.267,01	99.502,33	72.360,73	48.805,71	10.281,35	6.590,71	
EDIFICIOS	-	-	-	-	-	-	
ADQUISICION							
DEPRECIACION							
EQUIPOS DE OFICINA	56.021,49	43.621,85	31.222,22	18.603,99			
ADQUISICION	74.625,48	74.625,48	74.625,48	74.625,48			
DEPRECIACION	(18.603,99)	(31.003,63)	(43.403,26)	(56.021,49)			
VEHICULOS	21.085,89	16.369,18	11.652,48	7.076,79			
ADQUISICION	35.383,93	35.383,93	35.383,93	35.383,93			
DEPRECIACION	(14.298,04)	(19.014,75)	(23.731,45)	(28.307,14)			

EQUIPOS RADIO Y COMUNICACIÓN	21.684,23	16.051,72	10.419,20	8.450,83			
ADQUISICION	33.803,33	33.803,33	33.803,33	33.803,33			
DEPRECIACION	(12.119,10)	(17.751,61)	(23.384,13)	(25.352,50)			
EQUIPOS DE COMPUTACION	27.852,31	23.459,57	19.066,83	14.674,09	10.281,35	6.590,71	
ADQUISICION	32.953,58	32.953,58	32.953,58	32.953,58	32.953,58	32.953,58	
DEPRECIACION	(5.101,27)	(9.494,01)	(13.886,75)	(18.279,49)	(22.672,23)	(26.363,87)	
HERRAMIENTAS DEP. ELECTRONICO	623,09	-	-	-	-	-	
ADQUISICION	1.481,88						
DEPRECIACION	(858,79)						
OTROS ACTIVO	-	-	-	-	-	-	
ADQUISICION							
DEPRECIACION							
OTROS ACTIVOS	498.460,06	684.552,94	627.145,83	569.738,71	512.581,60	454.976,52	
ADECUACIONES EDIFICIO	455.711,62	468.511,44	453.811,26	439.111,08	424.410,90	409.710,72	
COSTOS ADECUACION EDIFICIO	457.618,36	482.618,36	482.618,36	482.618,36	482.618,36	482.618,36	
DEPRECIACION ACUMULADA ADECU.ED	(1.906,74)	(14.106,92)	(28.807,10)	(43.507,28)	(58.207,46)	(72.907,64)	
EQUIPOS PARAMEDICOS	2.672,03	2.140,79	1.609,54	1.078,30	797,06		
ADQUISICION EQUIP.PARAMEDICO	3.188,24	3.188,24	3.188,24	3.188,24	3.188,24		
DEPRECIACION ACUM.EQUIP.PARAMEDICO	(516,21)	(1.047,45)	(1.578,70)	(2.109,94)	(2.391,18)		
MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS	40.076,41	213.900,72	171.725,03	129.549,33	87.373,64	45.265,80	
ADQUISICION MAQUIN.HERRAM.	46.328,99	226.328,99	226.328,99	226.328,99	226.328,99	226.328,99	
DEPRECIACION MAQUIN.HERRAM.	(6.252,58)	(12.428,27)	(54.603,96)	(96.779,66)	(138.955,35)	(181.063,19)	
DEPRECIACION ACUMULADA	(59.656,72)	(104.846,64)	(189.395,35)	(270.357,49)	(222.226,22)		
DEPRECIACION ANUAL	(59.656,72)	(104.846,64)	(189.395,35)	(270.357,49)	(222.226,22)		
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	
TERRENOS	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	
ADQUISICION	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	19.692,00	
PASIVO	1.502.587,82	1.352.610,34	1.147.150,82	918.759,88	683.425,41	666.028,55	
PASIVO CORRIENTE	1.502.587,82	1.352.610,34	1.147.150,82	918.759,88	683.425,41	666.028,55	
PRESTAMOS BANCARIOS	1.160.781,81	943.481,44	731.886,08	506.907,57	282.107,72	43.501,44	
NUEVOS PRESTAMOS		205.000,00	163.913,63	118.524,99	82.879,49	43.501,44	
Prestamo 180.000 CP		29.208,26	32.266,75	35.645,50	39.378,05	43.501,44	
Prestamo 180.000 LP		150.791,74	118.524,99	82.879,49	43.501,44		
Prestamo 25.000 CP		11.878,10	13.121,90				
Prestamo 25.000 LP		13.121,90					
AUSTRO	1.160.781,81	738.481,44	567.972,44	388.382,58	199.228,23	0,00	
GUAYAQUIL	-	-	-	-	-	-	
SOBREGIROS	27.353,00	-	-	-	-	-	
AUSTRO	22.233,78						
INTERNACIONAL	4.597,35						
GUAYAQUIL	521,87						

CUENTAS x PAGAR	268.684,70	363.360,59	369.496,43	366.084,00	355.549,39	576.758,80
PROVEEDORES	254.275,35	349.920,27	356.056,11	352.643,68	342.109,07	563.318,48
PROVISIONES 2008						
PRESTAMOS QUIOGRAFARIOS	969,03					
DESCUENTOSxPAGAR EMPLEADOS	12.195,97	12.195,97	12.195,97	12.195,97	12.195,97	12.195,97
PENSION ALIMENTICIA	285,00	285,00	285,00	285,00	285,00	285,00
ANTICIPO CLIENTES	959,35	959,35	959,35	959,35	959,35	959,35
BENEFICIOS DE LEY	34.441,16	34.441,16	34.441,16	34.441,16	34.441,16	34.441,16
FONDOS DE RESERVA	3.559,82	3.559,82	3.559,82	3.559,82	3.559,82	3.559,82
DECIMO TERCER SUELDO	4.407,14	4.407,14	4.407,14	4.407,14	4.407,14	4.407,14
VACACIONES	11.324,66	11.324,66	11.324,66	11.324,66	11.324,66	11.324,66
IESS POR PAGAR	198,52	198,52	198,52	198,52	198,52	198,52
DECIMO CUARTO SUELDO	4.569,45	4.569,45	4.569,45	4.569,45	4.569,45	4.569,45
IMPUESTO A LA RENTA x PAGAR	733,60	733,60	733,60	733,60	733,60	733,60
APORTE PATRONAL	9.647,97	9.647,97	9.647,97	9.647,97	9.647,97	9.647,97
IMPUESTOS x PAGAR	11.327,15	11.327,15	11.327,15	11.327,15	11.327,15	11.327,15
IVA COBRADO EN VENTAS	6.860,14	6.860,14	6.860,14	6.860,14	6.860,14	6.860,14
IVA DEL 30%	767,64	767,64	767,64	767,64	767,64	767,64
IVA DEL 70%	1.184,14	1.184,14	1.184,14	1.184,14	1.184,14	1.184,14
IVA DEL 100%	13,32	13,32	13,32	13,32	13,32	13,32
RETENCION 2% FUENTE	2.227,12	2.227,12	2.227,12	2.227,12	2.227,12	2.227,12
RETENCION 5% FUENTE	-	-	-	-	-	-
RETENCION 8% FUENTE	274,79	274,79	274,79	274,79	274,79	274,79
RETENCION 2 x MIL FUENTE	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO	248.463,07	897.935,01	1.521.674,70	2.162.855,98	2.853.492,20	3.539.682,88
APORTE SOCIOS	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
I.MUNICIPALIDAD DE CUENCA	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY						
ACUDIR						
ASO.CAMARAS PRODUCCION AZUAY						
EXCEDENTE DEL PERIODO						
Total RESULTADO AÑOS ANTERIORES	33.740,29	248.063,07	897.535,01	1.521.274,70	2.162.455,98	2.853.092,20
EXCEDENTE DEL PERIODO	214.322,78	649.471,94	623.739,69	641.181,28	690.636,23	686.190,68
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	1.751.050,89	2.250.545,35	2.668.825,52	3.081.615,86	3.536.917,62	4.205.711,43
CUADRE	-	-	-	-	-	-

PROYECCION - ESTADO DE RESULTADOS						
	Año Base	Año	Año	Año	Año	Año
INGRESOS		2010	2011	2012	2013	2014
INGRESOS OPERACIONALES						
INGRESOS AEROPORTUARIOS						
Tasa uso del terminal	500.752,00	993.129,92	994.281,92	995.433,92	996.585,92	997.737,92
Tasa de aterrizaje	113.583,62	244.641,81	244.903,14	245.099,14	245.099,14	245.099,14
Tasa de iluminacion	31.966,47	63.679,86	63.753,41	63.808,58	63.808,58	63.808,58
Tasa de estacionamiento	1.399,96	3.348,74	3.351,97	3.354,38	3.354,38	3.354,38
Tasa de seguridad	250.374,00	496.564,00	497.140,00	497.716,00	498.292,00	498.868,00
TOTAL DE TASAS	898.076,05	1.801.364,32	1.803.430,43	1.805.412,02	1.807.140,02	1.808.868,02
Concesión mercantil	280.801,16	280.801,16	280.801,16	280.801,16	280.801,16	280.801,16
Parqueadero	60.699,29	60.699,29	60.699,29	60.699,29	60.699,29	60.699,29
Alicuotas	28.664,32	28.664,32	28.664,32	28.664,32	28.664,32	28.664,32
Base de concurso	1.350,00					
Derechos de Llaves	4.851,45	4.851,45	4.851,45	4.851,45	4.851,45	4.851,45
Servicios sala Vip	5.740,26	5.740,26	5.740,26	5.740,26	5.740,26	5.740,26
Servicios sala Vip CORPAC	930,71	930,71	930,71	930,71	930,71	930,71
TOTAL DERECHO CONCESION MERCANTIL	383.037,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19
INGRESOS POR SERVICIOS						
Uso de servicio contra incendios	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00
Servicio carrusel equipaje arribo	13.856,00	13.856,00	13.856,00	13.856,00	13.856,00	13.856,00
Extension de horario	13.402,11					
Linea telefonica comercial	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00
Internet Banda ancha	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	29.508,11	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00
INGRESOS POR CONVENIOS						
Convenios ECUAFUEL	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80
Convenios EMTET						
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80
TOTAL INGRESOS AEROPORTUARIOS	1.332.427,15	2.220.963,31	2.223.029,42	2.225.011,01	2.226.739,01	2.228.467,01
OTROS INGRESOS						
Otros ingresos	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33

Identificaciones	5.080,00	5.080,00	5.080,00	5.080,00	5.080,00	5.080,00
Intereses aerolíneas	5.836,43	5.836,43	5.836,43	5.836,43	5.836,43	5.836,43
Auspicio	3.600,00					
Reembolso	16.345,99					
Intereses bancarios	122,69					
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	30.985,11	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43
	33.887,44	13.818,76	13.818,76	13.818,76	13.818,76	13.818,76
TOTAL INGRESOS	1.366.314,59	2.234.782,07	2.236.848,18	2.238.829,77	2.240.557,77	2.242.285,77
GASTOS						
GASTOS OPERACIONALES						
GASTOS AEROPORTUARIOS						
GASTOS DE PERSONAL						
Sueldos y Salarios	236.583,72	386.962,90	387.320,66	387.663,78	387.962,99	388.262,20
Honorarios Profesionales	5.061,00	8.277,91	8.285,57	8.292,91	8.299,31	8.305,71
Horas Extras	124.012,88					
Aporte Patronal	43.479,91	71.116,95	71.182,70	71.245,76	71.300,75	71.355,74
Decimo tercer Sueldo	27.955,76	45.725,22	45.767,49	45.808,04	45.843,39	45.878,75
Decimo Cuarto Sueldo	9.118,79	14.914,95	14.928,74	14.941,96	14.953,49	14.965,03
Fondos de reserva	5.131,21	8.392,75	8.400,51	8.407,95	8.414,44	8.420,93
Vacaciones	13.988,52	22.880,01	22.901,16	22.921,45	22.939,14	22.956,84
Capacitacion	28.899,00	47.268,01	47.311,71	47.353,62	47.390,17	47.426,72
Uniformes	5.142,32	8.410,92	8.418,70	8.426,16	8.432,66	8.439,16
Intermediacion Laboral	51.341,14	83.974,99	84.052,63	84.127,09	84.192,02	84.256,96
Aporte Personal	30.940,92	50.607,83	50.654,62	50.699,49	50.738,62	50.777,75
TOTAL GASTOS PERSONAL	581.655,17	748.532,43	749.224,47	749.888,20	750.466,98	751.045,77
GASTOS DEL PARQUEADERO						
Intermediacion Laboral	7.917,93	12.950,79	12.962,76	12.974,24	12.984,26	12.994,27
TOTAL GASTOS PARQUEADERO	7.917,93	12.950,79	12.962,76	12.974,24	12.984,26	12.994,27
TOTAL GASTOS AEROPORTUARIOS	589.573,10	761.483,22	762.187,23	762.862,44	763.451,24	764.040,04
VIATICOS						
Pasajes (A)	10.215,61	16.708,94	16.724,38	16.739,20	16.752,12	16.765,04
Viaticos (A)	13.273,49	21.710,49	21.730,56	21.749,81	21.766,60	21.783,39
TOTAL VIATICOS	23.489,10	38.419,42	38.454,94	38.489,01	38.518,72	38.548,42
Seguros						
Utiles de oficina	40.716,15	66.596,47	66.658,04	66.717,09	66.768,58	66.820,08
Utiles de aseo y limpieza	3.852,08	6.300,57	6.306,39	6.311,98	6.316,85	6.321,72
Anuncios y suscripciones	9,70	15,87	15,88	15,89	15,91	15,92
Servicio telefonico	415,36	679,37	680,00	680,60	681,13	681,66
	4.269,46	6.983,25	6.989,70	6.995,90	7.001,30	7.006,69

Servicio de energia electrica	40.418,75	66.110,03	66.171,15	66.229,77	66.280,89	66.332,01
Servicio de agua	20.582,47	33.665,26	33.696,38	33.726,23	33.752,27	33.778,30
Servicio de correo	298,08	487,55	488,00	488,43	488,81	489,18
Servicio de Copias	262,46	429,29	429,68	430,06	430,40	430,73
Mantenimiento de la pista	1.324,46	2.166,32	2.168,33	2.170,25	2.171,92	2.173,60
Servicios contra incendios	59.007,60	96.514,47	96.603,70	96.689,28	96.763,91	96.838,53
Servicio aproximacion y decolaje	22.346,71	36.550,90	36.584,69	36.617,10	36.645,36	36.673,63
Legalizaciones y notarias	40,39	66,06	66,12	66,18	66,23	66,28
IVA pagado cargado al gasto	97.670,52	159.752,61	159.900,31	160.041,96	160.165,49	160.289,01
Mantenimiento de edificios	3.670,28	6.003,21	6.008,76	6.014,09	6.018,73	6.023,37
Mantenimiento de vehiculos	1.701,84	2.783,58	2.786,15	2.788,62	2.790,77	2.792,92
Mantenimiento de equipos electronicos	22.619,61	36.997,26	37.031,47	37.064,27	37.092,88	37.121,49
Mantenimiento de sistema computacion	154,90	253,36	253,59	253,82	254,01	254,21
Mantenimiento de areas verdes	4.654,87	7.613,63	7.620,67	7.627,42	7.633,31	7.639,20
Depreciacion de activos	46.048,71	45.189,92	84.548,71	80.962,14	48.131,27	58.107,48
Combustible	2.930,81	4.793,71	4.798,15	4.802,40	4.806,10	4.809,81
Gastos de internet	1.330,85	2.176,78	2.178,79	2.180,72	2.182,40	2.184,08
Tarjetas de presentacion	721,21	1.179,63	1.180,72	1.181,77	1.182,68	1.183,59
OTROS GASTOS VARIOS	375.047,27	583.309,10	623.165,39	620.055,98	587.641,20	598.033,49
TOTAL DE OTROS GASTOS	70.267,94	114.932,19	115.038,45	115.140,36	115.229,23	115.318,10
Mantenimiento servicios contra incendios	9.364,36	15.316,61	15.330,77	15.344,35	15.356,19	15.368,04
Gastos de transporte	256,23	419,10	419,48	419,86	420,18	420,50
Servicio de aseo y limpieza	34.689,73	56.739,49	56.791,94	56.842,25	56.886,13	56.930,00
Matriculacion vehiculos	701,86	1.147,98	1.149,04	1.150,06	1.150,95	1.151,84
Gastos de refrigerio	6.270,69	10.256,51	10.266,00	10.275,09	10.283,02	10.290,95
Secretaria de telecomunicaciones	386,90	632,82	633,41	633,97	634,46	634,95
Servicios prestados	336,45	550,31	550,82	551,30	551,73	552,15
Asesoría técnica profesional	9.183,66	15.021,05	15.034,94	15.048,26	15.059,87	15.071,49
Mantenimiento del departamento medico	1.300,71	2.127,48	2.129,44	2.131,33	2.132,98	2.134,62
Mantenimiento de carga	215,95	353,21	353,54	353,85	354,13	354,40
Publicidad y prensa	7.561,40	12.367,64	12.379,07	12.390,04	12.399,60	12.409,16
TOTAL DE GASTOS GENERALES	468.804,31	736.660,71	776.658,79	773.685,35	741.389,15	751.900,02
GASTOS FINANCIEROS						
NUEVOS PRESTAMOS						
Interes Prestamo 180.000		16.685,36	13.626,87	10.248,12	6.515,57	2.392,17
Interes Prestamo 25.000		1.965,37	721,58			

AUSTRO							
Comisiones	867,70	867,70	867,70	867,70	867,70	867,70	
Impuestos prestamo AUSTRO	14.000,00						
Interes prestamos AUSTRO	56.983,64	42.997,01	34.375,31	25.294,44	15.729,95	14.910,28	
Administracion Fideicomiso	2.739,45	2.739,45	2.739,45	2.739,45			
Intereses SOBREGIRO	4.349,84						
TOTAL AUSTRO	78.940,63	46.604,16	37.982,46	28.901,59	16.597,65	15.777,98	
GUAYAQUIL							
Comisiones	179,83						
TOTAL GUAYAQUIL	179,83	-	-	-	-	-	
PACIFICO							
Comisiones	104,72						
Sobregiros	95,73						
TOTAL PACIFICO	200,45	-	-	-	-	-	
INTERNACIONAL							
Comisiones	365,86						
Intereses SOBREGIRO	531,36						
TOTAL INTERNACIONAL	897,22	-	-	-	-	-	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	80.218,13	65.254,89	52.330,91	39.149,71	23.113,22	18.170,15	
GASTOS NO OPERACIONALES							
Otros gastos	3.384,91	5.536,45	5.541,57	5.546,48	5.550,76	5.555,04	
Gastos de evento	10.011,36	16.374,86	16.390,00	16.404,52	16.417,18	16.429,84	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	13.396,27	21.911,31	21.931,57	21.951,00	21.967,94	21.984,88	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	13.396,27	21.911,31	21.931,57	21.951,00	21.967,94	21.984,88	
TOTAL DE GASTOS	1.151.991,81	1.585.310,13	1.613.108,49	1.597.648,49	1.549.921,54	1.556.095,09	
EXCEDENTE DEL PERIODO	214.322,78	649.471,94	623.739,69	641.181,28	690.636,23	686.190,68	

PROYECCION - FLUJO DE CAJA						
	Año	Año	Año	Año	Año	
	2010	2011	2012	2013	2014	
INGRESOS DE EFECTIVO						
TOTAL DE TASAS	1.801.364,32	1.803.430,43	1.805.412,02	1.807.140,02	1.808.868,02	
TOTAL DERECHO CONCESION MERCANTIL	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	381.687,19	
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00	16.106,00	
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	21.805,80	
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	2.902,33	
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43	10.916,43	
TOTAL INGRESOS	2.234.782,07	2.236.848,18	2.238.829,77	2.240.557,77	2.242.285,77	
EGRESOS						
TOTAL GASTOS PERSONAL	748.532,43	749.224,47	749.888,20	750.466,98	751.045,77	
TOTAL GASTOS PARQUEADERO	12.950,79	12.962,76	12.974,24	12.984,26	12.994,27	
TOTAL VIATICOS	38.419,42	38.454,94	38.489,01	38.518,72	38.548,42	
TOTAL OTROS GASTOS VARIOS	538.119,18	538.616,68	539.093,83	539.509,92	539.926,01	
TOTAL OTROS GASTOS GENERALES	114.932,19	115.038,45	115.140,36	115.229,23	115.318,10	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	106.341,25	97.719,55	74.795,21	62.491,27	61.671,60	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	21.911,31	21.931,57	21.951,00	21.967,94	21.984,88	
TOTAL DE EGRESOS	1.581.206,58	1.573.948,43	1.552.331,85	1.541.168,32	1.541.489,06	
FLUJO DE EFECTIVO	653.575,50	662.899,76	686.497,92	699.389,45	700.796,71	
SALDO INICIAL	516,84	654.092,34	1.316.992,09	2.003.490,01	2.702.879,47	
SALDO FINAL	654.092,34	1.316.992,09	2.003.490,01	2.702.879,47	3.403.676,18	

3.4.4 Índices Financieros de las Proyecciones 2010 -2014 con Incremento de Tasas más Aeropuerto Transfronterizo

3.4.4.1 Rentabilidad

RENTABILIDAD						
Índices de Rentabilidad		2010	2011	2012	2013	2014
1. Margen de rentabilidad	Utilidad Neta / Ventas	29,2%	28,1%	28,8%	31,0%	30,8%
2. Retorno sobre activos (Inversiones)	Utilidad Neta / Total Activo	28,9%	23,4%	20,8%	19,5%	16,3%
3. Retorno sobre Patrimonio	Utilidad Neta / Patrimonio	72,3%	41,0%	29,6%	24,2%	19,4%

El margen de rentabilidad mejor por cuanto se incrementa los ingresos por mayor número de pasajeros que llegarían al aeropuerto de Cuenca, el índice se reduce un poco en el 2011 y 2012 y se vuelve a incrementar en 2013.

La relación con el activo total se reduce por cuanto el activo corriente se incrementa en mayor proporción que las utilidades.

Asimismo el retorno sobre patrimonio se reduce drásticamente por cuanto el excedente de cada año se continúa acumulando en la cuenta de resultados de años anteriores.

3.4.4.2 Rotación

ROTACION						
Índices de rotación de activos		2010	2011	2012	2013	2014
4. Rotación de Activos Fijos	Ingresos / Activos Fijos	22,46	30,91	45,87	217,92	340,22
5. Rotación de Total Activos	Ingresos / Total Activos	0,99	0,84	0,73	0,63	0,53

El índice de rotación de activos fijos se incrementa debido a que los activos fijos se van depreciando en el tiempo sin que se consideren nuevas inversiones.

En cambio el índice que considera activos totales tiende a reducirse por cuanto los activos corrientes se incrementan enormemente ya que se considera que el excedente se mantiene el disponible.

3.4.4.2 Liquidez

LIQUIDEZ						
Indices de Liquidez		2010	2011	2012	2013	2014
6. Razón Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,07	1,70	2,66	4,38	5,59

El índice de liquidez nos muestra que tan cubierto esta cada dólar del pasivo corriente por un dólar de activo corriente y vemos que cada año es mejor por el incremento de la cuenta del disponible dentro del activo corriente.

3.4.4.3 Endeudamiento

ENDEUDAMIENTO						
Indices de Endeudamiento		2010	2011	2012	2013	2014
7. Deuda sobre Activo Total	Total Deuda / Total Activos	58%	41%	28%	18%	15%
8. Veces de intereses ganados	Utilidad antes de interes e impuestos / Interes	9,95	11,92	16,38	29,88	37,76

La relación de deuda sobre activos totales es cada vez menor ya que el flujo de caja permite ir cancelando la deuda y adquirir nueva durante el período analizado, además del incremento de los activos corrientes.

El índice de veces que se cubre los intereses también es muy positivo ya que la deuda se va reduciendo y por tanto el interés por pagar.

3.4.5 Análisis de Tendencias

ESTADO DE RESULTADOS										
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014	
INGRESOS										
TOTAL DE TASAS	1.801.364,32	80,6%	1.803.430,43	80,6%	1.805.412,02	80,6%	1.807.140,02	80,7%	1.808.868,02	80,7%
TOTAL DERECHOS CONCESION MERCATIL	381.687,19	17,1%	381.687,19	17,1%	381.687,19	17,0%	381.687,19	17,0%	381.687,19	17,0%
TOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%	16.106,00	0,7%
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%	21.805,80	1,0%
TOTAL DE INGRESOS AEROPORTUARIOS	2.220.963,31	99,4%	2.223.029,42	99,4%	2.225.011,01	99,4%	2.226.739,01	99,4%	2.228.467,01	99,4%
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%	13.818,76	0,6%
TOTAL DE INGRESOS	2.234.782,07	100,0%	2.236.848,18	100,0%	2.238.829,77	100,0%	2.240.557,77	100,0%	2.242.285,77	100,0%
GASTOS										
TOTAL DE GASTOS PERSONAL	748.532,43	33,5%	749.224,47	33,5%	749.888,20	33,5%	750.466,98	33,5%	751.045,77	33,5%
TOTAL DE GASTOS PARQUEADERO	12.950,79	0,6%	12.962,76	0,6%	12.974,24	0,6%	12.984,26	0,6%	12.994,27	0,6%
TOTAL DE GASTOS AEROPORTUARIOS	761.483,22	34,1%	762.187,23	34,1%	762.862,44	34,1%	763.451,24	34,1%	764.040,04	34,1%
TOTAL DE GASTOS GENERALES	736.660,71	33,0%	776.658,79	34,7%	773.685,35	34,6%	741.389,15	33,1%	751.900,02	33,5%
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS	65.254,89	2,9%	52.330,91	2,3%	39.149,71	1,7%	23.113,22	1,0%	18.170,15	0,8%
TOTAL DE GASTOS NO OPERACIONALES	21.911,31	1,0%	21.931,57	1,0%	21.951,00	1,0%	21.967,94	1,0%	21.984,88	1,0%
TOTAL DE GASTOS	1.585.310,13	70,9%	1.613.108,49	72,1%	1.597.648,49	71,4%	1.549.921,54	69,2%	1.556.095,09	69,4%
EXCEDENTES	649.471,94	29,1%	623.739,69	27,9%	641.181,28	28,6%	690.636,23	30,8%	686.190,68	30,6%

En este escenario, la estructura de ingresos se mantiene a través del tiempo, dependiendo también en alto grado (80,7%) del ingreso por tasas, lo cual lo vuelve muy sensible a que por alguna circunstancia esos ingresos no sean los esperados y por tanto puede cambiar drásticamente el resultado.

BALANCE GENERAL - PROPORCIONAL										
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014	
ACTIVOS	2.250.545,35	100,0%	2.668.825,52	100,0%	3.081.615,86	100,0%	3.536.917,62	100,0%	4.205.711,43	100,0%
ACTIVO CORRIENTE	1.446.798,08	64,3%	1.949.626,96	73,1%	2.443.379,44	79,3%	2.994.362,67	84,7%	3.724.452,20	88,6%
DISPONIBLE	654.649,18	29,1%	1.317.548,93	49,4%	2.004.046,85	65,0%	2.703.436,31	76,4%	3.404.233,02	80,9%
EXIGIBLE	762.934,39	33,9%	602.863,51	22,6%	410.118,07	13,3%	261.711,84	7,4%	291.004,66	6,9%
IMPUESTOS	29.214,52	1,3%	29.214,52	1,1%	29.214,52	0,9%	29.214,52	0,8%	29.214,52	0,7%
ACTIVO FIJO	99.502,33	4,4%	72.360,73	2,7%	48.805,71	1,6%	10.281,35	0,3%	6.590,71	0,2%
OTROS ACTIVOS	684.552,94	30,4%	627.145,83	23,5%	569.738,71	18,5%	512.581,60	14,5%	454.976,52	10,8%
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19.692,00	0,9%	19.692,00	0,7%	19.692,00	0,6%	19.692,00	0,6%	19.692,00	0,5%
PASIVO	1.352.610,34	60,1%	1.147.150,82	43,0%	918.759,88	29,8%	683.425,41	19,3%	666.028,55	15,8%
PASIVO CORRIENTE	1.352.610,34	60,1%	1.147.150,82	43,0%	918.759,88	29,8%	683.425,41	19,3%	666.028,55	15,8%
PRESTAMOS BANCARIOS	943.481,44	41,9%	731.886,08	27,4%	506.907,57	16,4%	282.107,72	8,0%	43.501,44	1,0%
SOBREGIROS	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
CUENTAS POR PAGAR	363.360,59	16,1%	369.496,43	13,8%	366.084,00	11,9%	355.549,39	10,1%	576.758,80	13,7%
BENEFICIOS DE LEY	34.441,16	1,5%	34.441,16	1,3%	34.441,16	1,1%	34.441,16	1,0%	34.441,16	0,8%
IMPUESTOS POR PAGAR	11.327,15	0,5%	11.327,15	0,4%	11.327,15	0,4%	11.327,15	0,3%	11.327,15	0,3%
PATRIMONIO	897.935,01	39,9%	1.521.674,70	57,0%	2.162.855,98	70,2%	2.853.492,20	80,7%	3.539.682,88	84,2%
APORTE DE SOCIOS	400,00	0,0%	400,00	0,0%	400,00	0,0%	400,00	0,0%	400,00	0,0%
Total RESULTADO AÑOS ANTERIORES	248.063,07	11,0%	897.535,01	33,6%	1.521.274,70	49,4%	2.162.455,98	61,1%	2.853.092,20	67,8%
EXCEDENTE DEL PERIODO	649.471,94	28,9%	623.739,69	23,4%	641.181,28	20,8%	690.636,23	19,5%	686.190,68	16,3%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	2.250.545,35	100,0%	2.668.825,52	100,0%	3.081.615,86	100,0%	3.536.917,62	100,0%	4.205.711,43	100,0%

La estructura del Balance General muestra un gran incremento en el activo corriente pasando del 64% al 88,6% en los 5 años analizados. Del lado del pasivo, este pasa de ser el 60% al 15,8% y el patrimonio se incrementa del 39,9% al 84%, debido al incremento de los resultados cada año.

ESTADOS DE RESULTADOS - ANALISIS DE TENDECIAS									
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014
INGRESOS									
TOTAL DE TASAS	1.801.364,32	100%	1.803.430,43	100%	1.805.412,02	100%	1.807.140,02	100%	1.808.868,02
TOTAL DERECHOS CONCESION MERCATIL	381.687,19	100%	381.687,19	100%	381.687,19	100%	381.687,19	100%	381.687,19
TOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	16.106,00	100%	16.106,00	100%	16.106,00	100%	16.106,00	100%	16.106,00
TOTAL DE INGRESOS POR CONVENIO	21.805,80	100%	21.805,80	100%	21.805,80	100%	21.805,80	100%	21.805,80
TOTAL DE INGRESOS AEROPORTUARIOS	2.220.963,31	100%	2.223.029,42	100%	2.225.011,01	100%	2.226.739,01	100%	2.228.467,01
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES	13.818,76	100%	13.818,76	100%	13.818,76	100%	13.818,76	100%	13.818,76
TOTAL DE INGRESOS	2.234.782,07	100%	2.236.848,18	100%	2.238.829,77	100%	2.240.557,77	100%	2.242.285,77
GASTOS									
TOTAL DE GASTOS PERSONAL	748.532,43	100%	749.224,47	100%	749.888,20	100%	750.466,98	100%	751.045,77
TOTAL DE GASTOS PARQUEADERO	12.950,79	100%	12.962,76	100%	12.974,24	100%	12.984,26	100%	12.994,27
TOTAL DE GASTOS AEROPORTUARIOS	761.483,22	100%	762.187,23	100%	762.862,44	100%	763.451,24	100%	764.040,04
TOTAL DE GASTOS GENERALES	736.660,71	105%	776.658,79	100%	773.685,35	96%	741.389,15	101%	751.900,02
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS	65.254,89	80%	52.330,91	75%	39.149,71	59%	23.113,22	79%	18.170,15
TOTAL DE GASTOS NO OPERACIONALES	21.911,31	100%	21.931,57	100%	21.951,00	100%	21.967,94	100%	21.984,88
TOTAL DE GASTOS	1.585.310,13	102%	1.613.108,49	99%	1.597.648,49	97%	1.549.921,54	100%	1.556.095,09
EXCEDENTES	649.471,94	96%	623.739,69	103%	641.181,28	108%	690.636,23	99%	686.190,68

BALANCE GENERAL - ANALISIS DE TENDENCIAS									
En Dólares	2010		2011		2012		2013		2014
ACTIVOS	2.250.545,35	118,6%	2.668.825,52	115,5%	3.081.615,86	114,8%	3.536.917,62	118,9%	4.205.711,43
ACTIVO CORRIENTE	1.446.798,08	134,8%	1.949.626,96	125,3%	2.443.379,44	122,6%	2.994.362,67	124,4%	3.724.452,20
DISPONIBLE	654.649,18	201,3%	1.317.548,93	152,1%	2.004.046,85	134,9%	2.703.436,31	125,9%	3.404.233,02
EXIGIBLE	762.934,39	79,0%	602.863,51	68,0%	410.118,07	63,8%	261.711,84	111,2%	291.004,66
IMPUESTOS	29.214,52	100,0%	29.214,52	100,0%	29.214,52	100,0%	29.214,52	100,0%	29.214,52
ACTIVO FIJO	99.502,33	72,7%	72.360,73	67,4%	48.805,71	21,1%	10.281,35	64,1%	6.590,71
OTROS ACTIVOS	684.552,94	91,6%	627.145,83	90,8%	569.738,71	90,0%	512.581,60	88,8%	454.976,52
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	19.692,00	100,0%	19.692,00	100,0%	19.692,00	100,0%	19.692,00	100,0%	19.692,00
PASIVO	1.352.610,34	84,8%	1.147.150,82	80,1%	918.759,88	74,4%	683.425,41	97,5%	666.028,55
PASIVO CORRIENTE	1.352.610,34	84,8%	1.147.150,82	80,1%	918.759,88	74,4%	683.425,41	97,5%	666.028,55
PRESTAMOS BANCARIOS	943.481,44	77,6%	731.886,08	69,3%	506.907,57	55,7%	282.107,72	15,4%	43.501,44
SOBREGIROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR	363.360,59	101,7%	369.496,43	99,1%	366.084,00	97,1%	355.549,39	162,2%	576.758,80
BENEFICIOS DE LEY	34.441,16	100,0%	34.441,16	100,0%	34.441,16	100,0%	34.441,16	100,0%	34.441,16
IMPUESTOS POR PAGAR	11.327,15	100,0%	11.327,15	100,0%	11.327,15	100,0%	11.327,15	100,0%	11.327,15
PATRIMONIO	897.935,01	169,5%	1.521.674,70	142,1%	2.162.855,98	131,9%	2.853.492,20	124,0%	3.539.682,88
APORTE DE SOCIOS	400,00	100,0%	400,00	100,0%	400,00	100,0%	400,00	100,0%	400,00
Total RESULTADO AÑOS ANTERIORES	248.063,07	361,8%	897.535,01	169,5%	1.521.274,70	142,1%	2.162.455,98	131,9%	2.853.092,20
EXCEDENTE DEL PERIODO	649.471,94	96,0%	623.739,69	102,8%	641.181,28	107,7%	690.636,23	99,4%	686.190,68
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	2.250.545,35	118,6%	2.668.825,52	115,5%	3.081.615,86	114,8%	3.536.917,62	118,9%	4.205.711,43

Con el análisis de tendencias se confirma nuevamente el cambio que se produce en la Estructura del balance, ya que al producirse excedentes importantes (incremento de patrimonio), se estima que estos permanecerán en la cuenta disponible del activo corriente.

CAPITULO 4

CONCLUSIONES

Como conclusión general y viendo este servicio como un negocio, este es rentable; aun más si la Corporación Aeroportuaria de Cuenca, duplica sus tasas por el servicio.

Según lo que se puede ver en los índices financieros la CORPAC, tiene una buena liquidez razón por la cual es conveniente reinvertir dentro del mismo aeropuerto en diversos proyectos que tenga la corporación dentro del aeropuerto. En tal razón creemos conveniente se realice la inversión para el funcionamiento como aeropuerto transfronterizo, pues esto hará que la ciudad de Cuenca sea más visitada por nuestros vecinos del Perú, tanto para turismo como empresarios de este País.

ANEXOS 1

Documentos de creación y Reglamentos de la Corporación de Aeroportuaria de Cuenca (CORPAC).



República del Ecuador



MICIP
MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR
INDUSTRIALIZACIÓN Y PESCA

Pag. 2.-

ACDO. MINISTERIAL NRO.

ACUERDA :

ARTICULO PRIMERO: APROBAR en su tenor literal, las reformas y codificación del estatuto de la CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA, con domicilio en la ciudad y cantón Cuenca de la provincia del Azuay; aprobadas en la Asamblea General de Socios de fecha 27 de febrero del 2007.

ARTICULO SEGUNDO: El presente Acuerdo Ministerial, tendrá vigencia a partir de esta fecha sin perjuicio de su publicación en el Registro Oficial.

COMUNIQUESE.- Dado en Cuenca, a

Ing. Cón. Vinicio Abad Abad
SUBSECRETARIO REGIONAL
DEL MIC. EN EL AUSTRO.



LAR/-
297 Refrón de Estanano-13-07-2007.

SUBSECRETARIA EN EL AUSTRO

Tel.: 287 1540 - 286 8140 - 286 7426 Email: info@micip-austro.gov.ec

**CODIFICACION DE
ESTATUTOS
DE LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA**

**Capítulo 1
CONSTITUCION, DOMICILIO, NATURALEZA, Y DURACION**

Art.1.- Teniendo como marco legal el ordenamiento jurídico de la República del Ecuador y el presente estatuto, se constituye LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA como una persona jurídica de Derecho Privado con finalidad social, sin fines de lucro, la cual se regirá por su Estatuto, Reglamento Interno y el Reglamento para la aprobación, control y extinción de personas jurídicas de derecho privado y por las disposiciones del título XXX del libro del Código Civil. Las actividades que realice la Corporación se referirán exclusivamente al cumplimiento de sus fines y objetivos, estando expresamente prohibido realizar actos de carácter religioso o atentatorios a las disposiciones legales, que comprometan la seguridad del Estado, la paz ciudadana o el orden público.

Art. 2.- LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA tiene como domicilio principal la ciudad de Cuenca, Cantón Cuenca, Provincia del Azuay, República del Ecuador pudiendo establecer sedes, núcleos operativos o representaciones a nivel local, provincial, nacional o internacional.

Art. 3.- LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA tendrá una duración indefinida, pudiendo disolverse por voluntad de sus socios o por causas legales.

**Capítulo 2
Fines y Objetivos**

Art. 4.- LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA propenderá a la consecución de los siguientes fines y objetivos:

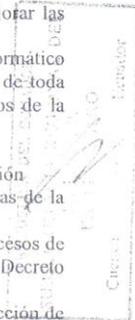
1. Asumir y desarrollar la transformación, mejoramiento, administración y mantenimiento del Aeropuerto Mariscal Lamar de la ciudad de Cuenca, en forma directa y promoviendo la más amplia participación de los sectores sociales y de inversores, constructores y operadores privados, bajo las modalidades y condiciones previstas en la Ley, observando lo dispuesto y previsto en el Decreto Ejecutivo No. 786, publicado en el Registro Oficial No. 145 de fecha 15 de noviembre del 2005.
2. Asumir la coordinación, supervisión, seguimiento, evaluación de los procesos de delegación de los que trata el Decreto Ejecutivo de autorización.
3. Promover el desarrollo de las potencialidades del Aeropuerto Mariscal Lamar de la ciudad de Cuenca, en cuanto a su infraestructura, elemento de promoción y desarrollo turístico y productivo; y, como eje articulador del desarrollo territorial competitivo de la Provincia del Azuay.
4. Elaborar estudios e investigaciones, para el diseño e implementación de proyectos alternativos de infraestructura aeroportuaria, promoción y comercialización de sus servicios, en cualquiera de sus modalidades.
5. Asesorar y participar en la implementación de proyectos de desarrollo articulados

sobre la base de la gestión aeroportuaria .

6. Participar en la realización y ejecución de estudios de impacto ambiental y procesos de control y mitigación, referidos a la gestión aeroportuaria.
7. Promover campañas de concienciación y educación, desarrollar eventos de capacitación, en las áreas en las que se requiera este tipo de intervenciones.
8. Desarrollar procesos, de cooperación institucional, nacionales e internacionales de investigación y acción.
9. Promover, patrocinar, auspiciar y desarrollar publicaciones de carácter tecnológico, cultural, social, económico, promocional y publicitario que contribuyan al cumplimiento de sus objetivos
10. Desarrollar procesos de fortalecimiento institucional y de competencias, habilidades, destrezas del talento humano ecuatoriano y facilitar la incorporación de personal capacitado y calificado a la gestión aeroportuaria.

Art.5.- Para el cumplimiento de sus fines y objetivos, LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA podrá entre otras actividades, realizar lo siguiente:

1. Diseñar y ejecutar proyectos dentro del campo de acción definido en los objetivos.
2. Establecer y suscribir convenios con organismos nacionales e internacionales, públicos y privados, a fin de alcanzar la adecuada implementación de los proyectos.
3. Establecer redes y vínculos con organizaciones fraternas o similares a la Corporación , para colaboración y fortalecimiento mutuo, destinado a mejorar las acciones que se propongan implementar.
4. Desarrollar, recolectar, promover y difundir material bibliográfico y e informático relacionado con la implementación de los proyectos de la organización y de toda aquella información relevante que tenga relación con los fines y objetivos de la Corporación .
5. Desarrollar y fortalecer experiencias demostrativas de autogestión
6. Apoyar y promover proyectos en beneficio de grupos organizados de población
7. Contratar personal de apoyo para la ejecución de proyectos, bajo las normas de la legislación ecuatoriana.
8. implantar e implementar procesos de seguimiento y coordinación en los procesos de delegación de las operaciones aeroportuarias de conformidad con el Decreto Ejecutivo No. 786.
9. Promover la incorporación de profesionales relacionados con el campo de acción de la Corporación.
10. Crear subseces o agencias, núcleos operativos y representaciones para la adecuada coordinación y seguimiento de los proyectos a implementarse, especialmente referidos a la promoción de los servicios del aeropuerto Mariscal Lamar de la ciudad de Cuenca, que se encuentran bajo su administración
11. Apoyar programas nacionales e internacionales de organismos públicos y privados y promover la más amplia participación de sectores sociales en su implementación.
12. Elaborar Planes de Trabajo y Planes Operativos y someterlos a conocimientos de las Autoridades Nacionales, de conformidad con la legislación vigente
13. Realizar todos los actos, contratos y convenios permitidos por la Ley, incluyendo la importación y exportación de bienes relacionados con sus objetivos, celebración de contratos de fideicomiso o encargo fiduciario, solicitar, gestionar y recibir inversiones, legados, donaciones y/o herencias, así como contribuciones de origen



lícito, en numerario, en bienes muebles o inmuebles, en servicios técnicos, tanto de personas naturales como jurídicas, nacionales o extranjeras, públicas o privadas, de organismos de desarrollo, no gubernamentales, nacionales o internacionales, y aportes y transferencias estatales de cualquier naturaleza.

14. Ejecutar todas las actividades permitidas en la Legislación ecuatoriana para el adecuado cumplimiento de los fines y objetivos bajo las modalidades y condiciones previstas en la Ley, observando lo dispuesto y previsto en el Decreto Ejecutivo No. 786, publicado en el Registro Oficial No. 145 de fecha 15 de noviembre del 2005.

La organización y sus socios, se comprometen para con el Estado Ecuatoriano, a desarrollar acciones conjuntas en el ámbito de acción de la Corporación y en beneficio de grupos representativos de población, a permitir y facilitar cuando se le requiera la realización de inspecciones de funcionamiento; y, se obliga a remitir anualmente los reportes e informes contables, técnico-administrativos para efectos de coordinación y seguimiento; y, a notificar de los cambios que se efectúen a los presentes estatutos, a la forma establecida de administración, a los cambios en las directivas

Capítulo 3 De Los Socios

Art. 6.- LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA se halla integrada por socios fundadores, adherentes y honorarios, Son socios fundadores las personas jurídicas cuyos personeros y representantes legales hayan suscrito el acta de constitución. Son socios adherentes aquellas personas jurídicas, cuyos representantes y personeros hayan solicitado incorporarse con dicha calidad a la Asamblea General y han merecido su aceptación. Son socios honorarios aquellas personas naturales o jurídicas a quienes la Asamblea les otorga esa calidad por haber prestado servicios relevantes a la organización.

Art. 7.- Los socios fundadores y adherentes de la Corporación, por medio de sus delegados, personeros o representantes tendrán los siguientes derechos:
Participar, en la discusión, análisis y aprobación de los planes y proyectos de la Corporación.

Canalizar propuestas de terceros para ser implementadas conjuntamente con la Corporación

Participar en las Asambleas Generales de la organización, cuyos delegados, personeros o representantes tendrán voz y voto y serán escuchados en las mismas, sobre asuntos que versen sobre la adecuada marcha de la Corporación

Participar, en las comisiones que se integren para efectivizar las propuestas y planes de la organización

Participar en las reuniones de directorio, ser escuchados e informados sobre la marcha administrativa de la organización.

Art. 8.- Los socios honorarios tendrán los siguientes derechos:

Participar en las Asambleas de la organización, con voz pero sin voto.

Recibir el auspicio de la organización respecto a planes, propuestas y proyectos que presente.

Integrar las comisiones que por su alto nivel de especialización requieran de su

participación

Sugerir mecanismos y formular recomendaciones para la buena marcha de la gestión de la Corporación

Art. 9.- Los socios fundadores y adherentes, por medio de sus delegados, personeros o representantes, deberán observar en todo tiempo las disposiciones del presente estatuto así como de las que consten en el reglamento Interno y Políticas definidas por la Asamblea. Deberán realizar los aportes que fije la Asamblea y cumplir con los encargos que se les formulen desde los niveles directivos de la organización.

Art. 10.- Los socios de la Corporación están prohibidos de utilizar el nombre, logotipo y papelería de la organización sin el conocimiento de los niveles directivos de la organización en fines que no sean los que correspondan a la Corporación.

Art. 11.- Los socios perderán tal calidad en los siguientes casos:
Por renuncia y retiro voluntario.

Por decisión de la Asamblea General, previa la ocurrencia de los siguientes casos

- a) Por no cumplir las instrucciones, decisiones y políticas de la organización, en forma reiterada que demuestre una actitud disociadora
- b) Por apropiarse indebidamente de los recursos de la organización
- c) Por falta grave al buen nombre de la organización mediante pasquines, panfletos, volantes, etc.,
- d) Por una manifiesta falta de voluntad de colaboración con las actividades que realice la Corporación.
- e) Por causas legales y reglamentarias

Art. 12.- La Asamblea General, para tomar la decisión de retirar la calidad de socios de la Corporación, en su caso, deberá actuar bajo informe motivado de la Directiva que justifique la necesidad de tomar tal decisión, misma que será notificada al socio a fin de que presente las pruebas de descargo de que se crea asistido, pudiendo incluso ser escuchado en la asamblea con sus alegaciones en defensa de sus derechos.

Capítulo 4 DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

Art. 13.- LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA se encuentra conformado con los siguientes niveles administrativos :

La Asamblea General
El Directorio
La Dirección Ejecutiva

Art. 14.- La Asamblea General, es la máxima autoridad de la Corporación, integrado por todos los socios que asistan. La preside el Director Ejecutivo y se reunirá ordinariamente dos veces al año, en los meses de enero y agosto de cada año; y, extraordinariamente cuando convoque el Director Ejecutivo, para tratar asuntos de resolución inmediata y urgente o por pedido de las dos terceras partes de los socios activos. La Asamblea General

se entenderá válidamente constituida con un quórum de al menos la mitad más uno de los socios activos, en primera convocatoria. Si no se puede instaurar, se realizará una nueva convocatoria, pudiendo instalarse válidamente la Asamblea con los socios que a ella asistan. Las convocatorias se realizarán por escrito mediante comunicación suscrita por el Director Ejecutivo en la que constará el lugar, día, hora y la indicación del orden del día con los puntos que serán tratados, convocatoria que se formulará al menos con cuarenta y ocho horas de anticipación a la fecha y hora previstas. Para una segunda convocatoria, se observará idéntico procedimiento y formalidades.

Art. 15.- Son funciones de la Asamblea General:

- a) Definir las políticas y lineamientos de acción de la Corporación
- b) Aprobar los planes operativos anuales de la Corporación y la programación y planificación a mediano y largo plazo
- c) Conocer y aprobar los informes del Directorio.
- d) Expedir las modificaciones y reglamentación al presente estatuto.
- e) Conocer en única y definitiva instancia de las causas de renuncia, retiro y separación de los socios activos y honorarios así como de la pérdida de dichas calidades.
- f) Aprobar la suscripción de convenios de la Corporación con entidades gubernamentales y no gubernamentales nacionales y extranjeras, siempre que se enmarquen dentro de los fines y objetivos que persigue la Corporación.
- g) Conocer, aprobar o negar las solicitudes de afiliación o incorporación de otros socios.
- h) Los demás que le señalen los presentes estatutos y las leyes y reglamentos.

Art. 16.- El Directorio, es el órgano de coordinación de la Corporación y se encuentra conformado de la siguiente manera:

El Alcalde de la I. Municipalidad de Cuenca, o su delegado, quien lo preside
El Señor Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones o su delegado
El Señor Ministro de Turismo o su delegado
El Señor Director General de Aviación Civil o su delegado
El Prefecto del Azuay
El señor Director Ejecutivo de ACUDIR
El Delegado de la Asociación de Cámaras de la Producción del Azuay
El Presidente de la Comisión de Turismo del I. Concejo Cantonal
El Señor Director de la Secretaría General de Planificación.



Art. 17.- Son funciones del Directorio:

- a).- Definir las políticas y lineamientos de acción de la Autoridad Aeroportuaria
- b).- Aprobar los planes operativos, la programación y planificación a mediano y largo plazo que le presentará la Dirección Ejecutiva
- c).- Conocer y aprobar los informes de la Dirección Ejecutiva.
- d).- Aprobar procedimientos y normas para la acción de la Dirección Ejecutiva y para la operación del Aeropuerto Mariscal Lamar.
- e).- Conocer en única y definitiva instancia de las controversias que se susciten en referencia a las acciones y ejecución de planes, programas y Proyectos de la Dirección Ejecutiva.

- f).- Designar, a los miembros de la Dirección Ejecutiva de la tema que será remitida por el señor Alcalde de la ciudad de Cuenca.
- g).- Los demás que le señalen los presentes estatutos y las leyes y reglamentos

Art. 18.- La Dirección Ejecutiva es el órgano operativo de la Corporación y se encuentra conformada por:

Director Ejecutivo
Director Administrativo-Financiero
Secretario General

Los miembros del directorio, que serán elegidos por la Asamblea General y durarán en sus funciones dos años, pudiendo ser reelegidos indefinidamente .

Art. 19.- Corresponde a la Dirección Ejecutiva

- a) Velar por la buena marcha de la Corporación y por el cumplimiento de sus fines y objetivos
- b) Ejecutar los lineamientos, directrices y políticas impartidos por la Asamblea y por el Directorio
- c) Presentar a la asamblea y al Directorio los informes que se le requieran y los que por el presente estatuto este en la obligación de presentarlos para su aprobación
- d) Formular los planes operativos y de acción de la Corporación
- e) Preparar proyectos de reglamentos, reformas a los estatutos y más normas para someterlos a conocimiento y aprobación del Directorio
- f) Conocer de las propuestas y proyectos de los socios y de terceros bajo las condiciones previstas en el presente estatuto
- g) Mantener permanentemente informado al señor Alcalde de la ciudad de Cuenca, sobre todos los particulares referidos al cumplimiento de sus fines y objetivos
- h) Cumplir con las funciones, deberes y atribuciones consignados en el presente estatuto.

Art. 20.- El Director Ejecutivo, es el representante legal, judicial y extrajudicial de la Corporación. Le corresponden las siguientes funciones:

- a) Dirigir la marcha administrativa de la Corporación
- b) Cumplir y hacer cumplir el presente estatuto
- c) Coordinar la preparación del Plan Operativo e informes para ser sometidos a conocimientos y aprobación de la Asamblea.
- d) Gestionar la obtención de recursos financieros y técnicos para los proyectos de la Corporación.
- e) Suscribir contratos, convenios, acuerdos en los cuales se respeten la naturaleza, fines y objetivos de la Corporación.
- f) Realizar válidamente todo tipo de gestiones en entidades públicas y privadas nacionales o internacionales. Especialmente, queda facultado para realizar todo tipo de gestiones en entidades del sector público ecuatoriano .
- g) Administrar conjuntamente con el Tesorero los recursos de la organización, pudiendo abrir cuentas corrientes y de ahorros en los bancos nacionales
- h) Convocar y presidir las asambleas generales.

- i) Mantener permanentemente informado al señor Alcalde de la ciudad de Cuenca, sobre todos los particulares referidos al cumplimiento de sus fines y objetivos
- j) Las demás que se le asignen los presentes estatutos, las leyes y reglamentos, a más de las que asigne la Asamblea

Art. 21.- El Director Administrativo-Financiero es el responsable de la marcha financiera de la Corporación y responsable de la contabilidad de la organización. Sus funciones son:

- a) Conjuntamente con el Director Ejecutivo, abrir cuentas en la banca nacional, sean corrientes o de ahorros .
- b) Llevar los libros de contabilidad de conformidad con las normas y procedimientos generalmente aceptados
- c) Administrar los fondos y recursos de la organización
- d) Llevar un libro de inventario de los activos de la organización .
- e) Participar en el análisis económico y financiero de los proyectos de la Corporación
- f) Las demás que de acuerdo al presente estatuto, leyes y reglamentos le correspondan

Art. 22.- El Secretario General, es el responsable de las comunicaciones oficiales de la Corporación de su archivo y centro de documentación, del registro de contratos, administración de los recursos humanos y coordinación de los niveles operativos de la Corporación. Tendrá la calidad de secretario en las reuniones del directorio y de la Asamblea General. Sus funciones son:

- a) Redactar las actas de sesiones
- b) Formular con el Director Ejecutivo las convocatorias a sesiones y comunicar, notificar y poner en conocimiento de los socios el texto de las mismas.
- c) Llevar los libros y registros de comunicaciones recibidas y enviadas, así como responder por la permanente actualización de la documentación de la Corporación.
- d) Certificar sobre las actuaciones de la Asamblea General y del directorio.
- e) Llevar el registro y control de los contratos y asumir la gestión de los recursos humanos.
- f) Coordinar con los niveles operativos de la Organización.

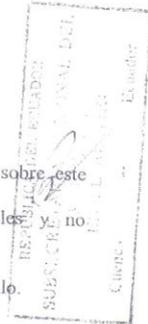
Capítulo 5 DE LOS BIENES Y PATRIMONIO

Art. 23.- El patrimonio de la Corporación se halla constituido por:

- a) Los aportes de los socios, de conformidad con las resoluciones que sobre este particular adopte la Asamblea.
- b) Por las asignaciones que reciba de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales.
- c) Por las donaciones, legados y herencias que se realicen a su favor.
- d) Por los ingresos, bienes muebles e inmuebles que adquiera a cualquier título.
- e) Por los ingresos que provenientes por cualquier otro concepto.

Los bienes de la Corporación, no pertenecen a ninguno de sus socios.

Capítulo 6 DISOLUCION Y LIQUIDACION



Art. 24.- La Asamblea General puede disponer la disolución de la Corporación al comprobarse que no cumple estrictamente con los objetivos, fines y obligaciones establecidas en los estatutos.

Art. 25.- la Corporación podrá disolverse a más de las causas legales y estatutarias por las siguientes :

- a) Por resolución adoptada en Asamblea .
- b) Por no haber alcanzado el cumplimiento de sus fines y objetivos .
- c) Por manifiesta paralización de las actividades por un período igual al de dos años consecutivos .
- d) Por encontrarse incurso en una de las causales previstas en la Ley para el efecto.

Art. 26.- En caso de controversias, de no encontrar la solución y de persistir el desacuerdo, deberá resolverse de conformidad a la Primera Disposición General del Decreto Ejecutivo No. 3054 de 30 de agosto del 2002, publicado en el Registro Oficial No. 660 de fecha 11 de septiembre del mismo año.

En caso de disolución se designará en la Asamblea un liquidador, quien asumirá la representación de la Corporación a efectos de pagar y saldar cuentas pendientes, suscribir finiquitos, etc. Los bienes de la Corporación, serán en caso de disolución y liquidación entregados y transferidos a la Municipalidad de Cuenca, para que defina el esquema de gestión que se implantará respecto de la gestión aeroportuaria del aeropuerto Mariscal Lamar y de ser el caso asigne tales recursos y bienes para asegurar la continuidad de los servicios aeroportuarios.

DISPOSICION FINAL

UNICA.- Dentro de los quince días de aprobado el presente estatuto y otorgamiento de personería jurídica a la Corporación, se deberá designar al directorio titular, quien deberá preparar y presentar a la Asamblea, en el plazo de treinta días, la propuesta de reglamento interno para su conocimiento y aprobación.

La designación del Directorio Titular se comunicará al Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad – MICIP – para su registro, al igual que la inclusión y exclusión de socios.

La presente codificación, se fundamenta y observa las disposiciones del Acuerdo Ministerial No. 060124 de fecha 9 de mayo del 2006, emitido por el señor Subsecretario Regional del Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad en el Austro, mediante el cual se aprobó el estatuto de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca.

Dr. José Peña Ruiz
SECRETARIO AD-110C

SECRETARÍA REGIONAL DEL MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR, INDUSTRIALIZACIÓN, PESCA Y COMPETITIVIDAD
AUSTRO, mediante Acuerdo Ministerial No. 060124 de fecha 9 JUL 2006

SECRETARÍA REGIONAL DEL
MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR,
INDUSTRIALIZACIÓN,
PESCA Y COMPETITIVIDAD
AUSTRO
Cuenca
Ejecutor

ACTA CONSTITUTIVA
DE LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA

En la ciudad de Cuenca, Provincia del Azuay, a los doce días del mes de abril del año dos mil seis, en el Salón de la Ciudad del Palacio Municipal, se reúnen los Señores Trigo. Paul Carrasco Carpio y la Dra. Nelly Lozada León, en sus calidades de Prefecto Provincial y Procuradora Síndica Provincial del Azuay, respectivamente; Señores, Ing. Marcelo Cabrera Palacios y Dr. José Peña Ruiz, en sus calidades de Alcalde y Procurador Síndico Municipal de Cuenca, respectivamente; Señor Ing. Eduardo Ramírez Malo, en su calidad de Presidente de la Asociación de Cámaras de la Producción del Azuay y el Señor Dr. Rafael Vega Vintimilla en su calidad de Director Ejecutivo de la Agencia Cuenca para el Desarrollo e Integración Regional, ACUDIR, con el fin de conocer y tratar el siguiente orden del Día:

LA CONSTITUCIÓN DE LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA

Toma la palabra el Señor Ing. Marcelo Cabrera Palacios y manifiesta que con motivo de conmemorar el CDXLIX de la Fundación Española de Santa Ana de los Rios de Cuenca, se pretende dar curso a la constitución de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca, que bajo las normas del Decreto Ejecutivo No. 786 publicado en el Registro Oficial No. 145 de 15 de noviembre de 2005, asuma la gestión del aeropuerto Mariscal Lamar de la ciudad de Cuenca, con los lineamientos y objetivos generales que se han hecho constar en la propuesta de estatutos que oportunamente, se han llegado a cada una de las entidades vinculadas a este proyecto.

Manifiesta el Señor Ing. Marcelo Cabrera Palacios que la intención es que la Corporación sea reconocida jurídicamente por el Ministerio de Industrias, Comercio, Competitividad y Pesca, dada la orientación de sus objetivos y con ello, entonces se deberá dar cumplimiento a los requerimientos definidos por esa Cartera de Estado para el efecto.

Manifiesta que se cuenta con las autorizaciones pertinentes emitidas por los cuerpos colegiados y directivos del Gobierno Provincial del Azuay, del H. Concejo Municipal, de la Agencia Cuenca para el Desarrollo e Integración Regional, ACUDIR, y, de la Asociación de Cámaras de la Producción del Azuay, que se agregan y constan como habilitantes al presente instrumento, con lo que se evidencia el interés y compromiso por constituir esta organización, darle vida y funcionar conforme a la propuesta de

Estatutos, que fueran revisados y analizados por cada entidad y sobre la cual se han emitido las resoluciones correspondientes, siendo necesario en esta oportunidad se de curso a la designación de una directiva provisional que asumirá por encargo las gestiones ante el MICCIP y todas las gestiones necesarias para su reconocimiento jurídico, que se traduce finalmente en la aprobación de los estatutos con la expedición de un Acuerdo Ministerial.

Unánimemente manifiestan su interés y compromiso por llevar adelante este tipo de organización y deciden denominarle **CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA**.

DESIGNACION DE UNA DIRECTIVA PROVISIONAL.-

El Señor Ing. Marcelo Cabrera Palacios, reitera que se necesita designar una directiva provisional que asuma las gestiones ante el MICCIP y marque el derrotero a seguirse en las acciones que compete desarrollar a la Corporación. Esta directiva, a más de ello, deberá trabajar en la proposición de un reglamento interno y en la formulación de instrumentos de gestión necesarios para la buena marcha administrativa, técnica y financiera de la Corporación.

Es acuerdo que en la fase de constitución de la Corporación, actúen en representación de las entidades vinculadas al proyecto, el Señor Ing. Marcelo Cabrera Palacios, Alcalde de Cuenca, el Señor Eco. José Guzmán Avila, Director Financiero Municipal y el Señor Dr. José Peña Ruiz, Procurador Síndico Municipal, con todas las atribuciones necesarias para intervenir y gestionar el reconocimiento jurídico de la organización.

ESTATUTOS SOCIALES.-

El Señor Ing. Marcelo Cabrera Palacios manifiesta a los presentes que las normas básicas que definen los objetivos y fines, la estructura administrativa, los derechos y obligaciones de los socios, constan en el Estatuto de la Organización y de ello, resalta que los mismos fueron conocidos y aprobados en el seno de los respectivos cuerpos colegiados de las entidades relacionadas con el Proyecto y que con la suscripción de este instrumento constituyen la **CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA**.



CUENCA
GOBIERNO LOCAL 1995 - 2009

Para constancia, suscriben el presente instrumento:

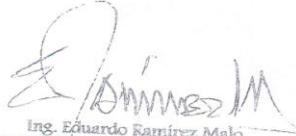

Ing. Marcelo Cabrera Delgado
ALCALDE DE CUENCA

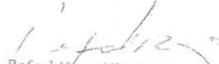

Ing. Raúl Carrasco Carpio
PREFECTO PROVINCIAL DEL AZUAY


Dr. José Peña Ruiz
PROCURADOR SINDICO MUNICIPAL


Dña. Nelly Lozada León
PROCURADORA SINDICA PROVINCIAL (E)




Ing. Eduardo Ramírez Malo
PRESIDENTE DE LA ASOCIACION DE CAMARAS DE LA PRODUCCION DEL AZUAY


Dr. Rafael Yéga Vintimilla
DIRECTOR EJECUTIVO DE LA AGENCIA CUENCANA PARA EL DESARROLLO E INTEGRACION REGIONAL, ACUDIR

PROYECTO DE REFORMAS AL ESTATUTO DE LA CORPORACIÓN

- **Art. 4**

En el artículo cuatro se unifican los numerales seis y siete, quedando por tanto el numeral seis del presente artículo de la siguiente forma

6. Participar en la realización y ejecución de estudios de impacto ambiental y procesos de control y mitigación, referidos a la gestión aeroportuaria. Promover campañas de concienciación y educación, desarrollar eventos de capacitación, en las áreas en las que se requiera este tipo de intervenciones.

Debido a esta unificación se reenumeran los numerales del presente artículo a partir del 7, de acuerdo al orden que les corresponda.

- **Art. 5**

El numeral 1. del Art. 5 dirá:

1. Realizar los estudios necesarios para la transformación, mejoramiento, remodelación, administración y mantenimiento del Aeropuerto Mariscal La Mar de la ciudad de Cuenca y sus instalaciones. Diseñar y ejecutar proyectos dentro del campo de acción definido en los objetivos.

En el numeral 4., de mentado artículo dirá y/o, en vez de y e.

- **Art. 11**

En el artículo once dirá Por renuncia o retiro voluntario, en vez de por renuncia y retiro voluntario.

- **Art. 12**

En el artículo doce dirá del Directorio en vez de la Directiva.

- Antes del artículo catorce se incluye el título **DE LA ASAMBLEA GENERAL**

- **Art. 14**

El artículo catorce dirá:

Art. 14.- La Asamblea General, es la máxima autoridad de la Corporación, integrada por sus socios. La preside el Señor Alcalde o su delegado, y actuará como Secretario con voz informativa el Director Ejecutivo de la Corporación, se reunirá ordinariamente dos veces al año, en los meses de enero y agosto de cada año; y, extraordinariamente cuando convoque el Presidente, para tratar asuntos de resolución inmediata y urgente o por pedido de las dos terceras



partes de los socios activos. La Asamblea General se entenderá válidamente constituida con un quórum de al menos el 51 % de los socios activos, en primera convocatoria. Si no se puede instaurar, se realizará una nueva convocatoria, pudiendo instalarse válidamente la Asamblea con los socios que a ella asistan. Las convocatorias se realizarán por escrito mediante comunicación suscrita por el Presidente en la que constará el lugar, día, hora y la indicación del orden del día con los puntos que serán tratados, convocatoria que se formulará al menos con cuarenta y ocho horas de anticipación a la fecha y hora previstas. Para una segunda convocatoria, se observará idéntico procedimiento y formalidades.

- **Art. 15**

En el artículo 15 se incluye el literal c) que dirá

c) Conocer y aprobar los balances financieros y el presupuesto anual de la corporación.

Debido a la inclusión del literal c) se reestructuran los literales siguientes.

En el anterior literal c), actual literal d), dirá Director Ejecutivo en vez de Directorio.

Se elimina el anterior literal f), al cual se lo incluye en las funciones del Directorio.

En el literal h) dirá el presente estatuto, en vez de los presentes estatutos.

- Antes del artículo 16 se incluye el título **DEL DIRECTORIO**

- **Art. 16**

Al final del artículo 16 se incluye lo siguiente:

Actuará como secretario el Director Ejecutivo de la Corporación.

- Se incluye un nuevo artículo luego del 16, al cual se le dará el número de 17, y se reenumerará los artículos siguientes.

El nuevo artículo 17 dirá:

Art. 17.- El Directorio se reunirá ordinariamente, al menos cada dos meses, previa convocatoria del Presidente o del Director Ejecutivo de la Corporación, con 48 horas de anticipación al fijado para la reunión. Extraordinariamente por decisión del Presidente o a solicitud escrita de por lo menos cinco miembros principales.

- **Art. 18 (anterior Art. 17)**

El literal a) del actual artículo 18, anterior 17 dirá:

a).- Velar por el cumplimiento de las políticas y lineamientos de acción de la Corporación Aeroportuaria.

El literal b) del actual artículo 18, anterior 17 dirá:

b).- Someter a conocimiento y aprobación de la Asamblea General los planes operativos, la programación y planificación a mediano y largo plazo que presente la Dirección Ejecutiva.

El literal d) del actual artículo 18, anteriormente 17 dirá Corporación Aeroportuaria en vez de Dirección Ejecutiva.

Se incluye el literal e) que dirá:

e).- Aprobar la suscripción de convenios de la Corporación con entidades gubernamentales y no gubernamentales nacionales y extranjeras, siempre que se enmarquen dentro de los fines y objetivos que persigue la Corporación, si por virtud de estos convenios se comprometiére recursos de la Corporación que superen el 10% del presupuesto anual aprobado.

Se reestructuran los literales siguientes.

El anterior literal e), actual f) del actual artículo 18, anterior 17, dirá: Corporación Aeroportuaria en vez de Dirección Ejecutiva.

El anterior literal f), actual g) del actual artículo 18, anterior 17, dirá: al Director Ejecutivo en vez de a los miembros de la Dirección Ejecutiva.

El anterior literal g), actual h) del actual artículo 18, anterior 17, dirá: este estatuto en vez de los presentes estatutos.

- Se eliminan los anteriores artículos 18, 19, 20, 21 y 22.
- Antes del actual artículo 19 se incluye el título: **DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA**

- Se incluye el Art. 19, que dirá:

Art. 19.- La Dirección Ejecutiva estará a cargo del Director Ejecutivo, quien será nombrado por el Directorio de la Corporación. Durará dos años en sus funciones, pudiendo ser reelegido indefinidamente y será de libre remoción.

- Se incluye el artículo 20 que dirá:

Art. 20.- El Director Ejecutivo es el representante legal, judicial y extrajudicial de la Corporación. Le corresponden las siguientes funciones:

- a) Ejecutar los lineamientos, directrices y políticas impartidos por la Asamblea y por el Directorio
- b) Presentar a la Asamblea y al Directorio los informes que se le requieran y los planes operativos y de acción de la Corporación que por el presente estatuto

- este en la obligación de presentarlos para su aprobación.
- c) Preparar proyectos de reglamentos, reformas a los estatutos y más normas para someterlos a conocimiento y aprobación del Directorio.
 - d) Dirigir la marcha administrativa de la Corporación
 - e) Gestionar la obtención de recursos financieros y técnicos para los proyectos de la Corporación.
 - f) Suscribir contratos, convenios, acuerdos en los cuales se respeten la naturaleza, fines y objetivos de la Corporación.
 - g) Realizar válidamente todo tipo de gestiones en entidades públicas y privadas nacionales o internacionales. Especialmente, queda facultado para realizar todo tipo de gestiones en entidades del sector público ecuatoriano.
 - h) Administrar los recursos de la organización, pudiendo abrir cuentas corrientes y de ahorros en los bancos nacionales e internacionales, con firma conjunta con el encargado de la parte financiera de la Corporación.
 - i) Mantener permanentemente informado al señor Presidente de la Corporación, sobre todos los particulares referidos al cumplimiento de sus fines y objetivos.
 - j) Cumplir y hacer cumplir el presente estatuto y los reglamentos de la Corporación.
 - k) Las demás que se le asignen el presente estatuto, las leyes y reglamentos, a más de las que asigne la Asamblea.

- Se rearticulan los artículos posteriores de acuerdo al orden que les corresponda.

Nota: El texto de las reformas se encuentra con letra cursiva y subrayado.

Certifico que el presente Proyecto de Reformas al Estatuto de la Corporación fue discutido y aprobado en Sesión de Asamblea General de Socios de la Corporación Aeroportuaria de Cuenca, de fecha 27 de Febrero de 2007.



Atentamente,


Dr. Fausto Carvalho O.

Secretario General

Corporación Aeroportuaria de Cuenca



República del Ecuador



MICIP
MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR
INDUSTRIALIZACIÓN Y PESCA

NR. 07 0147

EL SUBSECRETARIO REGIONAL DEL MINISTERIO DE INDUSTRIAS Y
COMPETITIVIDAD - MIC- EN EL AUSTRO

C O N S I D E R A N D O :

QUE mediante Acuerdo Ministerial Nro. 06 0124 de fecha 10 de mayo del 2006, el Estatuto de la CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA, con domicilio en la ciudad y cantón Cuenca de la provincia del Azuay;

QUE mediante Acuerdo Ministerial Nro. 06 0151 de fecha 10 de julio del 2006, se aprobó la codificación del Estatuto de la CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA;

QUE con fecha 13 de junio del 2007, se ha presentado en la Subsecretaría Regional del Ministerio de Industrias y Competitividad -MIC- en el Austro, la documentación requerida para la aprobación de las reformas al estatuto de la CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA;

QUE las reformas al estatuto son convenientes para el mejor funcionamiento de la entidad, no se oponen a la Constitución Política del Estado Ecuatoriano y leyes vigentes; se ha dado cumplimiento con los requisitos determinados en el Art.2 del Decreto Ejecutivo Nro.213-B, de 25 de abril de 1980, publicado en el Registro Oficial Nro.182 de 7 de mayo del mismo año; el Art. 12 del Decreto Ejecutivo Nro. 3054 de 30 de agosto del 2002, publicado en el registro Oficial Nro. 600 de 11 de septiembre del mismo año; y, se ha cancelado la tasa prevista en el Acuerdo Ministerial Nro.02283, publicado en el Registro Oficial Nro.639 del 13 de agosto del 2002;

QUE es deber del Estado fomentar el perfeccionamiento de las entidades que contribuyen al desarrollo económico del país;

QUE de conformidad con el Decretos Ejecutivos Nro. 213-B y Nro. 3054, corresponde al Ministerio de Industrias y Competitividad (MIC), la aprobación de las reformas y codificación del estatuto de ciertos organismos clasistas previstos en la Ley;

QUE el Departamento Jurídico de la Subsecretaría Regional del MICIP en el Austro, ha emitido criterio favorable, mediante Informe Nro. 0181-2007-DJ-SRA-MIC de fecha 14 de junio del 2007; y,

EN USO de la facultad conferida por el Decreto Ejecutivo Nro.691 de 3 de junio de 1980, publicado en el Registro Oficial Nro.223 de 3 de julio del mismo año; Art.1 del Acuerdo Ministerial Nro. 100, publicado en el Registro Oficial Nro. 140 de 8 de marzo de 1985; y, el Art.105 del Decreto Ejecutivo Nro.3497 de 12 de diciembre del 2002, publicado en el Registro Oficial Nro.744 de 14 de enero del 2003,



SUBSECRETARIA EN EL AUSTRO

Tel.: 287 1540 - 286 8140 - 286 7426 Email: info@micip-austro.gov.ec

ANEXOS 2

Estados Financieros 2006-2007-2008 de la CORPAC



BALANCE INICIAL

AL 10 DE MAYO DEL 2006

(VALORES EN US \$)

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE	400,00	PATRIMONIO	400
DISPONIBLE	400,00	APORTES SOCIOS	400
Bancos	400,00	I. MUNICIPALIDAD DE CUENCA	400
		GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY	
		ACUDIR	
		ASO. CAMARAS PRODUCCION AZUAY	
TOTAL DE ACTIVO	400,00	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	400


Ing. Elizabeth Carrión Roldán
CONTADORA
CBA. 045791


Ing. Verónica Rosales
DIRECTORA ADM. FINANCIERA


Ing. Eduardo Procel Peralta
DIRECTOR EJECUTIVO

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

(VALORES EN US \$)

ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CORRIENTE		38.651,02	PASIVO CORRIENTE		6.448,70
DISPONIBLE		37.128,24	PROVEEDORES	2.644,60	
Caja	55,00		PROVISIONES	1.708,89	
Bancos	37.073,24		IESS por Pagar	1.708,89	
EXIGIBLE		1.384,80	IMPUESTOS POR PAGAR	2.095,21	
Cuentas por Cobrar por Servicios	1.384,80		IVA por Pagar	1.818,17	
PAGOS ANTICIPADOS		137,98	Renta 1% I. Renta	277,04	
Anticipo de Impuesto a la Renta	137,98		TOTAL PASIVO	6.448,70	
ACTIVO FIJO		1.957,67	PATRIMONIO	34.159,99	
EQUIPOS DE COMPUTACION		1.957,67	APORTES SOCIOS	400,00	
Costo de Adquisición	2.013,60		1. MUNICIPALIDAD DE CUENCA	400,00	
- Depreciación Acum. Eq. De Comput.	55,93		GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY	-	
			ACUDIR	-	
			ASO. CAMARAS PRODUCCION AZUAY	-	
TOTAL DE ACTIVOS:		40.608,69	EXCEDENTE DEL PERIODO	33.759,99	
			TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	40.608,69	

Elizabeth Carrion R
Ing. Elizabeth Carrion Reidan
CONTADORA
CBA. 045791

V. Rosaies
Ing. Verónica Rosaies
DIRECTORA ADM. FINANCIERA

Ing. Eduardo Rosales Rosales
DIRECTOR EJECUTIVO

CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA

Balance General de Enero a Diciembre del 2007

ACTIVO

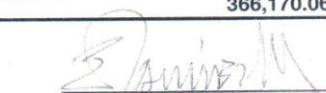
ACTIVO CORRIENTE			
DISPONIBLE			
CAJA CHICA	100.00		
Total CAJA			
BANCOS			
AUSTRO	74,962.88		
GUAYAQUIL	70,866.63		
Total BANCOS		145,829.51	
INVERSIONES			
BANCO DE MACHALA (POLIZA)	80,000.00		
TOTAL INVERSIONES		80,000.00	
Total DISPONIBLE			225,929.51
EXIGIBLES			
CUENTAS POR COBRAR POR SERVICIOS			
CLIENTES	58,016.31		
ANTICIPO A PROVEEDORES	2,803.65		
Total CUENTAS POR COBRAR POR SERVICIOS		60,819.96	
IMPUESTOS			
IVA PAGADO EN COMPRAS	16,228.63		
RETENCION EN LA FUENTE A LA EMPRESA	4,331.21		
IVA RETENIDO POR COBRAR	980.65		
Total IMPUESTOS		21,540.49	
Total ACTIVO CORRIENTE			308,289.96
ACTIVO FIJO			
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE			
EDIFICIOS			
COSTO DE ADQUISICION EDF	1,907.40		
DEPRECIACION ACUMULADA EDF	-1,430.55		
Total EDIFICIOS		476.85	
EQUIPO DE OFICINA			
COSTO DE ADQUISICION EOF	5,321.44		
DEPRECIACION ACUMULADA EOF	-1,021.78		
Total EQUIPO DE OFICINA		4,299.66	
VEHICULOS			
COSTO DE ADQUISICION VEH	35,383.93		
DEPRECIACION ACUMULADA VEH	-7,076.76		
Total VEHICULOS		28,307.17	
EQUIPO DE RADIOS Y COMUNICACION			
COSTO DE ADQUISICION EQRCOM	20,527.52		
DEPRECIACION ACUMULADA EQRCOM	-4,613.57		
Total EQUIPO DE RADIOS Y COMUNICACION		15,913.95	
EQUIPO DE COMPUTACION			
COSTO DE ADQUISICION EQCOM	8,177.80		
DEPRECIACION ACUMULADA EQC	-1,615.35		
Total EQUIPO DE COMPUTACION		6,562.45	
HERRAMIENTAS DEPARTAMENTO ELECTRON			
COSTO DE ADQUISICION HERRAMIENTAS	1,481.88		
DEPRECIACION ACUMULADA DELE	-354.23		
Total HERRAMIENTAS DEPARTAMENTO EL		1,127.65	
OTROS ACTIVOS			
COSTO DE ADQUISICION OTROS ACTIVOS	1,250.00		
DEPRECIACION ACUMULADA OTROS ACTIVOS	-520.85		
TOTAL OTROS ACTIVOS		729.15	
Total ACTIVO FIJO DEPRECIABLE			57,416.88
ACTIVOS NO DEPRECIABLES			
MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS			
COSTO DE ADQUISICION MAQHERR	595.54		
DEPRECIACION ACUMULADA MAQHERR	-132.32		

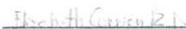
Total MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS		463.22	
Total ACTIVO FIJO			57,880.10
TOTAL ACTIVO			366,170.06

PASIVO

CORRIENTE			
PRESTAMOS BANCARIOS			
GUAYAQUIL	14,907.74		
Total PRESTAMOS BANCARIOS		14,907.74	
CUENTAS POR PAGAR			
PROVEEDORES			
PROVISIONES 2008	39,536.37		
	264,764.51		
Total CUENTAS POR PAGAR		304,300.88	
BENEFICIOS DE LEY			
FONDOS DE RESERVA	495.71		
DECIMO TERCER SUELDO	551.75		
VACACIONES	777.97		
IESS POR PAGAR	3,577.99		
DECIMO CUARTO SUELDO	145.80		
IMPUESTO RENTA DE SUELDOS X PAGAR	505.09		
TOTAL BENEFICIOS DE LEY		6,054.31	
IVA COBRADO EN VENTAS	2,355.55		
IVA DEL 30%	954.05		
IVA DEL 70%	257.68		
IVA DEL 100%	958.92		
RETENCION 2% FUENTE	1,601.06		
RETENCION 5% FUENTE	0.30		
RETENCION 8% FUENTE	639.20		
RETENCION 2XNIL FUENTE	0.08		
Total IMPUESTOS POR PAGAR		6,766.84	
Total PASIVO			332029.77
* PATRIMONIO *			
APORTES DE SOCIOS			
I.MUNICIPIO DE CUENCA	400.00		
GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY	0.00		
ACUDIR	0.00		
ASOCIACION CAMARAS PRODUCCION DEL A	0.00		
Total APORTES DE SOCIOS	400.00		
RESULTADOS			
EXCEDENTE DEL PERIODO	0.00		
Total RESULTADOS ANOS ANTERIORES		33,740.29	
RESULTADO DEL PERIODO			33,740.29
TOTAL PATRIMONIO + PASIVO			366,170.06


 Dr. Fausto Carvallo
 F. JEFE ADM. FINANCIERO (E)


 Ing. Eduardo Ramirez M
 F. DIRECTOR EJECUTIVO


 Ing. Elizabeth Carrión
 F. CONTADORA
 0104321237001
 Mat. 045791

CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA
Balance General de Enero a Diciembre del 2008

ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
DISPONIBLE			
FONDO PARQUEADERO	-40.00		
CAJA CHICA	100.00		
Total CAJA		60.00	
BANCOS			
AUSTRO	0.00		
GUAYAQUIL	0.00		
INTERNACIONAL	0.00		
FIDEICOMISO CORPORACION	50.21		
PACIFICO	283.94		
INTTERFONDOS	122.69		
TOTAL BANCOS		456.84	
INVERSIONES			
BANCO DE MACHALA (POLIZA)	0.00		
TOTAL INVERSIONES		0.00	
TOTAL DISPONIBLE			516.84
EXIGIBLES			
CUENTAS POR COBRAR POR SERVICIOS			
CLIENTES			
EMPLEADOS	129,255.82		
ANTICIPO A PROVEEDORES	1,141.79		
ANTICIPO A PROVEEDORES	945,502.85		
TOTAL CUENTAS POR COBRAR POR SERVICIOS		1,075,900.46	
IMPUESTOS			
IVA PAGADO EN COMPRAS	15,079.74		
RETENCION EN LA FUENTE A LA EMPRESA	8,181.81		
IVA RETENIDO POR COBRAR	2,429.84		
IVA CREDITO TRIBUTARIO	3,523.13		
TOTAL IMPUESTOS		29,214.52	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			1,105,631.82
ACTIVO FIJO			
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE			
EDIFICIOS			
COSTO DE ADQUISICION EDF	1,907.40		
DEPRECIACION ACUMULADA EDF	-1,907.40		
TOTAL EDIFICIOS		0.00	
EQUIPO DE OFICINA			
COSTO DE ADQUISICION EOF	74,625.48		
DEPRECIACION ACUMULADA EOF	-18,603.99		
TOTAL EQUIPO DE OFICINA		56,021.49	
VEHICULOS			
COSTO DE ADQUISICION VEH	35,383.93		
DEPRECIACION ACUMULADA VEH	-14,298.04		
TOTAL VEHICULOS		21,085.89	
EQUIPO DE RADIOS Y COMUNICACION			
COSTO DE ADQUISICION EQRCOM	33,803.33		
DEPRECIACION ACUMULADA EQRCOM	-12,119.10		
TOTAL EQUIPO DE RADIOS Y COMUNICACION		21,684.23	
EQUIPO DE COMPUTACION			
COSTO DE ADQUISICION EQCOM	32,953.58		
DEPRECIACION ACUMULADA EQC	-5,101.27		

TOTAL EQUIPO DE COMPUTACION		27,852.31	
HERRAMIENTAS DEPARTAMENTO ELECTRON			
COSTO DE ADQUISICION HERRAMIENTAS	1,481.88		
DEPRECIACION ACUMULADA DELE	-858.79		
TOTAL HERRAMIENTAS DEPARTAMENTO EL		623.09	
OTROS ACTIVOS			
COSTO DE ADQUISICION OTROS ACTIVOS	1,250.00		
DEPRECIACION ACUMULADA OTROS ACTIVOS	-1,250.00		
TOTAL OTROS ACTIVOS		0.00	
TOTAL ACTIVO FIJO DEPRECIABLE			127,267.01
ADECUACIONES DEL EDIFICIO			
COSTO ADQUISICION ADECUACION EDIFICIO	457,618.36		
DEPRECIACION ACUM. ADEC.	-1,906.74		
TOTAL ADECUACION DEL EDIFICIO		455,711.62	
EQUIPO PARAMEDICOS			
COSTO DE ADQUISICION EQUIPO PARAMED	3,188.24		
DEPRECIACION ACUMULADA EQUIPO PARAM	-516.21		
TOTAL EQUIPO PARAMEDICO		2,672.03	
MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS			
COSTO DE ADQUISICION MAQHERR	46,328.99		
DEPRECIACION ACUMULADA MAQHERR	-6,252.58		
TOTAL MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS		40,076.41	
TOTAL OTROS ACTIVOS			498,460.06
ACTIVO NO DEPRECIABLES			
TERRENOS			
COSTO DE ADQUISICION TERRENOS	19,692.00		
TOTAL ACTIVO NO DEPRECIABLE		19,692.00	19,692.00
TOTAL ACTIVO FIJO			
AMORTIZACIONES			
TOTAL ACTIVO			1,751,050.89
PASIVO			
CORRIENTE			
PRESTAMOS BANCARIOS			
AUSTRO	1,160,781.81		
GUAYAQUIL	0.00		
Total PRESTAMOS BANCARIOS		1,160,781.81	
SOBREGIROS			
BANCO DEL AUSTRO	22,233.78		
BANCO INTERNACIONAL	4,597.35		
BANCO GUAYAQUIL	521.87		
TOTAL SOBREGIROS		27,353.00	
CUENTAS POR PAGAR			
PROVEEDORES	254,275.35		
PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	969.03		
DESCUENTOS POR PAGAR EMPLEADOS	12,195.97		
PENSION ALIMENTICIA	285.00		
ANTICIPO CLIENTES	959.35		
Total CUENTAS POR PAGAR		268,684.70	
BENEFICIOS DE LEY			
FONDOS DE RESERVA	3,559.82		
DECIMO TERCER SUELDO	4,407.14		
VACACIONES	11,324.66		
DECIMO CUARTO SUELDO	4,569.45		
IESS POR PAGAR	198.52		
APORTE PATRONAL	9,647.97		

IMPUESTO RENTA DE SUELDOS X PAGAR	733.60		
TOTAL BENEFICIOS DE LEY		34,441.16	
IVA COBRADO EN VENTAS	6,860.14		
IVA DEL 30%	767.64		
IVA DEL 70%	1,184.14		
IVA DEL 100%	13.32		
RETENCION 2% FUENTE	2,227.12		
RETENCION 8% FUENTE	274.79		
RETENCION 2XMIL FUENTE	0.00		
TOTAL IMPUESTOS POR PAGAR		11,327.15	
TOTAL PASIVO			1,502,587.82
* PATRIMONIO *			
APORTES DE SOCIOS			
I.MUNICIPIO DE CUENCA	400.00		
GOBIERNO PROVINCIAL DEL AZUAY	0.00		
ACUDIR	0.00		
ASOCIACION CAMARAS PRODUCCION DEL A	0.00		
TOTAL APORTES DE SOCIOS		400.00	
RESULTADOS			
EXCEDENTE DEL PERIODO	0.00		
Total RESULTADOS ANOS ANTERIORES		33,740.29	
EXCEDENTE DEL PERIODO 2008		214,322.78	248,463.07
TOTAL PATRIMONIO + PASIVO			1,751,050.89

Dr. Fausto Carvalho
F. JEFE ADM. FINANCIERO (E)

Ing. Eduardo Ramirez M
F. DIRECTOR EJECUTIVO

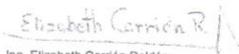
Ing. Elizabeth Carrion
F. CONTADORA
0104321237001
Mat. 045791

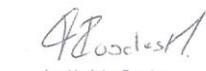
ESTADO DE RESULTADOS

PERIODO: DEL 10 DE MAYO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

(VALORES EN US \$)

INGRESOS:		94.964,91
TASAS		75.184,14
Tasa Uso del Terminal	40.948,00	
Tasa de Aterrizaje	9.719,63	
Tasa de Iluminación	2.733,43	
Tasa de Estacionamiento	13,08	
Tasa Seguridad Aeroportuaria	20.470,00	
Bases de Concurso	1.300,00	
DERECHOS CONCESION MERCANTIL		19.436,77
Alicuotas	1.929,50	
Parquadero	150,00	
Arriendo Locales	17.357,27	
INGRESOS POR SERVICIOS		344,00
Utilización Vehículo Contra Incendios	200,00	
Tarjetas Identificación	144,00	
GASTOS:		61.204,92
GASTO DE PERSONAL		25.583,45
Sueldos y salarios	14.794,83	
Horas Extras	2.054,13	
Décimo Tercer Sueldo	1.064,45	
Uniformes	1.668,00	
Aporte Patronales	3.417,78	
Intermediación Laboral	2.584,26	
GASTOS GENERALES		35.621,47
Viáticos	818,38	
Utiles de Oficina	728,24	
Servicio Agua Potable	3.132,83	
Servicio de Energía Eléctrica	3.164,16	
Servicio Teléfono	414,15	
Servicios de Aseo y Limpieza	1.897,91	
Servicios de Seguridad Aeroportuaria	4.520,00	
Servicio de Seguridad Física	2.375,00	
Servicio contra incendios	12.824,88	
IVA Pagado cargado al gasto	2.275,13	
Mantenimiento de Equipo Electrónico	573,61	
Mantenimiento de Equipo de Bomberos	1.484,39	
Mantenimiento de edificios y muebles	60,00	
Gastos de Depreciación de activos fijos	55,93	
Combustible	279,46	
Multas SRI	31,29	
Comisiones bancarios	50,20	
Tarjetas Identificación	124,70	
Otros	811,21	
RESULTADO OPERACIONAL		33.759,99
EXCEDENTE DEL PERIODO		33.759,99


Ing. Elizabeth Carrión Roldán
CONTADORA
CBA. 045791


Ing. Verónica Rosales
DIRECTORA ADM. FINANCIERA


Ing. Eduardo Prócer Perrella
DIRECTOR EJECUTIVO

CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA
Estado de Resultados de Enero a Diciembre del 2007

INGRESOS

INGRESO OPERACIONALES			
INGRESOS AEROPORTUARIOS			
TASA USO DEL TERMINAL	486,906.00		
TASA DE ATERRIZAJE	129,545.40		
TASA DE ILUMINACION	31,360.06		
TASA DE ESTACIONAMIENTO	1,925.44		
TASA DE SEGURIDAD	243,454.00		
TOTAL TASAS		893,190.90	
CONCESION MERCANTIL	195,969.15		
PARQUEADERO	585.00		
LOCALES COMERCIALES	0.00		
ALICUOTAS	14,015.88		
TOTAL DERECHO CONCESION MERCANTIL		210,570.03	
INGRESOS POR SERVICIOS			
USO DE SERVICIO CONTRA INCENDIOS	2,925.17		
SERVICIO CARRUSEL EQUIPAJE ARRIBO	12,688.00		
EXTENSION DE HORARIO	8,945.66		
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		24,558.83	
INGRESOS POR CONVENIOS			
CONVENIOS ECUAFUEL	22,128.98		
TOTAL INGRESOS POR CONVENIOS		22,128.98	
TOTAL INGRESOS AEROPORTUARIOS			1,150,448.74
INGRESOS POR CONVENIOS			
CONVENIO EMTET	9,679.31		
TOTAL INGRESOS POR CONVENIOS		9,679.31	
TOTAL INGRESO OPERACIONALES			
OTROS INGRESOS			
OTROS INGRESOS	6,305.52		
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		6,305.52	
IDENTIFICACIONES	4,404.64		
INTERESES AEROLINEAS	4,375.22		
USO DE TERRENO NO MEJORADO	6,000.00		
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		14,779.86	30,764.69

TOTAL INGRESOS

1,181,213.43

GASTOS

GASTOS OPERACIONALES			
GASTOS AEROPORTUARIOS			
GASTO DE PERSONAL			
SUELDOS Y SALARIOS	98,390.79		
HONORARIOS PROFESIONALES	3,437.58		
HORAS EXTRAS	29,385.11		
APORTE PATRONAL	19,278.64		
DECIMO TERCER SUELDO	6,665.78		
DECIMO CUARTO SUELDO	930.75		
FONDOS DE RESERVA	495.71		
VACACIONES	3,657.65		
CAPACITACION	3,280.00		
UNIFORMES	6,294.05		
MOVILIZACION	0.00		
INTERMEDIACION LABORAL	47,862.09		
OTROS INGRESOS PERSONAL	0.00		
APORTE PERSONAL	3,119.99		
TOTAL GASTOS AEROPORTUARIOS		222,798.14	
GASTOS GENERALES			
VIATICOS			
PASAJES (A)	9,001.22		
VIATICOS(A)	12,395.88		
TOTAL VIATICOS		21,397.10	
SEGUROS	37,840.50		
UTILES DE OFICINA	1,631.74		
UTILES DE ASEO Y LIMPIEZA	106.17		
ANUNCIOS Y SUSCRIPCIONES	747.36		
SERVICIO TELEFONICO	4,071.58		
EQUIPO DE SEGURIDAD PERSONAL	464.35		
SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA	41,268.33		
SERVICIO DE AGUA	23,358.02		
SERVICIO DE CORREO	35.41		
SERVICIO DE COPIAS	124.19		
SERVICIOS DE SEGURIDAD AEROPORTUARI	48,521.08		
SERVICIOS DE SEGURIDAD FISICA	31,055.97		

SERVICIOS CONTRA INCENDIOS	166,613.22		
SERVICIO APROXIMACION Y DECOLAJE	27,253.64		
IVA PAGADO CARGADO AL GASTO	33,133.92		
MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	17,855.01		
MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	519.62		
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS ELECTRONIC	9,103.70		
MANTENIMIENTO DE SISTEMA COMPUTACIO	302.75		
MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES	10,316.21		
DEPRECIACION DE ACTIVOS	16,709.48		
COMBUSTIBLE	2,736.25		
GASTOS DE INTERNET	91.67		
MULTAS E INTERESES AL S.R.I.	0.50		
TARJETAS DE PRESENTACION	740.00		
OTROS GASTOS		474,600.67	
TOTAL OTROS GASTOS		456,764.17	
MANTENIMIENTO SERVICIOS CONTRA INCE	42,885.26		
SERVICIO DE ASEO Y LIMPIEZA	22,774.92		
MATRICULACION VEHICULOS	1,116.08		
GASTOS DE REFRIGERIO	2,786.52		
SECRETARIA DE TELECOMUNICACIONES	870.22		
EQUIPAMIENTO DE VEHICULOS	275.79		
SERVICIOS PRESTADOS	1,466.67		
ASESORIA TECNICA PROFESIONAL	23,683.66		
MANTENIMIENTO DEL DEPARTAMENTO MEDI	162.71		
MANTENIMIENTO DE CARGA	24,799.46		
REMODELACION DE LA TERMINAL 2007	64,083.92		
REMODELACION DE LA TERMINAL 2008	264,764.51		
PUBLICIDAD Y PRENSA	7,094.45		
TOTAL GASTOS GENERALES			1,175,560.08
GASTOS FINANCIEROS			
AUSTRO			
COMISIONES	529.21		
TOTAL AUSTRO			
GUAYAQUIL			
COMISIONES	716.80		
TOTAL GUAYAQUIL			
TOTAL GASTOS FINANCIEROS		1,246.01	
GASTOS NO OPERACIONALES			
OTROS GASTOS	4,407.34		
TOTAL OTROS GASTOS		4,407.34	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES			5,653.35
TOTAL GASTOS			1,181,213.43

EXCEDENTE DEL PERIODO

0.00

Fausto Carvallo
Dr. Fausto Carvallo
F. JEFE ADM. FINANCIERO (E)

Eduardo Ramirez M
Ing. Eduardo Ramirez M
F. DIRECTOR EJECUTIVO

Elizabeth Carrion
Ing. Elizabeth Carrion
F. CONTADORA
0104321237001
Mat. 045791

CORPORACION AEROPORTUARIA DE CUENCA
Estado de Resultados de Enero a Diciembre del 2008

INGRESOS			
INGRESO OPERACIONALES			
INGRESOS AEROPORTUARIOS			
TASA USO DEL TERMINAL	500,752.00		
TASA DE ATERRIZAJE	113,583.62		
TASA DE ILUMINACION	31,966.47		
TASA DE ESTACIONAMIENTO	1,399.96		
TASA DE SEGURIDAD	250,374.00		
Total TASAS		898,076.05	
CONCESION MERCANTIL	280,801.16		
PARQUEADERO	60,699.29		
BASES DE CONCURSO	1,350.00		
ALICUOTAS	28,664.32		
DERECHO DE LLAVES	4,851.45		
SERVICIO SALA VIP	5,740.26		
SERVICIO SALA VIP CORPAC	930.71		
Total DERECHO CONCESION MERCANTIL		383,037.19	
INGRESOS POR SERVICIOS			
USO DE SERVICIO CONTRA INCENDIOS	2,100.00		
SERVICIO CARRUSEL EQUIPAJE ARRIBO	13,856.00		
EXTENSION DE HORARIO	13,402.11		
LINEA TELEFONICA COMERCIAL	120.00		
INTERNET BANDA ANCHA	30.00		
Total INGRESOS POR SERVICIOS		29,508.11	
INGRESOS POR CONVENIOS			
CONVENIOS ECJAFUEL	21,805.80		
Total INGRESOS POR CONVENIOS		21,805.80	
Total INGRESOS AEROPORTUARIOS			1,332,427.15
INGRESOS POR CONVENIOS			
CONVENIO EMTET			
Total INGRESOS POR CONVENIOS			
Total INGRESO OPERACIONALES			1,332,427.15
OTROS INGRESOS			
OTROS INGRESOS	2,902.33		
Total INGRESOS NO OPERACIONALES		2,902.33	
IDENTIFICACIONES	5,080.00		
INTERESES AEROLINEAS	5,836.43		
AUSPICIO	3,600.00		
REEMBOLSO	16,345.99		
INTERESES BANCARIOS	122.89		
Total INGRESOS NO OPERACIONALES		30,985.11	33,887.44
TOTAL INGRESOS			1,366,314.59

GASTOS			
GASTOS OPERACIONALES			
GASTOS AEROPORTUARIOS			
GASTO DE PERSONAL			
SUELDOS Y SALARIOS	236,583.72		
HONORARIOS PROFESIONALES	5,061.00		
HORAS EXTRAS	124,012.88		
APORTE PATRONAL	43,479.91		
DECIMO TERCER SUELDO	27,955.76		
DECIMO CUARTO SUELDO	9,118.79		
FONDOS DE RESERVA	5,131.21		
VACACIONES	13,988.52		

CAPACITACION	28,899.00		
UNIFORMES	5,142.32		
MOVILIZACION	-		
INTERMEDIACION LABORAL	51,341.14		
APORTE PERSONAL	30,940.92		
OTROS INGRESOS PERSONAL		581,655.17	
GASTOS DEL PARQUEADERO			
INTERMEDIACION LABORAL PARQUEAD.	7,917.93		
TOTAL GASTOS DEL PARQUEADERO		7,917.93	
TOTAL GASTOS AEROPORTUARIOS			589,573.10
GASTOS GENERALES			
VIATICOS			
PASAJES (A)	10,215.61		
VIATICOS(A)	13,273.49		
TOTAL VIATICOS		23,489.10	
SEGUROS	40,716.15		
UTILES DE OFICINA	3,852.08		
UTILES DE ASEO Y LIMPIEZA	9.70		
ANUNCIOS Y SUSCRIPCIONES	415.36		
SERVICIO TELEFONICO	4,269.46		
EQUIPO DE SEGURIDAD PERSONAL	-		
SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA	40,418.75		
SERVICIO DE AGUA	20,582.47		
SERVICIO DE CORREO	298.08		
SERVICIO DE COPIAS	262.46		
SERVICIOS DE SEGURIDAD AEROPORTUARI	-		
MANTENIMIENTO DE LA PISTA	1,324.46		
SERVICIOS CONTRA INCENDIOS	59,007.60		
SERVICIO APROXIMACION Y DECOLAJE	22,346.71		
LEGALIZACIONES Y NOTARIAS	40.39		
MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	3,670.28		
MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	1,701.84		
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS ELECTRONIC	22,619.61		
MANTENIMIENTO DE SISTEMA COMPUTACIO	154.90		
MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES	4,654.87		
IVA CARGADO AL GASTO	97,670.52		
DEPRECIACION DE ACTIVOS	46,048.71		
COMBUSTIBLE	2,930.81		
MANTENIMIENTO EQUIPO COMPUTACION	-		
GASTOS DE INTERNET	1,330.85		
TARJETAS DE PRESENTACION	721.21		
OTROS GASTOS		375,047.27	
TOTAL OTROS GASTOS			
MANTENIMIENTO SERVICIOS CONTRA INCE	9,364.36		
GASTOS DE TRANSPORTE	256.23		
SERVICIO DE ASEO Y LIMPIEZA	34,689.73		
MATRICULACION VEHICULOS	701.86		
GASTOS DE REFRIGERIO	6,270.69		
SECRETARIA DE TELECOMUNICACIONES	386.90		
SERVICIOS PRESTADOS	336.45		
ASESORIA TECNICA PROFESIONAL	9,183.66		
MANTENIMIENTO DEPARTAMENTO MEDICO	1,300.71		
MANTENIMIENTO DE CARGA	215.95		
PUBLICIDAD Y PRENSA	7,561.40		
TOTAL GASTOS GENERALES		70,267.94	468,804.31
GASTOS FINANCIEROS			
AUSTRO			
COMISIONES	867.70		
IMPUESTO DEL PRESTAMO AUSTRO	14,000.00		
INTERES PRESTAMOS AUSTRO	56,983.64		
ADMINISTRACION FIDEICOMISO	2,739.45		
INTERES SOBREGIRO	4,349.84		

TOTAL AUSTRO		78,940.63	
GUAYAQUIL			
COMISIONES	179.83		
TOTAL GUAYAQUIL		179.83	
PACIFICO			
COMISIONES	104.72		
INTERES SOBREGIRO	95.73		
TOTAL PACIFICO		200.45	
INTERNACIONAL			
COMISIONES	365.86		
INTERES SOBREGIRO	531.36		
TOTAL INTERNACIONAL		897.22	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS			80,218.13
GASTOS NO OPERACIONALES			
OTROS GASTOS	3,384.91		
GASTO DE EVENTO	10,011.36		
Total OTROS GASTOS		13,396.27	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES			
TOTAL GASTOS			13,396.27
TOTAL DE GASTOS			1,151,991.81
EXCEDENTE DEL PERIODO			214,322.78

Fausto Carvallo
Dr. Fausto Carvallo
F. JEFE ADM. FINANCIERO (E)

Eduardo Ramirez M
Ing. Eduardo Ramirez M
F. DIRECTOR EJECUTIVO

Elizabeth Carrion R.N.
Ing. Elizabeth Carrion
F. CONTADORA
0104321237001
Mat. 045791

BIBLIOGRAFIA

- Van Horne, James C. (Ed. 11ª). (2003). "Administración financiera". Mexico: Prentice Hall
- Fred Wueston, J. (Ed.). (1994). "Fundamentos de administración financiera" . Mexico :McGraw Hill
- Nacional Financiera (Ed. 1)(1995) "Guía para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión". México D. F.