



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA
SEDE CUENCA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

ANÁLISIS FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES:
CASO INDIANEGOCIOS S.A. PERIODO 2018 - 2021

Trabajo de titulación previo a la obtención del
título de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría

AUTORA: MÓNICA PRISCILA DOMÍNGUEZ CADENA
TUTOR: ING. JORGE LUIS GARCÍA BACUILIMA, PHD.

Cuenca - Ecuador

2024

**CERTIFICADO DE RESPONSABILIDAD Y AUTORÍA DEL TRABAJO DE
TITULACIÓN**

Yo, Mónica Priscila Domínguez Cadena con documento de identificación N° 0104587449,
manifiesto que:

Soy la autora y responsable del presente trabajo; y, autorizo a que sin fines de lucro la
Universidad Politécnica Salesiana pueda usar, difundir, reproducir o publicar de manera total
o parcial el presente trabajo de titulación.

Cuenca, 11 de marzo del 2024.

Atentamente,



Mónica Priscila Domínguez Cadena

0104587449

**CERTIFICADO DE CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE
TITULACIÓN A LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**

Yo, Mónica Priscila Domínguez Cadena con documento de identificación N° 0104587449, expreso mi voluntad y por medio del presente documento cedo a la Universidad Politécnica Salesiana la titularidad sobre los derechos patrimoniales en virtud de que soy autora del Caso de estudio: “Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones: caso Indianegocios S.A. periodo 2018 - 2021”, el cual ha sido desarrollado para optar por el título de: Ingeniera en Contabilidad y Auditoría, en la Universidad Politécnica Salesiana, quedando la Universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente.

En concordancia con lo manifestado, suscribo este documento en el momento que hago la entrega del trabajo final en formato digital a la Biblioteca de la Universidad Politécnica Salesiana.

Cuenca, 11 de marzo del 2024.

Atentamente,



Mónica Priscila Domínguez Cadena

0104587449

CERTIFICADO DE DIRECCIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, Jorge Luis García Bacuilima con documento de identificación N° 1103692107, docente de la Universidad Politécnica Salesiana declaro que bajo mi tutoría fue desarrollado el trabajo de titulación: ANÁLISIS FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES: CASO INDIANEGOCIOS S.A. PERIODO 2018 - 2021, realizado por Mónica Priscila Domínguez Cadena con documento de identificación N° 0104587449, obteniendo como resultado final el trabajo de titulación bajo la opción Caso de estudio que cumple con todos los requisitos determinados por la Universidad Politécnica Salesiana.

Cuenca, 11 de marzo del 2024.

Atentamente,



Ing. Jorge Luis García Bacuilima, PhD.

1103692107

Dedicatoria y Agradecimiento.

En primera instancia agradezco a Dios por darme la vida, fuerza y ganas de seguir adelante buscando siempre superarme y alcanzar las metas que me propongo a lo largo de mi vida personal y laboral.

Así también agradezco a mis padres por ser los pilares fundamentales en mi vida y darme como mejor herencia los estudios que hoy en día me sirven de mucho para poder desempeñarme de manera profesional.

Así también agradezco a mi hermano por formar parte de mi vida y enseñarme que siempre debemos luchar por nuestros sueños y metas y nunca dejarnos derrumbar ya que somos capaces de lograr siempre lo que nos proponemos.

A mi esposo agradecerle por su apoyo incondicional, paciencia y amor, formando parte de este logro y siempre motivándome a salir adelante.

Este logro se lo dedico de manera muy especial al milagro más hermoso que Dios y la Virgen me pudieron regalar que es mi hija María Emilia ya que ella es la que da sentido a mi vida siendo el motivo para superarme cada día y velar por un mejor futuro para ella.

También le agradezco al Ing. Jorge Luis Garcia por su apoyo, ya que ha sabido orientarme con su profesionalismo en la dirección del presente caso de estudio.

De igual manera, agradezco a la Universidad Politécnica Salesiana, a cada profesor de la Carrera de Contabilidad y Auditoría; que, con su dedicación, enseñanzas, profesionalismo; han sabido enriquecerme de sus conocimientos que son el detonante del éxito profesional y laboral.

Resumen.

El presente trabajo de investigación hace referencia al análisis e interpretación de los estados financieros como medio para identificar las fortalezas y debilidades de una organización y apoyar en la toma de decisiones de la empresa Indianegocios S.A. en el periodo 2018 – 2021.

El análisis e interpretación de los estados financieros es de vital importancia, mismo que permite dar cumplimiento a los objetivos planteados; del mismo modo, hacen referencia a la aplicación de métodos de evaluación financiera como son el análisis horizontal, vertical y al cálculo de indicadores financieros, para determinar la situación administrativa- financiera de los recursos económicos de la empresa.

El propósito fue determinar si los resultados de los análisis elaborados han servido para la identificación de las deficiencias y correcciones necesarias para la toma de decisiones y cumplimiento de las metas y objetivos propuestos. Los resultados se pondrán a disposición de la empresa, de manera que se pueda promover una mejora a futuro para una mejor gestión y manejo de la empresa.

Abstract

This research work refers to the analysis and interpretation of financial statements as a means to identify the strengths and weaknesses of an organization and support the decision making of the company Indianegocios S.A. in the period 2018 - 2021.

The analysis and interpretation of the financial statements is of vital importance, the same that allows compliance with the stated objectives; likewise, they refer to the application of financial evaluation methods such as horizontal and vertical analysis and the calculation of financial indicators, to determine the administrative-financial situation of the company's economic resources.

The purpose was to determine whether the results of the analyses prepared have been useful for identifying the deficiencies and corrections necessary for decision making and compliance with the proposed goals and objectives. The results will be made available to the company, in order to promote future improvements for better management and handling of the company.

Índice del Contenido

CERTIFICADO DE RESPONSABILIDAD Y AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN.	2
CERTIFICADO DE CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN A LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA.	3
CERTIFICADO DE DIRECCIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN.....	4
DEDICATORIA Y AGRADECIMIENTO.	5
RESUMEN.	6
ABSTRACT.....	7
ÍNDICE DEL CONTENIDO.....	8
1. TÍTULO DEL TRABAJO A REALIZAR.....	10
1.1. Descripción del Problema.....	10
1.2. Justificación.....	13
2. OBJETIVOS.....	14
2.1. Objetivo General:.....	14
2.2. Objetivos Específicos:.....	14
3. MARCO TEÓRICO.....	14
3.1. Gestión Financiera.....	15
3.2. Indicadores financieros.....	15
3.3. Tipos de Análisis y su procedimiento.....	21
3.4. Análisis Horizontal.....	22
3.5. Análisis Vertical.....	22
4. METODOLOGÍA.....	23
4.1. Tipo de Investigación.....	23
4.2. Fuentes de Datos.....	23
4.3. Recopilación de Datos.....	23
4.4. Análisis de Datos Financieros.....	24
4.5. Análisis de Factores Internos y Externos.....	24
4.6. Evaluación de Eficacia de Decisiones.....	24
4.7. Análisis de Resultados.....	24
4.7.1. Análisis Vertical Balance General de la Empresa Indianegocios S.A. 2018 – 2021.	24
4.7.1.1. Tabla 1. Análisis Vertical Activo Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	25
4.7.1.2. Tabla 2. Resumen Análisis Vertical Activo Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	26
4.7.1.3. Tabla 3. Análisis Vertical Pasivo Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	27
4.7.1.4. Tabla 4. Resumen Análisis Vertical Pasivo Empresa “Indianegocios S.A. 20218 – 2021”.....	27
4.7.1.5. Tabla 5. Análisis Vertical del Patrimonio Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	29
4.7.2. Análisis Vertical Estado de Resultados de la Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021.”.....	30
4.7.2.1. Tabla 7. Análisis Vertical de Ingresos de la Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	31
4.7.2.2. Tabla 8. Resumen Análisis Vertical Ingresos de la empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	34
4.7.2.3. Tabla 9. Análisis Vertical de Costos de la Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	35
4.7.2.4. Tabla 10. Resumen Análisis Vertical de Costos de la empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	37
4.7.2.5. Tabla 11. Análisis Vertical de Gastos Administrativos de la Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	38
4.7.2.6. Tabla 12. Análisis Vertical de Gastos Ventas de la empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	41
4.7.2.7. Tabla 13. Análisis Vertical de Gastos Financieros de la empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	44
4.7.2.8. Tabla 14. Resumen Análisis Vertical Gastos Operacionales de la empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”.....	44
4.7.3. Análisis Horizontal del Balance General de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”.....	48
4.7.3.1. Tabla 15. Análisis Horizontal del Activo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”.....	49
Tabla 16. Análisis Horizontal del Activo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”.....	50
4.7.3.2. Tabla 17. Análisis Horizontal del Pasivo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”.....	53

Tabla 18. Análisis Horizontal del Activo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”	53
4.7.3.3. Tabla 19. Análisis Horizontal del Patrimonio de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”	54
4.7.4. <i>Análisis Horizontal del Estado de Resultados de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”</i> .	55
4.7.4.1. Tabla. 20. Análisis Horizontal de Ingresos y Costos de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021” ...	55
4.7.4.1. Tabla. 21. Análisis Horizontal de Gastos de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”	56
4.7.5. <i>Análisis de los Indicadores Financieros de la Empresa “Indianegocios S.A. del año 2018 – 2021”</i>	57
<i>Ratios de Liquidez</i>	57
4.7.5.1 Tabla 22. Ratio Liquidez Corriente.....	57
4.7.5.2. Tabla 23. Ratio Prueba Acida	58
<i>Ratios de Gestión</i>	59
4.7.5.3. Tabla 27. Rotación de Cartera	59
4.7.5.4. Tabla 28. Rotación de Ventas	59
4.7.5.5. Tabla 29. Periodo Medio de Cobranza	60
4.7.5.6. Tabla 30. Periodo Medio de Pago.....	61
4.7.5.7. Tabla 31. Impacto Gastos de Administración y Ventas	62
4.7.5.8. Tabla 32. Impacto de la Carga Financiera	62
<i>Ratios de Rentabilidad</i>	63
4.7.5.9. Tabla 33. Neta del Activo (Dupont)	63
4.7.5.10. Tabla 34. Margen Bruto.....	64
4.7.5.11. Tabla 35. Margen Operacional	65
4.7.5.12. Tabla 36. Rentabilidad Neta de Ventas	65
4.7.6 <i>Análisis FODA de la empresa Indianegocios S.A.</i>	66
4.7.7. <i>Análisis PESTEL de la empresa Indianegocios S.A.</i>	67
4.7.8. <i>Resultados obtenidos en la empresa Indianegocios S.A.</i>	68
4.8. <i>Recomendaciones y Sugerencias</i>	70
4.8.1. Opiniones emitidas por las diferentes firmas de Auditoría Externa.	70
CONCLUSIONES	74
5. BIBLIOGRAFÍA	76

1. Título del Trabajo a Realizar

“Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones: caso Indianegocios S.A. periodo 2018 - 2021”

1.1. Descripción del Problema

Indianegocios S.A. es una empresa automotriz misma que se constituyó el 27 de febrero del 2008, bajo el número 318 del Registro Mercantil, Repertorio 1446 del 27 de febrero del 2008. Resolución 08-C-DIC-092 de la Intendencia de Compañías de Cuenca del 15 de febrero del 2008, es una empresa en Ecuador, con sede principal en Cuenca. Está conformada por cinco socios, su actividad económica es la venta de vehículos nuevos y usados: vehículos para todo terreno (jeeps, etcétera), incluido la venta al por mayor por comisionistas, adicional a ello cuentan con el servicio de taller. A la empresa Indianegocios S.A. se le conoce en el sector automotriz por la venta exclusiva de vehículos a diésel de la marca Mahindra teniendo una trayectoria en el mercado desde hace 15 años.

En Indianegocios S.A. al igual que en toda empresa dedicada a la venta de vehículos y repuestos, las ventas son el motor económico y éstas no podrán llevarse a cabo con efectividad sino se dispone de una información veraz y oportuna para lograr una adecuada y acertada toma de decisiones; allí radica la importancia de vigilar eficaz y eficientemente la información financiera de la empresa.

La proporción de automóviles vendidos ensamblados en Ecuador frente a los importados ha ido decreciendo notoriamente en los últimos años. Hasta el año 2015, la participación de las ventas de automóviles de ensamblaje local fue cada vez mayor, llegando a alcanzar ese mismo año el 54,4 % del total de las ventas. No obstante, a causa del Acuerdo Comercial con la Unión Europea, en vigor desde 2017, la importación de vehículos del bloque europeo crece desde un 50,1 % en 2016 a un 83,9 % en 2021. (Hoyas, 2022)

En 2021, la producción local de vehículos fue de 19.233 unidades. En Ecuador existen cuatro empresas que son los principales productores nacionales (ensambladores) de automóviles: Motors Ómnibus BB GM-OBB (Chevrolet), MARESA (Mazda y Fiat) AYMESA (KIA y Hyundai) y CIAUTO (Great Wall). (Hoyas, 2022)

Las ventas de automóviles han variado notablemente en los últimos 15 años. En el año 2007 se vendieron 91.570 automóviles en Ecuador, mientras que el récord de automóviles vendidos fue en el año 2018, con unas ventas de 137.615 unidades. (Hoyas, 2022)

El 2020 trajo problemas a múltiples sectores, entre ellos a la industria automotriz y, en consecuencia, a la oferta de empresas comercializadoras de automóviles. El problema de las comercializadoras de automóviles comenzó cuando la pandemia obligó el cierre de fábricas y de fronteras. Al cierre de fronteras y la baja de reservas se sumaron problemas en la fabricación de vehículos a nivel mundial. (Rently, 2023)

Con una caída del 100 por ciento en comparación al mes de abril de 2019, India se convierte en el único país del mundo que no concretó una venta de automóvil el mes pasado. Esto es resultado de la estricta cuarentena que se vive en dicho país desde el 25 de marzo por el coronavirus, cuando las autoridades decretaron que ninguna persona podría estar en la calle a menos que fuera sumamente necesario. (Vilchis, 2020)

De acuerdo a la Asociación de Distribuidores de Autos de La India, por día se están perdiendo un estimado de 306 millones de dólares en ventas. Las marcas más afectadas con Mahindra, Maruti-Suzuki, Hyundai y Toyota. (Vilchis, 2020)

Sin duda el coronavirus ha causado estragos desde hace meses en el mundo, pero India es uno de los países más afectados en cuanto a la venta de automóviles se refiere. En marzo ya se había mostrado una caída del 48 por ciento en el mercado, con marcas como Mahindra cayendo hasta un 90 por ciento. (Vilchis, 2020)

Los fabricantes de automóviles de la India han advertido que las ventas totales de automóviles podrían caer hasta un 45% en el año fiscal actual en el peor de los casos, dado que el crecimiento económico se desploma debido a la pandemia de COVID-19, y están buscando ayuda del gobierno durante la crisis. (Ame20)

El organismo comercial representa a la mayoría de los principales fabricantes de automóviles de la India, incluidos Maruti Suzuki, Tata Motors, Mahindra & Mahindra, Hero MotoCorp y las unidades locales de Toyota Motor, Hyundai Motor, Ford y Volkswagen. (Ame20)

La industria automotriz de la India ya se está tambaleando, y las ventas de autos, SUV, camiones y motocicletas cayeron un 18% el año fiscal pasado a 21.5 millones de vehículos debido a una desaceleración económica. La pandemia, que ha provocado el cierre de negocios y a las personas a las que se les ha pedido que se queden en sus hogares en todo el mundo, empeorará las cosas. (Ame20)

De acuerdo con la información citada en los párrafos anteriores, la problemática comercial y de producción que acarreó la pandemia por COVID-19 en el sector automotriz, se puede deducir una afectación considerable en las empresas pertenecientes a este sector, tanto en su gestión financiera como administrativa, que incluso en algunos casos significó el cese de operaciones y en otros agudizó la inestabilidad financiera de años anteriores. (Ame20) (Sampedro-Luna & Orellana-Quezada, 2022)

Por lo cual, el presente caso de estudio tiene como objetivo determinar la importancia de la toma de decisiones al analizar los estados financieros, tomando como caso de estudio a la empresa INDIANEGOCIOS S.A., mediante un análisis histórico detallado de la gestión que han realizado las administraciones que han pasado por la empresa, permitiéndonos así analizar las decisiones en cuanto los respectivos resultados que la empresa ha presentado a lo largo de

los últimos nueve años. Considerando además otros factores que influyen indirectamente, como la competencia de mercado a la cual se ha enfrentado la marca, la cual ha generado una baja considerable en los ingresos y en la rentabilidad, ante lo cual se busca emitir un juicio crítico y razonable sobre sus diferentes estados financieros a fin de permitir estudiantes de las ciencias administrativas tener una idea clara de las situaciones que puede tener una empresa y como estas pueden incidir en la toma de decisiones.

1.2. Justificación

La necesidad que ha llevado a desarrollar el presente caso de estudio corresponde a proporcionar con exactitud el análisis de la gestión financiera de la empresa Indianegocios S.A., con el fin de obtener elementos de juicio para que estudiantes y/o investigadores puedan sumergirse en situaciones complejas y analicen la importancia de la toma de decisiones basadas en la información financiera.

Tomando en cuenta que para desarrollar un análisis financiero es necesaria la aplicación de instrumentos y técnicas matemáticas sobre cifras y datos suministrados por la contabilidad, transformándolos para su debida interpretación. Considerando la operación de las empresas automotrices, no sólo por el propósito de obtener suficiente utilidad en beneficio de sus propietarios, sino además para hacer frente a la responsabilidad social que guardan las mismas en el entorno donde operan.

El análisis adecuado de los indicadores dentro de las empresas, contribuirá a la evaluación del logro de los objetivos y el nivel de productividad con el que las empresas se mantienen dentro del mercado, también sirve para analizar la gestión actual y elevar la productividad dentro de todas las actividades que realiza, también establecer procedimientos mismos que permitan medir el cumplimiento de la misión, la consecución de los objetivos y el uso adecuado de los recursos que posea dicha organización, así como de la planificación

financiera permitiéndonos saber la situación económica de la empresa y sus respectivas falencias.

2. Objetivos

2.1. Objetivo General:

"Evaluar la situación financiera de Indianegocios S.A. durante el período 2018-2021 y analizar cómo dicha situación ha influido en el proceso de toma de decisiones.

2.2. Objetivos Específicos:

- 1.** Realizar un análisis detallado de los estados financieros de Indianegocios S.A. correspondientes a los años 2018 a 2021, identificando tendencias, ratios financieros clave y puntos de preocupación.
- 2.** Identificar y evaluar los factores internos y externos que han afectado la situación financiera de la empresa durante el período de estudio.
- 3.** Analizar las decisiones estratégicas tomadas por la alta dirección de Indianegocios S.A. y cómo estas decisiones se han basado en la información financiera disponible.
- 4.** Evaluar la eficacia de las decisiones tomadas en términos de minimizar pérdidas.
- 5.** Proporcionar recomendaciones y sugerencias basadas en los hallazgos del análisis financiero para mejorar la toma de decisiones en situaciones similares en el futuro.

3. Marco Teórico

Para tener una referencia teórica de las herramientas a utilizar en el caso de estudio es necesario tomar a consideración algunos conceptos que serán claves para el desarrollo del contenido tales como:

3.1. Gestión Financiera

Entendemos por Gestión Financiera el tratamiento metodológico de la situación económico-financiera de la empresa con el fin de analizar, evaluar y controlar la actividad desarrollada por la organización en el proceso de creación de valor. (Ferraz, 2013)

La gestión financiera supone, así, estudiar en el tiempo, de forma continua, tanto las actuaciones a nivel decisional como a nivel operacional, sometiéndolas a juicio mediante la contrastación de resultados y objetivos, y ofreciendo técnicas de ayuda de decisión. (Ferraz, 2013)

3.2. Indicadores financieros

Los indicadores financieros son medidas que tratan de analizar el estado de la empresa desde un punto de vista individual, son utilizados para mostrar las relaciones que existen entre las diferentes cuentas de los estados financieros; y sirven para analizar su liquidez, solvencia, rentabilidad y eficiencia operativa de una entidad. (Rubén Dario Imaicela Carrión, 2019)

Los indicadores financieros, también llamados ratios financieras, son métricas que te permiten realizar análisis financieros de una empresa en un periodo determinado. Existen varios tipos de indicadores financieros que se enfocan en diferentes áreas de la empresa y la eficiencia que han tenido. (Guias, 2022)

Estos indicadores son necesarios para medir la rentabilidad, la capacidad y el estado de endeudamiento, la capacidad de generar liquidez, calcular las utilidades, etcétera. De esta manera, son herramientas que ayudan a complementar los análisis que cada empresa realiza y que influyen en la toma de decisiones. (Guias, 2022)

Para el análisis que se regirá en la presente investigación, se definirá algunos conceptos importantes como:

Indicador de liquidez

De acuerdo (Guzman, 2015) nos indica que el ratio de liquidez mide la capacidad que tiene la empresa para hacer frente a sus deudas en el corto plazo. Es decir, el dinero en efectivo de que dispone, para cancelar sus deudas. Expresan no solamente el manejo de las finanzas totales de la empresa, sino la habilidad gerencial para convertir en efectivo determinados activos y pasivos corrientes. Facilitan examinar la situación financiera de la compañía frente a otras, en este caso los ratios se limitan al análisis de activo y pasivo corriente.

Liquidez corriente: lo obtenemos dividiendo el activo corriente entre el pasivo corriente. El activo corriente incluye básicamente las cuentas de caja, bancos, cuentas y letras por cobrar, valores de fácil negociación e inventarios. Este ratio es la principal medida de liquidez, muestra qué proporción de deudas de corto plazo son cubiertas por elementos del activo, cuya conversión en dinero corresponde aproximadamente al vencimiento de las deudas. (Guzman, 2015)

Prueba ácida: Es aquel indicador que al descartar del activo corriente cuentas que no son fácilmente realizables, proporciona una medida más exigente de la capacidad de pago de una empresa en el corto plazo. Es algo más severa que la anterior y es calculada restando el inventario del activo corriente y dividiendo esta diferencia entre el pasivo corriente. Los inventarios son excluidos del análisis porque son los activos menos líquidos y los más sujetos a pérdidas en caso de quiebra. (Guzman, 2015)

Indicador de solvencia

La ratio de solvencia es un término muy conocido en el mundo empresarial y se define como otro de los indicadores fundamentales de toda empresa. Su cálculo y análisis permiten saber, si una entidad (al día de hoy) puede pagar de manera solvente todos sus compromisos o deudas.

Dicho de otra manera, la capacidad que tienen las empresas para poder afrontar las deudas. Como tal, es de los indicadores financieros más importantes para la dirección empresarial, en especial en la toma de decisiones para nuevos retos o proyectos. (Sanatella, 2023)

Endeudamiento del Activo: Según (Estudios., 2017) “este índice permite determinar el nivel de autonomía financiera”. Se entiende que la compañía depende mucho de sus acreedores y que tiene limitado el nivel de endeudamiento; y a menor índice la empresa no tiene mucha dependencia frente a sus acreedores.

Apalancamiento: Esta razón mide la relación entre el capital propio que se ha invertido frente a los créditos otorgados por terceros para una determinada inversión de la empresa. (Estudios., 2017)

Apalancamiento financiero: Mediante este indicador se puede hacer un análisis entre la ventaja y desventaja que se ha obtenido al contraer deudas con terceros y ver cuánto ha aportado este endeudamiento para la empresa. (Estudios., 2017)

Indicadores de Gestión

Los ratios de gestión muestran datos sobre la gestión de algunas áreas específicas de la empresa, es decir desempeños históricos, como por ejemplo el manejo de la logística a través de los ratios de rotación de los inventarios, o el comportamiento de la política de créditos y los plazos que se hayan establecido en ella, así como también el comportamiento del pago a proveedores o cuentas por pagar. (Andrade Pinelo, 2017)

Rotación de Cartera: Muestra el número de veces que las cuentas por cobrar giran, en promedio, en un periodo determinado de tiempo, generalmente un año. (Estudios., 2017)

Rotación de Ventas: Indica el buen funcionamiento de la empresa y su función es indicar la eficiencia de la empresa a la hora de gestionar sus activos para producir nuevas ventas. (Estudios., 2017)

Periodo de Medio de Cobranza: Permite apreciar el grado de liquidez (en días) de las cuentas y documentos por cobrar, lo cual se refleja en la gestión y buena marcha de la empresa. (Estudios., 2017)

Periodo de Medio de Pago: Indica el número de días que la empresa tarda en cubrir sus obligaciones de inventarios. El coeficiente adquiere mayor significado cuando se lo compara con los índices de liquidez y el período medio de cobranza. (Estudios., 2017)

INDICADORES FINANCIEROS

Liquidez



- **Liquidez Corriente** = Activo Corriente / Pasivo Corriente
- **Prueba Acida** = Activo Corriente - Inventarios / Pasivo Corriente



SOLVENCIA

- **Endeudamiento del Activo** = Pasivo Total / Activo Total
- **Apalancamiento** = Activo Total / Patrimonio
- **Apalancamiento Financiero** = (UAI / Patrimonio) / (UAI / Activos Totales)



GESTION

- **Rotacion de Cartera** = Ventas / Cuentas por Cobrar
- **Rotacion de Ventas** = Ventas / Activo Total
- **Periodo Medio de Cobranza** = (Cuentas por Cobrar * 365) / Ventas
- **Periodo Medio de Pago** = (Cuentas y Documentos por Pagar * 365) / Compras
- **Impacto Gastos Administracion y Ventas** = Gastos Administrativos y Ventas / Ventas
- **Impacto de la Carga Financiera** = Gastos Financieros / Ventas



RENTABILIDAD

- * **Neta del Activo (Dupont)** = (Utilidad Neta / Ventas) * (Ventas / Activo Total)
- * **Margen Bruto** = Ventas Netas - Costo de Ventas / Ventas
- * **Margen Operacional** = Utilidad Operacional / Ventas
- * **Rentabilidad Neta de Ventas** = Utilidad Neta / Ventas
- * **Rentabilidad Operacional del Patrimonio** = Utilidad Operacional / Patrimonio
- * **Rentabilidad Financiera** = (Ventas / Activo) * (UAI / Ventas) * (Activo / Patrimonio) * (UAI / UAI) * (UN / UAI)

Autor: Mónica Domínguez

Fuente: Superintendencia de Compañías.

(Estudios., 2017)

Impacto de los Gastos Administrativos y de Ventas: Si bien una empresa puede presentar un margen bruto relativamente aceptable, este puede verse disminuido por la presencia de fuertes gastos operacionales (administrativos y de ventas) que determinarán un bajo margen operacional y la disminución de las utilidades netas de la empresa. (Estudios., 2017)

Impacto Carga Financiera: Indica el porcentaje que representan los gastos financieros con respecto a las ventas o ingresos de operación del mismo período, permite establecer la incidencia que tienen los gastos financieros sobre los ingresos de la empresa. (Estudios., 2017)

Indicadores de Rentabilidad

Son ratios financieros que permiten medir y analizar si una empresa está siendo o no rentable. A través de estos indicadores se puede evaluar la administración de las actividades de la empresa, la gestión de los gastos y costos e indican el potencial de poder convertir ingresos en utilidades. (Resendiz, 2022)

Estos ratios financieros se utilizan para determinar si el dinero invertido en una empresa está funcionando y en qué medida. En otras palabras, los indicadores de rentabilidad permiten analizar el resultado en relación con el capital invertido o financiado en la empresa. (Resendiz, 2022)

Rentabilidad neta del activo (Dupont): Esta razón muestra la capacidad del activo para producir utilidades, independientemente de la forma como haya sido financiado, ya sea con deuda o patrimonio. (Estudios., 2017)

Margen Bruto: Este índice permite conocer la rentabilidad de las ventas frente al costo de ventas y la capacidad de la empresa para cubrir los gastos operativos y generar utilidades antes de deducciones e impuestos. (Estudios., 2017)

Margen Operacional: Tiene gran importancia dentro del estudio de la rentabilidad de una empresa, puesto que indica si el negocio es o no lucrativo, en sí mismo, independientemente de la forma como ha sido financiado. (Estudios., 2017)

Rentabilidad Neta de Ventas: Muestran la utilidad de la empresa por cada unidad de venta. Se debe tener cuidado comparándolo con el margen operacional, para establecer si la utilidad procede principalmente de la operación propia de la empresa, o de otros ingresos diferentes. (Estudios., 2017)

Rentabilidad Operacional del Patrimonio: Permite identificar la rentabilidad que le ofrece a los socios o accionistas el capital que han invertido en la empresa, sin tomar en cuenta los gastos financieros ni de impuestos y participación de trabajadores. (Estudios., 2017)

Rentabilidad Financiera: Mide el beneficio neto (deducidos los gastos financieros, impuestos y participación de trabajadores) generado en relación a la inversión de los propietarios de la empresa (Estudios., 2017)

3.3. Tipos de Análisis y su procedimiento

El análisis financiero permite determinar la situación actual y la toma de decisiones futuras en la búsqueda por mejorar el desempeño empresarial, a través del estudio de los estados financieros mediante diferentes indicadores evaluando la rentabilidad, la liquidez, los activos y los pasivos de una organización. (Ríos, 2020)

De acuerdo con (Pedro Rubio Domínguez, 2007) El análisis de estados financieros es un proceso de selección, relación y evaluación de la información financiera, con el fin de evaluar la situación financiera actual y pasada de la empresa, así como los resultados de sus operaciones, con el objetivo básico de determinar fortalezas y debilidades sobre la situación financiera, como también los resultados de operación; y así poder tomar decisiones para la sostenibilidad de la empresa (Tuba Criollo, 2020).

3.4. Análisis Horizontal

Este análisis permite comparar cuentas de estados financieros de varios periodos contables, permitiendo calificar la gestión de un periodo respecto a otro mostrando los incrementos y decrementos de las cuentas de los estados financieros comparativos. Este análisis debe centrarse en los cambios significativos de cada una de las cuentas. Los cambios se pueden registrar en valores absolutos y valores relativos, los primeros se hallan por la diferencia de un año base y el inmediatamente anterior, y los segundos por la relación porcentual del año base con el de comparación. (Martínez, 2015)

3.5. Análisis Vertical

De acuerdo a (Martínez, 2015) El análisis vertical consiste en determinar la participación de cada una de las cuentas del estado financiero, con referencia sobre el total de los activos o total de pasivos y patrimonio para el balance general, o sobre el total de ventas para el estado de resultados, permitiendo el análisis financiero de las siguientes apreciaciones objetivas:

- Visión panorámica de la estructura del estado financiero
- Evalúa las decisiones gerenciales, que han operado esos cambios, los cuales se pueden comprobar más tarde con el estudio de los estados de cambio.

- Permiten plantear nuevas políticas de racionalización de costos, gastos y precios como también financiamiento.

4. Metodología

4.1. Tipo de Investigación

Este estudio se basó en una investigación de tipo analítica y descriptiva. Se utilizaron datos financieros y análisis cuantitativos para comprender la situación financiera de Indianegocios S.A. y se realizaron análisis cualitativos para evaluar la toma de decisiones estratégicas de la empresa (Orellana Quezada, 2017).

4.2. Fuentes de Datos

Los datos fueron obtenidos de las siguientes fuentes:

- a) Estados financieros auditados de Indianegocios S.A. para los años 2018-2021, obtenidos de la página de la Superintendencia de Compañías.
- b) Informes de auditoría externa, obtenidos de la página de la Superintendencia de Compañías.

4.3. Recopilación de Datos

Los datos financieros se recopilaron mediante la revisión de los estados financieros y su análisis detallado. Se utilizaron técnicas de análisis financiero, como el cálculo de ratios financieros y la tendencia de indicadores clave (Villavicencio, Quezada, Chica, & Moreira, 2015).

4.4. Análisis de Datos Financieros

Se realizó un análisis financiero exhaustivo de los estados financieros para evaluar la salud financiera de la empresa y detectar tendencias significativas en ingresos, gastos, flujo de efectivo y otros indicadores claves.

4.5. Análisis de Factores Internos y Externos

Se utilizó el análisis FODA y PESTEL para identificar los factores internos y externos que han influido en la situación financiera de Indianegocios S.A. durante el período de estudio (Carchipulla, Rivera, & Quezada, 2021).

4.6. Evaluación de Eficacia de Decisiones

Se compararon las decisiones estratégicas tomadas con los resultados reales, como la cantidad de activos, las pérdidas incurridas y el valor para los accionistas, con el fin de evaluar la eficacia de las decisiones.

4.7. Análisis de Resultados

A fin de conocer los resultados de los estados financieros de la empresa Indianegocios S.A. de los periodos 2018- 2021, se realizó un análisis mediante los métodos vertical y horizontal, así como también la aplicación de los indicadores financieros (Alvear Muñoz, 2021).

4.7.1. Análisis Vertical Balance General de la Empresa Indianegocios S.A. 2018 – 2021.

A continuación, se podrá observar el análisis del Balance General desde el año 2018 – 2021, donde se obtendrá las respectivas variaciones teniendo como detalle lo siguiente:

4.7.1.1. Tabla 1. Análisis Vertical Activo Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	VARIACION	2019	VARIACION	2020	VARIACION	2021	VARIACION
1.	ACTIVO	4.766.959,60		4.389.178,68		3.920.605,35		3.022.268,33	
1.1.	ACTIVO CORRIENTE	4.548.718,76		4.227.351,79		3.788.795,72		2.949.375,65	
1.1.01.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	679.835,13	14,26%	194.304,25	4,43%	246.143,86	6,28%	236.493,75	7,83%
1.1.01.01.	CAJA	1.323,97	0,03%	1.323,97	0,03%	1.323,97	0,03%	1.323,97	0,04%
1.1.01.02.	BANCOS	610.781,78	12,81%	192.980,28	4,40%	244.819,89	6,24%	235.169,78	7,78%
1.1.01.03.	INVERSIONES TEMPORALES	67.729,38	1,42%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
1.1.02.	ACTIVOS FINANCIEROS	393.000,85	8,24%	435.807,27	9,93%	685.709,69	17,49%	579.159,59	19,16%
1.1.02.09	CUENTAS POR COBRAR REEMBOLSOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	163,81	0,00%	163,81	0,00%	163,81	0,00%	163,81	0,01%
1.1.02.05.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	213.948,48	4,49%	243.931,94	5,56%	637.986,12	16,27%	431.284,83	14,27%
1.1.02.05.07.	DCTOS POR COBRAR	800,00	0,02%	800,00	0,02%	800,00	0,02%	800,00	0,03%
1.1.02.07.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	18.742,76	0,39%	18.742,76	0,43%	18.742,76	0,48%	18.742,76	0,62%
1.1.02.08.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	174.413,13	3,66%	188.124,81	4,29%	46.952,49	1,20%	147.674,76	4,89%
1.1.02.08.01.	CXC EMPLEADOS	1.351,35	0,03%	1.122,32	0,03%	934,77	0,02%	1.248,80	0,04%
1.1.02.08.02.	CUENTAS POR COBRAR ANTICIPOS	173.061,78	3,63%	139.167,93	3,17%	40.643,79	1,04%	141.052,03	4,67%
1.1.02.08.03.	CUENTAS POR COBRAR SRI TIE	0,00	0,00%	47.834,56	1,09%	5.373,93	0,14%	5.373,93	0,18%
1.1.02.99.	(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO	-14.267,33	-0,30%	-15.156,05	-0,35%	-18.135,49	-0,46%	-18.706,57	-0,62%
1.1.03.	ACTIVO REALIZABLE	3.018.791,49	63,33%	3.119.201,34	71,07%	2.387.970,11	60,91%	1.688.601,03	55,87%
1.1.03.06.	INVENTARIO DE PROD. TERM Y MERCAD EN ALMACEN-COMPRADO A TERCE	1.665.053,81	34,93%	1.832.063,83	41,74%	1.230.384,61	31,38%	642.753,67	21,27%
1.1.03.07.	MERCADERIA EN TRANSITO	542.101,04	11,37%	499.938,59	11,39%	408.205,19	10,41%	312.359,90	10,34%
1.1.03.11.	INVENTARIOS REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	802.320,83	16,83%	775.688,77	17,67%	738.102,66	18,83%	724.969,37	23,99%
1.1.03.12.	OTROS INVENTARIOS	9.315,81	0,20%	11.510,15	0,26%	11.277,65	0,29%	8.518,09	0,28%
1.1.04.	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	118.371,28	2,48%	119.056,39	2,71%	119.463,19	3,05%	116.551,72	3,86%
1.1.04.01.	SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	118.371,28	2,48%	119.056,39	2,71%	117.738,49	3,00%	116.551,72	3,86%
1.1.04.99.	OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.724,70	0,04%	0,02	0,00%
1.1.05.	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	338.720,01	7,11%	358.982,54	8,18%	349.508,87	8,91%	328.569,54	10,87%
1.1.05.01.	CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	27.209,32	0,57%	25.601,54	0,58%	33.141,80	0,85%	0,00	0,00%
1.1.05.02.	CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	310.646,98	6,52%	332.517,29	7,58%	315.503,36	8,05%	327.705,83	10,84%
1.1.05.03.	ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	863,71	0,02%	863,71	0,02%	863,71	0,02%	863,71	0,03%
1.2.	ACTIVO NO CORRIENTE	218.240,84	4,58%	161.826,89	3,69%	131.809,63	3,36%	72.892,68	2,41%
1.2.01.	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	131.530,79	2,76%	77.188,64	1,76%	64.007,86	1,63%	33.927,39	1,12%
1.2.01.05.	MUEBLES Y ENSERES	36.176,57	0,76%	36.176,57	0,82%	36.457,46	0,93%	36.457,46	1,21%
1.2.01.06.	MAQUINARIA Y EQUIPO	95.129,36	2,00%	96.012,40	2,19%	96.012,40	2,45%	100.273,74	3,32%
1.2.01.08.	EQUIPO DE COMPUTACION	37.336,89	0,78%	41.214,77	0,94%	46.590,97	1,19%	46.590,97	1,54%
1.2.01.09.	VEHICULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MOVIL	309.420,90	6,49%	309.420,90	7,05%	316.759,98	8,08%	289.291,99	9,57%
1.2.01.98.	(-) DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-346.532,93	-7,27%	-405.636,00	-9,24%	-431.812,95	-11,01%	-438.686,77	-14,52%
1.2.06.	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	3.774,75	0,08%	6.539,43	0,15%	6.539,43	0,17%	6.539,43	0,22%
1.2.06.01.	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS BENEFICIOS SOCIALES	3.774,75	0,08%	6.539,43	0,15%	6.539,43	0,17%	6.539,43	0,22%
1.2.99.	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	82.935,30	1,74%	78.098,82	1,78%	61.262,34	1,56%	32.425,86	1,07%
1.2.99.99.01	CTAS POR COBRAR GARANTÍAS EN ARRIENDOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	15.489,13	0,32%	27.489,13	0,63%	27.489,13	0,70%	15.489,13	0,51%
1.2.99.99.03	INSTALACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	168.364,28	3,53%	168.364,28	3,84%	168.364,28	4,29%	168.364,28	5,57%
1.2.99.99.04	(-) AMORTIZACION INSTALACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-100.918,11	-2,12%	-117.754,59	-2,68%	-134.591,07	-3,43%	-151.427,55	-5,01%

4.7.1.2. Tabla 2. Resumen Análisis Vertical Activo Empresa “Indianegocios S.A. 2018

– 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	VARIACION	2019	VARIACION	2020	VARIACION	2021	VARIACION
I.	ACTIVO	4.766.959,60	100,00%	4.389.178,68	100,00%	3.920.605,35	100,00%	3.022.268,33	100,00%
I.1.	ACTIVO CORRIENTE	4.548.718,76	22,51%	4.227.351,79	14,36%	3.788.795,72	23,77%	2.949.375,65	26,99%
I.1.01.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	679.835,13	14,26%	194.304,25	4,43%	246.143,86	6,28%	236.493,75	7,83%
I.1.02.	ACTIVOS FINANCIEROS	393.000,85	8,24%	435.807,27	9,93%	685.709,69	17,49%	579.159,59	19,16%
I.1.03.	ACTIVO REALIZABLE	3.018.791,49	63,33%	3.119.201,34	71,07%	2.387.970,11	60,91%	1.688.601,03	55,87%
I.1.04.	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	118.371,28	2,48%	119.056,39	2,71%	119.463,19	3,05%	116.551,74	3,86%
I.1.05.	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	338.720,01	7,11%	358.982,54	8,18%	349.508,87	8,91%	328.569,54	10,87%
I.2.	ACTIVO NO CORRIENTE	218.240,84	4,58%	161.826,89	3,69%	131.809,63	3,36%	72.892,68	2,41%
I.2.01.	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	131.530,79	2,76%	77.188,64	1,76%	64.007,86	1,63%	33.927,39	1,12%
I.2.06.	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	3.774,75	0,08%	6.539,43	0,15%	6.539,43	0,17%	6.539,43	0,22%
I.2.99.	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	82.935,30	1,74%	78.098,82	1,78%	61.262,34	1,56%	32.425,86	1,07%

Fuente: Elaborado por autora.

Una vez realizado el análisis vertical del activo se pudo observar que la empresa cuenta con mayor inversión a corto plazo teniendo en cuenta que el activo corriente en el año 2018 es de 22,51% del activo total, en el año 2019 es de 14,36% del activo total, en el año 2020 es de 23,77% del activo total y en el año 2021 es de 26,99% del activo total, así también se puede resaltar que las cuentas con mayor partida dentro del activo corriente son las cuentas por cobrar mismas que en el año 2018 es de 8,24% siendo mayor desde el año 2019 con el 9,93%, en el año 2020 es de 17,49%, en el año 2021 es de 19,16%. Se puede evidenciar que el activo realizable es la cuenta más importante dentro de nuestro activo habiendo en el año 2018 el 63,33%, en el 2019 el 71,07%, en el 2020 el 60,91% y en el año 2021 el 55,87% siendo la cuenta de mayor participación dentro de la empresa, teniendo en cuenta que en los dos últimos años la reducción del porcentaje se asume a las posibles ventas del mismo y no a su oportuna reposición; los servicios y otros pagos anticipados representaron en el 2018 el 2,48%, en el 2019 el 2,71%, en el 2020 el 3,05% y en el 2021 el 3,86%; los activos por impuestos corrientes se distribuyeron de la siguiente manera para el año 2018 el 7,11%, en el 2019 el 8,18%, en el 2020 el 8,91% y para el 2021 el 10,87%.

En tanto el activo corriente represento el 4,58% para el año 2018, el 3,69% para el 2019, el 3,36% para el año 2020 y el 2,41% para el año 2021 distribuidos de la siguiente manera; propiedad planta y equipo el 2,76 en el 2018, el 1,76% en el 2019, el 1,63% en el 2020 y el 1,12% en el 2021; los activos por impuestos diferidos representan 0,08% en el 2018, el 0,15% en el 2019, el 0,17% en el 2020 y el 0,22% en el 2021; otros activos no corrientes en el 2018 de 1,74%, en el 2019 de 1,78%, en el 2020 de 1,56% y en el 2021 de 1,07%; constituyendo el 100% del total del activo de la empresa.

4.7.1.3. Tabla 3. Análisis Vertical Pasivo Empresa "Indianegocios S.A. 2018 – 2021"

CODIGO	DESCRIPCION	2018	VARIACION	2019	VARIACION	2020	VARIACION	2021	VARIACION
2.	PASIVO	-5.235.962,63		-5.654.394,06		-6.258.113,80		-5.866.866,97	
2.1.	PASIVO CORRIENTE	-5.201.612,57		-5.613.905,74		-6.221.148,15		-5.847.157,82	
2.1.03.	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	-1.572.071,05	30,02%	-1.961.205,22	34,68%	-2.507.150,08	40,06%	-2.183.778,09	37,22%
2.1.03.01.	PROVEEDORES NACIONALES	-1.572.071,05	30,02%	-1.961.205,22	34,68%	-2.507.150,08	40,06%	-2.183.778,09	37,22%
2.1.04.	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	0,02	0,00%	0,02	0,00%	0,02	0,00%	0,02	0,00%
2.1.05.	PROVISIONES	-3.069,15	0,06%	-8.506,66	0,15%	-20.383,08	0,33%	-19.769,18	0,34%
2.1.05.02.	PROV. ARRIENDOS Y SEGURIDAD	-3.069,15	0,06%	-8.506,66	0,15%	-20.383,08	0,33%	-19.769,18	0,34%
2.1.07.	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	-68.704,46	1,31%	-54.128,63	0,96%	-86.653,28	1,38%	-39.611,23	0,68%
2.1.07.02.	IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	-22.975,26	0,44%	-5.330,70	0,09%	-17.042,73	0,27%	-4.255,03	0,07%
2.1.07.02.03.	IMPUESTO A LA RENTA	-22.975,26	0,44%	-5.330,69	0,09%	-0,01	0,00%	-4.255,03	0,07%
2.1.07.03.	CON EL IESS	-11.496,51	0,22%	-10.714,42	0,19%	-12.578,55	0,20%	-4.626,13	0,08%
2.1.07.04.	PROVISION BENEFICIOS SOCIALES	-10.107,47	0,19%	-15.534,01	0,27%	-23.150,18	0,37%	-14.182,27	0,24%
2.1.07.07.	CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	-24.125,22	0,46%	-22.549,50	0,40%	-33.881,82	0,54%	-16.547,81	0,28%
2.1.10.	ANTICIPO CLIENTES	-161.370,73	3,08%	-3.954,00	0,07%	-17.904,78	0,29%	-14.760,85	0,25%
2.1.10.01.	C/PAG SALDO A FAVOR CLIENTES	-161.370,73	3,08%	-3.954,00	0,07%	-17.904,78	0,29%	-14.760,85	0,25%
2.1.13.	OTROS PASIVOS CORRIENTES	-3.396.397,20	64,87%	-3.586.111,25	63,42%	-3.589.056,95	57,35%	-3.589.238,49	61,18%
2.1.13.03.	CTAS/PAG OTROS	-956,77	0,02%	-1.612,98	0,03%	-4.558,68	0,07%	-4.740,22	0,08%
2.1.13.11.	CTAS POR PAGAR INTERCOMPAÑIAS	-3.395.440,43	64,85%	-3.584.498,27	63,39%	-3.584.498,27	57,28%	-3.584.498,27	61,10%
2.2.	PASIVO NO CORRIENTE	-34.350,06	0,66%	-40.488,32	0,72%	-36.965,65	0,59%	-19.709,15	0,34%
2.2.07.	PROVISION POR BENEFICIOS EMPLEADOS	-34.350,06	0,66%	-40.488,32	0,72%	-36.965,65	0,59%	-19.709,15	0,34%

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.1.4. Tabla 4. Resumen Análisis Vertical Pasivo Empresa "Indianegocios S.A.

2018 – 2021"

CODIGO	DESCRIPCION	2018	VARIACION	2019	VARIACION	2020	VARIACION	2021	VARIACION
2.	PASIVO	-5.235.962,63	100,00%	-5.654.394,06	100,00%	-6.258.113,80	100,00%	-5.866.866,97	100,00%
2.1.	PASIVO CORRIENTE	-5.201.612,57	30,02%	-5.613.905,74	34,68%	-6.221.148,15	40,06%	-5.847.157,82	37,22%
2.1.05.	PROVISIONES	-3.069,15	0,06%	-8.506,66	0,15%	-20.383,08	0,33%	-19.769,18	0,34%
2.1.07.	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	-68.704,46	1,31%	-54.128,63	0,96%	-86.653,28	1,38%	-39.611,23	0,68%
2.1.10.	ANTICIPO CLIENTES	-161.370,73	3,08%	-3.954,00	0,07%	-17.904,78	0,29%	-14.760,85	0,25%
2.1.13.	OTROS PASIVOS CORRIENTES	-3.396.397,20	64,87%	-3.586.111,25	63,42%	-3.589.056,95	57,35%	-3.589.238,49	61,18%
2.2.	PASIVO NO CORRIENTE	-34.350,06	0,66%	-40.488,32	0,72%	-36.965,65	0,59%	-19.709,15	0,34%

Fuente: Elaborado por autora.

De acuerdo al análisis vertical del pasivo se observó que se encuentra distribuido de la siguiente manera: en el pasivo corriente se tiene para el año 2018 una variación del 30,02%, en el 2019 es del 34,6%, en el 2020 es del 40,06% y en el 2021 es del 37,22% teniendo en cuenta que desde el 2018 al 2020 las variaciones son mayores asumiendo debido a la cartera por pagar a los diferentes proveedores con los que cuenta la empresa, las provisiones para el 2018 es del 0,06%, en el 2019 es del 0,15%, para el 2020 es del 0,33% y para el 2021 es del 0,34% mismas cuentas que desde el año 2018 tienden a aumentar debido a las diferentes provisiones que se han realizado ya sea por arriendos, servicios básicos de las nuevas agencias, otras obligaciones corrientes para el año 2018 es de 1,31%, para el año 2019 es de 0,96%, para el año 2020 es de 1,38% y para el año 2021 es de 0,68%, los anticipos a clientes en el año 2018 es de 3,08%, en el año 2019 es de 0,07%, en el año 2020 es de 0,29% y en el año 2021 es de 0,25%, otros pasivos corrientes es la cuenta con mayor porcentaje variación dentro de nuestro pasivo teniendo para el año 2018 una variación de 64,87%, en el 2019 es de 63,42%, en el 2020 es del 57,35% y en el 2021 es del 61,18% misma cuenta hace referencia a dos préstamos que la empresa Indianegocios S.A. mantiene impagos hasta la fecha del análisis. El pasivo no corriente para el año 2018 es del 0,66%, para el 2019 es del 0,72%, para el 2020 es del 0,59% y para el año 2021 es del 0,34%, todo esto formando el 100% del total del pasivo.

4.7.1.5. Tabla 5. Análisis Vertical del Patrimonio Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	Variacion	2020	Variacion	2021	Variacion
3.	PATRIMONIO NETO	469.003,03		1.265.215,38		2.337.508,45		2.844.598,64	
3.1.	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CON	469.003,03		1.265.215,38		2.337.508,45		2.844.598,64	
3.1.01.	CAPITAL	-2.227.839,00	-475,02%	-2.227.839,00	-176,08%	-2.227.839,00	-95,31%	-2.227.839,00	-78,32%
3.1.01.01.01	CAPITAL SOCIAL-ACCIONES MALOR TORRES JAVIER MATRIZ CU	-2,00	0,00%	-2,00	0,00%	-2,00	0,00%	-2,00	0,00%
3.1.01.01.03	CAPITAL SOCIAL - ACCIONES JUAN ELJURI MATRIZ CUENCA AD	-290.207,00	-61,88%	-290.207,00	-22,94%	-290.207,00	-12,42%	-290.207,00	-10,20%
3.1.01.01.04	NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI S.A MATRIZ CUENCA	-1.162.578,00	-247,88%	-423.289,00	-33,46%	-423.289,00	-18,11%	-423.289,00	-14,88%
3.1.01.01.05	QUITO MOTORS S.A. COMERCIAL E INDUSTRIAL MATRIZ CUENC	-775.052,00	-165,26%	-775.052,00	-61,26%	-775.052,00	-33,16%	-775.052,00	-27,25%
3.1.01.01.06	DOYLE HOLDING CORP MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	-739.289,00	-58,43%	-739.289,00	-31,63%	-739.289,00	-25,99%
3.1.04.	RESERVAS	-15.060,69	-3,21%	-15.060,69	-1,19%	-15.060,69	-0,64%	-15.060,69	-0,53%
3.1.04.01.	RESERVA LEGAL	-15.060,69	-3,21%	-15.060,69	-1,19%	-15.060,69	-0,64%	-15.060,69	-0,53%
3.1.04.01.01	RESERVA LEGAL MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-15.060,69	-3,21%	-15.060,69	-1,19%	-15.060,69	-0,64%	-15.060,69	-0,53%
3.1.05.	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-5.768,00	-1,23%	-7.886,46	-0,62%	-12.342,74	-0,53%	-15.026,83	-0,53%
3.1.05.03	PERDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES MATRIZ CUENCA ADMI	-5.768,00	-1,23%	-7.886,46	-0,62%	-12.342,74	-0,53%	-15.026,83	-0,53%
3.1.06.	RESULTADOS ACUMULADOS	1.926.435,78	410,75%	2.669.836,16	211,02%	3.516.001,53	150,42%	4.592.750,88	161,46%
3.1.06.01.	UTILIDAD ACUM EJERC. ANTERIORES	-134.076,70	-28,59%	-134.076,70	-10,60%	-134.076,70	-5,74%	-134.076,70	-4,71%
3.1.06.01.01	UTILIDADES EJERCICIOS ANTERIORES MATRIZ CUENCA ADMINI	-134.076,70	-28,59%	-134.076,70	-10,60%	-134.076,70	-5,74%	-134.076,70	-4,71%
3.1.06.02.	PERDIDAS DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES	2.060.512,48	439,34%	2.803.912,86	221,62%	3.650.078,23	156,15%	4.726.827,58	166,17%
3.1.06.02.01	PERDIDAS DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES MATRIZ CUENCA A	2.060.512,48	439,34%	2.803.912,86	221,62%	3.650.078,23	156,15%	4.726.827,58	166,17%
3.1.99.	RESULTADOS DEL EJERCICIO	791.234,94	168,71%	846.165,37	66,88%	1.076.749,35	46,06%	509.774,28	17,92%
3.1.99.01.01	UTILIDAD DEL EJERCICIO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	791.234,94	168,71%	846.165,37	66,88%	1.076.749,35	46,06%	509.774,28	17,92%

Fuente: Elaborado por autora.

El análisis del patrimonio nos muestra los elementos que forman parte de la financiación de la empresa, en este caso la empresa Indianegocios S.A. en el año 2018 tiene 4 accionistas sumando un capital de \$2.227.839, teniendo en cuenta que para el año 2019 la empresa realiza una recapitalización incluyendo a un socio más y cediendo acciones de la empresa Neohyundai S.A. a la empresa Doyle Holding de nacionalidad extranjera mismo capital queda conformado por el valor inicial.

En este patrimonio se logró evidenciar que a lo largo del análisis del 2018 – 2021 se cuenta con pérdidas consecutivas significativas incluso estas siendo mayores al total de su capital, esto nos indica que la empresa no cuenta con suficientes recursos propios para poder cubrir el total de sus obligaciones y prestamos mismos que han generado intereses altos para la compañía haciendo que los valores más altos se encuentren en gastos innecesarios para la empresa e incluso se pudo evidenciar que la empresa estuvo cancelando más de 2 años un arriendo de un local que a la final se desistió del alquiler por más tiempo.

Sin embargo mediante un análisis visual se evidencio que el stock de vehículos se pudo observar que el inventario de repuestos de la empresa en gran parte de ello no tiene mucha rotación, no se encuentra actualizado lo que dificulta poder llegar al consumidor final lo que hace no cumplir el presupuesto de ventas y no generar ingresos necesarios para que la empresa salga a flote, dando a que los accionistas analicen a profundidad la situación y tomen las respectivas medidas para que la empresa salga de esta situación de falta de liquidez.

4.7.2. Análisis Vertical Estado de Resultados de la Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021.”

El análisis vertical del estado de resultados nos permitirá evaluar la eficiencia en la generación de utilidades y analizar la estructura de los costos y gastos de la empresa con el fin de luego poder dar las recomendaciones necesarias de acuerdo con cada caso que se presente en el caso de estudio.

4.7.2.1. Tabla 7. Análisis Vertical de Ingresos de la Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	Variacion	2020	Variacion	2021	Variacion
4.	INGRESOS	2.596.709,24		2.012.843,04		2.682.552,46		1.748.169,35	
4.1.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.586.750,84	99,62%	2.004.382,38	99,58%	2.666.101,48	99,39%	1.727.604,81	98,82%
4.1.01.	VENTAS DE BIENES	2.795.507,68	107,66%	2.109.007,23	104,78%	2.752.712,07	102,62%	1.751.249,48	100,18%
4.1.01.01.	VENTAS DE BIENES	50.096,90	1,93%	30.395,25	1,51%	25.838,19	0,96%	21.838,50	1,25%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES AGENCIA QUITO REPUEST	432,02	0,02%	165,66	0,01%	27,73	0,00%	283,83	0,02%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES AGENCIA QUITO SERVICIO	14.698,64	0,57%	8.612,91	0,43%	6.834,57	0,25%	11.263,98	0,64%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES GUAYAQUIL REPUESTOS	1.358,42	0,05%	119,78	0,01%	299,85	0,01%	13,72	0,00%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES GUAYAQUIL SERVICIO TA	14.133,51	0,54%	7.562,93	0,38%	6.252,72	0,23%	397,39	0,02%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES MATRIZ CUENCA REPUES	539,47	0,02%	467,05	0,02%	595,35	0,02%	52,52	0,00%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES MATRIZ CUENCA SERVICI	18.934,84	0,73%	13.466,92	0,67%	10.957,73	0,41%	9.638,65	0,55%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES QUITO SHYRIS REPUESTO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	200,01	0,01%	0,00	0,00%
4.1.01.03	VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES QUITO SHYRIS SERVICIO T	0,00	0,00%	0,00	0,00%	670,23	0,02%	188,41	0,01%
4.1.01.01.	VENTAS VEHICULOS	2.126.637,64	81,90%	1.627.316,20	80,85%	2.388.407,83	89,03%	1.551.619,05	88,76%
4.1.01.01.01	VENTA CAMIONETAS AGENCIA QUITO CAMIONETAS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	137.930,00	5,14%	0,00	0,00%
4.1.01.01.01	VENTA CAMIONETAS AGENCIA QUITO VEHICULOS	279.366,09	10,76%	714.375,08	35,49%	716.211,46	26,70%	672.618,27	38,48%
4.1.01.01.01	VENTA CAMIONETAS GUAYAQUIL CAMIONETAS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	18.990,00	0,71%	0,00	0,00%
4.1.01.01.01	VENTA CAMIONETAS GUAYAQUIL VEHICULOS	26.776,79	1,03%	337.339,30	16,76%	185.508,86	6,92%	0,00	0,00%
4.1.01.01.01	VENTA CAMIONETAS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	299.901,83	11,55%	261.946,46	13,01%	184.834,95	6,89%	338.534,64	19,37%
4.1.01.01.02	VENTA TRACTORES AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	63.939,00	2,38%	46.690,00	2,67%
4.1.01.01.02	VENTA TRACTORES MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	50.303,00	1,88%	72.544,00	4,15%
4.1.01.01.02	VENTA TRACTORES GUAYAQUIL TRACTORES	25.470,00	0,98%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.01.01.03	VENTA VEHICULOS KIA AGENCIA QUITO VEHICULOS	958.544,69	36,91%	65.606,25	3,26%	57.124,12	2,13%	133.371,45	7,63%
4.1.01.01.03	VENTA VEHICULOS KIA GUAYAQUIL VEHICULOS	536.578,24	20,66%	248.049,11	12,32%	131.851,99	4,92%	0,00	0,00%
4.1.01.01.03	VENTA VEHICULOS KIA MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	9.910,71	0,57%
4.1.01.01.03	VENTA VEHICULOS KIA QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	841.714,45	31,38%	277.949,98	15,90%
4.1.01.02.	VENTA REPUESTOS, MATERIALES Y OTROS	618.773,14	23,83%	451.295,78	22,42%	338.466,05	12,62%	177.791,93	10,17%
4.1.01.02.01	VENTA REPUESTOS MAHINDRA AGENCIA QUITO REPUESTOS	176.639,06	6,80%	94.591,24	4,70%	64.955,25	2,42%	62.068,50	3,55%
4.1.01.02.01	VENTA REPUESTOS MAHINDRA AGENCIA QUITO SERVICIO TALL	524,15	0,02%	5.373,73	0,27%	6.743,43	0,25%	0,00	0,00%
4.1.01.02.01	VENTA REPUESTOS MAHINDRA GUAYAQUIL REPUESTOS	237.839,85	9,16%	166.242,93	8,26%	100.349,58	3,74%	8.376,83	0,48%
4.1.01.02.01	VENTA REPUESTOS MAHINDRA GUAYAQUIL SERVICIO TALLERE	0,00	0,00%	0,00	0,00%	8.695,78	0,32%	0,00	0,00%
4.1.01.02.01	VENTA REPUESTOS MAHINDRA MATRIZ CUENCA REPUESTOS	178.125,38	6,86%	11.134,62	0,55%	117.391,79	4,38%	98.440,61	5,63%
4.1.01.02.01	VENTA REPUESTOS MAHINDRA MATRIZ CUENCA SERVICIO TALL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	9.083,96	0,34%	9,88	0,00%
4.1.01.02.02	VENTA REPUESTOS TATA AGENCIA QUITO REPUESTOS	2.401,59	0,09%	155.699,80	7,74%	1.358,45	0,05%	1.180,20	0,07%
4.1.01.02.02	VENTA REPUESTOS TATA AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	112,73	0,00%	10.837,45	0,54%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.01.02.02	VENTA REPUESTOS TATA GUAYAQUIL REPUESTOS	53,92	0,00%	2.418,52	0,12%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.01.02.02	VENTA REPUESTOS TATA MATRIZ CUENCA REPUESTOS	6,33	0,00%	8,24	0,00%	0,00	0,00%	8,58	0,00%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS AGENCIA QUITO REPUESTOS	4.505,17	0,17%	199,55	0,01%	658,63	0,02%	2.008,99	0,11%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	1.727,10	0,07%	43,63	0,00%	165,00	0,01%	30,00	0,00%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	892,86	0,05%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS GUAYAQUIL REPUESTOS	892,86	0,03%	1.491,07	0,07%	30,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	460,00	0,02%	180,00	0,01%	30,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.161,86	0,07%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	15.485,00	0,60%	3.075,00	0,15%	22.858,06	0,85%	325,00	0,02%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	290,00	0,02%
4.1.01.02.03	VENTA ACCESORIOS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.718,80	0,06%	2.686,86	0,15%
4.1.01.02.04	VENTA REPUESTOS KIA AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	84,64	0,00%	45,06	0,00%
4.1.01.02.04	VENTA REPUESTOS KIA QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.342,68	0,16%	266,70	0,02%
4.1.02.	PRESTACION DE SERVICIOS	161.779,93	6,23%	108.273,96	5,38%	109.588,88	4,09%	73.035,31	4,18%
4.1.02.01	VENTA MANO DE OBRA AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	30.450,03	1,17%	20.381,24	1,01%	21.069,27	0,79%	23.023,17	1,32%
4.1.02.01	VENTA MANO DE OBRA GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	37.892,98	1,46%	25.018,76	1,24%	20.280,48	0,76%	1.410,85	0,08%
4.1.02.01	VENTA MANO DE OBRA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	275,00	0,01%	20.347,27	1,16%
4.1.02.01	VENTA MANO DE OBRA MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	31.762,65	1,22%	24.446,88	1,21%	19.023,09	0,71%	0,00	0,00%
4.1.02.01	VENTA MANO DE OBRA QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.157,10	0,04%	285,25	0,02%

4.1.02.02	VENTA SERVICIOS TERCEROS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLE	33.623,84	1,29%	11.819,60	0,59%	9.779,87	0,36%	8.189,71	0,47%
4.1.02.02	VENTA SERVICIOS TERCEROS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	10.796,84	0,42%	10.881,89	0,54%	9.176,52	0,34%	1.239,37	0,07%
4.1.02.02	VENTA SERVICIOS TERCEROS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	222,57	0,01%	0,00	0,00%
4.1.02.02	VENTA SERVICIOS TERCEROS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLE	17.253,59	0,66%	15.725,59	0,78%	27.700,43	1,03%	17.887,84	1,02%
4.1.02.02	VENTA SERVICIOS TERCEROS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLER	0,00	0,00%	0,00	0,00%	904,55	0,03%	651,85	0,04%
4.1.09.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	53.156,91	2,05%	52.825,39	2,62%	43.071,25	1,61%	46.599,58	2,67%
4.1.09.01	INTERESES GANADOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	2.024,43	0,08%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.09.02	VENTAS OTROS AGENCIA QUITO REPUESTOS	894,24	0,03%	1.512,57	0,08%	6.406,49	0,24%	2.473,62	0,14%
4.1.09.02	VENTAS OTROS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	4.280,05	0,16%	3.064,18	0,15%	8.880,51	0,33%	12.507,29	0,72%
4.1.09.02	VENTAS OTROS GUAYAQUIL REPUESTOS	809,33	0,03%	290,32	0,01%	1.890,49	0,07%	4,15	0,00%
4.1.09.02	VENTAS OTROS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	1.546,14	0,06%	357,17	0,02%	1.166,68	0,04%	29,51	0,00%
4.1.09.02	VENTAS OTROS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	4.025,64	0,16%	35.918,89	1,78%	26,79	0,00%	1.140,29	0,07%
4.1.09.02	VENTAS OTROS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	5.289,25	0,20%	5.739,48	0,29%	5.952,99	0,22%	7.729,16	0,44%
4.1.09.02	VENTAS OTROS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	5.027,63	0,19%	2.192,02	0,11%	3.452,40	0,13%	9.699,16	0,55%
4.1.09.02	VENTAS OTROS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	214,29	0,01%	510,32	0,03%
4.1.09.02	VENTAS OTROS QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	14,43	0,00%	35,89	0,00%
4.1.09.02	VENTAS OTROS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	933,93	0,03%	1.416,38	0,08%
4.1.09.03	GARANTÍAS MAHINDRA AGENCIA QUITO REPUESTOS	8.543,63	0,33%	2.902,90	0,14%	2.352,90	0,09%	450,01	0,03%
4.1.09.03	GARANTÍAS MAHINDRA AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	7.890,15	0,30%	0,00	0,00%	1.107,31	0,04%	254,11	0,01%
4.1.09.03	GARANTÍAS MAHINDRA GUAYAQUIL REPUESTOS	2.280,02	0,09%	847,86	0,04%	496,78	0,02%	0,00	0,00%
4.1.09.03	GARANTÍAS MAHINDRA GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	3.218,86	0,12%	0,00	0,00%	306,15	0,01%	0,00	0,00%
4.1.09.03	GARANTÍAS MAHINDRA MATRIZ CUENCA REPUESTOS	6.566,89	0,25%	0,00	0,00%	582,76	0,02%	754,39	0,04%
4.1.09.03	GARANTÍAS MAHINDRA MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	760,65	0,03%	0,00	0,00%	625,64	0,02%	230,00	0,01%
4.1.09.06	COMISIONES GANADAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	69,90	0,00%
4.1.09.07	COSTO DE VENTA ACTIVOS FIJOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.204,60	-0,18%
4.1.09.04	VENTAS ACTIVOS FIJOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	8.660,71	0,32%	12.500,00	0,72%
4.1.10.	DSCTO. EN VENTAS	-44.865,42	-1,73%	-31.129,57	-1,55%	-29.225,32	-1,09%	-23.170,80	-1,33%
4.1.10.01	DSCTO. VENTA VEHICULOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	-2.526,18	-0,10%	-2.848,66	-0,14%	-2.278,83	-0,08%	-12.767,53	-0,73%
4.1.10.01	DSCTO. VENTA VEHICULOS GUAYAQUIL VEHICULOS	-535,54	-0,02%	-6.250,00	-0,31%	-446,43	-0,02%	-0,00	0,00%
4.1.10.01	DSCTO. VENTA VEHICULOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	-6.961,97	-0,27%	-1.207,32	-0,06%	-4.812,04	-0,18%	-0,00	0,00%
4.1.10.02	DSCTO. VENTA REPUESTOS AGENCIA QUITO REPUESTOS	-9.141,36	-0,35%	-3.298,17	-0,16%	-1.808,22	-0,07%	-2.125,64	-0,12%
4.1.10.02	DSCTO. VENTA REPUESTOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLER	-44,19	0,00%	-491,32	-0,02%	-739,55	-0,03%	-0,00	0,00%
4.1.10.02	DSCTO. VENTA REPUESTOS GUAYAQUIL REPUESTOS	-11.515,91	-0,44%	-3.439,88	-0,17%	-2.139,55	-0,08%	-147,15	-0,01%
4.1.10.02	DSCTO. VENTA REPUESTOS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	923,23	-0,03%	0,00	0,00%
4.1.10.02	DSCTO. VENTA REPUESTOS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	-11.424,91	-0,44%	-1.505,32	-0,07%	-13.497,35	-0,50%	-6.821,17	-0,39%
4.1.10.02	DSCTO. VENTA REPUESTOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLER	0,00	0,00%	0,00	0,00%	907,40	-0,03%	29,00	0,00%
4.1.10.02	DSCTO. VENTA REPUESTOS QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2,61	0,00%	0,00	0,00%
4.1.10.03	DSCTO. VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES AGENCIA QUITO F	-35,99	0,00%	-9.202,10	-0,46%	-97,77	0,00%	-23,52	0,00%
4.1.10.03	DSCTO. VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES AGENCIA QUITO S	-533,93	-0,02%	-1.225,78	-0,06%	-2,07	0,00%	-100,71	-0,01%
4.1.10.03	DSCTO. VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES GUAYAQUIL REP	-4,05	0,00%	-263,29	-0,01%	-222,60	-0,01%	-0,69	0,00%
4.1.10.03	DSCTO. VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES GUAYAQUIL SERV	-536,39	-0,02%	-279,84	-0,01%	-0,68	0,00%	-22,94	0,00%
4.1.10.03	DSCTO. VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES MATRIZ CUENCA	-1,56	0,00%	-9,26	0,00%	-854,37	-0,03%	-1,74	0,00%
4.1.10.03	DSCTO. VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES MATRIZ CUENCA	-1.551,22	-0,06%	-1.041,30	-0,05%	-4,08	0,00%	-972,32	-0,06%
4.1.10.04	DSCTO. EN VENTA REPUESTOS TATA AGENCIA QUITO REPUESTO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	35,13	0,00%	0,00	0,00%
4.1.10.06	DSCTO. VENTA SERVICIOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	-34,50	0,00%	-54,66	0,00%	-7,00	0,00%	-0,00	0,00%
4.1.10.06	DSCTO. VENTA SERVICIOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLER	-17,72	0,00%	-12,67	0,00%	-0,00	0,00%	-158,39	-0,01%
4.1.10.08	DESCUENTO VENTAS KIA - FLOTAS AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	446,41	-0,02%	0,00	0,00%

4.1.11.	DEVOLUCIONES EN VENTAS	-378.828,26	-14,59%	-234.594,63	-11,65%	-210.045,40	-7,83%	-120.108,76	-6,87%
4.1.11.01	DEVOLUCION VENTA VEHICULOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	-164.223,22	-6,32%	-119.607,16	-5,94%	-83.695,36	-3,12%	-65.419,65	-3,74%
4.1.11.01	DEVOLUCION VENTA VEHICULOS GUAYAQUIL VEHICULOS	-61.044,65	-2,35%	-90.142,86	-4,48%	-60.878,72	-2,27%	-0,00	0,00%
4.1.11.01	DEVOLUCION VENTA VEHICULOS QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	38.723,22	-1,44%	0,00	0,00%
4.1.11.01	DEVOLUCION VENTA VEHICULOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	24.991,07	-0,96%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.11.01	DEVOLUCION VENTA VEHICULOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	85.687,51	-3,30%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	49.250,00	-2,82%
4.1.11.02	DEVOLUCION VENTA REPUESTOS AGENCIA QUITO REPUESTOS	-4.756,51	-0,18%	-3.652,53	-0,18%	-1.366,74	-0,05%	-2.133,73	-0,12%
4.1.11.02	DEVOLUCION VENTA REPUESTOS GUAYAQUIL REPUESTOS	-3.735,66	-0,14%	-2.882,78	-0,14%	-2.885,45	-0,11%	-160,12	-0,01%
4.1.11.02	DEVOLUCION VENTA REPUESTOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-0,00	0,00%	-204,60	-0,01%	-1.394,96	-0,05%	-0,00	0,00%
4.1.11.02	DEVOLUCION VENTA REPUESTOS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	-22.958,24	-0,88%	-10.610,88	-0,53%	-5.965,32	-0,22%	-1.483,55	-0,08%
4.1.11.02	DEVOLUCION VENTA REPUESTOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	-0,00	0,00%	-1.702,17	-0,08%	-34,20	0,00%	-0,00	0,00%
4.1.11.03	DEVOLUCION VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES AGENCIA QUITO	-429,90	-0,02%	-149,15	-0,01%	-26,83	0,00%	-68,60	0,00%
4.1.11.03	DEVOLUCION VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES GUAYAQUIL	39,43	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	81,94	0,00%
4.1.11.03	DEVOLUCION VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES GUAYAQUIL	-168,84	-0,01%	-10,00	0,00%	-368,14	-0,01%	-0,00	0,00%
4.1.11.03	DEVOLUCION VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES MATRIZ CUENCA	10,00	0,00%	0,00	0,00%	6,80	0,00%	0,00	0,00%
4.1.11.03	DEVOLUCION VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES MATRIZ CUENCA	-1.072,62	-0,04%	-707,70	-0,04%	-961,94	-0,04%	-83,58	0,00%
4.1.11.03	DEVOLUCION VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES QUITO SHYRIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	27,75	0,00%	0,00	0,00%
4.1.11.03	DEVOLUCION VENTA MATERIALES Y LUBRICANTES QUITO SHYRIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	40,87	0,00%	40,87	0,00%
4.1.11.05	DEVOLUCION EN VENTA REPUESTOS TATA AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	45,13	0,00%	20,00	0,00%
4.1.11.06	DEVOLUCION VENTA SERVICIOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	-1.561,37	-0,06%	-1.657,45	-0,08%	-29,56	0,00%	-339,93	-0,02%
4.1.11.06	DEVOLUCION VENTA SERVICIOS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	-2,17	0,00%	-23,50	0,00%	-390,74	-0,01%	-0,00	0,00%
4.1.11.06	DEVOLUCION VENTA SERVICIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	437,50	-0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.11.06	DEVOLUCION VENTA SERVICIOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	-2.082,65	-0,08%	-966,67	-0,05%	-3.519,92	-0,13%	-368,55	-0,02%
4.1.11.06	DEVOLUCION VENTA SERVICIOS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	36,45	0,00%
4.1.11.07	DEVOLUCION SERVICIOS MANO DE OBRA AGENCIA QUITO SERVICIOS	-817,48	-0,03%	-993,78	-0,05%	-387,34	-0,01%	-267,05	-0,02%
4.1.11.07	DEVOLUCION SERVICIOS MANO DE OBRA GUAYAQUIL SERVICIOS	-207,55	-0,01%	-231,00	-0,01%	-722,00	-0,03%	-0,00	0,00%
4.1.11.07	DEVOLUCION SERVICIOS MANO DE OBRA MATRIZ CUENCA SERVICIOS	-3.990,26	-0,15%	-1.052,40	-0,05%	-944,90	-0,04%	-248,85	-0,01%
4.1.11.07	DEVOLUCION SERVICIOS MANO DE OBRA QUITO SHYRIS SERVICIOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	70,00	0,00%	70,00	0,00%
4.1.11.08	DEVOLUCION VENTA ACCESORIOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	13,63	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4.1.11.08	DEVOLUCION VENTA ACCESORIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	598,00	-0,02%	0,00	0,00%	7.528,06	-0,28%	0,00	0,00%
4.1.11.09	DEVOLUCION VENTA REPUESTOS KIA QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31,45	0,00%	35,89	0,00%
4.2.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES NO ORDINARIAS	9.958,40	0,38%	8.460,66	0,42%	16.450,98	0,61%	20.564,54	1,18%
4.2.01.	INGRESOS ACTIVIDADES NO ORDINARIAS	9.958,40	0,38%	8.460,66	0,42%	16.450,98	0,61%	20.564,54	1,18%
4.2.01.02.	INTERESES FINANCIEROS	2.785,09	0,11%	1.909,78	0,09%	0,00	0,00%	510,32	0,03%
4.2.01.02.01	INTERESES GANADOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	2.785,09	0,11%	1.909,78	0,09%	0,00	0,00%	510,32	0,03%
4.2.01.99.	OTRAS RENTAS	7.173,31	0,28%	6.550,88	0,33%	16.450,98	0,61%	20.054,22	1,15%
4.2.01.99.01	OTROS INGRESOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	30,93	0,00%	5,00	0,00%	8.312,08	0,31%	0,00	0,00%
4.2.01.99.01	OTROS INGRESOS AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	27,50	0,00%
4.2.01.99.01	OTROS INGRESOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	144,21	0,01%
4.2.01.99.01	OTROS INGRESOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	805,29	0,05%
4.2.01.99.01	OTROS INGRESOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	7.142,38	0,28%	6.545,88	0,33%	382,15	0,01%	18.839,24	1,08%
4.2.01.99.01	OTROS INGRESOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	132,19	0,01%
4.2.01.99.01	OTROS INGRESOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	105,79	0,01%
4.2.01.99.02	INGRESOS POR SUBSIDIOS IESS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.756,75	0,29%	0,00	0,00%

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.2.2. Tabla 8. Resumen Análisis Vertical Ingresos de la empresa “Indianegocios

S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	Variacion	2020	Variacion	2021	Variacion
4.	INGRESOS	2.596.709,24	100,00%	2.012.843,04	100,00%	2.682.552,46	100,00%	1.748.169,35	100,00%
4.1.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIA	2.586.750,84	99,62%	2.004.382,38	99,58%	2.666.101,48	99,39%	1.727.604,81	98,82%
4.1.01.	VENTAS DE BIENES	50.096,90	1,93%	30.395,25	1,51%	25.838,19	0,96%	21.838,50	1,25%
4.1.01.01.	VENTAS VEHÍCULOS	2.126.637,64	81,90%	1.627.316,20	80,85%	2.388.407,83	89,03%	1.551.619,05	88,76%
4.1.01.02.	VENTA REPUESTOS, MATERIALES Y OTR	618.773,14	23,83%	451.295,78	22,42%	338.466,05	12,62%	177.791,93	10,17%
4.1.02.	PRESTACION DE SERVICIOS	161.779,93	6,23%	108.273,96	5,38%	109.588,88	4,09%	73.035,31	4,18%
4.1.09.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORI	53.156,91	2,05%	52.825,39	2,62%	43.071,25	1,61%	46.599,58	2,67%
4.1.10.	DSCTO. EN VENTAS	-44.865,42	-1,73%	-31.129,57	-1,55%	-29.225,32	-1,09%	-23.170,80	-1,33%
4.1.11.	DEVOLUCIONES EN VENTAS	-378.828,26	-14,59%	-234.594,63	-11,65%	-210.045,40	-7,83%	-120.108,76	-6,87%
4.2.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES NO	9.958,40	0,38%	8.460,66	0,42%	16.450,98	0,61%	20.564,54	1,18%
4.2.01.02.	INTERESES FINANCIEROS	2.785,09	0,11%	1.909,78	0,09%	0,00	0,00%	510,32	0,03%
4.2.01.99.	OTRAS RENTAS	7.173,31	0,28%	6.550,88	0,33%	16.450,98	0,61%	20.054,22	1,15%

Fuente: Elaborado por autora.

Se pudo evidenciar luego del análisis vertical que la cuenta de ingresos se encuentra representada de la siguiente manera: los ingresos por actividades ordinarias es la cuenta más significativa ya que en el año 2018 es de 99,62%, en el 2019 es de 99,5%, en el 2020 es de 99,39% y el 2021 es del 98,82%, los valores más altos pertenecen a las ventas de vehículos y repuestos siendo estos la actividad principal de la empresa, dentro de otros ingresos de actividades no ordinarias se tiene para el año 2018 una variación de 0,38%, en el 2019 es de 0,42%, en el 2020 es de 0,61% y en el 2021 es de 1,18% mismos que ha venido ascendiendo debido a que la empresa ha generado varios ingresos referentes a subsidios del IESS y por jubilación patronal y desahucio, asumiendo que representan el 100% del total de ingresos.

4.7.2.3. Tabla 9. Análisis Vertical de Costos de la Empresa “Indianegocios S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	Variacion	2020	Variacion	2021	Variacion
5.	COSTOS	2.119.944,24		1.597.566,33		2.529.834,47		1.618.628,36	
5.1.	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	2.119.944,24		1.597.566,33		2.529.834,47		1.618.628,36	
5.1.01.	COSTO DE VENTAS VEHICULOS	1.644.249,84	77,56%	1.242.930,53	77,80%	2.214.218,31	87,52%	1.414.032,06	87,36%
5.1.01.02.01	COSTO DE VENTAS VEHICULOS AGENCIA QUITO CAMIONETAS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	170.957,35	6,76%	0,00	0,00%
5.1.01.02.01	COSTO DE VENTAS VEHICULOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	110.048,43	5,19%	512.337,89	32,07%	640.705,68	25,33%	573.463,46	35,43%
5.1.01.02.01	COSTO DE VENTAS VEHICULOS GUAYAQUIL CAMIONETAS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	23.189,77	0,92%	0,00	0,00%
5.1.01.02.01	COSTO DE VENTAS VEHICULOS GUAYAQUIL VEHICULOS	25.598,59	1,21%	245.237,68	15,35%	156.759,01	6,20%	0,00	0,00%
5.1.01.02.01	COSTO DE VENTAS VEHICULOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	191.835,47	9,05%	228.515,64	14,30%	184.986,67	7,31%	290.566,65	17,95%
5.1.01.02.02	COSTO DE VENTAS TRACTORES AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	67.788,74	2,68%	66.702,16	4,12%
5.1.01.02.02	COSTO DE VENTAS TRACTORES MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	51.904,36	2,05%	81.268,51	5,02%
5.1.01.02.02	COSTO DE VENTAS TRACTORES GUAYAQUIL TRACTORES	20.880,39	0,98%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.01.02.03	COSTO DE VENTAS VEHICULOS KIA AGENCIA QUITO VEHICULOS	856.546,35	40,40%	62.663,43	3,92%	52.488,19	2,07%	128.173,78	7,92%
5.1.01.02.03	COSTO DE VENTAS VEHICULOS KIA GUAYAQUIL VEHICULOS	439.340,61	20,72%	194.175,89	12,15%	99.399,43	3,93%	0,00	0,00%
5.1.01.02.03	COSTO DE VENTAS VEHICULOS KIA MATRIZ CUENCA VEHICULO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	11.355,52	0,70%
5.1.01.02.03	COSTO DE VENTAS VEHICULOS KIA QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	766.039,11	30,28%	262.501,98	16,22%
5.1.02.	COSTO DE VENTAS REPUESTOS Y OTROS	297.610,21	14,04%	219.417,49	13,73%	171.481,34	6,78%	97.832,75	6,04%
5.1.02.02.	C/VTAS.REPUESTOS COMPRAS	297.610,21	14,04%	219.417,49	13,73%	171.481,34	6,78%	97.832,75	6,04%
5.1.02.02.01	COSTO DE VENTAS REPUESTOS MAHINDRA AGENCIA QUITO RE	93.717,44	4,42%	50.428,94	3,16%	38.383,96	1,52%	32.443,80	2,00%
5.1.02.02.01	COSTO DE VENTAS REPUESTOS MAHINDRA AGENCIA QUITO SEI	0,00	0,00%	406,94	0,03%	3.429,47	0,14%	0,00	0,00%
5.1.02.02.01	COSTO DE VENTAS REPUESTOS MAHINDRA GUAYAQUIL REPUE	109.488,05	5,16%	85.534,51	5,35%	47.897,54	1,89%	4.352,52	0,27%
5.1.02.02.01	COSTO DE VENTAS REPUESTOS MAHINDRA GUAYAQUIL SERVIC	0,00	0,00%	15,45	0,00%	3.716,17	0,15%	0,00	0,00%
5.1.02.02.01	COSTO DE VENTAS REPUESTOS MAHINDRA MATRIZ CUENCA AI	0,00	0,00%	3,46	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.02.02.01	COSTO DE VENTAS REPUESTOS MAHINDRA MATRIZ CUENCA RE	78.573,02	3,71%	77.829,79	4,87%	60.736,12	2,40%	56.401,73	3,48%
5.1.02.02.01	COSTO DE VENTAS REPUESTOS MAHINDRA MATRIZ CUENCA SE	0,00	0,00%	1.989,50	0,12%	4.898,14	0,19%	0,00	0,00%
5.1.02.02.02	COSTO DE VENTAS REPUESTOS TATA AGENCIA QUITO REPUEST	1.820,47	0,09%	1.792,20	0,11%	853,05	0,03%	753,59	0,05%
5.1.02.02.02	COSTO DE VENTAS REPUESTOS TATA AGENCIA QUITO SERVICIO	83,52	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.02.02.02	COSTO DE VENTAS REPUESTOS TATA GUAYAQUIL REPUESTOS	49,03	0,00%	6,11	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.02.02.02	COSTO DE VENTAS REPUESTOS TATA MATRIZ CUENCA REPUES	5,18	0,00%	147,82	0,01%	0,00	0,00%	5,58	0,00%
5.1.02.02.03	COSTOS DE VENTAS ACCESORIOS AGENCIA QUITO REPUESTOS	3.860,20	0,18%	24,78	0,00%	399,78	0,02%	1.542,38	0,10%
5.1.02.02.03	COSTOS DE VENTAS ACCESORIOS GUAYAQUIL REPUESTOS	787,86	0,04%	1.123,99	0,07%	19,00	0,00%	302,37	0,02%
5.1.02.02.03	COSTOS DE VENTAS ACCESORIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTR	290,00	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.02.02.03	COSTOS DE VENTAS ACCESORIOS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	8.935,44	0,42%	114,00	0,01%	7.658,88	0,30%	1.825,00	0,11%
5.1.02.02.04	COSTO DE VENTAS REPUESTOS KIA AGENCIA QUITO REPUESTO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	45,34	0,00%	26,60	0,00%
5.1.02.02.04	COSTO DE VENTAS REPUESTOS KIA QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.443,89	0,14%	179,18	0,01%
5.1.04.	COSTOS DE VENTAS SERVICIOS TALLER	178.084,19	8,40%	135.218,31	8,46%	144.134,82	5,70%	106.314,47	6,57%
5.1.04.02.	COSTOS DE SERVICIOS TALLER	156.904,58	7,40%	123.519,80	7,73%	131.738,34	5,21%	95.707,02	5,91%
5.1.04.02.01.	C/VTAS MANO DE OBRA	93.756,10	4,42%	94.296,04	5,90%	90.985,41	3,60%	58.984,28	3,64%
5.1.04.02.01.0	SUELDOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	7.663,44	0,36%	7.933,71	0,50%	9.672,74	0,38%	4.981,86	0,31%
5.1.04.02.01.0	SUELDOS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	354,30	0,02%	4.311,16	0,27%	3.805,81	0,15%	188,10	0,01%
5.1.04.02.01.0	SUELDOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	165,00	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	SUELDOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	13.061,90	0,62%	14.287,60	0,89%	16.621,75	0,66%	7.509,18	0,46%
5.1.04.02.01.0	SUELDOS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.205,95	0,05%	1.070,53	0,07%
5.1.04.02.01.0	SOBRETIEMPOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	354,67	0,02%
5.1.04.02.01.0	SOBRETIEMPOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	321,26	0,02%
5.1.04.02.01.0	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS AGENCIA QUITO SERVICIO T	0,00	0,00%	2.399,86	0,15%	2.057,37	0,08%	1.869,20	0,12%
5.1.04.02.01.0	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS GUAYAQUIL SERVICIO TALL	0,00	0,00%	2.827,64	0,18%	1.844,00	0,07%	126,77	0,01%
5.1.04.02.01.0	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS MATRIZ CUENCA SERVICIO T	0,00	0,00%	2.580,19	0,16%	2.590,93	0,10%	2.068,87	0,13%
5.1.04.02.01.0	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS QUITO SHYRIS SERVICIO TALL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	16,78	0,00%	106,86	0,01%
5.1.04.02.01.0	COSTO DE VENTAS MANO DE OBRA AGENCIA QUITO SERVICIO T	14.148,75	0,67%	9.519,15	0,60%	10.530,60	0,42%	11.607,60	0,72%
5.1.04.02.01.0	COSTO DE VENTAS MANO DE OBRA GUAYAQUIL SERVICIO TALL	16.634,55	0,78%	10.645,50	0,67%	8.792,55	0,35%	606,90	0,04%
5.1.04.02.01.0	COSTO DE VENTAS MANO DE OBRA MATRIZ CUENCA SERVICIO	14.536,95	0,69%	10.729,05	0,67%	8.754,90	0,35%	11.238,60	0,69%
5.1.04.02.01.0	COSTO DE VENTAS MANO DE OBRA QUITO SHYRIS SERVICIO TALL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	694,05	0,03%	182,25	0,01%

5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	299,44	0,02%	142,04	0,01%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	2.115,38	0,10%	1.654,39	0,10%	1.855,07	0,07%	1.578,82	0,10%
5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	299,44	0,02%	129,35	0,01%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	1.814,80	0,09%	1.482,04	0,09%	1.179,84	0,05%	80,15	0,00%
5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	3.487,55	0,22%	146,21	0,01%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	2.696,54	0,13%	2.299,75	0,14%	2.335,98	0,09%	1.788,90	0,11%
5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	100,37	0,00%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	DECIMO TERCER SUELDO QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	159,72	0,01%	117,99	0,01%
5.1.04.02.01.0	DECIMO CUARTO SUELDO AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	1.197,07	0,06%	1.111,38	0,07%	1.261,08	0,05%	1.138,31	0,07%
5.1.04.02.01.0	DECIMO CUARTO SUELDO GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	948,31	0,04%	1.020,56	0,06%	787,19	0,03%	54,16	0,00%
5.1.04.02.01.0	DECIMO CUARTO SUELDO MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	1.221,73	0,06%	1.078,03	0,07%	1.274,40	0,05%	1.201,65	0,07%
5.1.04.02.01.0	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	108,33	0,00%	71,75	0,00%
5.1.04.02.01.0	APORTE PATRONAL IESS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	3.137,35	0,15%	2.432,16	0,15%	2.704,67	0,11%	2.301,89	0,14%
5.1.04.02.01.0	APORTE PATRONAL IESS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	2.592,76	0,12%	2.160,79	0,14%	1.754,75	0,07%	116,86	0,01%
5.1.04.02.01.0	APORTE PATRONAL IESS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	3.931,57	0,19%	3.352,96	0,21%	3.405,87	0,13%	2.608,18	0,16%
5.1.04.02.01.0	APORTE PATRONAL IESS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	232,89	0,01%	172,04	0,01%
5.1.04.02.01.0	FONDO DE RESERVA AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	942,96	0,04%	903,16	0,06%	929,18	0,04%	1.473,82	0,09%
5.1.04.02.01.0	FONDO DE RESERVA GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	1.778,33	0,08%	1.481,80	0,09%	1.203,11	0,05%	80,12	0,00%
5.1.04.02.01.0	FONDO DE RESERVA MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	2.696,56	0,13%	2.299,25	0,14%	1.799,50	0,07%	354,20	0,02%
5.1.04.02.01.0	FONDO DE RESERVA QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	21,07	0,00%	17,48	0,00%
5.1.04.02.01.0	VACACIONES AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	943,89	0,04%	622,40	0,04%	846,64	0,03%	1.034,78	0,06%
5.1.04.02.01.0	VACACIONES GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	384,94	0,02%	670,78	0,03%	40,07	0,00%
5.1.04.02.01.0	VACACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	174,24	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	VACACIONES MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	606,51	0,04%	1.205,92	0,05%	894,43	0,06%
5.1.04.02.01.0	VACACIONES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	1.746,39	0,11%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	VACACIONES QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	79,86	0,00%	59,01	0,00%
5.1.04.02.01.0	INDEMNIZACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.567,02	0,10%
5.1.04.02.01.0	INDEMNIZACIONES AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	687,46	0,03%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.04.02.01.0	INDEMNIZACIONES GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	651,50	0,03%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.04.02.02.	C/VTAS TERCEROS	63.148,48	2,98%	29.223,76	1,83%	40.752,93	1,61%	36.722,74	2,27%
5.1.04.02.02.0	C/SERV. CL. TERCEROS COMPRAS REPUESTOS AGENCIA QUITO	38.106,26	1,80%	8.857,43	0,55%	12.470,51	0,49%	15.650,66	0,97%
5.1.04.02.02.0	C/SERV. CL. TERCEROS COMPRAS REPUESTOS GUAYAQUIL SER	12.207,68	0,58%	8.325,11	0,52%	7.477,59	0,30%	942,51	0,06%
5.1.04.02.02.0	C/SERV. CL. TERCEROS COMPRAS REPUESTOS MATRIZ CUENCA	12.834,54	0,61%	12.041,22	0,75%	19.906,83	0,79%	18.655,57	1,15%
5.1.04.02.02.0	C/SERV. CL. TERCEROS COMPRAS REPUESTOS QUITO SHYRIS SE	0,00	0,00%	0,00	0,00%	898,00	0,04%	1.474,00	0,09%
5.1.04.04.	COSTOS DE VENTAS MATERIALES Y LUBRICANTES	21.179,61	1,00%	11.698,51	0,73%	12.396,48	0,49%	10.607,45	0,66%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS AGENCIA QUITO REPU	182,54	0,01%	67,48	0,00%	166,98	0,01%	93,50	0,01%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS AGENCIA QUITO SERV	6.462,81	0,30%	3.604,81	0,23%	4.355,30	0,17%	5.280,47	0,33%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS GUAYAQUIL REPUEST	957,94	0,05%	47,10	0,00%	135,34	0,01%	3,96	0,00%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS GUAYAQUIL SERVICIO	5.809,66	0,27%	2.755,01	0,17%	2.442,49	0,10%	163,01	0,01%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS MATRIZ CUENCA ADM	0,00	0,00%	16,27	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS MATRIZ CUENCA REP	230,10	0,01%	200,97	0,01%	387,25	0,02%	22,92	0,00%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS MATRIZ CUENCA SER	7.536,56	0,36%	5.006,87	0,31%	4.428,36	0,18%	4.950,58	0,31%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS QUITO SHYRIS REPUE	0,00	0,00%	0,00	0,00%	141,55	0,01%	0,00	0,00%
5.1.04.04.02	C/MATRIALES Y LUBRICANTES COMPRAS QUITO SHYRIS SERVIC	0,00	0,00%	0,00	0,00%	339,21	0,01%	93,01	0,01%
5.1.06.	OTROS COSTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	449,08	0,03%
5.1.06.02	OTROS COSTOS SERVICIOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	155,02	0,01%
5.1.06.02	OTROS COSTOS SERVICIOS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	294,06	0,02%

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.2.4. Tabla 10. Resumen Análisis Vertical de Costos de la empresa “Indianegocios

S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	Variacion	2020	Variacion	2021	Variacion
5.	COSTOS	2.119.944,24	100,00%	1.597.566,33	100,00%	2.529.834,47	100,00%	1.618.628,36	99,97%
5.1.	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	2.119.944,24	91,60%	1.597.566,33	91,54%	2.529.834,47	94,30%	1.618.628,36	93,40%
5.1.01.	COSTO DE VENTAS VEHICULOS	1.644.249,84	77,56%	1.242.930,53	77,80%	2.214.218,31	87,52%	1.414.032,06	87,36%
5.1.02.	COSTO DE VENTAS REPUESTOS Y OTRC	297.610,21	14,04%	219.417,49	13,73%	171.481,34	6,78%	97.832,75	6,04%
5.1.04.	COSTOS DE VENTAS SERVICIOS TALLE	178.084,19	8,40%	135.218,31	8,46%	144.134,82	5,70%	106.314,47	6,57%
5.1.04.02.	COSTOS DE SERVICIOS TALLER	156.904,58	7,40%	123.519,80	7,73%	131.738,34	5,21%	95.707,02	5,91%
5.1.04.02.0	C/VTAS MANO DE OBRA	93.756,10	4,42%	94.296,04	5,90%	90.985,41	3,60%	58.984,28	3,64%
5.1.04.02.0	C/VTAS TERCEROS	63.148,48	2,98%	29.223,76	1,83%	40.752,93	1,61%	36.722,74	2,27%
5.1.04.04.	COSTOS DE VENTAS MATERIALES Y LU	21.179,61	1,00%	11.698,51	0,73%	12.396,48	0,49%	10.607,45	0,66%
5.1.06.	OTROS COSTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	449,08	0,03%

Fuente: Elaborado por autora.

Una vez analizada la cuenta de los costos de la empresa se puede observar que la cuenta más representativa de este grupo de cuentas es el costo de ventas y producción teniendo una variación para el año 2018 de 91,60%, en el año 2019 es de 91,54%, en el año 2020 es de 91,30% y en el año 2021 es de 93,40% siendo estos mayores desde el año 2019 al 2021 debido al incremento de ventas de vehículos que se han generado en esos años, por lo contrario se puede observar que en los costos de ventas de servicio de taller en el año 2018 es de 8,40%, en el 2019 es de 8,46%, en el año 2020 es de 5,70% y en el año 2021 es de 6,57% mismos que desde el año 2019 al 2020 se nota una baja significativa para la empresa, constituyendo el 100% del total de los costos.

4.7.2.5. Tabla 11. Análisis Vertical de Gastos Administrativos de la Empresa

“Indianegocios S.A. 2018 – 2021”

6.1.01.	GASTOS ADMINISTRACION	607.168,26		623.843,92		607.517,71		429.791,92	
6.1.01.01.	SUELDOS Y SALARIOS	143.581,65	23,65%	151.545,22	24,29%	100.702,07	16,58%	45.820,48	10,66%
6.1.01.01.01	SUELDOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	10.669,87	1,76%	10.633,63	1,70%	32.534,52	5,36%	45.820,48	10,66%
6.1.01.01.01	SUELDOS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	10.682,88	1,76%	10.779,96	1,73%	29.633,14	4,88%	45.820,48	10,66%
6.1.01.01.01	SUELDOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	122.228,90	20,13%	130.131,63	20,86%	28.534,53	4,70%	21.139,60	4,92%
6.1.01.01.01	SUELDOS MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	600,00	0,10%	1.285,53	0,30%
6.1.01.01.01	SUELDOS QUITO - EL PORTAL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	520,00	0,09%	17.831,79	4,15%
6.1.01.01.01	SUELDOS QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.441,50	1,22%	4.317,59	1,00%
6.1.01.01.02	SOBRETIEPOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	503,31	0,12%
6.1.01.01.02	SOBRETIEPOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	16,67	0,00%
6.1.01.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	304,28	0,05%	0,00	0,00%
6.1.01.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	84,10	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	250,00	0,04%	25,99	0,01%
6.1.01.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	550,00	0,09%	700,00	0,16%
6.1.01.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	250,00	0,04%	0,00	0,00%
6.1.01.02.	BENEFICIOS DE LEY	45.501,17	7,49%	47.340,99	7,59%	35.658,22	5,87%	18.659,08	4,34%
6.1.01.02.01	DECIMO TERCER SUELDO AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	847,53	0,14%	586,70	0,09%	2.699,48	0,44%	1.809,14	0,42%
6.1.01.02.01	DECIMO TERCER SUELDO GUAYAQUIL ADMINISTRACION	890,28	0,15%	598,88	0,10%	2.279,17	0,38%	109,29	0,03%
6.1.01.02.01	DECIMO TERCER SUELDO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	10.233,72	1,69%	7.406,88	1,19%	2.302,53	0,38%	1.504,47	0,35%
6.1.01.02.01	DECIMO TERCER SUELDO QUITO - EL PORTAL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	43,33	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.02.01	DECIMO TERCER SUELDO QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	540,61	0,09%	359,81	0,08%
6.1.01.02.01	DECIMO TERCER SUELDO QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	45,83	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	738,83	0,12%	776,99	0,12%	1.472,69	0,24%	1.245,42	0,29%
6.1.01.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO GUAYAQUIL ADMINISTRACION	772,08	0,13%	787,92	0,13%	1.233,83	0,20%	84,44	0,02%
6.1.01.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	3.474,36	0,57%	3.760,14	0,60%	1.206,07	0,20%	1.012,15	0,24%
6.1.01.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO - EL PORTAL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	25,56	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	438,29	0,07%	278,85	0,06%
6.1.01.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	33,33	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.02.03	APORTE PATRONAL IESS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	1.299,50	0,21%	1.292,03	0,21%	4.000,10	0,66%	2.637,72	0,61%
6.1.01.02.03	APORTE PATRONAL IESS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	1.297,91	0,21%	1.309,78	0,21%	3.654,35	0,60%	159,35	0,04%
6.1.01.02.03	APORTE PATRONAL IESS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	14.877,23	2,45%	15.883,78	2,55%	3.570,20	0,59%	2.202,53	0,51%
6.1.01.02.03	APORTE PATRONAL IESS QUITO - EL PORTAL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	63,18	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.02.03	APORTE PATRONAL IESS QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	934,51	0,15%	524,58	0,12%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	197,26	0,03%	309,64	0,05%	1.659,49	0,27%	1.582,26	0,37%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	13,82	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	333,87	0,05%	0,00	0,00%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA GUAYAQUIL ADMINISTRACION	890,25	0,15%	898,14	0,14%	2.054,94	0,34%	69,51	0,02%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	9.512,82	1,57%	10.179,21	1,63%	2.826,94	0,47%	1.352,48	0,31%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO - EL PORTAL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	34,99	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	342,49	0,06%	100,66	0,02%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	10,56	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	163,04	0,03%	0,00	0,00%
6.1.01.02.05	VACACIONES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	469,40	0,08%	221,81	0,04%	1.183,25	0,19%	2.639,72	0,61%
6.1.01.02.05	VACACIONES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	224,58	0,04%	1.102,68	0,18%	54,66	0,01%
6.1.01.02.05	VACACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	3.104,51	0,50%	1.046,95	0,17%	752,14	0,18%
6.1.01.02.05	VACACIONES QUITO - EL PORTAL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	21,66	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.02.05	VACACIONES QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	320,48	0,05%	179,90	0,04%
6.1.01.03.	GASTO PLANES BENEFICIOS A EMPLEADOS	97,56	0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	10.554,96	2,46%
6.1.01.03.01	UNIFORMES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	46,87	0,01%
6.1.01.03.01	UNIFORMES AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	100,00	0,02%
6.1.01.03.01	UNIFORMES MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	100,00	0,02%
6.1.01.03.01	UNIFORMES QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	357,14	0,08%
6.1.01.03.02	ALIMENTACIÓN AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	10,00	0,00%
6.1.01.03.02	ALIMENTACIÓN MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	85,14	0,02%
6.1.01.03.04	INDEMNIZACIONES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	97,56	0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	101,10	0,02%
6.1.01.03.04	INDEMNIZACIONES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.208,10	0,98%
6.1.01.03.04	INDEMNIZACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.546,61	1,29%
6.1.01.04.	GASTOS SUMINISTROS	1.982,62	0,33%	1.769,52	0,28%	4.732,54	0,78%	2.601,76	0,61%
6.1.01.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	421,72	0,07%	352,62	0,06%	287,62	0,05%	56,90	0,01%
6.1.01.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4,17	0,00%
6.1.01.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA GUAYAQUIL ADMINISTRACION	480,29	0,08%	365,44	0,06%	287,61	0,05%	0,00	0,00%
6.1.01.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	452,34	0,07%	414,34	0,07%	305,87	0,05%	245,61	0,06%
6.1.01.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	41,72	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.04.02	G.SUM. DE LIMPIEZA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	201,79	0,03%	202,82	0,03%	366,21	0,06%	217,29	0,05%
6.1.01.04.02	G.SUM. DE LIMPIEZA GUAYAQUIL ADMINISTRACION	219,16	0,04%	223,36	0,04%	411,71	0,07%	0,00	0,00%
6.1.01.04.02	G.SUM. DE LIMPIEZA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	207,32	0,03%	210,94	0,03%	468,44	0,08%	461,91	0,11%
6.1.01.04.02	G.SUM. DE LIMPIEZA QUITO - EL PORTAL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	17,64	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.04.02	G.SUM. DE LIMPIEZA QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	159,76	0,03%	46,44	0,01%
6.1.01.04.04	G. SUM. MUEBLES Y EQUIPOS OFICINA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	60,00	0,01%
6.1.01.04.05	GASTO SUMINISTROS DE BIOSEGURIDAD AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	482,78	0,08%	1.460,00	0,34%
6.1.01.04.05	GASTO SUMINISTROS DE BIOSEGURIDAD GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	550,65	0,09%	0,00	0,00%
6.1.01.04.05	GASTO SUMINISTROS DE BIOSEGURIDAD MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	926,59	0,15%	49,44	0,01%
6.1.01.04.05	GASTO SUMINISTROS DE BIOSEGURIDAD QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	425,94	0,07%	0,00	0,00%

6.1.01.05.	GASTOS DE MANTENIMIENTO	2.820,22	0,46%	3.904,76	0,63%	2.146,29	0,35%	3.649,14	0,85%
6.1.01.05.01	MANTENIMIENTO EDIFICIOS E INSTALACIONES AGENCIA QUITO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.380,89	0,32%
6.1.01.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS AGENCIA QUITO ADMIN	179,46	0,03%	312,50	0,05%	0,00	0,00%	2.138,80	0,50%
6.1.01.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS GUAYAQUIL ADMINI	0,00	0,00%	494,00	0,08%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS MATRIZ CUENCA AD	231,30	0,04%	92,54	0,01%	0,00	0,00%	85,45	0,02%
6.1.01.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS MATRIZ CUENCA SEI	0,00	0,00%	20,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS QUITO SHYRIS ADMINI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	70,00	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	36,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	2.009,76	0,33%	2.611,12	0,42%	2.076,29	0,34%	0,00	0,00%
6.1.01.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN AGENCIA QUITO	61,00	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN MATRIZ CUENCA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	44,00	0,01%
6.1.01.05.08	MANTENIMIENTOS VARIOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	217,50	0,04%	225,00	0,04%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.05.08	MANTENIMIENTOS VARIOS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	90,00	0,01%	90,00	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.05.08	MANTENIMIENTOS VARIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	31,20	0,01%	23,60	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.06.	GASTOS DE INSTALACIONES	217.674,34	35,85%	268.728,84	43,08%	295.493,36	48,64%	196.923,54	45,82%
6.1.01.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES AGENCIA QUITO ADMINI	66.000,00	10,87%	66.000,00	10,58%	54.000,00	8,89%	53.522,40	12,45%
6.1.01.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES AGENCIA QUITO VEHICU	0,00	0,00%	0,00	0,00%	675,00	0,11%	450,00	0,10%
6.1.01.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES GUAYAQUIL ADMINISTR	57.750,00	9,51%	63.000,00	10,10%	49.875,00	8,21%	26.531,94	6,17%
6.1.01.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES MATRIZ CUENCA ADMINI	48.000,00	7,91%	90.000,00	14,43%	121.444,40	19,99%	90.018,40	20,94%
6.1.01.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES QUITO SHYRIS ADMINIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	15.000,00	2,47%	500,00	0,12%
6.1.01.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES QUITO SHYRIS VEHICULO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	757,50	0,12%	20.000,00	4,65%
6.1.01.06.02	G.INST. VIGILANCIA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	15.600,00	2,57%	15.639,69	2,51%	18.000,11	2,96%	1.901,67	0,44%
6.1.01.06.02	G.INST. VIGILANCIA GUAYAQUIL ADMINISTRACION	5.047,56	0,83%	8.444,31	1,35%	8.419,56	1,39%	0,00	0,00%
6.1.01.06.02	G.INST. VIGILANCIA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	23.781,58	3,92%	24.263,72	3,89%	22.675,65	3,73%	832,40	0,19%
6.1.01.06.02	G.INST. VIGILANCIA QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.195,34	0,53%	1.300,00	0,30%
6.1.01.06.04	G.INST.ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS MATRIZ CUENCA ADMINI	1.495,20	0,25%	1.381,12	0,22%	94,86	0,02%	864,72	0,20%
6.1.01.06.04	G.INST.ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS GUAYAQUIL ADMINISTR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	91,87	0,02%	72,22	0,02%
6.1.01.06.04	G.INST.ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS MATRIZ CUENCA ADMINI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.084,07	0,18%	689,79	0,16%
6.1.01.06.04	G.INST.ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS QUITO SHYRIS ADMINIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	180,00	0,03%	240,00	0,06%
6.1.01.07.	SERVICIOS BASICOS	14.720,27	2,42%	15.002,27	2,40%	18.622,28	3,07%	17.609,86	4,10%
6.1.01.07.01	G.SERV.BAS. AGUA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	302,21	0,05%	497,56	0,08%	1.270,46	0,21%	999,12	0,23%
6.1.01.07.01	G.SERV.BAS. AGUA GUAYAQUIL ADMINISTRACION	155,32	0,03%	214,10	0,03%	341,52	0,06%	0,00	0,00%
6.1.01.07.01	G.SERV.BAS. AGUA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	358,99	0,06%	521,34	0,08%	275,42	0,05%	400,64	0,09%
6.1.01.07.01	G.SERV.BAS. AGUA QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	73,88	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.07.02	G.SERV.BAS. LUZ AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	837,60	0,14%	460,32	0,07%	1.097,40	0,18%	3.983,29	0,93%
6.1.01.07.02	G.SERV.BAS. LUZ GUAYAQUIL ADMINISTRACION	2.989,83	0,49%	3.119,35	0,50%	3.565,92	0,59%	17,71	0,00%
6.1.01.07.02	G.SERV.BAS. LUZ MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	958,64	0,16%	1.108,63	0,18%	1.181,03	0,19%	790,16	0,18%
6.1.01.07.02	G.SERV.BAS. LUZ QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.232,72	0,20%	0,00	0,00%
6.1.01.07.03	G.SERV.BAS. TELEFONOS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	367,72	0,06%	364,10	0,06%	324,48	0,05%	103,50	0,02%
6.1.01.07.03	G.SERV.BAS. TELEFONOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	551,21	0,09%	496,81	0,08%	563,33	0,09%	272,73	0,06%
6.1.01.07.04	G.SERV.BAS. INTERNET AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	758,75	0,12%	1.821,00	0,30%	4.159,01	0,97%
6.1.01.07.04	G.SERV.BAS. INTERNET GUAYAQUIL ADMINISTRACION	832,12	0,14%	907,79	0,15%	906,84	0,15%	1.528,72	0,36%
6.1.01.07.04	G.SERV.BAS. INTERNET MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	3.642,00	0,60%	2.883,25	0,46%	1.804,01	0,30%	77,45	0,02%
6.1.01.07.04	G.SERV.BAS. INTERNET QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	835,86	0,14%	2.691,13	0,63%
6.1.01.07.04	G.SERV.BAS. INTERNET QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	77,45	0,02%
6.1.01.07.05	G.SERV. TELEFONÍA CELULAR AGENCIA QUITO ADMINISTRACI	1.237,02	0,20%	1.223,33	0,20%	1.341,86	0,22%	1.538,94	0,36%
6.1.01.07.05	G.SERV. TELEFONÍA CELULAR GUAYAQUIL ADMINISTRACION	1.237,12	0,20%	1.223,61	0,20%	920,40	0,15%	235,48	0,05%
6.1.01.07.05	G.SERV. TELEFONÍA CELULAR MATRIZ CUENCA ADMINISTRACI	1.250,49	0,21%	1.223,33	0,20%	961,40	0,16%	734,53	0,17%
6.1.01.07.05	G.SERV. TELEFONÍA CELULAR QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	104,75	0,02%	0,00	0,00%
6.1.01.08.	HONORARIOS Y COMISIONES	11.793,13	1,94%	15.816,60	2,54%	39.728,66	6,54%	28.504,94	6,63%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES AGENCIA QUITO ADMINISTRACI	1.819,73	0,30%	1.678,06	0,27%	7.058,43	1,16%	9.798,42	2,28%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	75,00	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	1.819,73	0,30%	1.678,07	0,27%	6.863,53	1,13%	1.400,14	0,33%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES GUAYAQUIL VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	75,00	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRAC	5.553,67	0,91%	6.110,47	0,98%	15.381,70	2,53%	15.906,25	3,70%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	350,00	0,06%	75,00	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.625,00	0,93%	1.400,13	0,33%
6.1.01.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	75,00	0,01%	0,00	0,00%
6.1.01.08.04	G. ASISTENCIAS TÉCNICAS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	866,60	0,14%	1.999,99	0,32%	1.500,03	0,25%	0,00	0,00%
6.1.01.08.04	G. ASISTENCIAS TÉCNICAS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	866,69	0,14%	2.000,04	0,32%	1.500,03	0,25%	0,00	0,00%
6.1.01.08.04	G. ASISTENCIAS TÉCNICAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	866,71	0,14%	1.999,97	0,32%	1.499,94	0,25%	0,00	0,00%
6.1.01.09.	SEGUROS	13.316,56	2,19%	19.261,69	3,09%	20.813,51	3,43%	23.338,73	5,43%
6.1.01.09.01	GASTOS- SEGUROS SOBRE BIENES Y OTROS MATRIZ CUENCA A	13.316,56	2,19%	19.261,69	3,09%	20.813,51	3,43%	23.338,73	5,43%
6.1.01.10.	GASTOS SISTEMAS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.293,00	0,30%
6.1.01.10.01	G.SIST.COMUNICACION DE DATOS AGENCIA QUITO ADMINIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	418,00	0,10%
6.1.01.10.01	G.SIST.COMUNICACION DE DATOS QUITO SHYRIS ADMINIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	840,00	0,20%
6.1.01.10.02	G.SIST.MANTENIMIENTO SOFTWARE. LICENCIAS MATRIZ CUEN	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	35,00	0,01%
6.1.01.11.	TRANSPORTES Y FLETES	1.640,87	0,27%	2.148,86	0,34%	2.309,43	0,38%	6.997,47	1,63%
6.1.01.11.	TRANSPORTES Y FLETES	1.167,98	0,19%	1.352,46	0,22%	1.646,40	0,27%	4.628,51	1,08%
6.1.01.11.02	GTOS. MOVILIZACION AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	145,40	0,02%	144,45	0,02%	118,35	0,02%	187,73	0,04%
6.1.01.11.02	GTOS. MOVILIZACION GUAYAQUIL ADMINISTRACION	245,50	0,04%	175,50	0,03%	32,90	0,01%	252,16	0,06%
6.1.01.11.02	GTOS. MOVILIZACION MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	144,68	0,02%	542,46	0,09%	298,18	0,05%	58,02	0,01%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE ADMINISTRACIÓN VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	12,50	0,00%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	34,41	0,01%	22,30	0,00%	118,35	0,02%	984,98	0,23%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	4,46	0,00%	0,00	0,00%	144,64	0,03%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE GUAYAQUIL ADMINISTRACION	52,34	0,01%	53,95	0,01%	32,90	0,01%	33,67	0,01%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE GUAYAQUIL VEHICULOS	0,00	0,00%	2,68	0,00%	298,18	0,05%	12,41	0,00%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	545,65	0,09%	391,49	0,06%	20,00	0,00%	2.615,81	0,61%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	24,00	0,00%	170,73	0,04%
6.1.01.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	15,17	0,00%	0,00	0,00%	155,86	0,04%
6.1.01.11.01.	TRANSPORTES Y FLETES	472,89	0,08%	796,40	0,13%	663,03	0,11%	2.368,96	0,55%
6.1.01.11.01.0	ENVIOS LOCALES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	137,19	0,02%	228,80	0,04%	101,00	0,02%	192,73	0,04%
6.1.01.11.01.0	ENVIOS LOCALES AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	36,00	0,01%	200,00	0,03%	399,50	0,09%
6.1.01.11.01.0	ENVIOS LOCALES AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	2,80	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.11.01.0	ENVIOS LOCALES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	138,12	0,02%	197,20	0,03%	105,00	0,02%	0,00	0,00%
6.1.01.11.01.0	ENVIOS LOCALES GUAYAQUIL REPUESTOS	0,00	0,00%	11,00	0,00%	79,50	0,01%	85,50	0,02%
6.1.01.11.01.0	ENVIOS LOCALES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	197,58	0,03%	285,80	0,05%	98,03	0,02%	67,40	0,02%
6.1.01.11.01.0	ENVIOS LOCALES MATRIZ CUENCA REPUESTOS	0,00	0,00%	34,80	0,01%	79,50	0,01%	1.623,83	0,38%

6.1.01.12.	GASTOS DE VIAJES	1.394,40	0,23%	1.426,12	0,23%	2.515,84	0,41%	5.151,26	1,20%
6.1.01.12.01	G.VIAJE LOCALES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	441,85	0,07%	464,02	0,07%	1.610,86	0,27%	1.015,92	0,24%
6.1.01.12.01	G.VIAJE LOCALES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	510,61	0,08%	464,08	0,07%	9,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.12.01	G.VIAJE LOCALES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	441,94	0,07%	498,02	0,08%	895,98	0,15%	4.135,34	0,96%
6.1.01.13.	GASTOS DE GESTIÓN	1.966,34	0,32%	2.043,10	0,33%	1.359,46	0,22%	2.034,87	0,47%
6.1.01.13.01	AGASAJOS Y REFRIGERIOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	124,94	0,03%
6.1.01.13.01	AGASAJOS Y REFRIGERIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	1.966,34	0,32%	2.043,10	0,33%	1.359,46	0,22%	1.909,93	0,44%
6.1.01.14.	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	41.954,32	6,91%	1.243,26	0,20%	5.039,30	0,83%	3.323,24	0,77%
6.1.01.14.02	CONTRIBUCIÓN SUPERINTERCIAS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	1.446,19	0,24%	1.302,97	0,21%	1.199,71	0,20%	1.607,46	0,37%
6.1.01.14.02	CONTRIBUCIÓN SUPERINTERCIAS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	1.446,18	0,24%	1.302,97	0,21%	1.199,71	0,20%	0,00	0,00%
6.1.01.14.02	CONTRIBUCIÓN SUPERINTERCIAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	1.446,19	0,24%	1.302,97	0,21%	1.199,71	0,20%	1.607,46	0,37%
6.1.01.14.03	PATENTES MUNICIPALES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	11,00	0,00%	11,57	0,00%	11,60	0,00%
6.1.01.14.03	PATENTES MUNICIPALES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	314,61	0,05%	5,00	0,00%	15,58	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.14.03	PATENTES MUNICIPALES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	1.569,80	0,26%	104,19	0,02%	65,20	0,01%	15,95	0,00%
6.1.01.14.07	IMPUESTOS Y PERMISOS MUNICIPIOS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	509,46	0,08%	477,09	0,08%	414,00	0,07%	0,00	0,00%
6.1.01.14.07	IMPUESTOS Y PERMISOS MUNICIPIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	625,49	0,10%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	40,77	0,01%
6.1.01.14.08	IMPUESTO A LA RENTA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	33.640,68	5,54%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.14.09	GTO MATRICULACION VEHICULOS AF GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	94,94	0,02%	0,00	0,00%
6.1.01.14.09	GTO MATRICULACION VEHICULOS AF MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	4.730,47	0,78%	-498,25	-0,08%	687,83	0,11%	38,00	0,01%
6.1.01.14.09	GTO MATRICULACION VEHICULOS AF MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	151,05	0,02%	2,00	0,00%
6.1.01.14.10	INGRESO - GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-3.774,75	-0,62%	-2.764,68	-0,44%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.15.	GASTO DE DEPRECIACIONES	73.927,65	12,18%	59.103,07	9,47%	43.667,11	7,19%	31.137,21	7,24%
6.1.01.15.05	GTO-DEPRECIACION MQNAS Y EQ. TALLER AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	2.732,02	0,45%	2.810,56	0,45%	2.814,73	0,46%	4.470,21	1,04%
6.1.01.15.05	GTO-DEPRECIACION MQNAS Y EQ. TALLER GUAYAQUIL ADMINISTRACION	2.794,56	0,46%	2.794,56	0,45%	2.794,56	0,46%	1.164,40	0,27%
6.1.01.15.05	GTO-DEPRECIACION MQNAS Y EQ. TALLER MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	1.101,48	0,18%	1.130,68	0,18%	1.145,28	0,19%	1.145,28	0,27%
6.1.01.15.07	GTO-DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTACION AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	115,49	0,02%	99,78	0,02%	532,87	0,09%	1.814,04	0,42%
6.1.01.15.07	GTO-DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTACION GUAYAQUIL ADMINISTRACION	615,29	0,10%	267,24	0,04%	392,39	0,06%	166,30	0,04%
6.1.01.15.07	GTO-DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTACION MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	1.937,19	0,32%	537,25	0,09%	878,14	0,14%	850,35	0,20%
6.1.01.15.07	GTO-DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTACION QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	127,69	0,02%	362,75	0,08%
6.1.01.15.08	GTO-DEPRECIACION MBLES Y ENSERES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	1.752,96	0,29%	1.752,96	0,28%	1.752,96	0,29%	1.919,19	0,45%
6.1.01.15.08	GTO-DEPRECIACION MBLES Y ENSERES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	256,80	0,04%	744,88	0,12%	256,80	0,04%	107,00	0,02%
6.1.01.15.08	GTO-DEPRECIACION MBLES Y ENSERES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	737,74	0,12%	264,65	0,04%	754,56	0,12%	754,56	0,18%
6.1.01.15.08	GTO-DEPRECIACION MBLES Y ENSERES QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	11,70	0,00%
6.1.01.15.09	GTO-DEPRECIACION VEHICULOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	15.728,40	2,59%	13.020,40	2,09%	2,34	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.15.09	GTO-DEPRECIACION VEHICULOS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	8.742,48	1,44%	1.744,04	0,28%	5.738,52	0,94%	0,00	0,00%
6.1.01.15.09	GTO-DEPRECIACION VEHICULOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	37.413,24	6,16%	33.936,07	5,44%	26.476,27	4,36%	18.371,43	4,27%
6.1.01.16.	GASTOS DE AMORTIZACIONES	16.836,48	2,77%	16.836,48	2,70%	16.836,48	2,77%	16.836,48	3,92%
6.1.01.16.01	AMORTIZACION ADECUACIONES LOCALES ARRENDADOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	16.836,48	2,77%	16.836,48	2,70%	16.836,48	2,77%	16.836,48	3,92%
6.1.01.21.	PUBLICIDAD	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.005,00	0,23%
6.1.01.21.06	REDES SOCIALES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.005,00	0,23%
6.1.01.98.	GASTOS VARIOS	2.152,15	0,35%	1.772,97	0,28%	3.365,85	0,55%	5.647,29	1,31%
6.1.01.98.02	ANUNCIOS Y PUBLICACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	72,00	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	562,83	0,09%	360,19	0,06%	627,24	0,10%	1.046,88	0,24%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	36,47	0,01%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4,40	0,00%	170,28	0,04%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	8,04	0,00%	109,79	0,03%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	468,11	0,08%	381,36	0,06%	376,60	0,06%	17,28	0,00%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	1.049,21	0,17%	1.031,42	0,17%	2.147,21	0,35%	2.576,66	0,60%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	45,59	0,01%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	21,75	0,01%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	66,85	0,01%	280,00	0,07%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.272,69	0,30%
6.1.01.98.99	G.VAR.OTROS QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	135,51	0,02%	69,90	0,02%
6.1.01.99.	G.VARIOS- GASTOS NO DEDUCIBLES	15.808,53	2,60%	15.900,17	2,55%	14.527,31	2,39%	8.703,61	2,03%
6.1.01.99.01	G.NO DED. INTERESES Y MULTAS SRI MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	90,00	0,02%
6.1.01.99.02	G.NO DED. INTERESES Y MULTAS IESS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	81,46	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7,29	0,00%
6.1.01.99.03	G.NO DED. BAJA DE CTAS. POR COBRAR MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	100,00	0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.99.04	G.NO DED. GTOS SIN SUSTENTO DE LEY AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	2,00	0,00%	2,00	0,00%	0,00	0,00%	199,62	0,05%
6.1.01.99.04	G.NO DED. GTOS SIN SUSTENTO DE LEY GUAYAQUIL ADMINISTRACION	81,06	0,01%	78,36	0,01%	31,77	0,01%	20,00	0,00%
6.1.01.99.04	G.NO DED. GTOS SIN SUSTENTO DE LEY MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	350,28	0,06%	466,89	0,07%	40,90	0,01%	347,55	0,08%
6.1.01.99.04	G.NO DED. GTOS SIN SUSTENTO DE LEY MATRIZ CUENCA TRACCION	0,00	0,00%	41,11	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.99.04	G.NO DED. GTOS SIN SUSTENTO DE LEY MATRIZ CUENCA VEHICULOS	3,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.99.05	G.NO DED. GTOS PERÍODOS ANTERIORES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	71,27	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.01.99.06	G.NO DED. RETENCIONES ASUMIDAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	151,38	0,04%
6.1.01.99.07	G.NO DED. DONACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	70,71	0,02%
6.1.01.99.08	GASTO NO DEDUCIBLE MULTAS MRL MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	200,00	0,05%
6.1.01.99.09	GASTOS INTERESES Y MULTAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	20,46	0,00%	118,20	0,02%	0,00	0,00%	166,58	0,04%
6.1.01.99.10	ESTUDIO ACTUARIAL JUBILACION PATRONAL - DESAHUCIO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	14.092,00	2,32%	13.740,60	2,20%	13.912,84	2,29%	7.450,48	1,73%
6.1.01.99.11	GASTO FINANCIERO JUBILACION PATRONAL - DESAHUCIO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	1.007,00	0,17%	1.453,01	0,23%	541,80	0,09%	0,00	0,00%

Fuente: Elabora por autora.

4.7.2.6. Tabla 12. Análisis Vertical de Gastos Ventas de la empresa "Indianegocios

S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	0,32%	2020	0,33%	2021	0,47%
6.1.02.	GASTOS VENTAS	303.640,03	100,00%	284.505,83	100,00%	322.668,93	100,00%	200.094,67	100,00%
6.1.02.01.	SUELDOS Y SALARIOS	175.006,65	57,64%	133.135,31	46,80%	168.670,18	52,27%	97.022,89	48,49%
6.1.02.01.01	SUELDOS AGENCIA QUITO REPUESTOS	8.945,14	2,95%	6.411,30	2,25%	7.692,89	2,38%	3.474,43	1,74%
6.1.02.01.01	SUELDOS AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.200,00	2,23%	1.800,00	0,90%
6.1.02.01.01	SUELDOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	29.891,60	9,84%	31.306,47	11,00%	31.378,62	9,72%	27.706,65	13,85%
6.1.02.01.01	SUELDOS GUAYAQUIL REPUESTOS	8.448,85	2,78%	4.816,68	1,69%	5.658,35	1,75%	375,00	0,19%
6.1.02.01.01	SUELDOS GUAYAQUIL VEHICULOS	26.760,00	8,81%	23.191,83	8,15%	27.372,93	8,48%	788,78	0,39%
6.1.02.01.01	SUELDOS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	10.198,90	3,36%	7.766,66	2,73%	9.516,66	2,95%	7.952,78	3,97%
6.1.02.01.01	SUELDOS MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.238,88	0,38%	0,00	0,00%
6.1.02.01.01	SUELDOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	43.306,67	14,26%	33.097,35	11,63%	18.711,72	5,80%	10.069,07	5,03%
6.1.02.01.01	SUELDOS QUITO - EL PORTAL VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.139,07	1,59%	4.399,85	2,20%
6.1.02.01.01	SUELDOS QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	500,00	0,15%	152,77	0,08%
6.1.02.01.01	SUELDOS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.900,00	0,59%	0,00	0,00%
6.1.02.01.01	SUELDOS QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	20.304,24	6,29%	11.034,61	5,51%
6.1.02.01.02	SOBRETIEPOS AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	68,74	0,03%
6.1.02.01.02	SOBRETIEPOS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	116,66	0,06%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS AGENCIA QUITO REPUESTOS	3.819,45	1,26%	2.054,98	0,72%	1.505,73	0,47%	496,75	0,25%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.000,00	0,93%	1.500,00	0,75%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	4.009,81	1,32%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS AGENCIA QUITO VEHICULOS	8.044,48	2,65%	7.404,95	2,60%	9.337,99	2,89%	9.074,28	4,53%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	144,01	0,04%	87,46	0,04%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS GUAYAQUIL REPUESTOS	6.349,54	2,09%	3.612,42	1,27%	3.601,82	1,12%	202,66	0,10%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	4.455,26	1,47%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS GUAYAQUIL VEHICULOS	5.624,52	1,85%	4.879,21	1,71%	3.622,88	1,12%	513,63	0,26%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	239,06	0,07%	2.761,05	1,38%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	3.700,46	1,22%	2.628,70	0,92%	3.282,38	1,02%	1.523,91	0,76%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	4.759,71	1,57%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	3.615,59	1,19%	4.264,76	1,50%	2.804,29	0,87%	5.444,06	2,72%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS QUITO - EL PORTAL VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	124,91	0,04%	381,08	0,19%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5,56	0,00%	42,72	0,02%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	11,90	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.01.03	COMISIONES/INCENTIVOS VENTAS QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.486,29	1,08%	7.005,95	3,50%
6.1.02.01.04	BONOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	20,00	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.01.06	VENTAS MOVILIZACIONES GUAYAQUIL VEHICULOS	500,00	0,16%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.01.06	VENTAS MOVILIZACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	600,00	0,20%	600,00	0,21%	300,00	0,09%	50,00	0,02%
6.1.02.01.06	VENTAS MOVILIZACIONES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	1.976,67	0,65%	1.100,00	0,39%	570,00	0,18%	0,00	0,00%
6.1.02.02.	BENEFICIOS DE LEY	48.423,62	15,95%	47.904,11	16,84%	52.875,79	16,39%	30.999,06	15,49%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO AGENCIA QUITO REPUESTOS	1.063,72	0,35%	705,51	0,25%	766,54	0,24%	335,01	0,17%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	850,00	0,26%	275,00	0,14%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO AGENCIA QUITO VEHICULOS	3.161,29	1,04%	3.225,93	1,13%	3.359,72	1,04%	3.114,97	1,56%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO GUAYAQUIL REPUESTOS	1.233,19	0,41%	702,44	0,25%	768,83	0,24%	38,54	0,02%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO GUAYAQUIL VEHICULOS	2.740,38	0,90%	2.339,24	0,82%	2.569,67	0,80%	98,54	0,05%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO MATRIZ CUENCA REPUESTOS	1.158,33	0,38%	866,28	0,30%	1.066,57	0,33%	797,50	0,40%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	153,24	0,05%	0,00	0,00%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO MATRIZ CUENCA VEHICULOS	4.045,47	1,33%	3.205,18	1,13%	1.895,49	0,59%	1.417,83	0,71%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO QUITO - EL PORTAL VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	535,33	0,17%	398,43	0,20%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	46,30	0,01%	5,62	0,00%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	113,50	0,04%	0,00	0,00%
6.1.02.02.01	DECIMO TERCER SUELDO QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.187,53	0,68%	1.317,64	0,66%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO AGENCIA QUITO REPUESTOS	449,65	0,15%	462,37	0,16%	447,78	0,14%	230,64	0,12%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	133,32	0,04%	33,33	0,02%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO AGENCIA QUITO VEHICULOS	1.285,72	0,42%	1.316,51	0,46%	1.273,63	0,39%	1.477,48	0,74%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO GUAYAQUIL REPUESTOS	337,07	0,11%	282,82	0,10%	260,54	0,08%	20,83	0,01%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO GUAYAQUIL VEHICULOS	1.090,55	0,36%	1.190,77	0,42%	1.147,82	0,36%	41,66	0,02%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO MATRIZ CUENCA REPUESTOS	449,65	0,15%	290,02	0,10%	461,09	0,14%	405,06	0,20%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	117,77	0,04%	568,65	0,28%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO MATRIZ CUENCA VEHICULOS	1.407,96	0,46%	1.326,36	0,47%	896,72	0,28%	354,41	0,18%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO - EL PORTAL VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	306,38	0,09%	16,97	0,01%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	12,51	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	75,00	0,02%	0,00	0,00%
6.1.02.02.02	DECIMO CUARTO SUELDO QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	926,87	0,29%	671,98	0,34%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS AGENCIA QUITO REPUESTOS	1.550,87	0,51%	1.028,66	0,36%	1.117,62	0,35%	556,22	0,28%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.239,30	0,38%	400,95	0,20%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS AGENCIA QUITO VEHICULOS	4.609,23	1,52%	4.703,44	1,65%	4.898,45	1,52%	4.583,44	2,29%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS GUAYAQUIL REPUESTOS	1.798,00	0,59%	1.024,14	0,36%	1.120,90	0,35%	56,20	0,03%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS GUAYAQUIL VEHICULOS	3.995,50	1,32%	3.410,76	1,20%	3.746,53	1,16%	154,29	0,08%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	1.688,77	0,56%	1.262,93	0,44%	1.555,08	0,48%	1.162,73	0,58%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	223,42	0,07%	0,00	0,00%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	5.941,24	1,96%	4.673,15	1,64%	2.763,61	0,86%	2.249,40	1,12%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS QUITO - EL PORTAL VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	639,56	0,20%	580,85	0,29%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	61,42	0,02%	25,50	0,01%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	232,30	0,07%	0,00	0,00%
6.1.02.02.03	APORTE PATRONAL IESS QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.880,78	0,89%	2.065,03	1,03%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA AGENCIA QUITO REPUESTOS	1.063,72	0,35%	705,41	0,25%	372,06	0,12%	60,36	0,03%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA AGENCIA QUITO VEHICULOS	202,13	0,07%	2.277,05	0,80%	2.361,59	0,73%	1.499,44	0,75%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA GUAYAQUIL REPUESTOS	1.233,19	0,41%	702,34	0,25%	768,54	0,24%	38,53	0,02%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA GUAYAQUIL VEHICULOS	1.100,15	0,36%	617,50	0,22%	781,89	0,24%	98,50	0,05%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	178,01	0,06%	0,00	0,00%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA MATRIZ CUENCA REPUESTOS	1.158,30	0,38%	866,20	0,30%	1.066,17	0,33%	797,13	0,40%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA MATRIZ CUENCA VEHICULOS	3.395,31	1,12%	2.779,80	0,98%	611,88	0,19%	411,24	0,21%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO - EL PORTAL VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	15,62	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31,56	0,01%	17,48	0,01%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	20,97	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.02.04	FONDO DE RESERVA QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	519,96	0,16%	313,36	0,16%
6.1.02.02.05	VACACIONES AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	346,25	0,12%	277,56	0,09%	167,50	0,08%
6.1.02.02.05	VACACIONES AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	180,24	0,06%	-105,73	-0,03%	0,00	0,00%
6.1.02.02.05	VACACIONES AGENCIA QUITO TRACTORES	531,67	0,18%	0,00	0,00%	551,67	0,17%	137,50	0,07%
6.1.02.02.05	VACACIONES AGENCIA QUITO VEHICULOS	538,58	0,18%	2.870,62	1,01%	1.500,47	0,47%	1.938,41	0,97%

6.1.02.04.	GASTOS SUMINISTROS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	3,794.05	1.18%	618.97	0.31%
6.1.02.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	52.50	0.02%	69.69	0.03%
6.1.02.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	52.50	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	60.25	0.02%	218.86	0.11%
6.1.02.04.01	G.SUM. OFICINA Y PAPELERÍA QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	52.50	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.04.02	G.SUM. DE LIMPIEZA AGENCIA QUITO VEHICULOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	3.39	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.04.02	G.SUM. DE LIMPIEZA GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	0.00	0.00%	0.00	0.00%	6.22	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.04.03	GASTOS SUMINISTROS-HERRAMIENTAS TALLER GUAYAQUIL SE	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1,588.82	0.49%	0.00	0.00%
6.1.02.04.03	GASTOS SUMINISTROS-HERRAMIENTAS TALLER AGENCIA QUITO	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	214.29	0.11%
6.1.02.04.03	GASTOS SUMINISTROS-HERRAMIENTAS TALLER MATRIZ CUENCA	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1,977.87	0.61%	116.13	0.06%
6.1.02.05.	GASTOS DE MANTENIMIENTO	16,996.46	5.60%	11,008.74	3.87%	41,533.83	12.87%	36,798.15	18.39%
6.1.02.05.01	MANTENIMIENTO EDIFICIOS E INSTALACIONES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	250.00	0.08%	0.00	0.00%	220.00	0.07%	183.50	0.09%
6.1.02.05.01	MANTENIMIENTO EDIFICIOS E INSTALACIONES MATRIZ CUENCA	19.68	0.01%	0.00	0.00%	108.00	0.03%	0.00	0.00%
6.1.02.05.01	MANTENIMIENTO EDIFICIOS E INSTALACIONES QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	3,473.48	1.08%	-5,426.28	-2.71%
6.1.02.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0.00	0.00%	380.00	0.13%	11,604.83	3.60%	0.00	0.00%
6.1.02.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	180.00	0.06%	0.00	0.00%
6.1.02.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	17.85	0.01%
6.1.02.05.02	MANTENIMIENTO LOCALES ARRENDADOS QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	806.03	0.25%	359.90	0.18%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	334.91	0.11%	0.00	0.00%	35.29	0.01%	0.00	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS AGENCIA QUITO TRACTORES	384.54	0.13%	954.15	0.34%	128.86	0.04%	0.00	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS AGENCIA QUITO VEHICULOS	481.59	0.16%	905.89	0.32%	123.71	0.04%	0.00	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	526.98	0.17%	0.00	0.00%	273.97	0.08%	0.00	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS GUAYAQUIL VEHICULOS	342.84	0.11%	191.21	0.07%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	188.68	0.06%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	8.93	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS MATRIZ CUENCA REPUESTOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	437.27	0.14%	0.00	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	610.89	0.20%	287.36	0.10%	2,222.89	0.69%	13.00	0.01%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS MATRIZ CUENCA TRACTORES	397.17	0.13%	179.80	0.06%	254.53	0.08%	0.00	0.00%
6.1.02.05.03	MANTENIMIENTO VEHÍCULOS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	2,129.95	0.70%	183.97	0.06%	639.42	0.20%	0.00	0.00%
6.1.02.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN AGENCIA QUITO	80.00	0.03%	0.00	0.00%	35.72	0.01%	0.00	0.00%
6.1.02.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN AGENCIA QUITO	0.00	0.00%	0.00	0.00%	17.86	0.01%	0.00	0.00%
6.1.02.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN AGENCIA QUITO	0.00	0.00%	0.00	0.00%	17.86	0.01%	0.00	0.00%
6.1.02.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN GUAYAQUIL VEHICULOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	45.00	0.01%	0.00	0.00%
6.1.02.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN MATRIZ CUENCA	52.00	0.02%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.04	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN MATRIZ CUENCA	205.00	0.07%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.07	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE TALLER AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1,690.00	0.84%
6.1.02.05.07	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE TALLER AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	432.00	0.14%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	135.00	0.07%
6.1.02.05.07	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE TALLER GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	394.76	0.13%	801.00	0.28%	-582.00	-0.18%	0.00	0.00%
6.1.02.05.07	MANTENIMIENTO EQUIPOS DE TALLER MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	11.43	0.00%	400.00	0.14%	75.00	0.02%	3.57	0.00%
6.1.02.05.08	MANTENIMIENTOS CI / PDI AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0.00	0.00%	36.00	0.01%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.08	MANTENIMIENTOS CI / PDI AGENCIA QUITO VEHICULOS	545.68	0.18%	1,344.53	0.47%	333.37	0.10%	0.00	0.00%
6.1.02.05.08	MANTENIMIENTOS CI / PDI GUAYAQUIL VEHICULOS	523.22	0.17%	301.94	0.11%	75.81	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.05.08	MANTENIMIENTOS CI / PDI MATRIZ CUENCA TRACTORES	259.44	0.09%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.08	MANTENIMIENTOS CI / PDI MATRIZ CUENCA VEHICULOS	1,832.58	0.60%	360.79	0.13%	181.70	0.06%	0.00	0.00%
6.1.02.05.08	MANTENIMIENTOS CI / PDI MATRIZ CUENCA REPUESTOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	47.66	0.02%
6.1.02.05.09	GASTOS PDI AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	0.00	0.00%	36.00	0.01%	182.72	0.06%	0.00	0.00%
6.1.02.05.09	GASTOS PDI AGENCIA QUITO VEHICULOS	1,814.77	0.60%	717.75	0.25%	72.00	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.05.09	GASTOS PDI MATRIZ CUENCA VEHICULOS	2,108.18	0.69%	48.32	0.02%	68.25	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES AGENCIA QUITO	0.00	0.00%	0.00	0.00%	7,684.22	2.38%	15,050.53	7.52%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES AGENCIA QUITO	0.00	0.00%	154.56	0.05%	682.63	0.21%	0.00	0.00%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES AGENCIA QUITO	50.00	0.02%	490.61	0.17%	4,237.26	1.31%	0.00	0.00%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES GUAYAQUIL	368.43	0.12%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES GUAYAQUIL	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1,771.84	0.55%	33.66	0.02%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES GUAYAQUIL	67.47	0.02%	244.69	0.09%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES MATRIZ CUENCA	2,355.70	0.78%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	114.27	0.06%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES MATRIZ CUENCA	0.00	0.00%	15.00	0.01%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES MATRIZ CUENCA	0.00	0.00%	0.00	0.00%	574.22	0.18%	325.27	0.16%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES MATRIZ CUENCA	0.00	0.00%	0.00	0.00%	3,702.75	1.15%	17,141.55	8.57%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES MATRIZ CUENCA	228.57	0.08%	201.34	0.07%	117.22	0.04%	0.00	0.00%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES QUITO SEI	0.00	0.00%	0.00	0.00%	144.21	0.04%	1,387.30	0.69%
6.1.02.05.10	CARGO INTERNO MANTENIMIENTOS VARIOS CLIENTES QUITO SEI	0.00	0.00%	0.00	0.00%	546.15	0.17%	0.00	0.00%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1,388.53	0.69%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR AGENCIA QUITO SEI	0.00	0.00%	228.43	0.08%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR AGENCIA QUITO TRACTORES	0.00	0.00%	200.48	0.07%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR AGENCIA QUITO VEHICULOS	0.00	0.00%	204.13	0.07%	106.10	0.03%	2,302.08	1.15%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	31.32	0.02%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	0.00	0.00%	380.51	0.13%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0.00	0.00%	436.58	0.15%	441.40	0.14%	1,055.35	0.53%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR MATRIZ CUENCA SEI	0.00	0.00%	208.77	0.07%	138.30	0.04%	0.00	0.00%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR MATRIZ CUENCA TRACTORES	0.00	0.00%	186.53	0.07%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6.1.02.05.11	GASTOS POR MATRICULACION VEHICULAR MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0.00	0.00%	928.40	0.33%	97.96	0.03%	670.48	0.34%
6.1.02.05.12	CARGOS INTERNOS MANTENIMIENTOS KIA AGENCIA QUITO SEI	0.00	0.00%	0.00	0.00%	36.00	0.01%	0.00	0.00%
6.1.02.05.12	CARGOS INTERNOS MANTENIMIENTOS KIA QUITO SHYRIS SERVICIO TALLERES	0.00	0.00%	0.00	0.00%	102.00	0.03%	0.00	0.00%
6.1.02.05.12	CARGOS INTERNOS MANTENIMIENTOS KIA QUITO SHYRIS VEHICULOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	120.00	0.04%	264.68	0.13%
6.1.02.06.	GASTOS DE INSTALACIONES	9,457.56	3.11%	6,998.40	2.46%	7,336.50	2.27%	0.00	0.00%
6.1.02.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	194.40	0.06%	0.00	0.00%
6.1.02.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES AGENCIA QUITO REPUESTOS	3,152.52	1.04%	2,332.80	0.82%	2,138.40	0.66%	0.00	0.00%
6.1.02.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES AGENCIA QUITO VEHICULOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	532.50	0.17%	0.00	0.00%
6.1.02.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	194.40	0.06%	0.00	0.00%
6.1.02.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES GUAYAQUIL REPUESTOS	3,152.52	1.04%	2,332.80	0.82%	2,138.40	0.66%	0.00	0.00%
6.1.02.06.01	G.INST. ARRENDAMIENTO INMUEBLES MATRIZ CUENCA REPUESTOS	3,152.52	1.04%	2,332.80	0.82%	2,138.40	0.66%	0.00	0.00%
6.1.02.07.	SERVICIOS BASICOS	1,366.66	0.45%	1,040.49	0.37%	1,387.65	0.43%	674.10	0.34%
6.1.02.07.01	G.SERV.BAS.TELEFONOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	1,366.66	0.45%	1,040.49	0.37%	904.80	0.28%	103.50	0.05%
6.1.02.07.01	G.SERV.BAS.TELEFONOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	66.60	0.03%
6.1.02.07.02	G.SERV.BAS. INTERNET QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	482.85	0.15%	0.00	0.00%
6.1.02.07.03	G.SERV. TELEFONÍA CELULAR MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	504.00	0.25%
6.1.02.08.	HONORARIOS Y COMISIONES	507.73	0.17%	1,494.46	0.53%	600.00	0.19%	511.08	0.26%
6.1.02.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES AGENCIA QUITO VEHICULOS	500.57	0.16%	240.00	0.08%	75.00	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES GUAYAQUIL VEHICULOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	75.00	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0.00	0.00%	0.00	0.00%	300.00	0.09%	0.00	0.00%
6.1.02.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	75.00	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02.08.01	G.HONORARIOS Y COMISIONES QUITO SHYRIS VEHICULOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	75.00	0.02%	0.00	0.00%
6.1.02									

6.1.02.11.	TRANSPORTES Y FLETES	17.278,90	5,69%	9.801,62	3,45%	17.764,90	5,51%	13.120,83	6,56%
6.1.02.11.01	TRANSPORTES Y FLETES AGENCIA QUITO REPUESTOS	2.417,27	0,80%	1.356,34	0,48%	1.246,85	0,39%		0,00%
6.1.02.11.01	TRANSPORTES Y FLETES AGENCIA QUITO TRACTORES	0,00	0,00%	5,00	0,00%	0,00	0,00%		0,00%
6.1.02.11.01	TRANSPORTES Y FLETES GUAYAQUIL REPUESTOS	1.362,65	0,45%	795,33	0,28%	405,00	0,13%		0,00%
6.1.02.11.01	TRANSPORTES Y FLETES MATRIZ CUENCA REPUESTOS	1.770,21	0,58%	1.622,28	0,57%	615,33	0,19%		0,00%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION ADMINISTRACION TRACTORES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.650,00	1,32%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION ADMINISTRACION VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.400,00	0,70%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	66,38	0,02%	0,00	0,00%	16,90	0,01%	452,20	0,23%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION AGENCIA QUITO REPUESTOS	1.417,60	0,47%	245,28	0,09%	137,80	0,04%	252,16	0,13%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION AGENCIA QUITO TRACTORES	60,00	0,02%	180,00	0,06%	200,00	0,06%	0,00	0,00%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION AGENCIA QUITO VEHICULOS	3.344,34	1,10%	1.215,00	0,43%	7.909,68	2,45%	874,00	0,44%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION GUAYAQUIL ADMINISTRACION	66,37	0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION GUAYAQUIL REPUESTOS	57,60	0,02%	20,16	0,01%	32,32	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION GUAYAQUIL VEHICULOS	2.550,33	0,84%	1.516,00	0,53%	906,00	0,28%	1.316,00	0,66%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	66,38	0,02%	0,00	0,00%	397,00	0,12%	2.040,50	1,02%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION MATRIZ CUENCA REPUESTOS	526,88	0,17%	304,32	0,11%	989,64	0,31%	315,12	0,16%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	654,45	0,20%	0,00	0,00%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION MATRIZ CUENCA TRACTORES	490,00	0,16%	7,33	0,00%	590,00	0,18%	0,00	0,00%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION MATRIZ CUENCA VEHICULOS	1.085,33	0,36%	1.134,67	0,40%	376,00	0,12%	16,25	0,01%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION QUITO SHYRIS REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	153,16	0,05%	0,00	0,00%
6.1.02.11.02	GTOS. MOVILIZACION QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.700,00	0,53%	3.754,71	1,88%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE ADMINISTRACION VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	13,42	0,01%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	45,02	0,01%	21,42	0,01%	31,25	0,01%	18,75	0,01%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE AGENCIA QUITO REPUESTOS	20,09	0,01%	0,00	0,00%	32,14	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	148,22	0,05%	40,14	0,01%	66,08	0,02%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE AGENCIA QUITO TRACTORES	344,44	0,11%	377,69	0,13%	11,61	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE AGENCIA QUITO VEHICULOS	168,29	0,06%	106,19	0,04%	66,95	0,02%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE GUAYAQUIL ADMINISTRACION	39,22	0,01%	14,30	0,01%	7,14	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE GUAYAQUIL REPUESTOS	14,73	0,00%	0,00	0,00%	8,92	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	130,40	0,04%	116,22	0,04%	41,06	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE GUAYAQUIL TRACTORES	8,04	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE GUAYAQUIL VEHICULOS	51,83	0,02%	144,82	0,05%	130,36	0,04%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	95,02	0,03%	0,00	0,00%	250,88	0,08%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA REPUESTOS	8,93	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	355,17	0,12%	189,77	0,07%	375,58	0,12%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA TRACTORES	176,03	0,06%	72,27	0,03%	43,74	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.11.03	COMBUSTIBLE MATRIZ CUENCA VEHICULOS	380,80	0,13%	313,96	0,11%	364,06	0,11%	0,00	0,00%
6.1.02.11.04	ENVIOS LOCALES CLIENTES AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	2,20	0,00%	3,86	0,00%	-0,75	0,00%
6.1.02.11.04	ENVIOS LOCALES CLIENTES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	23,30	0,01%
6.1.02.11.04	ENVIOS LOCALES CLIENTES MATRIZ CUENCA REPUESTOS	8,33	0,00%	-1,75	0,00%	1,14	0,00%	-4,83	0,00%
6.1.02.11.04	ENVIOS LOCALES CLIENTES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	3,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.11.04	ENVIOS LOCALES CLIENTES MATRIZ CUENCA TRACTORES	0,00	0,00%	2,68	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.12.	GASTOS DE VIAJES	3.496,59	1,15%	1.841,46	0,65%	3.618,24	1,12%	2.044,83	1,02%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	1.145,14	0,38%	310,44	0,11%	882,07	0,27%	1.193,99	0,60%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	136,02	0,05%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	38,83	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES AGENCIA QUITO TRACTORES	290,35	0,10%	269,72	0,09%	26,31	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES AGENCIA QUITO VEHICULOS	220,28	0,07%	96,04	0,03%	191,76	0,06%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	761,51	0,25%	70,80	0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES GUAYAQUIL REPUESTOS	0,00	0,00%	28,21	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	30,88	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES GUAYAQUIL VEHICULOS	3,25	0,00%	296,57	0,10%	25,46	0,01%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	841,28	0,28%	70,84	0,02%	46,74	0,01%	216,87	0,11%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES MATRIZ CUENCA REPUESTOS	0,00	0,00%	37,11	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	61,25	0,02%	30,00	0,01%	190,98	0,06%	3,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES MATRIZ CUENCA TRACTORES	70,32	0,02%	119,78	0,04%	104,00	0,03%	0,00	0,00%
6.1.02.12.01	G. VIAJE LOCALES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	33,50	0,01%	367,00	0,13%	2.150,92	0,67%	630,97	0,32%
6.1.02.12.02	G. VIAJE DEL EXTERIOR MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	8,93	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.17.	GASTOS DETERIORO	0,00	0,00%	888,72	0,31%	2.979,44	0,92%	571,08	0,29%
6.1.02.17.02	CUENTAS INCOBRABLES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	0,00%	888,72	0,31%	2.979,44	0,92%	571,08	0,29%
6.1.02.21.	PUBLICIDAD	25.314,59	8,34%	23.830,05	8,38%	14.500,00	4,49%	15.028,99	7,51%
6.1.02.21.04	ARTE Y FOTOGRAFIA MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	150,00	0,05%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.05	FERIAS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	1.100,00	0,36%	2.000,00	0,70%	0,00	0,00%	84,00	0,04%
6.1.02.21.05	FERIAS AGENCIA QUITO TRACTORES	105,95	0,03%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.05	FERIAS AGENCIA QUITO VEHICULOS	22,29	0,01%	605,88	0,21%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.05	FERIAS GUAYAQUIL VEHICULOS	8.150,28	2,68%	424,44	0,15%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.05	FERIAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	2.500,00	0,82%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	168,00	0,08%
6.1.02.21.05	FERIAS MATRIZ CUENCA TRACTORES	99,11	0,03%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.05	FERIAS MATRIZ CUENCA VEHICULOS	147,89	0,05%	488,74	0,17%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.06	REDES SOCIALES AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	3.640,08	1,20%	3.336,63	1,17%	3.973,29	1,23%	303,33	0,15%
6.1.02.21.06	REDES SOCIALES AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	636,66	0,22%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.06	REDES SOCIALES GUAYAQUIL ADMINISTRACION	3.639,96	1,20%	3.336,71	1,17%	3.973,42	1,23%	303,34	0,15%
6.1.02.21.06	REDES SOCIALES GUAYAQUIL VEHICULOS	0,00	0,00%	636,67	0,22%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.06	REDES SOCIALES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	3.639,96	1,20%	3.336,66	1,17%	6.303,29	1,95%	12.817,16	6,41%
6.1.02.21.06	REDES SOCIALES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	0,00	0,00%	636,67	0,22%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	3,67	0,00%	2.138,36	0,75%	83,33	0,03%	1.321,10	0,66%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	32,66	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA AGENCIA QUITO TRACTORES	28,00	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA AGENCIA QUITO VEHICULOS	948,74	0,31%	608,63	0,21%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA GUAYAQUIL ADMINISTRACION	763,71	0,25%	2.138,39	0,75%	83,34	0,03%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA GUAYAQUIL REPUESTOS	11,20	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA GUAYAQUIL VEHICULOS	184,01	0,06%	608,63	0,21%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	3,67	0,00%	2.138,34	0,75%	83,33	0,03%	32,06	0,02%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA MATRIZ CUENCA REPUESTOS	39,20	0,01%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	14,93	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.21.07	PUBLICIDAD PRESUPUESTADA MATRIZ CUENCA VEHICULOS	239,28	0,08%	608,64	0,21%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.98.	GASTOS VARIOS	5.791,27	1,91%	46.527,61	16,35%	4.821,94	1,49%	2.616,74	1,31%
6.1.02.98.01	SUSCRIPCIONES - AFILIACIONES AGENCIA QUITO VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	876,00	0,44%
6.1.02.98.01	SUSCRIPCIONES - AFILIACIONES QUITO SHYRIS VEHICULOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	850,00	0,42%
6.1.02.98.03	GASTOS POR HOMOLACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	3.429,49	1,13%	4.716,45	1,66%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	8,00	0,00%	67,83	0,03%
6.1.02.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO REPUESTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	158,70	0,05%	0,00	0,00%
6.1.02.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	38,36	0,01%	46,49	0,02%	4,40	0,00%	0,00	0,00%
6.1.02.98.99	G.VAR.OTROS AGENCIA QUITO VEHICULOS	75,41	0,02%	116,69	0,04%	257,30	0,08%	108,00	0,05%

4.7.2.7. Tabla 13. Análisis Vertical de Gastos Financieros de la empresa

“Indianegocios S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	Variacion	2020	Variacion	2021	Variacion
6.1.03.	GASTOS FINANCIEROS	357.191,65		353.092,33		299.263,58		9.428,68	
6.1.03.01.	INTERESES PAGADOS	353.041,52	98,84%	345.896,40	97,96%	290.933,51	97,22%	0,00	0,00%
6.1.03.01.03	INTERESES PAGADOS VARIOS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	117.680,51	32,95%	114.636,04	32,47%	96.977,90	32,41%	0,00	0,00%
6.1.03.01.03	INTERESES PAGADOS VARIOS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	117.680,51	32,95%	114.635,93	32,47%	96.977,81	32,41%	0,00	0,00%
6.1.03.01.03	INTERESES PAGADOS VARIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	117.680,50	32,95%	116.624,43	33,03%	95.981,60	32,07%	0,00	0,00%
6.1.03.01.03	INTERESES PAGADOS VARIOS QUITO SHYRIS ADMINISTRACION	0,00	0,00%	0,00	0,00%	996,20	0,33%	0,00	0,00%
6.1.03.02.	COMISIONES PAGADAS	4.056,13	1,14%	4.945,19	1,40%	4.981,14	1,66%	4.838,45	51,32%
6.1.03.02.05	COMISIONES PAGADAS TARJETAS CREDITO MATRIZ CUENCA	0,00	0,00%	0,01	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6.1.03.02.05	COMISIONES PAGADAS TARJETAS CREDITO MATRIZ CUENCA A	4.056,13	1,14%	4.945,18	1,40%	4.981,14	1,66%	4.838,45	51,32%
6.1.03.99.	OTROS GASTOS FINANCIEROS	94,00	0,03%	2.250,74	0,64%	3.348,93	1,12%	4.590,23	48,68%
6.1.03.99.01	COMISIONES BANCARIAS VARIAS ADMINISTRACIÓN ADMINISTR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	44,80	0,01%	0,00	0,00%
6.1.03.99.01	COMISIONES BANCARIAS VARIAS MATRIZ CUENCA ADMINISTR	94,00	0,03%	2.250,74	0,64%	3.304,13	1,10%	4.590,23	48,68%

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.2.8. Tabla 14. Resumen Análisis Vertical Gastos Operacionales de la empresa

“Indianegocios S.A. 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	Variacion	2019	Variacion	2020	Variacion	2021	Variacion
6.	GASTOS	1.267.999,94		1.261.442,08		1.229.450,22		639.315,27	
6.1.	GASTOS OPERACIONALES	1.267.999,94		1.261.442,08		1.229.450,22		639.315,27	
6.1.01.	GASTOS ADMINISTRACION	607.168,26	100,00%	623.843,92	100,00%	607.517,71	100,00%	429.791,92	100,00%
6.1.01.01.	SUELDOS Y SALARIOS	143.581,65	23,65%	151.545,22	24,29%	100.702,07	16,58%	45.820,48	10,66%
6.1.01.02.	BENEFICIOS DE LEY	45.501,17	7,49%	47.340,99	7,59%	35.658,22	5,87%	18.659,08	4,34%
6.1.01.03.	GASTO PLANES BENEFICIOS A EMPLEADOS	97,56	0,02%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	10.554,96	2,46%
6.1.01.04.	GASTOS SUMINISTROS	1.982,62	0,33%	1.769,52	0,28%	4.732,54	0,78%	2.601,76	0,61%
6.1.01.05.	GASTOS DE MANTENIMIENTO	2.820,22	0,46%	3.904,76	0,63%	2.146,29	0,35%	3.649,14	0,85%
6.1.01.06.	GASTOS DE INSTALACIONES	217.674,34	35,85%	268.728,84	43,08%	295.493,36	48,64%	196.923,54	45,82%
6.1.01.07.	SERVICIOS BASICOS	14.720,27	2,42%	15.002,27	2,40%	18.622,28	3,07%	17.609,86	4,10%
6.1.01.08.	HONORARIOS Y COMISIONES	11.793,13	1,94%	15.816,60	2,54%	39.728,66	6,54%	28.504,94	6,63%
6.1.01.09.	SEGUROS	13.316,56	2,19%	19.261,69	3,09%	20.813,51	3,43%	23.338,73	5,43%
6.1.01.10.	GASTOS SISTEMAS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.293,00	0,30%
6.1.01.11.	TRANSPORTES Y FLETES	1.640,87	0,27%	2.148,86	0,34%	2.309,43	0,38%	6.997,47	1,63%
6.1.01.12.	GASTOS DE VIAJES	1.394,40	0,23%	1.426,12	0,23%	2.515,84	0,41%	5.151,26	1,20%
6.1.01.13.	GASTOS DE GESTIÓN	1.966,34	0,32%	2.043,10	0,33%	1.359,46	0,22%	2.034,87	0,47%
6.1.01.14.	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	41.954,32	6,91%	1.243,26	0,20%	5.039,30	0,83%	3.323,24	0,77%
6.1.01.15.	GASTO DE DEPRECIACIONES	73.927,65	12,18%	59.103,07	9,47%	43.667,11	7,19%	31.137,21	7,24%
6.1.01.16.	GASTOS DE AMORTIZACIONES	16.836,48	2,77%	16.836,48	2,70%	16.836,48	2,77%	16.836,48	3,92%
6.1.01.21.	PUBLICIDAD	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.005,00	0,23%
6.1.01.98.	GASTOS VARIOS	2.152,15	0,35%	1.772,97	0,28%	3.365,85	0,55%	5.647,29	1,31%
6.1.01.99.	G.VARIOS- GASTOS NO DEDUCIBLES	15.808,53	2,60%	15.900,17	2,55%	14.527,31	2,39%	8.703,61	2,03%
6.1.02.	GASTOS VENTAS	303.640,03	100,00%	284.505,83	100,00%	322.668,93	100,00%	200.094,67	100,00%
6.1.02.01.	SUELDOS Y SALARIOS	175.006,65	57,64%	133.135,31	46,80%	168.670,18	52,27%	97.022,89	48,49%
6.1.02.02.	BENEFICIOS DE LEY	48.423,62	15,95%	47.904,11	16,84%	52.875,79	16,39%	30.999,06	15,49%
6.1.02.03.	OTROS BENEFICIOS EMPLEADOS	0,00	0,00%	34,86	0,01%	2.786,41	0,86%	87,95	0,04%
6.1.02.04.	GASTOS SUMINISTROS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.794,05	1,18%	618,97	0,31%
6.1.02.05.	GASTOS DE MANTENIMIENTO	16.996,46	5,60%	11.008,74	3,87%	41.533,83	12,87%	36.798,15	18,39%
6.1.02.06.	GASTOS DE INSTALACIONES	9.457,56	3,11%	6.998,40	2,46%	7.336,50	2,27%	0,00	0,00%
6.1.02.07.	SERVICIOS BASICOS	1.366,66	0,45%	1.040,49	0,37%	1.387,65	0,43%	674,10	0,34%
6.1.02.08.	HONORARIOS Y COMISIONES	507,73	0,17%	1.494,46	0,53%	600,00	0,19%	511,08	0,26%
6.1.02.11.	TRANSPORTES Y FLETES	17.278,90	5,69%	9.801,62	3,45%	17.764,90	5,51%	13.120,83	6,56%
6.1.02.12.	GASTOS DE VIAJES	3.496,59	1,15%	1.841,46	0,65%	3.618,24	1,12%	2.044,83	1,02%
6.1.02.17.	GASTOS DETERIORO	0,00	0,00%	888,72	0,31%	2.979,44	0,92%	571,08	0,29%
6.1.02.21.	PUBLICIDAD	25.314,59	8,34%	23.830,05	8,38%	14.500,00	4,49%	15.028,99	7,51%
6.1.02.98.	GASTOS VARIOS	5.791,27	1,91%	46.527,61	16,35%	4.821,94	1,49%	2.616,74	1,31%
6.1.03.	GASTOS FINANCIEROS	357.191,65	100,00%	353.092,33	100,00%	299.263,58	100,00%	9.428,68	100,00%
6.1.03.01.	INTERESES PAGADOS	353.041,52	98,84%	345.896,40	97,96%	290.933,51	97,22%	0,00	0,00%
6.1.03.02.	COMISIONES PAGADAS	4.056,13	1,14%	4.945,19	1,40%	4.981,14	1,66%	4.838,45	51,32%
6.1.03.99.	OTROS GASTOS FINANCIEROS	94,00	0,03%	2.250,74	0,64%	3.348,93	1,12%	4.590,23	48,68%

Fuente: Elaborado por autora.

Luego de realizar el análisis de las variaciones de los gastos operacionales de la empresa Indianegocios S.A. del periodo comprendido del 2018 al 2021 se procede a resaltar los hallazgos más notables dentro de este grupo de cuentas.

Gasto Administrativo

El gasto administrativo está constituido por el 100% mismo que se encuentra distribuido de la siguiente manera: los sueldos y salarios para el año 2018 es del 23,65%, en el año 2019 es del 24,29%, en el año 2020 es del 16,58% y para el año 2021 es del 10,66%, beneficios de ley en el año 2018 es del 7.49%, en el año 2019 es del 7.59%, en el año 2020 es del 5,87% y en el año 2021 es del 4.34%, se puede observar que en estos dos últimos existe una disminución en estas dos cuentas debido a que a comienzos del año 2019 comenzó la pandemia del Covid-19 en Ecuador lo cual originó reducción de personal en la empresa, los gastos planes beneficios empleados para el año 2018 es del 0,02%, para el año 2019 y 2020 no existe movimiento de la cuenta por lo cual la variación es 0.00% y en el año 2021 es del 2.46% ya que representa los valores por concepto de liquidaciones de los empleados que fueron en su momento desvinculados de la compañía en la pandemia, los gastos de suministros para el año 2018 es del 0.33%, para el año 2019 es del 0.28%, para el año 2020 es del 0.78% y para el año 2021 es del 0.61%, los gastos de mantenimiento para el año 2018 es del 0.46%, para el año 2019 es el 0.63%, para el año 2021 es del 0.35% y para el año 2021 es del 0.85% este último tiene un aumento en su variación debido a varias adecuaciones de una nueva agencia, gasto de instalaciones es la cuenta de mayor importancia dentro de los gastos administrativos misma que nos indica que es la cuenta con más gasto dentro de la empresa, teniendo para el año 2018 es del 35.85%, para el año 2019 es del 43.08%, para el año 2020 es del 48.64% y para el año 2021 es del 45.82%, los servicios básicos para el año 2018 es del 2.42%, para el año 2019 es del 2.40%, para el año 2020 es del 3.07% y para el año 2021 es del 4.10%, honorarios

y comisiones para el año 2018 es del 1.94%, para el año 2019 es del 2.40%, para el año 2020 es del 3.07% y para el año 2021 es del 4.10%, los seguros para el año 2018 es del 2.19%, para el año 2019 es del 3.09%, para el año 2020 es del 3.43% y para el año 2021 es del 5.43%, los gastos de sistemas desde el año 2018 al 2020 no cuentan con movimiento en su cuenta hasta el año 2021 mismo que tiene una variación de 0.30%, transporte y fletes para el año 2018 es del 0.27%, para el año 2019 es del 0.34%, para el año 2020 es del 0.38% y para el año 2021 es del 1.63%, gastos de viajes para el año 2018 al 2019 es del 0.23%, para el año 2020 es del 0.41% y para el año 2021 es del 1.20% existe un aumento debido a viajes por parte del personal administrativo para diferentes funciones asignadas por parte de la gerencia de la empresa, gastos de gestión para el año 2018 es del 0.32%, para el año 2019 es del 0.33%, para el año 2020 es del 0.22% y para el año 2021 es del 0.47%, impuestos y contribuciones para el año 2018 es del 6.91%, para el año 2019 es del 0.20%, para el año 2020 es del 0.83% y para el año 2021 es del 0.77%, gastos de depreciación para el año 2018 es del 12.18%, para el año 2019 es del 9.47%, para el año 2020 es del 7.19% y para el año 2021 es del 7.24% esta reducción en su variación obedece a la venta de ciertos activos de la empresa, gastos de amortización para el año 2018 es del 2.77%, para el año 2019 es del 2.70%, para el año 2020 es del 2.77% y para el año 2021 es del 3.92%, publicidad no cuenta con movimiento en su cuenta desde el año 2018 al 2020, en el año 2021 tiene una variación de 0.23% debido al plan de marketing para la nueva agencia, los gastos varios para el año 2018 es del 0.35%, para el año 2019 es del 0.28%, para el año 2020 es del 0.55% y para el año 2021 es del 1.31%, los gastos no deducibles para el año 2018 es del 2.60%, para el año 2019 es del 2.55%, para el año 2020 es del 2.39% y para el año 2021 es del 2.03%.

Gasto de Ventas

Los gastos de ventas está formado por el 100% mismo que tiene la siguiente distribución: los sueldos y salarios para el año 2018 es del 57.64%, en el año 2019 es del 46.80%, en el año 2020 es del 52.27% y para el año 2021 es del 48.49%, beneficios de ley para el año 2018 es del 15.95%, para el año 2019 es del 16,84%, para el año 2020 es del 16.39% y para el año 2021 es del 15.49%, otros beneficios empleados para el año 2018 es de 0.00%, para el año 2019 es del 0.01%, para el año 2020 es del 0.86% y para el año 2021 es del 0.04%, estas dos cuentas siguen siendo una de las de mayor gasto para la empresa, gastos suministros esta cuenta no tiene movimiento en el año 2018 y 2019, para el año 2020 es del 1.18% y para el año 2021 es del 0.31% en estos dos últimos años se cuenta con movimiento en la cuenta ya que la administración antes todos los suministros los cargaba solo para el área administrativa desde el año 2020 la administración decidió también distribuir para el área de ventas acorde a los requerimientos que solicitaban, gastos de mantenimiento para el año 2018 es del 5.60%, para el año 2019 es del 3.87%, para el año 2020 es del 12.87% y para el año 2021 es del 18.39%, gastos instalaciones para el año 2018 es del .11%, para el año 2019 es del 2.46%, para el año 2020 es del 2.27% y para el año 2021 la cuenta no tiene movimiento, servicios básicos para el año 2018 es del 0.45%, para el año 2019 es del 0.37%, para el año 2020 es del 0.43% y para el año 2021 es del 0.34%, honorarios y comisiones para el año 2018 es del 0.17%, para el año 2019 es del 0.53%, para el año 2020 es del 0.19% y para el año 2021 es del 0.26%, transportes y fletes para el año 2018 es del 5.69%, para el año 2019 es del 3.45%, para el año 2020 es del 5.51% y para el año 2021 es del 6.56%, gastos de viajes para el 2018 es del 1.15%, para el 2019 es del 0.65%, para el año 2020 es del 1.12% y para el año 2021 es del 1.02%, los gastos de deterioro para el año 2018 no tiene movimiento, para el año 2019 es del 0.31%, para el año 2020 es del 0.92% y para el año 2021 es del 0.29%, la publicidad para el año

2018 es del 8.34%, para el año 2019 es del 8.38%, para el año 2020 es del 4.49% y para el año 2021 es del 7.51%, los gastos varios para el año 2018 1.91%, para el año 2019 es del 16.35%, para el año 2020 es del 1.49% y para el año 2021 es del 1.31%.

Gastos Financieros

Los gastos financieros forman el 100% mismos que están constituidos de la siguiente manera: intereses pagados para el 2018 es del 98.84%, para el año 2019 es del 97,96%, para el año 2020 es del 97.22% y para el año 2021 no se tiene movimiento es la cuenta con mayor variación debido a que se encuentran registrados los intereses por los préstamos que la empresa mantiene y que como se indicó con anterioridad no han podido ser cancelados, comisiones pagadas para el año 2018 es del 1.14%, para el año 2019 es del 1.40%, para el año 2020 es del 1.66% y para el año 2021 es del 51.32%, otros gastos financieros para el año 2018 es del 0.03%, para el año 2019 es del 0.64%, para el año 2020 es del 1.12% y para el año 2021 es del 48.68% teniendo en cuenta que en las dos últimas cuentas para el año 2021 existe un aumento en sus variaciones debido a que en ese año no se obtuvo gastos de intereses lo que hace que suban dichas variaciones.

4.7.3. Análisis Horizontal del Balance General de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

Con este análisis horizontal se buscó determinar la variación absoluta o relativa que haya sufrido cada partida de los estados financieros de la empresa. Adicionalmente se determinó cuál fue el crecimiento o decrecimiento de cada cuenta en los periodos de estudio permitiéndonos saber si el comportamiento de la empresa fue bueno, regular o malo.

4.7.3.1. Tabla 15. Análisis Horizontal del Activo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	2019	Variacion Relativa	2020	Variacion Relativa	2021	Variacion Relativa
1.	ACTIVO	4.766.959,60	4.389.178,68	-7,92%	3.920.605,35	-10,68%	3.022.268,33	-22,91%
1.1.	ACTIVO CORRIENTE	4.548.718,76	4.227.351,79	-7,06%	3.788.795,72	-10,37%	2.949.375,65	-22,16%
1.1.01.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	679.835,13	194.304,25	-71,42%	246.143,86	26,68%	236.493,75	-3,92%
1.1.01.01.	CAJA	1.323,97	1.323,97	0,00%	1.323,97	0,00%	1.323,97	0,00%
1.1.01.02.	BANCOS	610.781,78	192.980,28	-68,40%	244.819,89	26,86%	235.169,78	-3,94%
1.1.01.03.	INVERSIONES TEMPORALES	67.729,38	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
1.1.02.	ACTIVOS FINANCIEROS	393.000,85	435.807,27	10,89%	685.709,69	57,34%	579.159,59	-15,54%
1.1.02.09	CUENTAS POR COBRAR REEMBOLSOS MATRIZ CUENCA A	163,81	163,81	0,00%	163,81	0,00%	163,81	0,00%
1.1.02.05.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RE	213.948,48	243.931,94	14,01%	637.986,12	161,54%	431.284,83	-32,40%
1.1.02.05.07.	DCTOS POR COBRAR	800,00	800,00	0,00%	800,00	0,00%	800,00	0,00%
1.1.02.07.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	18.742,76	18.742,76	0,00%	18.742,76	0,00%	18.742,76	0,00%
1.1.02.08.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	174.413,13	188.124,81	7,86%	46.952,49	-75,04%	147.674,76	214,52%
1.1.02.08.01.	CXC EMPLEADOS	1.351,35	1.122,32	-16,95%	934,77	-16,71%	1.248,80	33,59%
1.1.02.08.02.	CUENTAS POR COBRAR ANTICIPOS	173.061,78	139.167,93	-19,58%	40.643,79	-70,80%	141.052,03	247,04%
1.1.02.08.03.	CUENTAS POR COBRAR SRI TIE	0,00	47.834,56	0,00%	5.373,93	-88,77%	5.373,93	0,00%
1.1.02.99.	(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO	-14.267,33	-15.156,05	6,23%	-18.135,49	19,66%	-18.706,57	3,15%
1.1.03.	ACTIVO REALIZABLE	3.018.791,49	3.119.201,34	3,33%	2.387.970,11	-23,44%	1.688.601,03	-29,29%
1.1.03.06.	INVENTARIO DE PROD. TERM Y MERCAD EN ALMACEN-C	1.665.053,81	1.832.063,83	10,03%	1.230.384,61	-32,84%	642.753,67	-47,76%
1.1.03.07.	MERCADERIA EN TRANSITO	542.101,04	499.938,59	-7,78%	408.205,19	-18,35%	312.359,90	-23,48%
1.1.03.11.	INVENTARIOS REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIO	802.320,83	775.688,77	-3,32%	738.102,66	-4,85%	724.969,37	-1,78%
1.1.03.12.	OTROS INVENTARIOS	9.315,81	11.510,15	23,56%	11.277,65	-2,02%	8.518,09	-24,47%
1.1.04.	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	118.371,28	119.056,39	0,58%	119.463,19	0,34%	116.551,74	-2,44%
1.1.04.01.	SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	118.371,28	119.056,39	0,58%	117.738,49	-1,11%	116.551,72	-1,01%
1.1.04.99.	OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	0,00	0,00	0,00%	1.724,70	0,00%	0,02	-100,00%
1.1.05.	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	338.720,01	358.982,54	5,98%	349.508,87	-2,64%	328.569,54	-5,99%
1.1.05.01.	CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	27.209,32	25.601,54	-5,91%	33.141,80	29,45%	0,00	-100,00%
1.1.05.02.	CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	310.646,98	332.517,29	7,04%	315.503,36	-5,12%	327.705,83	3,87%
1.1.05.03.	ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	863,71	863,71	0,00%	863,71	0,00%	863,71	0,00%
1.2.	ACTIVO NO CORRIENTE	218.240,84	161.826,89	-25,85%	131.809,63	-18,55%	72.892,68	-44,70%
1.2.01.	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	131.530,79	77.188,64	-41,32%	64.007,86	-17,08%	33.927,39	-46,99%
1.2.01.05.	MUEBLES Y ENSERES	36.176,57	36.176,57	0,00%	36.457,46	0,78%	36.457,46	0,00%
1.2.01.06.	MAQUINARIA Y EQUIPO	95.129,36	96.012,40	0,93%	96.012,40	0,00%	100.273,74	4,44%
1.2.01.08.	EQUIPO DE COMPUTACION	37.336,89	41.214,77	10,39%	46.590,97	13,04%	46.590,97	0,00%
1.2.01.09.	VEHICULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMIN	309.420,90	309.420,90	0,00%	316.759,98	2,37%	289.291,99	-8,67%
1.2.01.98.	(-) DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y	-346.532,93	-405.636,00	17,06%	-431.812,95	6,45%	-438.686,77	1,59%
1.2.06.	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	3.774,75	6.539,43	73,24%	6.539,43	0,00%	6.539,43	0,00%
1.2.06.01.01	ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS JUBILACION PATRON	2.187,25	5.136,88	134,86%	5.136,88	0,00%	5.136,88	0,00%
1.2.06.01.02	ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS DESAHUCIO MATRIZ	1.587,50	1.402,55	-11,65%	1.402,55	0,00%	1.402,55	0,00%
1.2.99.	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	82.935,30	78.098,82	-5,83%	61.262,34	-21,56%	32.425,86	-47,07%
1.2.99.99.01	CTAS POR COBRAR GARANTÍAS EN ARRIENDOS MATRIZ C	15.489,13	27.489,13	77,47%	27.489,13	0,00%	15.489,13	-43,65%
1.2.99.99.03	INSTALACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	168.364,28	168.364,28	0,00%	168.364,28	0,00%	168.364,28	0,00%
1.2.99.99.04	(-) AMORTIZACION INSTALACIONES MATRIZ CUENCA ADN	-100.918,11	-117.754,59	16,68%	-134.591,07	14,30%	-151.427,55	12,51%

Fuente: Elaborado por autora.

Tabla 16. Análisis Horizontal del Activo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	2019	Variacion Relativa	2020	Variacion Relativa	2021	Variacion Relativa
1.	ACTIVO	4.766.959,60	4.389.178,68	-7,92%	3.920.605,35	-10,68%	3.022.268,33	-22,91%
1.1.	ACTIVO CORRIENTE	4.548.718,76	4.227.351,79	-7,06%	3.788.795,72	-10,37%	2.949.375,65	-22,16%
1.2.	ACTIVO NO CORRIENTE	218.240,84	161.826,89	-25,85%	131.809,63	-18,55%	72.892,68	-44,70%

Fuente: Elaborado por autora.

Variación 2018 - 2019.

Una vez realizado el análisis horizontal del activo de la empresa Indianegocios se puede observar que en el año 2018 al 2019 el total del activo tuvo una disminución cuyo porcentaje es del -7.92%.

Activo Corriente

Este rubro tuvo una disminución de -7.06% mismo que se desglosa de la siguiente manera: el efectivo y equivalente al efectivo tuvo una disminución de -71.42% debido a que no se obtuvo muchos ingresos por ventas de vehículos , ventas de repuestos y el servicio de taller no fue muy alto en el año 2019, adicional a ello en el año 2019 se procede a acreditar el valor de la póliza en la cuenta del banco de la empresa ante lo cual ya no existe valor en la cuenta de inversiones nacionales; los activos financieros presentan un aumento del 10.89% mismo que obedece al incremento de valor en la cuentas por cobrar clientes y cuentas por cobrar Sri que pertenece al anticipo del impuesto a la renta del año 2017 pendiente de recuperar; el activo realizable tuvo un aumento del 3.33% debido a que la empresa recibió una importación de vehículos; servicios y otros pagos anticipados tuvo un aumento del 0.58% debido a que las pólizas de multirriesgo y vehículos incrementaron para el año 2019; activos por impuestos corrientes muestran un aumento del 5.98% que corresponde a las retenciones del impuesto a la renta del año 2019;

Activo no Corriente

El activo no corriente tuvo una disminución del -25.85% esta disminución se da debido a que la empresa vendió un poco de activos fijos y a la depreciación acumulada de los activos del año 2019; los activos por impuestos diferidos obtuvieron un aumento del 73.24% mismo que obedece al incremento del valor por jubilación patronal en el año 2019; otros activos no corrientes tiene una disminución del -5.83% cabe recalcar que en el año 2019 se procede a entregar una garantía por arriendo de un nuevo local y la variación en negativo se da por el valor de la amortización de inmuebles.

Variación 2019 – 2020.

En este año se puede observar que el total activo corriente tuvo una disminución del -10,68% desglosado de la siguiente manera:

Activo Corriente

teniendo en el activo corriente el -10,37%, en el efectivo y equivalentes el porcentaje que representa es del 26,68% reflejando que este año se depositó la póliza que la empresa tenía en una de las cuentas de la empresa, los activos financieros para este año es del 57,34% debido que para este año se incrementó el valor de las cuentas por cobrar, el activo realizable es del -23,44% debido a que en comparación del año anterior no se obtuvo muchas ventas de vehículos y repuestos, los seguros y otros pagos anticipados tuvo una disminución cuyo porcentaje es del 0,34% debido a que las pólizas de seguros disminuyeron para este año.

Activo no Corriente

En este año el activo no corriente se redujo la variación siendo está el -18,55% debido a que la empresa adquirió un nuevo vehículo como activo fijo y por ende la depreciación

también subió, los activos por impuestos diferidos para este año no tuvo movimiento teniendo un porcentaje de 0,00% debido a que en el año 2020 no se registró valor alguno por concepto de activos diferidos por jubilación patronal y desahucio, otros activos no corrientes es de -21,56% en este año aumenta el porcentaje debido a que no se tiene valor por concepto de garantías haciendo y solo habiendo valores por amortización de instalaciones haciendo que este suba en el porcentaje de variación.

4.7.3.2. Tabla 17. Análisis Horizontal del Pasivo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	2019	Variacion Relativa	2020	Variacion Relativa	2021	Variacion Relativa
2.	PASIVO	-5.235.962,63	-5.654.394,06	7,99%	-6.258.113,80	10,68%	-5.866.866,97	-6,25%
2.1.	PASIVO CORRIENTE	-5.201.612,57	-5.613.905,74	7,93%	-6.221.148,15	10,82%	-5.847.157,82	-6,01%
2.1.03.01.	PROVEEDORES NACIONALES	-1.572.071,05	-1.961.205,22	24,75%	-2.507.150,08	27,84%	-2.183.778,09	-12,90%
2.1.03.01.01	PROVEEDORES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-1.572.071,05	-1.961.205,22	24,75%	-2.507.150,08	27,84%	-2.183.778,09	-12,90%
2.1.04.	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	0,02	0,02	0,00%	0,02	0,00%	0,02	0,00%
2.1.04.01.01	PRESTAMOS BANCARIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,02	0,02	0,00%	0,02	0,00%	0,02	0,00%
2.1.05.	PROVISIONES	-3.069,15	-8.506,66	177,17%	-20.383,08	139,61%	-19.769,18	-3,01%
2.1.05.02.02	PROV. SEGURIDAD Y VIGILANCIA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-1.606,04	-1.606,04	0,00%	-1.606,04	0,00%	-1.606,04	0,00%
2.1.05.02.03	PROVISIONES VARIAS AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	-211,14	-1.608,68	661,90%	-1.161,98	-27,77%	-1.058,48	-8,91%
2.1.05.02.03	PROVISIONES VARIAS GUAYAQUIL ADMINISTRACION	-878,26	-4.136,11	370,94%	-4.022,54	-2,75%	-3.939,21	-2,07%
2.1.05.02.03	PROVISIONES VARIAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-373,71	-1.155,83	209,29%	-13.592,52	1076,00%	-13.165,45	-3,14%
2.1.07.	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	-68.704,46	-54.128,63	-21,22%	-86.653,28	60,09%	-39.611,23	-54,29%
2.1.07.01.01	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO EN VENTAS GUAYAQUIL	0,13	0,13	0,00%	0,13	0,00%	0,13	0,00%
2.1.07.01.01	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO EN VENTAS GUAYAQUIL	0,07	0,07	0,00%	0,07	0,00%	0,07	0,00%
2.1.07.01.01	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO EN VENTAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	65,99	65,99	0,00%	65,99	0,00%	66,00	0,02%
2.1.07.01.01	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO EN VENTAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-66,19	-66,19	0,00%	-66,19	0,00%	-66,19	0,00%
2.1.07.02.	IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	-22.975,26	-5.330,70	-76,80%	-17.042,73	219,71%	-4.255,03	-75,03%
2.1.07.02.03.	IMPUESTO A LA RENTA	-22.975,26	-5.330,69	-76,80%	-0,01	-100,00%	-4.255,03	42550199,60%
2.1.07.02.03.01	IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-17.962,94	0,00	-100,00%	-17.042,72	0,00%	0,00	-100,00%
2.1.07.02.03.02	IMP POR PAGAR (103 Y 104) MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-5.012,32	-5.330,69	6,35%	-17.042,72	219,71%	-4.255,03	-75,03%
2.1.07.03.	CON EL IESS	-11.496,51	-10.714,42	-6,80%	-12.578,55	17,40%	-4.626,13	-63,22%
2.1.07.03.01	APORTE PATRONAL IESS 12.15% MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-3.251,92	-2.978,83	-8,40%	-3.187,65	7,01%	-864,18	-72,89%
2.1.07.03.02	APORTE PERSONAL IESS 9.35% MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-3.020,32	-2.839,08	-6,00%	-3.981,93	40,25%	-1.293,80	-67,51%
2.1.07.03.03	PROV.FONDO DE RESERVA MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-1.883,99	-1.672,03	-11,25%	-2.388,35	42,84%	-1.718,45	-28,05%
2.1.07.03.04	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-3.340,28	-994,07	-70,24%	-842,61	-15,24%	-236,10	-71,98%
2.1.07.03.05	PRESTAMOS HIPOTECARIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	-2.230,41	0,00%	-2.178,01	-2,35%	-513,60	-76,42%
2.1.07.04.	PROVISION BENEFICIOS SOCIALES	-10.107,47	-15.534,01	53,69%	-23.150,18	49,03%	-14.182,27	-38,74%
2.1.07.04.01	DECIMO TERCER SUELDO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-3.625,54	-3.833,33	5,73%	-6.806,77	77,57%	-2.413,30	-64,55%
2.1.07.04.02	DECIMO CUARTO SUELDO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-6.481,93	-4.931,62	-23,92%	-6.475,84	31,31%	-2.067,22	-68,08%
2.1.07.04.03	VACACIONES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	-6.769,06	0,00%	-9.867,57	45,77%	-9.701,75	-1,68%
2.1.07.07.	CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	-24.125,22	-22.549,50	-6,53%	-33.881,82	50,26%	-16.547,81	-51,16%
2.1.07.07.01	SUELDOS POR PAGAR MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-24.125,22	-22.549,50	-6,53%	-33.881,82	50,26%	-16.547,81	-51,16%
2.1.10.	ANTICIPO CLIENTES	-161.370,73	-3.954,00	-97,55%	-17.904,78	352,83%	-14.760,85	-17,56%
2.1.10.01.	C/PAG SALDO A FAVOR CLIENTES	-161.370,73	-3.954,00	-97,55%	-17.904,78	352,83%	-14.760,85	-17,56%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES AGENCIA QUITO REPUESTOS	-2.143,54	-1.500,00	-30,02%	0,00	-100,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES AGENCIA QUITO SERVICIO TALLERES	-144,47	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES AGENCIA QUITO VEHICULOS	-10.060,12	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES GUAYAQUIL REPUESTOS	-3.724,89	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES GUAYAQUIL SERVICIO TALLERES	2,91	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES GUAYAQUIL VEHICULOS	-2.507,26	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-134.529,07	-2.437,32	-98,19%	-17.904,78	634,61%	-14.760,85	-17,56%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES MATRIZ CUENCA REPUESTOS	-406,84	-16,68	-95,90%	0,00	-100,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES MATRIZ CUENCA SERVICIO TALLERES	-7.735,31	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2.1.10.01.01	ANTICIPO CLIENTES MATRIZ CUENCA VEHICULOS	-122,14	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2.1.13.	OTROS PASIVOS CORRIENTES	-3.396.397,20	-3.586.111,25	5,59%	-3.589.056,95	0,08%	-3.589.238,49	0,01%
2.1.13.03.	CTAS/PAG OTROS	-956,77	-1.612,98	68,59%	-4.558,68	182,62%	-4.740,22	3,98%
2.1.13.03.01	CTAS/ PAGAR OTROS DESCUENTOS ROLES MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-162,62	-344,15	111,63%	-1.550,86	350,63%	-1.601,35	3,26%
2.1.13.03.02	CTAS/ PAGAR OTROS FORMULARIOS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	0,00	-39,20	0,00%	-39,20	0,00%	-39,20	0,00%
2.1.13.03.04	CAJAS CHICAS POR PAGAR AGENCIA QUITO ADMINISTRACION	-98,90	-207,65	109,96%	-295,56	42,34%	-195,06	-34,00%
2.1.13.03.04	CAJAS CHICAS POR PAGAR GUAYAQUIL ADMINISTRACION	-85,95	-302,81	252,31%	-220,61	-27,15%	-170,88	-22,54%
2.1.13.03.04	CAJAS CHICAS POR PAGAR GUAYAQUIL VEHICULOS	0,00	0,00	0,00%	-30,00	0,00%	-504,70	1582,33%
2.1.13.03.04	CAJAS CHICAS POR PAGAR MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-91,39	-181,83	98,96%	-257,40	41,56%	-63,98	-75,14%
2.1.13.03.99	CUENTAS POR PAGAR VARIAS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-517,91	-537,34	3,75%	-2.165,05	302,92%	-2.165,05	0,00%
2.1.13.11.	CTAS POR PAGAR INTERCOMPAÑIAS	-3.395.440,43	-3.584.498,27	5,57%	-3.584.498,27	0,00%	-3.584.498,27	0,00%
2.1.13.11.02	CTAS POR PAGAR PRESTAMOS NEOHYUNDAI MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-3.117.988,69	-3.117.988,69	0,00%	-3.117.988,69	0,00%	-3.117.988,69	0,00%
2.1.13.11.03	CUENTAS POR PAGAR QUITO MOTORS MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-277.451,74	-466.509,58	68,14%	-466.509,58	0,00%	-466.509,58	0,00%
2.2.	PASIVO NO CORRIENTE	-34.350,06	-40.488,32	17,87%	-36.965,65	-8,70%	-19.709,15	-46,68%
2.2.07.01	PROVISION JUBILACION PATRONAL MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-21.379,20	-25.312,69	18,40%	-27.565,10	8,90%	-13.682,74	-50,36%
2.2.07.02	PROVISION DESAHUCIO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-12.970,86	-15.175,63	17,00%	-9.400,55	-38,05%	-6.026,41	-35,89%

Fuente: Elaborado por autora.

Tabla 18. Análisis Horizontal del Activo de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	2019	Variacion Relativa	2020	Variacion Relativa	2021	Variacion Relativa
2.	PASIVO	-5.235.962,63	-5.654.394,06	7,99%	-6.258.113,80	10,68%	-5.866.866,97	-6,25%
2.1.	PASIVO CORRIENTE	-5.201.612,57	-5.613.905,74	7,93%	-6.221.148,15	10,82%	-5.847.157,82	-6,01%
2.2.	PASIVO NO CORRIENTE	-34.350,06	-40.488,32	17,87%	-36.965,65	-8,70%	-19.709,15	-46,68%

Fuente: Elaborado por autora.

Al realizar el análisis horizontal del pasivo se pudo observar que el porcentaje de variación del pasivo total es del 7,99% mismo que comprende el pasivo corriente cuyo porcentaje 7,93%, lo cual, permite deducir que la empresa en el año 2019 y 2020 registró un incremento en su pasivo, lo cual indica que sus deudas aumentaron, teniendo en cuenta que para el año 2021 el porcentaje de variación es del -6,25% en relación con el año anterior asumiendo que para este año las deudas disminuyeron.

En el pasivo no corriente se encuentra las cuentas por concepto de provisión jubilación patronal y desahucio misma que en el año 2019 tiene una variación del 17,87%, para el año 2020 tiene una disminución cuyo porcentaje es del -8,70% debido a que se pago desahucio del personal mismo que fue dado de baja de la provisión, para el año 2021 tenemos una variación de -46,68% en relación al año anterior debido que para este año ya no se realizó provisión alguna por ninguno de los rubros.

4.7.3.3. Tabla 19. Análisis Horizontal del Patrimonio de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	2019	Variacion Relativa	2020	Variacion Relativa	2021	Variacion Relativa
3.	PATRIMONIO NETO	469.003,03	1.265.215,38	169,77%	2.337.508,45	84,75%	2.844.598,64	21,69%
3.1.	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA	469.003,03	1.265.215,38	169,77%	2.337.508,45	84,75%	2.844.598,64	21,69%
3.1.01.	CAPITAL	-2.227.839,00	-2.227.839,00	0,00%	-2.227.839,00	0,00%	-2.227.839,00	0,00%
3.1.01.01.01	CAPITAL SOCIAL-ACCIONES MALOR TORRES JAVIER MAT	-2,00	-2,00	0,00%	-2,00	0,00%	-2,00	0,00%
3.1.01.01.03	CAPITAL SOCIAL - ACCIONES JUAN ELJURI MATRIZ CUEN	-290.207,00	-290.207,00	0,00%	-290.207,00	0,00%	-290.207,00	0,00%
3.1.01.01.04	NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI S.A MATRIZ CU	-1.162.578,00	-423.289,00	-63,59%	-423.289,00	0,00%	-423.289,00	0,00%
3.1.01.01.05	QUITO MOTORS S.A. COMERCIAL E INDUSTRIAL MATRIZ	-775.052,00	-775.052,00	0,00%	-775.052,00	0,00%	-775.052,00	0,00%
3.1.01.01.06	DOYLE HOLDING CORP MATRIZ CUENCA ADMINISTRACI	0,00	-739.289,00	0,00%	-739.289,00	0,00%	-739.289,00	0,00%
3.1.04.	RESERVAS	-15.060,69	-15.060,69	0,00%	-15.060,69	0,00%	-15.060,69	0,00%
3.1.04.01.01	RESERVA LEGAL MATRIZ CUENCA ADMINISTRACION	-15.060,69	-15.060,69	0,00%	-15.060,69	0,00%	-15.060,69	0,00%
3.1.05.	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-5.768,00	-7.886,46	36,73%	-12.342,74	56,51%	-15.026,83	21,75%
3.1.05.03	PERDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES MATRIZ CUENCA	-5.768,00	-7.886,46	36,73%	-12.342,74	56,51%	-15.026,83	21,75%
3.1.06.	RESULTADOS ACUMULADOS	1.926.435,78	2.669.836,16	38,59%	3.516.001,53	31,69%	4.592.750,88	30,62%
3.1.06.01.	UTILIDAD ACUM EJERC. ANTERIORES	-134.076,70	-134.076,70	0,00%	-134.076,70	0,00%	-134.076,70	0,00%
3.1.06.01.01	UTILIDADES EJERCICIOS ANTERIORES MATRIZ CUENCA A	-134.076,70	-134.076,70	0,00%	-134.076,70	0,00%	-134.076,70	0,00%
3.1.06.02.	PERDIDAS DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES	2.060.512,48	2.803.912,86	36,08%	3.650.078,23	30,18%	4.726.827,58	29,50%
3.1.06.02.01	PERDIDAS DE LOS EJERCICIOS ANTERIORES MATRIZ CUE	2.060.512,48	2.803.912,86	36,08%	3.650.078,23	30,18%	4.726.827,58	29,50%
3.1.99.	RESULTADOS DEL EJERCICIO	791.234,94	846.165,37	6,94%	1.076.749,35	27,25%	509.774,28	-52,66%
3.1.99.01.01	UTILIDAD DEL EJERCICIO MATRIZ CUENCA ADMINISTRACI	791.234,94	846.165,37	6,94%	1.076.749,35	27,25%	509.774,28	-52,66%

Fuente: Elaborado por autora

4.7.4. Análisis Horizontal del Estado de Resultados de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

En el Análisis Horizontal del Estado de Resultados busca es determinar la variación que un rubro ha sufrido de un periodo con respecto a otro. Con este análisis se determina cuando se ha crecido o disminuido en un periodo determinado.

4.7.4.1. Tabla. 20. Análisis Horizontal de Ingresos y Costos de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	2019	Variacion Relativa	2020	Variacion Relativa	2021	Variacion Relativa
4.	INGRESOS	2.596.709,24	2.012.843,04	-22,48%	2.682.552,46	33,27%	1.748.169,35	-34,83%
4.1.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.586.750,84	2.004.382,38	-22,51%	2.666.101,48	33,01%	1.727.604,81	-35,20%
4.1.01.	VENTAS DE BIENES	2.795.507,68	2.109.007,23	-24,56%	2.752.712,07	30,52%	1.751.249,48	-36,38%
4.1.01.01.	VENTAS DE BIENES	50.096,90	30.395,25	-39,33%	25.838,19	-14,99%	21.838,50	-15,48%
4.1.01.01.	VENTAS VEHÍCULOS	2.126.637,64	1.627.316,20	-23,48%	2.388.407,83	46,77%	1.551.619,05	-35,04%
4.1.01.02.	VENTA REPUESTOS, MATERIALES Y OTROS	618.773,14	451.295,78	-27,07%	338.466,05	-25,00%	177.791,93	-47,47%
4.1.02.	PRESTACION DE SERVICIOS	161.779,93	108.273,96	-33,07%	109.588,88	1,21%	73.035,31	-33,36%
4.1.09.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	53.156,91	52.825,39	-0,62%	43.071,25	-18,46%	46.599,58	8,19%
4.1.10.	DSCTO. EN VENTAS	-44.865,42	-31.129,57	-30,62%	-29.225,32	-6,12%	-23.170,80	-20,72%
4.1.11.	DEVOLUCIONES EN VENTAS	-378.828,26	-234.594,63	-38,07%	-210.045,40	-10,46%	-120.108,76	-42,82%
4.2.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES NO ORDINARIAS	9.958,40	8.460,66	-15,04%	16.450,98	94,44%	20.564,54	25,00%
4.2.01.	INGRESOS ACTIVIDADES NO ORDINARIAS	9.958,40	8.460,66	-15,04%	16.450,98	94,44%	20.564,54	25,00%
4.2.01.02.	INTERESES FINANCIEROS	2.785,09	1.909,78	-31,43%	0,00	-100,00%	510,32	0,00%
4.2.01.99.	OTRAS RENTAS	7.173,31	6.550,88	-8,68%	16.450,98	151,13%	20.054,22	21,90%
5.	COSTOS	2.119.944,24	1.597.566,33	-24,64%	2.529.834,47	58,36%	1.618.628,36	-36,02%
5.1.	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	2.119.944,24	1.597.566,33	-24,64%	2.529.834,47	58,36%	1.618.628,36	-36,02%
5.1.01.	COSTO DE VENTAS VEHICULOS	1.644.249,84	1.242.930,53	-24,41%	2.214.218,31	78,14%	1.414.032,06	-36,14%
5.1.02.	COSTO DE VENTAS REPUESTOS Y OTROS	297.610,21	219.417,49	-26,27%	171.481,34	-21,85%	97.832,75	-42,95%
5.1.04.	COSTOS DE VENTAS SERVICIOS TALLER	178.084,19	135.218,31	-24,07%	144.134,82	6,59%	106.314,47	-26,24%
5.1.04.02.	COSTOS DE SERVICIOS TALLER	156.904,58	123.519,80	-21,28%	131.738,34	6,65%	95.707,02	-27,35%
5.1.04.02.01.	C/VTAS MANO DE OBRA	93.756,10	94.296,04	0,58%	90.985,41	-3,51%	58.984,28	-35,17%
5.1.04.02.02.	C/VTAS TERCEROS	63.148,48	29.223,76	-53,72%	40.752,93	39,45%	36.722,74	-9,89%
5.1.04.04.	COSTOS DE VENTAS MATERIALES Y LUBRICANTES	21.179,61	11.698,51	-44,77%	12.396,48	5,97%	10.607,45	-14,43%

Fuente: Elaborado por autora.

Como se puede observar en la Tabla 20 del análisis horizontal de Ingresos y costos las variaciones son relativas entre estos grupos de cuentas en el año 2019 teniendo en ingresos un porcentaje del -22,48% por concepto de venta de vehículos, descuentos y devoluciones, en costos del mismo año tenemos un porcentaje del -24,64% que nos da por concepto de las mismas ventas realizadas, en el año 2020 se puede observar que cambia el panorama en ingresos tenemos un porcentaje del 33,27% lo que nos hace

entender que los vehículos fueron vendidos por debajo del valor del costo siendo este el porcentaje del 58,36%.

4.7.4.1. Tabla. 21. Análisis Horizontal de Gastos de la Empresa “Indianegocios S.A. del 2018 – 2021”

CODIGO	DESCRIPCION	2018	2019	Variacion Relativa	2020	Variacion Relativa	2021	Variacion Relativa
6.	GASTOS	1.267.999,94	1.261.442,08	-0,52%	1.229.450,22	-2,54%	639.315,27	-48,00%
6.1.	GASTOS OPERACIONALES	1.267.999,94	1.261.442,08	-0,52%	1.229.450,22	-2,54%	639.315,27	-48,00%
6.1.01.	GASTOS ADMINISTRACION	607.168,26	623.843,92	2,75%	607.517,71	-2,62%	429.791,92	-29,25%
6.1.01.01.	SUELDOS Y SALARIOS	143.581,65	151.545,22	5,55%	100.702,07	-33,55%	45.820,48	-54,50%
6.1.01.02.	BENEFICIOS DE LEY	45.501,17	47.340,99	4,04%	35.658,22	-24,68%	18.659,08	-47,67%
6.1.01.03.	GASTO PLANES BENEFICIOS A EMPLEADOS	97,56	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	10.554,96	0,00%
6.1.01.04.	GASTOS SUMINISTROS	1.982,62	1.769,52	-10,75%	4.732,54	167,45%	2.601,76	-45,02%
6.1.01.05.	GASTOS DE MANTENIMIENTO	2.820,22	3.904,76	38,46%	2.146,29	-45,03%	3.649,14	70,02%
6.1.01.06.	GASTOS DE INSTALACIONES	217.674,34	268.728,84	23,45%	295.493,36	9,96%	196.923,54	-33,36%
6.1.01.07.	SERVICIOS BASICOS	14.720,27	15.002,27	1,92%	18.622,28	24,13%	17.609,86	-5,44%
6.1.01.08.	HONORARIOS Y COMISIONES	11.793,13	15.816,60	34,12%	39.728,66	151,18%	28.504,94	-28,25%
6.1.01.09.	SEGUROS	13.316,56	19.261,69	44,64%	20.813,51	8,06%	23.338,73	12,13%
6.1.01.10.	GASTOS SISTEMAS	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.293,00	0,00%
6.1.01.11.	TRANSPORTES Y FLETES	1.640,87	2.148,86	30,96%	2.309,43	7,47%	6.997,47	203,00%
6.1.01.11.	TRANSPORTES Y FLETES	1.167,98	1.352,46	15,79%	1.646,40	21,73%	4.628,51	181,13%
6.1.01.11.01.	TRANSPORTES Y FLETES	472,89	796,40	68,41%	663,03	-16,75%	2.368,96	257,29%
6.1.01.12.	GASTOS DE VIAJES	1.394,40	1.426,12	2,27%	2.515,84	76,41%	5.151,26	104,75%
6.1.01.13.	GASTOS DE GESTIÓN	1.966,34	2.043,10	3,90%	1.359,46	-33,46%	2.034,87	49,68%
6.1.01.14.	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	41.954,32	41.954,32	0,00%	5.039,30	-87,99%	3.323,24	-34,05%
6.1.01.15.	GASTO DE DEPRECIACIONES	73.927,65	59.103,07	-20,05%	43.667,11	-26,12%	31.137,21	-28,69%
6.1.01.16.	GASTOS DE AMORTIZACIONES	16.836,48	16.836,48	0,00%	16.836,48	0,00%	16.836,48	0,00%
6.1.01.21.	PUBLICIDAD	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.005,00	0,00%
6.1.01.98.	GASTOS VARIOS	2.152,15	1.772,97	-17,62%	3.365,85	89,84%	5.647,29	67,78%
6.1.01.99.	G.VARIOS- GASTOS NO DEDUCIBLES	15.808,53	15.900,17	0,58%	14.527,31	-8,63%	8.703,61	-40,09%
6.1.02.	GASTOS VENTAS	303.640,03	284.505,83	-6,30%	322.668,93	13,41%	200.094,67	-37,99%
6.1.02.01.	SUELDOS Y SALARIOS	175.006,65	133.135,31	-23,93%	168.670,18	26,69%	97.022,89	-42,48%
6.1.02.02.	BENEFICIOS DE LEY	48.423,62	47.904,11	-1,07%	52.875,79	10,38%	30.999,06	-41,37%
6.1.02.03.	OTROS BENEFICIOS EMPLEADOS	0,00	34,86	0,00%	2.786,41	7893,14%	87,95	-96,84%
6.1.02.04.	GASTOS SUMINISTROS	0,00	0,00	0,00%	3.794,05	0,00%	618,97	-83,69%
6.1.02.05.	GASTOS DE MANTENIMIENTO	16.996,46	11.008,74	-35,23%	41.533,83	277,28%	36.798,15	-11,40%
6.1.02.06.	GASTOS DE INSTALACIONES	9.457,56	6.998,40	-26,00%	7.336,50	4,83%	0,00	-100,00%
6.1.02.07.	SERVICIOS BASICOS	1.366,66	1.040,49	-23,87%	1.387,65	33,37%	674,10	-51,42%
6.1.02.08.	HONORARIOS Y COMISIONES	507,73	1.494,46	194,34%	600,00	-59,85%	511,08	-14,82%
6.1.02.11.	TRANSPORTES Y FLETES	17.278,90	9.801,62	-43,27%	17.764,90	81,24%	13.120,83	-26,14%
6.1.02.12.	GASTOS DE VIAJES	3.496,59	1.841,46	-47,34%	3.618,24	96,49%	2.044,83	-43,49%
6.1.02.17.	GASTOS DETERIORO	0,00	888,72	0,00%	2.979,44	235,25%	571,08	-80,83%
6.1.02.21.	PUBLICIDAD	25.314,59	23.830,05	-5,86%	14.500,00	-39,15%	15.028,99	3,65%
6.1.02.98.	GASTOS VARIOS	5.791,27	46.527,61	703,41%	4.821,94	-89,64%	2.616,74	-45,73%
6.1.03.	GASTOS FINANCIEROS	357.191,65	353.092,33	-1,15%	299.263,58	-15,24%	9.428,68	-96,85%
6.1.03.01.	INTERESES PAGADOS	353.041,52	345.896,40	-2,02%	290.933,51	-15,89%	0,00	-100,00%
6.1.03.02.	COMISIONES PAGADAS	4.056,13	4.945,19	21,92%	4.981,14	0,73%	4.838,45	-2,86%
6.1.03.99.	OTROS GASTOS FINANCIEROS	94,00	2.250,74	2294,40%	3.348,93	48,79%	4.590,23	37,07%

Fuente: Elaborado por autora.

Dentro del análisis de los gastos operacionales se logró observar que tienen una variación para el año 2019 del -0,52%, para el año 2020 del -2,54% y para el 2021 del -48,00% mismos que se encuentran distribuidos de la siguiente manera: los gastos administrativos para el año 2019 tiene una variación del 2,75%, para el año 2020 es del -2,62% y para el

año 2021 es del -29,25% teniendo en cuenta que para este año hubo una reducción de gastos tanto en sueldos y los diferentes gastos que tenía la parte administrativa.

En el gasto de ventas a pesar de tener un porcentaje de variación alto en relación a los otros gastos tiene un porcentaje del -6,30% para el año 2019, para el año 2020 tiene un porcentaje del 13,41% y para el año 2021 es del -37,99% este porcentaje es alto debido a la reducción de gastos.

En los gastos administrativos se pudo observar que para el año 2019 el porcentaje de variación es del 1,15%, en el año 2020 es del -15,24% y en el año 2021 es del -96,85% este aumento significativo se debe a que la empresa ya no cuenta con la facturación de intereses pagados por concepto del préstamo que mantiene la misma.

4.7.5. Análisis de los Indicadores Financieros de la Empresa “Indianegocios S.A. del año 2018 – 2021”

Ratios de Liquidez

Este ratio nos ayudó a comprobar el grado de liquidez que dispone la empresa y si va a ser capaz de pagar sus deudas al vencimiento, sobre todo las deudas a corto plazo.

4.7.5.1 Tabla 22. Ratio Liquidez Corriente

Ratios de Liquidez		
Liquidez Corriente	Fórmula:	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$
Estudio		
2018		
Activo corriente	Pasivo Corriente	Resultado
4.548.718,76	5.201.612,57	0,87
Estudio		
2019		
Activo corriente	Pasivo Corriente	Resultado
4.227.351,79	5.613.905,74	0,75
Estudio		
2020		

Activo corriente	Pasivo Corriente	Resultado
3.788.795,72	6.221.148,15	0,61
Estudio		
2021		
Activo corriente	Pasivo Corriente	Resultado
2.949.375,65	5.847.157,82	0,50
Interpretación:		
Este ratio nos permitió ver qué proporción de mi activo corriente tengo para cubrir en relación con mi pasivo corriente mismo que es representado por medio de las deudas, así también podemos observar que con el pasar de los años existe una decreciente de liquidez mismas que han generado problemas para poder cubrir sus deudas.		

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.2. Tabla 23. Ratio Prueba Acida

Ratios de Liquidez			
Prueba Acida	Fórmula:	Activo Corriente - Inventarios	
		Pasivo Corriente	
Estudio			
2018			
Activo corriente	Inventarios	Pasivo Corriente	Resultado
4.548.718,76	3.018.791,49	5.201.612,57	0,29
Estudio			
2019			
Activo corriente	Inventarios	Pasivo Corriente	Resultado
4.227.351,79	3.119.201,34	5.613.905,74	0,20
Estudio			
2020			
Activo corriente	Inventarios	Pasivo Corriente	Resultado
3.788.795,72	2.387.970,11	6.221.148,15	0,23
Estudio			
2021			
Activo corriente	Inventarios	Pasivo Corriente	Resultado
2.949.375,65	1.688.601,03	5.847.157,82	0,22
Interpretación:			
Este ratio nos indicó si la empresa tiene suficientes activos líquidos para cubrir sus obligaciones a corto plazo sin tener que vender sus inventarios, teniendo en cuenta que este resultado tiende a descender exceptuando el año 2018 que se puede observar un aumento debido al pasivo corriente de la empresa.			

Fuente: Elaborado por autora.

Ratios de Gestión

Nos permitió analizar los diferentes aspectos de una empresa, como su rendimiento operativo, eficiencia en la gestión de activos y pasivos, así como su capacidad para generar efectivo.

4.7.5.3. Tabla 27. Rotación de Cartera

Ratios de Gestión			
Rotación de Cartera	Fórmula:	Ventas	
		Cuentas por Cobrar	
Estudio			
2018			
Ventas	Cuentas por Cobrar	Resultado	Días de Rotación
2.586.750,84	392.200,85	6,60	0,0183
Estudio			
2019			
Ventas	Cuentas por Cobrar	Resultado	Días de Rotación
2.004.382,38	435.007,27	4,61	0,0128
Estudio			
2020			
Ventas	Cuentas por Cobrar	Resultado	Días de Rotación
2.666.101,48	684.909,69	3,89	0,0108
Estudio			
2021			
Ventas	Cuentas por Cobrar	Resultado	Días de Rotación
1.727.604,81	578.359,59	2,99	0,0083
<p>Interpretación: Este ratio nos enseñó que tan bien la empresa vende y cobra esas mismas ventas, así pues, se puede observar que la empresa tiene un nivel de ventas bajo y teniendo problema al cobrar su cartera siendo esta menor a 1 día.</p>			

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.4. Tabla 28. Rotación de Ventas

Ratios de Gestión		
Rotación de Ventas	Fórmula:	Ventas

		<i>Activo Total</i>
Estudio		
2018		
Ventas	Activo Total	Resultado
2.586.750,84	4.766.959,60	0,54
Estudio		
2019		
Ventas	Activo Total	Resultado
2.109.007,23	4.389.178,68	0,48
Estudio		
2020		
Ventas	Activo Total	Resultado
2.752.712,07	3.920.605,35	0,70
Estudio		
2021		
Ventas	Activo Total	Resultado
1.751.249,48	3.022.268,33	0,58
Interpretación:		
Este ratio nos sirve para indicarnos la capacidad que tuvo la empresa para rotar su activo total en relación con las ventas, teniendo en que en el 2020 se obtiene un nivel de ventas alto en relación a los otros años por lo cual es el único año que se obtiene un valor considerable de rotación.		

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.5. Tabla 29. Periodo Medio de Cobranza

Ratios de Gestión		
Periodo Medio de Cobranza	Fórmula:	<i>Cuentas por Cobrar * 365</i>
		<i>Ventas</i>
Estudio		
2018		
Cuentas por Cobrar*365	Ventas	Resultado
143.153.310,25	2.586.750,84	55,34
Estudio		
2019		
Cuentas por Cobrar*365	Ventas	Resultado
158.777.653,55	2.004.382,38	79,22
Estudio		
2020		
Cuentas por Cobrar*365	Ventas	Resultado

249.992.036,85	2.666.101,48	93,77
Estudio		
2021		
Cuentas por Cobrar*365	Ventas	Resultado
211.101.250,35	1.727.604,81	122,19
<p>Interpretación: El resultado de este ratio nos indicó que la empresa tiene problema en cobrar la cartera a sus clientes teniendo en cuenta que el resultado desde el 2018 al 2021 son altos lo que demuestra que la empresa no tiene un buen plan para cobrar cartera.</p>		

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.6. Tabla 30. Periodo Medio de Pago

Ratios de Gestión		
Periodo Medio de Pago	Fórmula:	<i>Cuentas y Documentos por Pagar * 365</i>
		<i>Compras</i>
Estudio		
2018		
Cuentas y Documentos por Pagar * 365	Compras	Resultado
143.445.310,25	1.267.999,94	113,13
Estudio		
2019		
Cuentas y Documentos por Pagar * 365	Compras	Resultado
159.069.653,55	1.261.442,08	126,10
Estudio		
2020		
Cuentas y Documentos por Pagar * 365	Compras	Resultado
250.284.036,85	1.229.450,22	203,57
Estudio		
2021		
Cuentas y Documentos por Pagar * 365	Compras	Resultado
211.393.250,35	639.315,27	330,66
<p>Interpretación: En este ratio nos mostró que la empresa al tener un valor superior al periodo de cobro lo cual muestra que la empresa primero cobra a sus clientes y luego se pagan a sus proveedores.</p>		

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.7. Tabla 31. Impacto Gastos de Administración y Ventas

Ratios de Gestión		
Impacto Gastos Administración y Ventas	Fórmula:	<i>Gastos Administrativos y Ventas</i>
		<i>Ventas</i>
Estudio		
2018		
Gastos Administrativos y Ventas	Ventas	Resultado
910.808,29	2.586.750,84	35,21%
Estudio		
2019		
Gastos Administrativos y Ventas	Ventas	Resultado
908.349,75	2.109.007,23	43,07%
Estudio		
2020		
Gastos Administrativos y Ventas	Ventas	Resultado
930.186,64	2.752.712,07	33,79%
Estudio		
2021		
Gastos Administrativos y Ventas	Ventas	Resultado
629.886,59	1.751.249,48	35,97%
Interpretación:		
Se pudo observar que la empresa tuvo gastos operacionales altos lo que nos indica que hay una disminución del margen operacional y por consiguiente de las utilidades		

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.8. Tabla 32. Impacto de la Carga Financiera

Ratios de Gestión		
Impacto de la Carga Financiera	Fórmula:	<i>Gastos Financieros</i>
		<i>Ventas</i>
Estudio		
2018		
Gastos Financieros	Ventas	Índice de liquidez
357.191,65	2.586.750,84	13,81%

Estudio		
2019		
Gastos Financieros	Ventas	Índice de liquidez
415.276,71	2.109.007,23	19,69%
Estudio		
2020		
Gastos Financieros	Ventas	Índice de liquidez
136.266,71	2.752.712,07	4,95%
Estudio		
2021		
Gastos Financieros	Ventas	Índice de liquidez
108.976,45	1.751.249,48	6,22%
<p>Interpretación: Los gastos financieros son altos en esta empresa mismos que a partir de los últimos dos años han disminuido debido a la reducción de los mismos, lo que demuestra que de las ventas hay que destinar el mismo valor para cada año poder pagar los gastos financieros.</p>		

Fuente: Elaborado por autora.

Ratios de Rentabilidad

El objetivo fundamental es ayudar a saber si una empresa está ganando lo suficiente como para poder hacer frente a sus gastos y además aportar beneficios a sus accionistas.

4.7.5.9. Tabla 33. Neta del Activo (Dupont)

Ratios de Rentabilidad				
Neta del Activo (Dupont)		Fórmula:		
				<i>Utilidad Neta / Ventas</i>
				<i>Ventas / Activo Total</i>
Estudio				
2018				
Utilidad Neta	Ventas	Ventas	Activo Total	Resultado
-791.234,94	2.795.507,68	2.795.507,68	4.766.959,60	-48,26%
Estudio				
2019				
Utilidad Neta	Ventas	Ventas	Activo Total	Resultado
-846.165,37	2.109.007,23	2.109.007,23	4.389.178,68	-83,50%
Estudio				
2020				
Utilidad Neta	Ventas	Ventas	Activo Total	Resultado

-1.076.749,35	2.752.712,07	2.752.712,07	3.920.605,35	-55,71%
Estudio				
2021				
Utilidad Neta	Ventas	Ventas	Activo Total	Resultado
-509.774,28	1.751.249,48	1.751.249,48	3.022.268,33	-50,24%
Interpretación:				
Este ratio determina por cuál de las vías la empresa genera rentabilidad ya sea por la parte financiera o de acuerdo el giro del negocio. Notándose así que en nuestro numerador se podrá demostrar si el porcentaje de ventas me genera utilidades y en el denominador se reflejará cuanto de mi activo tengo disponible para vender.				

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.10. Tabla 34. Margen Bruto

Ratios de Rentabilidad				
Margen Bruto				
		Fórmula:		$\frac{\text{Ventas Netas} - \text{Costo de Ventas}}{\text{Ventas}}$
Estudio				
2018				
Ventas Netas	Costo de Ventas	Ventas	Resultado	
2.596.709,24	2.119.944,24	2.795.507,68	17,05%	
Estudio				
2019				
Ventas Netas	Costo de Ventas	Ventas	Resultado	
2.012.843,04	1.597.566,33	2.109.007,23	19,69%	
Estudio				
2020				
Ventas Netas	Costo de Ventas	Ventas	Resultado	
2.682.552,46	2.529.834,47	2.752.712,07	5,55%	
Estudio				
2021				
Ventas Netas	Costo de Ventas	Ventas	Resultado	
1.748.169,35	1.618.628,36	1.751.249,48	7,40%	
Interpretación:				
Este ratio indica cuanto representan mis rubros contra lo que e vendido, es decir cuanto tengo de utilidad, viéndose así que la empresa tiene variación considerable en los dos primeros años, no siendo así en los dos años siguientes que tiende a disminuir.				

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.11. Tabla 35. Margen Operacional

Ratios de Rentabilidad		
Margen Operacional	Fórmula:	Utilidad Operacional
		Ventas
Estudio		
2018		
Utilidad Operacional	Ventas	Resultado
-444.001,69	2.586.750,84	-17,16%
Estudio		
2019		
Utilidad Operacional	Ventas	Resultado
-396.908,85	2.109.007,23	-18,82%
Estudio		
2020		
Utilidad Operacional	Ventas	Resultado
-553.310,29	2.752.712,07	-20,10%
Estudio		
2021		
Utilidad Operacional	Ventas	Resultado
-497.265,47	1.751.249,48	-28,39%
<p>Interpretación: Este ratio nos revela que porcentaje de los ingresos totales se convierten en beneficio. Es decir, indica cuánta proporción de las ventas se transforman en ingresos después de pagar los costos operacionales. Teniendo en cuenta que la empresa en los dos primeros años el margen operacional no es muy alto en relación con los dos años siguientes.</p>		

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.5.12. Tabla 36. Rentabilidad Neta de Ventas

Ratios de Rentabilidad		
Rentabilidad Neta de Ventas	Fórmula:	Utilidad Neta
		Ventas
Estudio		
2018		
Utilidad Neta	Ventas	Índice de liquidez
-791.234,94	2.586.750,84	-30,59%
Estudio		
2019		
Utilidad Neta	Ventas	Índice de liquidez
-846.165,37	2.109.007,23	-40,12%
Estudio		

2020		
Utilidad Neta	Ventas	Índice de liquidez
-1.076.749,35	2.752.712,07	-39,12%
Estudio		
2021		
Utilidad Neta	Ventas	Índice de liquidez
-509.774,28	1.751.249,48	-29,11%
Interpretación:		
Este ratio nos muestra cuanto de rentabilidad la empresa adquiere en relación a las ventas que realice, teniendo así para el año 2018 un porcentaje del 30.59%, teniendo un aumento de rentabilidad para el año 2019 de 40.12%, en cambio para los dos siguientes años se puede observar que el nivel de ventas baja.		

Fuente: Elaborado por autora.

4.7.6 Análisis FODA de la empresa Indianegocios S.A.

El análisis FODA nos permitió identificar las fortalezas, las oportunidades, las debilidades y las amenazas de la empresa Indianegocios S.A. mismo que ayudará a realizar mejoras tanto internas como externas para el mejor funcionamiento de la empresa, a continuación, se observará el respectivo análisis:

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Ser la única empresa importadora de la marca Mahindra en Ecuador.	Crecimiento de la operación contando con accesibilidad para venta a clientes en el oriente.
Es una marca de precios accesibles y competitiva.	Innovación tecnológica para crear un concepto innovador en servicio de posventa.
Pertenecer a un grupo empresarial fuerte.	Trabajar en servicio personalizado de flotas.
Contar con personal capacitado y especializado en la marca.	Cubrir la zona agrícola con la línea de tractores.
Contar las instalaciones adecuadas para el óptimo servicio del cliente.	Llegar al mercado con otro tipo de modelos de vehículos.
DEBILIDADES	AMENAZAS
Canales de comunicación con origen escasos.	Cambio en los cupos de importación.
Bajo stock de repuestos de media y baja rotación lo que genera malestar en clientes.	Crecimiento del sector automotriz en vehículos de procedencia china.
No contar con instalaciones propias a nivel nacional.	Crisis económica que dificulta el acceso a créditos.
El no contar con el stock suficiente de vehículos pick up.	Que se cree nueva competencia de proveedores en la venta de repuestos.
La empresa no cuenta con stock de vehículos y maquinaria actualizados.	Incremento del mercado automotriz eléctrico.

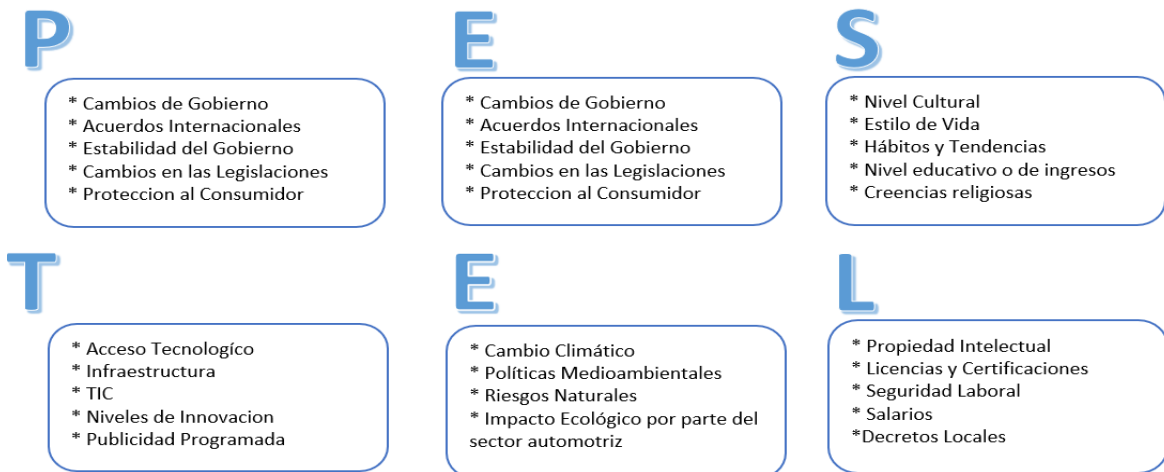
Fuente: Elaborado por autora.

4.7.7. Análisis PESTEL de la empresa Indianegocios S.A.

El análisis PESTEL se basa en la descripción del entorno de la empresa mediante la consideración de los elementos: Políticos, Económicos, Socio – Cultural, Tecnológicos, Ambientales y Legales. Toma en cuenta, que no es más que un instrumento para el análisis estratégico del entorno global económico en donde se desarrolla la empresa. (Barroeta, 2020)

La aplicación y uso te permitirá evaluar la perspectiva, crecimiento y orientación de las operaciones de la organización y a su vez, se podrán identificar los elementos externos que puedan afectar en el presente o en el futuro de la empresa. (Barroeta, 2020)

Este análisis es una herramienta que nos ayudó a identificar las fuerzas externas que influyen sobre la empresa para así determinar la evolución, tanto en términos económicos como en la marcha de la misma.



Fuente: Elaborado por autora.

4.7.8. Resultados obtenidos en la empresa Indianegocios S.A.

En relación con el objetivo general del presente caso de estudio se confirma que el análisis financiero es indispensable mismo que tiene una incidencia significativa para la toma de decisiones de la empresa Indianegocios S.A.

Luego de haber conversado con el gerente de la empresa nos indicó de varias decisiones que se han tomado para que la empresa obtenga un poco de liquidez y puede seguir subsistiendo en el mercado automotriz.

- Mediante convenios con la marca Kia la empresa Indianegocios S.A. en marzo del año 2018 logro obtener la venta de vehículos y repuestos lo que hace que la empresa se dé a conocer más en el mercado automotriz y tenga un porcentaje de ganancia generando un ingreso adicional.
- Los directivos del área comercial conjuntamente con el Gerencia analizaron la opción de importar vehículos tipo hatchback y sub, de los cuales solo se concretó la importación de 4 vehículos hatchback kuv para empezar a darlos a conocer en el mercado automotriz en sus diferentes agencias y ver la acogida que iban a tener los mismos para pensar en futuras importaciones.
- A raíz de la pandemia los directivos de la empresa decidieron cambiar de administración misma que se enfocó en revisar la situación financiera de la empresa el porqué de las perdidas consecutivas dando como respuesta que la empresa genera muchos gastos y no cumple con el presupuesto de ventas para cubrir todas sus deudas.
- La nueva administración evaluó la posibilidad de bajar el precio de su stock antiguo de las camionetas año 2015 mismo que la presidencia aprobó y así la

empresa pudo obtener más ingresos y deshacerse de vehículos antiguos mismos que a través del tiempo ya perdían valor.

- Al ver la administración la acogida que empezaron a tener los vehículos hatchback decidió importar 32 unidades kuv 100 año 2020 conjuntamente con camionetas pick up año 2019 mismas que en el mercado eran muy solicitadas.
- La administración actual analizo los gastos por conceptos de arriendos que mantiene la empresa, en donde decidió dar por terminado el contrato de arriendo de un local arrendado en la ciudad de cuenca que nunca fue utilizado únicamente se paga un arriendo innecesario.
- A pesar de que la administración trato de sacar adelante a sus tres agencias a nivel nacional, para inicios del año 2021 la presidencia de la empresa toma la decisión de cerrar la agencia de Guayaquil debido a que las ventas no representaba para los gastos que se incurren en la misma y quedarse únicamente con dos agencias.

Luego de las decisiones tomadas por parte de los directivos y administración de la empresa se puede concluir que la misma no obtuvo la liquidez que se esperaban a pesar de importar nuevos modelos de vehículos, de la venta vehículos de stock antiguo y reducción de gastos, lo cual puso a los administradores a analizar a fondo la situación de la empresa debido a las pérdidas consecutivas que la empresa venia asumiendo dando como resultados para el cierre del periodo 2021 que se opte por el cese de operaciones comercial en vehículos y servicio de talleres, con la idea de quedarse con una pequeña oficina en Cuenca para la venta de repuestos.

4.8. Recomendaciones y Sugerencias

Se derivarán recomendaciones basadas en los hallazgos del análisis financiero y las evaluaciones de decisiones estratégicas. Estas recomendaciones se presentarán al final del estudio como guía para futuras situaciones similares.

4.8.1. Opiniones emitidas por las diferentes firmas de Auditoría Externa.

Una vez auditado los estados financieros de Indianegocios S.A. se procede a detallar las novedades encontradas por parte de los auditores externos, mismo que nos sirve para poder realizar los cambios pertinentes y así poder tener la información clara de nuestros estados financieros.

Así también se pudo observar que de acuerdo a las auditorias anuales realizadas por parte

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

		(US dólares)	
<u>Corriente</u>	7%	<u>43.875</u>	<u>17.703</u>
<u>Vencido:</u>			
1 a 30 días		205.299	41.113
31 a 60 días		66.611	20.011
61 a 91 días		55.566	19.973
91 a 180 días		76.091	564
181 a 360 días		54.724	13.487
Más de 360 días		<u>135.018</u>	<u>130.281</u>
Subtotal	93%	<u>593.309</u>	<u>225.429</u>
Total		<u>637.184</u>	<u>243.132</u>

Durante los años 2020 y 2019, el movimiento de la provisión para cuentas incobrables, fue el siguiente:

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
		(US dólares)	
Saldo inicial, enero 1		15.156	14.267
Provisión del año	(nota 18)	<u>2.979</u>	<u>889</u>
Saldo final, diciembre 31		<u>18.135</u>	<u>15.156</u>

de auditores externos contratados por la misma empresa el resultado revela que la misma no a acatado todas las observaciones emitidas haciendo que los estados financieros de la empresa no sean depurados año a año.

La empresa cuenta con cuentas por cobrar a clientes vencidas por el valor de \$593.309,00 mismo que representa el 93% de la cartera total, la compañía mantiene una provisión para cuentas incobrables de \$18.135,00, que apenas representa el 3% de la cartera en riesgo, adición, la empresa no dispone de un estudio de deterioro de cartera para determinar la probabilidad real de recuperación de las cuentas por cobrar y eventuales provisiones requeridas. Debido a este asunto no es posible determinar los efectos en el activo y en el patrimonio si los hubiere.

Cabe recalcar que la empresa Indianegocios S.A. no ha venido realizando el respectivo análisis del deterioro de su cartera por cobrar. Según (Páez, 2022) Las empresas del sector real están expuestas al riesgo de crédito, por lo tanto, están en la necesidad de adoptar mecanismos que les permita identificar, cuantificar, controlar y mitigar la probabilidad de sufrir pérdidas como consecuencia del incumplimiento de la contraparte al compromiso de pago pactado en una operación crediticia. Actualmente, la norma NIIF 9 establece una metodología para calcular el deterioro de los activos financieros, basada en la estimación de pérdidas crediticias esperadas (PCE) y ya no en pérdidas incurridas. La norma plantea dos enfoques para medir el deterioro. El primero es el enfoque general que se utilizará para estimar las pérdidas esperadas de la cartera de créditos y las inversiones en bonos, y el segundo es el simplificado para cuentas comerciales que no contienen un componente financiero significativo.

7. Inventarios

Este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se conforma de:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Vehículos	786.920	982.822
Tractores	852.753	873.633
Repuestos	778.295	758.987
Accesorios	20.869	23.256
Materiales y lubricantes	3.157	6.930
Inventario por trabajo en talleres	9.316	13.956
Mercaderías en tránsito	542.101	311.274
Vehículos de admisión temporal	25.382	-
Total	3.018.793	2.970.858

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el costo de ventas y servicios que se presenta en el estado de resultados integral asciende a USD 2.119.944 y USD 1.633.040 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2018, la compañía no realizó la prueba de deterioro de inventarios.

Existe cobertura de seguros para inventarios y estos han sido asegurados con la compañía Seguros Unidos S.A.

El deterioro de inventario se determina cuando el valor neto realizable está por debajo del costo. Normalmente el inventario no se deteriora totalmente sino alguna parte de ellos y es donde se debe evaluar con cierta periodicidad ese deterioro.

Además, independientemente de la normativa, las empresas tienen el criterio de determinar si sus inventarios hay o no deterioro. Normalmente el deterioro está focalizado al criterio del contador en observar cuando un producto no se vende por su estado, en inventario se lo reduce de precio para poder venderlos. Es importante dejar en claro que el deterioro de inventarios se refiere al producto dañado, obsoleto, descompuesto o dado de baja. (Wilmer, 2020)

Énfasis relacionado con la Empresa en marcha

Las pérdidas acumuladas superan el 100% del patrimonio de la Compañía, situación que de acuerdo con el Art. 198 de la Ley de Compañías constituye causal de liquidación si la Junta General de Accionistas no adopta las medidas correctivas para subsanar esta situación.

Debido a la propagación del COVID-19, la Organización Mundial de la Salud (OMS) el 11 de marzo de 2020 la declaró pandemia; para detener su transmisión el Gobierno del

Ecuador restringió las operaciones comerciales. La Administración de la Compañía ha realizado una evaluación de los efectos financieros, analizando la calidad e sus activos, disponibilidad de fuentes de financiamiento y ha concluido que la Compañía tiene capacidad para continuar operando como un negocio en marcha.

Responsabilidades de la Administración de la Compañía sobre los estados financieros.

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de conformidad con las NIIF y del control interno que la Administración considero necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de valorar la capacidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados y utilizando el principio contable de negocio en marcha a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Conclusiones

En base a los resultados obtenidos en el presente caso de estudio y la interpretación de los mismos, se puede concluir que el análisis efectuado año por año de los indicadores financieros de la empresa “Indianegocios S.A.”, se pudo observar que la misma tiene ausencia de liquidez, la capacidad de endeudamiento es alto, cuenta con un patrimonio negativo durante los 4 años de estudio manteniendo pérdidas consecutivas, así también se pudo identificar que las ventas no representan el nivel de gastos que mantiene la empresa, por lo cual se puede decir que la compañía ha tenido una fluctuación amplia en estos indicadores de un año a otro debido a las decisiones tomadas por los directivos a nivel financiero, comercial y operativo, lo cual, ha desencadenado que esta fluctuación empeore cada vez la situación financiera, sin evidenciar que alguna de dichas decisiones afecten en un cambio positivo que permita corregir o mejorar el escenario financiero de la empresa.

Luego de revisar la información disponible para cada administrador durante los años concerniente a los casos de estudio se puede demostrar que el enfoque estratégico tomado por cada uno de ellos involucra en su totalidad la mejora en el área comercial más no una reducción en el gasto operacional de la empresa, lo cual, durante estos años al contrario de minimizar la pérdidas incrementaron el costo de venta que simplemente aumento la liquidez situacional sin embargo, al no haber una decisión específica y directa a la disminución de los gastos hizo que la rentabilidad de la empresa se mantenga en pérdida.

Así también se pudo evidenciar que la empresa no cuenta con herramientas adecuadas para los respectivos análisis mismos que no les permiten evaluar la tendencia a través del tiempo para conocer si ha tenido un crecimiento o decrecimiento en cuanto a sus operaciones.

Dentro de este caso de estudio, los indicadores más relevantes son los de rentabilidad, debido a que los resultados obtenidos nos indican que la empresa está trabajando a pérdida, como para poder hacer frente a sus gastos, por lo que nos demuestra que las malas decisiones tomadas dentro de esta empresa han hecho al negocio no rentable ni sostenible en el tiempo.

Las pérdidas consecutivas de la empresa se deben al excesivo gasto operacional que tuvo, el cual, principalmente fue originado por malas decisiones en importaciones de vehículos, concesiones de venta de otras marcas, incrementos innecesarios del gasto administrativo y de ventas, malos manejos de flujo.

En base a lo indicado en el párrafo anterior sobre las causales de las pérdidas de la empresa, se puede sugerir que para mejorar la situación de esta se debe reducir el gasto, a su vez proponer a los accionistas ver la posibilidad de inyectar más capital para poder seguir con el giro del negocio y analizar la posibilidad de solicitar concesión con otras marcas.

5. Bibliografía

- Alvear Muñoz, C. D. (2021). *Modelo de Cuadro de Mando Integral como herramienta de gestión y control para Electro Generadora del Austro Elecaustro SA*. Cuenca: UPS.
- Andrade Pinelo, A. M. (2017). *Contadores y Empresas*. Obtenido de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/622323/Art%C3%ADculo%20de%20ratios2.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Baena, T. D. (04 de 2014). *Analisis Financiero*. Obtenido de books.google.es: https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=1Xs5DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=analisis+financiero&ots=w6E95JMGU1&sig=RelCK2ckFfx5j2_M0386IWRx5_k#v=onepage&q&f=false
- Barroeta, M. R. (2020). *Ruiz Barroeta Consulting*. Obtenido de https://milagrosruizbarroeta.com/analisis-pestel/#Definicion_de_analisis_PESTEL
- Burguete, A. C. (2017). *Analisis Financiero*. Obtenido de Books Google: <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=RuE2DAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT2&dq=analisis+financiero&ots=o1qIKwGWPs&sig=PHQp6B6yo9CgqegQdBCAgDcoxzE#v=onepage&q&f=false>
- Burguete, A. C. (2017). *Analisis Financiero*. Mexico: Digital UNID. Obtenido de <https://bibliotecas.ups.edu.ec:3488/es/ereader/bibliotecaups/41183?page=4>
- Carchipulla, G. G., Rivera, K. A., & Quezada, D. O. (2021). El aporte de los emprendimientos a la economía cuencana en tiempos de pandemia. *Bolentín de Coyuntura* 31, 5-13.
- Delgado, L. (s.f.). Obtenido de <https://gestion.pensemos.com/analisis-pestel-que-es-cuando-como-ejecutarlo>
- Estudios., D. N. (2017). *Superintendencia de Compañías Valores y Seguros*. Obtenido de https://reporteria.supercias.gob.ec/portal/samples/images/docs/tabla_indicadores.pdf
- Ferraz, P. C. (09 de 2013). *Google Academico*. Obtenido de Google Academico: <https://books.google.com.pe/books?id=LSL4DAAAQBAJ&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>
- Folgueiras Bertomeu, P. (30 de 05 de 2016). *Dipòsit Digital de la Universitat de Barcelona*. Obtenido de Dipòsit Digital de la Universitat de Barcelona : <http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/99003/1/entrevista%20pf.pdf>
- Guias, F. (octubre de 2022). Obtenido de <https://www.dripcapital.com/es-mx/recursos/finanzas-guias/indicadores-financieros#:~:text=Los%20indicadores%20financieros%20funcionan%20como,el%20endeudamiento%20o%20tu%20liquidez.>
- Guzman, C. A. (2015). *Ratios Financieros y Matematicas de la Mercadotecnia*. Santa Fe: El Cid Editor. Obtenido de <https://bibliotecas.ups.edu.ec:3488/es/ereader/bibliotecaups/51520?page=16>
- Hora, D. L. (enero de 2021). Obtenido de <https://www.lahora.com.ec/economia/el-sector-automotriz-tuvo-una-severa-caida-durante-2020/>
- Hoyas, A. G. (2022). *Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Quito*. Obtenido de

<https://www.icex.es/content/dam/es/icex/oficinas/096/documentos/2022/10/documentos-anexos/DOC2022915769.pdf>

- Indeed, E. E. (2022). Obtenido de <https://mx.indeed.com/orientacion-profesional/entrevistas/que-es-entrevista-semiestructurada-ejemplos>
- Martínez, A. M. (05 de 2015). *Google Academico*. Obtenido de https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/53476755/analisis_vertical_y_financiero-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1665114501&Signature=RFxX0SeSG3Nm~9sskepMQrWrmr8tdV~GUrPPAvcKo6zaYyy96roN6sKcW-ow-smxC0Qy8WeApiCeobFDXffDEgqXxii7217TNt6eYIE3pUBKvHrsYH1QE4ed1CNf8
- Namaskforoosh, M. N. (2005). *Metodologia de la Investigacion Segunda Edicion*. Mexico: Limusa Noriega Editores.
- Orellana Quezada, D. P. (2017). *La innovación tecnológica y su incidencia en la competitividad empresarial de las pymes de la industria manufacturera de la provincia del Azuay-Ecuador*. Lima: Cybertesis UNMSM.
- Páez, M. I. (07 de 2022). *Actuaria*. Obtenido de <https://actuaria.com.ec/es/analisis-del-deterioro-de-cuentas-por-cobrar-por-perdidas-esperadas-como-parte-de-la-gestion-de-riesgo-de-credito/>
- Pedro Rubio Domínguez. (2007). *Edición electrónica gratuita*. Obtenido de www.eumed.net/libros/2007a/255/
- Rently. (junio de 2023). Obtenido de <https://www.rentlysoft.com/blog-noticias/problemasindustriaautomotriz>
- Resendiz, F. (2022). *Fondimex*. Obtenido de <https://fondimex.com/blog/indicadores-de-rentabilidad/>
- Ríos, R. H. (04 de 2020). *Gestiopolis*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/analisis-financiero-mediante-indicadores-para-la-toma-de-decisiones/>
- Rubén Dario Imaicela Carrión, O. A. (11 de 2019). *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*. Obtenido de <https://www.eumed.net/rev/oel/2019/11/indicadores-financieros.pdf>
- Sampedro-Luna, A., & Orellana-Quezada, D. (2022). *Impacto Económico y Social de la Pandemia en la Construcción. In Dinámica Empresarial: Análisis De Coyuntura en Ecuador*. Cuenca: Abya-Yala.
- Sanatella, J. (2023). Obtenido de <https://economia3.com/ratio-solvencia-que-es/>
- Tejero, J. M. (2021). *Ediciones de la Universidad de Castilla - La Mancha*. Obtenido de Ediciones de la Universidad de Castilla - La Mancha: https://ruidera.uclm.es/xmlui/bitstream/handle/10578/28529/04_TECNICAS-INVESTIGACION-WEB-4.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Telegrafo, E. (2020). *El Telegrafo*. Obtenido de <https://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/punto-de-vista/1/industria-automotriz-covid19>
- Tuba Criollo, N. L. (2020). *Propuesta metodológica para realizar la evaluación ex-post de proyectos estratégicos en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo*. Cuenca: dspace.ups.edu.ec.

- Vilchis, L. (2020). *El Universal*. Obtenido de <https://www.eluniversal.com.mx/autopistas/india-el-pais-que-no-vendio-ni-un-solo-auto-durante-abril-por-covid-19/>
- Villavicencio, D. C., Quezada, D. O., Chica, R. P., & Moreira, A. L. (2015). Las herramientas del marketing y las tics: su uso en las Pymes para el desarrollo empresarial. *ECA Sinergia*, 73-87.
- Wilmer, W. P. (2020). *Deterioro del Valor de los Inventarios y su Registro Contable en el Sector Ferretero*. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5519/1/UPSE-TCA-2020-0056.pdf>