



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA
SEDE CUENCA
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS ASOCIACIONES DE
COBAYOS EN MORONA SANTIAGO**

Trabajo de titulación previo a la obtención del
título de Licenciada en Administración de Empresas

AUTORAS: JAKIRA AZUCENA LOJANO FERNANDEZ

SANDRA TATIANA LOJANO FERNANDEZ

TUTOR: ING. JORGE LEONCIO FERNÁNDEZ SALVADOR DOMÍNGUEZ

Cuenca - Ecuador

2023

CERTIFICADO DE RESPONSABILIDAD Y AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Nosotras, Jakira Azucena Lojano Fernandez con documento de identificación N° 0105528541 y Sandra Tatiana Lojano Fernandez con documento de identificación N° 0105573224; manifestamos que:

Somos las autoras y responsables del presente trabajo; y, autorizamos a que sin fines de lucro la Universidad Politécnica Salesiana pueda usar, difundir, reproducir o publicar de manera total o parcial el presente trabajo de titulación.

Cuenca, 10 de julio del 2023

Atentamente,

Jakira Azucena Lojano Fernandez

0105528541

Sandra Tatiana Lojano Fernandez

0105573224

**CERTIFICADO DE CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE
TITULACIÓN A LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA**

Nosotras, Jakira Azucena Lojano Fernandez con documento de identificación N° 0105528541 y Sandra Tatiana Lojano Fernandez con documento de identificación N° 0105573224, expresamos nuestra voluntad y por medio del presente documento cedemos a la Universidad Politécnica Salesiana la titularidad sobre los derechos patrimoniales en virtud de que somos autoras del Artículo académico: “Análisis de la situación administrativa de las Asociaciones de cobayos en Morona Santiago”, el cual ha sido desarrollado para optar por el título de: Licenciada en Administración de Empresas, en la Universidad Politécnica Salesiana, quedando la Universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente.

En concordancia con lo manifestado, suscribimos este documento en el momento que hacemos la entrega del trabajo final en formato digital a la Biblioteca de la Universidad Politécnica Salesiana.

Cuenca, 10 de julio del 2023

Atentamente,

Jakira Azucena Lojano Fernandez

0105528541

Sandra Tatiana Lojano Fernandez

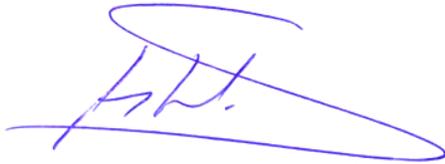
0105573224

CERTIFICADO DE DIRECCIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, Jorge Leoncio Fernández Salvador Domínguez con documento de identificación N° 0101866309, docente de la Universidad Politécnica Salesiana, declaro que bajo mi tutoría fue desarrollado el trabajo de titulación: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS ASOCIACIONES DE COBAYOS EN MORONA SANTIAGO, realizado por Jakira Azucena Lojano Fernandez con documento de identificación N° 0105528541 y por Sandra Tatiana Lojano Fernandez con documento de identificación N° 0105573224, obteniendo como resultado final el trabajo de titulación bajo la opción Artículo académico que cumple con todos los requisitos determinados por la Universidad Politécnica Salesiana.

Cuenca, 10 de julio del 2023

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized initials and a surname, positioned above a horizontal line.

Ing. Jorge Leoncio Fernández Salvador Domínguez

0101866309

DEDICATORIA

A Dios por ser nuestra fortaleza y por habernos guiado en el desarrollo del presente trabajo, por habernos llenado de bendiciones y sobre todo de amor para poder llegar hasta donde estamos hoy.

A nuestros padres quienes nos han brindado apoyo, consejos, paciencia y amor, y sobre todo por los valores inculcados en cada una de nosotras y por ser nuestro ejemplo a seguir para formarnos como personas de bien y no darnos por vencidas.

A nuestros hermanos y tíos por habernos dado el cariño y apoyo moral necesario para no desistir y continuar hasta cumplir con nuestros objetivos.

Finalmente, el presente artículo va dedicado a todos nuestros maestros, amigos y compañeros, por el apoyo que nos han brindado, el acompañamiento a lo largo de estos años y sobre todo por la sabiduría que han podido inculcar en nosotras para desenvolvemos en nuestra profesión.

AGRADECIMIENTO

En primera instancia, queremos agradecer a Dios por permitirnos un día más de vida, por poner a personas maravillosas e increíbles en nuestras vidas como nuestra familia, profesores y amigos. Por guiarnos en cada etapa y proceso de nuestras vidas que con su sabiduría divina nos supo iluminar para enfrentar y superar cada obstáculo que se ha presentado en este largo camino, mismo que nos ha ayudado a crecer tanto personal como profesionalmente y así permitirnos la ejecución de nuestro trabajo de titulación.

A nuestra familia, sobre todo infinitas gracias a nuestros padres por su amor, confianza y sacrificio quienes han sido el impulso fundamental para lograr todas y cada una de nuestras metas y anhelos, a pesar de los obstáculos presentados estuvieron y están motivándonos, aconsejándonos e impulsándonos para no desistir y seguir preparándonos día a día para un mejor futuro.

A nuestros estimados profesores por transmitirnos su conocimiento y enseñarnos a crecer no solo como estudiantes sino como personas, y a todos quienes hacen la universidad “Politécnica Salesiana” por habernos acompañado en esta etapa universitaria.

Por último, a nuestros amigos y compañeros que nos han brindado su amistad, apoyo y compañía en cada día de nuestro periodo universitario.

Análisis de la situación administrativa de las Asociaciones de cobayos en Morona Santiago

Analysis of the administrative situation of the Guinea Pigs Associations in Morona Santiago.

Resumen

La investigación analiza la situación administrativa de las Asociaciones de cobayos de la provincia de Morona Santiago, mediante el cual se pretende dar a conocer el estado real en el que se encuentran las mismas. Es necesario estudiar la forma en la que las asociaciones manejan los procesos administrativos dentro de la producción de cobayos, si cuentan con los recursos necesarios, o si llevan un registro adecuado de los ingresos y gastos, etc., dichos aspectos se desglosan del análisis de los resultados obtenidos en el estudio realizado.

En la investigación se usó el método analítico-sintético que ayudará con la fundamentación teórica y el desarrollo de conceptos sobre el análisis situacional que se pretende realizar en las asociaciones de cobayos, y que sirvió como guía en el proceso del correcto desarrollo de la investigación, por otro lado, se utilizó el método inductivo-deductivo, el cuál contribuirá para conocer la situación real que se encuentran atravesando las asociaciones productoras de cobayos en la provincia de Morona Santiago, registradas legalmente, adicional a dicha asociación, se realizó encuestas a 14 pre asociaciones de cobayos que están en proceso de legalizarse como asociaciones, para determinar con más precisión el resultado de la investigación, a sí mismo, de acuerdo a lo mencionado anteriormente se dará uso del

método deductivo para proponer estrategias para mejorar la situación administrativa de las asociaciones.

Abstract

The investigation analyzes the administrative situation of the Guinea Pig Associations of the province of Morona Santiago, through which it is intended to publicize the real state in which they are found. It is necessary to study the way in which the associations manage the administrative processes within the production of guinea pigs, if they have the necessary resources, or if they keep an adequate record of income and expenses, etc., these aspects are broken down from the analysis of the results obtained in the study carried out.

In the investigation, the analytical-synthetic method was used, which will help with the theoretical foundation and the development of concepts on the situational analysis that is intended to be carried out in guinea pig associations, and which served as a guide in the process of the correct development of the investigation. on the other hand, the inductive-deductive method was used, which will contribute to know the real situation that guinea pig producing associations are going through in the province of Morona Santiago, legally registered, in addition to said association, surveys were carried out to 14 pre guinea pig associations that are in the process of legalizing themselves as associations, to determine more precisely the result of the investigation, itself, according to what was mentioned above, the deductive method will be used to propose strategies to improve the administrative situation of the associations.

Palabras clave

Análisis situacional, Asociación, Pre-asociación, Administración, Cobayo.

Keywords

Situational analysis, Association, Pre-Association, Administration, Guinea Pig.

1. Introducción

Las asociaciones en el Ecuador son consideradas como una forma de organización sin fines de lucro, tanto de personas naturales como jurídicas con actividades económicas productivas similares o complementarias con el objetivo de producir y comercializar bienes o servicios, autoabastecerse de materia prima, insumos o herramientas en forma solidaria, participativa y autogestionada (SEPS, 2021).

Mayoritariamente se encuentran integradas por pequeños productores de la población rural y de escasos recursos económicos que viven en pobreza o pobreza extrema que trabajan directamente en sus predios con el apoyo de su grupo familiar y sus recursos productivos como tierra, capital e ingresos, pero son relativamente limitados según IICA (2014).

Por ello una de las estrategias que ha tomado la población rural para sobrellevar esta situación ha sido la creación de asociaciones emprendimientos tanto individuales como colectivos o familiares, ya sea de crianza de animales domésticos como cobayos, cerdos, ovejas, bovinos, etc., o la siembra y cultivo de frutas, verduras, legumbres, hortalizas, cereales u otra actividad agropecuaria que permita tanto a las mujeres como hombres y familias generar ingresos para sustentar las necesidades básicas.

1.1. Del consumo familiar a la comercialización

En tiempos de antaño la población rural sobre todo los campesinos de escasos recursos se dedicaban a la crianza de animales, siembra y cosecha para el autoconsumo y la supervivencia ya que no disponían de los recursos económicos para abastecerse de otros alimentos. Cabe recalcar que la crianza del cobayo era una de las actividades de cuidado y alimentación responsabilidad casi exclusiva de las mujeres y niños (Chauca de Zaldívar, 1997).

A pesar de que el cobayo es un producto alimenticio con alto valor nutricional que contribuye a la seguridad y calidad nutricional posee solo un 7% de grasa y más de un 20,3% de proteína (Vivas, 2009), la crianza no era especializada por raza, sexo, edad o peso por ello

se reproducían en gran cantidad y de la misma manera existía alta mortalidad de las crías (Larrea, 2022).

Entonces las mujeres rurales han tenido que buscar diferentes maneras de generar ingresos, según Castiblanco (2021), y una de ellas es la estrategia de formar asociaciones sobre todo en el sector productivo y aunque estas muestran un resultado positivo, han descubierto varias formas y técnicas de crianza como la separación entre machos y hembras, la alimentación y el cuidado, son débiles de pertenencia e incluso funcionan de manera independiente ya que no disponen de la información ni capacitación necesaria para la correcta administración de recursos, ingresos, gastos para continuar en el mercado.

En este análisis se ha evidenciado la participación de la población rural en la creación de asociaciones por ello determinado un nicho específico para conocer la situación Administrativa de Cobayos en Morona Santiago.

2. Problema

Las asociaciones en el Ecuador son consideradas como una forma de organización, tanto de personas naturales como jurídicas, cuyo fin es no lucrativo. Integra capitales, materiales, capacidades y así mismo capital humano con la finalidad de promover la integración social, el desarrollo individual y la participación. Su protagonismo en la vida social, económica, política y cultural es indudable (R.E., 2020).

Según el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (2018), los pequeños agricultores familiares representan el 85% de todas las explotaciones agrícolas del mundo, y por ende estas personas forman parte de la elevada población pobre de las zonas rurales. Para cambiar esta realidad de enfrentar los desafíos de trabajar de forma aislada y poder generar ingresos, estos pequeños agricultores forman organizaciones que puedan ser de apoyo social. Con la iniciativa de formar organizaciones o asociaciones, resulta más sencillo para los pequeños agricultores el acceso a insumos (semillas, materiales, fertilizantes, etc.) para el desarrollo de la actividad a la que se dediquen dichos asociados, y de igual manera

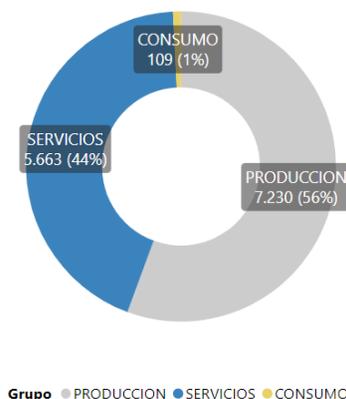
se consigue la posibilidad de llegar a mercados grandes a fin de mejorar su estilo de vida y salir de la pobreza.

Las Asociaciones juegan un papel muy importante en el país, ya que la existencia de estas representa un valor significativo a nivel nacional e internacional, además contribuyen de manera significativa en la generación de empleo, ingresos económicos, reducción de la pobreza, etc. Según la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (2022), las asociaciones representan el 82,44% del sector popular y solidario entre las que se desarrollan actividades de consumo, producción y servicios, mientras que las cooperativas representan el 16,90% y el comunitario tan solo el 0,66%.

El sector no financiero de la economía popular y solidaria a nivel nacional está constituido por los sectores Cooperativista, Comunitario, Uniones Económicas Populares, y las **Asociaciones**, mismas que actualmente se registraron 73.000 constituidas de las cuales 13.002 se encuentran activas a septiembre de 2022. Estas asociaciones se encuentran divididas por sectores de actividad de consumo, producción y servicios en la que la producción es la actividad con mayor participación con un 56% en todo el país, como se muestra a continuación:

Figura 1

Número de asociaciones por grupo



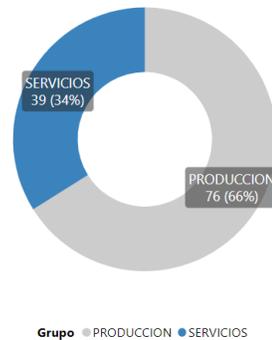
Nota. La figura muestra el porcentaje de participación de cada sector de actividad a la que se dedican las asociaciones en todo el país. Fuente: SEPS (2022).

Morona Santiago

Según datos de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (2022), en la provincia de Morona Santiago, a septiembre de 2022 se encuentran activas 115 asociaciones, de las cuales el 34% se dedican al sector de servicios y el 66% al sector productivo. La actividad principal en la que trabajan los asociados es la Agropecuaria, siendo 51 asociaciones que realizan esta actividad.

Figura 2

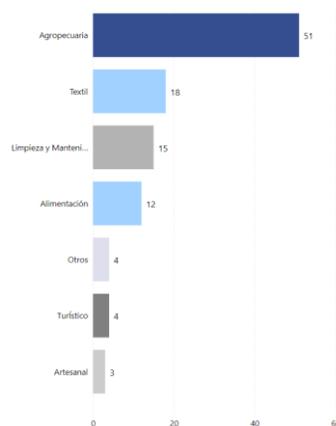
Número de asociaciones por grupo



Nota. Asociaciones que se dedican a la producción y servicios. Fuente: (SEPS, 2022).

Figura 3

Número de asociaciones por clase



Nota. Asociaciones que se dedican a las diferentes actividades como: agropecuaria,

textil, alimentación, etc. Fuente: (SEPS, 2022).

Las Asociaciones del sector Agropecuario están formadas por la agricultura y ganadería o pecuaria, en las cuales se desprenden las asociaciones de cobayos que han sido formados con la intención de buscar nuevas alternativas de ingresos económicos. Los retos que incluye el formar una pequeña o grande empresa de manera individual para las personas de las zonas rurales es muy elevado, como por ejemplo puede incluir: tierras y capital limitado, bajos niveles de alfabetización, transporte, comunicaciones, condiciones de salud deficientes, etc., lo cual hace que formar asociaciones sea una forma de mitigar estos obstáculos (Penrose, 2017).

Sin embargo, también se presentan varios factores que debilitan la supervivencia y el funcionamiento de las asociaciones como la falta de información, asistencia técnica y capacitación, tecnología, infraestructura, recursos, etc., los cuales dificultan mejorar los procesos de producción e incrementar la productividad para el desarrollo y la satisfacción de necesidades de las familias y socios (IICA I. I., 2018).

3. Justificación

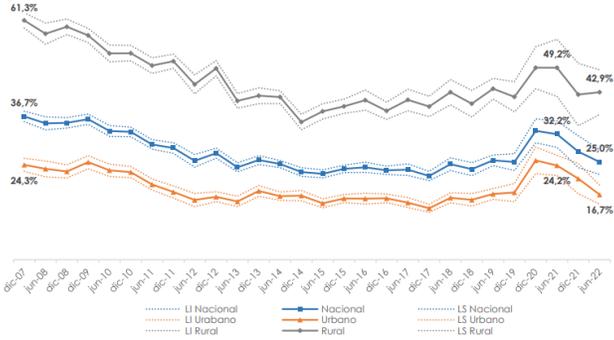
En el mundo rural las asociaciones son diversas y heterogéneas, según IICA (2014), depende de los fines y características de los integrantes, es decir formadas por personas de condiciones étnicas, culturales, económicas y socio productivas similares, muchos trabajan directamente en sus predios con el apoyo de su grupo familiar y sus recursos productivos como tierra, capital e ingresos, pero son relativamente limitados. Mayoritariamente se encuentran integradas por población rural vulnerable y de escasos recursos económicos que viven en pobreza o pobreza extrema, es decir que sus ingresos son inferiores al valor o no alcanzan para adquirir una canasta básica de alimentos.

El 25% de la población ecuatoriana o cerca de 4,5 millones de personas están sumidas en la pobreza, es decir 1 de cada 4 ecuatorianos vive con 87,57 USD al mes lo que significa que apenas cubre el 12% de una canasta básica ya que en junio de 2022 la

canasta básica llegó a 751,04 USD por la inflación. De los 4,5 millones de personas que están en la pobreza, el 10,7% de la población viven en pobreza extrema es decir cerca de 1,9 millones de personas, las cuales tienen un ingreso inferior a 49.35 USD al mes y solo cubre el 6,57% de la canasta básica. Sin embargo, la pobreza y pobreza extrema golpean más a la zona rural en donde el 42,9% vive con carencias económicas severas como se puede observar en la figura 4 y 5 (PRIMICIAS, 2022).

Figura 4

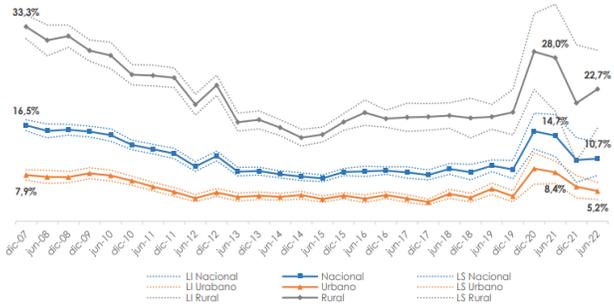
Pobreza por ingresos



Nota. La pobreza por nivel de ingresos en el área rural paso de 49,2% en junio 2021 a 42,9% a junio de 2022 lo cual representa una reducción estadísticamente significativa de 6,3 p.p... Fuente: INEC (2022).

Figura 5

Pobreza extrema por ingresos



Nota. La pobreza extrema en el área rural en junio de 2021 pasa de 28% a 22,7% en junio 2022, la cual presenta una reducción estadística no significativa. Fuente:

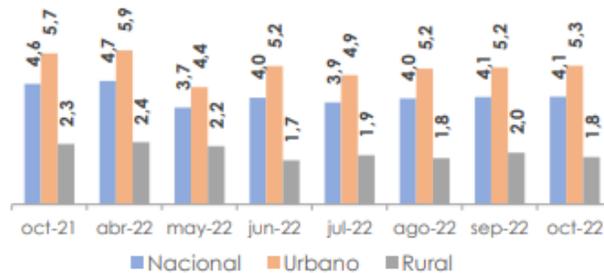
INEC (2022).

Otro punto importante a destacar es la tasa de desempleo por área y género, a pesar de que se evidencia una reducción de desempleo en el área rural de octubre de 2021 a 2022 de 2,3% a 1,8% y aparentemente la población urbana tiene más desempleo. Cabe recalcar que el 33,7% de la población urbana tiene empleo adecuado mientras que la población rural tiene el 16,3% dos veces inferior lo que quiere decir que la población rural tiene una ocupación informal o se dedica a otras actividades como la agricultura, ganadería, silvicultura, pesca, crianza de animales, etc.

Así mismo, existe un mayor desempleo en el género femenino en comparación al masculino mayoritariamente es inferior ya que día a día las mujeres enfrentan dificultades para ingresar a los mercados laborales formales debido a la falta de capacitación, discriminación, alta carga de trabajo familiar, etc., y a pesar de que disminuya 1 o 2 p.p., no es significativo. Por lo cual esta situación empeora en la zona rural ya que la falta de empleo se traduce en más pobreza.

Figura 6

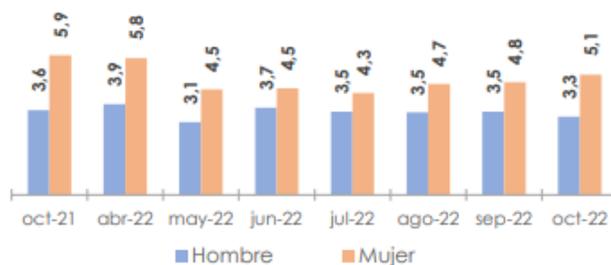
Tasa de desempleo por área



Nota. El desempleo nacional es de 5,3% a octubre de 2022, del cual el 4,1% pertenece a la zona urbana y el 1,8% a la zona rural. Fuente: ENEMDU (2022).

Figura 7

Tasa de desempleo por sexo



Nota. Desempleo por sexo a octubre de 2022, mujeres desempleadas 5,1% y hombres desempleados 3,3%. Fuente: ENEMDU (2022).

Morona Santiago

En la provincia de Morona Santiago la tasa de empleo adecuado (con sueldo igual o mayor al salario básico) es considerablemente muy baja, una comparación realizada por ENEMDU (2022), en los años 2019 y 2021 se tiene una disminución de empleo adecuado en esta provincia, con 15,7% a 13,9% respectivamente, debido a esto, sus habitantes buscan otras alternativas de empleo o de ingresos económicos, como realizar emprendimientos.

Figura 8

Tasa de empleo adecuado/pleno por provincia

Provincia	2019	2021
Azuay	44,2%	38,8%
Bolívar	20,9%	17,0%
Cañar	30,9%	26,8%
Carchi	28,7%	24,7%
Cotopaxi	26,2%	25,6%
Chimborazo	19,3%	16,1%
El Oro	47,2%	37,2%
Esmeraldas	24,0%	21,7%
Guayas	45,0%	37,4%
Imbabura	31,6%	30,1%
Loja	26,9%	26,0%
Los Ríos	31,9%	28,6%
Manabí	30,1%	26,9%
Morona Santiago	15,7%	13,9%
Napo	18,9%	14,2%
Pastaza	22,4%	18,9%
Pichincha	53,0%	43,6%
Tungurahua	32,9%	24,5%
Zamora Chinchipe	27,4%	30,8%
Galápagos	65,2%	36,0%
Sucumbios	27,1%	24,8%
Orellana	20,3%	17,6%
Santo Domingo	37,2%	32,2%
Santa Elena	33,9%	30,3%

Nota: La tasa de empleo adecuado, del año 2019 al 2021, ha tenido una disminución

a nivel de todas las provincias, sobre todo en Morona Santiago, con 15,7% y 13,9% respectivamente. Fuente: ENEMDU (2022).

Es por eso que una de las estrategias que ha tomado la población para sobrellevar esta situación ha sido la creación de emprendimientos tanto individuales como colectivos o familiares, que permitan tanto a las mujeres como hombres generar ingresos para sustentar las necesidades básicas. Es importante mencionar que desde tiempos de antaño las mujeres han tenido que buscar maneras de generar ingresos de diversas formas, según Castiblanco (2021), para el caso de las mujeres rurales la estrategia de formar asociaciones ha sido más significativa sobre todo en el sector productivo y aunque estas muestran un resultado positivo son débiles de pertenencia e incluso funcionan de manera independiente.

En Ecuador existen 13.002 asociaciones de las cuales 7.230 son del sector productivo y 4.630 se dedican a la actividad agropecuaria (SEPS S. S., 2022). Según la revista PRIMICIAS (2022), el sector agropecuario en Ecuador es de vital importancia debido a su aporte del 7,7% al Producto Interno Bruto en 2021, además, más del 64% de la producción agrícola está en manos de los pequeños productores, ya que el 60% de los alimentos consumidos provienen de asociaciones campesinas.

Además, se ha visto importante realizar un análisis situacional de las asociaciones anteriormente mencionadas. Un análisis situacional conlleva un estudio del entorno en el que se desenvuelve y desarrolla la empresa, las personas, asociaciones, etc., tomando en consideración los factores, tanto internos como externos. Realizar un análisis de este tipo es sinónimo de marcar un punto de partida en los procesos de planificación estratégica, es decir, es la etapa que define los cursos futuros de las empresas (Arguello, 2017).

Es importante también, mencionar que la presente investigación pretende dar a conocer y dar realce a la actividad productiva de crianza de cuyes de las asociaciones, ya que la misma ha contribuido bastante a la economía de las familias de la provincia, además de que participa en el movimiento de la economía del país.

4. Objetivos

- *Objetivo General*

Analizar la situación administrativa actual de las Asociaciones de cobayos de la provincia de Morona Santiago.

- *Objetivos Específicos*

- Fundamentar teóricamente los principales conceptos de las asociaciones productoras de cobayos.
- Diagnosticar la situación actual de las asociaciones productoras de cobayos en Morona Santiago – Ecuador.
- Proponer estrategias para mejorar la situación administrativa de las Asociaciones de cobayos.

5. Materiales y método

Análisis situacional

Es importante conocer las principales dificultades que atraviesan las asociaciones, especialmente las asociaciones de cobayos. Según Arguello (2017), un análisis situacional conlleva un estudio del entorno en el que se desenvuelve y desarrolla la empresa, las personas, asociaciones, etc., tomando en consideración los factores, tanto internos como externos.

Hanel del Valle y Hanel (2004), consideran que un análisis situacional es un método que permite analizar dificultades, oportunidades, riesgos, etc., ya sean internos o externos. Así mismo, permite analizar y resolver dichos problemas, prevenir e identificar aquellos problemas futuros y diseñar acciones preventivas que ayuden con la situación de la empresa.

Análisis PESTEL

Esta herramienta realiza un análisis de los factores externos en los que no se tiene

influencia, es decir el entorno en el que se desarrolla la empresa, y ayuda a identificar las oportunidades y amenazas de la misma (Trenza, 2020).

Dentro de este análisis se estudian los siguientes factores (Torres, 2019):

Políticos: se realiza un análisis de los factores que estén asociados al tema político que influirán en la actividad de la empresa, tales como: estabilidad política, política fiscal, corrupción, etc.

Económicos: se analizan las cuestiones económicas, tanto actuales como futuras que influyen en la ejecución de alguna estrategia. Dichos factores pueden ser: tasas de interés, riesgo país, evolución del PIB, etc.

Sociales: se analizan los factores sociales del entorno que ayudan a identificar las tendencias actuales. Dentro de estos factores se pueden considerar los siguientes: cambios en gustos y preferencias, cambios en niveles de ingresos, nivel de pobreza, etc.

Tecnológicos: se analiza la influencia de las nuevas tecnologías y los cambios que puedan generar en el futuro. Estas pueden ser: inversión en I+D, uso de internet, nivel tecnológico en los procesos productivos, etc.

Ecológicos: se toma en consideración el análisis de los posibles cambios referidos a la ecología, así como los cambios normativos aplicados a la misma. Factores de análisis: protección del medio ambiente, amenaza de desastres naturales, etc.

Legales: cambios en la normativa relacionada con el proyecto, que pueden afectar de manera positiva o negativa, y pueden ser: licencias, legislación laboral, etc.

Análisis FODA

Realizar un análisis FODA conlleva una evaluación de los factores tanto fuertes como débiles de la empresa en cuestión, que contribuyen al diagnóstico de los factores internos y externos de la organización, es decir las oportunidades y amenazas (análisis externo), y las fortalezas y debilidades (análisis interno) (Ponce, 2007).

Oña & Vega, (2018) define de la siguiente manera a los elementos que componen

el análisis FODA:

- **Fortalezas:** capacidades o habilidades especiales que tiene una empresa, y tiene posición privilegiada frente a sus competidores. Recursos que pueden controlar, capacidades y habilidades que poseen, actividades que se desarrollan positivamente, etc.
- **Oportunidades:** factores positivos o favorables que se puede utilizar en el entorno de la empresa mismos que permiten alcanzar ventajas competitivas.
- **Debilidades:** factores negativos que provocan una posición desventajosa frente a la competencia como la falta recursos, habilidades, etc.
- **Amenazas:** situaciones que surgen en el entorno y que pueden llegar a afectar incluso contra la permanencia o sostenibilidad de la empresa.

5.1. Métodos

Analítico-Sintético

El análisis y la síntesis funcionan como una unidad dialéctica, por ello el método se denomina analítico-sintético. El análisis consiste en descomponer las partes o cualidades para estudiar el comportamiento de cada característica mientras que la síntesis es una operación inversa, se basa de los resultados del análisis y establece la unión de las partes analizadas para descubrir relaciones generales (Rodríguez & Pérez, 2017).

Entonces el método analítico-sintético investiga así los hechos comenzando por descomponer el objeto de estudio en cada una de sus partes para examinarlas por separado y luego integra aquellas partes para estudiarlas como un todo (Rodríguez F. , 2007).

Inductivo-Deductivo

El método inductivo se basa en la observación, el estudio y la experimentación de varios hechos o sucesos reales en un grupo definido para llegar a una conclusión que involucre a todos aquellos casos que lo caracterizan (Calduch, 2014).

El método deductivo es una forma de razonamiento que pasa de un conocimiento general a otro de menor nivel de generalidad, busca de encontrar principios desconocidos a partir de los conocidos o descubrir consecuencias desconocidas de lo conocido. (Quesada & Medina, 2020).

Según Rodríguez y Pérez (2017), la inducción y la deducción se complementan mutuamente: mediante la inducción se establecen generalizaciones de lo común en varios casos, a partir de esa generalización se deducen varias conclusiones lógicas y a través de la inducción se convierten en generalizaciones enriquecidas (Quesada & Medina, 2020).

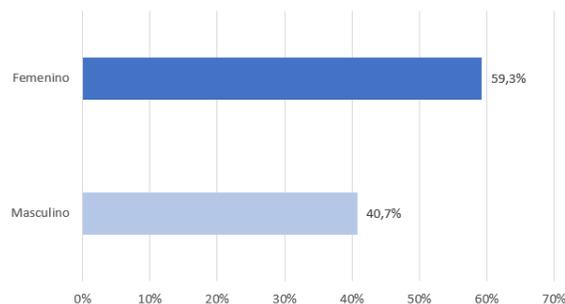
6. Resultados

Los resultados obtenidos luego de la aplicación de la encuesta que se realizó a las asociaciones de la provincia de Morona Santiago, con una muestra de 1 asociación registrada legalmente y 14 pre asociaciones en proceso de registro, se obtuvo lo siguiente:

Pregunta 1: Seleccione

Figura 9

Género



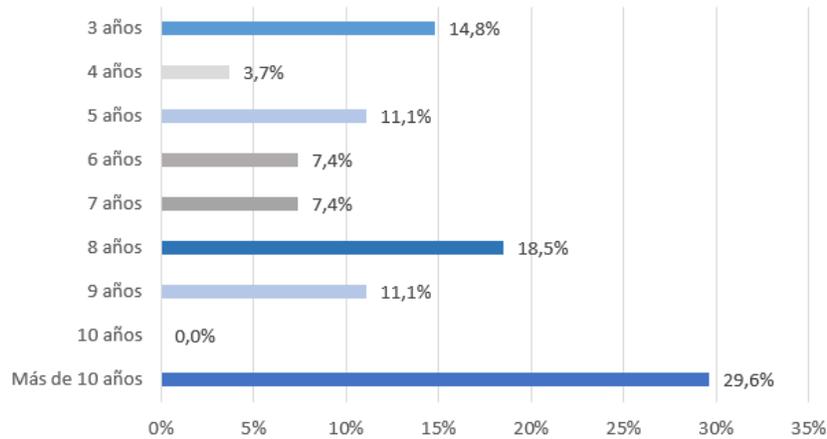
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: De las personas encuestadas el 59,3% son mujeres y el 40,7% hombres, se puede evidenciar que tanto hombres como mujeres se dedican a la producción de cobayos.

Pregunta 2: ¿Cuánto tiempo se dedica a la producción de cobayos?

Figura 10

¿Cuánto tiempo se dedica a la producción de cobayos?



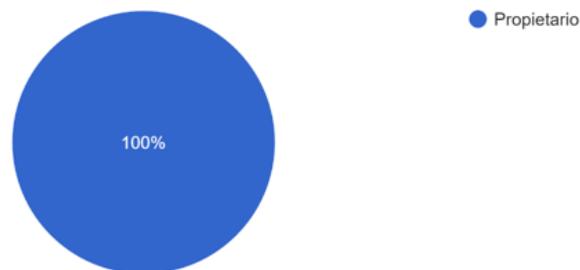
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: El 29,6% de los productores tienen más de 10 años de experiencia en la crianza y producción de cuyes

Pregunta 3: ¿Quién administra la producción de sus cobayos?

Figura 11

¿Quién administra la producción de sus cobayos?



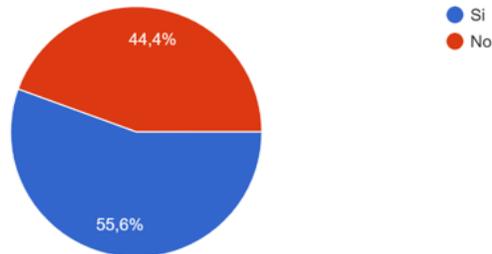
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: El 100% de los dueños productores administran su producción de cobayos, es decir no cuentan con personal contratado para esta actividad.

Pregunta 4: ¿Los miembros de la asociación/emprendimiento tienen sus funciones definidas?

Figura 12

¿Los miembros de la asociación/emprendimiento tienen sus funciones definidas?



Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

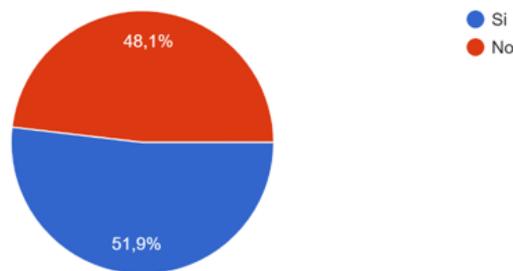
Interpretación y análisis: Se puede evidenciar que el 55,6% de las asociaciones tienen sus funciones definidas es decir su organigrama está representado por presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y vocales la cual integran los mismos socios.

Realizado por: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Pregunta 5: ¿Lleva algún registro en su producción de cobayos?

Figura 13

¿Lleva algún registro en su producción de cobayos?

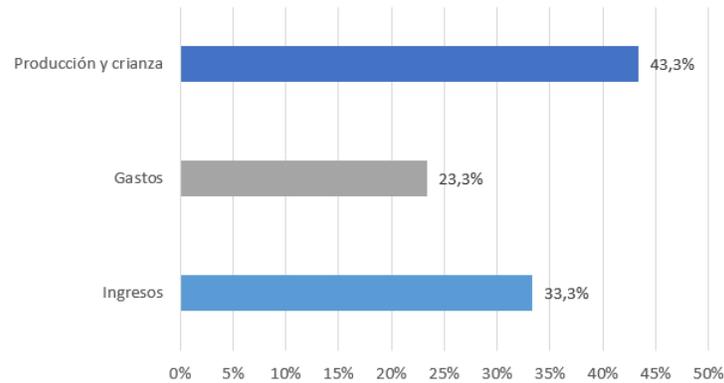


Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Pregunta 5.1: Si la respuesta anterior fue "Si" responda: *¿Qué registro?*

Figura 14

Tipo de registro de la producción de cobayos

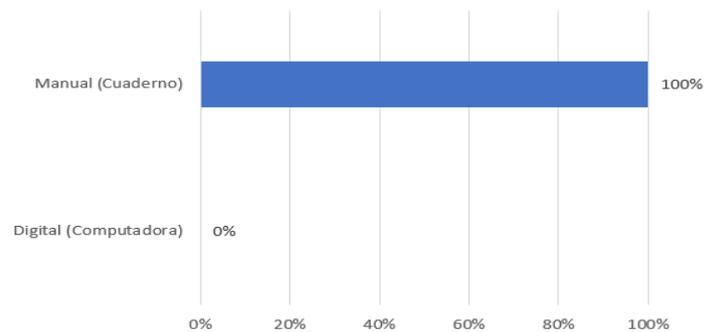


Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Pregunta 5.2: Si la respuesta anterior fue "Si" responda: ¿Cómo lleva el registro?

Figura 15

Forma que lleva el registro



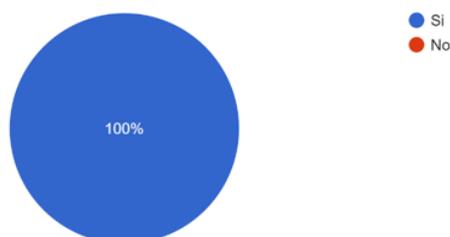
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: De acuerdo con las preguntas 5., 5.1. y 5.2, de las personas encuestadas el 51,9% lleva un registro de la producción de sus cobayos y el 48,1% no lo hace. El total de las personas que respondieron que si llevan un registro lo hace de forma manual, y de estas personas el 43,3% se enfoca en llevar un registro acerca de la producción y crianza, mientras el 33,3% lo hace de los ingresos y un 23,3% de los gastos.

Pregunta 6: ¿Considera usted que es importante llevar un registro de lo que realiza en su producción de cobayos ya que contribuye a una buena administración de su negocio?

Figura 16

Importancia de llevar un registro de la producción de cobayos



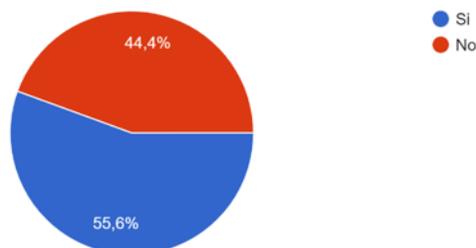
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: El 100% de los productores que llevan un registro de la producción de cobayos consideran que realizar esta actividad ya sea de ingresos y gastos como de producción y crianza es necesario e importante ya que esto contribuye a un mejor gestión, control y organización de un negocio.

Pregunta 7: En su asociación/emprendimiento, ¿usted ha sido capacitado sobre temas de administración o manejo de un negocio?

Figura 17

¿Ha sido capacitado sobre la administración o manejo de un negocio?

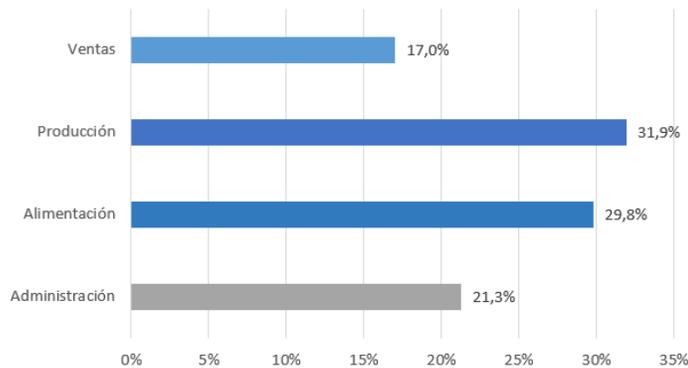


Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Pregunta 7.1: Si la respuesta anterior fue "Si" responda: ¿Acerca de que temas ha recibido la capacitación?

Figura 18

Temas de capacitación



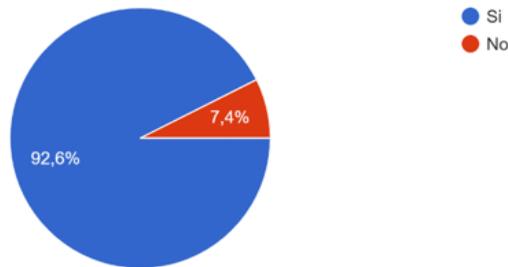
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: Según la pregunta 7. y 7.1., el 55,6% de los productores de cobayos ha recibido capacitaciones de producción (31,9%) y alimentación (29,8%) sobre todo brindadas por las autoridades de Morona Santiago y el MAGAP, aunque estos temas son muy importantes para mejorar la crianza y calidad del cobayo, las ventas (17%) y la administración (21,3%) son de vital importancia para que los productores constituyan una asociación sustentable a largo plazo y mejoren los procesos y recursos tanto productivos como financieros.

Pregunta 8: ¿Considera usted que la producción de cobayos es rentable?

Figura 19

¿Es rentable la producción de cobayos?



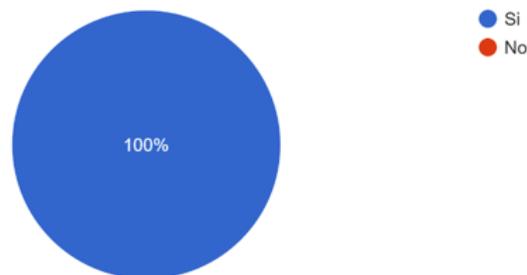
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: La gran mayoría de las personas encuestadas (92,6%) creen que la producción de cuyes es rentable sobre todo si se cría y vende en grandes cantidades.

Pregunta 9: ¿Usted cree que se debe incrementar la producción de cobayos?

Figura 20

¿Se debe incrementar la producción de cobayos?



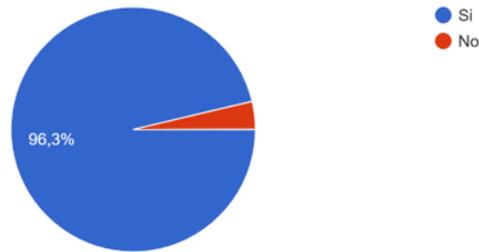
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: El 100% de los productores consideran que se debe incrementar la producción de cobayos, aunque, como se indica en la figura 11 el 7,4% cree que no es rentable porque en muchas ocasiones no abastece la demanda o no cuentan con los recursos necesarios para la crianza.

Pregunta 10: ¿Alguna vez ha enfrentado algún problema para la producción de cobayos?

Figura 21

¿Ha enfrentado problemas en la producción de cobayo?

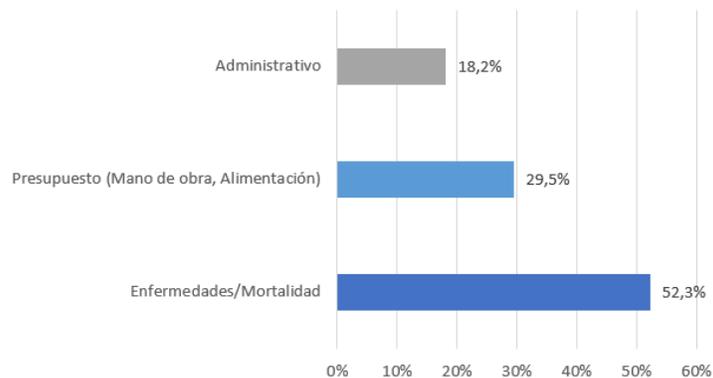


Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Pregunta 10.1: Si la respuesta anterior fue "Si" responda: ¿Qué problema ha enfrentado?

Figura 22

¿Tipos de problemas en la producción de cobayo?



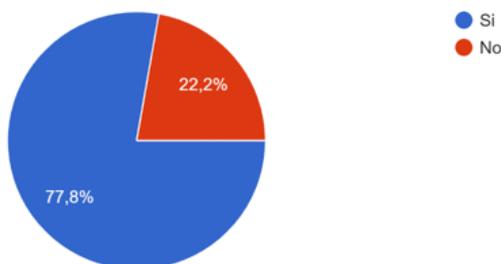
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: El 96,3% productores han enfrentado problemas a lo largo de su experiencia en la producción de cuyes, el más frecuente son las enfermedades, plagas mismo que causan la mortalidad de dichos animales, por siguiente es la falta de presupuesto (29,5%) para comprar balanceados, extender los galpones y contratar mano de obra.

Pregunta 11: ¿Cuenta con los recursos necesarios para la producción de cobayos?

Figura 23

¿Cuenta con los recursos necesarios para la producción de cobayos?



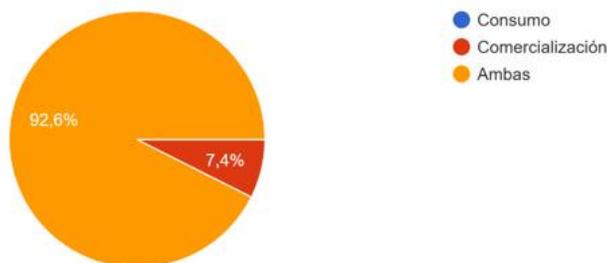
Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: A pesar de que el 77,8% de las personas cuentan con los recursos necesarios para la producción de cuyes aún existe el 22,2% que no.

Pregunta 12: ¿Cuál es la finalidad de la producción de cobayos?

Figura 24

Finalidad de la producción de cobayos



Elaboración: Los autores. Fuente: Encuesta realizada

Interpretación y análisis: Las personas que se dedican a la producción de cobayos son mayormente para el consumo del hogar y la comercialización (92,6%), y tan solo un grupo pequeño (7,7%) lo hace netamente para comercializar.

7. Conclusiones

- En una gran mayoría, son las mujeres quienes se dedican a la producción y crianza de cobayos a un tiempo aceptable de por lo menos de 8 años o más de 10 años, las mujeres han sido un pilar fundamental para generar ingresos dentro de sus hogares ya que sus maridos se dedican a otras actividades como el cuidado del ganado.
- Los socios administran su producción de cobayos individualmente y no tienen registros adecuados, el 51,9% llevan un registro manual sobre todo de la producción y crianza evidenciando la falta de tecnificación y uso de programas que permiten con mayor facilidad registrar tanto ingresos, egresos y como la producción, este último es muy importante ya que es necesario conocer lo que se está haciendo mal en la producción y poder tomar medidas al respecto.
- El total de los productores de las asociaciones administra su producción sin la ayuda de personas conocedores del tema y la gran mayoría considera que la producción de cobayos es rentable, y es evidente que existe una falta de conocimiento y capacitación en el área de ventas y administración ya que si tienen capacitaciones sobre alimentación, crianza y producción del cobayo por parte de organismos públicos y privados.

Por lo tanto, se propone que se den más capacitaciones acordes al tema para que mejoren los resultados de la producción, y así mismo es necesario que antes de realizar un incremento de la producción de cobayos se realice un análisis tanto externo como interno aprovechando las herramientas mencionadas anteriormente en este apartado de manera que no se realice un registro de manera rústica, sino que se implemente el uso de la tecnología y a su vez se tecnifiquen los procesos de producción para que la rentabilidad final sea aún mayor.

Bibliografía

- Arguello, K. (07 de 01 de 2017). *Análisis Situacional de la Empresa VIPOES CIA. LTDA. para la implementación de un plan promocional en la ciudad de Guayaquil*. Guayaquil: Universidad de Guayaquil. Obtenido de <https://www.becas-santander.com/es/blog/5-fuerzas-de-porter.html>
- Calduch, R. (2014). *Métodos y técnicas de investigación internacional*. Universidad Complutense de Madrid. Obtenido de <https://www.ucm.es/data/cont/docs/835-2018-03-01-Metodos%20y%20Técnicas%20de%20Investigacion%20Internacional%20v2.pdf>
- Castiblanco, S. (2021). *ECUADORDebate*. Obtenido de <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/18058/1/REXTN-ED114-11-Castiblanco.pdf>
- Chauca de Zaldívar, L. (1997). *Producción de cuyes (Cavia porcellus)*. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación Roma. Obtenido de https://www.redmujeres.org/wp-content/uploads/2019/01/produccion_cuyes.pdf
- Enemdu. (2022). *Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU), anual 2021*. Quito. Obtenido de <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2021/Anual-2021/Bolet%C3%ADn%20t%C3%A9cnico%20anual%20enero-diciembre%202021.pdf>
- ENEMDU. (2022). *Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU), Octubre 2022*. Obtenido de https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2022/Octubre-2022/202210_Boletin_empleo.pdf
- FIDA. (17 de 12 de 2018). *FIDA*. Obtenido de <https://www.ifad.org/es/farmer-organizations>
- Hanel del Valle, J., & Hanel, M. (2004). *Análisis situacional*. México: UAM.
- IICA. (2014). *Desarrollo de los agronegocios en América Latina y el Caribe*. Obtenido de <http://repiica.iica.int/docs/B3255e/B3255e.pdf>
- IICA, I. I. (2018). *Asociativismo, modelos posibles y dificultades del relacionamiento*. San Jose: ISBN. Obtenido de <http://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/7126/BVE18040227e.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- INEC. (2022). *Encuesta Nacional de Empleo y Desempleo y Subempleo (ENEMDU), Junio 2022*. Obtenido de https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/POBREZA/2022/Junio_2022/202206_Boletin_pobreza.pdf

- Larrea, I. (2022). *“Efecto de dietas a base de forrajes arbustivos: chilca y eneldo en el rendimiento a la canal y características químicas de la carne de cuy”*. UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO, FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, Cevallos - Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/34723/1/Tesis%20203%20Medicina%20Veterinaria%20y%20Zootecnia%20-%20Larrea%20Heras%20Ivette%20Gabriela.pdf>
- Oña, A., & Vega, R. (2018). *IMPORTANCIA DEL ANÁLISIS FODA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS EN ORGANIZACIONES AMERICANAS, UNA REVISIÓN DE LA ÚLTIMA DÉCADA*. Universidad de las Fuerzas Armadas Espe , Quito- Ecuador. Obtenido de https://tambara.org/wp-content/uploads/2018/12/1.Foda_O%C3%B1a_final.pdf
- Penrose, C. (2017). *Organizaciones de Productores*. España: Intermón Oxfam. Obtenido de https://base.socioeco.org/docs/organizacion_de_productores.pdf
- Ponce, H. (2007). *La matriz foda: alternativa de diagnóstico y determinación de estrategias de intervención en diversas organizaciones*. Enseñanza e Investigación en Psicología. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/292/29212108.pdf>
- PRIMICIAS. (Marzo de 2022). *La inversión en el sector agrícola representa una apuesta para el futuro*. Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/patrocinado/la-inversion-en-el-sector-agricola-representa-una-apuesta-para-el-futuro/>
- PRIMICIAS. (2022). *Uno de cada cuatro ecuatorianos vive en situación de pobreza*. Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/ecuatorianos-vive-pobreza-ecuador-inec/>
- Quesada, A., & Medina, A. (2020). *MÉTODOS TEÓRICOS DE INVESTIGACIÓN: ANÁLISIS-SÍNTESIS, INDUCCIÓN-DEDUCCIÓN, ABSTRACTO – CONCRETO LÓGICO*. Universidad de Matanzas. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/347987929_METODOS_TEORICOS_DE_INVESTIGACION_ANALISIS-SINTESIS_INDUCCION-DEDUCCION_ABSTRACTO_-CONCRETO_E_HISTORICO-LOGICO
- R.E. (28 de 11 de 2020). *Información*. Obtenido de <https://www.informacion.es/empresas-en-alicante/2020/11/28/importante-pertenecer-asociacion-o-federacion-25685469.html>
- Rodríguez, A., & Pérez, A. (2017). *Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento*. Obtenido de

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-81602017000100179

- Rodríguez, F. (2007). Generalidades acerca de las técnicas de investigación cuantitativa. En S. I. (SIIU). Bogotá: ISSN.
- SEPS. (2021). *Asesoría en el proceso de compra pública inclusiva para organizaciones o unidades de la Economía Popular y Solidaria*.
- SEPS. (2022). *DATA*.
- SEPS, S. S. (2022). *DATA*.
- Torres, M. (2019). *Análisis PESTEL*. Obtenido de EDGVIRTUAL:
<http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/bitstream/123456789/2973/1/An%C3%A1lisis%20PESTEL.PDF>
- Trenza, A. (2020). *Análisis Pestel: Qué es y para que sirve - Ejemplo*. Obtenido de anatrenza.com: <https://anatrenza.com/analisis-pestel/>
- Vivas, J. (2009). *Especies Alternativas: Manual de crianza de cobayos (Cavia porcellus)*. UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA, Facultad de Ciencia Animal, MANAGUA, NICARAGUA .
-