# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA SEDE-CUENCA

#### CARRERA PSICOLOGIA DEL TRABAJO

Tesis previa a la obtención del Título de: Licenciado en Psicología del Trabajo

TEMA: ELABORACIÓN DEL ORGÁNICO FUNCIONAL Y MANUAL DE FUNCIONES PARA EL HOSPITAL "AIDA LEÓN DE RODRÍGUEZ LARA" DEL CANTÓN GIRÓN, PERIODO JULIO-DICIEMBRE 2011.

#### **AUTOR**

#### LUIS HERMEL GARZÓN SÁNCHEZ

#### **DIRECTORA**

LCDA. CAROLINA ZUÑIGA

**CUENCA - ECUADOR** 

#### DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD

Los conceptos desarrollados, análisis y criterios, vertidos en el presente producto, son de exclusiva responsabilidad del autor.

A través de la presente declaración cedo el derecho intelectual del presente trabajo a la Universidad Politécnica Salesiana, según lo establecido por la ley de Propiedad intelectual, por su Reglamento y por la normativa vigente.

Luis Hermel Garzón Sánchez

#### **CERTIFICACIÓN**

Certifico haber dirigido y revisado prolijamente cada uno de los capítulos de la tesis "ELABORACIÓN DEL ORGÁNICO FUNCIONAL Y MANUAL DE FUNCIONES PARA EL HOSPITAL "AIDA LEÓN DE RODRÍGUEZ LARA" DEL CANTON GIRON, PERIODO JULIO-DICIEMBRE 2011", realizado por el Sr. Luis Hermel Garzón Sánchez.

Certifico igualmente el nivel de independencia y creatividad, así como la disciplina en el cumplimiento de su plan de trabajo; por lo tanto autorizo su presentación.

Cuenca, 19 de marzo de 2012

Mstr. Carolina Zúñiga

**DIRECTORA DE TESIS** 

## **DEDICATORIA**

Este trabajo dedico a una mujer muy especial, mi adorada esposa quien ha estado en cada momento impulsándome a seguir adelante en aquellos instantes de consternación y a la luz de mis ojos, Verónica Gabriela, mi tierna hija, quien ha llenado mi corazón con sentimientos puros de amor, a mis padres que con su sabiduría y paciencia me han guiado por el camino recorrido.

Luis Hermel Garzón Sánchez

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Jesús por haberme guiado por el sendero todo el tiempo permitiéndome llegar a un punto de mi vida muy trascendental que es la conclusión de mis estudios. Es mi sentimiento de gratitud a la Máster Carolina Zúñiga, Directora de Tesis, por darse el tiempo de dirigir la misma. A la Doctora Claus Salcedo por abrirme las puertas para la realización de este producto dentro del Hospital de Girón y a todas las personas que colaboraron con la información relacionadas la misma.

L.H.G.S

## ÍNDICE

RESUMEN	12
INTRODUCCIÓN	14
CAPITULO I: MARCO TEÓRICO	
RESEÑA HISTÓRICA	16
1. LA ORGANIZACIÓN	19
1.1. ORGANIGRAMA	21
1.2. TIPOS DE ORGANIGRAMAS	22
1.2.1. POR SU NATURALEZA	22
1.2.2. POR SU ÁMBITO	23
1.2.3. POR SU CONTENIDO	23
1.2.4. POR SU PRESENTACIÓN	24
1.3. DISEÑO DEL ORGANIGRAMA	38
1.3.1. FASES DE ELABORACIÓN	42
1.4. MANUAL DE FUNCIONES	44
1.5. DISEÑO DE CARGOS	44
1.6. DESCRIPCIÓN DE PUESTOS	45
1.7. ANÁLISIS DE PUESTOS	46
1.8. ACERCAMIENTO A LA NORMATIVA SENRES	47

## CAPITULO II:MÉTODOS Y TÉCNICAS

2. MÉTODO DESCRIPTIVO	50
2.1. MÉTODO INDUCTIVO	51
2.2. TÉCNICAS	51
2.3. RECOLECCIÓN DE DATOS	54
2.4. POBLACIÓN	55
CAPITULO III: APLICACIÓN Y ELABORACIÓN	
3. APLICACIÓN A LOS CARGOS	58
DIRECCIÓN	59
SERVIDOR PÚBLICO 5	63
SERVIDOR PÚBLICO 2	67
SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 3	71
SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4, TALENTO	
HUMANO	75
ECÓNOMA	79
SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4, ESTADÍSTICA	
	83
CIRUJANO	87
MÉDICO INTERNISTA	91
SERVIDOR PÚBLICO 7	95

PEDIATRA			99
ANESTESIÓLO	GO		103
MÉDICO TRAT	ANTE, SERVIDOR PÚBLICO 7-		107
MÉDICO RURA	L		111
MEDICO SERV	IDOR PÚBLICO 4		115
SERVIDOR PÚI	BLICO 6, ENFERMERA		119
ENFERMERA -			123
AUXILIAR DE	ENFERMERÍA		127
SERVIDOR PÚI	BLICO 6, ODONTÓLOGO		131
ODONTÓLOGO	)		135
AUXILIAR DE	ODONTOLOGÍA		139
TÉCNICO DE R	ADIOLOGÍA		143
AUXILIAR DE	FARMACIA		147
TECNÓLOGO N	MEDICO EN LABORATORIO		151
AUXILIAR DE	LABORATORIO		155
VIGILANCIA S.	ANITARIA		159
TÉCNICO DE M	IANTENIMIENTO		163
TÉCNICO DE M	MANTENIMIENTO CHOFER		
PROFESIONAL			167
	ADMINISTRATIVO		
SALUD, NUTRI	CIÓN		
			171
AUXILIAR	ADMINISTRATIVO	DE	175
CALLID DUDGD	LA		

-----

AUXILIAR	ADMINISTRATIVO	DE	
SALUD,SERVI	CIOS GENERALES		
			179
3.1.ELABORACIÓ	ON DEL PRODUCTO FINAL -		183
3.2.MANUAL DE	FUNCIONES		184
DIRECCIÓN			186
SERVIDOR PÚ	BLICO 5		189
SERVIDOR PÚ	BLICO 2		192
SERVIDOR PÚ	BLICO DE APOYO 3		195
	BLICO DE APOYO 4, TALEN		198
HUMANO			
ECÓNOMA			201
SERVIDOR PÚ	BLICO DE APOYO 4, ESTAD	ÍSTICA	204
CIRUJANO			207
MÉDICO INTE	RNISTA		209
SERVIDOR PÚ	BLICO 7		213
PEDIATRA			216
ANESTESIÓLO	)GO		219
MÉDICO TRAT	TANTE, SERVIDOR PÚBLICO	7	222
MÉDICO RURA	AL		225
MEDICO SERV	IDOR PÚBLICO 4		228
SERVIDOR PÚ	BLICO 6, ENFERMERA		231

ENFERMERA	234
AUXILIAR DE ENFERMERÍA	237
SERVIDOR PÚBLICO 6, ODONTÓLOGO	240
ODONTÓLOGO	243
AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA	246
TÉCNICO DE RADIOLOGÍA	249
AUXILIAR DE FARMACIA	252
TECNÓLOGOMEDICO EN LABORATORIO	255
AUXILIAR DE LABORATORIO	258
INSPECTOR SANITARIO	261
TÉCNICO DE MANTENIMIENTO	264
TÉCNICO DE MANTENIMIENTO CHOFERPROFESIONAL	267
AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD,NUTRICIÓN	270
AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD,ROPERÍA	273
<del></del>	
AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD,	276
SERVICIOS GENERALES	
3.3.ORGÁNICO FUNCIONAL	279

## CAPITULO IV: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES	295
RECOMENDACIONES	297
GLOSARIO	299
BIBLIOGRAFÍA	301
REFERENCIAS ELECTRÓNICAS	302
ANEXOS	303

#### **RESUMEN**

El presente trabajo muestra un producto destinado a la facilitación de actividades de los diferentes cargos del Hospital Cantonal de Girón buscando que los colaboradores conozcan las actividades de sus puestos de trabajo y su ubicación jerárquica dentro de la Institución.

Este producto está dividido en cuatro capítulos, en los cuales se describen desde los planteamientos teóricos de diferentes autores para su posterior aplicación y elaboración. Finalmente se contempla las conclusiones y recomendaciones que se realiza al Hospital.

En el marco teórico –Capítulo I-se exponen los planteamientos de sustento que contemplan las teorías de diferentes expertos en la Administración de Recursos Humanos sobre la organización, su estructura y la funcionalidad de los cargos.

Adicionalmente al ser este un producto aplicado a una institución del sector público obligatoriamente el fundamento y levantamiento de la información se lo hace tomando en cuenta la normativa de la SENRES.

En el apartado de métodos y técnicas se analizan los procedimientos que se aplicarán para la elaboración del producto, cómo estos influyen para obtener un manual de buena calidad. Además de esto se señala la población que será beneficiaria del mismo.

Luego de haber elaborado los diferentes formularios se procede al levantamiento de la información -Capitulo 3- para su posterior análisis,

concluyendo en este apartado con el perfil de cada cargo. Se ubica a cada puesto dentro del orgánico funcional en el lugar que le corresponde de acuerdo a su nivel jerárquico (grado de responsabilidad respecto a otros cargos, labores a cumplir) y al departamento que el pertenece.

En la parte final se sitúa las conclusiones y recomendaciones que el autor tiene con respecto a lo desarrollado durante todo el trabajo,también se presenta algunas sugerencias para mantener actualizado el manual a ser presentado. Además podemos encontrar en Anexos los formatos elaborados por el autor, los emitidos por diferentes entidades que han sido tomados en cuenta para obtener los resultados deseados en el presente documento.

#### INTRODUCCIÓN

Los retos que presenta el entorno actual, como la diversidad, los rápidos avances tecnológicos, las crecientes expectativas de los trabajadores por tareas significativas y oportunidades de crecimiento personal y profesional; demanda respuestas diferentes de la gente y de las organizaciones; es aquí en donde se refleja la importancia de la elaboración del orgánico funcional y manual de funciones ya que constituyen herramientas con que cuentan las organizaciones para facilitar el desarrollo de sus funciones administrativas, asistenciales y operativas.

El Hospital "Aida León de Rodríguez Lara" no está desligado de la realidad, pues en su estructura existendiferentesniveles jerárquicos, estando a la cabeza los niveles directivos, luego los niveles intermedios y finalmente los niveles operativos. Con la elaboración del orgánico funcional y manual de funcionesidentificamos los diferentes tipos de cargos existentes en la institución "Hospital de Girón", al igual que su nivel de subordinación con relación a otros cargos, las actividades asignadas a los mismos disminuyendo la incertidumbre que se genera cuando no existen directrices que orienten las funciones de cada colaborador dentro de su lugar de trabajo. Es un instrumento que posibilita normar, supervisar y controlar el cumplimiento de las funciones y atribuciones según corresponda al escalafón jerárquico.

## $C_{APITULO}I$ :

Marco Teorico

## RESEÑA DE HOSPITAL "AIDA LEÓN DE RODRÍGUEZ LARA"

El Hospital Cantonal "Aída León de Rodríguez Lara" está ubicado en el Cantón Girón, Provincia del Azuay, situado a 37Km, al suroeste de la Ciudad de Cuenca, su centro cantonal se asienta a 2.169 m.s.n.m. Su población bordea los 12.000 habitantes y posee un clima templado con una temperatura de 15<sup>0</sup> a 22<sup>0</sup> C promedio.

Esta institución de carácter público, inaugurada el 20 de Diciembre de 1974 viene ofreciendo los servicios en el área de Gineco-Obstetricia, Pediatría, Medicina General, Cirugía, Odontología, Hospitalización, Laboratorio Clínico, Rayos X, Farmacia y Vigilancia Sanitaria.

Brinda atención médica a la población del Cantón Girón, a las personas que acuden a esta Casa de Salud desde otros sectores. Al momento cumple con los programas que el Ministerio de Salud Pública del Ecuador, ha puesto en marcha, para optimizar la atención a sus usuarios.

En el año 2002, gracias a gestiones de la Dirección en conjunto con la Municipalidad del Cantón Girón se amplió el área de consulta externa y emergencia, con esto se solucionó y mejoró la atención a las personas que concurren a este centro de salud, también se amplió el área de hospitalización, enfermería, y se construyó un nuevo pabellón donde se ubican los departamentos de: Odontología, Laboratorio, Vigilancia Sanitaria y Vacunación.

La institución en el área de hospitalización cuenta con seis salas divididas en: sala de preparación de partos, sala de partos, sala de pediatría, sala de aislamiento, una sala para hombres y otra para mujeres, con un total

de 23 camas, 6 baños, 6 duchas, y el centro de enfermería donde se prepara la medicación para administrar a los pacientes que se encuentran hospitalizados.

En la institución existe un manual de clasificación de puestos; donde esta englobado todos los cargos del sector público, sinexistir un manual de funciones; al tener una estructura organizacional mediana existen cargos que realizan multiplicidad de labores que en instituciones con mayor personal la realizan,por tal motivo existe la necesidad de realizar el mismo, así como un orgánico funcional que sirva como referencia a sus colaboradores.

El gobierno tiene establecidos manuales de funciones y organigramas de forma estandarizada para todos los organismos estatales; sin embargo hay particularidades que impiden a las diferentes instituciones optar por el mismo modelo; razón por la que basándome en el levantamiento de perfiles de cargos procederé a diseñar un Orgánico funcional y un manual de funciones exclusivo para el Hospital "Aida León de Rodríguez Lara"

La realización de un manual orgánico funcional es la base para ordenar una institución en los temas relacionados con el personal que la integra; además permite ahorrar tiempo y esfuerzos en la ejecución de tareas evitando la repetición innecesaria de instrucciones y directrices, señala como se estructura esta organización y cuál es la posición de los diferentes puestos de trabajo; cada uno con tareas específicas que lo diferencian de los demás, permite observar a simple vista la fluidezde la comunicación, evitando se generen conflictos entre colaboradores y sus diferentes áreas.

Con este manual los colaboradores del Hospital de Girón tienen un mejor conocimiento de su cargo y por lo tanto sabrán a ciencia cierta cuál es su labor, qué se espera de ellos y la noción de en qué momento y cuando realizar un trabajo específico; existe una mejor ubicación al momento de

buscar una persona dentro del organigrama, aumenta la calidad de trabajo y disminuye considerablemente la incertidumbre que se genera en el nuevo personalal ingresar por primera vez, mejora la visión que existe desde el exterior, esto es; que proveedores, clientes u otros entes de la sociedad, conozcan hacia dónde dirigir sus gestiones o requerimientos al momento de necesitarlas.

Con el conocimiento de estos aspectos, se evitarán confusiones, inequidades, inexactitudes a la hora de dirigir la información, la comunicación interna y gestiones en general, se da a conocer la forma cómo se encuentra estructurada la organización en lo relativo a sus cargos, implica tener una descripción clara de las responsabilidades de los puestos de trabajo. Se sabe cuáles son las labores que realiza cada uno de los ocupantes y permite solucionar problemas que puedan surgir entre los mismos.

También favorece al personal que ingresa por primera vez a la institución ya que se puede ubicarde mejor manera dentro del puesto que ocupará, así el nivel de incertidumbre del colaborador disminuye, favoreciendo la realización de actividades nuevas, adaptándose a su nuevo entorno laboral y desarrollandoenmejor forma las diferentes actividades que tiene elcargo.

#### LA ORGANIZACIÓN 1.

La organización se deriva de la palabra griega "organon", es decir: instrumento. Los instrumentos son dispositivos mecánicos y desarrollados para ayudar en la realización de determinadas actividades encaminadas a obtener un fin<sup>1</sup>.

Dentro de la historia de las organizaciones hay dos momentos: antes de la revolución industrial donde existía una actividad artesanal que se realizaba en pequeños talleres, se elaboraban pocos productos de forma manual y luego de éstase inventaron las máquinas que facilitaron las tareas anteriormente realizadas por personas. En las fábricas, la maquinaria posibilitó la elaboración de productos en serie con mayor rapidez<sup>2</sup> y menor costo.

Las organizaciones son entidades cuya finalidad satisfacen las necesidades de las personas que en un momento dado surgen y éstas a su vez adquieren sus servicios. Una organización es un sistema de actividades conscientemente coordinadas, formado por dos o más personas, cuya cooperación recíproca es esencial para el éxito de aquella<sup>3</sup>; un tercio de los trabajadores remplaza a otro en una actividad tan metódica que el trabajo continúa ininterrumpidamente veinticuatro horas, todos los días del año<sup>4</sup>... Así estos generan bienes que son a su vez consumidos por quien los necesita, supliendo de forma inmediata sus necesidades y generando bienestar en el usuario.

Microsoft ® Encarta ® 2009. © 1993-2008 Microsoft Corporation. Reservados todos los derechos

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>GARETH, Morgan. Imágenes de la Organización, ALFAOMEGA Grupo Editores, S.A. de C.V.

IDALBERTO, Chiavenato, Administración Recursos Humanos, McGrawHill, Bogotá, 2005

Dentro de las empresas existen tres niveles organizacionales según Idalberto Chiavenato (2005). Estos son:

**Directores** 

Propietarios o accionistas

**Nivel institucional:** 

Altos ejecutivos

Departamentos

Divisiones

**Nivelintermedio:** 

Mandos medios

Áreas internas

Ejecución de tareas

**Niveloperacional**:

Montaje

Instalaciones físicas<sup>5</sup>

Estos niveles se encuentran articulados de modo jerárquico, lo que nos permite estructurar de mejor manera el organigrama y ubicar a los diferentes cargos en el lugar que le toca, según su nivel correspondiente.

Al percibir las organizaciones como unidades que prestan sus servicios a los diferentes actores sociales y que tienen un fin cual es la de obtener ganancias que genera un estímulo de superación día a día, podemos darnos cuenta que siempre están personas implicadas directa o indirectamente con los bienes prestados por la institución para alcanzar los objetivos propuestos.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Ibid, Administración de Recursos Humanos, P, 37-38

A pesar de la automatización que ha ocurrido en los últimos tiempos se necesita mano de obra para elaborar los diferentes productos que se oferta y demanda en el mercado, de esta manera entendemos a la organización como una entidad ordenada sistemáticamente que presta sus bienes de manera técnica y tecnificada con un fin común que es la superación constante, generando en el cliente satisfacción al momento de adquirir un producto terminado.

#### 1.1 ORGANIGRAMA

- El organigrama es la representación visual de un conjunto completo de actividades y procesos subyacentes a una organización<sup>6</sup>...Refleja en forma esquemática la posición de las áreas que la integran, sus niveles jerárquicos, líneas de autoridad y de asesoría.
- ❖ Un organigrama es la representación gráfica de la estructura orgánica de una institución o de una de sus áreas o unidades administrativas, en las que se muestran las relaciones que guardan entre sí los órganos que la componen<sup>7</sup>.

Dentro de la organización se puede distinguir al organigrama como la parte gráfica de la cadena de mando, de tal forma que parte desde lo más alto en la jerarquía hasta el nivel operativo, buscando la manera que cada colaborador sepa el rol que desarrollará dentro de la institución, hacia donde debe direccionar sus consultas cuando éstas se generen, a quien reportará y sobre todo los puestos de trabajo que están bajo su responsabilidad, de esta manera el organigrama busca la agrupación de cargos, funciones, órganos, de tal forma que cada cargo esté diferenciado de los demás, uniéndolos según cada unidad para un mejor desempeño en los diferentes procesos que se

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>RICHARD, L, Daft. Teoría y Diseño Organizacional. 9a. edición.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> ENRIQUE, Benjamín Franklin. Organización de empresas Análisis, Diseño y Estructura. McGRAW-HILL.

desarrollan en la empresa, con el único objetivo de brindar un servicio más eficiente a los clientes externos como internos, atendiendo al objeto de su creación.

#### 1.2 TIPOS DE ORGANIGRAMAS

En las organizaciones de hoy existen diferentes tipos de organigramas los cuales se pueden dividirse en grupos organizacionales y éstos pueden variar según la empresa, sus objetivos, su misión y su visón. A continuación se describen cuatro grupos de organigramas según la división de Enrique Benjamín Franklin (1998).

#### 1.2.1 POR SU NATURALEZA

**Microadministrativos**: Corresponden a una sola organización donde la cantidad de cargos es menor a diez, los mismos son flexibles y realizan múltiples funciones, pero pueden referirse a ella en forma global o a alguna de las unidades que la conforman.(Gráfico 1.1)

**Macroadministrativos:** Involucra a más de una organización que crece constantemente innovando y adaptándose al entorno con tecnología de punta,los cargos están especializados para las diferentes áreas que tiene la empresa.(Gráfico 1.2)

**Mesoadministrativos:** Contemplan a todo un sector administrativo, o a dos o más organizaciones de un sector... Por lo general es de carácter

público y está centrado en las diferentes instituciones del gobierno.(Grafico 1.3)

#### 1.2.2 POR SU ÁMBITO

Generales:Contienen información representativa de una organización hasta determinado nivel jerárquico, dependiendo de su magnitud y características. (Gráfico 1.4)

**Específicos**: Muestran en forma particular la estructura de una unidad administrativa o área de la organización.(Gráfico 1.5)

#### 1.2.3 POR SU CONTENIDO

**Integrales**: Es la representación gráfica de todas las unidades administrativas de una organización, sus relaciones de jerarquía o dependencia. Se grafica de la misma manera que un organigrama general. (Gráfico 1.6)

**Funcionales:** Incluyen en el diagrama de la organización, además de las unidades y sus interrelaciones; las principales funciones que tienen asignadas las unidades incluidas en el gráfico. Son de mucha importancia para la empresa ya que por medio de éste se tiene una descripción de las funciones que mantiene un cargoyel tipo de interrelaciones que éste tiene con otros puestos de trabajo dentro de la empresa. (Gráfico 1.7)

De puestos, plazas y unidades: Indica para cada unidad consignada las necesidades en cuanto al puesto, así como el número de plazas existentes o necesarias, se incorporan los nombres de las personas que ocupan las plazas. El sistema se utiliza en empresas grandes siendo de carácter interno.De esta manera los directivos saben con exactitud el número de colaboradores que tienen, cuantos cargos están por ser llenados y en qué área existe la falta de personal.(Gráfico1.8)

#### 1.2.4 POR SU PRESENTACIÓN

Verticales: Presentan las unidades ramificadas de arriba hacia abajo a partir de su titular superior, desagregando los diferentes niveles jerárquicos en forma escalonada.

Las líneas del gráfico actúan como canales de comunicación la misma que fluye ascendente o descendentemente entre trabajadores y jefes de áreas pudiendo estos últimos controlar los procesos a realizar. Este tipo de organigrama es el que más se ha empleado en las organizaciones debido a que indica la forma objetiva, el nivel de jerarquía que está dentro de la empresa y por su simplicidad a la hora de ser desarrollado, es de fácil comprensión para los clientes internos y externos. (Gráfico 1.9)

Horizontales: Despliegan las unidades de izquierda a derecha y colocan al titular en el extremo izquierdo. Los niveles jerárquicos se ordenan en forma análoga a columnas, mientras que las relaciones entre las unidades por líneas se disponen horizontalmente, un factor importante de este tipo de organigrama es que la comunicación que se genera en la empresa es de apoyo mutuo entre las diferentes áreas, a la vez se coordinan los diferentes tipos de tareas de modo que se organiza de mejor manera las labores a ser ejecutadas.

El organigrama horizontal es poco utilizado a pesar que el gráficoque presenta tiene la forma de cómose lee habitualmente, al mismo tiempo el efecto de triangulación disminuye considerablemente eindica los niveles por donde pasa la autoridad formal; la comprensión de este organigrama beneficia a los trabajadores, puessaben a quién se deben reportar. (Gráfico 1.10)

**Mixtos:** Esta representación utiliza combinaciones verticales yhorizontales con el objeto de ampliar las posibilidades de graficación, la complejidad con la que se elabora este organigrama da un producto terminado de muy buena forma que se adapta a cualquier institución por su facilidad de distinguir los cargos que se encuentran en la organización, pero es poco utilizado dentro de las empresasa pesar que se adapta a cualquier estructura orgánica. (Gráfico 1.11)

Circulares: Este organigrama es ideal para aquellas empresas dinámicas que crecen y son innovadoras, cambiantes, con tecnología de punta, que tienen cargos flexibles, adecuados para tereas complejas y variadas, donde la retroalimentación es una constante teniendo un sistema de comunicación fluido tanto de los directivos a las bases y viceversa, el gráfico estáformado por un cuadro central, alrededor se trazan círculos concéntricos ligándolos con los jefes inmediatos, éstos a su vez con niveles inferiores, disminuyendo las cadenas de mando. (Gráfico 1.12)

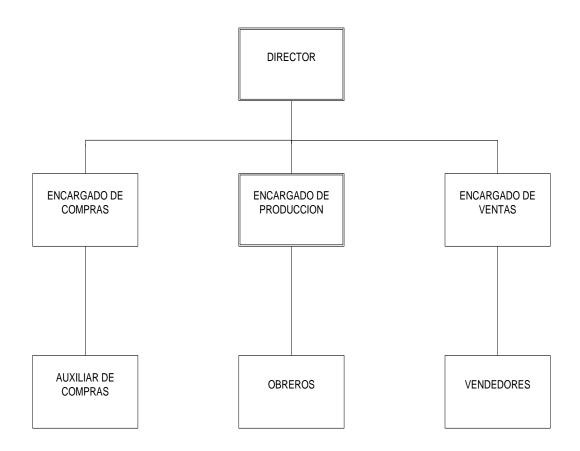


Gráfico 1.1 Organigrama Microadministrativo Autor: Tesista

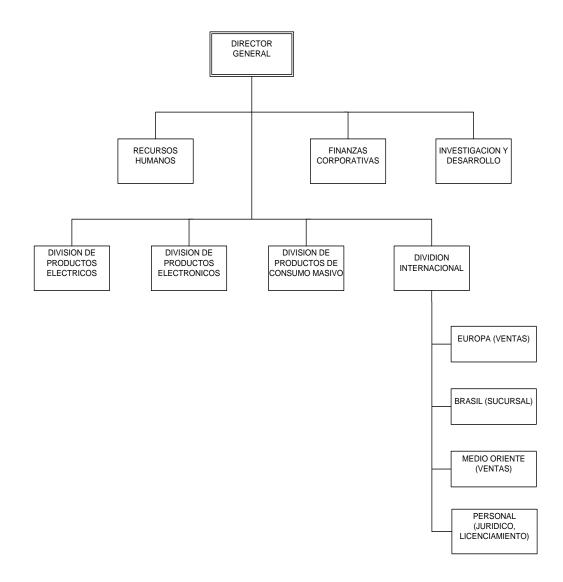
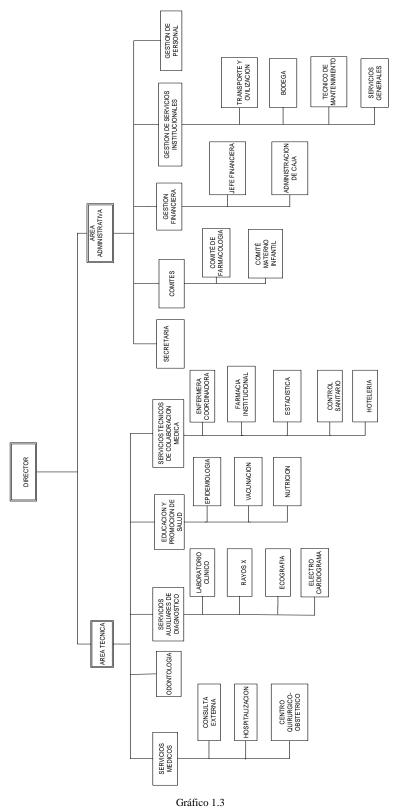


Gráfico 1.2 Organigrama Macroadministrativo Autor: Tesista



Organigrama Mesoadministrativo

Autor: Ministerio de Salud Publica: Organigrama del Hospital de Girón

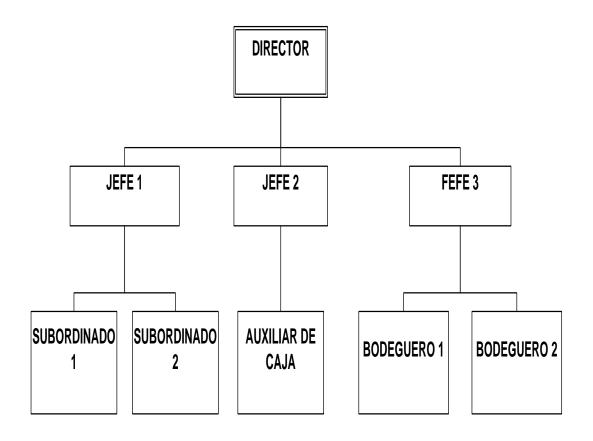


Gráfico 1.4 Organigrama General Autor: Tesista

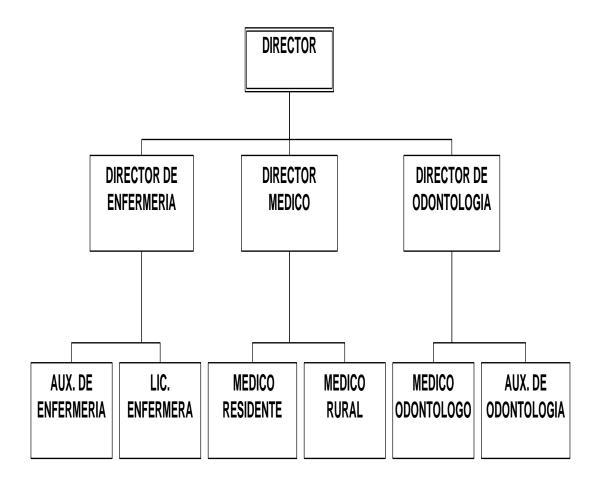


Gráfico 1.5 Organigrama Específico Autor: Tesista

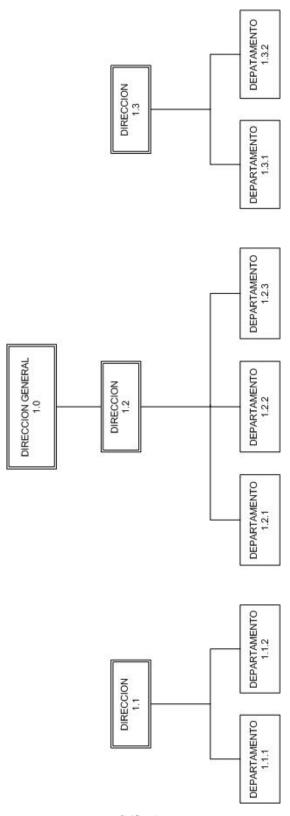


Gráfico 1.6 Organigrama Integral Autor: Enrique Benjamín Franklin. 1998

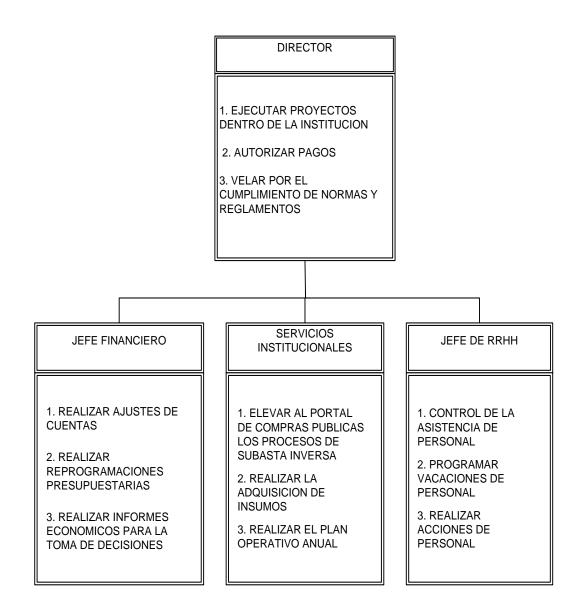


Gráfico 1.7
Organigrama Funcional
Autor: Tesista

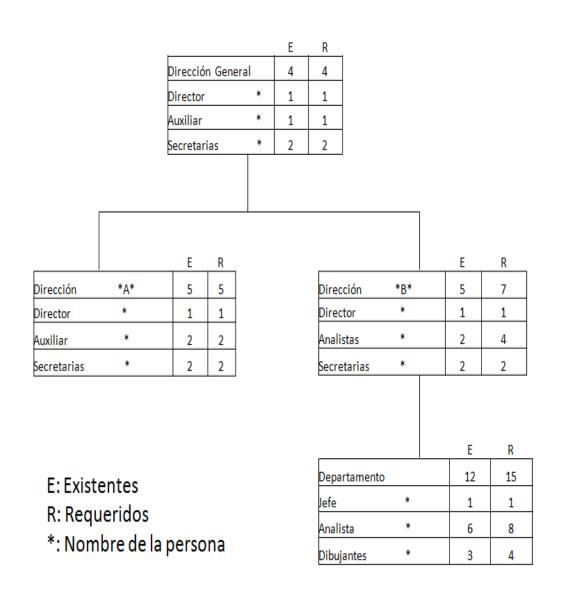


Gráfico 1.8 Organigrama de puestos plazas y unidades Autor: Enrique Benjamín Franklin. 1998

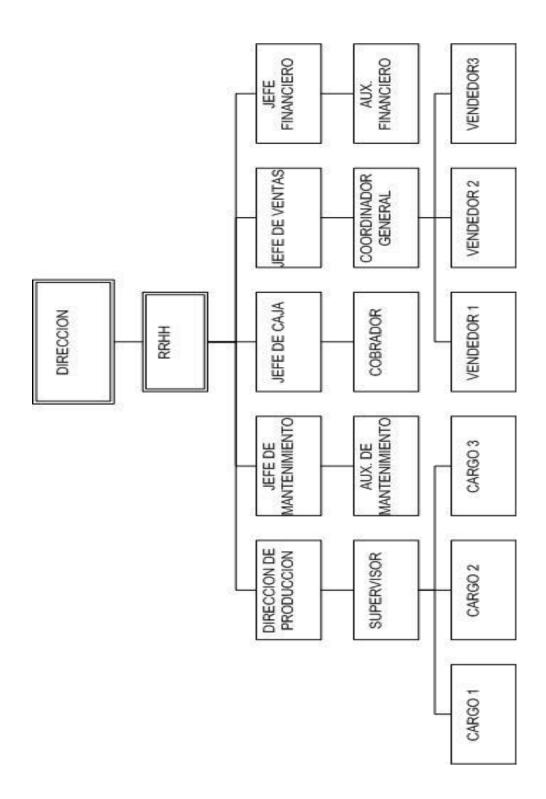


Gráfico 1.9 Organigrama Vertical Autor: Enrique Benjamín Franklin. 1998

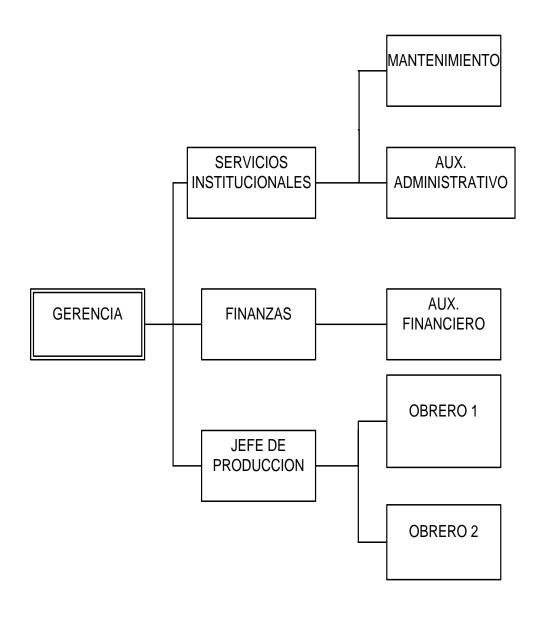


Gráfico 1.10 Organigrama Horizontal Autor: Tesista

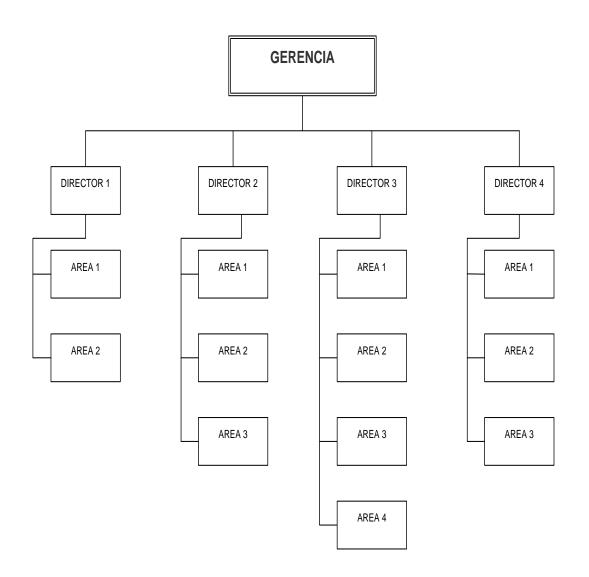


Gráfico 1.11 Organigrama Mixto Autor: Tesista

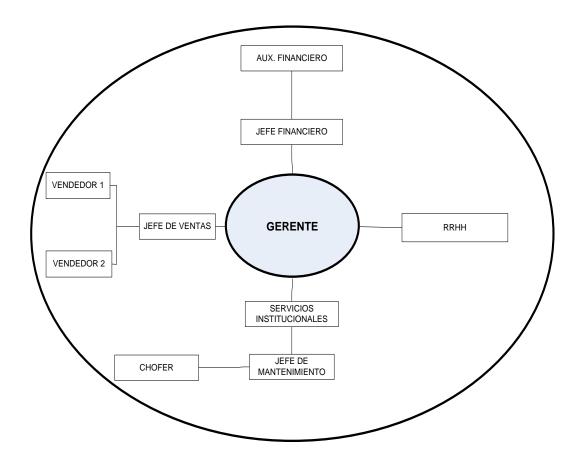


Gráfico 1.12 Organigrama circular Autor: Tesista

### 1.3 DISEÑO DEL ORGANIGRAMA

La estructura de la organización es como una red de comunicación a través de la cual se transmite información. Estas comunicaciones pueden fluir en dos sentidos: horizontal entre posiciones o puntos del mismo nivel de la estructura jerárquica y vertical entre rangos diferentes ascendente o descendente.

En el diseño del organigrama se debe tener en cuenta ciertos aspectos para concretar su estructura en elementos claves como los siguientes:

- a. Jerarquización de Puestos: a través de la cadena de mando en las distintasunidades de la estructura, asigna responsabilidad y autoridad en el desarrollo de actividades.
- b. *División del Trabajo o Departamentalización*: a través de la agrupación de puestos por divisiones operativas necesarias en una organización.
- c. Definición de puestos y Asignación de tareas: Hace referencia a la descripción adecuada de los puestos, tomando en cuenta actividades y tareasque realiza cada cargo en los diferentes departamentos o secciones de la organización.

La graficación de un cargo se representa mediante un rectángulo con dos terminales de comunicación. El terminal de arriba que lo liga al cargo superior, refleja la responsabilidad en términos de subordinación. El terminal de abajo, que lo liga a los cargos inferiores, refleja la autoridad en términos de supervisión <sup>8</sup>. Los elementos gráficos que se utilizan para representar a las unidades que componen la estructura orgánica, así como las relaciones existentes entre ellos son:

- Figuras para representar los órganos.
- Formas de los diferentes cargos.
- Líneas de conexión para indicar las relaciones existentes entre ellos.

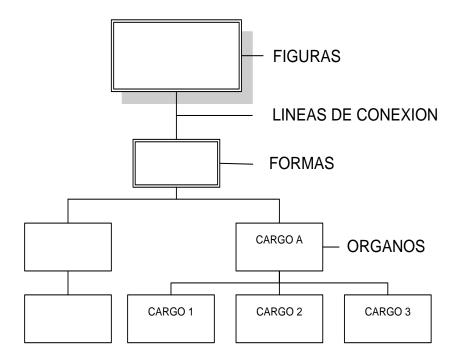
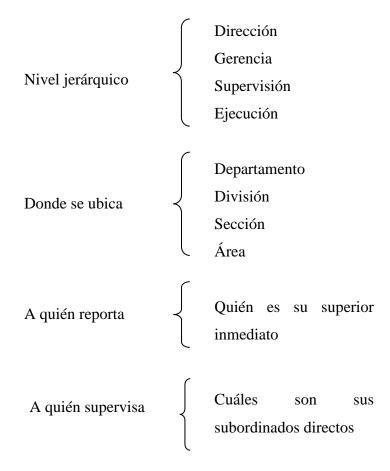


Gráfico 1.13 Autor: Tesista

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Idalberto Chiavenato, Administración de Recursos Humanos, McGrawHill, Bogotá, 2005

Como en toda empresa existe una cadena de mando, significa que existe un cargo superior que vigile a los cargos de menor nivel, éstos a su vez supervisan las funciones que tiene que desarrollar a los que están bajo su responsabilidad.

Paracolocar en un organigrama de mejor manera cada cargo se debe tomar en cuenta el siguientediseño en donde se establecen los niveles jerárquicos (Gráfico 1.14), ubicación y nivel de responsabilidad:



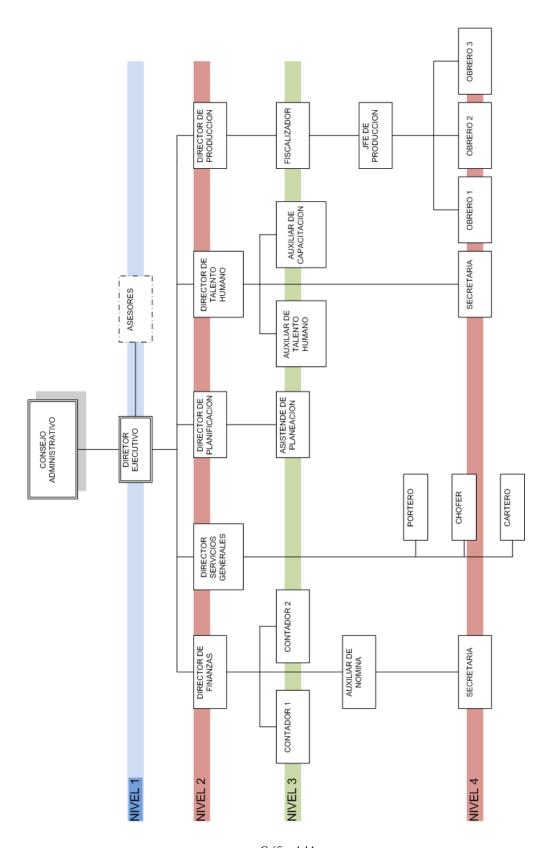


Gráfico 1.14 Autor: Tesista

### 1.3.1 FASES DE ELABORACIÓN

Para obtener un resultado que esté acorde con lo que se pretende alcanzar es necesario seguir un esquema ordenado en la elaboración del organigramacuyos pasosson los siguientes:

- a) Autorización y Apoyo de los Niveles Superiores: La autorización que debe obtenerse de los niveles superiores representa el punto de partida de este procedimiento, dando apoyo constante para realizar el acopio de la información básica para el diseño del organigrama.
- b) Recopilación de la Información: Deberá especificarse la información básica que se requiere y seguidamente establecerse los medios para la recopilación desde las principales fuentes. (Directivos, Mandos medios, Servicios).
- c) Análisis de la Información: La información que ha sido recopilada, clasificada y registrada, sesometerá a un análisis para detectar posibles vacíos y contradicciones en las mismas<sup>9</sup>.
- d) *Graficación*: Se insertará el grafico que se apegue a la estructura orgánica y se visualizarátoda la organización de una manera simplificada.

Para la elaboración del orgánico funcional que se emplea se toma como referencia el modelo del organigrama vertical debido a que la estructura

42

http://www.cgeson.gob.mx/archivos/manuales/GuiaOrga2010.pdf

institucional está distribuida siguiendo una cadena de mando del nivel más alto al de menor categoría, de la misma manera el canal de comunicación sigue el mismo sentido ya que al momento en que se genera alguna inquietud por parte del colaborador la direcciona hacia su jefe inmediatoo soluciona mediante consulta con su superior como con un cargo que esté en el mismo nivel jerárquico, buscando las alternativas mejores para dar soluciónal problema.

Esto quiere decir que como cabeza principal tenemos: La Dirección que ordena, autoriza y controla los diferentes procesos que se ejecutan en el hospital, luego tenemos las Jefaturas y Mandos Medios que son los encargados de realizar y controlar actividades específicas a ellos encomendadas y como punto final tenemosal nivel de servicios que se encargan en ejecutar diferentes actividades rindiendo cuentas a los mandos superiores.

Para ubicar cada cargo en el lugar que le corresponde se ha utilizado el formato de levantamiento de perfiles, el mismo está estructurado para situar el nivel jerárquico, puestos colaterales, departamento, área y la descripción de las actividades que realiza cada puesto, de esta manera al momento de llenar cada formulario se puededisponer el lugar que le corresponde según los parámetros preestablecidos.

El gráfico a presentarse es del organigrama vertical en que cada rectánguloestá compuesto por el nombre del cargo seguido de las actividades que realiza, se encuentra interconectado a través de líneas diagonales y horizontales las cuales sirven para visualizar el caminoa seguir por la comunicación, se separa cada órgano como un área diferente evitando agrupar distintos cargos dentro de un mismo sitio, teniendo como resultado final un Orgánico Funcional.

#### 1.4 MANUAL DE FUNCIONES

Las labores que ejecuta una personaen una empresa depende básicamente de cómo se realizó, planeó y organizó el manual de funcionesel que contiene las diferentes tareas asignadas a cada cargode una manera ordenada, normalizando las labores que deben ser realizadas por el ocupanteen apego a los lineamientos que desarrollará sus actividades.

El manual seelabora de manera técnica basándose en las respectivas normas y procedimientos, buscando las orientaciones de las labores cotidianas, sin interferir en las capacidades de los colaboradores, mejorando sus habilidades y destrezas, creando una asociación entre el cargo y su ocupante. Al momento en que surja una vacante el encargado podrá basarse en el manual de funciones para llenar el cargo con quien reúna los requisitos del perfil deseado, evitando procesos ygastos innecesarios para la empresa que a la final mantiene personal no satisfechoy los consecuentes conflictos laborales que representan, dañando significativamente la imagen organizacional. Para el levantamiento de perfil es necesario elaborar un formato con su respectivo protocoloque consta de todos los ítemspara utilizar indistintamente siguiendo los pasos que enél se indica.

#### 1.5 DISEÑO DE CARGOS

Se refiere la estructuración de los cargos con miras de mejorar la eficiencia en las áreas organizacionalesbuscando obtener una satisfacción de los trabajadores respecto a su lugar de trabajo. El diseño de cargos busca cambiar, modificar y enriquecer los puestos con el objeto de potencializar las destrezas y

talentos de los colaboradores, al mismo tiempo que pretende mejorar el desempeño de la organización.Un cargo bien diseñado es la base fundamental para el éxito de la organización,para el diseño se consideran las siguientes condiciones:

- Contenidos del cargo: Son todas las responsabilidades que el ocupante debe desempeñar.
- *Técnicas de trabajo*: se refiere a cómo deben desempeñarse las diferentes tereas a él encomendadas.
- **Reporta A:** Se refiere a quien reportará el ocupante, es decir qué cargo es su superior inmediato.
- Supervisa A: Significa a qué cargo deberá supervisar y dirigir, es decir quiénes son sus subordinados.

#### 1.6 DESCRIPCIÓN DE PUESTOS

Es la información registrada de las obligaciones de untrabajo, es válido para los colaboradores como datos mediante los cuales se informan sus roles y se compenetran los resultados que pretenden lograr; sirvea los trabajadores como referencias adecuadas respecto de sus requerimientos, orientados a su desempeño.

Según Idalberto Chiavenato (2001), la descripción de cargos es un proceso que consiste en enumerar las tareas o funciones que lo conforman y lo

diferencian de los demás cargos de la empresa; es la enumeración detallada de las funcioneso tareas (que hace el ocupante), la periodicidad y los métodos aplicados enla ejecución (cuando lo hace), los objetivos (porquélo hace). Al saber el Que, Cuando, Cómo y Porquerealizacierta actividad en un momento determinado, el ocupante está con conocimiento cabal de laslaboresa ejecutarse y por consiguiente el valor que esta terea representa para el normal desempeño.

#### 1.7 ANÁLISIS DE PUESTOS

El análisis de puestos es un proceso sistemático que consiste en reunir y analizar información sobre<sup>10</sup>:

- El contenido de un puesto (tareas a realizar)
- Los requerimientos específicos
- El contexto de las tareas realizadas
- Que tipos de personas deben contratarse para ese trabajo.

Es un proceso que se realiza antes de crear un manual de funciones y se lo pone en ejecución, una vez descritoslos diferentes puestos de una organización, se detalla cada una de las actividades del cargo, buscando obtener las tareas más significativas y que generen valor para la empresa, ellas denotan el gradode conocimiento, habilidad y capacidad para su desempeño.

46

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup>Martha Alles. Dirección Estratégica de Recursos Humanos Gestión por Competencias. Buenos Aires, Granica, 2010

Para obtener un mejor resultado con el análisis de puestos se tiene que seguir una secuencia ordenada sin que afecte al producto final. Existen algunos lineamientos que a continuación se detallan:

- **a. Examinar la estructura orgánica:** En este punto se ve el tipo de organización, los niveles jerárquicos y como están estructurados, cuantas áreas tiene, cuantos cargos, el tipo de comunicación que existe dentro de la empresa.
- **b. Que información se necesita:** Se plantean las diferentes preguntas para obtener la información exacta de lo que se necesita evitando malos entendidos.
- c. Que puestos se van a analizar: Si bien todos los puestos de una empresa son importantes se busca seleccionar los cargos que se necesite hacer el levantamiento
- **d.** Recolectar diferentes datos: Una vez hecho el cuestionario y seleccionados los cargos se dispone el levantamiento de la información con el método más adecuado.
- **e. Describir los puestos:** Con la información recolectada se procede a describir cada cargo.

#### 1.8. ACERCAMIENTO A LA NORMATIVA DE LA SENRES

El Hospital "Aida León de Rodríguez Lara", es una institución pública sujeta a la normativa delMinisterio de Relaciones Laborales, de allí la importancia de cumplir con lo establecido en la ley, de acuerdo a los diferentes

formatos que se emiten para el levantamiento de perfiles se realiza un análisis y luegose elabora un modelo, acorde con la realidad dela institución que contenga los lineamientos preestablecidos obteniendouna herramienta útil y fácil de manejar. Cabe indicar que se accede a la normativaal final del presente documento en la sección de anexos.

En la RESOLUCIÓN No SENRES-RH-2005, se toma el siguiente fragmento: "Considerando que, la valoración y clasificación de puestos se realiza con base en la descripción de puestos elaborada por cada una de las unidades de administración de recursos humanos-UARHs institucionales, a cuyo efecto es necesario dotarles de políticas, normas e instrumentos técnicos para valorar y clasificar los puestos del Servicio Civil", en esta resolución se ha decidido "emitir la norma técnica del subsistema de clasificación de puestos del servicio civil".

En la Resolución Nº SENRES-PROC-2006, resuelve "EMITIR LA NORMA TECNICA DE DISEÑO DE REGLAMENTOS O ESTATUTOS ORGANICOS DE GESTION ORGANIZACIONAL POR PROCESOS", en su art 13. Diseño de la estructura orgánica contempla algunos componentes importantes para un buen diseño organizacional y en su numeral 4 encontramos el Organigrama Estructural que dice "Es la representación gráfica de la Estructura Organizacional. Sustenta y articula todas sus partes integrantes e indica la relación con el ambiente externo de la organización", en esta resolución encontramos como realizar un organigrama, estas resoluciones las podemos situar al final del documento en los anexos para una mayor comprensión.

# **C**APITULO**II**

# Metodo y Tecnica

Al existir diferentes métodos se debe elegir el más idóneo para utilizar el levantamiento de la información, en este caso se ha optado por la utilización del método descriptivo y el inductivo ya quereúnen todas las características de investigación requeridas para alcanzar la culminación del producto y sobre todo para tener un material de buena calidad.

#### 2. MÉTODO DESCRIPTIVO

El método descriptivo busca especificar las propiedades importantes de personas, grupos, comunidades u otros fenómenos que sean sometidos a análisis, limitándose a medir el objeto investigado<sup>11</sup>.

Con la aplicación de este método se detalla los diferentes tipos de puestos para el Orgánico Funcional y el Manual de Funciones; se define las propiedades, características y perfiles importantes de cada uno de los cargos a ser evaluados, sus obligaciones ydeberes a cumplirsedentro de su departamento o área de trabajo, su papel laboral en la institución y importancia para la misma.

Se procede a describir la información recolectada de las diferentes fuentes de información (Jefes, funcionarios) para procesarla y desarrollar el formulario.

50

<sup>11</sup>http://200.30.74.19/Descarga/PDF/Ciencias\_Admon\_y\_Contables/INVESTIGACION\_PARA\_PRINCIPIANTES.pdf

#### 2.1 MÉTODO INDUCTIVO

A partir del estudio de casos particulares se eleva a conocimiento general<sup>12</sup>.

Del método inductivoseobtiene conclusiones generales a partir de premisas particulares. Se trata del método científico más usual, que se caracteriza por cuatro etapas básicas: la observación y el registro de todos los hechos, su análisis y la clasificación, la derivación inductiva de una generalización y la contrastación 13.

Al tener detallado los diferentes puestos y utilizando el método inductivo se analizará cada formato perteneciente a un cargo, corregir cualquier fallo que éste tenga, de esta manera al unir se tendrá un producto de excelente calidad, sobre todo el manual de funciones y el orgánico funcional lo podrá manipular el ocupante de manera fácil y sencilla sin complicaciones.

#### 2.2 TÉCNICAS

La recopilación de datos es la herramienta imprescindible para el llenado de un formulario diseñado bajo los lineamientos del Ministerio de Relaciones Laborales.

<sup>12</sup>http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9todo\_cient%C3%ADfico

<sup>13</sup> http://definicion.de/metodo-inductivo/

Para la elaboración del cuestionario se basa en el formato del Ministerio de Relaciones Laborales: "LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN, DESCRIPCIÓN Y PERFIL DEL PUESTO"Anexo 1, también se basa en la: "METODOLOGÍA PARA EL LEVANTAMIENTO DE PERFILES DE LOS PUESTOS POR COMPETENCIAS; METODOLOGÍA PARA VALORAR ACTIVIDADES E IDENTIFICAR LAS ESCENCIALES" Anexo 2, además se realiza un protocolo de llenado del cuestionario Anexo 3, para que dispongan las personas que realicen levantamientos de perfil en el futuro lo haga sin ningún contratiempo, dicho cuestionario lo podemos encontrar en el apartado de Anexo.

El cuestionario se llenará aplicando la entrevista a directivos y luego a subordinados, de esta manera cualquier inquietud por parte de los entrevistados será respondidaes ese momento, el entrevistador indicará al ocupante el tiempo aproximado que tomará la entrevista y definirá con mayor asertividad las actividades realizadas conjuntamente con sus obligaciones.

Al momento de realizar la recolección de la información para su análisis se tiene tres etapasque son de vital importancia para obtener un resultado limpio con un mínimo de error, al seguir la secuencia indicada los datos levantados seránclaros: el antes, durante y después de la entrevista, darán una mejor comprensión que lo podemos ver en el siguiente cuadro. Cuadro 2.1

ANTES	<ul> <li>Preparar un esquema de la entrevista.</li> <li>Obtener una cita previa.</li> <li>Fijar límites de tiempo.</li> </ul>	
DURANTE	<ul> <li>Establecimiento del Rapport.</li> <li>Explicar el propósito de la investigación.</li> <li>Seguir la secuencia de preguntas.</li> <li>Tener el control de la entrevista.</li> </ul>	
DESPUES	<ul> <li>Realizar el informe.</li> <li>Reunirse por segunda vez con el entrevistado.</li> <li>Indicarle el formato final y si es el caso realizar correcciones.</li> </ul>	

Cuadro 2.1 Autor: Tesista

La entrevista. Esta técnica es la más utilizada, reúne datos de los puestos y determina sus obligaciones y responsabilidades, dependiendo de su complejidad: encontramos tres tipos de entrevistas para tal efecto: "las entrevistas individuales con cada trabajador, las entrevistas grupales con grupos de trabajadores que ocupan el mismo puesto y las entrevistas con el supervisor que conoce los puestos a analizar". La mayoría de las entrevistas se estructuran mediante una lista de preguntas previamente elaboradas que siguen una secuencia ordenada por lo que el entrevistador no se puede desviar con preguntas que estén fuera de lugar o con una lluvia de ellas que a la final confundan al entrevistado, éste debe seguir con la secuencia preestablecida para obtener los resultados que se quieren conseguir.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> IDALBERTO, Chiavenato, Administración de Recursos Humanos, McGrawHill, Bogotá, 2005

El cuestionario. Se reunirá datos de un puesto que se pretende levantar con las palabras del su ocupante quien llenará un cuestionario o puede ser llenado por el supervisor el cual sabe con exactitud cuáles son las diferentes funciones y obligaciones.

En la práctica el cuestionario sigue la misma ruta que la entrevista, con la diferencia que lo contesta el ocupante, su supervisor o los dos en conjunto. Algunos cuestionarios están bien estructurados y facilitan su llenado y utilización. La principal ventaja del cuestionario es que ofrece un medio eficiente y rápido para reunir información de un número importante de trabajadores.

#### 2.3 RECOLECCIÓN DE DATOS

Luego de haber creado el cuestionario se procede a la siguiente etapa que es la aplicación del mismo siguiendo los pasos pre-establecidos con lo planificado, teniendo en cuenta la técnica y el método a seguir.

La recolección de la mayor cantidad información se la recopilóde algunas fuentes de información como son: Directora del Hospital "Aida León de Rodríguez Lara", Empleados, Trabajadores y Personal Médico.

### 2.4 POBLACIÓN

La Institución cuenta con 30 cargos, los cuales son ocupados por 60 colaboradores. La aplicación de este proyecto fue a la totalidad del universo, con una observación que en el cargo de Servidor Público de Apoyo 4 se encuentran dos ocupantes quienes están en departamentos distintos a sus actividades.

CARGO	OCUPANTES
DIRECTOR	1
SERVIDOR PUBLICO 2	1
SERVIDOR PUBLICO 3	1
SERVIDOR PUBLICO 4	2
SERVIDOR PUBLICO 5	1
SERVIDOR PUBLICO 6	3
SERVIDOR PUBLICO 7	2
SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	2
ANESTESIÓLOGO	1
ASISTENTE DE ESTADÍSTICA	1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD	8
AUXILIAR DE ENFERMERÍA	8
AUXILIAR DE FARMACIA	3

CARGO	OCUPANTES
AUXILIAR DE LABORATORIO	1
AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA	1
CIRUJANO	2
ECÓNOMA	1
ENFERMERA	4
ENFERMERA RURAL	1
GINECO OBSTETRA	1
INSPECTOR SANITARIO	1
MEDICO INTERNISTA	2
MEDICO RURAL	4
ODONTÓLOGO	2
PEDIATRA	2
RESIDENTE MEDICO	1
TÉCNICO DE MANTENIMIENTO	1
TÉCNICO DE MANTENIMIENTO, CHOFER PROFESIONAL	1
TÉCNICO DE RADIOLOGÍA	1
TECNÓLOGO MEDICO EN	1
LABORATORIO	1

# **C**APITULO**III**

# $A_{\it PLICACIÓN}$ y $E_{\it LABORACIÓN}$

#### 3. APLICACIÓN A LOS CARGOS

En este capítulo se procedió a realizar el levantamiento de los perfiles del puesto que se realizó en dos etapas: la primera fue el levantamiento de la identificación del cargo con los jefes de personal y la segunda se la realizó con el personal en sí, a quienes se les preguntó sobre las actividades que realizan dentro de su cargo.

Para darle un valor a cada actividad se tomó una guía que está en el apartado de anexos, "metodología para el levantamiento de perfiles de los puestos por competencias", en donde se evalúa la frecuencia de la actividad realizada más la consecuencia de no aplicación de la actividad por el grado de dificultad para ejecutar la actividad. Esto quiere decir que: F= (CE\*CM), por ejemplo.

No.			CIÓN DE LAS ECER ACTIV		-
			CE	CM	TOTAL
1	ENTREGA DE TUNOS PARA CONSULTA EXTERNA	5	5	4	25
2	ARCHIVO DE HISTORIAS CLÍNICAS	5	3	3	14
3	APERTURA DE HISTORIAS CLÍNICAS A NUEVOS PACIENTES	5	4	2	13
4	DEPURACIÓN DE ARCHIVO ACTIVO Y PASIVO	2	3	2	8
5	INGRESO AL SISTEMA DE PARTES DIARIOS	5	5	3	20

Al haber concluido con todos los levantamientos se procedió a la realización del formato final en el cual no se detalla la frecuencia, consecuencia de la no aplicación y complejidad, debido a que éstas sirven para buscar las actividades esenciales que son las tres. A continuación se detalla cargo por cargo.

## **DIRECCIÓN**

## HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA"



	LEVANTAMIEI	NTO DE PERFIL
DENTIFICACIÓN	DEL CARGO	
NOM	BRE DEL CARGO	ÁREA
	DIRECTOR	DIRECCIÓN
NIVEL JERÁRQUIC	CO DE SU CARGO	
	PRIMER NIVEL	DIRECTIVO X
	SEGUNDO NIVEL	JEFATURA
	TERCER NIVEL	MANDOS MEDIOS
	CUARTO NIVEL	SERVICIOS
Nombre Del GARGO	DIRECTOR PROVINCIAL DE SALUD	TODOS LOS CARGOS
VOMBRE DE		
`		COLATERAL CON? SI NO X
	NOWBRE DEL CARGO	

#### REQUISITOS MÍNIMOS QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA EL DESEMPEÑO DEL CARGO? ESTUDIOS CURSANDO TITULO OBTENIDO INDISTINTO SECUNDARIOS **TÉCNICOS** UNIVERSITARIO Χ MÁSTER/POSTGRADO Χ Χ OTROS QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DEL CARGO? CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS CONOCIMIENTOS POR APRENDER EN LA REQUERIDOS **EMPRESA GERENCIA DE SALUD GESTIONAR RECURSOS** ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA MANEJO DE PERSONAL MANEJO DE RRHH PROGRAMAS DE SALUD **EPIDEMIOLOGIA** REGLAMENTACIÓN DEL CAMPO EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EXPERIENCIA CONSIDERA NECESARIA? TIEMPO REQUERIDO EN TIPO DE EXPERIENCIA NO **INDISTINTO** SI AÑOS EN EMPRESAS SIMILARES **EN CARGOS SIMILARES** Χ 2 EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PERSONA CON CAPACIDADES DIFERENTES? NO X SI ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO PARA EL DESEMPEÑO OPTIMO DEL CARGO? SI NO X ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA VIAJAR FUERA DE LA CIUDAD? SI X NO

#### RIESGOS DEL TRABAJADOR

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	)
QUÍMICOS	(	)
BIOLÓGICOS	(	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(		)

#### HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Х	
NACIONALES	X	
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Χ	
FAX	Χ	
COPIADORA	Χ	
SCANNER	Χ	
COMPUTADORA	Χ	
INTERNET	Χ	
OTRO, CUAL?		
,		

## DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL CARGO

DEPARTAMENTO

PROCESO GOBERNANTE, GESTIÓN ESTRATÉGICA HOSPITALARIA

NOMBRE DEL CARGO

DIRECTOR

No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		_	ACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA BLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
NO.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		CE	СМ	TOTAL	
1	EJECUTAR PROYECTOS DE SALUD DENTRO DE LA INSTITUCIÓN	5	5	5	30	
2	CONTROLAR LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO EXTERNO E INTERNO	1	5	5	26	
3	AUTORIZAR PAGOS	5	5	4	25	
4	VELAR POR EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS Y PROTOCOLOS		5	4	22	
5	PARTICIPAR EN PROYECTOS DE LA COMUNIDAD		5	4	21	
6	PROGRAMAR Y DESIGNAR TAREAS DENTRO Y FUERA DE LA INSTITUCIÓN	5	4	4	21	
7	CONTROLAR AL PERSONAL	5	5	3	20	
8	ANALIZAR INFORMES DE FINANZAS, COMPRAS Y PROGRAMAS	4	5	3	19	
9	REALIZAR INFORMES DE EJECUCIÓN A LA DIRECCIÓN DE SALUD, POA	2	4	4	18	
10	CONTROLAR EL SEGUIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE SALUD		5	3	17	
11	PARTICIPAR EN COMITÉS	2	3	3	11	
12	REPRESENTAR A LA INSTITUCIÓN EN DIFERENTES ACTIVIDADES CANTONALES	2	2	2	6	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

Describa las actividades con detalles; de lo contrario, puede existir confusión con las actividades realizadas por otros cargos.

# SERVIDOR PÚBLICO 5

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública						
LEVANTAMIENTO DE PERFIL						
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARG	0				
	B <i>RE DEL C</i> DOR PUB		ADI	<i>ÁREA</i> MINISTRAT	ΓΙVΟ	
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU (	CARGO				
		PRIMER NIVEL	DIRECTIVO			
		SEGUNDO NIVEL	JEFATURA			
		TERCER NIVEL	MANDOS MEDIOS	Х		
		CUARTO NIVEL	SERVICIOS			
RELACIÓN LABOR	AL CON C	REPORTA A? SI X NO	SUPER SI	RVISA A? NO X		
Nombre Del GAGO		DINACIÓN FINANCIERA EN CA; CONTRALORÍA , CPSCS				
COLATERAL CON? SI NO X  OD						

#### REQUISITOS MÍNIMOS QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA EL DESEMPEÑO DEL CARGO? ESTUDIOS CURSANDO TITULO OBTENIDO INDISTINTO SECUNDARIOS TÉCNICOS UNIVERSITARIO Χ MÁSTER/POSTGRADO OTROS QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DEL CARGO? CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS CONOCIMIENTOS POR APRENDER EN LA **REQUERIDOS EMPRESA** REGLAMENTACIÓN QUE EMITE EL MEF Y MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD CONTRALORÍA NORMAS DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA TRABAJO EN EQUIPO ORGANIZACIÓN DE LA EMPRESA EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EXPERIENCIA CONSIDERA NECESARIA? TIEMPO REQUERIDO EN INDISTINTO TIPO DE EXPERIENCIA NO SI AÑOS EN EMPRESAS SIMILARES **EN CARGOS SIMILARES** Χ 3 EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PERSONA CON CAPACIDADES DIFERENTES? NO X SI ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO PARA EL DESEMPEÑO OPTIMO DEL CARGO? NO SI X ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA VIAJAR FUERA DE LA CIUDAD? SI X NO

#### RIESGOS DEL TRABAJADOR

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

#### RIESGOS

FÍSICOS	(		)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	( X	)
PSICOLÓGICOS	(	)
AMBIENTALES	(	)

#### HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	X	
NACIONALES	X	
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Χ	
FAX	Χ	
COPIADORA	Χ	
SCANNER	Χ	
COMPUTADORA	Χ	
INTERNET	Χ	
OTRO, CUAL?		

### DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL CARGO

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL GESTIÓN FINANCIERA, GESTIÓN DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO 5

No	No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		CIÓN DE LAS LECER ACTIVI		
NO.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	F	CE	СМ	TOTAL
1	REALIZAR AJUSTES EN CUENTAS	1	5	5	26
2	REALIZAR MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS	4	5	4	24
3	REALIZAR "REPROGRAMACIONES PRESUPUESTARIAS"	4	5	4	24
4	REALIZAR LA "PLANEACIÓN OPERATIVA ANUAL"	2	5	4	22
5	REALIZAR LOS "INFORMES ECONÓMICOS PARA LA TOMA DE DECISIONES"	2	5	4	22
6	REGULAR LOS ACTIVOS FIJOS	1	5	4	21
7	REGULAR LAS CUENTAS DE MEDICAMENTOS	1	5	4	21
8	REALIZAR LA "PROGRAMACIÓN INDICATIVA ANUAL"	1	5	4	21
9	REGISTRAR TRANSACCIONES	5	5	3	20
10	REALIZAR DE PAGO DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN	5	5	3	20
11	REALIZAR LAS "PROFORMAS PRESUPUESTARIAS"	1	4	4	17
12	REALIZAR INFORMES QUE SOLICITA EL MEF	1	4	4	17
13	REALIZAR INFORMES QUE SE SOLICITAN SEGÚN LEY DE TRANSPARENCIA	1	4	4	17

#### RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

Describa las actividades con detalles; de lo contrario, puede existir confusión con las actividades realizadas por otros cargos.

# SERVIDOR PÚBLICO 2

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública							
		LEVANT	TAMIE	NTO DE PEF	RFIL		
IDENTIFICACIÓN I	DEL CARGO	)	_				
	BRE DEL CA				4.04	ÁREA	TIV (O
SERVI	IDOR PUBL	ICO 2	]		ADI	MINISTRA	1100
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU C	ARGO					
		PRIMER NI	VEL	DIRECT	IVO		]
		SEGUNDO N	IIVEL	JEFATU			]
	Ļ	TERCER NI		MANDOS N		Х	
	L	CUARTO NI	VEL	SERVIC	IOS		
RELACIÓN LABOR	AL CON O	TROS CARGOS					
	3	REPORTA A? SI X NO			SUPER SI	VISA A? NO X	
94		JEFE FINANCIERA					
k Dri							
NOMBE							
				COLATERAL CO SI X NO	N?		
		E CARGO	-	TALENTO HUMA	NO		
		NONBRED				-	
Nombre Del Careo		SI X NO		SI X NO	SI N?	1	

REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESEN	/IPEÑO I	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURSA	NDO	TITULO OBTENIDO	) I	NDISTINTO
SECUNDARIOS					
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO			Х		
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS					
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCIÓ	N DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS	1		CONOCIMIENT	OS POR APREI	NDFR FN I A
REQUERIDOS			CONTOCINIENT	EMPRESA	TO EN EN EN
ESIGEF Y ESIPREN	1		MODELO DE ATEI		SAL DE SALLIC
CONTABILIDAD	-		-	ES LABORALES	
CONTABILIDAD	-			FORMÁTICA	,
	1		110	ii Ottivii ti iei t	
	1				
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE E	XPERIENCIA SI	A CONS	IDERA NECESARIA?		QUERIDO EN
	31	NO	INDISTINTO	ΑÑ	ŇOS
EN EMPRESAS SIMILARES					
EN CARGOS SIMILARES					
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES	Х				2
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PE	DSONA CO	N CADA	CIDADES DIFEBENIT		
EL CARGO LO PODRIA DESEMPENAR UNA PE	KSONA CO	N CAPA	CIDADES DIFERENT	SI	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIC	) PARA EL C	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO
					'

#### RIESGOS DEL TRABAJADOR

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(		)

#### HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	X	
NACIONALES	X	
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Χ	
FAX	Χ	
COPIADORA	Χ	
SCANNER	Х	
COMPUTADORA	Χ	
INTERNET	Χ	
OTRO, CUAL?		

# DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL CARGO

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL GESTIÓN FINANCIERA, ADMINISTRACIÓN DE CAJA

NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO 2

No	No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO				CIÓN DE LAS ACTIV ECER ACTIVIDADES			
INO.	DESCRIBIN LAS ACTIVIDADES DEL CANGO	F	CE	CM	TOTAL			
1	REALIZAR TRAMITES DEL SRI DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN	2	4	4	18			
2	REALIZAR INGRESOS DE AUTOGESTIÓN DE LA INSTITUCIÓN, PERMISOS DE SALUD, CERTIFICADOS MÉDICOS, ETC.	4	4	3	16			
3	REALIZAR TRAMITES DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN CON EL SEGURO SOCIAL	2	4	3	14			
4	CREAR ARCHIVOS PARA PAGOS DE NOMINA	2	4	3	14			
5	REALIZAR ARCHIVOS PARA PAGOS DE FONDOS DE TERCEROS	2	3	3	11			
6	REALIZAR TRAMITES DEL SOAT Y FONSAT	2	3	3	11			
7	REALIZAR CERTIFICADOS MÉDICOS	4	3	1	7			

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

Describa las actividades con detalles; de lo contrario, puede existir confusión con las actividades realizadas por otros cargos.

# SERVIDOR PÚBLICO 3

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública						
		LEVANTAN	ΛΙΕΝΤΟ D	E PERFIL		
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARG	0				
	BRE DEL C			ADA	ÁREA	10
SERVI	DOR PUB	LICO 3		ADI	MINISTRATIV	70
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU (	CARGO				
		PRIMER NIVEL		DIRECTIVO		
		SEGUNDO NIVE		JEFATURA		
		TERCER NIVEL	MAI	NDOS MEDIOS	Х	
		CUARTO NIVEL		SERVICIOS		
RELACIÓN LABOR	AL CON O	TROS CARGOS				
		REPORTA A? SI X NO		SUPER SI X	VISA A?	
		DIRECTOR		SERVICIOS	GENERALES	
<b>1</b>				MANTEN	NIMIENTO	
) Z				CHO	DFER	
J. J				ROPERÍA		
NONBREDEL CARGO						
		Nonspec Del Capeo	COLATE SI	RAL CON? NO X		
		Nomes				

REQUISITOS MÍNIMOS					
		~			
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESEI	MPENO I	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	VNIDO	TITULO OBTENIDO	, I	INDISTINTO
SECUNDARIOS	CORS	HINDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIOS			Х		
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS					
			I	I	
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS	1		CONOCIMIENTO	OS POR APF	RENDER EN LA
REQUERIDOS			EMPRESA		
	1		MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE		
FINANZAS			SALUD		
ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS			NORMAS DE BIOSEGURIDAD		
ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL	1		REGULACIONES LABORALES		
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	KPERIENC	A CONSI	DERA NECESARIA?		
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO REQUERIDO EN AÑOS	
EN EMPRESAS SIMILARES					
EN CARGOS SIMILARES					
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES	Χ				1
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEI	rsona co	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(		)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(		)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	X	
NACIONALES	X	
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO 3

N	DESCRIPTION AS A STAMPARES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	F	CE	СМ	TOTAL	
1	ELEVAR AL PORTAL DE COMPRAS PUBLICAS LOS PROCESOS DE SUBASTA INVERSA, MENOR CUANTÍA, COMPRAS POR CATALOGO	5	5	4	25	
2	REALIZAR LA ADQUISICIÓN DE INSUMOS, MEDICAMENTOS, MATERIALES DE OFICINA, ASEO Y DEMÁS	5	5	3	20	
3	REGISTRAR , CONTROLAR, CUSTODIAR Y CONSTATAR FÍSICAMENTE LOS ACTIVOS FIJOS	2	4	4	18	
4	PUBLICAR LOS PROCESOS DE ADQUISICIÓN POR ÍNFIMA CUANTÍA	2	5	3	17	
5	REALIZAR CONJUNTAMENTE CON FARMACOLOGÍA Y LA DIRECCIÓN EL "PLAN ANUAL DE COMPRAS"	1	5	3	16	
6	REALIZAR LOS INGRESOS DE TODOS LAS ADQUISICIONES DE LA INSTITUCIÓN	1	5	3	16	
7	EMITIR LAS ÓRDENES DE MOVILIZACIÓN DE LOS VEHÍCULOS DE LA INSTITUCIÓN	5	3	3	14	
8	SUPERVISAR ACTIVIDADES DEL PERSONAL A CARGO	5	3	3	14	
9	REALIZAR HORARIOS DEL PERSONAL A CARGO	5	3	3	14	
10	SER MIEMBRO ACTIVO DE LOS COMITÉS: FARMACOLOGÍA, MATERNIDAD, ADQUISICIONES, BIOSEGURIDAD, TÉCNICO, ETC.	2	3	3	11	
11	REALIZAR LOS REPORTES DE INGRESOS Y EGRESOS E INVENTARIOS DE MEDICAMENTOS, INSUMOS Y MATERIALES	2	3	3	11	
12	FIRMAR RETENCIONES QUE REALIZA LA INSTITUCIÓN ANTE EL SRI	2	3	3	11	
13	FIRMAR REPORTES COMO REPRESENTANTE DE LA INSTITUCIÓN ANTE EL IESS	5	5	1	10	
14	REALIZAR EL PAGO DE LOS SERVICIOS BÁSICOS DE LA INSTITUCIÓN	2	5	1	7	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4 TALENTO HUMANO

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública								
LEVANTAMIENTO DE PERFIL								
IDENTIFICACIÓN DEL CARGO								
NOMI	BRE DEL C	ARGO				ÁREA		
SERVIDOR	PUBLICO D	DE APOYO 4			ADN	MINISTRA	TIVO	
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU C	CARGO						
	Ī	PRIMER NI\	/EL	С	IRECTIVO		]	
	Ī	SEGUNDO N	IVEL	J	EFATURA	Х	]	
		TERCER NI\	/EL	MAN	IDOS MEDIOS			
		CUARTO NI	VEL	S	ERVICIOS			
RELACIÓN LABORAL CON OTROS CARGOS  REPORTA A? SI X NO SI X NO								
Nombre Del Careo	DIRECCIO	<b>DIRECCIÓN</b> ÓN PROVINCIAL DI	E SALUD		PERSONAL DE	LA INSTIT	UCIÓN	
COLATERAL CON? SI X NO								
DIRECCIÓN  JEFE FINANCIERO  SERVICIOS INSTITUCIONALES  ENFERMERÍA  ECÓNOMA								
	JEFE FINANCIERO							
	SERVICIOS INICTITUCIONALES							
	SERVICIOS INSTITUCIONALES							
<u>ENFERMERÍA</u>								
		5		ECÓN	IOMA	J		

REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	EL DESE	MPEÑO	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO
SECUNDARIOS					
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO			X		X
MASTER/POSTGRADO					
OTROS					
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR APRI	NDFR FN I A
REQUERIDOS				EMPRESA	
ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO			MODELO DE ATEN		RAL DE SALLID
ADMINISTRACIÓN PUBLICA				JO DE LA LO	
ADMINISTRACION FOREIGA				AJO EN EQUI	
			110.05	rio Live Laci	
EXPERIENCIA LABORAL					
EXI ENERGIA LABORAL					
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	PERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?		
THE VIO TO ESERVEEN EE CHINGO QUE TITO DE EX	. LINEIVO	7 ( 00113	IDENT NECESTAIN.		
				TIEMPO RI	EQUERIDO EN
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		.ÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES				,	
EN CARGOS SIMILARES	Х			<del> </del>	1
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES					
EN AREAS / DEL ARTAMENTOS SIMILEARES				<u></u>	
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE					
CONDICIONES DE TRABAJO I AMBIENTE					
EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PER	SONA CO		CIDADES DIEEDENT	ECO	
EL CANGO LO PODRIA DESEMPENAR UNA PER	SONA CC	IN CAPA	CIDADES DIFERENT		NO 14
				SI	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	ENO OPTIMO DEL O	$\overline{}$	_
				SI	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?		
				SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	)
QUÍMICOS	(	)
BIOLÓGICOS	(	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
LOCALES	Х	
NACIONALES	Х	
INTERNO	X	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONI

	SI	NO
IMPRESORA	Χ	
FAX	Χ	
COPIADORA	Χ	
SCANNER		Χ
COMPUTADORA	Χ	
INTERNET	Χ	
OTRO, CUAL?		

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL, GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACT ESTABLECER ACTIVIDAD				
NO.	NO. DESCRIBIN LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		CE	CM	TOTAL	
1	REALIZAR REFORMAS AL DISTRIBUTIVO	2	4	4	18	
2	REALIZAR EL CONTROL DE LA ASISTENCIA DEL PERSONAL	5	3	4	17	
3	ELABORAR LA PROGRAMACIÓN ANUAL VACACIONES DEL PERSONAL	1	4	4	17	
4	REALIZAR ACCIONES DE PERSONAL	4	4	3	16	
5	ELABORAR EL "INFORME DE HORAS EXTRAS, TRANSPORTE, ALIMENTACIÓN Y SUBSIDIOS"	2	4	3	14	
6	REVISAR LOS HORARIOS DEL PERSONAL ROTATIVO	2	3	3	11	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **ECÓNOMA**

# HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" LEVANTAMIENTO DE PERFIL IDENTIFICACIÓN DEL CARGO NOMBRE DEL CARGO ÁREA ECÓNOMA ADMINISTRATIVO NIVEL JERÁRQUICO DE SU CARGO PRIMER NIVEL **DIRECTIVO** SEGUNDO NIVEL JEFATURA MANDOS MEDIOS **TERCER NIVEL** Χ **CUARTO NIVEL SERVICIOS** RELACIÓN LABORAL CON OTROS CARGOS REPORTA A? SUPERVISA A? NO NO **SERVICIOS INSTITUCIONALES AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE** SALUD NUTRICIÓN COLATERAL CON? NO X

#### REQUISITOS MÍNIMOS QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA EL DESEMPEÑO DEL CARGO? **ESTUDIOS** CURSANDO TITULO OBTENIDO INDISTINTO SECUNDARIOS **TÉCNICOS** UNIVERSITARIO MÁSTER/POSTGRADO **OTROS** QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DEL CARGO? CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS CONOCIMIENTOS POR APRENDER EN LA **REQUERIDOS EMPRESA** ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD NUTRICIÓN CONTABILIDAD BÁSICA INFORMÁTICA BÁSICA EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EXPERIENCIA CONSIDERA NECESARIA? TIEMPO REQUERIDO EN TIPO DE EXPERIENCIA INDISTINTO SI NO AÑOS EN EMPRESAS SIMILARES **EN CARGOS SIMILARES** EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES Х CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PERSONA CON CAPACIDADES DIFERENTES? SI NO X ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO PARA EL DESEMPEÑO OPTIMO DEL CARGO? NO X SI ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA VIAJAR FUERA DE LA CIUDAD? SI X NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

#### RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(		)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(		)
AMBIENTALES	(	Χ	)

#### HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Х
NACIONALES		Χ
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Х
COPIADORA		Х
SCANER		Х
COMPUTADORA		Х
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE HOTELERÍA

NOMBRE DEL CARGO

ECÓNOMA

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
140.			CE	CM	TOTAL	
1	REALIZAR LOS MENÚS PARA PERSONAL DE TURNO Y PACIENTES HOSPITALIZADOS	5	4	3	17	
2	REALIZAR LA COMPRA ALIMENTOS	5	4	3	17	
3	REALIZAR LOS INFORMES DE NUTRICIÓN	2	5	3	17	
4	INGRESAR NUEVOS PRODUCTOS EN BODEGA	1	5	3	16	
5	HACER HORARIOS DE PERSONAL DE NUTRICIÓN	2	4	3	14	
6	LLEVAR CARDES DE TODAS LAS EXISTENCIAS	5	3	2	11	
7	DESPACHAR Y CONTROL PRODUCTOS DE LAS BODEGAS	5	4	1	9	
8	PASAR LOS PARTES DIARIOS DE LAS DIETAS	5	4	1	9	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4 ESTADÍSTICA

	HOSPITAL CANT "AIDA LEÓN ROD			Ministerio	de Salud Pública	
LEVANTAMIENTO DE PERFIL						
IDENTIFICACIÓN I	DEL CARGO					
	BRE DEL CARGO PUBLICO DE APOYO 4		104	<i>ÁREA</i> MINISTRA	TIVO	
NIVEL JERÁRQUIC					•	
	PRIMER N	IVEL	DIRECTIVO		]	
	SEGUNDO N		JEFATURA			
	TERCER NI		MANDOS MEDIOS	Х		
	CUARTO N	IVEL	SERVICIOS		J	
RELACIÓN LABOR	AL CON OTROS CARGOS					
	REPORTA A? SI X NO	3	SUPER SI X	VISA A?	]	
	DIRECCIÓN		AUXILIAR DE	ESTADÍS	TICA	
, &	DIRECCIÓN PROVINCIAL D	DE SALUD				
)   	INEC					
) J.	INEC					
Nombre Del Careo						
			COLATERAL CON? SI X NO			
	•	N.	MÉDICOS TRATANTES	1		
			IÉDICOS RESIDENTES	1		
	\dot{\dot{\dot{\dot{\dot{\dot{\dot{	10	ENFERMERÍA	1		
	re o			1		
	SUC.		NUTRICIÓN	-		
	Nombre Del CARGO	RO	PERÍA Y LAVANDERÍA	J		

REQUISITOS MÍN	IIMOS					
QUE NIVEL DE ES	STUDIOS ES NECESARIO PAR	A EL DESEI	MPEÑO I	DEL CARGO?		
	ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENID	0	INDISTINTO
	SECUNDARIOS			Х		
	TÉCNICOS					
	UNIVERSITARIO					Χ
	MÁSTER/POSTGRADO					
	OTROS			CURSOS EN ESTA	ADÍSTICA	
QUE CONOCIMIE	ENTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCIÓ	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	ARGO?	
CONOCIM	IENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR AP	RENDER EN LA
F	REQUERIDOS				EMPRESA	
СОМРИТ	ACIÓN (OFIMÁTICA)			MODELO DE ATE	NCIÓN INTI	EGRAL DE SALU
				INDICA	DORES DE	SALUD
				TRAB	AJO EN EQ	UIPO
	ER EL CARGO QUE TIPO DE E			1		REQUERIDO EN
TIPO	DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		AÑOS
EN EMPRESAS SI	MILARES					
EN CARGOS SIMI	LARES					
EN ÁREAS / DEPA	ARTAMENTOS SIMILARES	Х				1
	E TRABAJO Y AMBIENTE DRÍA DESEMPEÑAR UNA PE	DCONA CO			TCO	
EL CARGO LO PO	DRIA DESEMPENAR UNA PE	KSUNA CC	IN CAPA	CIDADES DIFERENT	SI	NO X
ES NECESARIO PO	OSEER TRANSPORTE PROPIC	) PARA EL I	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL	CARGO?	NO X
ES NECESARIO TI	ENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS ( X )
QUÍMICOS ( )
BIOLÓGICOS ( X )

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(		)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO	
IMPRESORA	Χ		
FAX		Х	
COPIADORA	Χ		
SCANNER		Х	
COMPUTADORA	Χ		
INTERNET	Χ		
OTRO, CUAL?	TARJETE	RO, ARCI	IIVADOR

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO HABILITANTE DE ASESORÍA ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE GESTIÓN, ESTADÍSTICA

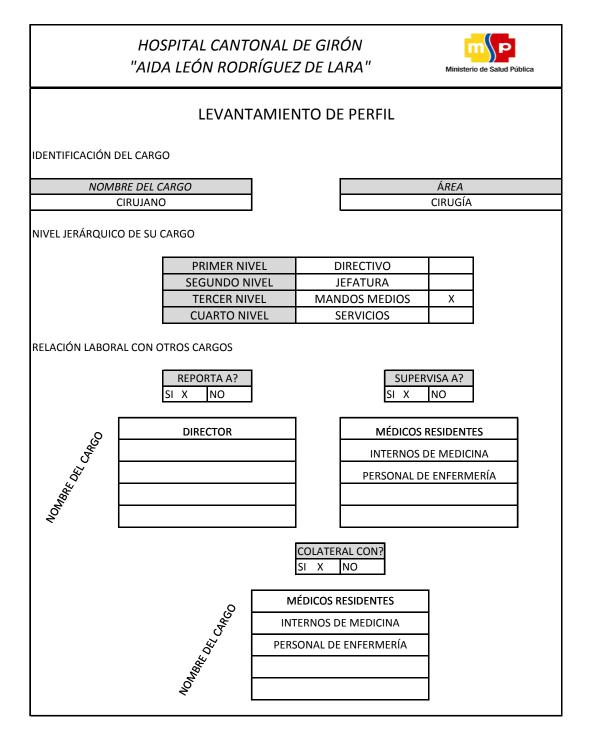
NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
NO.	DESCRIBIN LAS ACTIVIDADES DEL CANGO	F	CE	CM	TOTAL	
1	REALIZACIÓN DE INFORMES MENSUALES DE PRODUCCIÓN HOSPITALARIA	2	5	5	27	
2	ENTREGA DE TUNOS PARA CONSULTA EXTERNA	5	5	4	25	
3	INGRESO AL SISTEMA DE PARTES DIARIOS	5	5	3	20	
4	REGISTRO DE PACIENTES HOSPITALIZADOS	5	5	2	15	
5	E INFORME DE EGRESOS HOSPITALARIOS ENVIADOS AL INEC	2	4	3	14	
6	INFORME DE DIFERENTES PROGRAMAS QUE LLEVA EL MINISTERIO DE SALUD PUBLICA	2	4	3	14	
7	ARCHIVO DE HISTORIAS CLÍNICAS	5	3	3	14	
8	APERTURA DE HISTORIAS CLÍNICAS A NUEVOS PACIENTES	5	4	2	13	
9	DEPURACIÓN DE ARCHIVO ACTIVO Y PASIVO	2	3	2	8	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **CIRUJANO**



#### REQUISITOS MÍNIMOS QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA EL DESEMPEÑO DEL CARGO? **ESTUDIOS** CURSANDO TITULO OBTENIDO INDISTINTO SECUNDARIOS TÉCNICOS UNIVERSITARIO Χ MÁSTER/POSTGRADO Χ OTROS QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DEL CARGO? CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS CONOCIMIENTOS POR APRENDER EN LA **REQUERIDOS EMPRESA** ANATOMÍA MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD FISIOLOGÍA BASES DE CIRUGÍA GENERAL CIRUGÍA LAPAROSCÓPICA EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EXPERIENCIA CONSIDERA NECESARIA? TIEMPO REQUERIDO EN INDISTINTO TIPO DE EXPERIENCIA NO SI AÑOS EN EMPRESAS SIMILARES **EN CARGOS SIMILARES** EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES Χ CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PERSONA CON CAPACIDADES DIFERENTES? NO X SI ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO PARA EL DESEMPEÑO OPTIMO DEL CARGO? SI NO X ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA VIAJAR FUERA DE LA CIUDAD? SI X NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

#### RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Χ
INTERNO	X	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Х	
FAX		Х
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA	Х	
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

EQUIPO DE LAPAROSCOPIA, EQUIPOS DE CIRUGÍA BÁSICOS, ECO GRAFO.

DEPARTAMENTO

PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN

NOMBRE DEL CARGO

CIRUJANO

Nie	DECORIDID LAC ACTIVIDADES DEL CARCO	VALORA	CIÓN DE LAS	ACTIVIDADI	ES PARA
No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	F	CE	CM	TOTAL
1	REALIZAR CIRUGÍAS DE EMERGENCIA		5	5	30
2	REALIZAR CIRUGÍAS PLANIFICADAS		4	5	25
3	REALIZAR ECOGRAFÍAS ABDOMINALES	4	4	3	16
4	PASAR VISITA A LOS PACIENTES HOSPITALIZADOS	5	4	2	13
5	REALIZAR CURACIONES A PACIENTES	5	4	1	9
6	DAR CONSULTA EXTERNA	5	3	1	8
7	DAR TUTORÍAS A RESIDENTES E INTERNOS	4	1	1	5

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# MÉDICO INTERNISTA

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Públi				io de Salud Pública			
	LEVANTAMIENTO DE PERFIL						
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARGO						
	NOMBRE DEL CARGO ÁREA						
MEDI	CO INTERNISTA	]		MED	ICINA INT	ERNA	
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU CARGO						
	PRIMER NI	VEL	DIRECTIV	)		]	
	SEGUNDO N	IIVEL	JEFATUR <i>i</i>	4			
	TERCER NI		MANDOS ME		Х		
	CUARTO NI	VEL	SERVICIO	<u>S</u>		J	
RELACIÓN LABOR	RELACIÓN LABORAL CON OTROS CARGOS						
		•				1	
	REPORTA A?	1		SUPER' SI X	VISA A? NO	-	
	31 X 110	J		31 X	110	J	
NONBREDEL CARGO	DIRECTOR		RI	SIDENTE	S MÉDIC	os	
\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \			INT	ERNOS D	E MEDIC	INA	
) <i>j</i> y					MERÍA		
) Jyk				LIVILIV	IVILIUA		
l or							
			COLATERAL CON? SI X NO				
			ESIDENTES MÉDICO	nc	1		
	્રેં	-					
	RESIDENTES MÉDICOS  INTERNOS DE MEDICINA  ENFERMERÍA						
	k DE		ENFERMERÍA				
	<b>18</b>						
	\$0.						

REQUISITOS MII	NIMOS						
			_				
QUE NIVEL DE E	STUDIOS ES NECESARIO PAR	ra el dese	MPEÑO	DEL CARGO?			
	ECTUDIOC	CLIDS	ANDO	TITLU O ODTENIO	<u> </u>	INDICTINITO	
	ESTUDIOS SECUNDARIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO	
	TÉCNICOS						
	UNIVERSITARIO			X	-		
	MASTER/POSTGRADO			X			
	OTROS						
QUE CONOCIMI	ENTOS SE REQUIERE PARA L	.a ejecuci	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?		
CONOCIN	MIENTOS ACADEMICOS			CONOCIMIENT	OS POR AP	RENDER EN LA	
ME	DICINA INTERNA			MODELO DE ATE	MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SA		
ME	EDICINA CRÍTICA			TRAB	TRABAJO EN EQUIPO		
	EMERGENCIA						
PREVIO A EJERC	ER EL CARGO QUE TIPO DE I	EXPERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?			
TIPC	D DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO	REQUERIDO EN	
EN EMPRESAS S	IMILARES					<u> </u>	
EN CARGOS SIM	IILARES						
EN ÁREAS / DEP	ARTAMENTOS SIMILARES	Х		Х			
	DE TRABAJO Y AMBIENTE	ERSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?		
FC NF 0FC A DIO 5		0.0404.51	D = C = 1 4 5	500 ODTU 40 DEL	SI	NO X	
ES NECESARIO P	POSEER TRANSPORTE PROPI	O PARA EL	DESEMP	ENO OPTIMO DEL (	SI	NO X	
ES NECESARIO T	ENER DISPONIBILIDAD PARA	a viajar f	UERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO	

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Х	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSCOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELEFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Χ
COPIADORA		X
SCANER		Χ
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

SET DE DIAGNOSTICO, MANUALES DE FARMACOLOGÍA, PROTOCOLOS DE MEDICINA INTERNA.

DEPARTAMENTO

PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN

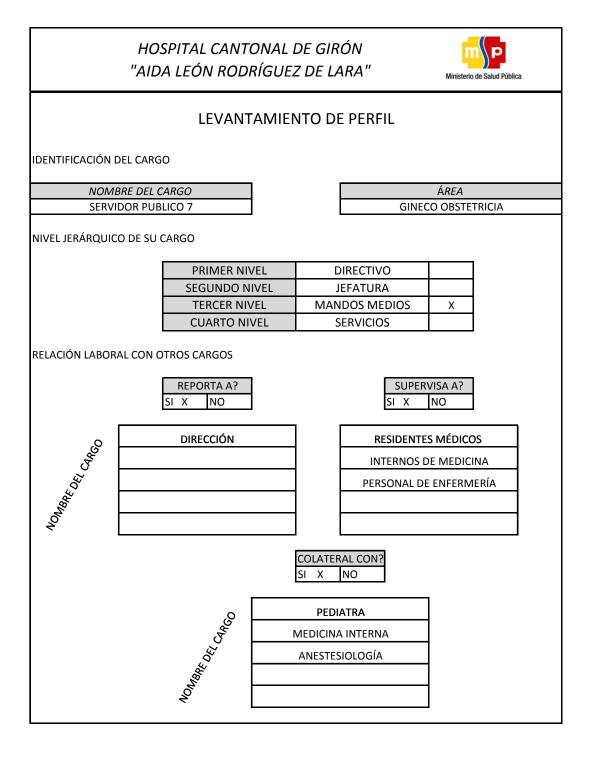
NOMBRE DEL CARGO

ANESTESIÓLOGO

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		ACIÓN DE LAS LECER ACTIV		
	ADMINISTRAR ANESTESIA GENERAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS  ADMINISTRAR DE ANESTESIA REGIONAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS  REALIZAR LA VISITA PRE ANESTÉSICA  REALIZAR LA VISITA POS ANESTÉSICA  REALIZAR SOPORTE VITAL BÁSICO Y AVANZADO DEL PACIENTE CRITICO QUE INGRESA POR EMERGENCIA  ADMINISTRAR ANESTESIA LOCAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS  SUPERVISAR EL STOCK DE INSUMOS DE QUIRÓFANO Y SALA DE PARTOS  REALIZAR LAS RECETAS DE PSICOTRÓPICOS Y ESTUPEFACIENTES  DAR TUTORÍAS SOBRE REANIMACIÓN CARDIO VASCULAR Y	F	CE	CM	TOTAL
1	·	5	5	5	30
2	•	5	5	5	30
3	REALIZAR LA VISITA PRE ANESTÉSICA	5	5	4	25
4	REALIZAR LA VISITA POS ANESTÉSICA	5	5	4	25
5		3	5	4	23
6	ADMINISTRAR ANESTESIA LOCAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS	4	4	3	16
7	-	3	5	2	13
8		2	5	2	12
9	DAR TUTORÍAS SOBRE REANIMACIÓN CARDIO VASCULAR Y CEREBRAL	1	5	2	11

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# SERVIDOR PÚBLICO 7 GINECÓLOGO



REQUISITOS MÍNIMO	OS						
QUE NIVEL DE ESTUI	DIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESEI	MPEÑO	DEL CARGO?			
	ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	0	INDISTINTO	,
SE	CUNDARIOS						_
ΤÉ	CNICOS						
UI	NIVERSITARIO			Х			_
M	ÁSTER/POSTGRADO			Х			
0	TROS						
QUE CONOCIMIENTO	OS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?		
CONOCIMIEN	TOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR APR	RENDER EN LA	1
REQ	UERIDOS				EMPRESA		
GINECOLOGÍ	A Y OBSTETRICIA			MODELO DE ATEI	NCIÓN INTE	GRAL DE SAL	UD
NEON	ATOLOGÍA						
INFECCIONES DE 1	TRANSMISIÓN SEXUAL						
		j					
EXPERIENCIA LABOR PREVIO A EJERCER E	AL L CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENC	A CONS	IDERA NECESARIA?			
TIPO DE	EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		REQUERIDO E AÑOS	N
EN EMPRESAS SIMIL	ARES						
EN CARGOS SIMILAR	ES						
EN ÁREAS / DEPARTA	AMENTOS SIMILARES	Χ		Х			
CONDICIONES DE TR EL CARGO LO POI	ABAJO Y AMBIENTE DRÍA DESEMPEÑAR UNA	PERSONA	CON CA	PACIDADES DIFERE	NTES?	NO	X
ES NECESARIO POSE	ER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO	Χ
ES NECESARIO TENE	R DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	Jera de	LA CIUDAD?	SI X	NC	)

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Χ
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Х	
FAX		Χ
COPIADORA	Χ	
SCANNER		Χ
COMPUTADORA	Х	
INTERNET	Х	
OTRO, CUAL?		-

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

EQUIPO GINECOLÓGICO, EQUIPO DE PARTO, MESA GINECOLÓGICA, ECOGRAFO, BALANZA, TALLIMETRO, INSTRUMENTAL PARA CIRUGÍA.

DEPARTAMENTO

PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN

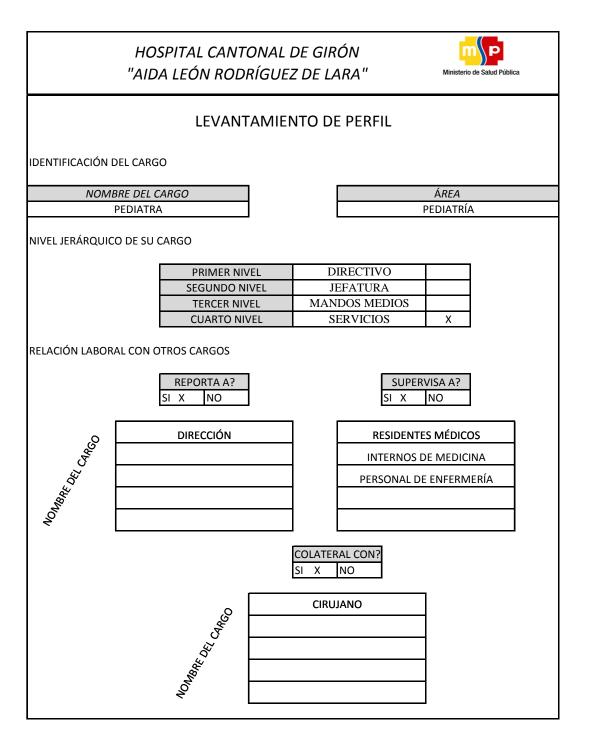
NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO 7

No	No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
NO.			CE	СМ	TOTAL		
1	DAR ATENCIÓN A PACIENTES EN CONSULTA EXTERNA	5	4	5	25		
2	REALIZAR VISITA MÉDICA A PACIENTES HOSPITALIZADOS	5	5	2	15		
3	REALIZAR ECOGRAFÍAS GINECO OBSTÉTRICAS		3	3	14		
4	DAR TUTORÍAS A RESIDENTES E INTERNOS		4	2	13		
5	REALIZAR INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS GINECOLÓGICAS OBSTÉTRICAS		4	2	11		
6	REALIZAR COLPOSCOPIA		3	2	9		
7	LLEVAR EL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD MATERNO INFANTIL		4	1	7		
8	SER MIEMBRO DEL COMITÉ DE MATERNIDAD GRATUITA	2	2	1	4		

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **PEDIATRA**



REQUISITOS MÍNIMOS				
		~		
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MPENO	DEL CARGO?	
ESTUDIOS	CLIBS	ANDO	TITULO OBTENIDO	O INDISTINTO
SECUNDARIOS	CONS	ANDO	THOLO OBILINIO	0 INDISTINTO
TÉCNICOS				
UNIVERSITARIO			Х	
MÁSTER/POSTGRADO				
OTROS			ļ	
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS	1		CONOCIMIENT	OS POR APRENDER EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA
SEMIOLOGÍA	1		MODELO DE ATE	NCIÓN INTEGRAL DE SALUE
FARMACOLOGÍA			ADAPT	ACIÓN AL MEDIO
	1		INTERACTU	JAR CON EL PACIENTE
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	KPERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?	
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES				
EN CARGOS SIMILARES				
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES	Х		X	
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEI	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO? SI NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?	SI NO X

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(		)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(		)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Х
COPIADORA		Х
SCANNER		Χ
COMPUTADORA	Χ	
INTERNET	Χ	
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

ESTETOSCOPIO, TENSIÓMETRO, OTOSCOPIO, TALLIMETRO, BALANZA, TERMÓMETRO.

DEPARTAMENTO

PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN

NOMBRE DEL CARGO

PEDIATRA

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
		F	CE	CM	TOTAL
1	REALIZAR LA VISITA A HOSPITALIZADOS EN PEDIATRÍA	5	5	5	30
2	REALIZAR INFORME DE MEJORAMIENTO DE CALIDAD		5	4	22
3	REALIZAR CONSULTA EXTERNA		4	4	21
4	DAR ATENCIÓN DE EMERGENCIA		4	4	20
5	REALIZAR LA VISITA A RECIÉN NACIDOS		3	3	14
6	REALIZAR LA RECEPCIÓN DE RECIÉN NACIDO PRODUCTO DE CESARÍA		3	3	13
7	DAR ATENCIÓN DE LLAMADAS DE EMERGENCIA	4	3	2	10

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **ANESTESIÓLOGO**

### HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" LEVANTAMIENTO DE PERFIL IDENTIFICACIÓN DEL CARGO NOMBRE DEL CARGO ÁREA QUIRÓFANO ANESTESIÓLOGO NIVEL JERÁRQUICO DE SU CARGO PRIMER NIVEL **DIRECTIVO** SEGUNDO NIVEL **JEFATURA** MANDOS MEDIOS **TERCER NIVEL** Χ **CUARTO NIVEL SERVICIOS** RELACIÓN LABORAL CON OTROS CARGOS REPORTA A? SUPERVISA A? SI X NO SI X NO PERSONAL DE ENFERMERÍA DE DIRECTOR QUIRÓFANO MÉDICOS RESIDENTES EN POST **OPERATORIOS** MÉDICOS RESIDENTES EN PRE OPERATORIO INTERNOS DE MEDICINA COLATERAL CON? NO **CIRUJANO** RESIDENTE CIRCULANTES DE QUIRÓFANO **GINECÓLOGO**

REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A FL DESE	MPFÑO	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO
SECUNDARIOS					
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO			X		
MÁSTER/POSTGRADO			X		
OTROS					
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS REQUERIDOS				OS POR AF EMPRESA	PRENDER EN LA
MEDICINA INTERNA			MODELO DE ATEI	NCIÓN INT	EGRAL DE SALUD
MEDICINA CRITICA ( SOPORTE VITAL BÁSICO			TRAB	AJO EN EC	UIPO
Y AVANZADO)					
FARMACOLOGÍA					
PEDIATRÍA, GINECO OBSTETRICIA.					
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	XPERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?	_	
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO	REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES					
EN CARGOS SIMILARES					
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES	Χ		X		
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PE	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FU	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Х	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Χ
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Х
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

EQUIPO DE ANESTESIA, DESFIBRILADOR, MONITORES, LARINGOSCOPIO.

DEPARTAMENTO

PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN

NOMBRE DEL CARGO

ANESTESIÓLOGO

No.	No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
			CE	CM	TOTAL	
1	ADMINISTRAR ANESTESIA GENERAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS	5	5	5	30	
2	ADMINISTRAR DE ANESTESIA REGIONAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS	5	5	5	30	
3	REALIZAR LA VISITA PRE ANESTÉSICA	5	5	4	25	
4	REALIZAR LA VISITA POS ANESTÉSICA	5	5	4	25	
5	REALIZAR SOPORTE VITAL BÁSICO Y AVANZADO DEL PACIENTE CRITICO QUE INGRESA POR EMERGENCIA	3	5	4	23	
6	ADMINISTRAR ANESTESIA LOCAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS	4	4	3	16	
7	SUPERVISAR EL STOCK DE INSUMOS DE QUIRÓFANO Y SALA DE PARTOS	3	5	2	13	
8	REALIZAR LAS RECETAS DE PSICOTRÓPICOS Y ESTUPEFACIENTES	2	5	2	12	
9	DAR TUTORÍAS SOBRE REANIMACIÓN CARDIO VASCULAR Y CEREBRAL	1	5	2	11	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# MÉDICO TRATANTE SERVIDOR PÚBLICO 7

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA"			Ministerio de Salud Púb	lica				
LEVANTAMIENTO DE PERFIL								
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARGO	_	_					
	BRE DEL CARGO NTE: SERVIDOR PÚBLICO 7	-		CONS	ÁREA SULTA EXTERNA			
NIVEL JERÁRQUIC		_	l	CONS	JOETA EXTERNA			
	PRIMER NI	IVEL	D	IRECTIVO				
	SEGUNDO N			FATURA				
	TERCER NI CUARTO N			DOS MEDIOS ERVICIOS	X			
	COARTON	IVLL	3	LINVICIOS	_ ^			
RELACIÓN LABOR	AL CON OTROS CARGOS							
	REPORTA A? SI X NO	]		SUPER SI	VISA A? NO X			
Nombre Del GARGO	DIRECTOR					1		
F								
<i>20</i> 2								
<b>1</b> 886								
NO.								
			COLATER SI X	AL CON? NO				
MÉDICOS TRATANTES  ESTADÍSTICA  SERVICIOS DE APOYO								
ESTADÍSTICA								
SERVICIOS DE APOYO								
	N8K							
Ž								

REQUISITOS MÍNI	MOS							
OHE MIMEL DE EST	TUDIOS ES NECESARIO PARA	A EI DECE	MDEÑO	DEL CARGOS				
QUE NIVEL DE ES	IUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	IVIPENO	DEL CARGO!				
	ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO		
	SECUNDARIOS							
	TÉCNICOS							
	UNIVERSITARIO			Х				
	MÁSTER/POSTGRADO					<del></del>		
	OTROS							
	,	-						
QUE CONOCIMIE	NTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCI	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?			
CONOCINAL	ENTOS ACADÉMICOS	1		CONOCIMIENT	OC DOD AT			
	EQUERIDOS				CONOCIMIENTOS POR APRENDER EN LA  EMPRESA			
	ICINA GENERAL	1		MODELO DE ATEI				
IVIED	ICINA GLINLINAL	1						
		1			CAPACITACIÓN CONTINUA TRABAJO EN EQUIPO			
		1				<u> </u>		
		-						
EXPERIENCIA LAB	ORAL							
PREVIO A EJERCE	R EL CARGO QUE TIPO DE E	XPERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?				
					TIEMBO	REQUERIDO EN		
TIPO	DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEIVIPO	AÑOS		
EN EMPRESAS SIN	AII ADEC					ANOS		
EN CARGOS SIMIL		l x		X				
	RTAMENTOS SIMILARES	<del>  ^</del>		^				
EN AREAS / DEPA	KTAIVIENTOS SIIVIILAKES							
CONDICIONES DE	TRABAJO Y AMBIENTE							
CONDICIONES DE	THE TOTAL PROPERTY OF THE PROP							
FL CARGO LO POI	ORÍA DESEMPEÑAR UNA PE	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFFRENT	FS?			
22 07 11.00 20 1 01				0.57.520 5 22	SI	NO X		
					<u> </u>			
ES NECESARIO PO	SEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?			
					SI	NO X		
					J1	110 X		
ES NECESARIO TE	NER DISPONIBILIDAD PARA	VIAIAR F	JERA DE	LA CIUDAD?				
LO NECESATIO TE	THE SIST ON DELICATION AND	VICACIO	OLIVA DE	E. CIODAD:	SI X	NO		
					31 A	NO		
1								

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(		)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

_	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Χ
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

DEPARTAMENTO

OPERATIVIZACIÓN, CONTROL Y MEJORAMIENTO EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA

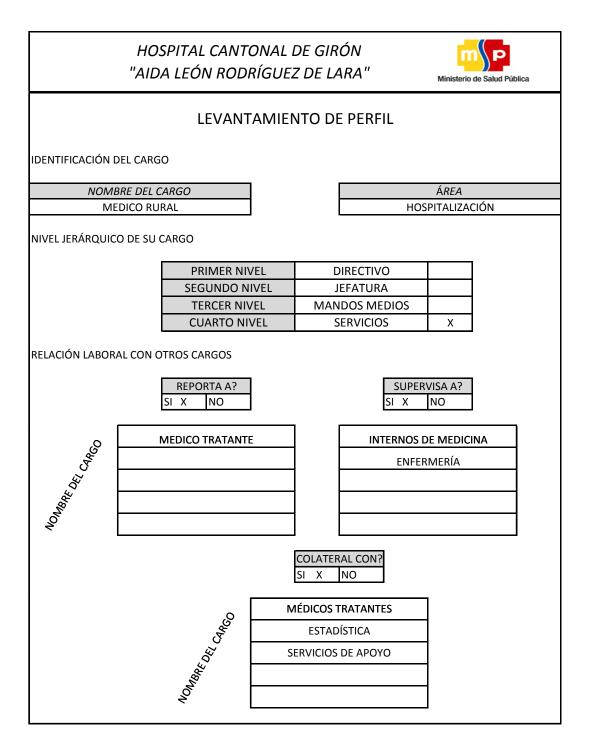
NOMBRE DEL CARGO

**SERVIDOR PUBLICO 7** 

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALI			
INO.	NO. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		CE	СМ	TOTAL
1	DAR REFERENCIA Y CONTRA REFERENCIA A LOS PACIENTES	5	4	3	17
2	REALIZAR LA COORDINACIÓN MÉDICA DEL HOSPITAL	5	3	3	14
3	REALIZAR EL CONTROL Y VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA		3	3	13
4	EJECUTAR TRABAJO EXTRAMURAL (CONTROL ESCOLAR, CRECIENDO CON NUESTROS HIJOS, ATENCIÓN A LA COMUNIDAD, ESCUELAS PROMOTORAS DE SALUD)	4	3	3	13
5	REALIZAR LA DETECCIÓN Y ATENCIÓN A PACIENTES CON CAPACIDADES DIFERENTES (MANUELA ESPEJO Y JOAQUÍN	4	3	3	13
6	REALIZAR LA DETECCIÓN DE ERRORES REFRACTARIOS (PLAN VISIÓN)		3	3	13
7	SER MIEMBRO DEL COMITÉ TÉCNICO, DESECHOS INTRAHOSPITALARIOS, RIESGOS LABORALES, FÁRMACO		3	3	11
8	DAR CONSULTA EXTERNA		2	2	8

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

## **MEDICO RURAL**



REQUISITOS MÍNIMOS					
		~ .			
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MPENO	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	) INDIST	INTO
SECUNDARIOS	001.0		THOSE OFFERIDA		
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO			Х		
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS					
	•			•	
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS	1		CONOCIMIENT	OS POR APRENDER	EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA	<b>.</b>
MEDICINA GENERAL	1		MODELO DE ATE	NCIÓN INTEGRAL DE	- ςΔΙΙΙΓ
WEDICINA GENERAL				ACIÓN CONTINUA	JALOB
				AJO EN EQUIPO	
	1		110.05	, so En Egon o	
			L		
EXPERIENCIA LABORAL					
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	KPERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?		
TIDO DE EVIDENIEMO	CI.		INDICTINITO	TIEMPO REQUER	DO EN
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	AÑOS	
EN EMPRESAS SIMILARES					
EN CARGOS SIMILARES	Х		Х		
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES					
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE					
EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEF	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	
				SI	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL	CARGO?	
				SI	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FI	JERA DE	LA CIUDAD?		
				SI X	NO
					-

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

#### RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Х	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(	Х	)

#### HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	X	
NACIONALES		Χ
INTERNO	Х	

	SI	NO
IMPRESORA		Χ
FAX		Х
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Х
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

DEPARTAMENTO

PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN

NOMBRE DEL CARGO

MEDICO RURAL

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALI			
NO.	NO. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	F	CE	СМ	TOTAL
1	ATENDER EMERGENCIAS EN AUSENCIA DE TRATANTES	5	5	5	30
2	DAR ATENCIÓN DEL PARTO Y DEL PUERPERIO	5	5	5	30
3	DAR RECEPCIÓN DEL RECIÉN NACIDO	4	5	5	29
4	PASAR VISITA NOCTURNA A LOS PACIENTES		5	4	25
5	PASAR VISITA CON MÉDICOS TRATANTES		4	3	17
6	SUPERVISAR TRABAJO DE INTERNOS DE MEDICINA		4	2	13
7	REALIZAR CONSULTA EXTERNA DE MEDICINA GENERAL		3	3	12
8	SER AYUDANTE DE CIRUGÍA		4	2	12
9	DAR TRÁMITE A TRANSFERENCIA DE PACIENTES A INSTITUCIONES DE TERCER NIVEL	3	2	3	9

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# MÉDICO SERVIDOR PÚBLICO4

## HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" LEVANTAMIENTO DE PERFIL IDENTIFICACIÓN DEL CARGO ÁREA NOMBRE DEL CARGO **SERVIDOR PUBLICO 4** HOSPITALIZACIÓN NIVEL JERÁRQUICO DE SU CARGO PRIMER NIVEL **DIRECTIVO SEGUNDO NIVEL** JEFATURA TERCER NIVEL MANDOS MEDIOS **CUARTO NIVEL SERVICIOS** Χ RELACIÓN LABORAL CON OTROS CARGOS REPORTA A? SUPERVISA A? NO NO **MEDICO TRATANTE** INTERNOS DE MEDICINA **ENFERMERÍA** COLATERAL CON? SI X NO **MÉDICOS TRATANTES ESTADÍSTICA SERVICIOS DE APOYO**

REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	EL DESE	MDEÑ∩ I	DEL CARGOS		
ZOE NIVEL DE ESTODIOS ES NECESARIO PARA	LL DLJLI	VIFLINO	DLL CARGO:		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	5	INDISTINTO
SECUNDARIOS					
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO			Х		
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS					
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIÓ	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENTO	OS POR AE	PRENDER EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA	
MEDICINA GENERAL			MODELO DE ATEN		
WEDICINA GENERAL				ACIÓN CO	
				AJO EN EQ	
			110(2)	50 211 20	(0.11 0
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENCI	A CONSI	IDERA NECESARIA?	TIEMPO	REQUERIDO EN
TIFO DE EXPENIENCIA	31	NO	INDISTINTO		AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES					
EN CARGOS SIMILARES	Х		Х		
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES				<u></u>	
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PER	RSONA CC	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	
				SI	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL I	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA V	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS ( X )
QUÍMICOS ( X )
BIOLÓGICOS ( X )

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(	Х	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

	SI	NO
IMPRESORA		Χ
FAX		Χ
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO AGREGADO DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN

NOMBRE DEL CARGO

**SERVIDOR PUBLICO 4** 

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
NO.	DESCRIBIN LAS ACTIVIDADES DEL CANGO	F	CE	СМ	TOTAL
1	ATENDER EMERGENCIAS EN AUSENCIA DE TRATANTES	5	5	5	30
2	DAR ATENCIÓN DEL PARTO Y DEL PUERPERIO	5	5	5	30
3	DAR RECEPCIÓN DEL RECIÉN NACIDO	4	5	5	29
4	PASAR VISITA NOCTURNA A LOS PACIENTES	5	5	4	25
5	PASAR VISITA CON MÉDICOS TRATANTES	5	4	3	17
6	SUPERVISAR TRABAJO DE INTERNOS DE MEDICINA	5	4	2	13
7	REALIZAR CONSULTA EXTERNA DE MEDICINA GENERAL	3	3	3	12
8	SER AYUDANTE DE CIRUGÍA	4	4	2	12
9	DAR TRÁMITE A TRANSFERENCIA DE PACIENTES A INSTITUCIONES DE TERCER NIVEL	3	2	3	9
10	ELABORAR HORARIO DE RESIDENTES RURALES	2	2	2	6

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# SERVIDOR PÚBLICO 6 ENFERMERA

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA"				Ministerio de S	P Salud Pública			
LEVANTAMIENTO DE PERFIL								
IDENTIFICACIÓN E	IDENTIFICACIÓN DEL CARGO							
	BRE DEL CA		1			ÁREA		
SERVI	DOR PUBLI	20 6	1		El	NFERMERÍA		
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU CA	RGO						
		PRIMER NIV	/EL	[	DIRECTIVO			
		SEGUNDO N	IVEL		JEFATURA			
		TERCER NI\			NDOS MEDIOS	Х		
		CUARTO NI	VEL		SERVICIOS			
RELACIÓN LABOR	AL CON OTI	ROS CARGOS						
	S	REPORTA A?	]		SUPER SI X	VISA A?		
Noneke Del CARGO		DIRECCIÓN			ENFER	MERAS		
<i>S S S S S S S S S S</i>					AUXILIARES DI		ÍΔ	
2					, toxillis ittes b	<u> </u>	<del>" · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·</del>	
J. J								
NO.								
7								
	COLATERAL CON? SI X NO							
ENFERMERAS								
AUXILIARES DE ENFERMERÍA								
	AUXILIARES DE ENFERIVIERIA							
		A. O. J.				1		
		00				-		
		Nowake DEL CARGO				J		

REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESEI	MPEÑO	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO
SECUNDARIOS					
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO			Х		
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS					
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENTO	OS POR AP	RENDER EN LA
REQUERIDOS	·			EMPRESA	
PEDIATRÍA			MODELO DE ATEN		
CLÍNICO QUIRÚRGICO	1		-	DE VACUN	
GINECO-OBSTRICIA	1		COORDINAC	CION DE PE	ROGRAMAS
FARMACOLOGÍA	1				
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	KPERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?		
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO	REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES	Х				1
EN CARGOS SIMILARES					
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES					
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PER ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO				SI	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(		)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Х	
NACIONALES	Χ	
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Х	
FAX	Χ	
COPIADORA	Х	
SCANNER		Χ
COMPUTADORA	Χ	
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

CADENA DE FRIO DE VACUNACIÓN

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL, GESTIÓN DE ENFERMERÍA

NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO 6

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		ACIÓN DE LA: LECER ACTIV		_
			CE	CM	TOTAL
1	ADMINISTRAR VACUNAS	5	5	5	30
2	SUPERVISAR AL PERSONAL DE ENFERMERÍA Y AUXILIARES DE ENFERMERÍA	4	5	5	29
3	REALIZAR EL INFORMES DEL PROGRAMA DOTS	2	5	5	27
4	HACER HORARIOS DE AUXILIARES DE ENFERMERÍA	2	5	5	27
5	MONITOREAR DE VACUNAS, DOTS, VITAMINAS	1	5	5	26
6	REALIZAR INFORMES DE QUIRÓFANO	2	5	4	22
7	REALIZAR CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA ACTIVIDADES DE VACUNACIÓN	1	5	4	21
8	CANALIZAR VÍAS A PACIENTES	1	4	5	21
9	REGISTRAR INGRESOS DE PACIENTES	1	5	4	21
10	LLENAR PARTES DIARIOS	5	5	3	20
11	REALIZAR INFORMES DE VACUNAS	2	5	3	17
12	REALIZAR INFORME DE VITAMINAS Y HIERRO	2	5	3	17
13	REALIZAR INFORME DE HORAS EXTRAS	2	5	3	17
14	HACER SOLICITUD DE INSUMOS BIOLÓGICOS Y JERINGAS	2	5	3	17
15	LLENAR TARJETAS DE LOS PACIENTES	5	5	2	15
16	LLENAR CARNET DE LOS PACIENTES	5	5	2	15
17	REALIZAR ATENCIÓN EN LA SALA DE PARTOS	1	3	4	13
18	LLEVAR KARDEX DE INSUMOS DE ENFERMERÍA	1	4	3	13
19	REALIZAR CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA ESCUELAS Y COLEGIOS	1	5	2	11
20	REALIZAR LABORES DE CIRCULANTE EN QUIRÓFANO	1	5	2	11
21	PERTENECER AL COMITÉ DE LA UCA	1	3	3	10
22	TOMAR CONTROL DE SIGNOS VITALES	4	3	2	10
23	ADMINISTRAR INYECCIONES SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA	4	3	2	10

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **ENFERMERA**

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA"				Minister	io de Salud Pública		
LEVANTAMIENTO DE PERFIL							
IDENTIFICACIÓN [	IDENTIFICACIÓN DEL CARGO						
	BRE DEL CARGO			ÁREA	ıίλ		
E	NFERMERA			ENFERME	RIA		
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU CARGO						
	Pi	RIMER NIVEL	DIRECTIVO	<u> </u>	]		
		GUNDO NIVEL	JEFATURA		1		
		ERCER NIVEL	MANDOS MEDIO	S X	1		
	Cl	UARTO NIVEL	SERVICIOS	_	1		
RELACIÓN LABOR.		NO	S SI	X NO			
NOMBREDEL CARGO	COORDINADORA	A DE ENFERMERÍA	AUXILIAI	RES DE ENFERN	MERÍA		
NOMBRED							
COLATERAL CON? SI X NO							
	NOMBRE	AUXI	LIARES DE ENFERMER	IA			

REQUISITOS MÍNIMOS						
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	EL DESE	MPEÑO	DEL CARGO?			
ESTUDIOS	CLIDC	ANDO	TITULO OBTENIDO	2	INDIST	INITO
SECUNDARIOS	CONS	ANDO	THOLO OBTENIDO		ונוטווו	IIVIO
TÉCNICOS						
UNIVERSITARIO			Х			
MÁSTER/POSTGRADO			^			
OTROS			1			
01103						
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?		
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENTO	OS POR AP	RENDER	EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA		
FARMACOLOGÍA			MODELO DE ATEN	NCIÓN INT	FGRAL DE	- SALUD
CLÍNICO QUIRÚRGICO				DE MATE		_ 5/ (EOD
PEDIATRÍA				ACUNACIÓ		
GINECO-OBSTETRÍCIA			•			
0.11200 0.201.211.1101						
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	PERIENC			TIEMPO	REQUERI	IDO EN
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		AÑOS	20 2
EN EMPRESAS SIMILARES						
EN CARGOS SIMILARES	Х				1	
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES						
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PER	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES? SI	[	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	[	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA \	VIAJAR FU	JERA DE	LA CIUDAD?	SI		NO X

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

#### RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Χ
NACIONALES		Χ
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Х	
FAX		Χ
COPIADORA	Х	
SCANNER		Х
COMPUTADORA	Х	
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

FONENDOSCOPIO, TENSIÓMETRO, TERMÓMETROS.

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE ENFERMERÍA

NOMBRE DEL CARGO

ENFERMERA

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
		F	CE	CM	TOTAL		
1	ADMINISTRAR MEDICACIÓN A PACIENTES HOSPITALIZADOS	5	5	5	30		
2	CANALIZAR VÍA PERMEABLE SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA	5	5	5	30		
3	ADMINISTRAR VACUNAS SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA	5	5	5	30		
4	PARTICIPAR EN CAMPAÑAS DE VACUNACIÓN	1	5	5	26		
5	DAR EL CUIDADO NECESARIO AL PACIENTE	5	4	5	25		
6	TRANSCRIBIR KARDEX DE MEDICACIÓN	5	5	4	25		
7	CIRCULAR EN QUIRÓFANO	5	4	4	21		
8	REALIZAR DIFERENTES INFORMES DE ENFERMERÍA	2	4	4	18		
9	ESTERILIZACIÓN DE INSTRUMENTAL Y ROPA PARA QUIRÓFANO (AUTOCLAVE)	5	4	3	17		
10	CIRCULAR EN PARTOS	3	3	4	15		
11	ESTERILIZACIÓN DE INSUMOS PARA QUIRÓFANO (GAS)	3	4	3	15		
12	PARTICIPAR EN COMITÉ DE INFECCIONES INTRA HOSPITALARIAS	2	4	3	14		
13	TOMAR SIGNOS VITALES A PACIENTES	5	4	2	13		
14	PREPARAR ROPA PARA QUIRÓFANO	4	3	3	13		
15	SUPERVISAR LOS INDICADORES DE ESTÁNDARES DE MATERNIDAD GRATUITA	1	2	4	9		
16	RETIRAR MEDICACIÓN DE FARMACIA	4	2	1	6		

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# AUXILIAR DE ENFERMERÍA

	HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA"			Ministerio	de Salud Pública		
	LEVANTAMIENTO DE PERFIL						
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARGO						
	BRE DEL CARO					ÁREA	,
AUXILIA	R DE ENFERM	IERIA	]		HO	SPITALIZACI	ON
NIVEL JERÁRQUICO DE SU CARGO							
		PRIMER NIV	/EL	DIRE	CTIVO		
		SEGUNDO N	IVEL	JEF <i>A</i>	ATURA		
		TERCER NI\	/EL	MANDO	S MEDIOS		
		CUARTO NI	VEL	SER	VICIOS	Х	
RELACIÓN LABOR		REPORTA A?	]		SUPEF SI	RVISA A? NO X	
Noneste Del Capeo	COORDINA	DORA DE ENFE	RMERÍA				
		NOMBRE DE CARGO	INT	COLATERAL SI X NO MÉDICO TERNOS DE M ENFERMEI	os 1EDICINA		

REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PAR	Δ EL DESE	MPFÑO I	DEL CARGO?		
QUE NIVEE DE ESTUDIOS ES NECESANIO PAN	A LL DLJL	.IVIF LIVO	DLL CANGO:		
ESTUDIOS	CURS	SANDO	TITULO OBTENID	0	INDISTINTO
SECUNDARIOS			Х		
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO					
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS	CUF	SO DE AU	JXILIAR DE ENFERN	⁄IERÍA	
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCI	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR APF	RENDER EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA	
ATENCIÓN AL PACIENTE	1		MODELO DE ATE	NCIÓN INTE	GRAL DE SALUE
RELACIONES HUMANAS	1			O DE MEDI	
CUIDADOS AL PACIENTE	1		ADMINISTRAC	IÓN DE MEI	DICAMENTOS
	1				
	1				
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE E					REQUERIDO EN
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES					
EN CARGOS SIMILARES					
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES	Χ				1
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PE	RSONA C	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	
				SI	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIC	) PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL	CARGO? SI	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR F	UERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(		)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Χ
INTERNO	Х	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Х
COPIADORA		Х
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

RELOJ, TENSIÓMETRO, ESTETOSCOPIO, TERMÓMETRO.

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE ENFERMERÍA

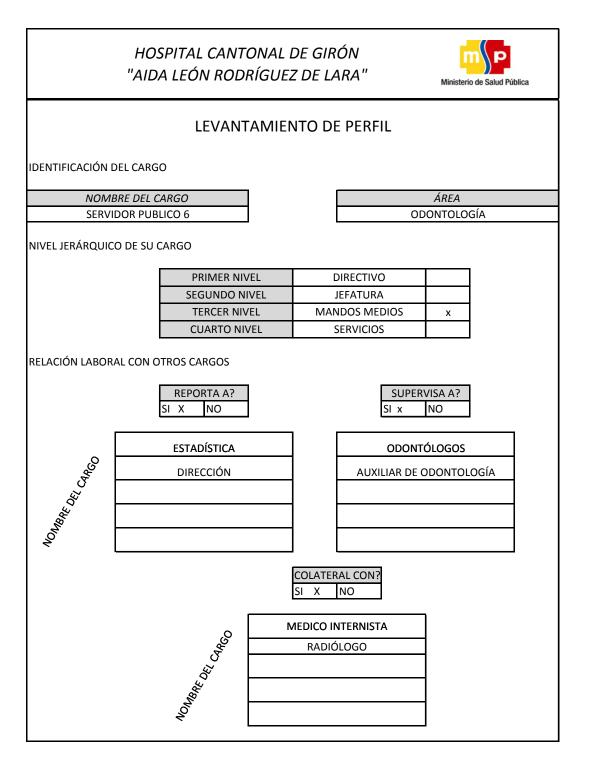
NOMBRE DEL CARGO

AUXILIAR DE ENFERMERÍA

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
	5-5-5-1-5-1-5-1-5-1-5-1-5-1-5-1-5-1-5-1	F	CE	CM	TOTAL	
1	CONTROLAR LOS SIGNOS VITALES DE LOS PACIENTES	5	4	4	21	
2	ENTREGAR Y RECIBIR LOS TURNOS CON PACIENTES Y MATERIALES	5	4	3	17	
3	SACAR KARDEX DE CADA PACIENTE	5	5	2	15	
4	ADMINISTRAR LA MEDICACIÓN SEGÚN PRESCRIPCIÓN MÉDICA	5	5	2	15	
5	CIRCULAR DE SALA DE PARTOS	5	3	3	14	
6	ASEAR A LOS RECIÉN NACIDOS	5	4	2	13	
7	PREPARAR MATERIAL PARA TODOS LOS SERVICIOS (APÓSITOS, TORUNDAS, ETC)	4	3	3	13	
8	REALIZAR REPORTES MÉDICOS DE CADA PACIENTE HOSPITALIZADO	5	3	2	11	
9	REALIZAR EQUIPOS DE ROPA PARA QUIRÓFANO Y SALAS DE PARTOS	5	3	2	11	
10	ASEAR DIRECTAMENTE AL PACIENTE	5	2	2	9	
11	REALIZAR LA LIMPIEZA DE CAMAS DE LOS PACIENTES	5	1	1	6	
12	LIMPIAR LA UNIDAD DE TRABAJO	2	2	1	4	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# SERVIDOR PÚBLICO 6 ODONTÓLOGO



REQUISITOS MÍN	IMOS					
QUE NIVEL DE ES	TUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MPEÑO	DEL CARGO?		
	ESTUDIOS	CLIBS	ANDO	TITLU O ORTENIDO	) INDISTIN	UTO.
	SECUNDARIOS	CONS	ANDO	TITULO OBTENIDO	וווכוטאוו	110
	TÉCNICOS					
	UNIVERSITARIO			x		
	MÁSTER/POSTGRADO			^		
	OTROS					
	OTROS					
QUE CONOCIMIE	NTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIM	IENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR APRENDER EI	V LA
R	REQUERIDOS				EMPRESA	
CONOCIMIE	NTO DE ODONTOLOGÍA			MODELO DE ATEI	NCIÓN INTEGRAL DE S	SALUD
	NTOS DE ENDODONCIA			-	OS DE ODONTOLOGÍA	
INATAMILI	TIOS DE LINDODONCIA	-		TROTOCOL	- JO DE ODONTOLOGIA	
		4				
	R EL CARGO QUE TIPO DE EX				TIEMPO REQUERID	O EN
TIPO	DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	AÑOS	
EN EMPRESAS SII	MILARES			х		
EN CARGOS SIMI	LARES			х		
EN ÁREAS / DEPA	ARTAMENTOS SIMILARES			Х		
	E TRABAJO Y AMBIENTE DRÍA DESEMPEÑAR UNA PEI	rsona co	ON CAPA	CIDADES DIFERENT		NO x
ES NECESARIO PO	OSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (		NO X
ES NECESARIO TE	NER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FU	JERA DE	LA CIUDAD?	SI x	NO
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				·		

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

#### RIESGOS

FÍSICOS	(	Х	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Х	)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(	Х	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Х	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Χ
COPIADORA		Х
SCANNER		Х
COMPUTADORA		Х
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

**DEPARTAMENTO** 

OPERATIVIZACIÓN, CONTROL Y MEJORAMIENTO EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA

NOMBRE DEL CARGO

SERVIDOR PUBLICO 6

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES					
		F	CE	СМ	TOTAL			
1	DAR ATENCIÓN DE MORBILIDAD, OBTURACIONES, RESTAURACIONES, EXODONCIAS, ENDODONCIAS		5	5	30			
2	MONITOREAR LAS ACTIVIDADES Y COBERTURA DE ATENCIÓN.		5	5	27			
3	REALIZAR PLIS	1	5	5	26			
4	REALIZAR EL POA	1	5	5	26			
5	SOLICITAR LOS INSUMOS NECESARIOS PARA REALIZAR DIFERENTES ACTIVIDADES	1	5	5	26			
6	EMITIR CERTIFICADOS ODONTOLÓGICOS	4	5	4	24			
7	CONSOLIDAR LAS ENFERMEDADES MAS FRECUENTES DENTRO DE ODONTOLOGÍA	2	5	4	22			
8	TOMAR PELÍCULAS RADIOGRÁFICAS	4	4	4	20			
9	DAR LAS ATENCIONES DE PREVENCIÓN, APLICACIÓN DE SELLANTES Y FLÚOR, PROFILAXIS	2	5	3	17			

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **ODONTÓLOGO**

## HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" LEVANTAMIENTO DE PERFIL IDENTIFICACIÓN DEL CARGO NOMBRE DEL CARGO ÁREA ODONTOLOGÍA ODONTÓLOGO NIVEL JERÁRQUICO DE SU CARGO PRIMER NIVEL DIRECTIVO SEGUNDO NIVEL JEFATURA TERCER NIVEL MANDOS MEDIOS Х **CUARTO NIVEL SERVICIOS** RELACIÓN LABORAL CON OTROS CARGOS REPORTA A? SUPERVISA A? NO NO **ESTADÍSTICA ODONTÓLOGOS** DIRECCIÓN **AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA** COLATERAL CON? NO MEDICO INTERNISTA RADIÓLOGO

REQUISITOS MÍN	IMOS					
QUE NIVEL DE ES	TUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESEI	MPEÑO	DEL CARGO?		
	ESTUDIOS	CLIBS	ANDO	TITULO OBTENID	0	INDISTINTO
	SECUNDARIOS	CONS	ANDO	TITOLO OBTENID	)	INDISTINTO
	TÉCNICOS					
	UNIVERSITARIO			×		
	MÁSTER/POSTGRADO			^		
	OTROS					
	011103					
QUE CONOCIMIE	NTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIM	IENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR AP	RENDER EN LA
R	EQUERIDOS				EMPRESA	
CONOCIMIEI	NTO DE ODONTOLOGÍA	1		MODELO DE ATE	NCIÓN INTI	EGRAL DE SALUD
TRATAMIEN	ITOS DE ENDODONCIA	1		PROTOCOL	OS DE ODO	NTOLOGÍA
		1				
		_				
EXPERIENCIA LAB	RORAI					
EXI ENTERVENTER	Olivie					
PREVIO A EJERCE	R EL CARGO QUE TIPO DE EX	KPERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?		
					TIEMPO	REQUERIDO EN
TIPO	DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		AÑOS
EN EMPRESAS SII	MILARES			х		
EN CARGOS SIMI	LARES			х		
EN ÁREAS / DEPA	ARTAMENTOS SIMILARES			х		
•		•		ļ	.4	
CONDICIONES DE	TRABAJO Y AMBIENTE					
EL CARGO LO PO	DRÍA DESEMPEÑAR UNA PEI	RSONA CO	N CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	
					SI	NO x
						<u>-</u>
ES NECESARIO PO	OSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL	CARGO?	
					SI	NO X
ES NECESARIO TE	NER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?		
				·	SI x	NO
					J. 7.	

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS ( x )
QUÍMICOS ( X )
BIOLÓGICOS ( X )

ERGONÓMICOS	(	х	)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(	Х	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Х	
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

	SI	NO
IMPRESORA		X
FAX		Х
COPIADORA		Х
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		X
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

DEPARTAMENTO

OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA

NOMBRE DEL CARGO

ODONTÓLOGO

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
140.	DESCRIBIN LAS ACTIVIDADES DEL CANGO	F	CE	СМ	TOTAL		
1	DAR ATENCIÓN DE MORBILIDAD, OBTURACIONES, RESTAURACIONES, EXODONCIAS, ENDODONCIAS	5	5	5	30		
2	TOMAR PELÍCULAS RADIOGRÁFICAS		4	3	17		
3	REALIZAR ATENCIÓN ESCOLAR PROGRAMADA	4	4	3	16		
4	DAR LAS ATENCIONES DE PREVENCIÓN, APLICACIÓN DE SELLANTES Y FLÚOR, PROFILAXIS	5	4	2	13		
5	DAR ATENCIÓN A LA COMUNIDAD	4	3	2	10		
6	EMITIR CERTIFICADOS ODONTOLÓGICOS		5	1	8		
7	BRINDAR EDUCACIÓN, PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE SALUD BUCAL.	3	2	2	7		

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA

	Ministerio de Salud Pública							
LEVANTAMIENTO DE PERFIL								
IDENTIFICACIÓN DEL CARGO								
	BRE DEL CARGO		ÁREA					
AUXILIAR	DE ODONTOLOGÍA	00	OONTOLOGÍA					
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU CARGO							
	PRIMER NIVEL	DIRECTIVO						
	SEGUNDO NIVEL	JEFATURA						
	TERCER NIVEL	MANDOS MEDIOS						
	CUARTO NIVEL	SERVICIOS	Х					
	REPORTA A? SI X NO	SUPER SI	VISA A? NO x					
NOMBRE DEL CARGO	COORDINADOR DEL SERVICIO	COLATEDAL CONS						
	Nonske DE CARGO	COLATERAL CON? SI X NO  ODONTÓLOGOS  ESTADÍSTICA						

REQUISITOS MÍN	IMOS						
OUE NIVEL DE ES	TUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MPFÑO	DEL CARGO?			
QUE MIVEE DE ES	TODIOS ES NECESTATIO I TATO	( EE DESE	IVII LIVO	DEE CHILOG.			
	ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	0	INDIST	INTO
	SECUNDARIOS			х			
	TÉCNICOS						
	UNIVERSITARIO						
	MÁSTER/POSTGRADO						
	OTROS	CURS	O DE AU	XILIAR DE ODONTO	LOGÍA		
QUE CONOCIMIE	NTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	.RGO?		
	IENTOS ACADÉMICOS REQUERIDOS			CONOCIMIENT	OS POR AF EMPRESA		EN LA
INSTRUMEI	NTAL ODONTOLÓGICO	1		MODELO DE ATEI	NCIÓN INT	EGRAL DE	SALUD
ATENCIÓN	PRIMARIA EN SALUD			PREPARACIÓ		-	AL
				ODONTOLÓGICO			
		]		LLENADO [	DE FORMU	LARIOS D	E
	R EL CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENC	IA CONS	IDERA NECESARIA?		REQUERI	DO EN
511 51 4BB5646 6H	AULA DEC					AÑOS	
EN EMPRESAS SII		Х			<u> </u>	6 MESES	
EN CARGOS SIMI							
EN AREAS / DEPA	ARTAMENTOS SIMILARES						
CONDICIONES DE	E TRABAJO Y AMBIENTE						
EL CARGO LO PO	DRÍA DESEMPEÑAR UNA PER	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	Г	NO x
					31	L	NO X
ES NECESARIO PO	OSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO? SI		NO X
ES NECESARIO TE	ENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FL	JERA DE	LA CIUDAD?	SI	Γ	NO X
						L	

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(		)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	)
PSICOLÓGICOS	(	)
AMBIENTALES	(	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Х
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

	SI	NO	
IMPRESORA		Χ	
FAX		Χ	
COPIADORA		Χ	
SCANNER		Χ	
COMPUTADORA		Χ	
INTERNET		Χ	
OTRO, CUAL?	FORMULARIOS.		

DEPARTAMENTO

OPERATIVIZACION DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA

NOMBRE DEL CARGO

**AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA** 

No	No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
NO.			CE	СМ	TOTAL	
1	DESINFECTAR EQUIPO ODONTOLÓGICO	5	5	3	20	
2	SEPARAR DESECHOS GENERADOS EN EL DEPARTAMENTO ( ESPECIALES, COMUNES, INFECCIOSOS)	5	5	3	20	
3	LAVAR INSTRUMENTAL	5	4	3	17	
4	ELIMINACIÓN DE DESECHOS	5	5	2	15	
5	ETERILIZAR INSTRUMENTAL	5	5	2	15	
6	REGISTRAR LOS SIGNOS VITALES DE PACIENTES ATENDIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE ODONTOLOGÍA	5	4	2	13	
7	LLENADO DEL FORMULARIO 033 (ODONTOGRAMA)	5	4	2	13	
8	MANTENIMIENTO DE EQUIPO ODONTOLÓGICO	5	4	2	13	
9	INSTRUMENTAR AL ODONTÓLOGO	5	3	2	11	
10	REVELAR RADIOGRAFÍAS	5	3	2	11	
11	REGISTRAR EN EL PARTE DIARIO DE CONSULTA Y ATENCIONES AMBULATORIAS ESTOMATOLOGÍA	5	2	2	9	
12	DISTRIBUIR MATERIALES A ODONTÓLOGOS	5	2	2	9	
13	DESCARGAR INSUMOS DE ODONTOLOGÍA EN FARMACIA	4	3	1	7	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# TÉCNICO DE RADIOLOGÍA

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública									
LEVANTAMIENTO DE PERFIL									
IDENTIFICACIÓN E	DEL CARGO								
	BRE DEL CARGO			<i>ÁREA</i> RAYOS X					
	TÉCNICO DE RADIOLOGÍA  RAYOS X  NIVEL JERÁRQUICO DE SU CARGO								
	PRIMER NI	VEL	DIRECTIVO						
	SEGUNDO N	NIVEL	JEFATURA						
	TERCER NI	VEL	MANDOS MEDIOS						
	CUARTO N	IVEL	SERVICIOS	Х					
RELACIÓN LABOR	AL CON OTROS CARGOS								
	REPORTA A?	3	SUPE SI	NO x					
Nombre Del CARGO	ESTADÍSTICA								
22									
BAF.									
NON NOW									
COLATERAL CON? SI X NO  MÉDICOS TRATANTES  MÉDICOS RESIDENTES  SERVICIOS INSTITUCIONALES									
	*								

REQUISITOS MÍN	IMOS					
OLIE NIVEL DE ES	TUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MDEÑO I	DEL CARGO?		
QUE MIVEE DE ES	TODIOS ES NECESANIO PANA	CL DESE	IVIF LIVO I	DLL CANGO:		
	ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO		INDISTINTO
	SECUNDARIOS					
	TÉCNICOS					
	UNIVERSITARIO			Х		
	MÁSTER/POSTGRADO					
	OTROS					
QUE CONOCIMIE	NTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
	,	1				
	ENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT		RENDER EN LA
R	EQUERIDOS				EMPRESA	
	CA RADIOLÓGICA			MODELO DE ATEI	NCIÓN INTI	EGRAL DE SALUI
FÍSIC	A RADIOLÓGICA			BIC	DSEGURID <i>A</i>	AD .
		]				
PREVIO A EJERCE	R EL CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENC	IA CONSI	IDERA NECESARIA?		
TIPO	DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO	REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIN	MILARES					
EN CARGOS SIMII	LARES	Х				1
EN ÁREAS / DEPA	RTAMENTOS SIMILARES					
	TRABAJO Y AMBIENTE DRÍA DESEMPEÑAR UNA PEF	OSONA CO	ONI CADA	CIDADES DIFEDENIT	rc)	
EL CARGO LO POI	DRIA DESEMPENAR UNA PER	RSONA CC	JN CAPA	CIDADES DIFERENT	SI X	NO
ES NECESARIO PO	SEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO X
ES NECESARIO TE	NER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FI	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS ( x )
QUÍMICOS ( X )
BIOLÓGICOS ( X )

ERGONÓMICOS	(	Х	)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(	Х	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Χ
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Χ
FAX		Χ
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

**DEPARTAMENTO** 

OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, SERVICIOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS

NOMBRE DEL CARGO

TÉCNICO DE RADIOLOGÍA

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
NO.	NO. DESCRIBIREAS ACTIVIDADES DEL CARGO		CE	CM	TOTAL
1	REALIZAR EL ESTUDIO RADIOLÓGICO	5	5	3	20
2	REVISAR CALIBRAR Y PREPARAR MATERIALES DE APLICACIÓN A PROCESO DE IMAGENOLOGÍA	5	5	3	20
3	APLICAR NORMAS DE BIOSEGURIDAD EN EL DEPARTAMENTO		5	3	20
4	ENTREGAR INFORME MENSUAL DE PRODUCTOS EN ESTADÍSTICA		5	3	17
5	ENTREGAR EL RESULTADO DEL DOSÍMETRO	1	5	3	16
6	VALORACIÓN Y PREPARACIÓN DEL PACIENTE		4	2	13
7	REGISTRAR LOS PEDIDOS SEGÚN FORMATOS DEL MINISTERIO DE SALUD		4	2	13
8	REGISTRAR LAS ACTIVIDADES SEGÚN FORMATOS DEL MINISTERIO DE SALUD		3	3	11
9	PEDIR INFORMACIÓN AL PACIENTE PARA PREVENIR COMPLICACIONES	5	5	1	10
10	RECIBIR EL PEDIDO DEL PACIENTE	5	4	1	9

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **AUXILIAR DE FARMACIA**

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública									
	LEVANTAMIENTO DE PERFIL								
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARGO	0							
NOMI	BRE DEL C	ARGO		ÁREA					
	AR DE FAR			FARMACIA					
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU C	CARGO							
	ſ	PRIMER NIVEL	DIRECTIVO						
	l	SEGUNDO NIVEL	JEFATURA						
		TERCER NIVEL	MANDOS MEDIOS						
		CUARTO NIVEL	SERVICIOS	Х					
RELACIÓN LABOR	AL CON O	TROS CARGOS							
		REPORTA A? SI X NO	SUPEF SI	RVISA A? NO X					
Noner DEL CARGO	сомі	TÉ DE FARMACOLOGÍA							
A. O.		MITÉ DE MATERNIDAD							
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \		GRATUITA							
386			1						
No.			<del>                                     </del>						
7									
			COLATERAL CON?	_					
		Noner Del Care							

REQUISITOS MÍNIMOS					
OHE NIVEL DE ESTUDIOS ES NESCESADIO DADA	, EL DECE	MADEÑO	OFL CARCO3		
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MIPENO I	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENID	0	INDISTINTO
SECUNDARIOS			Х		
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO					
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS		CU	RSO DE AUXILIAR I	DE FARMACI	A
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCIO	ÓN DE LA	S LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS	1		CONOCIMIENT	OS POR APR	ENDER EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA	
CONOCIMIENTOS DE FÁRMACOS			MODELO DE ATE	NCIÓN INTE	GRAL DE SALUD
INFORMÁTICA BÁSICA			SISTEMA DE C	ONTROL IN	FORMÁTICO
			(	OLIMPO V7	
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE E)	XPERIENC	IA CONSI	DERA NECESARIA?	•	SECUEDIDO EN
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES					
EN CARGOS SIMILARES			X		
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES					
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEI	rsona co	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	_	NO
				SI X	NO
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL	CARGO?	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FI	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS ( X )
QUÍMICOS ( X )
BIOLÓGICOS ( )

ERGONÓMICOS ( X )
PSICOLÓGICOS ( )
AMBIENTALES ( )

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	X	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Х	
FAX		Х
COPIADORA		Х
SCANNER	Χ	
COMPUTADORA	Х	
INTERNET	Χ	
OTRO, CUAL?		

**DEPARTAMENTO** 

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE FARMACIA

NOMBRE DEL CARGO

**AUXILIAR DE FARMACIA** 

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
		F	CE	CM	TOTAL
1	INTERPRETAR LA RECETA DEL PACIENTE		5	5	30
2	RECIBIR LA RECETA DEL PACIENTE	5	5	4	25
3	REALIZAR EL INFORME DE RECETAS DESPACHADAS	2	5	3	17
4	REALIZAR EL INFORME DE PRODUCTOS CONTROLADOS	2	5	3	17
5	ENTREGAR MEDICAMENTOS CORRESPONDIENTES		5	2	15
6	CLASIFICAR LAS RECETAS SEGÚN EL PROGRAMA		3	3	14
7	DESCARGAR DE KARDEX		3	3	14
8	ARCHIVAR RECETAS DE MEDICAMENTOS DESPACHADOS A USUARIOS		3	3	14
9	ELABORAR EL INFORME DE CONSUMO	2	4	3	14
10	INDICAR LA PRESCRIPCIÓN MÉDICA AL PACIENTE	5	4	2	13
11	REALIZAR LOS PARTES DIARIOS DE CONSUMO		2	3	11
12	COMUNICAR AL PERSONAL DE AVISOS INMEDIATOS	5	2	1	7
13	RECIBIR MEDICAMENTOS E INSUMOS EN GENERAL DE LOS PROVEEDORES	4	2	1	6

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# TECNÓLOGO MÉDICO EN LABORATORIO

			Ministerio de Salud Pública				
LEVANTAMIENTO DE PERFIL							
DEL CARGO	_						
BRE DEL CARGO			ÁREA				
EDICO EN LABORATORIO	]	LABOR	ATORIO -CLÍNICO				
O DE SU CARGO							
PRIMER NIV	√EL	DIRECTIVO					
SEGUNDO N	IVEL	JEFATURA					
TERCER NIV	/EL	MANDOS MEDIOS					
CUARTO NI	VEL	SERVICIOS	Х				
REPORTA A? SI X NO	]	SUPER SI x	VISA A? NO				
DIRECCIÓN		AUXILIAR DE	LABORATORIO				
ESTADISTICA							
VOMBRE DEL CARGO		ENFERMERÍA					
	"AIDA LEÓN ROD  LEVANT DEL CARGO  BRE DEL CARGO  EDICO EN LABORATORIO  O DE SU CARGO  PRIMER NIV SEGUNDO N TERCER NIV CUARTO NI  AL CON OTROS CARGOS  REPORTA A? SI X NO	"AIDA LEÓN RODRÍGUE.  LEVANTAMIEI  DEL CARGO  EDICO EN LABORATORIO  O DE SU CARGO  PRIMER NIVEL  SEGUNDO NIVEL  TERCER NIVEL  CUARTO NIVEL  AL CON OTROS CARGOS  REPORTA A?  SI X NO  DIRECCIÓN  ESTADÍSTICA	DEL CARGO  BRE DEL CARGO EDICO EN LABORATORIO  O DE SU CARGO  PRIMER NIVEL DIRECTIVO SEGUNDO NIVEL JEFATURA TERCER NIVEL MANDOS MEDIOS CUARTO NIVEL SERVICIOS  AL CON OTROS CARGOS  REPORTA A? SI X NO  DIRECCIÓN ESTADÍSTICA  COLATERAL CON? SI X NO  COLATERAL CON? SI X NO				

#### REQUISITOS MÍNIMOS QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA EL DESEMPEÑO DEL CARGO? ESTUDIOS CURSANDO TITULO OBTENIDO INDISTINTO SECUNDARIOS TÉCNICOS UNIVERSITARIO Х MÁSTER/POSTGRADO OTROS QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DEL CARGO? CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS CONOCIMIENTOS POR APRENDER EN LA REQUERIDOS **EMPRESA** BIOQUÍMICA CLÍNICA MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD MICROBIOLOGÍA, (VIROLOGÍA, MANEJO DE EQUIPOS DE LABORATORIO BACTERIOLOGÍA, MICOLOGÍA, HEMATOLOGÍA, INMUNOLOGÍA MANEJO DE STOCK EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EXPERIENCIA CONSIDERA NECESARIA? TIEMPO REQUERIDO EN TIPO DE EXPERIENCIA SI NO INDISTINTO AÑOS EN EMPRESAS SIMILARES **EN CARGOS SIMILARES** 3 Х EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PERSONA CON CAPACIDADES DIFERENTES? SI NO x ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO PARA EL DESEMPEÑO OPTIMO DEL CARGO? NO X SI ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA VIAJAR FUERA DE LA CIUDAD? SI x NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Х	)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Х	
NACIONALES	Х	
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO		
IMPRESORA	Х			
FAX		Х		
COPIADORA		Х		
SCANNER		X		
COMPUTADORA		Х		
INTERNET		Х		
OTRO, CUAL?	MAQUINA DE ESCRIBIR			

DEPARTAMENTO

OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, SERVICIOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS

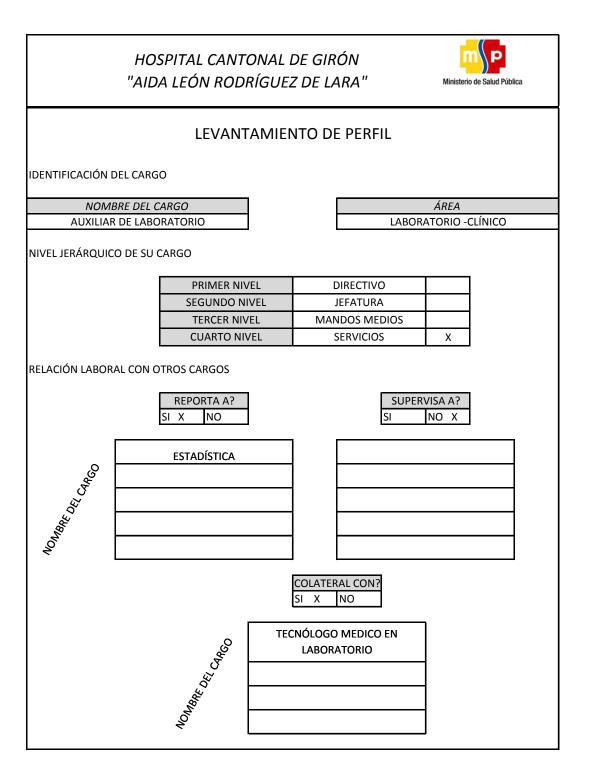
NOMBRE DEL CARGO

TECNÓLOGO MEDICO EN LABORATORIO

No	No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		ación de las Lecer activ			
110.	DESCRIBINED BY CHANGE SEE GARGE	F	CE	CM	TOTAL	
1	REALIZAR EXÁMENES DE MICROBIOLÓGICOS (CULTIVOS MICROBIOLÓGICOS, BACTERIOLÓGICOS, MICO LÓGICOS, VIROLÓGICOS, SEROLÓGICOS)	2	4	4	18	
2	ANALIZAR EXÁMENES HEMATOLÓGICOS, HEMOGRAMAS LASER, PRUEBAS DE TIPIFICACIÓN SANGUÍNEA, VELOCIDAD DE SEDIMENTACIÓN.	5	3	4	17	
3	ANALIZAR CITO QUÍMICOS Y BACTERIOLÓGICOS DE LA ORINA, MICROALUMINURIA.	1	4	4	17	
4	REALIZAR EXÁMENES COPROPARASITARIOS, ANÁLISIS DE ROTAVIRUS, ADENOVIRUS, DE SANGRE OCULTA.	4	4	3	16	
5	ENTREGAR RESULTADOS A ESTADÍSTICA	2	4	3	14	
6	REALIZAR EL "INFORME DE MATERNIDAD GRATUITA"	2	3	3	11	
7	REALIZAR EL "INFORME MENSUAL DE CONCENTRADO DE LABORATORIO"	2	4	3	14	
8	REALIZAR EL "INFORME DE VIH"	2	4	3	14	
9	REALIZAR TOMA DE MUESTRAS Y PROCESAMIENTO	5	4	2	13	
10	REALIZAR EL "INFORME DE RESULTADOS DE LABORATORIO"	5	4	2	13	
11	CONTROLAR LA CALIDAD DE EQUIPOS SEGÚN NORMAS ISO 17025	1	3	3	10	
12	REALIZAR EL "INFORME DE TRANSFUNCIONES"	2	4	2	10	
13	CONTROLAR LA CALIDAD DE REACTIVOS SEGÚN NORMAS ISO 17025	4	2	2	8	
14	REALIZAR MEDICINA TRANSFUNCIONAL / PRUEBAS CRUZADAS	4	1	2	6	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

## **AUXILIAR DE LABORATORIO**



REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESEN	ΛΡΕÑΟ Ι	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURSA	NDO	TITULO OBTENIDO	O INDISTINTO	
SECUNDARIOS			Х		
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO					
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS	CUR	SO AUX	LIAR EN LABORATO	ORIO	
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	. EJECUCIÓ	N DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR APRENDER EN LA	
REQUERIDOS				EMPRESA	
MANEJO DE DESECHOS ESPECIALES	1		MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE		
			NORMAS	DE BIOSEGURIDAD	
	1				
	1				
	1				
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENCI	A CONSI	DERA NECESARIA?	_	
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO REQUERIDO EN AÑOS	
EN EMPRESAS SIMILARES			Х		
EN CARGOS SIMILARES			Х		
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES			Х		
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEF	RSONA CO	n capa	CIDADES DIFERENT	ES?	
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL C	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIΔIΔR FII	FRA DE	1 V CITID V D 3		

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS ( X )
QUÍMICOS ( X )
BIOLÓGICOS ( X )

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(		)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Х
NACIONALES		Х
INTERNO	Х	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Χ
FAX		Х
COPIADORA		Х
SCANNER		Х
COMPUTADORA		Х
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

**DEPARTAMENTO** 

OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, SERVICIOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS

NOMBRE DEL CARGO

AUXILIAR DE LABORATORIO

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
NO.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	F	CE	СМ	TOTAL	
1	ENTREGAR RESULTADOS A ESTADÍSTICA	5	4	3	17	
2	ANALIZAR EXÁMENES HEMATOLÓGICOS, HEMOGRAMAS LASER, PRUEBAS DE TIPIFICACIÓN SANGUÍNEA, VELOCIDAD DE SEDIMENTACIÓN.	5	4	3	17	
3	ANALIZAR CITO QUÍMICOS Y BACTERIOLÓGICOS DE LA ORINA, MICROALUMINURIA	5	4	3	17	
4	REALIZAR EXÁMENES COPROPARASITARIOS, ANÁLISIS DE ROTAVIRUS, ADENOVIRUS, DE SANGRE OCULTA.	5	4	3	17	
5	REALIZAR EL "INFORME DE VIH"	2	4	3	14	
6	TOMA MUESTRAS Y PROCESAMIENTO	5	4	2	13	
7	REALIZAR EL "INFORME MENSUAL DE CONCENTRADO DE LABORATORIO"	2	4	3	14	
8	REALIZAR EL "INFORME DE MATERNIDAD GRATUITA"	2	4	3	14	
9	REALIZAR EL "INFORME DE RESULTADOS DE LABORATORIO"	5	4	2	13	
10	CONTROLAR LA CALIDAD DE REACTIVOS SEGÚN NORMAS ISO 17025	4	2	2	8	
11	REALIZAR PRUEBAS DE HEMOSTASIA TP, TPT, T.COAG, T.SANG.	5	2	1	7	
12	REALIZAR TEST DE EMBARAZO	5	2	1	7	
13	REALIZAR PRUEBAS DE VDRL, VIH, PCR, FR, PCA, H.PILORI	5	2	1	7	
14	REALIZAR PRUEBA DE HEPATITIS B, C.	5	2	1	7	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# VIGILANCIA SANITARIA

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA"					P e Salud Pública		
	LE	/ANTAMIEI	NTO DE PERFIL	-			
IDENTIFICACIÓN I	IDENTIFICACIÓN DEL CARGO						
NOMBRE DEL CARGO INSPECTOR SANITARIO VIGILANCIA SANITARIA							
NIVEL JERÁRQUIC	NIVEL JERÁRQUICO DE SU CARGO						
	PRIM	1ER NIVEL	DIRECTIVO				
		NDO NIVEL	JEFATURA				
	TERO	CER NIVEL	MANDOS MEDI	OS			
	CUAF	RTO NIVEL	SERVICIOS	Х			
	REPORT	A A?	<u> </u>	SUPERVISA A?			
NONBREDEI CARGO	DIRECT VIGILANCIA SANITAI						
COLATERAL CON? SI X NO  EPIDEMIOLOGÍA							

REQUISITOS MÍN	IMOS					
QUE NIVEL DE ES	TUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MPEÑO [	DEL CARGO?		
	ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO
	SECUNDARIOS			Х		Х
	TÉCNICOS					
	UNIVERSITARIO					
	MÁSTER/POSTGRADO					
	OTROS	CU	IRSO SAN	EAMIENTO AMBIE	NTAL, BIOS	SEGURIDAD
QUE CONOCIMIE	NTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	S LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIM	IENTOS ACADÉMICOS	1		CONOCIMIENT	OS POR AP	RENDER EN LA
REQUERIDOS EMPRESA						
	OS DE SANEAMIENTO			MODELO DE ATEI		EGRAL DE SALLID
11101000	OS DE SANTEANNE			-	CÓDIGO D	
				NORMAS PARA		
FUNCIONAMIENTO						
		1		1011	CIOIT, IIVIIL	
PREVIO A EJERCE	R EL CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENC	IA CONSI	DERA NECESARIA?		
TIPO	DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO	REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SII	MILARES					
EN CARGOS SIMI	LARES	Х			6	6 MESES
EN ÁREAS / DEPA	RTAMENTOS SIMILARES					
	: TRABAJO Y AMBIENTE DRÍA DESEMPEÑAR UNA PER	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?	NO X
ES NECESARIO PO	OSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO
ES NECESARIO TE	NER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FU	JERA DE	LA CIUDAD?	SI X	NO

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(		)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(	Х	)
AMBIENTALES	(	Х	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Х	
NACIONALES		Χ
INTERNO	Х	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA	Χ	
FAX		Х
COPIADORA	Χ	
SCANNER	Х	
COMPUTADORA	Х	
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO, VIGILANCIA SANITARIA LOCAL

NOMBRE DEL CARGO

INSPECTOR SANITARIO

No	No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO			CIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
NO.			CE	СМ	TOTAL		
1	1 REALIZAR VIGILANCIA Y CONTROL DEL ANIMAL MORDEDOR Y VACUNACIÓN ANTIRRÁBICA HUMANA		5	5	28		
2	INSPECCIONAR LA RECOLECCIÓN Y DEPOSITO DE BASURA	2	4	5	22		
3	REALIZAR LA ELABORACIÓN DE INFORMES	5	4	3	17		
4	CONTROLAR LAS CONDICIONES HIGIÉNICAS DEL AGUA POTABLE, VÍVERES Y OTROS PRODUCTOS DE CONSUMO HUMANO	4	4	3	16		
5	COMUNICAR A LOS INFRACTORES DE LA LEY Y O DENUNCIAR A LA AUTORIDAD COMPETENTE	4	4	3	16		
6	REALIZAR LA ELABORACIÓN DE ORDEN PARA PAQUETE SANITARIO; REVISIÓN DE DOCUMENTACIÓN PARA PERMISO DE FUNCIONAMIENTO SEGÚN COMPLEJIDAD DEL ESTABLECIMIENTO	5	3	3	14		
7	REALIZAR LA VACUNACIÓN CANINA Y FELINA	2	3	3	11		
8	INSPECCIONAR EL ESTADO HIGIÉNICO DE LAS VIVIENDAS COMO ESTABLECIMIENTOS, FABRICAS DE BEBIDAS Y ALIMENTOS, MERCADOS Y OTROS SITIOS DE CONCURRENCIA PUBLICA	5	1	5	10		
9	CONTROLAR Y CAPACITAR A BARES ESCOLARES	1	3	3	10		

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# TÉCNICO DE MANTENIMIENTO

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública						P terio de Salud Pública	
LEVANTAMIENTO DE PERFIL							
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARGO	0					
	BRE DEL C				CEDVI	<i>ÁREA</i> CIOS GENI	TDALEC
TECNICO L	JE WANTE	NIMIENTO			SERVI	CIOS GEINI	EKALES
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU C	CARGO					
	ſ	PRIMER NIV	EL		DIRECTIVO		
	ľ	SEGUNDO NI			JEFATURA		
	l	TERCER NIVI	EL	1AM	NDOS MEDIOS		
		CUARTO NIV	EL		SERVICIOS	Х	
RELACIÓN LABOR	AL CON O	TROS CARGOS					
		REPORTA A? SI X NO			SUPER SI	RVISA A? NO X	
NOMBRE DEL CARGO	SERVI	CIOS INSTITUCION	ALES				
3				•			
<i>3</i> 4							
188/							
No.							
				COLATEF SI	RAL CON? NO X		
		Г				٦	
		NOMBRE DEL CARGO				1	
		ک بن				1	
		<i>\$</i> \$				1	
		, w				4	
		4				_	

REQUISITOS MÍNIMOS				
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	LEI DECE	MDEÑO I	DEL CARGOS	
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	Y EL DESE	IVIPENU	DEL CARGO?	
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	O INDISTINTO
SECUNDARIOS				-
TÉCNICOS			Х	
UNIVERSITARIO				
MÁSTER/POSTGRADO				
OTROS				
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCI	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS	Ī		CONOCIMIENT	OS POR APRENDER EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA
INSTALACIONES ELÉCTRICAS			MODELO DE ATE	NCIÓN INTEGRAL DE SALUD
				GASFITERÍA
				ICA AUTOMOTRIZ
			MECÁI	NICA INDUSTRIAL
EXPERIENCIA LABORAL  PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX  TIPO DE EXPERIENCIA	(PERIENC	IA CONSI	IDERA NECESARIA?	TIEMPO REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES				ANUS
EN CARGOS SIMILARES				
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES	Х			1
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PER		ON CAPA	CIDADES DIFERENT	,
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR F	JERA DE	LA CIUDAD?	SI NO X

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(		)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Χ
NACIONALES		Х
INTERNO	Χ	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Х
COPIADORA		Χ
SCANNER		Х
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

HERRAMIENTAS DE ELECTRICISTA, MECÁNICA Y GASFITERÍA.

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, MANTENIMIENTO

NOMBRE DEL CARGO

TÉCNICO DE MANTENIMIENTO

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
NO. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		F	CE	CM	TOTAL	
1	REALIZAR MANTENIMIENTO GENERAL DEL EQUIPO ODONTOLÓGICO Y HOSPITALARIO	3	3	5	18	
2	REALIZAR MANTENIMIENTO GENERAL DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE	3	3	3	12	
3	REALIZAR MANTENIMIENTO ELÉCTRICO GENERAL	3	3	3	12	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# **CHOFER**

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA"					Ministerio	o de Salud Pública
LEVANTAMIENTO DE PERFIL						
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARGO					
	BRE DEL CARG				ÁREA	
TÉCNICO DE MA	ANTENIMIENT ROFESIONAL	O, CHOFER		MA	NTENIMIEN	ITO
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU CARO	GO				
		PRIMER NIVEL		DIRECTIVO		
		SEGUNDO NIVE	L	JEFATURA		
		TERCER NIVEL		MANDOS MEDIOS		
		CUARTO NIVEL	-	SERVICIOS	X	
RELACIÓN LABOR		EPORTA A?		SUPEF SI	RVISA A?	
NOMBRE DEL CARGO	SERVICIO	S INSTITUCIONAL	ES			
	•	NOWBAR DRI CARGO	SI SI	NO X		

REQUISITOS MÍNIMOS						
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PAR	A EL DESE	MPEÑO [	DEL CARGO?			
ESTUDIOS	CLIBS	ANDO	TITULO OBTENIDO	O INDISTINTO		
SECUNDARIOS	CONS	ANDO	X	X		
TÉCNICOS			^	^		
UNIVERSITARIO						
_						
MÁSTER/POSTGRADO		ICENICIA I	DE COMPLICIP TIPE	\ F		
OTROS	L	ICENCIA I	DE CONDUCIR TIPO	) E		
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCI	ÓN DE LA	S LABORES DEL CA	RGO?		
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS REQUERIDOS			CONOCIMIENT	OS POR APRENDER EN LA EMPRESA		
PRIMEROS AUXILIOS	1		MODELO DE ATEI	NCIÓN INTEGRAL DE SALUE		
CONOCIMIENTO DE LA LEY DE TRANSITO	1		MECÁNICA AUTOMOTRIZ			
			ELECTRICIDAD			
	7		BIC	DSEGURIDAD		
	1					
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE E	XPERIENC	IA CONSI	DERA NECESARIA?			
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO REQUERIDO EN AÑOS		
EN EMPRESAS SIMILARES						
EN CARGOS SIMILARES						
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES	Х			1		
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PE	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?		
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIC	) PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?		
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR F	UERA DE	LA CIUDAD?	SI X NO		

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	1	Υ	١
1131003	١.	^	
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(	Χ	)
AMBIENTALES	(		)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Х
NACIONALES		Х
INTERNO	Х	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Х
COPIADORA		Χ
SCANNER		Х
COMPUTADORA		Х
INTERNET		Χ
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

HERRAMIENTAS DE ELECTRICISTA Y MECÁNICA.

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, MANTENIMIENTO

NOMBRE DEL CARGO

TÉCNICO DE MANTENIMIENTO, CHOFER PROFESIONAL

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES I ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIA			
140.	NO. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	F	CE	CM	TOTAL
1	TRASLADAR PACIENTES A OTRAS INSTITUCIONES DE SALUD	5	5	5	30
2	SER CHOFER DE LOS VEHÍCULOS DE LA INSTITUCIÓN	3	4	4	19
3	ENTREGAR OFICIOS, PAGOS Y DEMÁS DE LA INSTITUCIÓN	4	3	4	16
4	TRASLADAR INSUMOS HACIA LA INSTITUCIÓN	4	2	4	12

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, NUTRICIÓN

		SPITAL CANTONAL A LEÓN RODRÍGUI		Ministerio de Salud Pública	
LEVANTAMIENTO DE PERFIL					
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARG	0			
	BRE DEL C	TIVO DE SALUD		ÁREA NUTRICIÓN	
NIVEL JERÁRQUIC		<del></del>		NOTIFICION	
		PRIMER NIVEL	DIRECTIVO		
		SEGUNDO NIVEL	JEFATURA		
		TERCER NIVEL	MANDOS MEDIOS		
		CUARTO NIVEL	SERVICIOS	X	
RELACIÓN LABOR	AL CON O	REPORTA A? SI X NO	SUP SI	ERVISA A?	
NOMBRE DEL CARGO		ECÓNOMA			
		NOWBRE DER CARGO	COLATERAL CON? SI NO X		

requisitos mínimos					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MPEÑO E	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	) I	INDISTINTO
SECUNDARIOS			X		
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO					
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS		CURSO	O DE NUTRICIÓN		
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	A EJECUCI	ÓN DE LA	S LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS REQUERIDOS			CONOCIMIENTO	OS POR APRI EMPRESA	ENDER EN LA
NUTRICIÓN	1		MODELO DE ATEN		SRAL DE SALLIC
PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS	1			AJO EN EQUI	
PANADERÍA Y PASTELERÍA	1		11.5.12		•
	1				
	1				
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	XPERIENC	IA CONSI	DERA NECESARIA?	I =:5.400 p	
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		EQUERIDO EN ÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES	Χ				1
EN CARGOS SIMILARES					
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES					
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEI	RSONA CO	ON CAPAC	CIDADES DIFERENT	ES? SI X	NO
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMPI	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR F	UERA DE	LA CIUDAD?	SI X	

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(		)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(	Χ	)
PSICOLÓGICOS	(		)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES	Χ	
NACIONALES		Х
INTERNO	X	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Χ
FAX		Χ
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

INSTRUMENTAL Y MENAJE DE COCINA.

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE HOTELERÍA

NOMBRE DEL CARGO

AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD

No. DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES I	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
NO.	DESCRIBIN LAS ACTIVIDADES DEL CANGO	F	CE	СМ	TOTAL
1	PREPARAR LOS ALIMENTOS DEL PERSONAL Y PACIENTES	5	5	5	30
2	REVISAR EL MENÚ PARA PREPARAR LOS ALIMENTOS	5	5	5	30
3	REVISAR LOS REQUERIMIENTOS DE LAS DIETAS	5	5	4	25
4	SERVIR LOS ALIMENTOS TANTO AL PERSONAL COMO A PACIENTES	5	4	3	17
5	DESINFECTAR LA VAJILLA	3	4	3	15
6	LIMPIAR LA COCINA Y COMEDOR	5	4	1	9
7	DESECHAR LOS DESPERDICIOS GENERADOS EN EL DEPARTAMENTO	5	4	1	9
8	MANTENER EN BUEN ESTADO LOS UTENSILIOS DE LIMPIEZA	5	3	1	8
9	LIMPIAR LOS MESONES DE LOS PACIENTES	5	3	1	8

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, ROPERÍA

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública								
	LEVANTAMIENTO DE PERFIL							
IDENTIFICACIÓN I	DEL CARGO							
	BRE DEL CARGO MINISTRATIVO DE SALUD			<i>ÁREA</i> ROPERÍA				
NIVEL JERÁRQUIC	O DE SU CARGO							
	PRIMER NIV	EL	DIRECTIVO					
	SEGUNDO NI	VEL	JEFATURA					
	TERCER NIV	EL	MANDOS MEDIOS					
	CUARTO NIV	'EL	SERVICIOS	Х				
	REPORTA A? SI X NO		SUPER SI	RVISA A?				
NONBREDEL CARGO	ESTADÍSTICA							
	NOWBRE DE L'ARGO	SI	NO X					

REQUISITOS MÍNIMOS				
		~		
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	EL DESE	MPENO I	DEL CARGO?	
ESTUDIOS	CLIRS	ANDO	TITULO OBTENIDO	O INDISTINTO
SECUNDARIOS	CONS	ANDO	X	X
TÉCNICOS			Α	
UNIVERSITARIO			1	
MÁSTER/POSTGRADO				
OTROS				
	!			<u> </u>
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	AS LABORES DEL CA	RGO?
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR APRENDER EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA
CONFECCIÓN DE PRENDAS			MODELO DE ATE	NCIÓN INTEGRAL DE SALUE
CONOCIMIENTOS DE LENCERÍA Y MENAJE				DE BIOSEGURIDAD
FUNCIONAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE			CONFECCIÓN	DE PRENDAS DEL MEDIO
EXPERIENCIA LABORAL PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENC	IA CONS	DERA NECESARIA?	
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO REQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES				
EN CARGOS SIMILARES	Х			6 MESES
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES				
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEF	RSONA CO	ON CAPA	CIDADES DIFERENT	ES?
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMP	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FI	JERA DE	LA CIUDAD?	SI NO X

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Χ	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(		)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Χ
NACIONALES		Χ
INTERNO	X	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Х
FAX		Х
COPIADORA		X
SCANNER		Х
COMPUTADORA		Х
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

LAVADORA, SECADORA, INSTRUMENTAL DE SASTRE, PLANCHA, MAQUINA DE COCER.

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, SERVICIOS GENERALES

NOMBRE DEL CARGO

**AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD** 

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
		F	CE	CM	TOTAL	
1	LAVAR ROPA DE PACIENTES Y PERSONAL DE DIFERENTES ÁREAS	5	5	3	20	
2	REPARAR PRENDAS DETERIORADAS	5	3	3	14	
3	LLENAR INFORMES DE LABORES	5	4	2	13	
4	PLANCHAR ROPA DE PERSONAL DE LAS DIFERENTES ÁREAS	5	2	2	9	
5	PLANCHAR PRENDAS DE PACIENTES HOSPITALIZADOS	5	2	2	9	
6	PLANCHAR PRENDAS DE CONSULTA EXTERNA	5	2	2	9	
7	CONFECCIONAR PRENDAS PARA EL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN (PACIENTES Y CAMAS)	5	2	2	9	
8	LIMPIEZA DEL DEPARTAMENTO	4	3	1	7	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

# AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, SERVICIOS GENERALES

HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEÓN RODRÍGUEZ DE LARA" Ministerio de Salud Pública								
	LEVANTAMIENTO DE PERFIL							
IDENTIFICACIÓN [	DEL CARGO	)						
NOME AUXILIAR ADM	BRE DEL CA				CEDVII	<i>ÁREA</i> CIOS GENE	DALEC	
NIVEL JERÁRQUIC					SLRVI	CIO3 GLINE	RALLS	
	Г	PRIMER NIV	/EL	I	DIRECTIVO			
		SEGUNDO NI	VEL	,	JEFATURA			
	L	TERCER NIV			NDOS MEDIOS			
	L	CUARTO NI\	/EL	!	SERVICIOS	Х		
RELACIÓN LABOR	AL CON O	TROS CARGOS						
		REPORTA A?			SUPER SI	NO X		
NONBREDEL CARGO	SERVI	CIOS INSTITUCION	IALES					
8								
, V								
181100								
				COLATEF SI	RAL CON? NO X			
		NOMBRE DE CARGO						

REQUISITOS MÍNIMOS					
QUE NIVEL DE ESTUDIOS ES NECESARIO PARA	A EL DESE	MPEÑO [	DEL CARGO?		
ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIDO	)	INDISTINTO
SECUNDARIOS			Х		Х
TÉCNICOS					
UNIVERSITARIO					
MÁSTER/POSTGRADO					
OTROS					
QUE CONOCIMIENTOS SE REQUIERE PARA LA	EJECUCIO	ÓN DE LA	S LABORES DEL CA	RGO?	
CONOCIMIENTOS ACADÉMICOS			CONOCIMIENT	OS POR APR	ENDER EN LA
REQUERIDOS				EMPRESA	
CONOCIMIENTOS BÁSICOS DE LIMPIEZA			MODELO DE ATEI		GRAL DE SALUD
				DE BIOSEGI	
				AJO EN EQU	
				·	
PREVIO A EJERCER EL CARGO QUE TIPO DE EX	(PERIENC	IA CONSI	DERA NECESARIA?		
TIPO DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO		EQUERIDO EN AÑOS
EN EMPRESAS SIMILARES	Х		Х		
EN CARGOS SIMILARES					
EN ÁREAS / DEPARTAMENTOS SIMILARES					
CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE EL CARGO LO PODRÍA DESEMPEÑAR UNA PEF	RSONA CO	ON CAPAG	CIDADES DIFERENT	ES? SI	NO X
ES NECESARIO POSEER TRANSPORTE PROPIO	PARA EL	DESEMPI	EÑO OPTIMO DEL (	CARGO?	NO X
ES NECESARIO TENER DISPONIBILIDAD PARA	VIAJAR FU	JERA DE	LA CIUDAD?	SI	NO X

RIESGOS DEL TRABAJADOR

QUÉ TIPO DE RIESGOS PUEDE TENER EL CARGO AL MOMENTO DE REALIZAR ALGUNA ACTIVIDAD?

RIESGOS

FÍSICOS	(	Х	)
QUÍMICOS	(	Χ	)
BIOLÓGICOS	(	Χ	)

ERGONÓMICOS	(		)
PSICOLÓGICOS	(		)
AMBIENTALES	(	Χ	)

HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

EN LAS ACTIVIDADES A REALIZAR ES NECESARIO UTILIZAR EL TELÉFONO.

	SI	NO
LOCALES		Χ
NACIONALES		Χ
INTERNO	X	

QUE HERRAMIENTAS DE OFICINA UTILIZA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS FUNCIONES.

	SI	NO
IMPRESORA		Χ
FAX		Χ
COPIADORA		Χ
SCANNER		Χ
COMPUTADORA		Χ
INTERNET		Х
OTRO, CUAL?		

# DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL CARGO

DEPARTAMENTO

PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, SERVICIOS GENERALES

NOMBRE DEL CARGO

**AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD** 

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES			
			CE	CM	TOTAL	
1	LIMPIAR SALA DE QUIRÓFANO	5	4	3	17	
2	LIMPIAR DE SALA DE PARTOS	5	3	3	14	
3	LIMPIAR CONSULTORIOS MÉDICOS Y EMERGENCIA	5	3	2	11	
4	LIMPIAR SALAS DE HOSPITALIZACIÓN Y PASILLOS	5	3	2	11	
5	REALIZAR TENDIDO DE CAMAS DE LA RESIDENCIA MEDICA	5	1	1	6	
6	REALIZAR LABORES DE CONSERJERÍA	5	3	2	11	
7	ENTREGAR CORRESPONDENCIA	4	3	1	7	
8	LIMPIAR DE OFICINAS DEL HOSPITAL	5	1	1	6	

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

Describa las actividades con detalles; de lo contrario, puede existir confusión con las actividades realizadas por otros cargos.

3.1. ELABORACIÓN DEL PRODUCTO FINAL

Una vez concluido el levantamiento de los perfiles se procede al llenado

del formato final obteniendo como resultado el manual de funciones.

Para la elaboración del orgánico funcional setomacomo referencia el

levantamiento de perfiles debido a quecontiene las actividades de cada puesto así

como su relación con otros cargos, de la misma manera se verificó la estructura

organizacional del Hospital de Girón y se crea un orgánico funcional acorde con

las expectativas planteadas durante el proceso de la realización del producto.

A continuación se presenta:

Manual de Funciones

Orgánico Funcional.

3.2. MANUAL DE FUNCIONES

183

Al término del levantamiento de perfil se procede realizar el manual de funciones siguiendo con el siguiente orden:

- DIRECCIÓN
- SERVIDOR PÚBLICO 5
- SERVIDOR PÚBLICO 2
- SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 3
- SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4, TALENTO HUMANO
- ECÓNOMA
- SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4, ESTADÍSTICA
- CIRUJANO
- MÉDICO INTERNISTA
- SERVIDOR PÚBLICO 7
- PEDIATRA
- ANESTESIÓLOGO
- MÉDICO TRATANTE, SERVIDOR PÚBLICO 7
- MÉDICO RURAL
- MEDICO SERVIDOR PÚBLICO 4
- SERVIDOR PÚBLICO 6, ENFERMERA
- ENFERMERA

- AUXILIAR DE ENFERMERÍA
- SERVIDOR PÚBLICO 6, ODONTÓLOGO
- ODONTÓLOGO
- AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA
- TÉCNICO DE RADIOLOGÍA
- AUXILIAR DE FARMACIA
- TÉCNICO MEDICO EN LABORATORIO
- AUXILIAR DE LABORATORIO
- INSPECTOR SANITARIO
- TÉCNICO DE MANTENIMIENTO
- TÉCNICO DE MANTENIMIENTO CHOFER PROFESIONAL
- AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, NUTRICIÓN
- AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, ROPERÍA
- AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, SERVICIOS GENERALES

# **DIRECCIÓN**



# PERFIL DEL CARGO

# 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	DIRECTOR
DEPARTAMENTO	PROCESO GOBERNANTE, GESTIÓN ESTRATÉGICA HOSPITALARIA
NIVEL	DIRECTIVO

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

DIRIGIR, APOYAR, CONTROLAR AL TALENTO HUMANO ASÍ COMO A LA INSTITUCIÓN BRINDANDO UNA ATENCIÓN OPORTUNA AL USUARIO. EJECUTAR LOS DIFERENTES PROYECTOS QUE EL MINISTERIO DE SALUD PUBLICA PONE EN MARCHA

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	EJECUTAR PROYECTOS DE SALUD DENTRO DE LA INSTITUCIÓN
2	CONTROLAR LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO EXTERNO E INTERNO
3	AUTORIZAR PAGOS
4	VELAR POR EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS Y PROTOCOLOS
5	PARTICIPAR EN PROYECTOS DE LA COMUNIDAD
6	PROGRAMAR Y DESIGNAR TAREAS DENTRO Y FUERA DE LA INSTITUCIÓN
7	CONTROLAR AL PERSONAL
8	ANALIZAR INFORMES DE FINANZAS, COMPRAS Y PROGRAMAS
9	REALIZAR INFORMES DE EJECUCIÓN A LA DIRECCIÓN DE SALUD, POA
10	CONTROLAR EL SEGUIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE SALUD
11	PARTICIPAR EN COMITÉS
12	REPRESENTAR A LA INSTITUCIÓN EN DIFERENTES ACTIVIDADES CANTONALES

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	GERENCIA DE SALUD
SUPERIOR	ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA
	MANEJO DE RRHH

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
MANEJO DE PERSONAL
PROGRAMAS DE SALUD

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	2 AÑOS

DENTRO DEL CARGO EXISTEN	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **SERVIDOR PÚBLICO 5**



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 5
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL GESTIÓN FINANCIERA, GESTIÓN DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD
NIVEL	MANDO MEDIO

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

CONTROLAR, SUPERVISAR Y REGISTRAR, CON BASE EN LA NORMATIVIDAD EN VIGOR, LOS MOVIMIENTOS DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS EN LOS REPORTES CONTABLES PRINCIPALES Y AUXILIARES RESPECTIVOS; A FIN DE EVALUAR EL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO ASIGNADO. ASIMISMO, PARTICIPAR EN LA ELABORACIÓN DE LOS INFORMES CONTABLES Y FINANCIEROS QUE LE SOLICITEN.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR AJUSTES EN CUENTAS
2	REALIZAR MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS
3	REALIZAR "REPROGRAMACIONES PRESUPUESTARIAS"
4	REALIZAR LA "PLANEACIÓN OPERATIVA ANUAL"
5	REALIZAR LOS "INFORMES ECONÓMICOS PARA LA TOMA DE DECISIONES"
6	REGULAR LOS ACTIVOS FIJOS
7	REGULAR LAS CUENTAS DE MEDICAMENTOS
8	REALIZAR LA "PROGRAMACIÓN INDICATIVA ANUAL"
9	REGISTRAR TRANSACCIONES
10	REALIZAR DE PAGO DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN
11	REALIZAR LAS "PROFORMAS PRESUPUESTARIAS"
12	REALIZAR INFORMES QUE SOLICITA EL MEF

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO	REGLAMENTACIÓN QUE EMITE EL MEF Y CONTRALORÍA
	NORMAS DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA

#### 5 CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
TRABAJO EN EQUIPO	
ORGANIZACIÓN DE LA EMPRESA	

#### 6 EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	3 AÑOS

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **SERVIDOR PÚBLICO 2**



# PERFIL DEL CARGO

# 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 2	
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL GESTIÓN FINANCIERA, ADMINISTRACIÓN DE CAJA	
NIVEL	MANDO MEDIO	
CARGO SUPERIOR	FINANCIERA	

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

ES RESPONSABLE DE REALIZAR TRAMITES AL SRI, IESS, DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO DE CREAR ARCHIVOS PARA PAGOS DE NOMINA DE EMPLEADOS Y TRABAJADORES.

# 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR TRAMITES DEL SRI DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN
2	REALIZAR INGRESOS DE AUTOGESTIÓN DE LA INSTITUCIÓN, PERMISOS DE SALUD, CERTIFICADOS MÉDICOS, ETC.
3	REALIZAR TRAMITES DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN CON EL SEGURO SOCIAL
4	CREAR ARCHIVOS PARA PAGOS DE NOMINA
5	REALIZAR ARCHIVOS PARA PAGOS DE FONDOS DE TERCEROS
6	REALIZAR TRAMITES DEL SOAT Y FONSAT
7	REALIZAR CERTIFICADOS MÉDICOS

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
SUPERIOR	ESIGEF Y ESIPREN
	CONTABILIDAD

# 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
LEYES LABORALES	
INFORMÁTICA	

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	2 AÑOS

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **SERVIDOR PÚBLICO 3**



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 3
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES
NIVEL	MANDO MEDIO

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

REALIZAR DIFERENTES ADQUISICIONES SEGÚN REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES, SUPERVISAR Y CONTROLAR PERSONAL A CARGO, SER RESPONSABLE DE ACTIVOS FIJOS DE LA INSTITUCIÓN.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ELEVAR AL PORTAL DE COMPRAS PUBLICAS LOS PROCESOS DE SUBASTA INVERSA, MENOR CUANTÍA, COMPRAS POR CATALOGO
2	REALIZAR LA ADQUISICIÓN DE INSUMOS, MEDICAMENTOS, MATERIALES DE OFICINA, ASEO Y DEMÁS REQUERIMIENTOS DE LA INSTITUCIÓN
3	REGISTRAR , CONTROLAR, CUSTODIAR Y CONSTATAR FÍSICAMENTE LOS ACTIVOS FIJOS
4	PUBLICAR LOS PROCESOS DE ADQUISICIÓN POR ÍNFIMA CUANTÍA
5	REALIZAR CONJUNTAMENTE CON FARMACOLOGÍA Y LA DIRECCIÓN EL "PLAN ANUAL DE COMPRAS"
6	REALIZAR LOS INGRESOS DE TODOS LAS ADQUISICIONES DE LA INSTITUCIÓN
7	EMITIR LAS ÓRDENES DE MOVILIZACIÓN DE LOS VEHÍCULOS DE LA INSTITUCIÓN
8	SUPERVISAR ACTIVIDADES DEL PERSONAL A CARGO
9	REALIZAR HORARIOS DEL PERSONAL A CARGO
10	SER MIEMBRO ACTIVO DE LOS COMITÉS: FARMACOLOGÍA, MATERNIDAD, ADQUISICIONES, BIOSEGURIDAD, TÉCNICO, ETC.
11	REALIZAR LOS REPORTES DE INGRESOS Y EGRESOS E INVENTARIOS DE MEDICAMENTOS, INSUMOS Y MATERIALES
12	FIRMAR RETENCIONES QUE REALIZA LA INSTITUCIÓN ANTE EL SRI
13	FIRMAR REPORTES COMO REPRESENTANTE DE LA INSTITUCIÓN ANTE EL IESS
14	REALIZAR EL PAGO DE LOS SERVICIOS BÁSICOS DE LA INSTITUCIÓN

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	FINANZAS
UNIVERSITARIO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS
	ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

# 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
NORMAS DE BIOSEGURIDAD	
REGULACIONES LABORALES	

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4 TALENTO HUMANO



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL, GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS
NIVEL	JEFATURA
CARGO SUPERIOR	DIRECCIÓN

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

CONTROLAR AL TALENTO HUMANO QUE LABORA EN LA INSTITUCIÓN; TANTO PERSONAL CONTRATADO COMO PERSONAL FIJO O DE PLANTA.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO	
1	REALIZAR REFORMAS AL DISTRIBUTIVO	
2	REALIZAR EL CONTROL DE LA ASISTENCIA DEL PERSONAL	
3	ELABORAR LA PROGRAMACIÓN ANUAL VACACIONES DEL PERSONAL	
4	REALIZAR ACCIONES DE PERSONAL	
5	ELABORAR EL "INFORME DE HORAS EXTRAS, TRANSPORTE, ALIMENTACIÓN Y SUBSIDIOS"	
6	REVISAR LOS HORARIOS DEL PERSONAL ROTATIVO	

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO	ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO
	ADMINISTRACIÓN PUBLICA

# **5 CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES**

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD		
MANEJO DE LA LOSEP		
TRABAJO EN EQUIPO		

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **ECÓNOMA**



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	ECÓNOMA
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE HOTELERÍA
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	SERVICIOS INSTITUCIONALES

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

ADMINISTRAR PERSONAL A CARGO Y REALIZAR MENÚS PARA PACIENTES HOSPITALIZADOS ASÍ COMO PERSONAL DE TURNO.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR LOS MENÚS PARA PERSONAL DE TURNO Y PACIENTES HOSPITALIZADOS
2	REALIZAR LA COMPRA ALIMENTOS
3	REALIZAR LOS INFORMES DE NUTRICIÓN
4	INGRESAR NUEVOS PRODUCTOS EN BODEGA
5	HACER HORARIOS DE PERSONAL DE NUTRICIÓN
6	LLEVAR CARDES DE TODAS LAS EXISTENCIAS
7	DESPACHAR Y CONTROL PRODUCTOS DE LAS BODEGAS
8	PASAR LOS PARTES DIARIOS DE LAS DIETAS

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
TÉCNICO / NUTRICIONISTA	ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL
TECNICO / NOTRICIONISTA	NUTRICIÓN

		JCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD		
CONTABILIDAD BÁSICA		
INFORMÁTICA BÁSICA		

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE	
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES	
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO	

DENTRO DEL CARGO EXISTEN	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# SERVIDOR PÚBLICO DE APOYO 4 ESTADÍSTICA



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	
<b>DEPARTAMENTO</b> PROCESO HABILITANTE DE ASESORÍA ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE GESTIÓN, ESTADÍSTICA	
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	DIRECCIÓN PROVINCIAL DE SALUD

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

SERA RESPONSABLE DE ENTREGAR TURNOS PARA LOS DIFERENTES SERVICIOS QUE PRESTA LA INSTITUCIÓN ASÍ COMO DE ENTREGAR INFORMES DE PRODUCCIÓN HOSPITALARIA A LOS ORGANISMOS CORRESPONDIENTES.

# 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ENTREGA DE TUNOS PARA CONSULTA EXTERNA
2	ARCHIVO DE HISTORIAS CLÍNICAS
3	APERTURA DE HISTORIAS CLÍNICAS A NUEVOS PACIENTES
4	DEPURACIÓN DE ARCHIVO ACTIVO Y PASIVO
5	INGRESO AL SISTEMA DE PARTES DIARIOS
6	REALIZACIÓN DE INFORMES MENSUALES DE PRODUCCIÓN HOSPITALARIA
7	REGISTRO DE PACIENTES HOSPITALIZADOS
8	E INFORME DE EGRESOS HOSPITALARIOS ENVIADOS AL INEC
9	INFORME DE DIFERENTES PROGRAMAS QUE LLEVA EL MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO / CURSO EN ESTADÍSTICA	COMPUTACIÓN (OFIMÁTICA)

# 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
INDICADORES DE SALUD
TRABAJO EN EQUIPO

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

	BIOLOGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **CIRUJANO**



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	CIRUJANO	
DEPARTAMENTO	PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN	
NIVEL	MANDO MEDIO	
CARGO SUPERIOR	DIRECTOR	

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

INTERVENIR QUIRÚRGICAMENTE A PACIENTES PREVIA PLANIFICACIÓN, ASÍ COMO A PACIENTES QUE LLEGAN DE EMERGENCIA.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR CIRUGÍAS PLANIFICADAS
2	REALIZAR ECOGRAFÍAS ABDOMINALES
3	PASAR VISITA A LOS PACIENTES HOSPITALIZADOS
4	REALIZAR CURACIONES A PACIENTES
5	DAR CONSULTA EXTERNA
6	DAR TUTORÍAS A RESIDENTES E INTERNOS
7	

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO / POSTGRADO	ANATOMÍA
	FISIOLOGÍA
	BASES DE CIRUGÍA GENERAL
	CIRUGÍA LAPAROSCÓPICA

# 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD

NORMAS DE BIOSEGURIDAD

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE		
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES		
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO		

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **MÉDICO INTERNISTA**



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	MEDICO INTERNISTA	
DEPARTAMENTO	PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN	
NIVEL	MANDO MEDIO	
CARGO SUPERIOR	DIRECTOR	

# 2. RESUMEN DEL CARGO

BRINDAR ATENCIÓN A PACIENTES AMBULATORIOS COMO A PACIENTES HOSPITALIZADOS Y COORDINAR LOS DIFERENTES PROGRAMAS DEL MINISTERIO DE SALUD PUBLICA.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO	
1	PASAR VISTA MEDICA A PACIENTES HOSPITALIZADOS	
2	SER RESPONSABLE DEL SERVICIO DE EMERGENCIA	
3	DAR TUTORÍA A RESIDENTES E INTERNOS	
4	DAR CONSULTA EXTERNA A PACIENTES AMBULATORIOS	
5	REALIZAR VALORACIÓN A PACIENTES PREQUIRURJUCOS	
6	REALIZAR MANEJO DE CLUBS DE PACIENTES (DIABÉTICOS, HIPERTENSOS, ADULTOS MAYORES)	
7	FORMAR PARTE DE DIFERENTES PROGRAMAS MSP	

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO / POSTGRADO	MEDICINA INTERNA
	MEDICINA CRÍTICA
	EMERGENCIA

5.	
	SINSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD		
TRABAJO EN EQUIPO		

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS,
		GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	ANADIENITALEC	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL
	AMBIENTALES	TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# SERVIDOR PÚBLICO 7 GINECÓLOGO



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 7
DEPARTAMENTO	PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	DIRECTOR

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

DAR ATENCIÓN A PACIENTES EN CONSULTA EXTERNA ASÍ COMO EN EL ÁREA DE HOSPITALIZACIÓN, REALIZAR INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS GINECOLÓGICAS OBSTÉTRICAS.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νō	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	DAR ATENCIÓN A PACIENTES EN CONSULTA EXTERNA
2	REALIZAR VISITA MÉDICA A PACIENTES HOSPITALIZADOS
3	REALIZAR ECOGRAFÍAS GINECO OBSTÉTRICAS
4	DAR TUTORÍAS A RESIDENTES E INTERNOS
5	REALIZAR INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS GINECOLÓGICAS OBSTÉTRICAS
6	REALIZAR COLPOSCOPIA
7	LLEVAR EL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD MATERNO INFANTIL
8	SER MIEMBRO DEL COMITÉ DE MATERNIDAD GRATUITA

### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO	GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA
	NEONATOLOGÍA
	INFECCIONES DE TRANSMISIÓN SEXUAL

5.	CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD NORMAS DE BIOSEGURIDAD

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE	
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES	
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO	

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS,
		GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD
		DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **PEDIATRA**



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	PEDIATRA
DEPARTAMENTO	PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	DIRECTOR

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

BRINDAR ATENCIÓN A PACIENTES PEDIÁTRICOS EN CONSULTA EXTERNA ASÍ COMO A PACIENTES HOSPITALIZADOS.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR LA VISITA A HOSPITALIZADOS EN PEDIATRÍA
2	REALIZAR INFORME DE MEJORAMIENTO DE CALIDAD
3	REALIZAR CONSULTA EXTERNA
4	DAR ATENCIÓN DE EMERGENCIA
5	REALIZAR LA VISITA A RECIÉN NACIDOS
6	REALIZAR LA RECEPCIÓN DE RECIÉN NACIDO PRODUCTO DE CESARÍA
7	DAR ATENCIÓN DE LLAMADAS DE EMERGENCIA

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO / POSTGRADO	SEMIOLOGÍA
UNIVERSITATIO / POSTGRADO	FARMACOLOGÍA

110051005514551016111155051105611115
MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
ADAPTACIÓN AL MEDIO
ABAI IACIOIT ALIALDIO
INTERACTUAR CON EL PACIENTE

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLOGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **ANESTESIÓLOGO**



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	ANESTESIÓLOGO
DEPARTAMENTO	PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	DIRECTOR

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

ADMINISTRAR ANESTESIA GENERAL O REGIONAL SEGÚN AMERITE EL CASO; A PACIENTES QUE ASISTEN AL SERVICIO DE QUIRÓFANO CUIDANDO LOS SIGNOS CARDIACOS.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ADMINISTRAR ANESTESIA GENERAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS
2	ADMINISTRAR DE ANESTESIA REGIONAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS
3	REALIZAR LA VISITA PRE ANESTÉSICA
4	REALIZAR LA VISITA POS ANESTÉSICA
5	REALIZAR SOPORTE VITAL BÁSICO Y AVANZADO DEL PACIENTE CRITICO QUE INGRESA POR EMERGENCIA
6	ADMINISTRAR ANESTESIA LOCAL, PARA PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS
7	SUPERVISAR EL STOCK DE INSUMOS DE QUIRÓFANO Y SALA DE PARTOS
8	REALIZAR LAS RECETAS DE PSICOTRÓPICOS Y ESTUPEFACIENTES
9	DAR TUTORÍAS SOBRE REANIMACIÓN CARDIO VASCULAR Y CEREBRAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO / POSTGRADO	MEDICINA INTERNA
	MEDICINA CRITICA ( SOPORTE VITAL BÁSICO Y
	AVANZADO)
	FARMACOLOGÍA
	PEDIATRÍA, GINECEO OBSTETRICIA.

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
TRABAJO EN EQUIPO
NORMAS DE BIOSEGURIDAD

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# SERVIDOR PÚBLICO 7 MÉDICO TRATANTE



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 7
DEPARTAMENTO	OPERATIVIZACIÓN, CONTROL Y MEJORAMIENTO EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	DIRECTOR

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

DAR ATENCIÓN PRIMARIA A PACIENTES EN EL DEPARTAMENTO DE CONSULTA EXTERNA.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nº	ACTIVIDADES DEL CARGO	
1	DAR REFERENCIA Y CONTRA REFERENCIA A LOS PACIENTES	
2	REALIZAR LA COORDINACIÓN MÉDICA DEL HOSPITAL	
3	REALIZAR EL CONTROL Y VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA	
4	EJECUTAR TRABAJO EXTRAMURAL (CONTROL ESCOLAR, CRECIENDO CON NUESTROS HIJOS, ATENCIÓN A LA COMUNIDAD, ESCUELAS PROMOTORAS DE SALUD)	
5	REALIZAR LA DETECCIÓN Y ATENCIÓN A PACIENTES CON CAPACIDADES DIFERENTES (MANUELA ESPEJO Y JOAQUÍN GALLEGOS LARA)	
6	REALIZAR LA DETECCIÓN DE ERRORES REFRACTARIOS (PLAN VISIÓN)	
7	SER MIEMBRO DEL COMITÉ TÉCNICO, DESECHOS INTRAHOSPITALARIOS, RIESGOS LABORALES, FÁRMACO VIGILANCIA.	
8	DAR CONSULTA EXTERNA	

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	MEDICINA GENERAL
UNIVERSITARIO	

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD		
CAPACITACIÓN CONTINUA		
TRABAJO EN EQUIPO		

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **MEDICO RURAL**



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	MEDICO RURAL
DEPARTAMENTO	PROCESO AGREGADOR DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	MEDICO TRATANTE

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

DAR ATENCIÓN A PACIENTES EN EL DEPARTAMENTO DE EMERGENCIA, CONSULTA EXTERNA Y HOSPITALIZACIÓN. ASISTIR AL MÉDICO TRATANTE EN EL ÁREA DE CIRUGÍA Y REALIZAR ATENCIÓN DE PARTO Y DEL PUERPERIO.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ATENDER EMERGENCIAS EN AUSENCIA DE TRATANTES
2	DAR ATENCIÓN DEL PARTO Y DEL PUERPERIO
3	DAR RECEPCIÓN DEL RECIÉN NACIDO
4	PASAR VISITA NOCTURNA A LOS PACIENTES
5	PASAR VISITA CON MÉDICOS TRATANTES
6	SUPERVISAR TRABAJO DE INTERNOS DE MEDICINA
7	REALIZAR CONSULTA EXTERNA DE MEDICINA GENERAL
8	SER AYUDANTE DE CIRUGÍA
9	DAR TRÁMITE A TRANSFERENCIA DE PACIENTES A INSTITUCIONES DE TERCER NIVEL
10	ELABORAR HORARIO DE RESIDENTES RURALES

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO	MEDICINA GENERAL

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
CAPACITACIÓN CONTINUA
TRABAJO EN EQUIPO

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# MÉDICO SERVIDOR PÚBLICO4 MÉDICO RESIDENTE



#### PERFIL DEL CARGO

# 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 4
DEPARTAMENTO	PROCESO AGREGADO DE VALOR, HOSPITALIZACIÓN
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	MEDICO TRATANTE

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

DAR ATENCIÓN A PACIENTES EN EL DEPARTAMENTO DE EMERGENCIA, CONSULTA EXTERNA Y HOSPITALIZACIÓN. ASISTIR AL MÉDICO TRATANTE EN EL ÁREA DE CIRUGÍA Y REALIZAR ATENCIÓN DE PARTO Y DEL PUERPERIO.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ATENDER EMERGENCIAS EN AUSENCIA DE TRATANTES
2	DAR ATENCIÓN DEL PARTO Y DEL PUERPERIO
3	DAR RECEPCIÓN DEL RECIÉN NACIDO
4	PASAR VISITA NOCTURNA A LOS PACIENTES
5	PASAR VISITA CON MÉDICOS TRATANTES
6	SUPERVISAR TRABAJO DE INTERNOS DE MEDICINA
7	REALIZAR CONSULTA EXTERNA DE MEDICINA GENERAL
8	SER AYUDANTE DE CIRUGÍA
9	DAR TRÁMITE A TRANSFERENCIA DE PACIENTES A INSTITUCIONES DE TERCER NIVEL
10	ELABORAR HORARIO DE RESIDENTES RURALES

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	MEDICINA GENERAL
UNIVERSITARIO	

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
CAPACITACIÓN CONTINUA
TRABAJO EN EQUIPO

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# SERVIDOR PÚBLICO 6 ENFERMERA



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 6
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL, GESTIÓN DE ENFERMERÍA
NIVEL	JEFATURA
CARGO SUPERIOR	DIRECCIÓN

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

SERA RESPONSABLE DE SUPERVISAR, CONTROLAR, REALIZAR HORARIOS DE PERSONAL A CARGO. REALIZAR INFORMES DE PROGRAMAS DE VACUNACIÓN DEL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ADMINISTRAR VACUNAS
2	SUPERVISAR AL PERSONAL DE ENFERMERÍA Y AUXILIARES DE ENFERMERÍA
3	REALIZAR EL INFORMES DEL PROGRAMA DOTS
4	HACER HORARIOS DE AUXILIARES DE ENFERMERÍA
5	MONITOREAR DE VACUNAS, DOTS, VITAMINAS
6	REALIZAR INFORMES DE QUIRÓFANO
7	REALIZAR CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA ACTIVIDADES DE VACUNACIÓN
8	CANALIZAR VÍAS A PACIENTES
9	REGISTRAR INGRESOS DE PACIENTES
10	LLENAR PARTES DIARIOS
11	REALIZAR INFORMES DE VACUNAS
12	REALIZAR INFORME DE VITAMINAS Y HIERRO
13	REALIZAR INFORME DE HORAS EXTRAS
14	HACER SOLICITUD DE INSUMOS BIOLÓGICOS Y JERINGAS
15	LLENAR TARJETAS DE LOS PACIENTES
16	LLENAR CARNET DE LOS PACIENTES
17	REALIZAR ATENCIÓN EN LA SALA DE PARTOS
18	LLEVAR KARDEX DE INSUMOS DE ENFERMERÍA
19	REALIZAR CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA ESCUELAS Y COLEGIOS
20	REALIZAR LABORES DE CIRCULANTE EN QUIRÓFANO
21	PERTENECER AL COMITÉ DE LA UCA
22	TOMAR CONTROL DE SIGNOS VITALES
23	ADMINISTRAR INYECCIONES SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	PEDIATRÍA
UNIVERSITARIO / ENFERMERA	CLÍNICO QUIRÚRGICO
ONIVERSITATIO / ENTERWERA	GINECO-OBSTRICIA
	FARMACOLOGÍA

# 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN PRIMARIA DE SALUD
COORDINACIÓN DE PROGRAMAS
TIPOS DE VACUNACIÓN

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN EMPRESAS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD
		DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha: Fecha:		Fecha:

# **ENFERMERA**



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	ENFERMERA
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE ENFERMERÍA
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	COORDINADORA DE ENFERMERÍA

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

SERÁ RESPONSABLE DE LA ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS A PACIENTES, PARTICIPARA DE FORMA DIRECTA EN LAS DIFERENTES CAMPAÑAS QUE EL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA PONGA EN MARCHA.

# 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ADMINISTRAR MEDICACIÓN A PACIENTES HOSPITALIZADOS
2	CANALIZAR VÍA PERMEABLE SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA
3	ADMINISTRAR VACUNAS SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA
4	PARTICIPAR EN CAMPAÑAS DE VACUNACIÓN
5	DAR EL CUIDADO NECESARIO AL PACIENTE
6	TRANSCRIBIR KARDEX DE MEDICACIÓN
7	CIRCULAR EN QUIRÓFANO
8	REALIZAR DIFERENTES INFORMES DE ENFERMERÍA
9	ESTERILIZACIÓN DE INSTRUMENTAL Y ROPA PARA QUIRÓFANO (AUTOCLAVE)
10	CIRCULAR EN PARTOS
11	ESTERILIZACIÓN DE INSUMOS PARA QUIRÓFANO (GAS)
12	PARTICIPAR EN COMITÉ DE INFECCIONES INTRA HOSPITALARIAS
13	TOMAR SIGNOS VITALES A PACIENTES
14	PREPARAR ROPA PARA QUIRÓFANO
15	SUPERVISAR LOS INDICADORES DE ESTÁNDARES DE MATERNIDAD GRATUITA
16	RETIRAR MEDICACIÓN DE FARMACIA

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	FARMACOLOGÍA
UNIVERSITARIO / ENFERMERA	CLÍNICO QUIRÚRGICO
	PEDIATRÍA
	GINECO-OBSTETRÍCIA

# 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN PRIMARIA DE SALUD	
NORMAS DE MATERNIDAD	
VACUNACIÓN	

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS,
		GASES, VAPORES.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD
		DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **AUXILIAR DE ENFERMERÍA**



#### PERFIL DEL CARGO

# 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	AUXILIAR DE ENFERMERÍA
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE ENFERMERÍA
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	COORDINADORA DE ENFERMERÍA

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

ESTAR A CARGO DEL CUIDADO DE PACIENTES; AMBULATORIOS, HOSPITALIZADOS, ASÍ COMO DEL BUEN MANEJO DE LA UNIDAD DE ENFERMERÍA.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	CONTROLAR LOS SIGNOS VITALES DE LOS PACIENTES
2	ENTREGAR Y RECIBIR LOS TURNOS CON PACIENTES Y MATERIALES
3	SACAR KARDEX DE CADA PACIENTE
4	ADMINISTRAR LA MEDICACIÓN SEGÚN PRESCRIPCIÓN MÉDICA
5	CIRCULAR DE SALA DE PARTOS
6	ASEAR A LOS RECIÉN NACIDOS
7	PREPARAR MATERIAL PARA TODOS LOS SERVICIOS (APÓSITOS, TORUNDAS, ETC)
8	REALIZAR REPORTES MÉDICOS DE CADA PACIENTE HOSPITALIZADO
9	REALIZAR EQUIPOS DE ROPA PARA QUIRÓFANO Y SALAS DE PARTOS
10	ASEAR DIRECTAMENTE AL PACIENTE
11	ASEAR A LOS RECIÉN NACIDOS
12	REALIZAR LA LIMPIEZA DE CAMAS DE LOS PACIENTES

# 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO / CURSO DE AUXILIAR DE ENFERMERA	ATENCIÓN AL PACIENTE
	RELACIONES HUMANAS
	CUIDADOS AL PACIENTE

# 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
BÁSICO DE MEDICINA	
ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS	

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# SERVIDOR PUBLICO 6 ODONTÓLOGO



# PERFIL DEL CARGO

# 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	SERVIDOR PUBLICO 6
DEPARTAMENTO	OPERATIVIZACIÓN, CONTROL Y MEJORAMIENTO EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	ESTADÍSTICA

# 2. RESUMEN DEL CARGO

DAR ATENCIÓN ODONTOLÓGICA A PACIENTES QUE ACUDEN AL DEPARTAMENTO ODONTOLÓGICO.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	DAR ATENCIÓN DE MORBILIDAD, OBTURACIONES, RESTAURACIONES, EXODONCIAS, ENDODONCIAS
2	MONITOREAR LAS ACTIVIDADES Y COBERTURA DE ATENCIÓN.
3	REALIZAR PLIS
4	REALIZAR EL POA
5	SOLICITAR LOS INSUMOS NECESARIOS PARA REALIZAR DIFERENTES ACTIVIDADES
6	EMITIR CERTIFICADOS ODONTOLÓGICOS
7	CONSOLIDAR LAS ENFERMEDADES MAS FRECUENTES DENTRO DE ODONTOLOGÍA
8	TOMAR PELÍCULAS RADIOGRÁFICAS
9	DAR LAS ATENCIONES DE PREVENCIÓN, APLICACIÓN DE SELLANTES Y FLÚOR, PROFILAXIS

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO / ODONTÓLOGO	CONOCIMIENTO DE ODONTOLOGÍA
UNIVERSITATIO / ODUNTOLOGO	TRATAMIENTOS DE ENDODONCIA

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
PROTOCOLOS DE ODONTOLOGÍA

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **ODONTÓLOGO**



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	ODONTÓLOGO
DEPARTAMENTO	OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA
NIVEL	MANDO MEDIO
CARGO SUPERIOR	ESTADÍSTICA

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

DAR ATENCIÓN ODONTOLÓGICA A PACIENTES QUE ACUDEN AL DEPARTAMENTO ODONTOLÓGICO.

# 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nº	ACTIVIDADES DEL CARGO	
1	DAR ATENCIÓN DE MORBILIDAD, OBTURACIONES, RESTAURACIONES, EXODONCIAS, ENDODONCIAS	
2	TOMAR PELÍCULAS RADIOGRÁFICAS	
3	REALIZAR ATENCIÓN ESCOLAR PROGRAMADA	
4	DAR LAS ATENCIONES DE PREVENCIÓN, APLICACIÓN DE SELLANTES Y FLÚOR, PROFILAXIS	
5	DAR ATENCIÓN A LA COMUNIDAD	
6	EMITIR CERTIFICADOS ODONTOLÓGICOS	
7	BRINDAR EDUCACIÓN, PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE SALUD BUCAL.	

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO / ODONTÓLOGO	CONOCIMIENTO DE ODONTOLOGÍA
UNIVERSITARIO / ODUNTOLOGO	TRATAMIENTOS DE ENDODONCIA

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
PROTOCOLOS DE ODONTOLOGÍA

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA



# PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	AUXILIAR DE ODONTOLOGÍA
DEPARTAMENTO	OPERATIVIZACION DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, CONSULTA EXTERNA
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	COORDINADOR DE ODONTOLOGÍA

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

RECIBIR Y PREPARAR AL PACIENTE QUE VA HA SER ATENDIDO EN EL DEPARTAMENTO DE ODONTOLOGÍA A MÁS DE ASISTIR AL ODONTÓLOGO.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	DESINFECTAR EQUIPO ODONTOLÓGICO
2	SEPARAR DESECHOS GENERADOS EN EL DEPARTAMENTO ( ESPECIALES, COMUNES, INFECCIOSOS)
3	LAVAR INSTRUMENTAL
4	ELIMINACIÓN DE DESECHOS
5	ETERILIZAR INSTRUMENTAL
6	REGISTRAR LOS SIGNOS VITALES DE PACIENTES ATENDIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE ODONTOLOGÍA
7	LLENADO DEL FORMULARIO 033 (ODONTOGRAMA)
8	MANTENIMIENTO DE EQUIPO ODONTOLÓGICO
9	INSTRUMENTAR AL ODONTÓLOGO
10	REVELAR RADIOGRAFÍAS
11	ETERILIZAR INSTRUMENTAL
12	DESCARGAR INSUMOS DE ODONTOLOGÍA EN FARMACIA
13	REVELAR RADIOGRAFÍAS

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO / CURSO DE AUXILIAR DE	INSTRUMENTAL ODONTOLÓGICO
ODONTOLOGÍA	ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD

PREPARACIÓN DE INSTRUMENTAL ODONTOLÓGICO

LLENADO DE FORMULARIOS DE ODONTOLOGÍA

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN EMPRESAS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	6 MESES

DENTRO DEL CARGO EXISTEN	BIOLOGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUIMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# TÉCNICO DE RADIOLOGÍA



#### PERFIL DEL CARGO

# 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	TÉCNICO DE RADIOLOGÍA
DEPARTAMENTO	OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, SERVICIOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	ESTADÍSTICA

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

REALIZAR ESTUDIOS RADIOLÓGICOS DE PACIENTES HOSPITALIZADOS, AMBULATORIOS Y QUE LLEGAN POR EMERGENCIA A LA INSTITUCIÓN.

# 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR EL ESTUDIO RADIOLÓGICO
2	REVISAR CALIBRAR Y PREPARAR MATERIALES DE APLICACIÓN A PROCESO DE IMAGENOLOGÍA
3	APLICAR NORMAS DE BIOSEGURIDAD EN EL DEPARTAMENTO
4	ENTREGAR INFORME MENSUAL DE PRODUCTOS EN ESTADÍSTICA
5	ENTREGAR EL RESULTADO DEL DOSÍMETRO
6	VALORACIÓN Y PREPARACIÓN DEL PACIENTE
7	REGISTRAR LOS PEDIDOS SEGÚN FORMATOS DEL MINISTERIO DE SALUD
8	REGISTRAR LAS ACTIVIDADES SEGÚN FORMATOS DEL MINISTERIO DE SALUD
9	PEDIR INFORMACIÓN AL PACIENTE PARA PREVENIR COMPLICACIONES
10	RECIBIR EL PEDIDO DEL PACIENTE

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
UNIVERSITARIO / RADIOLOGÍA	TÉCNICA RADIOLÓGICA
	FÍSICA RADIOLÓGICA

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
BIOSEGURIDAD

# 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# **AUXILIAR DE FARMACIA**



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	AUXILIAR DE FARMACIA
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE FARMACIA
NIVEL	SERVICIOS

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

SER RESPONSABLE DE DESPACHAR RECETAS MEDICAS EMITIDAS POR PERSONAL MÉDICO DE LA INSTITUCIÓN A PACIENTES ATENDIDOS EN CONSULTA EXTERNA, EMERGENCIA, HOSPITALIZACIÓN ENTRE OTROS.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

#### Nο

#### **ACTIVIDADES DEL CARGO**

1	INTERPRETAR LA RECETA DEL PACIENTE
2	RECIBIR LA RECETA DEL PACIENTE
3	REALIZAR EL INFORME DE RECETAS DESPACHADAS
4	REALIZAR EL INFORME DE PRODUCTOS CONTROLADOS
5	ENTREGAR MEDICAMENTOS CORRESPONDIENTES
6	CLASIFICAR LAS RECETAS SEGÚN EL PROGRAMA
7	DESCARGAR DE KARDEX
8	ARCHIVAR RECETAS DE MEDICAMENTOS DESPACHADOS A USUARIOS
9	ELABORAR EL INFORME DE CONSUMO
10	INDICAR LA PRESCRIPCIÓN MÉDICA AL PACIENTE
11	REALIZAR LOS PARTES DIARIOS DE CONSUMO
12	COMUNICAR AL PERSONAL DE AVISOS INMEDIATOS
13	RECIBIR MEDICAMENTOS E INSUMOS EN GENERAL DE LOS PROVEEDORES

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO	CONOCIMIENTOS DE FÁRMACOS
CURSO DE AUXILIAR DE FARMACIA	INFORMÁTICA BÁSICA

	INSTITUCIONAL	

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
SISTEMA DE CONTROL INFORMÁTICO OLIMPO V7

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	6 MESES

	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

## TECNÓLOGO MÉDICO EN LABORATORIO



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	TECNÓLOGO MEDICO EN LABORATORIO	
DEPARTAMENTO	OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, SERVICIOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS	
NIVEL	SERVICIOS	
CARGO SUPERIOR	ESTADÍSTICA	

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

REALIZAR EXÁMENES COMPLEMENTARIOS A PACIENTES ATENDIDOS EN CONSULTA EXTERNA COMO A PACIENTES HOSPITALIZADOS.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR EXÁMENES DE MICROBIOLÓGICOS (CULTIVOS MICROBIOLÓGICOS, BACTERIOLÓGICOS, MICO LÓGICOS, VIROLÓGICOS, SEROLÓGICOS)
2	ANALIZAR EXÁMENES HEMATOLÓGICOS, HEMOGRAMAS LASER, PRUEBAS DE TIPIFICACIÓN SANGUÍNEA, VELOCIDAD DE SEDIMENTACIÓN.
3	ANALIZAR CITO QUÍMICOS Y BACTERIOLÓGICOS DE LA ORINA, MICROALUMINURIA.
4	REALIZAR EXÁMENES COPROPARASITARIOS, ANÁLISIS DE ROTAVIRUS, ADENOVIRUS, DE SANGRE OCULTA.
5	ENTREGAR RESULTADOS A ESTADÍSTICA
6	REALIZAR EL "INFORME DE MATERNIDAD GRATUITA"
7	REALIZAR EL "INFORME MENSUAL DE CONCENTRADO DE LABORATORIO"
8	REALIZAR EL "INFORME DE VIH"
9	REALIZAR TOMA DE MUESTRAS Y PROCESAMIENTO
10	REALIZAR EL "INFORME DE RESULTADOS DE LABORATORIO"
11	CONTROLAR LA CALIDAD DE EQUIPOS SEGÚN NORMAS ISO 17025
12	REALIZAR EL "INFORME DE TRANSFUNCIONES"
13	CONTROLAR LA CALIDAD DE REACTIVOS SEGÚN NORMAS ISO 17025
14	REALIZAR MEDICINA TRANSFUNCIONAL / PRUEBAS CRUZADAS

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
	BIOQUÍMICA CLÍNICA
UNIVERSITARIO / DOCTOR(A) EN	MICROBIOLOGÍA, (VIROLOGÍA, BACTERIOLOGÍA,
BIOQUÍMICA	MICOLOGÍA, PARASITOLOGÍA)
	HEMATOLOGÍA, INMUNOLOGÍA

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
MANEJO DE EQUIPOS DE LABORATORIO
MANEJO DE STOCK

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	2 AÑOS

	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS,
		GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL
		TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

## **AUXILIAR DE LABORATORIO**



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	AUXILIAR DE LABORATORIO	
DEPARTAMENTO	OPERATIVIZACIÓN DE NORMAS DE GESTIÓN EN SERVICIOS HOSPITALARIOS, SERVICIOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS	
NIVEL	SERVICIOS	
CARGO SUPERIOR	ESTADÍSTICA	

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

REALIZAR EXÁMENES COMPLEMENTARIOS A PACIENTES ATENDIDOS EN CONSULTA EXTERNA COMO A PACIENTES HOSPITALIZADOS.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	ENTREGAR RESULTADOS A ESTADÍSTICA
2	ANALIZAR EXÁMENES HEMATOLÓGICOS, HEMOGRAMAS LASER, PRUEBAS DE TIPIFICACIÓN SANGUÍNEA, VELOCIDAD DE SEDIMENTACIÓN.
3	ANALIZAR CITO QUÍMICOS Y BACTERIOLÓGICOS DE LA ORINA, MICROALUMINURIA
4	REALIZAR EXÁMENES COPROPARASITARIOS, ANÁLISIS DE ROTAVIRUS, ADENOVIRUS, DE SANGRE OCULTA.
5	REALIZAR EL "INFORME DE VIH"
6	TOMA MUESTRAS Y PROCESAMIENTO
7	REALIZAR EL "INFORME MENSUAL DE CONCENTRADO DE LABORATORIO"
8	REALIZAR EL "INFORME DE MATERNIDAD GRATUITA"
9	REALIZAR EL "INFORME DE RESULTADOS DE LABORATORIO"
10	CONTROLAR LA CALIDAD DE REACTIVOS SEGÚN NORMAS ISO 17025
11	REALIZAR PRUEBAS DE HEMOSTASIA TP, TPT, T.COAG, T.SANG.
12	REALIZAR TEST DE EMBARAZO
13	REALIZAR PRUEBAS DE VDRL, VIH, PCR, FR, PCA, H.PILORI
14	REALIZAR PRUEBA DE HEPATITIS B, C.

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO / AUXILIAR DE LABORATORIO	MANEJO DE DESECHOS ESPECIALES

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE AT	ENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
NORMA	S DE BIOSEGURIDAD

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

## **INSPECTOR SANITARIO**



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	INSPECTOR SANITARIO	
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO, VIGILANCIA SANITARIA LOCAL	
NIVEL	MANDO MEDIO	
CARGO SUPERIOR	DIRECTOR	

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

CONTROLAR LAS CONDICIONES HIGIÉNICAS DE AGUA POTABLE, VÍVERES Y OTROS PRODUCTOS DE CONSUMO HUMANO, ASÍ COMO LAS FABRICAS QUE LOS PRODUCEN. REALIZAR LA VIGILANCIA Y CONTROL DEL ANIMAL MORDEDOR Y VACUNACIÓN ANTIRRÁBICA HUMANA.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR VIGILANCIA Y CONTROL DEL ANIMAL MORDEDOR Y VACUNACIÓN ANTIRRÁBICA HUMANA
2	INSPECCIONAR LA RECOLECCIÓN Y DEPOSITO DE BASURA
3	REALIZAR LA ELABORACIÓN DE INFORMES
4	CONTROLAR LAS CONDICIONES HIGIÉNICAS DEL AGUA POTABLE, VÍVERES Y OTROS PRODUCTOS DE CONSUMO HUMANO
5	COMUNICAR A LOS INFRACTORES DE LA LEY Y O DENUNCIAR A LA AUTORIDAD COMPETENTE
6	REALIZAR LA ELABORACIÓN DE ORDEN PARA PAQUETE SANITARIO; REVISIÓN DE DOCUMENTACIÓN PARA PERMISO DE FUNCIONAMIENTO SEGÚN COMPLEJIDAD DEL ESTABLECIMIENTO
7	REALIZAR LA VACUNACIÓN CANINA Y FELINA
8	INSPECCIONAR EL ESTADO HIGIÉNICO DE LAS VIVIENDAS COMO ESTABLECIMIENTOS, FABRICAS DE BEBIDAS Y ALIMENTOS, MERCADOS Y OTROS SITIOS DE CONCURRENCIA PUBLICA
9	CONTROLAR Y CAPACITAR A BARES ESCOLARES

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO / CURSO SANEAMIENTO AMBIENTAL, BIOSEGURIDAD	PROTOCOLOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
LEYES DEL CÓDIGO DE SALUD	
NORMAS PARA EMITIR LOS PERMISOS DE	
FUNCIONAMIENTO	

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	6 MESES

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLOGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL
		TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

## TÉCNICO DE MANTENIMIENTO



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	TÉCNICO DE MANTENIMIENTO
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, MANTENIMIENTO
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	SERVICIOS INSTITUCIONALES

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

EJECUTAR LABORES DE MANTENIMIENTO DE DIFERENTES EQUIPOS DE LA INSTITUCIÓN.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nο	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	REALIZAR MANTENIMIENTO GENERAL DEL EQUIPO ODONTOLÓGICO Y HOSPITALARIO
2	REALIZAR MANTENIMIENTO GENERAL DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE
3	REALIZAR MANTENIMIENTO ELÉCTRICO GENERAL

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
TÉCNICO / ELECTRICIDAD	INSTALACIONES ELÉCTRICAS

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
GASFITERÍA
MECÁNICA AUTOMOTRIZ
MECÁNICA INDUSTRIAL

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS, GASES, VAPORES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# TÉCNICO DE MANTENIMIENTO CHOFER PROFESIONAL



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	TÉCNICO DE MANTENIMIENTO, CHOFER PROFESIONAL
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, MANTENIMIENTO
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	SERVICIOS INSTITUCIONALES

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

SER RESPONSABLE DE TRASLADAR A PACIENTES QUE SON TRANSFERIDOS A OTRA CASA DE SALUD POR DIFERENTES MOTIVOS. MANTENER EN PERFECTO ESTADO LOS VEHÍCULOS DE LA INSTITUCIÓN.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nº	ACTIVIDADES DEL CARGO	
1	TRASLADAR PACIENTES A OTRAS INSTITUCIONES DE SALUD	
2	SER CHOFER DE LOS VEHÍCULOS DE LA INSTITUCIÓN	
3	ENTREGAR OFICIOS, PAGOS Y DEMÁS DE LA INSTITUCIÓN	
4	TRASLADAR INSUMOS HACIA LA INSTITUCIÓN	

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO	PRIMEROS AUXILIOS
CHOFER PROFESIONAL LICENCIA TIPO	CONOCIMIENTO DE LA LEY DE TRANSITO
"E"	

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
MECÁNICA AUTOMOTRIZ	
ELECTRICIDAD	
BIOSEGURIDAD	

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN ÁREAS/DEPARTAMENTOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, NUTRICIÓN



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE HOTELERÍA
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	ECÓNOMA

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

PREPARAR DIFERENTES PLATILLOS DE ACUERDO A LA DIETA DE CADA PACIENTE, ASÍ COMO ESTA BAJO SU RESPONSABILIDAD LA ELABORACIÓN DE PLATILLOS PARA PERSONAL DE TURNO DE ACUERDO AL MENÚ ESTABLECIDO.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

#### Nο

#### ACTIVIDADES DEL CARGO

1	PREPARAR LOS ALIMENTOS DEL PERSONAL Y PACIENTES
2	REVISAR EL MENÚ PARA PREPARAR LOS ALIMENTOS
3	REVISAR LOS REQUERIMIENTOS DE LAS DIETAS
4	SERVIR LOS ALIMENTOS TANTO AL PERSONAL COMO A PACIENTES
5	DESINFECTAR LA VAJILLA
6	LIMPIAR LA COCINA Y COMEDOR
7	DESECHAR LOS DESPERDICIOS GENERADOS EN EL DEPARTAMENTO
8	MANTENER EN BUEN ESTADO LOS UTENSILIOS DE LIMPIEZA
9	LIMPIAR LOS MESONES DE LOS PACIENTES

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO	NUTRICIÓN
CURSO DE NUTRICIÓN	PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS
CONSO DE NOTRICION	PANADERÍA Y PASTELERÍA

5	CONOCIN	/IFNTOS	INSTITUCION	<b>ΔIFS</b>
J.	CONOCII	MILINIUS	III JIII UCIUN	ALLS

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
TRABAJO EN EQUIPO	

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN EMPRESAS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	1 AÑO

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES.
	ERGONÓMICOS	EQUIPOS DE OFICINA.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD
	,	DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, ROPERÍA



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, SERVICIOS GENERALES
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	ESTADÍSTICA

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

EJECUTAR LAS LABORES DE LAVADO DE PRENDAS GENERADAS EN LOS DIFERENTES DEPARTAMENTOS DE LA INSTITUCIÓN. CONFECCIONAR NUEVAS PRENDAS PARA EL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Nō	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	LAVAR ROPA DE PACIENTES Y PERSONAL DE DIFERENTES ÁREAS
2	REPARAR PRENDAS DETERIORADAS
3	LLENAR INFORMES DE LABORES
4	PLANCHAR ROPA DE PERSONAL DE LAS DIFERENTES ÁREAS
5	PLANCHAR PRENDAS DE PACIENTES HOSPITALIZADOS
6	PLANCHAR PRENDAS DE CONSULTA EXTERNA
7	CONFECCIONAR PRENDAS PARA EL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN (PACIENTES Y CAMAS)
8	LIMPIEZA DEL DEPARTAMENTO

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO	CONFECCIÓN DE PRENDAS
	CONOCIMIENTOS DE LENCERÍA Y MENAJE
	FUNCIONAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA MAQUINA
	DE COCER

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD		
NORMAS DE BIOSEGURIDAD		
CONFECCIÓN DE PRENDAS DEL MEDIO		

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN CARGOS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	6 MESES

DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLÓGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES
	QUÍMICOS POLVOS FINOS, FIBRAS GASES, VAPORES.	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS,
		GASES, VAPORES.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD
	AIVIBIENTALES	DEL TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

# AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD, SERVICIOS GENERALES



#### PERFIL DEL CARGO

#### 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN

CARGO	AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD
DEPARTAMENTO	PROCESO HABILITANTE DE APOYO DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE APOYO, GESTIÓN DE SERVICIOS INSTITUCIONALES, SERVICIOS GENERALES
NIVEL	SERVICIOS
CARGO SUPERIOR	SERVICIOS INSTITUCIONALES

#### 2. RESUMEN DEL CARGO

MANTENER ASEADO LOS DIFERENTES DEPARTAMENTOS DE LA INSTITUCIÓN, REALIZAR LABORES DE CONSERJERÍA Y LLEVAR CORRESPONDENCIA HACIA DIFERENTES ESTABLECIMIENTOS.

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	LIMPIAR SALA DE QUIRÓFANO
2	LIMPIAR DE SALA DE PARTOS
3	LIMPIAR CONSULTORIOS MÉDICOS Y EMERGENCIA
4	LIMPIAR SALAS DE HOSPITALIZACIÓN Y PASILLOS
5	REALIZAR TENDIDO DE CAMAS DE LA RESIDENCIA MEDICA
6	REALIZAR LABORES DE CONSERJERÍA
7	ENTREGAR CORRESPONDENCIA
8	LIMPIAR DE OFICINAS DEL HOSPITAL

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADÉMICO
SECUNDARIO	CONOCIMIENTOS BÁSICOS DE LIMPIEZA

#### 5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD
NORMAS DE BIOSEGURIDAD
TRABAJO EN EQUIPO

#### 6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA

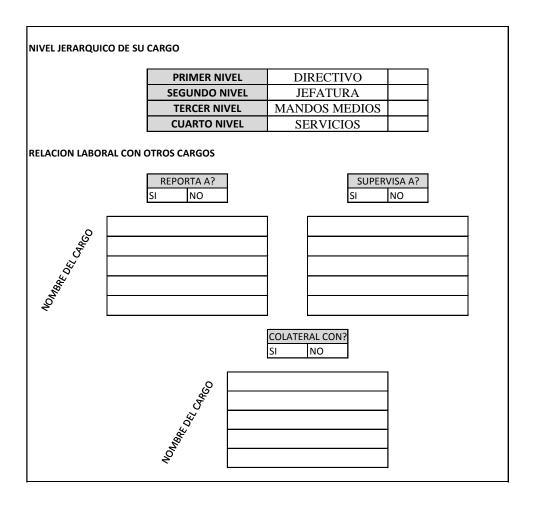
DIMENSIÓN	DETALLE
ESPECIFICACIÓN	EN EMPRESAS SIMILARES
TIEMPO EN AÑOS O MESES	INDISTINTO

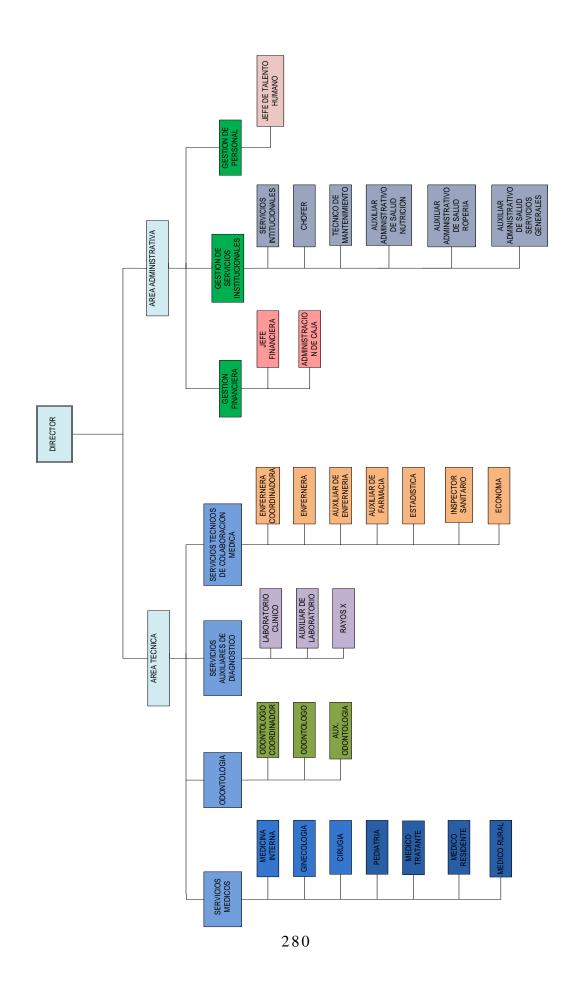
DENTRO DEL CARGO EXISTEN DIFERENTES TIPOS DE RIESGOS:	BIOLOGICOS	VIRUS, BACTERIAS, HONGOS, SANGRE, FLUIDOS.
	PSICOLÓGICOS	ESTRÉS LABORAL.
	FÍSICOS	RUIDO, VIBRACIONES, RADIACIONES
	QUÍMICOS	POLVOS FINOS, FIBRAS, HUMOS, NIEBLAS,
		GASES, VAPORES.
	AMBIENTALES	TEMPERATURA, HUMEDAD, ACTIVIDAD DEL
		TRABAJO, CLIMA LABORAL

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Fecha:	Fecha:	Fecha:

#### 3.3. ORGÁNICO FUNCIONAL

Para la elaboración del orgánico funcional se toma como guía el organigrama vertical que rige en la instituciónen que la comunicación fluye en forma ascendente y descendente, se considera el manual de funciones en su apartado de nivel jerárquico y su relación con otros cargos, además se consideralas seis actividades con mayor puntuación a excepción del cargo de Director que contienenueve actividades principales.





#### **DIRECTOR**

EJECUTAR PROYECTOS DE SALUD DENTRO DE LA INSTITUCIÓN

CONTROLAR LA SATISFACCION DEL USUARIO EXTERNO E INTERNO

VELAR POR EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS Y PORTOCOLOS

PARTICIPAR EN PROYECTOS DE LA COMUNIDAD

PROGRAMAR Y DESIGNAR TAREAS DENTRO Y FUERA DE LA INSTITUCIÓN

CONTROLAR AL PERSONAL

ANALIZAR INFORMES DE FINANZAS, COMPRAS Y PROGRAMAS

REALIZAR INFORMES DE EJECUCCION A LA DIRECCION DE SALUD, POA

CONTROLAR EL SEGUIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE SALUD

#### AREA TECNICA

#### **SERVICIOS MEDICOS**

#### MEDICINA INTERNA

PASAR VISTA MEDICA A PACIENTES HOSPITALIZADOS

DAR CONSULATA EXTERNA A PACIENTES AMBULATORIOS

REALIZAR VALORACIÓN A PACIENTES PREQUIRURJUCOS

REALIZAR MANEJO DE CLUBS DE PACIENTES (DIABETICOS, HIPERTENSOS, ADULTOS MAYORES)

FORMAR PARTE DE DIFERENTES PROGRAMAS MSP

DAR TUTORIA A RESIDENTES E INTERNOS

#### **GINECOLOGIA**

DAR ATENCIÓN A PACIENTES EN CONSULTA EXTERNA

REALIZAR VISITA MÉDICA A PACIENTES HOSPITALIZADOS

REALIZAR INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS GINECOLÓGICAS OBSTÉTRICAS

REALIZAR ECOGRAFÍAS GINECO OBTETRICAS

REALIZAR COLPOSCOPIA

LLEVAR EL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD MATERNO INFANTIL

#### **CIRUGIA**

PASAR VISITA A LOS PACIENTES HOSPITALIZADOS

REALIZAR CIRUGIAS PLANIFICADAS

DAR TUTORIAS A RESIDENTES E INTERNOS

DAR CONSULTA EXTERNA

REALIZAR CURACIONES A PACIENTES

REALIZAR CIRUJIAS DE EMERGENCIA

REALIZAR ECOGRAFIAS ABDOMINALES

#### **CIRUGIA**

PASAR VISITA A LOS PACIENTES HOSPITALIZADOS

REALIZAR CIRUGIAS PLANIFICADAS

DAR TUTORIAS A RESIDENTES E INTERNOS

DAR CONSULTA EXTERNA

REALIZAR CURACIONES A PACIENTES

REALIZAR CIRUJIAS DE EMERGENCIA

#### **PEDIATRIA**

REALIZAR LA VISITA A HOSPITALIZADOS EN PEDIATRIA

REALIZAR INFORME DE MEJORAMIENTO DE CALIDAD

REALIZAR CONSULTA EXTERNA

DAR ATENCION DE EMERGENCIA

REALIZAR LA VISITA A RECIEN NACIDOS

REALIZAR LA RECEPCION DE RECIEN NACIDO PRODUCTO DE CESARIA

#### MEDICO TRATANTE

DAR REFERENCIA Y CONTRA REFERENCIA A LOS PACIENTES

REALIZAR LA COORDINACIÓN MÉDICA DEL HOSPITAL

REALIZAR EL CONTROL Y VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA

EJECUTAR TRABAJO EXTRAMURAL (CONTROL ESCOLAR, CRECIENDO CON NUESTROS HIJOS, ATENCIÓN A LA COMUNIDAD, ESCUELAS PROMOTORAS DE SALUD)

REALIZAR LA DETECCIÓN Y ATENCIÓN A PACIENTES CON CAPACIDADES DIFERENTES (MANUELA ESPEJO Y JOAQUÍN GALLEGOS LARA)

REALIZAR LA DETECCIÓN DE ERRORES REFRACTARIOS (PLAN VISIÓN)

#### MEDICO RESIDENTE

ATENDER EMERGENCIAS EN AUSENCIA DE TRATANTES

DAR ATENCIÓN DEL PARTO Y DEL PUERPERIO

DAR RECEPCIÓN DEL RECIÉN NACIDO

PASAR VISITA NOCTURNA A LOS PACIENTES

PASAR VISITA CON MÉDICOS TRATANTES

SUPERVISAR TRABAJO DE INTERNOS DE MEDICINA

#### MEDICO RURAL

ATENDER EMERGENCIAS EN AUSENCIA DE TRATANTES

DAR ATENCIÓN DEL PARTO Y DEL PUERPERIO

DAR RECEPCIÓN DEL RECIÉN NACIDO

PASAR VISITA NOCTURNA A LOS PACIENTES

PASAR VISITA CON MÉDICOS TRATANTES

SUPERVISAR TRABAJO DE INTERNOS DE MEDICINA

#### **ODONTOLOGIA**

#### ODONTOLOGO COORDINADOR

DAR ATENCIÓN DE MORBILIDAD, OBTURACIONES, RESTAURACIONES, EXODONCIAS, ENDODONCIAS

MONITOREAR LAS ACTIVIDADES Y COBERTURA DE ATENCIÓN.

REALIZAR PLIS

REALIZAR EL POA

SOLICITAR LOS INSUMOS NECESARIOS PARA TRABAJAR

EMITIR CERTIFICADOS ODONTOLÓGICOS

#### **ODONTOLOGO**

DAR ATENCIÓN DE MORBILIDAD, OBTURACIONES, RESTAURACIONES, EXODONCIAS, ENDODONCIAS

TOMAR PELICULAS RADIOGRAFICAS

REALIZAR ATENCIÓN ESCOLAR PROGRAMADA

DAR LAS ATENCIONES DE PREVENCIÓN, APLICACIÓN DE SELLANTES Y FLOUR, PROFILAXIS

DAR ATENCIÓN A LA COMUNIDAD

EMITIR CERTIFICADOS ODONTOLÓGICOS

#### AUX. ODONTOLOGIA

REGISTRAR LOS SIGNOS VITALES DE PACIENTES ATENDIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE ODONTOLOGÍA

REGISTRAR EN EL PARTE DIARIO DE CONSULTA Y ATENCIONES AMBULATORIAS ESTOMATOLOGIA

DESINFECTAR EQUIPO ODONTOLÓGICO

SEPARAR DESECHOS GENERADOS EN EL DEPARTAMENTO (ESPECIALES, COMUNES, INFECCIOSOS)

ELIMINACIÓN DE DESECHOS

LLENADO DEL FORMULARIO 033 (ODONTOGRAMA)

### SERVICIOS AUXILIARES DE DIAGNOSTICO

#### LABORATORIO CLINICO

REALIZAR EXÁMENES DE MICROBIOLÓGICOS (CULTIVOS MICROBIOLÓGICOS, BACTERIOLÓGICOS, MICOLÓGICOS, VIROLÓGICOS, CEROLÓGICOS)

CONTROLAR LA CALIDAD DE EQUIPOS SEGÚN NORMAS ISO 17025

ANÁLIZAR EXÁMENES HEMATOLÓGICOS, HEMOGRAMAS LASER, PRUEBAS DE TIPIFICACION SANGUÍNIA, VELOCIDAD DE SEDIMENTACIÓN.

REALIZAR EXÁMENES COPROPARASITARIOS, ANÁLISIS DE ROTAVIRUS, ADENOVIRUS, DE SANGRE OCULTA.

ANALIZAR CITOQUÍMICOS Y BACTERIOLÓGICOS DE LA ORINA, MICROALUMINURIA.

ENTREGAR RESULTADOS A ESTADÍSTICA

#### AUXILIAR DE LABORATORIO

REALIZAR EL "INFORME DE VIH"

ANÁLIZAR EXÁMENES
HEMATOLOGICOS, HEMOGRAMAS
LASER, PRUEBAS DE TIPIFICACION
SANGUINIA, VELOCIDAD DE
SEDIMENTACION.

REALIZAR EXÁMENES COPROPARASITARIOS, ANÁLISIS DE ROTAVIRUS, ADENOVIRUS, DE SANGRE OCULTA.

ANALIZAR CITOQUIMICOS Y BACTERIOLOGICOS DE LA ORINA, MICROALUMINURIA

REALIZAR PRUEBAS DE HEMOSTASIA TP, TPT, T.COAG, T.SANG.

REALIZAR PRUEBAS DE VDRL, VIH, PCR, FR, PCA, H.PILORI

#### RAYOS X

REALIZAR EL ESTUDIO RADIOLÓGICO

ENTREGAR INFORME MENSUAL DE

ENTREGAR EL RESULTADO DEL DOSIMETRO

REGISTRAR LOS PEDIDOS SEGÚN FORMATOS DEL MINISTERIO DE SALUD

REGISTRAR LAS ACTIVIDADES SEGÚN FORMATOS DEL MINISTERIO DE SALUD

PEDIR INFORMACIÓN AL PACIENTE PARA PREVENIR COMPLICACIONES

### SERVICIOS TECNICOS DE COLABORACION MEDICA

#### ENFERMERA COORDINADORA

ADMINISTRAR VACUNAS

SUPERVIZAR AL PERSONAL DE ENFERMERIA Y AUXILIARES DE ENFERMERIA

REALIZR EL INFORMES DEL PROGRAMA DOTS

REALIZAR INFORMES DE QUIROFANO

MONITOREAR DE VACUNAS, DOTS, VITAMINAS

HACER HORARIOS DE AUXILIARES DE ENFERMERIA

#### **ENFERMERA**

ADMINISTRAR MEDICACIÓN A PACIENTES HOSPITALIZADOS

CANALIZAR VIA PERMEABLE SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA

ADMINISTRAR VACUNAS SEGÚN PRESCRIPCIÓN MEDICA

PARTICIPAR EN CAMPAÑAS DE VACUNACIÓN

DAR EL CUIDADO NECESARIO AL PACIENTE

TRANSCRIBIR KARDEX DE MEDICACIÓN

#### AUXILIAR DE ENFERMERÍA

ADMINISTRAR LA MEDICACIÓN SEGÚN PRESCIPCION MÉDICA

SACAR KARDEX DE CADA PACIENTE

PREPARAR MATERIAL PARA TODOS LOS SERVICOS (APOSITOS, TORUNDAS, ETC)

ENTREGAR Y RECIBIR LOS TURNOS CON PACIENTES Y MATERIALES

CONTROLAR LOS SIGNOS VITALES DE LOS PACIENTES

CIRCULAR DE SALA DE PARTOS

#### **AUXILIAR DE FARMACIA**

INTERPRETAR LA RECETA DEL PACIENTE

RECIBIR LA RECETA DEL PACIENTE

REALIZAR EL INFORME DE RECETAS DESPACHADAS

REALIZAR EL INFORME DE PRODUCTOS CONTROLADOS

ENTREGAR MEDICAMENTOS CORRESPONDIENTES

CLASIFICAR LAS RECETAS SEGÚN EL PROGRAMA

#### **ESTADISTICA**

ENTREGA DE TUNOS PARA CONSULTA EXTERNA

ARCHIVO DE HISTORIAS CLINICAS

APERTURA DE HISTORIAS CLINICAS ANUEVOS PACIENTES

DEPURACION DE ARCHIVO ACTIVO Y PASIVO

INGRESO AL SISTEMA DE PARTES DIARIOS

REALIZACION DE INFORMES MENSUALES DE PRODUCCION HOSPITALARIA

#### INSPECTOR SANITARIO

REALIZAR VIGILANCIA Y CONTROL DEL ANIMAL MORDEDOR Y VACUNACIÓN ANTIRABICA HUMANA

INSPECCIONAR LA RECOLECCION Y DEPOSITO DE BASURA

REALIZAR LA ELABORACIÓN DE INFORMES

CONTROLAR LAS CONDICIONES HIGIENICAS DEL AGUAPOTABLE, VIVERES Y OTROS PRODUCTOS DE CONSUMO HUMANO

COMUNICAR A LOS INFRACTORES DE LA LEY Y O DENUNCIAR A LA AUTORIDAD COMPETENTE

REALIZAR LA ELABORACIÓN DE ORDEN PARA PAQUETE SANITARIO

#### **ECONOMA**

HACER HORARIOS DE PERSONAL DE NUTRICION

REALIZAR LOS MENUS PARA PERSONAL DE TURNO Y PACIENTES HOSPITALIZADOS

REALIZAR LA COMPRA ALIMENTOS

REALIZAR LOS INFORMES DE NUTRICION

LLEVAR KARDEX DE TODAS LAS EXISTENCIAS

PASAR LOS PARTES DIARIOS DE LAS DIETAS

#### AREA ADMINISTRATIVA

#### **GESTION FINANCIERA**

#### JEFE FINANCIERA

REALIZAR AJUSTES EN CUENTAS

REALIZAR MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS

REALIZAR "REPROGRAMACIONES PRESUPUESTARIAS"

REALIZAR LA "PLANEACION OPERATIVA ANUAL"

REALIZAR LOS "INFORMES ECONOMICOS PARA LA TOMA DE DECISIONES"

REGULAR LOS ACTIVOS FIJOS

#### ADMINISTRACION DE CAJA

REALIZAR TRAMITES DEL SRI DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN

REALIZAR INGRESOS DE AUTOGESTION DE LA INSTITUCIÓN

REALIZAR TRAMITES DE LAS OBLIGACIONES DE LA INSTITUCIÓN CON EL SEGURO SOCIAL

CREAR ARCHIVOS PARA PAGOS DE NOMINA

REALIZAR ARCHIVOS PARA PAGOS DE FONDOS DE TERCEROS

REALIZAR TRAMITES DEL SOAT Y FONSAT

### GESTION DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

#### SERVICIOS INTITUCIONALES

ELEVAR AL PORTAL DE COMPRAS PUBLICAS LOS PROCESOS DE SUBASTA INVERSA, MENOR CUANTIA, COMPRAS POR CATALOGO

REALIZAR LA ADQUISICION DE INSUMOS, MEDICAMENTOS, MATERIALES DE OFICINA, ASEO Y DEMAS REQUERIMIENTOS DE LA INSTITUCIÓN

REGISTRAR, CONTROLAR, CUSTODIAR Y CONSTATAR FISICAMENTE LOS ACTIVOS FIJOS

PUBLICAR LOS PROCESOS DE ADQUISICION POR INFIMA CUANTIA

REALIZAR CONJUNTAMENTE CON FARMACOLOGIA Y LA DIRECCION EL "PLAN ANUAL DE COMPRAS"

REALIZAR LOS INGRESOS DE TODOS LAS ADQUISICIONES DE LA INSTITUCIÓN

#### **CHOFER**

TRASLADAR PACIENTES A OTRAS INSTITUCIONES DE SALUD

SER CHOFER DE LOS VEHICULOS DE LA INSTITUCIÓN

ENTREGAR OFICIOS, PAGOS Y DEMAS DE LA INSTITUCIÓN

TRASLADAR INSUMOS HACIA LA INSITUCION

#### TECNICO DE MANTENIMIENTO

REALIZAR MANTENIMIENTO GENARAL DEL EQUIPO ODONTOLOGICO Y HOSPITALARIO

REALIZAR MANTENIMIENTO GENARAL DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE

REALIZAR MANTENIMIENTO ELECTRICO GENERAL

### AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD NUTRICION

PREPARAR LOS ALIMENTOS DEL PERSONAL Y PACIENTES

REVIZAR EL MENU PARA PREPARAR LOS ALIMENTOS

REVIZAR LOS REQUERIMIENTOS DE LAS DIETAS

SERVIR LOS ALIMENTOS TANTO A PERSONAL COMO A PACIENTES

DESINFECTAR LA VAJILLA

LIMPIAR LA COCINA Y COMEDOR

### AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD ROPERIA

CONFECCIONAR PRENDAS PARA EL SERVICIO DE HOSPITALIZACION (PACIENTES Y CAMAS)

LAVAR ROPA DE PACIENTES Y PERSONAL DE DIFERENTES AREAS

REPARAR PRENDAS DETERIORADAS

PLANCHAR ROPA DE PERSONAL DE LAS DIFERENTES AREAS

PLANCHAR PRENDAS DE PACIENTES HOSPITALIZADOS

PLANCHAR PRENDAS DE CONSULTA EXTERNA

### AUXILIAR ADMINISTRATIVO DE SALUD SERVICIOS GENERALES

LIMPIAR DE OFICINAS DEL HOSPITAL

LIMPIAR SALAS DE DE HOSPITALIZACION Y PASILLOS

LIMPIAR SALA DE QUIROFANO

LIMPIAR DE SALA DE PARTOS

TENDER CAMAS Y REALIZAR LA LIMPIEZA DE LA RESIDENCIA MEDICA

LIMPIAR CONSULTORIOS MEDICOS Y EMERGENCIA

#### **GESTION DE PERSONAL**

#### JEFE DE TALENTO HUMANO

REALIZAR REFORMAS AL DISTRIBUTIVO

REALIZAR EL CONTROL DE LA ASISTENCIA DEL PERSONAL

ELABORAR LA PROGRAMACION ANUAL VACIONES DEL PERSONAL

REALIZAR ACCIONES DE PERSONAL

ELABORAR EL "INFORME DE HORAS EXTRAS, TRANSPORTE, ALIMENTACION Y SUBSIDIOS"

REVISAR LOS HORARIOS DEL PERSONAL ROTATIVO

# CAPITULO IV:

# Conclusiones

Y

# RECOMENDACIONES

#### **CONCLUSIONES**

El esfuerzo y la dedicación que se ha empleado en la elaboración del producto se refleja en la culminación del mismo he podido observar la necesidad que siente el colaborador (cuáles son sus funciones, como influyen en el desempeño institucional, el valor que tiene con respecto de otros puestos de trabajo) al no haber un manual de funciones que indique qué es lo que tiene que realizar y cuáles son sus principales obligaciones, a más de lo señalado anteriormente el empleado no sabe a ciencia cierta a qué nivel está ubicado su cargo, a quién comunicar sus necesidades en un momento dado; es por tal motivo que al entregar el presente producto el colaborador sabrá con exactitud qué se espera de éste y cuáles son sus funciones principales a realizar para el desempeño óptimo dentro de la institución.

#### A continuación detallo algunas conclusiones:

- El Manual de Funciones que se plantea si bien es básico tiene todos los lineamientos de las normativas de la SENRES, emitido hasta el momento y que regula al sector público con lo cual es de gran importancia en el establecimiento, pues se puede difundir a los colaboradores del Hospital.
- En el presente manual el colaborador de la institución sabrá las tareas de su cargo, con este conocimiento evitará realizar actividades de poca relevancia o que sean concernientes a otros cargos, luego el trabajador no se saturará con labores innecesarias que a la final retrasan su producción y que generan comentarios desfavorables, al contrario éste creará una imagen positiva ante sus pares.
- Con la presentación del Orgánico Funcional se visualiza la estructuración del Hospital de Girón, por lo que cualquier cliente externo puede conocer los cargos que existen y cuáles son las funciones que desempeña cada uno, ayudando a que las personas puedan ubicarse de mejor manera

dentro de la institución, también sirve para que al momento en que se genere una vacante el postulante acuda al gráfico y vea en qué nivel está situado dicho cargo generando confianza en el mismo.

El modelo de levantamiento de perfil de cargos que se elaboró en este producto si bien no se utiliza todos los parámetros que se señalan en el "levantamiento de información, descripción y perfil del puesto" emitido por el Ministerio de Relaciones Laborales, razón por lo cual luego de un análisis de algunos cargos no se emplea el sistema de competencias por lo que se resolvió dejarlas para un segundo levantamiento. De esta manera se tendrá el tiempo necesario para trabajar con competencias laborales en la institución.

.

#### RECOMENDACIONES

- Con el afán que el producto sea de mayor utilidad para la institución sugiero que se lo actualice como mínimo cada dos años, debido que día a día crecen las necesidades institucionales y por tal motivo cada cargo puede tener cierta variación en sus actividades.
- Para ampliar el presente producto y estar a la par con las nuevas técnicas sugiero capacitar al personal en lo referente a las competencias laborales y aplicar de una manera técnica el formato "levantamiento de información descripción y perfil del puesto" que se encuentra en el apartado de anexos.
- Una recomendación muy importante es la capacitación continua a los colaboradores sobre los nuevos modelos de atención que lleva adelante el Ministerio de Salud Publica en los últimos años, pues se crean nuevas normas y procedimientos que el personal de salud tiene que cumplirlas las cuales mejorarán la atención a los usuarios que asisten a esta casa de salud.
- Es necesario realizar las capacitaciones en Bioseguridad debido a los riesgos que cada cargo conlleva y que al encontrarse en el área hospitalaria el colaborador sepa de los mismos, creando una actitud de preservación; de esta manera se trabajará en la prevención de riesgos laborales o contagios para el personal.
- Para la difusión del presente manual sugiero se realice reuniones en cada departamento de la institución evitando que se paralice las actividades diarias, sugiriendo cada jueves de 16:00 a 17:00 durante cuatro semanas .Ejemplo:

SEMANA	PERSONAL
PRIMERA	ADMINISTRATIVO
SEGUNDA	MÉDICO, ODONTOLÓGICO,
SEGUNDA	LABORATORIO Y RAYOS X
TERCERA	ENFERMERÍA
	MANTENIMIENTO, ROPERÍA,
CUARTA	NUTRICIÓN Y SERVICIOS
	GENERALES

• Luego de concluir con la difusión sugiero se entregue una copia del manual a cada colaborador para que cumpla con las expectativas que se generaron al momento de levantar la información requerida para el llenado de los diferentes formularios, esto generará en el colaborador sentido de inclusión y de pertenencia, cuya ayuda fue fundamental para la terminación del producto.

#### **GLOSARIO**

**Análisis del puesto**: Proceso que investiga, describe, analiza y descompone las diferentes funciones, tareas y operaciones, así como las condiciones de trabajo y de otros elementos, que en su conjunto configuran una actividad laboral concreta, o sea, un puesto de trabajo.

Cadena de mando: Conjunto de relaciones de dirección y subordinación que abarcan desde la parte superior de una organización hasta sus niveles más operativos, con el objetivo de lograr una adecuada coordinación entre niveles.

**Clima:** Conjunto de características del entorno interno (o externo) de la organización que condicionan y mediatizan el grado de cooperación, desarrollo personal y nivel de apego de las personas a la organización.

**Comunicación:** Acción de transmitir o recibir información y sentimientos, comprobando la buena recepción por parte del destinatario y facilitando el diálogo para que los mensajes sean completos.

**Condiciones de trabajo**: Conjunto de factores físicos, sociales y organizativos que constituyen el contexto en que una persona trabajadora desarrolla sus tareas.

**División del trabajo:** Proceso mediante el cual el trabajador se asigna a la actividad en que es más productivo.

**Función:** Conjunto de tareas que suponen una porción significativa del trabajo total que implica el puesto de trabajo: declaraciones por escrito de misiones, responsabilidades y requisitos de un puesto de trabajo independientemente de la persona que lo ocupe.

**Jerarquización**: Es la disposición de las funciones de una organización por orden de importancia.

**Manual:** Documento detallado que contiene en forma ordenada y sistemática, información sobre la organización de la empresa.

**Nivel jerárquico**: el conjunto de órganos agrupados de acuerdo con el grado de autoridad y responsabilidad que poseen, independientemente de la función que realicen.

**Organización:** Conjunto de estructuras, sistemas, normas, procedimientos, funciones y actividades.

**Puesto:** Conjunto de tareas ejecutadas por una sola persona.

**Requerimientos del puesto**: Se refiere a las características o requisitos físicos, psicológicos, socioeconómicos o de algún otro tipo que deberá satisfacer la persona que ocupe el puesto.

**Riesgo laboral**: Posibilidad de que un trabajador sufra un determinado daño derivado del trabajo.

Satisfacción laboral: Es el grado de conformidad de la persona respecto al ambiente de trabajo. La actitud del trabajador frente a su propio trabajo, dicha actitud está basada en las creencias y valores que el trabajador desarrolla de su propio trabajo

Talento: El talento es la capacidad para desempeñar o ejercer una actividad.

Tarea: Fase de trabajo concreto que tiene una entidad definida en sí mismo.

#### **BIBLIOGRAFÍA**

- ♣ CHIAVENATO, Idalberto. Gestión del talento humano. 3ª. Edición. Mc Graw Hill/Interamericana Editores. México, 2009
- ♣ CHIAVENATO, Idalberto. Administración de recursos humanos. 8ª. Edición. Mc Graw-Hill/Interamericana editores, México, 2007
- ♣ ALLES, Martha. *Dirección estratégica de recursos humanos*. 3ª. Edición. Ediciones Granica, Buenos Aires, 2008
- ♣ DAFT, Richard L. Teoría y diseño organizacional. 9ª. Edición. Cengage Learning, México, 2007
- ♣ REGISTRÓ OFICIAL ORGANO DE GOBIERNO DEL ECUADOR. AÑO III. Quito 11 de Mayo del 2009. Registro oficial Nro. 587 – 40pg – Suplemento

#### REFERENCIAS ELECTRÓNICAS

- Norma técnica de diseño de reglamentos o estatutos orgánicos de gestión organizacional por procesos (Recuperado 24/01/2012)

  <a href="http://www.mrl.gob.ec/index.php?option=com\_content&view=article&id=64&Itemid=59">http://www.mrl.gob.ec/index.php?option=com\_content&view=article&id=64&Itemid=59</a>
- Norma técnica de subsistema de calificación de puestos (Recuperado 24/01/2012)

  <a href="http://www.mrl.gob.ec/index.php?option=com\_content&view=article&id=64&Itemid=59">http://www.mrl.gob.ec/index.php?option=com\_content&view=article&id=64&Itemid=59</a>
- Formulario de análisis ocupacional y perfil de puestos (Recuperado 24/01/2012)

  <a href="http://www.mrl.gob.ec/index.php?option=com\_content&view=article&id=64&Itemid=59">http://www.mrl.gob.ec/index.php?option=com\_content&view=article&id=64&Itemid=59</a>
- Método científico (Recuperado 9/03/2012) http://es.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9todo\_cient%C3%ADfico
- Método inductivo y deductivo (recuperado 10/03/2012) http://www.wikiteka.com/apuntes/metodo-inductivo-y-deductivo/
- Método inductivo (Recuperado 10/03/2012)
  <a href="http://definicion.de/metodo-inductivo/">http://definicion.de/metodo-inductivo/</a>

### **ANEXOS**





Quito – Ecuador • Salinas 1750 y Bogotá 02 256 3250 / 02 256 0370 • Clemente Ponce N15-59 y Piedrahíta

# LEVANTAMIENTO DE INFORMACION DESCRIPCIÓN Y PERFIL DEL PUESTO

#### 1. Datos de Identificación:

Unidad:
Código:
Puntos:
Grado:
<u> </u>

#### 2. Misión del Puesto:

#### 3. Actividades del Puesto:

Actividades del Puesto	F	CO	CM	Total

Donde:

F = frecuencia de la actividad

CO = consecuencias por omisión de la actividad

CM = complejidad de la actividad

#### 4. Interfaz del Puesto

Actividades Esenciales	Interfaz  Nombres de las unidades, puestos, clientes, usuarios o beneficiarios directos de la actividad.

#### 5. Conocimientos Requeridos:

Actividades esenciales	Conocimientos

#### 6. Instrucción Formal Requerida:

	Indique el área de conocimientos
Nivel de Instrucción Formal	formales (ejemplo, administración,
	economía, etc.).

#### 7. Experiencia Laboral Requerida:

Dimensiones de Experiencia	Detalle
Tiempo de experiencia	
Especificidad de la experiencia	

#### 8. Destrezas Técnicas (específicas) Requeridas:

Destrezas	Destrezas Definición	Relevancia		
Destrozas	Deminision	Alta	Media	Baja

Sujetarse al Catálogo de Competencias Técnicas:

#### 9. Destrezas / Habilidades Conductuales (Generales):

Destrezas	Definición	Relevancia		cia
		Alta	Media	Baja

Sujetarse al Catálogo de Competencias Conductuales:

#### 10. Requerimientos de Selección y Capacitación

Conocimientos / Destrezas	Requerimiento de	Requerimiento de
	Selección	Capacitación
Liste los Conocimientos		
Liste la Instrucción Formal	T	
Liste el Contenido de la Experiencia		
Liste el Contenido de la Experiencia		
Liste las Destrezas Técnicas y Cond	uctuales	

#### 11. Valoración del Puesto

	СОМРЕТ	ENCIAS		COMPLEJII		RESPOI	
Instru cción forma	Experiencia	Gestión	Habilidades  Comunicación	Condiciones de trabajo	Toma de decisiones	Rol del puesto	Contro l de resulta
1							dos

ELABORADO REFORMADO	REVISADO POR		APROBADO POR
FECHA:	FECHA:	FECHA:	FECHA:

#### ANEXO# 2

# METODOLOGIA PARA EL LEVANTAMIENTO DE PERFILES DE LOS PUESTOS POR COMPETENCIAS

# METODOLOGIA PARA VALORAR ACTIVIDADES E IDENTIFICAR LAS ESCENCIALES

Las escalas que se presentan a continuación sirven para valorar actividades e identificar las esenciales de puestos; procesos y grupos ocupacionales. etc. donde  $F = {\rm frecuencia} \ CE = {\rm consecuencia} \ de \ no \ aplicación \ de \ la \ actividad \ o \ ejecución \ errada$   $CM = {\rm complejidad} \ o \ grado \ de \ dificultad \ en \ la \ ejecución \ de \ la \ actividad$ 

Factores/definición	Para aplicar esta escala hágase la
	siguiente pregunta
Frecuencia: cuál es la frecuencia con la que	¿Con qué ,frecuencia se ejecuta esta
se realiza la actividad.	Actividad? Si la frecuencia es variable
	Pregúntese cual es la frecuencia típica de
	ejecución de esta actividad?
Consecuencia de no aplicación de la	Qué tan graves son las consecuencias
actividad o ejecución errada: que tan	Por no ejecutar la actividad o un incorrecto
graves son las consecuencias por no ejecutar	desempeño.
la actividad o un incorrecto desempeño.	
Complejidad o grado de dificultad en la	¿Qué tanto esfuerzo supone desempeñar
ejecución de la actividad: se refiere al	La actividad? o, alternativamente:
grado de esfuerzo intelectual y/o físico;	¿Requiere el desempeño de esta actividad un
y, el nivel de conocimientos y destrezas	elevado grade de conocimientos y destrezas?
requeridas para desempeñar la actividad.	

#### Gradación de los factores

Grado	Frecuencia(F)	Consecuencia de no aplicación	Complejidad o grado de
		de la actividad o ejecución	dificultad en la ejecución
		errada CE	de la actividad
5	Todos los días	Consecuencias muy graves:	
		Pueden afectar a toda la	Máxima complejidad: la
		organización en múltiples	actividad demanda el
		aspectos	mayor grado da esfuerzo /
			Conocimientos/
			habilidades
4	Al menos una	Consecuencias graves: pueden	Alta complejidad la
	vez por	afectar resultados, procesos	actividad demanda un
	semana	áreas funcionales de la	considerable nivel de
		organización	esfuerzo/ conocimientos/
			habilidades
3	Al menos una	Consecuencias considerables:	Complejidad moderada la
	vez cada	repercuten negativamente en	actividad requiere un
	quince días	los resultados o trabajos de	grado
		otros	medio: de esfuerzo/
			conocimientos/
			habilidades
2	Una vez al	Consecuencias menores: cierta	Baja complejidad: la
	mes	incidencia en resultados o	actividad
		actividades que pertenecen al	requiere un bajo nivel de
		mismo puesto	esfuerzo / conocimientos/
			habilidades
1	Otro	Consecuencias mínimas: poca o	Mínima complejidad: la
	(bimensual,	ninguna incidencia en	actividad requiere un
	trimestral,	actividades o resultados.	mínimo nivel de esfuerzo/
	semestral, etc.		conocimientos/
			habilidades
	I		l .

# METODOLOGÍA PARA EL LEVANTAMIENTO DE PERFILES DE LOS PUESTOS POR COMPETENCIAS

Ejemplo:

Cargo: Asistente de Selección

No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO	VALORACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PARA ESTABLECER ACTIVIDADES ESENCIALES				
NO.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		CE	CM	TOTAL	
1	DAR ATENCIÓN DE MORBILIDAD, OBTURACIONES, RESTAURACIONES, EXODONCIAS, ENDODONCIAS	5	5	5	30	
2	TOMAR PELÍCULAS RADIOGRÁFICAS	5	4	3	17	
3	REALIZAR ATENCIÓN ESCOLAR PROGRAMADA	4	4	3	16	
4	DAR LAS ATENCIONES DE PREVENCIÓN, APLICACIÓN DE SELLANTES Y FLÚOR, PROFILAXIS	5	4	2	13	
5	DAR ATENCIÓN A LA COMUNIDAD		3	2	10	
6	EMITIR CERTIFICADOS ODONTOLÓGICOS	3	5	1	8	

# FORMULA PARA VALORAR LAS ACTIWDADES Y ESTABLECER LAS ESENCIALES

Total = F + (CE \* CM)

Total = Frecuencia + (Consecuencia de no aplicación de la actividad o ejecución errada x Complejidad o grado de dificultad en la ejecución de la actividad)

Como identificar las actividades esenciales;

- 1. El número máximo de actividades esenciales será 4.
- 2. Las 3 o 4 actividades con las puntuaciones totales más altas son las esenciales.

#### Que significa una actividad esencial

- 1. Tiene el mayor impacto para la organización porque genera resultados que agregan valor
- 2. Demanda las principales competencias del ocupante (conocimientos, destrezas, aptitudes, etc.).

#### ANEXO #3

#### PROTOCOLO DE LLENADO DEL LEVANTAMIENTO DE PERFIL

La necesidad de realizar un levantamiento de perfil de cargos dentro de una empresa es de importancia significativa para la institución debido a que de esta manera cada colaborador sabe con exactitud cuáles son sus responsabilidades y obligaciones. También al momento de que se genera una vacante el responsable de reclutamiento pude acudir al manual de funciones y elaborar los diferentes formularios para realizar los procesos que se requieren para vincular a un nuevo ocupante de algún cargo que esté disponible.

Los diferentes pasos a seguir se detallan a continuación:

#### Identificación del Cargo:

#### Nombre del Cargo:

En esta sección se coloca el nombre del cargo que está yendo a ser levantada la información.

#### Área:

Se señala la ubicación donde se encuentra el cargo

#### Nivel de Cargo:

En este punto vamos a describir el nivel que tiene cada cargo según el organigrama del Hospital:

Primer Nivel	Directivos
Segundo Nivel	Jefaturas
Tercer Nivel	Mandos Medios
Cuarto Nivel	Operativos

#### Relación con otros cargos

#### Reporta A:

Se coloca el nombre de cargo superior del cual está subordinado, esto debe de estar de acuerdo a la ubicación en el organigrama

#### Supervisa A:

Se identificara si tiene personal bajo su cargo, se debe poner el nombre de puesto al cual supervisa, según esta en el organigrama.

#### **Colateral con:**

Se identifica los diferentes cargos que están al mismo nivel pero que no interfieren con las tareas del puesto

#### Requisitos mínimos:

En este punto se señala que nivel de instrucción y los diferentes conocimientos que necesita el cargo para un desempeño óptimo de las diferentes tareas a ser realizadas por el ocupante.

#### **Conocimientos Requeridos:**

En esta sección colocamos los conocimientos específicos y necesarios para el buen desempeño del cargo

#### **Conocimientos por Aprender:**

Diferentes conocimientos que la persona necesita aprender y manejar en el futuro, como: Conocer la misión y visión institucional, reglamento interno, manual de funciones, entre otras.

#### **Experiencia Laboral:**

En este cuadro se marca con una X si la experiencia es o no necesaria y se determina el tiempo de experiencia requerido para el cargo.

#### Condiciones de trabajo:

En este punto se especificará las condiciones del trabajo tales como: Si el cargo se puede ocupar con una persona con capacidades diferentes, si tiene transporte propio para realizar diferentes gestiones relacionadas al puesto de trabajo, disponibilidad para viajar a otros lugares.

#### Riesgos del Trabajo:

Se señala con una X los diferentes riesgos laborales que puede tener el cargo al momento de realizar las actividades

#### Herramientas específicas a utilizar:

Se marcara con una X las herramientas a utilizar en el transcurso del desempeño del cargo

#### Funciones del cargo:

En esta parte se detalla las diferentes funciones del cargo, basándose en las actividades esenciales.

#### ANEXO# 4

### **HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN** "AIDA LEON RODRIGUEZ DE LARA" **LEVANTAMIENTO DE PERFIL** IDENTIFICACION DEL CARGO NOMBRE DEL CARGO AREA NIVEL JERARQUICO DE SU CARGO **Primer Nivel** Directivos Jefaturas **Segundo Nivel Tercer Nivel** Mando medio **Cuarto Nivel** Servicios RELACION LABORAL CON OTROS CARGOS REPORTA A? SUPERVISA A? NO NO COLATERAL CON? NO

REQUISITOS MI	INIMOS						
Que nivel de es	tudios es necesario para e	l desem <sub>l</sub>	oeño del	cargo?			
	ESTUDIOS	CURS	ANDO	TITULO OBTENIO	OO INI	DISTINTO	
	Secundarios			111020 05121112			
	Técnicos						
	Universitario						
	Master/postgrado						
	Otros						
	IENTOS SE REQUIERE PARA		CUCION	CONOCIMIENTO:		DER EN LA EI	MPRESA
			1				
			1				
			]				
Previo a ejercer	el cargo que tipo de exper	riencia co	onsidera	necesaria?			
TIPO	DE EXPERIENCIA	SI	NO	INDISTINTO	TIEMPO RE	QUERIDO	
En empresas sir	milares						1
En cargos simila	ares						
EN AREAS/DEPA	ARTAMENTOS SIMILARES						
	DE TRABAJO Y AMBIENTE	a con ca	pacidade	es diferentes?			
0 - 1 - 2	,					SI	NO
Es necesario po	seer transporte propio par	a el dese	mpeno	optimo del cargo?			
						SI	NO
Es necesario ter	ner disponibilidad para viaj	ar fuera	de la ciu	dad?			
						SI	NO

#### RIESGOS DEL TRABAJADOR

Qué tipo de riesgos puede tener el cargo al momento de realizar alguna actividad?

#### **RIESGOS**

Fisicos	(	)
Quimicos	(	)
Biologicos	(	)

Ergonomicos	(	)
Psicologicos	(	)
Ambientales	(	)

#### HERRAMIENTAS ESPECIFICAS UTILIZA EL CARGO

En las actividades a realizar es necesario utilizar el telefono.

	SI	NO
locales		
nacionales		
interno		

Que herramientas de oficina utiliza para la realizacion de las funciones.

_	SI	NO
Impresora		
Fax		
Copiadora		
Scanner		
Computadora		
Internet		
Otro, cuál?		

## HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEON RODRIGUEZ DE LARA"



#### **DESCRIPCION DE LAS ACTIVIDADES DEL CARGO**

	TAMENTO  RE DEL CARGO			] ]	
No.	DESCRIBIR LAS ACTIVIDADES DEL CARGO		CION DE LA ECER ACTIV		
		F	CE	CM	TOTAL
1					C
2					0
3					
4					0
5					
6					
7					
8					
9					(
10					
11					

RECUERDE USAR VERBOS EN INFINITIVO (ar, er, ir)

Describa las actividades con detalles; de lo contrario, puede exisitir confusión con las actividades realizadas por otros cargos.

# HOSPITAL CANTONAL DE GIRÓN "AIDA LEON RODRIGUEZ DE LARA"



#### **PERFIL DEL CARGO**

1.	DATOS	DE	IDEN	TIFIC	ACIO	N

CARGO	
DEPARTAMENTO	
NIVEL	
CARGO SUPERIOR	
2 DECLINATING DEL CA	

2. RESUMEN DEL CARGO
----------------------

#### 3. ACTIVIDADES ESENCIALES

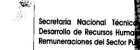
Νº	ACTIVIDADES DEL CARGO
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	

#### 4. INSTRUCCIÓN FORMAL

NIVEL DE INSTRUCCIÓN	CONOCIMIENTO ACADEMICO

5. CONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES					
		-			
6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA					
DIMENSION		DETALLE			
ESPECIFICACIÓN					
TIEMPO EN AÑOS O MESES					
7. CONDICIONES DE TRABAJO Y AMBIENTE					
DENTRO DEL CARGO EXIS DIFERENTES TIPOS DE RIES					
ELABORADO POR:	REVISA	ADO POR:		APROVADO POR:	
Fecha:	Fecha:			Fecha:	





RESOLUCIÓN No. SENRES - PROC- 2006 000046

### EL SECRETARIO NACIONAL TECNICO DE DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS Y REMUNERACIONES DEL SECTOR PUBLICO

#### **CONSIDERANDO:**

Que, en el Registro Oficial No. 16 de 12 de mayo del 2005 se publicó la Codificación de la Ley Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa y de Unificación y Homologación de las Remuneraciones del Secto Público; LOSCCA, estableciéndose en este marco jurídico norma relacionadas con el desarrollo institucional;

Que, el artículo 54 literal c) de la LOSCCA, establece la necesidad de exp políticas, normas e insumentos técnicos de desarrollo administra como marco de referencia para el diseño, reforma e implementació estructuras organizacionales por procesos, mediante resolucion serán publicada, en el Registro Oficial a aplicarse en las instituorganismos o ependencias del Estado;

Que, el Regionento a la LOSCCA en el Título IV, Capítulo III cablece las no es relacionadas con el Desarrollo Institucional a ser padas en las fucciones, organismos, entidades y empresas del Esta de la capacita del capacita de la capacita del capacita de la capacita del capacita de la capacita del capacita de la capacita del capacita del capacita de la capacita de la capacita de la capacita del capacita

Que on onformidad al artículo 113 último inciso del Referento de la CCA, establece que la SENRES emitirá dictamen favorable a los vectos de reglamentos o estatutos orgánicos de las instituciones, tidades, organismos y empresas del Estado, previo dictamen esupuestario del Ministerio de Economía y Finanzas;

es indispensable dotar a las Instituciones, entidades, organismos, y empresas del Estado, de políticas, normas e instrumentos técnicos de gestión operativa de Desarrollo Institucional; y,

ejercicio de las atribuciones previstas en los artículos 54 literal c), 57 literal de la Codificación de la Ley Orgánica de Servicio Civil y Carrera ministrativa y de Unificación y Homologación de las Remuneraciones del ector Público; y artículos 103 y 113 de su Reglamento:

1

Salinas 1750 y Bogota 223 22 81 / 256 28 92 / 255 05 47



Secretaría Nacional Técnico Desarrollo de Recursos Huma Remuneraciones del Sector Pú

#### RESUELVE:

### EMITIR LA NORMA TÉCNICA DE DISEÑO DE REGLAMENTOS O ESTATUTOS ORGÁNICOS DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS

#### **CAPITULO I**

#### DE LAS POLÍTICAS DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

- Art. 1.- Ámbito.- La presente norma es de aplicación obligatoria en los procesos de diseño y reforma de estructuras organizacionales, que se ejecute en las instituciones del Estado señaladas en los artículos 3 y 101 de la Le Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa y de Unificación Homologación de las Remuneraciones del Sector Público, LOSCCA; y, en artículo 1 de su Reglamento.
- Art. 2.- Desarrollo Institucional.- Es el proceso dinámico mediante el cua organización fortalece de estructura y comportamiento, orientado a aument eficiencia y la eficación en el funcionamiento institucional, para lo cua principios, política normas, técnicas y estrategias; y, se fundamenta especialización de su misión para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes para la cual de los clientes pa
- Art. 3.- Propientos para el Desarrollo Institucional.- El Desarrollo Institucional en las propientes para el Desarrollo Institucional.- El Desarrollo Institucional en las propientes propientes propientes propientes propientes propientes propientes propientes propientes per la companya de la companya del companya del companya de la companya del companya del companya de la company
  - a prijorar la calidad de los servicios públicos;
  - Desconcentrar y descentralizar competencias de gestión operativa de las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado, para dar una mejor atención a los clientes usuarios;
  - Desarrollar una acción sistémica donde las instituciones públicas formen parte de un proceso de Gestión Pública:

SOUTOHEN ES	AGENCO AGENORAS		
PLANIFICACION	POLÍTICAS Y COORDINACIÓN DE:  PLANIFICACION ESTRATEGICA PLANES PLURIANUALES PLAN OPERATIVO ANUAL	Secretaria Planificación SENPLADES	Nacional de y Desarrollo -

2

Salinas 1750 y Bogota 223 22 81 / 256 28 92 / 255 05 47



	POLÍTICAS Y ASESORIA	
	TECNICA DE:  DESARROLLO INSTITUCIONAL  ADMINISTRACION RECURSOS HUMANOS REMUNERACIONES	Secretaria Nacional Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos y Remuneraciones del Sector Publico – SENRES.
Į.	POLÍTICAS Y APROBACIÓN DE: PRESUPUESTO	Ministerio de Economía Finanzas – MEF
DIRECCION Y C	CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS CONTEMPLADOS EN LA MISION, CONFORME SU AMBITO DE ACCION Y NORMATIVA LEGAL	Las instituciones.
CONTROL	CONTROLAR Y VERIFICAR EL CULPLIMIENTO DE LA COMPETENCIA Y POLÍTICAS	

- d) Garantiza la racionalidad y consistencia del diseño de las cafructuras orgánicas de las instituciones del Estado, mediante su alineamiento con la mistra a gestión estratégica de un Estado necesario;
  e) Imprementar mecanismos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional, procesos, equipos de trabajo y servidores para garantizar el metramiento continuo de la organización;
  f) Felandarizar productos básicos de los procesos habilitantes de apoyo y assesoría, para que la gestión de las instituciones sea homogénea, conforme el Proceso de Gestión Pública; y, impulsar el cambio de cultura organizacional, para que los servidores públicos contribuyan proactivamente a la gestión institucional.



3



## **CAPITULO II**

## DEL PROCEDIMIENTO DE DISEÑO DE REGLAMENTO O ESTATUTO ORGANICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR **PROCESOS**

- Art. 4.- Objeto.- Establecer los procesos técnicos de diseño organizacional, con el propósito de dotar a las instituciones señaladas en el ámbito de ésta norma de: políticas, normas e instrumentos técnicos, que permitan mejorar la calidad, productividad y competitividad de los servicios públicos, para optimizar y aprovechar los recursos del Estado.
- Art. 5.- De los responsables de las unidades o procesos institucionales Los responsables de las unidades o procesos institucionales, motivarán y s involucrarán con la autoridad nominadora para el diseño organizacional reestructuración de unidades, áreas, o procesos, sobre la base de la normati legal, planificación estratégica y operativa, convenios nacionales internacionales.
- Art. 6.- De la potestad de la autoridad nominadora.- La autoridad dispondra al responsable de la Unidad de Administración Recursos Humano ARHs., iniciar el proceso de reestructuración, pr informe técnico y sobre la base de las políticas, normas e instrumentos de cos emitidos por la SENRES, de conformidad a los artículos 58 literal de la LOSCCA y 164 de su Reglamento.
- Art. 7.- Di Unidad de Administración de Recursos Humanos UARHs.-Son observolones de esta Unidad en el proceso de diseño observizacional o reesta ación, las siguientes:
  - dministrar el proceso de diseño organizacional, de manera esconcentrada bajo los lineamientos, políticas normas e instrumentos técnicos emitidos por la SENRES;
  - Preparar los informes técnicos justificativos del diseño organizacional o reestructura;
  - Preparar proyectos o reformas de los Reglamentos o Estatutos Orgánicos Institucionales y presentar para el dictamen favorable de la SENRES, previo a la expedición de actos resolutivos institucionales;
  - Establecer los proyectos de políticas y normas organizacionales internas que permitan la eficiente y eficaz administración de la gestión institucional;
  - Absolver las consultas que sobre Diseño Organizacional o reestructuración, formulen las autoridades de la institución;
  - Remitir la información que sea requerida por la SENRES, sobre diseño organizacional o reestructura, a través de medios impresos y magnéticos, para actualizar el Sistema Nacional de Información de Desarrollo Institucional y el Catastro de las instituciones, entidades,

organismos y empresas del Estado;



- g. Preparar el plan de fortalecimiento institucional, para conocimiento y coordinación del Comité de Gestión de Desarrollo Institucional;
- h. Informar a la SENRES sobre el cumplimiento de la LOSCCA, su Reglamento, leyes conexas; y las políticas, normas e instrumentos técnicos emitidos por el organismo rector, en materia de desarrollo institucional. En caso de detectar omisiones, deberá hacerlo por escrito y en forma inmediata.

Art. 8.- Del Comité de Gestión de Desarrollo Institucional.- De conformidad con lo que establece el artículo 115 del Reglamento de la LOSCCA, está integrado por:

- a. Autoridad nominadora o su delegado;
- b. Un responsable por cada uno de los procesos; y,
- c. El responsable de la UARHs.

El Comité tendrá las siguientes obligaciones:

- a. Controlar y evaluar la aplicación de las políticas, normas y prioridente relativas al desarrotio institucional;
  b. Coordinar la planificación estratégica de la Institución;
  c. Controlar y evaluar la ejecución de proyectos de distrat o reestructura con; y,
  d. Conoce devio a su aprobación, el plan de fortalecimiento Institucional

- Conocer sevio a su aproprepara por la UARHs.

## ctura del informe de la UARHs.- Debe contener:

cedentes

etivo del estudio Técnico

5



## **CAPITULO III**

## DE LOS COMPONENTES DEL PROCESO DE DISEÑO DE REGLAMENTO O ESTATUTO ORGANICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS

Art. 10.- El proceso de diseño de reglamento o estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos está integrado por:

- Portafolio de productos;
- Cadena de Valor;
- Estructura Orgánica; y,
- Procesos.

Art. 11.- Portafolio de Productos.- Constituye el conjunto integrado productos que la institución ofrece a la sociedad para satisfacer necesidades y expectativas.

El portafolio de productos está integrado por:

- 1. Productos primarios, y,
- 2. Productos securidarios

## 1. PRODUCTOS PRIMARIOS

Son aquellos productos que desarrollan las instituciones, organistros y empresas del Estado, en cumplimiento de su nometro a legal de crosson, misión y de aquella que la complementa, con la tinalidad de satis a or a sus clientes externos.

et levantamiento de los productos primarios comprende las siguientes

- 1.1 Investigación
- 2 Validación

## 1 INVESTIGACIÓN

Esta fase consiste en identificar los productos primarios, a través del análisis de la Base Legal de Constitución institucional, leyes conexas y del Direccionamiento Estratégico.

 Base Legal de Constitución Institucional y Leyes Conexas.-Se considera base legal a todas las disposiciones legales que tengan relación con la creación de la Entidad, con la cual se procede a la revisión del contenido de cada artículo y se identifica el ámbito de acción reflejado en productos.



6



De este análisis se obtendrá un primer inventario de productos, cada uno de ellos con su respectiva base legal.

 Direccionamiento Estratégico.- Orienta a la institución, para elaborar productos estratégicos que permitan alcanzar los objetivos y el máximo desempeño institucional. Contiene varios elementos, entre otros se encuentran la misión, visión y objetivos estratégicos de la institución, los mismos que servirán para obtener productos, usuarios y prioridades.

Los productos obtenidos a través del direccionamiento estratégico, son aquellos que no constan expresamente en la base legal, pero que sirven para viabilizar el desarrollo de la gestión institucional. Este segundo inventario de producto técnicos, se alinean con la misión y completan el inventario general.

En esta fase se hará uso del Formulario PROC-NTDO-001.

## 1.2. VALIDACION

La segunda de consiste en revisar, depurar y consensuar el invotar lo general de coductos antes obtenidos; con esto se pretende vertes la importante y asegurar su consistencia a través de:

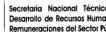
- duplicaciones de los mismos y realizar ajustes de tal manera que todos los productos tengan la connotación de ser langibles y/o denoten resultado; y,
- Socialización del inventario, con el propósito e que el listado de productos sea consensuado y permita eliminación, fusión o incorporación de productos.

e esta forma se obtiene el Portafolio de Productos Primarios, es decir de quellos que agregan valor al cliente externo.

## 2. PRODUCTOS SECUNDARIOS

Los productos secundarios se generan en el nivel de apoyo y asesoría, pues su naturaleza no cambia y siempre se encargan de facilitar la entrega de recursos y prestación de servicios para el normal desarrollo de la gestión interna; por lo tanto, es necesario estandarizarlos, considerando los productos básicos que se deben elaborar en dichos niveles, sin que esto signifique que las organizaciones deban limitar la generación de productos, sino mas bien, ampliar su portafolio, de acuerdo a las necesidades institucionales. De esta manera, se define el portafolio de productos de los procesos habilitantes.

7





Anexo No 1 Estandarización de Productos Secundarios.

## Art. 12.- Cadena de Valor Institucional

La cadena de valor es la representación gráfica de las macro actividades estratégicas relevantes de una institución. Se define del análisis realizado a los productos primarios, sin que esto represente necesariamente que son unidades administrativas, sino que identifica el aporte de valor de las macro actividades que permiten el cumplimiento de la misión institucional.

Lo primero que se debe hacer, es proceder a organizar y ordenar el portafolio de productos primarios de acuerdo al grado de contribución que éstos aportar en el cumplimiento de la misión institucional. De esta manera se obtiene varios grupos de productos a los cuales se les identificará con el nombre de macro actividad que éstos representan en relación con la misión instituciona deben tener un enfoque sistémico, eccuencial, ordenamiento lógico y con visual cliente externo.

En este paso se hará usa del Formulario PROC-NTDO-002.

Con estos insumos se elabora la cadena de valor, con la finalidad de estructurar a la cadenización de tal manera que represente un cambio radical en la forma de oporar, incorporando así un nuevo sistema de gestión.

En este para uso del Formulario PROC-NTDO-003.

## Art. 13. Diseño de la Estructura Orgánica

Para el diseño de la estructura orgánica se deben considerar y analizar los siguientos componentes:

- 1. Unidades administrativas;
- 2. Niveles jerárquicos;
- Líneas de autoridad y responsabilidad; y
- 4. Organigrama estructural.
- Unidades Administrativas.- Una estructura organizacional puede estar conformada por direcciones y departamentos a los cuales se denominarán unidades administrativas.

La identificación o estructuración de las unidades administrativas dependerá de las necesidades de la organización, basadas en la misión, visión y productos institucionales; por lo tanto, estas unidades deben estar claramente definidas y justificadas mediante informes técnicos, los mismos

8



que deberán reflejar la optimización del funcionamiento de la organización así como de sus procesos internos.

Determinado el portafolio de productos y la cadena de valor institucional se debe procede a:

- Identificar las unidades administrativas, considerando su interrelacionamiento con toda la organización; es decir, fundamentando su estructuración en la misión o propósito duradero que va a cumplir dentro de la organización y que la distingue de las demás y en la generación de productos que fortalezcan la gestión institucional;
- Considerar que para la estructuración de los niveles de apoyo asesoría, se tomarán los insumos establecidos en la estandarización d los productos básicos, que permitirán objetivamente estructurar la unidades administrativas de conformidad con las necesidades técnio de la institución. Para ello, se deben considerar los principios racionalidad y consistencia del tamaño óptimo de las organización generando estructuras livianas y flexibles que viabilicen el desarral eficiente y eficaz de la gestión pública; y,
- Definición de nombre de la unidad administrativa, para lo cual se de de considerar en nominaciones que sugieran y guarden coherencia con los productos penerados dentro de ella.
- 2. Niver Jerárquicos.- La jerarquía administrativa se refiere a número de niver de administración que adopta una organización, para garantizar la matración de sus productos y en consecuencia, el addance de sus objectos.

te sentido se consideran cuatro niveles jerárquicos

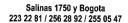
- Directivo
- Asesor
- '- Apoyo
- Operativo

Directivo.- Es el encargado de direccionar a la organización para el cumplimiento de su misión.

**Asesor.-** Es el encargado de proporcionar asesoría o asistencia técnica específica, para la toma de decisiones y la solución de problemas organizacionales.

**Apoyo.-** Es el encargado de proporcionar apoyo administrativo y logístico, entregando oportunamente recursos a la organización y permitiendole alcanzar sus objetivos.

9







**Operativo.-** Es el encargado de la ejecución de los productos que están directamente relacionados con el cliente externo.

De conformidad a la misión de cada una de las Unidades Administrativas, se procede a clasificarlas quedando establecido de la siguiente manera:

Directivo	Directorios; y/o
	Despacho de la primera y segunda autoridad de las instituciones públicas
Asesor	Auditoría Interna
	Asesoría Jurídica
	Planificación
	Comunicación Social
Apoyo	Administración de Recursos Humanos
	Gestión Financiera
	Gestión Tecnológica
	Gestion Administrativa
	Secretaría General
Operativo	Se identificarán en relación a la misión
	y objetivos institucionales

3. Líneas de Autoridad y Responsabilidad.- Es el canal femal que define le providad y responsabilidad desde el más alto nivel hasia la base de la catalnización y viceversa; es el nexo entre todas las desciciones o niveles ganizacionales.

Para ello se especificará claramente la interrelación que existe entre las paranas, unidades y la organización, indicando la dependencia, responsabilidad y dirección que se debe seguir interrumpidamente de coma vertical u horizontal dentro de la organización.

Línea de dependencia y responsabilidad
 Línea de Asesoría
 Línea de Apoyo



10



## 4. Organigrama Estructural

Es la representación gráfica de la Estructura Organizacional. Sustenta y articula todas sus partes integrantes e indica la relación con el ambiente externo de la organización.

## Art. 14.- Diseño de Procesos

Los procesos al interior de cada institución se agrupan en función del grado de contribución y valor agregado al cumplimiento de la misión institucional, se clasifican por su responsabilidad en:

<u>Procesos Gobernantes</u>.- También denominados gobernadores, estratégicos de dirección, de regulación o de gerenciamiento. Estos procesos so responsables de emitir políticas, directrices y planes estratégicos para funcionamiento de la organización.

Procesos Habilitantes.- Se clasifican en procesos habilitantes de asesor los procesos habilitantes de apoyo, estos últimos conocidos como de sustante accesorios, de soporte, de staff o administrativos. Son responsables de brinda productos de asesoría y apoyo logístico para generar el portafolio de producto institucionales demandados por los procesos gobernantes, agregado de revalor y por ellos mismos.

Procesos As gadores de Valor. - También llamados específicos, principales, productivos, el línea, de operación, de producción, institucionales, primarios, claves o sugantivos. Son responsables de generar el portafolio de productos y/o serviciós que responden a la misión y objetivos estrategicos de la institución.

4	Directorios	Procesos Gobernantes
) -	Deepacho de la primera o segunda	
	autoridad de las instituciones públicas	2.2
	Asesoría	
1	ditoría Interna	
	Asesoría Jurídica	
	Planificación	
	Comunicación Social	
	De Apoyo	Procesos Habilitantes
	Administración de Recursos Humanos	
	Sestión Financiera	
4	Gestión Tecnológica	
	Gestiòn Administrativa	
4.3	Secretaría General	
	Se identificarán en relación a la misión y	Procesos Agregadores de Valor
H	objetivos institucionales	
4.5	6	



11



Para todos los procesos institucionales se definirá su misión. En los Procesos Gobernantes, se determinará las atribuciones y responsabilidades conforme a su base legal constitutiva. Para los Procesos Habilitantes y Agregadores de Valor se trasladarán los productos establecidos en el Portafolio de Productos.

## **CAPITULO IV**

## **DEL MANUAL DE PROCESOS**

Art. 15.- El Manual de Procesos es el documento que contiene políticas, métodos y procedimientos que permiten identificar y describir las entradas, actividades, salidas, controles, recursos e interrelacionamientos de las unidades y procesos de la institución, en función del cliente.

Para cada uno de los productos se diseñará el proceso y procedimiento correspondiente.

## Art. 16.- Objetivo del Manual de Procesos

Tiene como objetivo fortelecer la gestión de las instituciones, organismentidades y empresas del Estado, sobre la base del estatuto y estructuo orgánica, fundamenta do la gestión institucional en hechos documentados las derivaciones de se generen y que facilite la operatividad y establecianto de estándares de medición y control de la gestión organizacional y la satisfacción de os clientes usuarios.

## Art. 17.- Intamiento de procedimientos

Los presidimientos permiten establecer tareas, las cuales deben ser descritas en fertido secuencial y al detalle.

El levantamiento de procedimientos contiene la siguiente información:

- Nombre de la Unidad Administrativa.
  - Producto,
  - Volumen y Frecuencia,
- Tareas,
- Responsables,
- Tiempo real; y,
- Tiempo de demora,

mbre de la Unidad Administrativa.- Se debe considerar las enominaciones de las unidades administrativas identificadas en el Estatuto.



12



**Producto.-** Es cualquier bien o servicio que satisface las necesidades y expectativas de los clientes. Se debe considerar las denominaciones de los productos identificados en el portafolio de productos.

Volumen y Frecuencia.- Es la descripción del número de veces que se realiza el producto en un tiempo determinado que puede ser diario, semanal, mensual, trimestral.

Tareas.- Es la descripción al detalle de todos los pasos que deben ser realizados dentro de una actividad para la obtención de un determinado producto, los mismos que deben ser descritos en forma secuencial y cuya redacción debe denotar acción. Para el levantamiento del procedimiento se considerará la situación actual del mismo.

Responsables.- De conformidad a la tarea identificada, se deberá describir denominación del puesto del responsable de su ejecución. Si la tarea describe e ejecutada por varios responsables que tienen la misma denominación puesto, se deberá describir el número de personas que intervienen en desarrollo.

**Tiempo Real.-** Se entanderá por tiempo real, el tiempo que efectivamento persona esta realização dicha tarea, para lo cual se considerará los tiempos promedios entre la prínimo y lo máximo de datos históricos.

Tiempo de Comora.- Será el tiempo en el cual el documento esté en espera de una respuesta o de alguna acción que permita su continuidad, para lo cual se considera a los tiempos promedios entre lo mínimo y lo máximo de los datos históricos da sumatoria del tiempo real y el de demora será el tiempo total de la ejection de la tarea.

Se hara uso del Formulario PROC-NTDO-004.

Análisis de Valor.- Con la información identificada en el Formulario Proc-NTDO-004 cada responsable deberá calificar la tarea que realiza en función del análisis del valor, el cual determina si la tarea analizada agrega o no al proceso, sea esta a la organización o al cliente externo, así como tembién se debe identificar si dicha tarea realiza acciones de transporte, archivo o inspección, para su respectivo mejoramiento.

Se aplicará el Formulario PROC-NTDO-005.

**Prt.- 19 Mejoramiento de Procedimientos.-** El objetivo es garantizar que la organización tenga procesos que eliminen los errores, minimicen las demoras, maximice el uso de los recursos, sean adaptables a las necesidades de los clientes y sean de fácil entendimiento.



13



## Fases del mejoramiento:

- Organización para el mejoramiento.- Establecimiento del equipo de mejoramiento, compromiso institucional.
- Comprensión del proceso.- Visión estratégica institucional, conocimiento de la institución.
- 3. Modernización.- Mejorar la eficiencia y eficacia del procedimiento a través de la optimización de tareas administrativas, controles, aprobaciones y papeleos que no agreguen valor al procedimiento, simplificación de tareas idénticas que se realizan en partes diferentes del procedimiento, reducir la complejidad de procedimiento y del tiempo del ciclo del mismo.
- Mediciones y controles. Indicadores que nos permitan medir grado de cumplimiento de las tareas.
- Mejoramiento continuo.- Acciones emprendidas en todo organización para incrementar la eficacia y eficiencia de procedimientos con el objetivo de generar beneficios adicional tanto para la organización y sus clientes.

Se utiliza Formulario PROC-NTDO-006.

## Art. 20.- Procedimientos mejorados.-

Para estrutecer los procedimientos mejorados se considerará la información concestante a:

- mbre de la Unidad Administrativa,
- roducto,
- Volumen y Frecuencia,
- insumos,
- Proveedores,
- Actividades,
- Flujo de diagramación,
- Productos intermedios y finales,
- Clientes Internos y Externos, y,Especificaciones Legales y Técnicas.

Nombre de la Unidad Administrativa, producto y frecuencia ya fueron identificados previamente en el formulario PROC-NTDO-004.

 Insumos.- Entradas, ingresos o inicio de un proceso (documentos, proyectos, bases legales y otros) que responden al estándar o criterio de aceptación definido. Proceden de un proveedor interno o externo y son necesarios para la consecución del proceso.

14



- Proveedores.- Persona u organización interna o externa que nos suministra insumos o entradas. Se debe identificar el nombre de la institución y/o de la unidad administrativa de la cual proviene dicho insumo.

## Actividades.-

- > Se identificarán todas las actividades secuenciales que se realizan para obtener el producto;
- > La descripción de las actividades deben ser redactadas con verbos en infinitivo. En el caso de utilizar más de un verbo estos deben responder a acciones consecutivas y llevadas a cabo por la misma
- Considerar que una actividad esta constituida por un grupo de tarea
- relacionadas con esa actividad; y.
  La descripción de cada actividad debe reflejar los resultados de ejecución de las tareas.
- Flujo de diagramación.- Es la representación gráfica del recorrido proceso, es decir refleta la secuencia de actividades y tareas del micon la finalidad de intenderlo, controlarlo y rediseñarlo. Se representa través de forma símbolos gráficos.
- Produces intermedios.- Cada actividad debe identificar el resultado que se gasta en el desarrollo de la misma. A este resultado se inifiamará produces rermedio del proceso y el resultado de la última actividad será el producto final del proceso.
- nte Externo.- Se identificará al usuario o cliente final que se y que es externo a la cia del producto o servicio que recibe ización.
- poder determinar Especificaciones Técnicas.-Para pecificaciones técnicas, es necesario conoce primero las necesidades de estros clientes sean estos internos o externos, a fin de transformarlas en quisitos de entrada. Las mismas deben ser incorporadas para la eneración del producto intermedio, gárantizando la calidad y aceptación del producto final. Estas especificaciones técnicas serán identificadas en las actividades que generen un documento o informe y en el área donde se identifiquen los requisitos sin los cuales no se puede continuar con el

Se aplicará el Formulario PROC-NTDO-07



15



## **CAPITULO V**

## **DISPOSICIONES GENERALES**

**Primera.- Dictámenes.-** Las instituciones señaladas en el artículo 1 de ésta norma, previo a la publicación en el Registro Oficial de los reglamentos o estatutos orgánicos de gestión organizacional por procesos, remitirán los proyectos al Ministerio de Economía y Finanzas, respaldado del informe técnico de la UARHs para su dictamen presupuestario.

La SENRES emitirá el dictamen favorable sobre la base del dictamen presupuestario del Ministerio de Economía y Finanzas, considerando la aplicación de las políticas, normas e instrumentos técnicos, establecidos por esta Secretaría.

En caso de incorporar o eliminar productos en los procesos organizacionales siempre y cuando no implique reformas a la estructura orgánica, se requer únicamente del informe técnico de la UARHs y éstas modificaciones se emitidas mediante acto resolutivo de la institución.

Segunda.- Reestructuración.- La reestructuración integral o pasido procederá cuando exista duplicidad de funciones, razones técnicas, funcional y de fortalecimiento institucional siempre y cuando su cambio este acontra la especialización de la misión institucional, para lo cual la UARHs en la informe técnica revorable para la aprobación y dictamen por parte del Misiaterio de Economía y Finanzas.

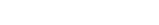
Así mismo la UARHs remitirá un informe técnico justificativo que respalde las modificationes para el dictamen previo por parte de la SENRES, en razón de que esta cambios afectan al Reglamento o Estatuto Orgánico.

Tempsed. Nuevas Instituciones.- En el caso de creación de nuevas instituciones del Estado, se debe cumplir con el procedimiento previamente establicido en esta norma técnica, para lo cual sus representantes deben designar una persona o equipo que haga las reces de la UARHs y se responsabilice de la elaboración del informe técnico y del proyecto de Rectamento o Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos.

Guarta.- De la supresión o fusión de unidades, áreas o procesos.- La supresión o fusión de unidades, áreas o procesos en las Instituciones se hará a través de la UARHs mediante informe técnico por razones técnicas de recionalización, funcionales y económicas, para lo cual se informará al Ministerio de Economía y Finanzas, para efecto de registro y control del ahorro de la masa salarial y siempre y cuando se ajusten a las causas señaladas en el ertículo 130 del Reglamento de la LOSCCA.

Así mismo las UARHs remitirán un informe técnico justificativo que respalde las modificaciones para el dictamen previo por parte de la SENRES, en razón de que estos cambios afectan al Reglamento o Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos.

> Salinas 1750 y Bogota 223 22 81 / 256 28 92 / 255 05 47



Our Office Control of the Control of

16



**Quinta.- Asistencia Técnica.-** En caso de los Gobiernos Seccionales que por su normativa legal tienen la potestad de establecer su forma de organización, la SENRES previo su requerimiento, brindará asistencia técnica y capacitación en materia de Desarrollo Institucional y en los términos de la presente norma técnica.

**Sexta.- Obligatoriedad.-** Las instituciones que cuentan con el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos. o se encuentra en proceso de elaboración del mismo, antes de la vigencia de la presente norma técnica, deben ajustarse a las nuevas directrices establecidas en la misma.

Séptima.- La SENRES facilitará el apoyo técnico y capacitación para la aplicación de la presente norma.

Octava.- Responsabilidad.- El incumplimiento de ésta norma, por parte de la instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado, será comunicado inmediatamente por la SENRES a la autoridad nominadora y a la Contralor General del Estado para los fines establecidos en los artículos 128, 136 décima segunda disposición general de la LOSCCA y, tercera y cuandisposición general de su Regiamento.

Novena.- Criterio de Aplicación.- En los casos de duda que surjan de la aplicación de la presente Norma Técnica, la Secretaría Nacional Técnica, de Desarrollo de Redursos Humanos y Remuneraciones del Sector Publico, SENRES, absolerá las consultas de manera que serán de aplicación obligatoria, promise lo determina el artículo 57 literal d) de la LOSCO.

Artículo II pal.- La presente resolución entrará en vigencia a partir de su publicada en el Registro Oficial.

Dado en la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano,

3 0 MAR 2006

SECRETARIO NACIONAL

17



## **ANEXO No. 001**

## ESTANDARIZACION PRODUCTOS SECUNDARIOS

## I. AUDITORIA INTERNA

- a. Plan anual de control
- b. Informes de la ejecución del plan anual de control
- c. Auditorias operacionales
- d. Auditorias de gestión
- e. Exámenes especiales
- f. Informes de recomendaciones y sanciones
- g. Informes y pronunciamientos

## II. JURIDICO

- a. Demandas y juicios
- b. Patrocinio judicial y constitucionalc. Asesoramento legal

- d. Criterios pronunciamientos legales
  e. Provedos de leyes, decretos, acuerdos, resoluciones, constatos y convenios
- ns umentos jurídicos

## PLANFICACIÓN

- Planes estratégicos
- b. Plan operativo anual
- Informe consolidado de ejecución, monitario y evaluación del plan operativo anual
- d. Informe de cumplimiento de convenios interinstitucionales

## RECURSOS HUMANOS

- a. Informe de Selección de personal
- b. Estructura ocupacional institucional
- c. Plan de capacitación general interno
- d. Informe de ejecución del plan de capacitación Informe de ejecución del plan de evaluación del desempeño
- f. Movimientos de personal
- Reglamento interno de administración de recursos humanos
- Contratos de personal
- Informe de supresión de puestos
- Informe de equidad interna y competitividad externa de la remuneraciones institucionales



- k. Plan de servicios de salud, bienestar social y programas de seguridad e higiene industrial de la institución
- I. Informe de ejecución de plan de servicios de salud, bienestar social y programas de seguridad e higiene industrial de la institución
- m. Proyectos de reglamentos o estatutos orgánicos institucionales
- n. Informes de administración operativa del Sistema Nacional de Información de Desarrollo Institucional, Recursos Humanos y Remuneraciones de los servidores del Sector Público
- o. Informes técnicos de estructuración y reestructuración de los procesos institucionales, unidades o áreas.

## V. FINANCIERO

## a. Presupuesto:

- a.1 Pro forma presupuestaria
  a.2 Reformas Presupuestarias
  a.3 Informe de ejecución presupuestaria
- a.3 Informe de ejecución presupuestaria
  a.4 Informe de ejecución de las reformas presupuestarias
  a.5 Léguldaciones presupuestarias
  a.6 Certificaciones presupuestarias
  a.7 Cédulas presupuestarias

## Contabilidad:

- b.1 Registros contables
- b.2 Informes financieros
- b.3 Estados financieros
- b.4 Conciliaciones bancarias
- b.5 Inventario de bienes muebles valorado
- b.6 Inventario de suministros de materiales valorados
- b.7 Roles de pagos
- b.8 Liquidación de haberes por casación de funciones
- b.9 Comprobantes de pago y cheques elaborados

## c. Administración de Caja:

- c.1 Plan periódico de caja
- c.2 Plan periódico anual de caja
- c.3 Libro caja bancos
- c.4 Registro de Garantías y valores
- c.5 Retenciones y declaraciones al SRI
- c.6 Flujo de caja
- c.7 Pagos
- Informe de garantías y valores
- Transferencias



## VI. TECNOLÓGICO:

- a. Plan de desarrollo informático
- b. Informe de ejecución de plan informático
- Plan de mantenimiento de software y hardware
- d. Informe de ejecución de mantenimiento de software y hardware
- e. Auditorias informáticas
- Informe de auditorias informáticas
- g. Página web institucional

## VII. SERVICIOS INSTITUCIONALES:

- a. Plan de transporte
- b. Plan de adquisiciones
- c. Informe de ejecución del plan de adquisiciones
- d. Plan de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles
- d. Plan de mantenimiento de bienes muebles e infinuebles
  e. Inventario de suministros y materiales
  f. Informe de ingreto y egreso de suministros y materiales
  g. Inventario de activos fijos
  h. Informe de pagos de suministros básicos
  i. Informe de administración de pólizas
  j. Informe de administración de bodegas
  k. Resistro único de proveedores

  Les entreja recepción

- as entrega recepción

## VIII. ARCHVO Y DOCUMENTACIÓN

- Sistema de administración de archivo, documentación interna y externa
- Informe de documentos despachados
- c. Informe de atención a clientes internos y ex

## COMUNICACIÓN SOCIAL:

- a. Plan estratégico de Comunicación Externa
- b. Informe de ejecución del plan de imagen corporativa
- c. Cartelera informativa institucional
- d. Ruedas de prensa
- e. Boletines de prensa, artículos especiales, avisos, trípticos, folletos, álbum fotográfico, memorias y afiches
- Material impreso, audio, video, multimedia, Internet y virtuales con temas relacionados con la gestión institucional.
- g. Protocolo institucional y relaciones públicas

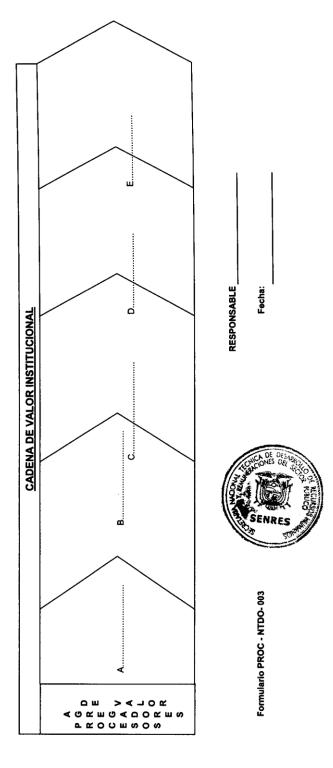


SENRES					
INVENT	ARIO GE	NERAL DE PR	ODUCTOS PRIMARIOS		
NOMBRE DE LA INSTITUCION:					
				$\pm$	
				#	
				+	
				#	
				++-	
CONES DEL TEO				##	
SENRES					
COMPANY.		RESPONSABLI		_	
Formulario PROC - NTDO- 001		Fech	a		

SENRES	MATRIZ D	E PORTAFOLIO	DE PRODUCTO	os
NOMBRE DE LA INS	STITUCION:			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			的 <b>的地</b> 通知,但但是 <b>他</b> 们是由于"不是"的。	(2) 特别·艾·朗德特拉(2) 经收益。 20 (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2)
	<u> </u>			
		DENOMINACI	ON	
A	В	с	D	E

OF OF STATE	/		 /
SENRES	RESPO	ONSABLE	
Pomulario ROC - NTDO- 002		Fecha:	

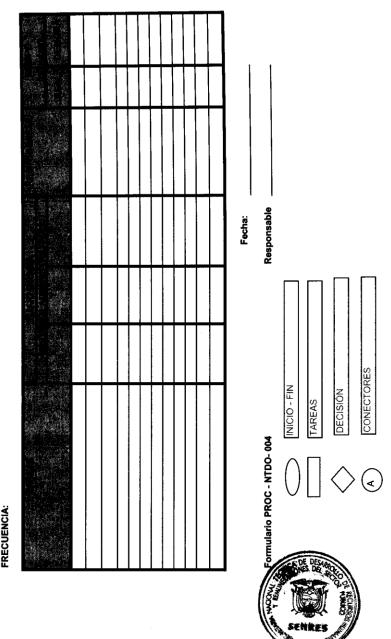
**INSENRES** 



## SENRES

# LEVANTAMIENTO DE PROCEDIMIENTO

NOMBRE DE LA INSTITUCION: UNIDAD ADMINISTRATIVA: PRODUCTO: FRECUENCIA:





# **LEVANTAMIENTO DE PROCEDIMIENTO**

NOMBRE DE LA INSTITUCION: UNIDAD ADMINISTRATIVA: PRODUCTO: FRECUENCIA:

Total de actividades Total de ciclo Valor Agregado Tiempo de espera

TA = 0 TC = #¡REF! VA = #¡DIV/0! TE = #¡REF!

RESPONSABLE

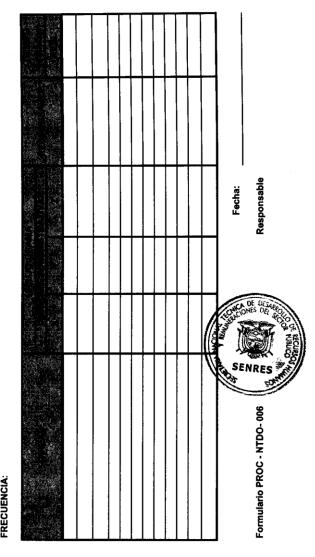
Fecha:

Formulario PROC - NTDO- 005



## PROCEDIMIENTO MEJORADO

NOMBRE DE LA INSTITUCION: UNIDAD ADMINISTRATIVA: PRODUCTO: FRECUENCIA:

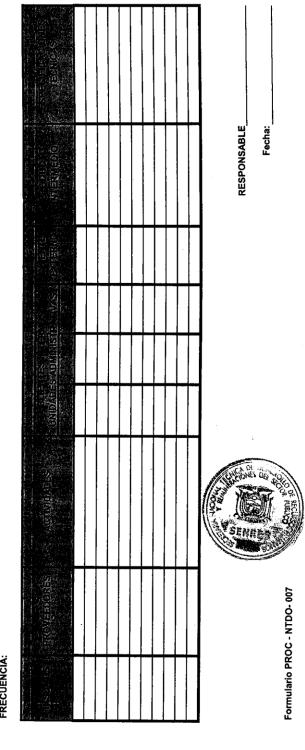




## PROCEDIMIENTOS MEJORADOS

THE STATE OF

NOMBRE DE LA INSTITUCION: UNIDAD ADMINISTRATIVA: PRODUCTO: FRECUENCIA:





1

RESOLUCION No. SENRES-RH-2005 COUNTY 42

## EL SECRETARIO NACIONAL TECNICO DE DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS Y REMUNERACIONES DEL SECTOR PUBLICO

## **CONSIDERANDO:**

- Que, el Artículo 124 de la Constitución Política de la República, en su inciso segundo dispone que la Ley garantizará los derechos y establecerá las obligaciones de los servidores públicos y regulará su ingreso, estabilidad, evaluación, ascenso y cesación;
- Que, la Codificación de Ley Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa y de Unificación y Homologación de las Remuneraciones del Sector Público LOSCCA, publicada en el Registro Oficial No. 16 de 12 de mayo del 2005, establece que el sistema integrado de desarrollo de recursos humanos del servicio civil estará conformado, entre otros, por el subsistema de clasificación de puestos;
- Que, mediante Decreto Ejecutivo No. 2474 publicado en el suplemento del Registro Oficial No. 505 de 17 de enero del 2005, fue expedido el Reglamento de la LOSCCA, instrumento legal que norma la clasificación de puestos:
- Que, los artículos 3 y 101 de la LOSCCA y artículo 1 de su Reglamento, precisar las instituciones, entidades, organismos y empresas que se encuentran comprendidas en su ámbito;
- Que, de acuerdo con el literal b) del artículo 6, y literal b) del artículo 24 de la LOSCCA, para ingresar al Servicio Civil se requiere cumplir con los requerimientos de preparación académica, experiencia y demás competencias exigibles, previstas en el Manual Genérico de Clasificación de puestos del Servicio Civil y en los manuales de clasificación de puestos de cada entidad. Y que, de acuerdo con la misma norma, uno de los deberes de los servidores públicos es desempeñar personalmente las obligaciones de su puesto, con solicitud, eficiencia y con diligencia que emplean generalmente en la administración de sus propias actividades;
- Que, los artículos 66, 67 y 68 de la LOSCCA, facultan a la Secretaría Nacional Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos y Remuneraciones del Sector Público, SENRES, elaborar y administrar el Subsistema de Clasificación de Puestos del Servicio Civil y sus reformas, que será de uso obligatorio en todo movimiento de personal;

el artículo 138 del Reglamento de la LOSCCA señala que, para establecer la clasificación de puestos, su nomenclatura y valoración, prevista en el artículo 67 de la Ley (actual 66), se reconocerá



principalmente el tipo de trabajo, su dificultad, ubicación geográfica, complejidad y responsabilidad;

Que, la valoración y clasificación de puestos se realizará con base en la descripción de puestos elaborada por cada una de las unidades de administración de recursos humanos-UARHs institucionales, a cuyo efecto es necesario dotarles de políticas, normas e instrumentos técnicos para valorar y clasificar los puestos del Servicio Civil; y

En ejercicio de las atribuciones que le confiere los artículos 54 literal c) y 57 literal b) de la Codificación de la Ley Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa y de Unificación y Homologación de las Remuneraciones del Sector Público y artículo 138 inciso primero de su Reglamento:

## **RESUELVE:**

## EMITIR LA NORMA TECNICA DEL SUBSISTEMA DE CLASIFICACION DE PUESTOS DEL SERVICIO CIVIL

## CAPÍTULO I

## DEL OBJETO Y AMBITO DEL SUBSISTEMA DE CLASIFICACION DE PUESTOS DEL SERVICIO CIVIL

- Art. 1.- Objeto.- La norma tiene por objeto establecer los instrumentos y mecanismos de carácter técnico y operativo que permitan a las unidades de administración de recursos humanos, UARHs, de las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado, analizar, describir, valorar, clasificar y estructurar puestos.
- Art. 2.- Ámbito de aplicación.- Comprende a las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado descritas en los artículos 3 y 101 de la Codificación de la Ley Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa y de Unificación y Homologación de las Remuneraciones del Sector Público LOSCCA, y en el artículo 1 de su Reglamento.
- Art. 3.- Del Subsistema de Clasificación de Puestos.- Es el conjunto de políticas, normas, métodos y procedimientos para analizar, describir, valorar, clasificar y definir la estructura de puestos.



CAPÍTULO II

2



<u>NIVEL</u>	ROLES
	SERVICIO
NO PROFESIONAL	ADMINISTRATIVO
	TÉCNICO
	EJECUCION DE PROCESOS DE APOYO Y TECNOLOGICO
	EJECUCIÓN DE PROCESOS
PROFESIONAL	EJECUCIÓN Y SUPERVISION DE PROCESOS
	EJECUCION Y COORDINACION DE PROCESOS
DIRECTIVO	DIRECCION DE UNIDAD ORGANIZACIONAL

Art. 7.- De los niveles estructurales y grupos ocupacionales.- Cada nivel estructural y grupo ocupacional estará conformado por un conjunto de puestos específicos con similar valoración, independientemente de los procesos institucionales en los que actúan. Los niveles estructurales y grupos ocupacionales se organizan de la siguiente manera:

2012/02/6	ing parties (1994).
<u>NIVELES</u>	GRUPO OCUPACIONAL
L on a comp	AUXILIAR DE SERVICIOS
	ASISTENTE ADMINISTRATIVO A
NO PROFESIONALES	ASISTENTE ADMINISTRATIVO B
NO PROFESIONALES	ASISTENTE ADMINISTRATIVO C
	TECNICO A
	TECNICO B
	PROFESIONAL 1
	PROFESIONAL 2
	PROFESIONAL 3
PROFESIONALES	PROFESIONAL 4
	PROFESIONAL 5
	PROFESIONAL 6
	ESPECIALISTA EN GESTION PUBLICA
DIRECTIVO	DIRECTOR TECNICO DE AREA

Componentes del Subsistema.- El Subsistema de Clasificación de Clasificaci

4



## CAPITULO III

## **DEL PROCEDIMIENTO**

Art. 9.- Del plan de clasificación de puestos.- La UARHs presentará para conocimiento y resolución de la autoridad nominadora, las políticas institucionales, el programa de actividades e instrucciones para la elaboración o actualización de la estructura ocupacional de la Institución.

En el programa se especificará las responsabilidades y resultados deseados en el cumplimiento de las actividades de: análisis, descripción, valoración, clasificación y estructura de puestos.

Los resultados obtenidos en cada una de las actividades descritas serán puestos a consideración del Comité de Gestión de Desarrollo Institucional, antes de ser sometidos a la aprobación de la autoridad nominadora.

**Art. 10.- Del análisis de puestos.-** Es el proceso que permite conocer las características del puesto, respecto a sus principales roles, atribuciones y responsabilidades en función de las unidades y procesos organizacionales, a fin de determinar su real dimensión e incidencia y definir el perfil de exigencias y de competencias necesarios para un desempeño excelente.

El titular o responsable de cada unidad o proceso, con la asesoría y colaboración de la UARHs, llevará adelante el análisis de los puestos que integran la unidad que lidera, sobre la base de los instrumentos técnicos elaborados para este propósito por la SENRES.

Art. 11.- De la descripción de puestos.- Es el resultado del análisis de cada puesto y registra la información relativa al contenido, situación e incidencia real de un puesto en la organización, a través de la determinación de su rol que define la misión, atribuciones y responsabilidades principales asignadas al puesto, en función del portafolio de productos y servicios de las unidades y los procesos organizacionales.

Cada titular o responsable de la unidad o proceso, en coordinación con la UARHs, elaborará y actualizara la descripción de los puestos asociados a su proceso interno, aplicando los instrumentos y herramientas técnicas respectivas.

En el perfil de exigencias se determinará el grado instrucción formal, experiencia, capacitación y el nivel de las competencias requeridas, para el desempeño del puesto según el proceso interno.

Art. 12.- De la valoración de puestos.- Proceso que define el procedimiento, metodología, componentes y factores de valoración, a fin de calificar la importancia y relevancia de los puestos en las unidades o procesos organizacionales, a través de la medición de su valor agregado o contribución al cumplimiento del portafolio de productos y servicios de la institución, independientemente de las características individuales de quienes los ocupan.

5



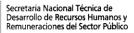
La UARHs, de conformidad a la metodología prevista en el capitulo IV de esta norma técnica y sobre la base de las descripciones de puestos y perfiles de exigencias, valorará los puestos que conforman la estructura ocupacional institucional, a fin de ordenarlos o agruparlos en los niveles estructurales y grupos ocupacionales de la Escala de Remuneraciones Mensuales Unificadas.

Art. 13.- De la clasificación de puestos.- Los puestos conformarán grupos ocupacionales o familias de puestos similares por su valoración, cuyo ordenamiento responderá al puntaje obtenido, de acuerdo a la escala de intervalos de valoración prevista en el artículo 19 de esta norma técnica.

Art. 14.- De la estructura de puestos.- La estructura de puestos institucional mantendrá una codificación integrada por uno y dos dígitos, que tendrán una secuencia numérica lógica e identificarán los sectores o área del Estado, institución, procesos organizacionales, series, clases de puestos y niveles.

## CÓDIGO SECTORES E INSTITUCIONES DEL ESTADO

1.	SECTOR:	GOBIERNO CENTRAL	
1.1	SERVICIO:		
1.2	SERVICIO:	ECONOMIA Y FINANZAS	
1.3	SERVICIO:		
1.4		EDUCACION YCULTURA	
1.5		SALUD PUBLICA TRABAJO Y EMPLEO	
1.6 1.7		BIENESTAR SOCIAL	
1.8		DESARROLLO URBANO Y VIVIENDA	
1.9		AGRICULTURA Y GANADERIA	
1.10		AMBIENTE	
1.11	SERVICIO:		
1.12	SERVICIO:	COMERCIO EXTERIOR, INDUSTRIALIZACION PESCA Y COMPETITIVIDAD	Υ
1.13	SERVICIO:	OBRAS PUBLICAS Y COMUNICACIONES	
1.14	SERVICIO:	GOBIERNO, CULTOS, POLICIA MUNICIPALIDADES	Υ
1.15		RELACIONES EXTERIORES	
1.16		DEFENSA NACIONAL	
1.17	SERVICIO:	ORGANISMOS DE DESARROLLO REGIONAL	
<b>2</b> .	SECTOR:	ORGANISMOS DE CONTROL Y REGULACIÓN	
3.	SECTOR:	ORGANISMOS ELECTORALES	
4.	SECTOR:	REGIMEN SECCIONAL AUTÓNOMO	
4.1		CONSEJOS PROVINCIALES	
4.2		MUNICIPIOS	
4.3		JUNTAS PARROQUIALES	
NEAL L			
10			
1/4			6
and the second			Ü





5. SECTOR:

**SOCIEDADES** 

6.

SECTOR:

**EMPRESAS PUBLICAS** 

## **CAPITULO IV**

## **DE LA VALORACION DE PUESTOS**

Art. 15.- De los factores para la valoración de puestos.- La valoración de puestos se realizará considerando factores de: competencia, complejidad del puesto y responsabilidad, los que han sido jerarquizados y ponderados de la siguiente manera:

FACTORES	SUBFACTORES	PONDERACIÓN	SUBTOTAL.
	INSTRUCCIÓN FORMAL	200	
	EXPERIENCIA	100	
COMPETENCIAS	HABILIDADES DE GESTION	100	500
	HABILIDADES DE COMUNICACIÓN	100	
COMPLEJIDAD DEL PUESTO	CONDICIONES DE TRABAJO	100	200
PUESTO	TOMA DE DECISIONES	100	
	ROL DEL PUESTO	200	
RESPONSABILIDAD	CONTROL DE RESULTADOS	100	300
TOT	AL PUNTOS	1000	1000

**Art. 16.- De las competencias:** Son conocimientos asociadas a la instrucción formal, destrezas y habilidades adicionales que se requieren para el ejercicio de los puestos a través de los subfactores de:

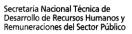
 a) Instrucción Formal.- Conjunto de conocimientos requeridos para el desempeño del puesto, adquiridos a través de estudios formales, competencia necesaria para que el servidor se desempeñe eficientemente en el puesto.

## **ASIGNACION DE PUNTOS**

-		
1	<u>NIVEL</u>	PUNTAJE
1		<u> </u>



7





	Por años	Por título	Total	
Educación Básica			15	
Bachiller	5	15	45	
Técnico	10	20	85	
Profesional – Universitario				
Profesional - Tecnología	15	35	125	
Profesional - 4 años	15	35	140	
Profesional - 5 años	15	35	155	
Profesional - 6 años o más	15	35	170	
Diplomado Superior		10		
Especialidad		20		
Maestría o PHD		30		

NIVEL	DESCRIPCION
EDUCACION BASICA	Nivel de instrucción básica.
BACHILLER	Estudios formales de educación media.
TÉCNICO	Estudios técnicos de una rama u oficio- Post bachillerato
TÍTULO PROFESIONAL	Estudios adquiridos en niveles de instrucción universitaria.
DIPLOMADO	Conocimiento de una rama científica adicional
ESPECIALISTA	Suficiencia y dominio de una rama científica especializada.
MAESTRÍA O MAS	Dominio en una disciplina organizacional administrativa y/o científica.

 Experiencia.- Este subfactor aprecia el nivel de experticia necesaria para el desarrollo eficiente del rol, atribuciones y responsabilidades asignados al puesto, en función del portafolio de productos y servicios definidos en las unidades o procesos organizacionales.

## **ASIGNACIÓN DE PUNTOS**



8



<u>NIVEL</u>	<u>AÑOS DE</u> EXPERIENCIA	<u>PUNTAJE</u>
NO PROFESIONAL		
SERVICIOS	Hasta un año	13
ADMINISTRATIVO	Hasta un año	25
TÉCNICO	1 año	38
PROFESIONAL		
EJECUCION DE PROCESOS DE APOYO Y TECNOLÓGICO	2 años	50
EJECUCION DE PROCESOS	3 - 4 años	63
EJECUCION Y SUPERVISION DE PROCESOS	5 - 6 años	75
EJECUCION Y COORDINACION DE PROCESOS	7 - 9 años	88
DIRECTIVO		
DIRECCION DE UNIDAD ORGANIZACIONAL	10 años o más	100

 c) Habilidades de gestión.- Competencias que permiten administrar los sistemas y procesos organizacionales, sobre la base del nivel de aplicación de la planificación, organización, dirección y control.

## **ASIGNACIÓN DE PUNTOS**

y	3 a billiplings.
NIVEL	<u>PUNTAJE</u>
1	
2	40
3	60
4	80
5	100

## **CRITERIOS DE VALORACIÓN DE PUESTOS**

NIVEL	<u>DESCRIPCION</u>		
1	ξ El trabajo se desarrolla de acuerdo a instrucciones detalladas, trabajo rutinario.		
2	ξ El trabajo se realiza con posibilidades de adaptar o modificar ciertas tareas rutinarias.		



9



,	Control of the Contro
3	<ul> <li>ξ El trabajo se efectúa con flexibilidad en los procedimientos.</li> <li>ξ Planificación y organización relativa a las actividades inherentes al puesto.</li> <li>ξ Controla el avance y los resultados de las propias actividades del puesto.</li> </ul>
4	<ul> <li>Planificación y organización del trabajo de un equipo que ejecuta un proyecto específico.</li> <li>Controla el cumplimiento de las actividades y resultados de los puestos de trabajo a su cargo.</li> </ul>
5	<ul> <li>ξ Responsable de la planificación operativa de su unidad o proceso.</li> <li>ξ Maneja y asigna recursos de la unidad o proceso.</li> <li>ξ Dirige y asigna responsabilidades a los equipos de trabajo.</li> <li>ξ Controla el cumplimiento de las actividades y resultados del área o proceso.</li> </ul>

d) Habilidades de comunicación.- Competencias que requiere el puesto y que son necesarias para disponer, transferir y administrar información; a fin de satisfacer las necesidades de los clientes internos y externos. Valora trabajo en equipo, persuasión, seguridad, firmeza, orientación de servicio y facilitación de relaciones.

## **ASIGNACIÓN DE PUNTOS**

<u>NIVELES</u>	PUNTAJE
1	20
2	40
3	60
4	80
5	100



10



NIVEL	<u>DESCRIPCION</u>
1	ξ El puesto requiere de una red mínima de contactos de trabajo.ξ Las actividades que realiza están orientadas a asistir las necesidades de otros.
2	<ul> <li>ξ Establece una red básica de contactos de laborales para asegurar la eficacia de su trabajo.</li> <li>ξ Las actividades que realiza están orientadas a brindar apoyo logístico y administrativo.</li> </ul>
3	<ul> <li>ξ Establece una red moderada de contactos de trabajo.</li> <li>ξ Las actividades que realiza están orientadas a brindar apoyo técnico.</li> </ul>
4	<ul> <li>ξ Establece una red amplia de contactos internos.</li> <li>ξ El puesto ejecuta actividades de supervisión de equipos de trabajo.</li> <li>ξ Las actividades que realizan están orientadas a brindar apoyo técnico especializado.</li> </ul>
5	<ul> <li>ξ El puesto requiere establecer una red amplia y consolidada de contactos de trabajo internos y externos a la organización.</li> <li>ξ El puesto ejecuta actividades de integración y coordinación de equipos de trabajo.</li> <li>ξ Las actividades que realizan están orientadas a brindar asesoría y asistencia.</li> </ul>

**Art.17.- De la complejidad del puesto.-** Determina el grado de dificultad y contribución del puesto en la consecución de los productos y servicios que realizan las unidades o procesos organizacionales, a través de los siguientes subfactores:

a) Condiciones de trabajo.- Análisis de las condiciones ambientales y físicas que implique riesgos ocupacionales al que esta sujeto el puesto, considerando entre estos los ruidos de equipos, niveles de estrés y exposición a enfermedades.

## **ASIGNACIÓN DE PUNTOS**

<u>NIVEL</u>	<u>PUNTAJE</u>
1	20
2	40
3	60
4	80
5	100



11



<u>NIVEL</u>	<u>DESCRIPCION</u>
1	
2	Desarrolla las actividades en condiciones de trabajo, ambientales y físicas con baja incidencia de riesgos ocupacionales.
3	ξ Desarrolla las actividades en condiciones de trabajo, ambientales y físicas que implican medianas posibilidades de riesgos ocupacionales.
4	ξ Desarrolla sus actividades en condiciones de trabajo, ambientales y físicas que implican considerable riesgo ocupacional.
5	ξ Desarrolla las actividades en condiciones de trabajo, ambientales y físicas que implica alto riesgo ocupacional.

d) Toma de Decisiones.- Es la capacidad de análisis de problemas y construcción de alternativas de solución para cumplir la misión y objetivos de las unidades o procesos organizacionales. Valora conocimiento de la organización, análisis, innovación, creatividad y solución de problemas.

## **ASIGNACIÓN DE PUNTOS**

	42.
NIVEL	<u>PUNTAJE</u>
1	20
2	40
3	60
4	80
5	100



12



	(A. A. A
<u>NIVEL</u>	<u>DESCRIPCION</u>
1	ξ Las decisiones dependen de una simple elección, con mínima incidencia en la gestión institucional.
2	ξ La toma de decisiones depende de una elección simple entre varias alternativas, con baja incidencia en la gestión institucional.
3	ξ La toma de decisiones requiere de análisis descriptivo, con moderada incidencia en la gestión institucional.
4	ξ La toma de decisiones requiere un análisis interpretativo, evaluativo en situaciones distintas, con significativa incidencia en la gestión institucional.
5	ξ La toma de decisiones depende del análisis y desarrollo de nuevas alternativas de solución, con trascendencia en la gestión institucional.

Art. 18.- De la responsabilidad.- Examina las actividades, atribuciones y responsabilidades que realiza el puesto de trabajo en relación con el logro de los productos y servicios de la unidad o proceso organizacional, a través de los siguientes subfactores:

a) Rol del Puesto.- Es el papel que cumple el puesto en la unidad o proceso organizacional, definida a través de su misión, atribuciones, responsabilidades y niveles de relaciones internas y externas, para lograr resultados orientados a la satisfacción del cliente.

## ASIGNACIÓN DE PUNTOS

GRUPO OCUPACIONAL	<u>NIVEL</u>	<u>PUNTAJE</u>
NO PROFESIONAL	SERVICIOS	25
	ADMINISTRATIVO	50
	TÉCNICO	75
PROFESIONAL	EJECUCION DE PROCESOS DE APOYO Y TECNOLOGICO	100
	EJECUCIÓN DE PROCESOS	125
	EJECUCIÓN Y SUPERVISION DE PROCESOS	150
	EJECUCION Y COORDINACION DE PROCESOS	175
DIRECTIVO	DIRECCIÓN DE UNIDAD ORGANIZACIONAL	200

13



1	ww.n
<u>NIVEL</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>
SERVICIO	ξ Constituyen los puestos que ejecutan actividades de servicios generales.
ADMINISTRATIVO	ξ Constituyen los puestos que facilitan la operatividad de los procesos mediante la ejecución de labores de apoyo administrativo.
TÉCNICO	Constituyen los puestos que proporcionan soporte técnico en una rama u oficio de acuerdo a los requerimientos de los procesos organizacionales.
EJECUCION DE APOYO TECNICO Y TECNOLOGICO	ξ Constituyen los puestos que ejecutan actividades de asistencia técnica y tecnológica.
EJECUCIÓN DE PROCESOS	Constituyen los puestos que ejecutan actividades, agregando valor a los productos y/o servicios que genera la unidad o proceso organizacional.
EJECUCIÓN Y SUPERVISION DE PROCESOS	ξ Constituyen los puestos que ejecutan actividades operativas y supervisan a equipos de trabajo.
EJECUCION Y COORDINACION DE PROCESOS	ξ Constituyen los puestos que ejecutan actividades de coordinación de unidades y/o procesos organizacionales.
DIRECCION DE UNIDAD ORGANIZACIONAL	Le corresponde a estos puestos direccionar, coordinar, liderar y controlar una unidad que integra varios procesos o subprocesos organizacionales.

 b) Control de Resultados.- Se examina a través del monitoreo, supervisión y evaluación de las actividades, atribuciones y responsabilidades del puesto, considerando el uso de los recursos asignados; y la contribución al logro del portafolio de productos y servicios.

## **ASIGNACIÓN DE PUNTOS**

<u>NIVEL</u>	<u>PUNTAJE</u>
1	20
2	40
3	60
4	80
5	100



14



## **CRITERIOS DE VALORACION DE PUESTOS**

<u>NIVEL</u>	<u>DESCRIPCION</u>
1	ξ Responsable de los resultados específicos del puesto y asignación de recursos, sujeto a supervisión de sus resultados.
2	ξ El puesto apoya al logro del portafolio de productos y servicios organizacionales. Sujeto a supervisión de los resultados entregados sobre estándares establecidos y asignación de recursos.
3	<ul> <li>ξ Responsable de los resultados del puesto de trabajo con incidencia en el portafolio de productos y servicios, sobre la base de estándares o especificaciones previamente establecidas y asignación de recursos.</li> <li>ξ Sujeto a supervisión y evaluación de los resultados entregados.</li> </ul>
4	<ul> <li>ξ Responsable de los resultados del equipos de trabajo.</li> <li>ξ Propone políticas y especificaciones técnicas de los productos y servicios y asignación de recursos.</li> <li>ξ Monitorea y supervisa la contribución de los puestos de trabajo al logro del portafolio de productos y servicios.</li> </ul>
5	<ul> <li>ξ Define políticas y especificaciones técnicas para los productos y servicios, en función de la demanda de los clientes.</li> <li>ξ Le corresponde monitorear, supervisar y evaluar la contribución de los equipos de trabajo al logro del portafolio de productos y servicios.</li> <li>ξ Determinan estrategias, medios y recursos para el logro de los resultados.</li> <li>ξ Responsable del manejo óptimo de los recursos asignados.</li> </ul>

Art. 19.- Escala de intervalos de valoración.- Por el resultado alcanzado en la valoración de los puestos institucionales se definirá el grupo ocupacional que le corresponde, de acuerdo a la siguiente escala:

CDADO	GRUPO OCUPACIONAL	INTERV	ALOS
GRADO	GRUPO OCOPACIONAL	DE	HASTA
1	Auxiliar de Servicios	153	213
2	Asistente Administrativo A	214	273
3	Asistente Administrativo B	274	334



15



4	Asistente Administrativo C	335	394
5	Técnico A	- 395	.455
6	Técnico B	456	516
7	Profesional 1	517	576
8	Profesional 2	577	637
9	Profesional 3	638	697
10	Profesional 4	698	758
11	Profesional 5	759	819
12	Profesional 6	820	879
13	Especialista en Gestión Pública	880	940
14	Director Técnico de Área	941	1000

Art. 20.- Reformas.- Los niveles estructurales y clases de puestos previstos en los artículos 1 y 3 de la Resolución SENRES No. 2004 – 000186, publicada en el suplemento del Registro Oficial No. 463 de 17 de noviembre de 2004, con la que se promulgó la Escala Nacional de Remuneraciones Mensuales Unificadas de los Servidores Públicos, queda expresamente reformada de conformidad a lo determinado en el artículo 7 y 19 de la presente Norma Técnica.

## **DISPOSICIONES GENERALES**

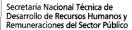
Primera.- Del Manual Genérico de Clasificación de Puestos del Servicio Civil.- La Secretaria Nacional Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos y Remuneraciones, SENRES, expedirá y mantendrá actualizado el Manual Genérico de Clasificación de Puestos del Servicio Civil, que contendrá las descripciones y perfiles de exigencias referenciales de los niveles estructurales y grupos ocupacionales definidos en el artículo 7 de esta norma técnica.

Segunda.- Del Manual de Clasificación de Puestos institucional.- Las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado, a través de las unidades de administración de recursos humanos UARHs, hasta el 31 de diciembre del 2005 y previo al proceso de implementación de la Escala de Remuneraciones Mensuales Unificadas, emitirán y mantendrán aculalizado el Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos institucional, de conformidad a lo establecido en el artículo 149 del Reglamento de la LOSCCA que será expedido por la máxima autoridad, previo dictamen favorable de la Secretaria Nacional Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos y Remuneraciones del Sector Público, SENRES.

Las descripciones y perfiles de exigencias que conforman los manuales institucionales, formarán parte del Manual General de Clasificación de Puestos del Servicio Civil.



16





Los manuales de clasificación de puestos institucionales, en lo que se refiere al perfil de exigencias, guardarán armonía con los niveles de instrucción establecidos en la Ley de Educación Superior y Ley de Educación.

La descripción y perfil de exigencias del puesto se constituirá en instrumento básico para la definición de bases de los concursos de méritos y oposición, para la evaluación del desempeño de los servidores dentro de las unidades y procesos de gestión organizacional; establecimiento de sistemas retributivos e identificación de competencias desarrollables que sustenten el plan de desarrollo y capacitación.

**Tercera.- Presupuesto.-** La aplicación del proceso de descripción, valoración y clasificación de puestos, genera afectaciones económicas que deben estar acordes con las normas establecidas en las disposiciones generales del Presupuesto del Estado.

Las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado con sustento en la metodología establecida en esta norma técnica, procederán a valorar y clasificar los puestos, definiendo los roles, misión y niveles de atribuciones y responsabilidad de los mismos dentro de las unidades o procesos organizacionales, previo dictamen presupuestario del Ministerio de Economía y Finanzas, y el estudio, análisis y resolución de la SENRES.

Cuarta.- Obligatoriedad del Sistema.- La estructura de puestos institucionales y los grupos ocupacionales genéricos, será de uso obligatorio en todo movimiento de personal relativo al ingreso, reingreso o restituciones, ascenso, traslado, traspaso, cambio administrativo, licencias y comisiones con remuneración y sin remuneración, sanciones, incrementos de remuneraciones, subrogaciones o encargos, cesación de funciones, contratos ocasionales, vacaciones, listas de asignaciones, elaboración de distributivos de remuneraciones y roles de pago, en las instituciones, entidades, empresas y organismos del Estado, una vez que se haya revisado e implementado las descripciones, valoración y clasificación de puestos, de conformidad a esta norma técnica.

Quinta.- Del cambio de regimenes laborales.- Los servidores o trabajadores amparados en el Código del Trabajo u otros regímenes laborales que por efectos de requerimientos organizacionales han venido ejecutando actividades de servicios, administrativas, técnicas o profesionales; a petición voluntaria de los servidores o trabajadores y aprobación de la máxima autoridad institucional, podrán cambiar de régimen laboral a la Ley Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa y de Unificación y Homologación de las Remuneraciones del Sector Público Codificada, siempre y cuando cumplan con los perfiles de exigencias de los puestos, previa calificación emitida por la SENRES.

**Sexta.- Cambios de denominación.-** Los cambios a las denominaciones de puestos establecidas en los Manuales de Clasificación de Puestos Institucionales, no invalidarán las actuaciones administrativas legalmente realizadas.

17



Desarro Remuneracio

Séptima.- Restricción.- Los procesos de revisión de la descripción, valoración y clasificación de puestos en las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado, procederá específicamente en casos en los que los puestos se encuentren vacantes; por motivo de creación o reorganización institucional; cambio de régimen de personal legalmente aprobado, entre otros. En tales circunstancias, la Secretaria Nacional Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos y Remuneraciones del Sector Público, SENRES, dictaminará sobre los puestos estrictamente necesarios, conforme lo determinan los artículos. 66 y 67 de la LOSCCA.

La inobservancia de esta Norma Técnica, será sancionada de conformidad con lo previsto en los artículos 43, 128, 136 y Disposición General Octava de la LOSCCA; y, Disposición General Tercera y Cuarta de su Reglamento.

Octava.- Puestos creados.- Todo puesto que fuere creado por necesidades de funcionamiento de unidades o procesos organizacionales será valorado y clasificado dentro de la Escala de Remuneraciones Mensuales Unificadas.

Novena.- Movilidad.- Los estudios de clasificación de puestos respecto a la estructura organizacional de las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado, generan grupos ocupacionales permanentes y de movilidad, cuyos servidores son susceptibles de ser trasladados, traspasados o sujetos a cambios administrativos en función de las necesidades de funcionamiento de las unidades o procesos organizacionales, previo informe de la UARHs y de acuerdo a lo previsto en la LOSCCA y su Reglamento.

**Décima.- Criterio de aplicación.-** En los casos de duda, que surjan de la aplicación de la presente Norma Técnica por parte de las UARHs, la Secretaria Nacional Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos y Remuneraciones del Sector Público, SENRES, absolverá las consultas que serán de aplicación obligatoria, conforme lo determina el artículo 57 literal d) de la LOSCCA.

## **DISPOSICIONES TRANSITORIAS**

**Primera.-** Los servidores que, según los estudios de valoración y clasificación de puestos, se encuentren ocupando puestos a cuyos exigencias no respondan su perfil personal, entrarán, en un plan de formación y desarrollo de personal, que permita adecuar sus competencias a los requerimientos de los puestos y procesos organizacionales.

El plan de formación y desarrollo de personal será instrumentado y administrado por las unidades de administración de recursos humanos UARHs de las instituciones, entidades, organismos y empresas del Estado, a fin de que los servidores puedan cumplir con los requisitos de los puestos que ocupan, en un plazo que no podrá ser superior a tres años.



18



Desarro. Remuneracio

Los servidores que no respondan a los perfiles de exigencias de los puestos, no podrán ser promocionados a puestos jerárquicos superiores.

Segunda.- Mientras se efectúe el proceso de expedición de las estructuras ocupacionales y manuales de clasificación de puestos institucionales de acuerdo a esta norma técnica, el Índice Ocupacional y Manual de Clasificación de Puestos, expedidos mediante Resolución No. DNP- 036, publicada en Registro Oficial No. 190 de 14 de mayo de 1993 y sus reformas, y las estructuras y manuales de clasificación de puestos de que disponen las instituciones, entidades, empresas y organismos del Estado, se mantendrán vigentes.

**Derogatoria.-** Se deroga expresamente la Resolución No. OSCIDI-2001-034, publicada en el suplemento del Registro Oficial No. 234 del 29 de diciembre de 2000, y sus reformas expedidas mediante Resolución No. OSCDI-2001-075, publicada en Registro Oficial No. 434 del 17 de octubre del 2001.

Artículo final.- La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su publicación en el Registro Oficial.

Dado en la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano,

0 2 SET. 2005

Dr. Juan Abel Echeverria R SECRETARIO NACIONAL TECNICO

SENRES

19