

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA
SEDE CUENCA**

**CARRERA:
GESTIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE**

**Trabajo de titulación previo a la obtención del título de:
Licenciado en Gestión para el Desarrollo Local Sostenible**

**SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS:
“PROCESO DE LA ORGANIZACIÓN DE PUEBLOS INDÍGENAS
SARAGUROS Y CAMPESINOS DEL CANTÓN CENTINELA DEL CÓNDOR
EN ZAMORA CHINCHIPE”**

**AUTORA:
NANCY LEONOR ZHUNLAULA SIGCHO**

**TUTOR:
ARQ. EDGAR GORDILLO GORDILLO**

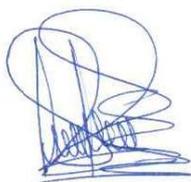
Cuenca, febrero de 2018

Cesión de derechos de autor

Yo, Nancy Leonor Zhunaula Sigcho con documento de identificación N° 1900698273, manifiesto mi voluntad y cedo a la Universidad Politécnica Salesiana la titularidad sobre los derechos patrimoniales en virtud de que soy el autor del trabajo de titulación Sistematización de Experiencias “Proceso de la Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos del cantón Centinela del Cóndor en Zamora Chinchipe” mismo que ha sido desarrollada para optar por el título de: Licenciado en Gestión para el Desarrollo Local Sostenible, en la Universidad Politécnica Salesiana, quedando la Universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente.

En aplicación a lo determinado en la Ley de Propiedad Intelectual, en mi condición de autor reservo los derechos morales de la obra antes citada. En concordancia, suscribo este documento en el momento que hago la entrega del trabajo final en formato impreso y digital a la Biblioteca de la Universidad Politécnica Salesiana.

Fecha: 22 de enero de 2018



Nancy Leonor Zhunaula Sigcho

N° 1900698273

Certificación del tutor

Yo declaro que bajo mi “tutoría”, fue desarrollado el trabajo de titulación **“PROCESO DE LA ORGANIZACIÓN DE PUEBLOS INDÍGENAS SARAGUROS Y CAMPESINOS DEL CANTÓN CENTINELA DEL CÓNDOR EN ZAMORA CHINCHIPE”**, realizado por, Nancy Leonor Zhunaula Sigcho, obteniendo la sistematización de experiencias, que cumple con todos los requisitos estipulados por la Universidad Politécnica Salesiana.

Cuenca, Febrero del 2018



Arq. Edgar Gordillo
CC: 0102150570
TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACION

Declaratoria de responsabilidad

Yo, Nancy Leonor Zhunaula Sigcho, con cedula de identidad número 190069827-3, autora del trabajo de Titulación **“PROCESO DE LA ORGANIZACIÓN DE PUEBLOS INDÍGENAS SARAGUROS Y CAMPESINOS DEL CANTÓN CENTINELA DEL CÓNDOR EN ZAMORA CHINCHIPE”** certifico que el total contenido de este trabajo de sistematización de experiencias es de mi exclusiva responsabilidad y autoría.

Cuenca, febrero de 2018.



Nancy Leonor Zhunaula Sigcho

C.I. 1900698273

Agradecimiento

He fallado una y otra vez en mi vida, pero la constancia y el levantarme cada día con un propósito me ha hecho estar aquí hoy. Al llegar al final de mi formación profesional e iniciar una nueva etapa de vida no puedo estar más agradecida con Dios por la vida.

Al finalizar este trabajo de investigación quiero expresar mi agradecimiento a nuestro creador y padre eterno, a mi prestigiosa Universidad Politécnica Salesiana, a sus docentes Arquitecto Edgar Gordillo quien me acompañó con su profesionalismo en el desarrollo de este trabajo durante esta última etapa de formación, este trabajo es el resultado de un intercambio de experiencias y conocimientos adquiridos durante mi proceso académico y que serán útiles en mi vida profesional.

El eterno agradecimiento a mis padres y tíos Alcívar y María por mostrarme el camino hacia la superación, y a mi pequeña hija por su comprensión, paciencia y el tiempo sacrificado para haber llegado a la meta.

A mis hermanos y amigos y a todos aquellos maravillosos seres que han construido junto a mí este trabajo.

Dedicatoria

Este trabajo va dedicado con todo cariño y de manera especial a las personas que me ayudaron a construir este documento, para cuando sea leído sientan interés y sentido de lo realizado.

A todas aquellas personas que luchan cada día por lograr sus sueños, para que nunca dejen de intentarlo, y crean en sí mismo y venciendo sus temores alcancen sus metas.

A la Universidad, a mis docentes por compartir sus conocimientos y ese esfuerzo para que finalmente pudiera graduarme profesionalmente.

A mi familia, padres, tíos, hermanos, e hija que incansables me apoyaron y condujeron en este trayecto, espero que su sombra protectora este siempre en mi vida.

Resumen

El presente documento sistematiza las experiencias desarrolladas en el proceso de organización social y económico de la Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos del Cantón Centinela del Cóndor – OPISCCC-, desde donde se realiza un análisis crítico de proyectos ejecutados desde el año 2007, tales como: Participación, Liderazgo y Cajas Solidarias Comunitarias.

El enfoque metodológico utilizado busca analizar la experiencia vivida por las organizaciones, luego de un levantamiento y ordenamiento de la información, realizada desde la vivencia personal como participante de este proceso, y también desde entrevistas a diferentes representantes que actualmente siguen activos. Insumos que se han elaborado desde un marco de conceptual que integra conceptos de: interculturalidad, desarrollo local, economía solidaria y organización social.

Los resultados de esta sistematización nos permiten determinar los cambios generados para el mejoramiento de la calidad de vida de los socios y socias, así como las causas y consecuencias para el debilitamiento de la participación en algunas organizaciones.

Palabras Claves: Participación, Pueblos Indígenas, Organización, Economía solidaria.

INDICE

ANTECEDENTES	11
JUSTIFICACIÓN.....	12
OBJETIVOS.....	13
Objetivo general. -	13
Objetivo específico. –.....	13
Las interrogantes.....	13
MARCO CONCEPTUAL	14
Desarrollo local en el Ecuador	14
Desarrollo rural.....	15
Desarrollo sostenible	16
Organización Social.....	17
Economía Popular y solidaria.....	18
Participación ciudadana.....	19
Cultura e interculturalidad	20
Movimientos sociales	21
Sistematización de experiencias	23
METODOLOGÍA.....	24
Etapas para el desarrollo de la sistematización	24
RECONSTRUCCIÓN DE LA EXPERIENCIA	26
2.1. Reseña histórica.....	26
2.2. Identificación de momentos – Hitos importantes	30
2.2.1. Primer Momento; Nacimiento y conformación de las Organizaciones alrededor de los problemas sociales y económicos.	30
2.2.2. Segundo Momento; Consolidación De Las Organizaciones.	42
2.2.3. Tercer Momento; Incidencia Provincial, Regional, Política Y Organizativa.	43
2.2. Información levantada	49

Proyectos ejecutados.....	51
Proyectos planificados.....	52
INTERPRETACIÓN DE LA EXPERIENCIA	54
LECCIONES APRENDIDAS DE LA EXPERIENCIA	60
Referencias bibliográficas	62
ANEXOS	64
Fotográficos.....	64
Ficha para levantamiento de información	69

LISTADO DE ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS

OSG.- Organización de Segundo Grado.

COACICC.- Cooperativa de Ahorro y Crédito Intercultural Centinela del Cóndor.

OPISCCC.- Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos de Centinela del Cóndor.

MIES.- Ministerio de Inclusión Económica y Social.

IEPS.- Instituto de Economía Popular y Solidaria.

COOTAD.- Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización.

CODENPE.- Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador.

ZAMAKIJAT.- siglas en kichwa, Federación Provincial de Pueblos Indígenas y Campesinos de Zamora Chinchipe.

SNI.- Sistema Nacional de Información.

ANTECEDENTES

Las organizaciones sociales en la provincia de Zamora Chinchipe y en particular en el Cantón Centinela del Cóndor, por su identidad colectiva e interculturalidad, han sido uno de los actores fundamentales que han intervenido en el desarrollo de sus pueblos, su rol histórico de actuación y participación intercultural a nivel económico, político e ideológico, buscan defender y exigir la satisfacción de sus necesidades básicas.

La Organización de Pueblos Indígenas Saraguros, y Campesinos del cantón Centinela del Cóndor, es una Organización de segundo grado, surge en los años 2005, con la conformación de las cajas solidarias y la participación de organizaciones sociales de 5 de las comunidades interculturales y barrios del cantón Centinela del Cóndor. Localizada en la ciudad de Zumbi (ver mapa anexo), registrada y obtiene personería jurídica en el Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador CODENPE en el año 2007, con 8 organizaciones de base.

El presente documentos de sistematización de experiencias es un trabajo que identifica y analiza el proceso de organización social y económico vivido en la OPISCCC¹, se divide en tres partes:

Organizativa: formas de organización y trabajo,

Económica:

Todo este análisis parte de la hipótesis de: ¿Por qué disminuyo la participación de las organizaciones de base y de la organización cantonal?

La información obtenida para la elaboración de este documento, es parte de un proceso de sistematización que:

Parte de las experiencias vividas

Analiza los procedimientos y el contexto.

Prioriza la reflexión y el aprendizaje

Cuenta con actores directamente involucrados en el proceso.

¹ Organización de Pueblos Indígenas Saraguros, y Campesinos del cantón Centinela del Cóndor.

JUSTIFICACIÓN

Existen varias experiencias que podrían ser sistematizadas, pero esta parece especial pues como observadora y en su momento habiendo sido protagonista directa de la organización, y de acuerdo a la opinión de quienes participaron, trabajaron y conocieron de este proceso, es necesario reconocer, valorar y contar las experiencias que en su momento se caracterizaron como una organización fuerte.

En este sentido la presente investigación, nace de la necesidad de tener sistematizada y documentada la experiencia de la organización social OPISCCC, su proceso social de participación popular, cultural, económico y político. Cuyo objetivo inicial fue el de, generar desarrollo local en sus comunidades mediante procesos solidarios y participativos.

Este trabajo de sistematización nos permite identificar y analizar los diferentes momentos de la organización, permitiéndonos llegar a entender la experiencia desarrollada. Además busca constituirse como un elemento importante para el aprendizaje en este proceso académico y profesional.

La sistematización de experiencias de la OPISCCC es un proceso de reflexión participativa de las actividades y sus resultados, se efectuará con el apoyo de los miembros de las organizaciones de base. De este análisis deseamos obtener lecciones que servirán de apoyo para la retroalimentación al proceso de la organización y su mejoramiento, interpretando además el impacto que generó y genera la organización en este territorio. Además, la sistematización de la organización social cobra particular interés por el marco legal existente, que garantiza y promueve el desarrollo de organizaciones sociales y es un eje fundamental del desarrollo sostenible.

Dentro del valor teórico la investigación nos aporta conocimientos en temas trascendentales como el desarrollo local, la participación ciudadana y como estos resultados han aplicado en la experiencia.

Fue conveniente realizarlo en función de la relevancia social que estas organizaciones comunitarias tuvieron dentro del cantón. Esta sistematización servirá como apoyo teórico a la misma organización OPISCCC, como un aporte de información y conocimiento que pretende cubrir esos espacios vacíos que han quedado en el proceso organizativo.

OBJETIVOS

Objetivo general. -

Aportar a los procesos de organización social y económica de organizaciones comunitarias en el cantón Centinela del Cóndor, recopilando y evaluando los impactos sociales y económicos de su participación en los años 2009 y 2016.

Objetivo específico. –

- Identificar los principales momentos de la participación y organización de las comunidades pertenecientes a la organización cantonal OPISCCC.
- Analizar e interpretar los resultados evidenciados en el proceso de organización comunitaria y cantonal.

Las interrogantes

Las interrogantes nacen a partir de la metodología elegida para la sistematización del proceso de la OPISCCC, y se centra en la reconstrucción histórica de la experiencia, donde cronológicamente se identifican aspectos sociales y económicos más sobresalientes.

- Pregunta clave

¿Qué aspectos influyeron para el debilitamiento de las organizaciones de base en la Organización cantonal?

- Sub – preguntas

¿Cuáles fueron las principales características en los líderes de las organizaciones de base en la OPISCCC?

¿Qué actividades ayudaron en el fortalecimiento de la organización cantonal?

MARCO CONCEPTUAL

Los conceptos teóricos que hacen soporte al presente trabajo de investigación, se relacionan con lo que es el Desarrollo Local como el pilar básico que estructura este proceso social de la organización cantonal y de sus organizaciones de base, el Desarrollo Local, la Economía Popular y Solidaria que es el eje de desarrollo de las organizaciones sociales de base, la Participación Ciudadana como forma de acción emprendida voluntariamente con un solo objetivo y la forma cultural e interculturalidad con la que se relacionan los actores en este proceso.

Desarrollo local en el Ecuador

¿Qué es la participación en el desarrollo local? La participación nace de un proceso histórico.

Galo Ramón Valarezo y Víctor Hugo Torres D. señalan que cuando se participa a través de las organizaciones sociales, en los escenarios del desarrollo local se expresan los plurales intereses de adquirir protagonismo y se disputa el poder, la participación implica desplegar relaciones de influencia pública en el gobierno y la sociedad con alcance en el territorio para mejorar la calidad de vida de los habitantes, desmandando de los actores comportamientos y procedimientos instrumentales.

Se identifican al menos tres condiciones que hacen posible a las entidades gubernamentales, organizaciones sociales y agentes externos participar en el desarrollo local.

- 1.- Es necesario tener una buena comunicación que involucren acciones conjuntas motivadas a intereses comunes, convencidos que la participación va ayudar a resolver y ayudar a resolver problemas y necesidades.
- 2.- Es necesario que sepan cómo hacerlo, es decir que cuenten con los conocimientos, habilidades y destrezas necesarias para intervenir en la consecución de objetivos colectivos, que dispongan de métodos participativos que estén al alcance de la gente.

3.- Que existan mecanismos que integren en el territorio a los actores que les ayude a enraizar una cultura de asociatividad local, es decir que existan cauces institucionales y mecanismos públicos que hagan posible una efectiva participación.²

Las experiencias de desarrollo local están ampliando el campo conceptual del desarrollo, mejorando las nociones sobre integralidad y sectorialidad en la gestión territorial, al igual que renovando los procedimientos de gobernabilidad local y participación democrática, introduciendo o cambiando enfoques, los principales avances conceptuales bajo la forma de contradicciones se contrastan entre los logros y sus límites que balancean los adelantos conceptuales.

Desarrollo rural

Los conceptos de desarrollo rural han ido modificando. Hoy, es un concepto polisémico, para algunos factores de poder suele significar crecimiento de la productividad a costa de los recursos naturales y de la exclusión social. Para otros actores más cuidadosos incorporan cuestiones del medio ambiente. Para CLACSO, es pensarlo como una construcción social orientada a nivelar socialmente el crecimiento económico-productivo que debe tender a la sustentabilidad y poner atención en los pactos intergeneracionales con relación a los recursos naturales, étnicas, de género, de religión, de edades, de formas de vida, en un contexto social de igualdad de oportunidades en materia de salud, educación, vivienda y alimentación.

En esta construcción intervienen muchos actores sociales cuyas prácticas y discursos pueden coincidir. Desarrollo rural entendido como un proceso de cambio, trasciende de lo agropecuario y mantiene fuertes nexos con lo urbano. Destacan la oferta y el cuidado de los recursos naturales y culturales³.

La autoorganización se refiere a la capacidad de las organizaciones de producirse por sí solas como sistemas, de mantener los rasgos de identidad frente a perturbaciones del

² Ramón Valarezo Galo y Torres D. Víctor Hugo (2004). Desarrollo local en el Ecuador, Historia, actores y métodos. Quito: Abya – Yala.

³ Machado, Absalón. (2000). El papel de las organizaciones en el desarrollo rural. Pontificia Universidad Javeriana. Seminario Internacional, Bogotá, Colombia. Agosto de 2000 Disponible en: <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/rjave/paneles/machado.pdf>

medio, de operar en condiciones diferentes de las de origen sin perder continuidad ni cohesión entre las partes, es la presencia de procesos internos de control y capacidad del sistema para realizar su propia renovación estructural cuando se producen situaciones de crisis y catástrofes; es la capacidad como autonomía.

Desarrollo sostenible

El concepto de desarrollo sostenible es normativo teleológico, el aspecto estratégico prima sobre el explicativo, nace su concepto de reflexiones ecológicas y se orientó hacia su explicación en la política en el informe de Brundtland 1987. Se define como aquel desarrollo duradero, es aquel que satisface las necesidades del presente sin correr el riesgo de que las futuras generaciones no puedan satisfacer las suyas.

Estableciendo una relación armónica entre el hombre y la naturaleza, entre la economía y la protección del medio ambiente, entre el desarrollo económico y social y la defensa de los recursos naturales.

Se constituye un escenario más propicio para relanzar la problemática ambiental y obtener mayor receptividad, lo que se realizará bajo la fórmula del desarrollo sustentable. A nosotros nos interesa identificar los elementos que confluyen para llegar a ella. En ese sentido, nuestra revisión indica elementos de diferente orden que hacen a la mayor conciencia de la crisis ambiental y su dimensión global, y a los fundamentos teóricos, la conveniencia económica y la oportunidad política de la idea de desarrollo sustentable. Estos son, por un lado, una serie de hechos ambientales y económicos que evidenciaron más la gravedad y dimensión de la crisis ambiental, y acentuaron la prioridad de retomar el crecimiento económico, pero con alternativas tecnológicas y energéticas. Luego, en materia política, tuvo lugar un proceso que cambió el alcance de las luchas políticas desplazándolo de la vieja oposición capitalismo-socialismo al campo del cambio de aspectos parciales de esta sociedad. Por otro lado, se plasmaron propuestas teórico-políticas provenientes del campo ambiental y del campo de las relaciones internacionales, que hicieron de puente entre el momento intelectual de principios de los setenta y Brundtland, 1987⁴.

⁴ Historia del concepto de desarrollo sostenible. (1987). La propuesta Brundtland de desarrollo sustentable.

Organización Social

La Secretaria Nacional de Gestión de la Política, define como el conjunto de formas organizativas de la sociedad, a través de las cuales, las personas, comunas, comunidades, pueblos, nacionalidades y colectivos, tienen derecho a convocarse para constituirse en una agrupación humana organizada, coordinada y estable, con el propósito de interactuar entre sí y emprender metas y objetivos lícitos para satisfacer necesidades humanas, para el bien común de sus miembros y/o de la sociedad en general, con responsabilidad social y en armonía con la naturaleza; cuya voluntad se expresa mediante acto constitutivo, colectivo y voluntario de sus miembros y se regula por normas establecidas para el cumplimiento de sus propósitos⁵.

Luego de más de dos décadas de aplicación de reiteradas políticas de ajuste estructural y de una política monetarista de corto plazo de carácter neoliberal, que impuso medidas como la sucretización, la renegociación de la deuda, la liberalización de la banca, la especulación con el dólar y el propio proceso de dolarización, el resultado alarmante es que nuestra sociedad se halla sumergida en una severa crisis económica y social cuyos indicadores principales son los siguientes: la deuda externa se multiplico, los créditos en el FMI condiciona un paquete de austeridad, el Presupuesto General del Estado crea un déficit de millones de dólares y la ola migratoria iniciada.

El movimiento obrero y sindical del Ecuador sufría en ese momento una crisis organizativa y política debido a la influencia de factores externos, como a la aplicación de la política neoliberal por los gobiernos de turno, al desarrollo tecnológico y a la caída de los referentes internacionales como el socialismo europeo. Para esto a nivel interno, han exigido la creación de políticas adecuadas como un buen sistema administrativo y tener un sistema laboral flexible, libre de trabas, es decir, que el empresario no tenga obstáculos para utilizar la mano de obra calificada, que pueda imponer la jornada y el tiempo de trabajo y establecer contratos temporales, lo cual implica eliminar o disminuir la capacidad negociadora de los sindicatos⁶.

⁵ Secretaria Nacional de Gestión de la Política. Recuperado 28 de Diciembre de 2017. <http://www.politica.gob.ec/valores-mision-vision/>

⁶ Menthor Sánchez G. (1994) Ensayo académico. Revista Pueblos Las organizaciones sociales en la historia del Ecuador. Quito

Economía Popular y solidaria

Para Luis Razeto M. en su documento los caminos de la economía solidaria, la Economía solidaria es un término que nace de la organización económica y las formas y/o relaciones entre los miembros de la sociedad. Las relaciones referentes a formas de producción de las sociedades precolombinas mencionan que producir, como producir, para quien producir, el desarrollo de la técnica de producción y las relaciones sociales en la producción, en otras palabras, todo se conoce como sistema económico donde la reciprocidad es el elemento esencial en la organización económica⁷.

La economía popular en sus varias manifestaciones y formas contiene importantes elementos de solidaridad que se deben destacar, en primer lugar, porque la cultura de los grupos sociales pobres es naturalmente la más solidaria. La experiencia de la pobreza y de la necesidad es la urgencia de asegurar la subsistencia lleva a vivenciar la importancia de compartir lo poco que se tiene, de formar grupos de ayuda mutua y protección recíproca.

Son iniciativas de sectores populares, con formas de organización personalizadas, con acciones directas de relaciones y valores solidarios, participativas, democráticas autogestionarias y autónomas que en ocasiones pertenecen a redes que les permiten obtener objetivos de mayor envergadura.

La economía popular y solidaria en un sistema económico mixto, No se puede entrar a lo concreto del territorio sin tener presente a la vez lo concreto de la economía real. Si bien ni la comunidad ni la sociedad se reducen a lo económico, la imbricación del campo ecosistémico con el campo económico es crucial para comprender importantes determinaciones sociales y comunitarias del territorio. Nuestras economías no se corresponden a los modelos economicistas de mercado perfecto. No son puras economías de mercado, ni nuestras sociedades son puras sociedades de mercado, ni el mercado es la única institución que media la relación entre sociedad y base natural. Si bien con diferencias muy significativas entre sí, las economías latinoamericanas son economías mixtas, conformadas por tres subsistemas o sectores con sentidos diversos: el sector de economía empresarial capitalista, orientado por la acumulación privada de capital; el de economía popular, orientado por la reproducción de las vidas de los miembros de las

⁷ Razeto Migliaro Luis. (1993) Los caminos de la economía solidaria. Ediciones Vivarium, Santiago de Chile. Colección Política, servicios y trabajo social.

unidades domésticas, grupos y comunidades particulares; y el de economía pública, orientado por una combinación de necesidades sistémicas, muchas veces en contradicción: el bien común (cuya definición es materia de lucha social, como lo es en los casos de los apogemas consensuados del “vivir bien” o el “buen vivir”), la legitimación estratégica de un sistema injusto, la gobernabilidad que requiere el capital para funcionar⁸.

Participación ciudadana

La participación es la acción emprendida deliberadamente por un individuo o conjunto de estos, es una acción racional e intencional en busca de objetivos específicos, como tomar parte en una decisión o beneficiarse de la ejecución y solución de un problema determinado en el marco de lo local. La participación ciudadana debe diferenciarse de la participación política.

Para Mario Espinoza, desde la lógica social, son acciones desplegadas por un conjunto de ciudadanos con miras a involucrarse en la elaboración, decisión y ejecución de ciertos asuntos públicos que son de su interés y busca abrir espacios. La participación es un proceso social de intervención en la política y políticas que resulta de la acción de actores sociales. La participación ciudadana es concebida como un mecanismo que permite reducir y procesar la complejidad de las demandas sociales y económicas que han de ser atendidas por el sistema político en su conjunto. Desde el ámbito social, la participación ciudadana expresa una nueva forma de acción social desplegada por los ciudadanos para hacer frente a los vacíos dejados por el Estado, para defender un conjunto de posiciones, derechos e intereses de diversos sectores sociales e intervenir decididamente en el diseño, planeación y desarrollo de la política pública⁹.

Desde nuestra perspectiva, la exégesis de la participación ciudadana se encuentra actualmente bifurcada. Por un lado, están las interpretaciones que resaltan la autonomía y lo alternativo, respecto de la esfera estatal, de dichos procesos participativos (es decir,

⁸ Coraggio, José Luis, “Territorio y economías alternativas”, Revista de Ciencias Sociales, segunda época, año 2, N° 18, Bernal, Universidad Nacional de Quilmes, primavera de 2010, pp. 7-30.

⁹ Espinosa, Mario, La participación ciudadana como una relación socio-estatal acotada por la concepción de democracia y ciudadanía. Andamios. Revista de Investigación Social [en línea] 2009, 5 (Abril-Sin mes): [Fecha de consulta: 19 de enero de 2018] Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=62811391004> ISSN 1870-0063.

la diferenciación entre Estado y sociedad) como los rasgos esenciales de su originalidad, así como los significados democratizadores y ciudadanos que, se supone, son propiedades inmanentes de dichos procesos.

Por otra parte, el contacto y la proximidad (esto es, la comunicación e incluso la interacción entre lo estatal y lo social) recreados a través de dichos proyectos de participación ciudadana, son traducidos, regularmente, como propiedades secundarias o artificiales, en tanto que sólo denotan el despliegue de acciones estratégicas para la conformación de una mayor legitimidad democrática y el respectivo control de la participación ciudadana por parte de órganos de representación política.

Se argumenta que dicho proceso puede ser tratado como un espacio de interacción, comunicación y diferenciación entre el sistema estatal y el social, antes que como un fenómeno que discurre entre lógicas excluyentes e incompatibles entre sí, es decir, como una relación socio-estatal que, en tanto tiene la función de regular conflicto supuesto en la definición de los temas públicos y de la propia agenda político-social, es una relación que se encuentra acotada (en sus sentidos y orientaciones) por las nociones normativas derivadas de los significados de la democracia y de la propia categoría de ciudadanía.

Es el ejercicio de la participación ciudadana respetuoso e incluyente de las diversas identidades culturales que promueven el dialogo y la interacción de las visiones y saberes de las diferentes culturas.

Cultura e interculturalidad

Cultura. - La cultura hace referencia a la totalidad de prácticas, a toda la producción simbólica o material, resultante de la praxis que el ser humano realiza en sociedad, dentro de un proceso histórico concreto. Entonces la cultura es una construcción social presente en toda la sociedad humana. La cultura es posible porque existen seres concretos que la producen desde su propia cotidianidad, en respuesta a una realidad en continua transformación de la acción social.

La cultura ha sido definida como el modo total de vida de un pueblo, el legado social que un individuo adquiere de su grupo. Una manera de pensar, sentir y creer, una abstracción de la conducta, un depósito de saber almacenado: una conducta aprendida y compartida¹⁰.

¹⁰ Guerrero Arias Patricio. (2002). Estrategias conceptuales para comprender la identidad, la diversidad, la alteridad y la diferencia. Abya-Yala. Quito.

Interculturalidad. - es un término que se ha generalizado en el mundo académico y político latinoamericano y andino. Precisan algunas tendencias que circulan en torno a la concepción de lo intercultural.

Se la considera como un encuentro de culturas que pueden dar paso a una infinidad de relaciones en términos de horizontalidad y verticalidad. Es la versión literal del término: relación entre culturas, cohabitación de culturas con sus diferencias y contradicciones.

En el Ecuador el discurso en torno a la interculturalidad surge desde el movimiento indígena, hacia la década del 80, como un principio ideológico y político en relación al ámbito educativo. En la actualidad, el discurso de este término ha sido apropiado también por espacios estatales e incorporado en la Constitución Política ecuatoriana.

Movimientos sociales

Fernando Rosero señala que, los movimientos sociales se entienden como acciones sociales colectivas, de carácter sociopolítico y cultural que viabilizan distintas formas de organización y de expresión de las demandas de la población. En acción concreta, esas formas adoptan diferentes estrategias que van desde la simple denuncia, pasando por la presión directa (movilizaciones, marchas, concentraciones, disturbios del orden constituido, actos de desobediencia civil, negociaciones, etc.) hasta las presiones indirectas. Los movimientos sociales representan a las fuerzas sociales organizadas porque aglutinan las personas no como fuerza de trabajo, de orden numérico, sino como campo de actividades y de experimentación social, y esas actividades son fuentes que generan creatividad e innovación sociocultural.

Los movimientos sociales en el Ecuador han aportado en la escena con acciones colectivas, históricamente han aportado en la lucha por construir un estado igualitario de derechos.

La participación ciudadana involucra derechos y deberes donde la sociedad civil organizada, es vista como socia permanente de los movimientos y la llamada comunidad es el sujeto activo de programas definidos desde arriba hacia abajo.

Los cambios en el estado y la economía han condicionado la acción de los movimientos sociales, pero la resistencia creativa y propositiva de las organizaciones sociales ha

modificado el curso de las recetas del Banco Mundial y de la Organización mundial de comercio (OMC). En este proceso los líderes sociales (mujeres y hombres) tradicionales se han visto obligados a cambiar de pensamiento y de comportamiento¹¹.

Desde la ciencia política, se realiza una aproximación a la investigación de los movimientos sociales partiendo de los caminos y temas en que se ha centrado principalmente el análisis y que han determinado la investigación hasta hace pocos años. Parto básicamente de los estudios del politólogo alemán Ossip Flechtheim, como pionero en la ciencia política al abordar la relación entre movimientos sociales, partidos políticos y grupos de interés en las modernas sociedades democráticas.

La investigación de los movimientos sociales abarca desde el análisis del primer movimiento obrero realizado básicamente por Lorenz von Stein en Alemania, hasta trabajos politológicos aparecidos a principios de la década de los años sesenta. Sin embargo, es a comienzos del siglo XX cuando se producen las primeras investigaciones de Ferdinand Tönnies, Rudolf Heberle y Marianne y Max Weber. En los países europeos —especialmente en Alemania—, los movimientos sociales han sido estudiados partiendo de tres caminos diferentes: como una parte descriptiva de la historia de las ideas, como una parte de la movilización política en los sistemas totalitarios, o bien centrándose en el movimiento obrero.

En la ciencia política el concepto de movimiento social ha estado íntimamente vinculado con los conceptos «asociación» y «grupos de interés», y ha sido estudiado a partir de la década de los años cincuenta.

La democracia de masas deja al individuo en un rol y situación totalmente impotente, teniendo solamente dos opciones para su integración política: identificarse con un sistema de dominación totalitario o asumir el valor de participar en la sociedad¹².

¹¹ Rocero Garcés Fernando. (2001). Formación de Líderes y Movimientos Sociales. Porto Alegre Brazil.

¹² Pont Vidal Josep. (1998). La investigación de los movimientos sociales desde la sociología y la ciencia política. Una propuesta de aproximación teórica. Universitat Autònoma de Barcelona. Bellaterra (Barcelona). Spain

Sistematización de experiencias

En el manual de sistematización participativa de Daniel Selener, define la sistematización de experiencias como un proceso de reflexión participativa e interpretación crítica acerca de los procesos y resultados de un proyecto o experiencias. Este análisis sistemático parte de una reconstrucción y ordenamiento del proceso vivido, genera lecciones que a su vez son retroalimentadas y sirven para lograr su mejoramiento.

Es un proceso que fortalece el aspecto organizacional y de aprendizaje de las ONGs y OPs que promueven el desarrollo efectivo de proyectos y que facilita compartir información con otras organizaciones.

No existe una conceptualización única que defina la sistematización, nuestro trabajo de investigación consiste en un proceso reflexivo de la práctica y la experiencia, organizada la información, interpretamos y construimos un saber que se comunica a otros¹³.

¹³ Jara, Oscar. Para sistematizar experiencias. Edit. IMDEC. México, 1997.

METODOLOGÍA

La metodología desde la cual se desarrolla la investigación se sitúa en la de la sistematización, parte de un enfoque histórico y cultural, el proceso nos permite definir los actores, los roles, las actividades y los propósitos, que nos permitan ordenar la experiencia, de modo que con la sistematización podamos llegar a la reconstrucción del camino vivido.

La investigación será de naturaleza descriptiva, aplicado el método científico, y el método inductivo – deductivo, haciendo uso de la técnica de observación que nos ha permitido captar algunos sucesos relevantes, y que otra persona no hubiera percibido; abordaremos el análisis mediante los tres momentos de la sistematización (el punto de partida de la experiencia, el camino recorrido y las lecciones aprendidas de la experiencia), el objetivo de estos pasos a seguir, es buscar y recopilar la información necesaria para responder la pregunta planteada.

Etapas para el desarrollo de la sistematización

Se inició en un primer momento, mediante una minuciosa búsqueda bibliográfica de toda la información teórica en los documentos académicos entregados por la Universidad Politécnica Salesiana y otras fuentes, seguido del análisis documental y selección de las teorías importantes para nuestra investigación.

Seguidamente iniciamos con la búsqueda de la experiencia a sistematizar, en la que identificamos las prácticas desarrolladas y construimos el proceso de la investigación. Para ello realizamos un trabajo de campo, en él que incluyen las tutorías con el Arq. Edgar Gordillo, donde diseñamos el camino de la sistematización. Realizamos una revisión de archivos y visitas comunitarias para el llenado de fichas y levantamiento de información necesaria.

Finalmente realizamos el análisis de los resultados, interpretamos lo sistematizado y definimos las conclusiones para nuestra investigación.

Tratamos de que este proceso sea participativo, por lo que se trabajó con los principales actores involucrados como son los presidentes de las organizaciones de base en las entrevistas y el levantamiento de testimonios, con los representantes de la OPISCCC la identificación de los documentos necesarios y con otros integrantes el taller de difusión de la experiencia.

El esquema a seguir en la construcción de los dos momentos, es el siguiente;

PUNTO DE PARTIDA DE LA EXPERIENCIA.

Identificación de los actores involucrados, y procesamiento de la bibliografía utilizada en la sistematización.

EL CAMINO RECORRIDO

Reseña histórica; Organizaciones filiales; Nacionales, Provinciales, organizaciones de base.

Identificación de 3 momentos; Nacimiento y conformación de las organizaciones de base, consolidación de organizaciones, incidencia provincial.

Información levantada; actas, proyectos (ejecutados, planificados), capacitación.

En el contexto del cuándo y qué condiciones, analizamos los inicios de la experiencia de la Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos del cantón Centinela del Córdon, las condiciones iniciales de la realidad en sus primeros años de vida. Levantamos información relacionada a los temas, organizacionales, económicos, legales.

Para el levantamiento de información del tema organizacional se dispone de documentos de la Organización como, libros de actas. En lo económico se dispone del registro de participación de las cajas solidarias comunitarias.

Para describir el tema legal se dispone de la información, estatutos de la organización aprobados por el Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador – CODENPE- y convenios suscritos con entes colaboradoras como ECORAE, CODENPE, FODEPI, MIES, GAD de la provincia de Zamora Chinchipe, GAD del cantón Centinela del Córdon.

Para el análisis del impacto de los proyectos se necesitará buscar y levantar todos los proyectos desarrollados y ejecutados directa e indirectamente por la Organización.

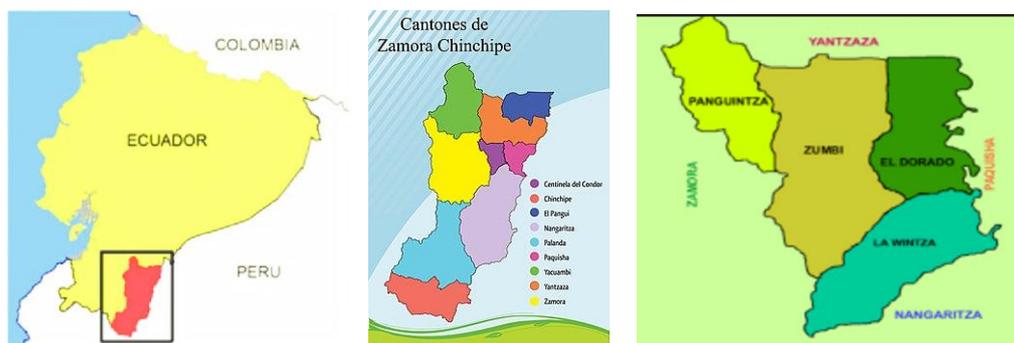
Para el tema comunicacional, el levantamiento de esta información se precisa en artículos de prensa y documentales realizados en las actividades desarrolladas. Para todo esto es necesario elaborar matrices que contengan los aspectos importantes a sistematizar descritas en sus momentos.

RECONSTRUCCIÓN DE LA EXPERIENCIA

2.1. Reseña histórica

La Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos de Centinela del Cóndor se localiza en el cantón Centinela del Cóndor, cantón ubicado en la parte Nor-oriental de la provincia de Zamora Chinchipe, el origen de este nombre se debe por ser una de las entradas hacia la cordillera del Cóndor. Es un territorio pequeño, que separándose del cantón Yantzaza, se hizo cantón mediante ley publicada el 21 de marzo de 1995.

Gráfico 1: MAPAS DIVISIÓN POLÍTICA DEL CANTÓN



Fuente; Mapas del SIN

El cantón tiene una extensión de 519km² y limita al Norte con el cantón Yantzaza, al Sur con el cantón Nangaritza, al Este con el cantón Paquisha y Oeste con el cantón Zamora.

De acuerdo a los datos oficiales del Inec, el cantón tiene una población de 6.479 habitantes. Mujeres son 3.098 y Hombres 3.381. Tiene 29 barrios, Zumbi es la cabecera cantonal, y pertenece a la parte Urbana, ver gráfico 1.

Esta organización cantonal surge desde el punto de vista económico, como la madre de las organizaciones comunitarias que trabajaban con cajas solidarias, y el eje fundamental era buscar el buen desarrollo de sus familias y comunidades, y desde el punto de vista intercultural, como un paso a la ruptura de esa brecha social entre pueblos indígenas y mestizos del cantón.

La organización nace entre los años 2004 y 2005, constituyéndose legalmente ante el Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador (CODENPE) Acuerdo Min. 588, en Julio del año 2007, como principales actores involucrados, se han identificado 8 organizaciones de base, que corresponden a 7 comunidades, cuyos representantes son socios fundadores de la Organización cantonal OPISCCC, son las

siguientes organizaciones; Organización Sisa Ñan y Organización comunitaria Nuevo Amanecer de Panguintza, Organización Voluntad de Dios, del barrio Jaime Roldos de Zumbi, Asociación Autónoma del barrio la Florida, Organización 24 de Agosto, de San Miguel de la Hueca, Organización comunitaria del barrio San Juan, Organización 07 de junio del Panecillo, que posteriormente se denominó 14 de febrero, Organización comunitaria 5 de junio de Soapaca.

Posteriormente del proceso que desarrollaba OPISCCC, se fueron conformando otras organizaciones comunitarias como; Organización Comunitarias de San Pablo, Organización comunitaria de Nanguipa Alto, Organización comunitaria de Pukallpa, Organización comunitaria de Natenza, Organización comunitaria de La Guajira, Organización Comunitaria de las Orquídeas de Zumbi, Organización Comunitaria San Francisco de Zumbi. Hasta el año 2008, la OPISCCC tuvo 15 organizaciones de base, de 10 comunidades y tres barrios de la ciudad de Zumbi.

Otros actores importantes fueron las instituciones y organizaciones colaboradoras; Federación Provincial de Pueblos Indígenas y Campesinos de Zamora Chinchipe - ZAMASKIJAT. Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Centinela del Cóndor. Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Zamora Chinchipe. Ministerio de Inclusión Económica y Social – MIES. Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador - CODENPE. Ecorae. Fondo de Desarrollo para los Pueblos Indígenas – FODEPI. Confederación de Pueblos de la Nacionalidad Kichwa del Ecuador, Ecuador Runakunapak Rikcharimuy ECUARUNARI.

Esta organización, legalmente constituida inicio un arduo trabajo en pro del desarrollo de sus organizaciones de base, de sus socios y por ende las comunidades. Los líderes de las distintas organizaciones comunitarias en conjunto con los representantes cantonales, aprovechando toda apertura de colaboración con las entidades públicas y privadas, gestionaban proyectos que aporten al desarrollo de sus socios.

En el año 2007, con colaboración de Ecorae, la organización elaboro su Plan de Desarrollo y Fortalecimiento Organizativo, el cual fortalecía a las organizaciones sociales y otorgo un equipamiento de computación para que la organización pueda facilitar sus actividades de gestión.

Para el año 2008, la OPISCCC en conjunto con el municipio de Centinela del Cóndor lideró un proyecto de “Reactivación económica y productiva de los sectores más pobres

del cantón” aprobado inicialmente por un monto de 94.000 \$ dólares, que posteriormente el municipio solo asignó 26,250 \$ dólares a la organización cantonal en calidad de crédito, al 5% anual, en la administración del alcalde José R. Valladares, hasta el año 2009 el pago de los créditos no presentó inconvenientes, sin embargo al cambio de alcalde se presentaron un sinnúmero de inconvenientes, una de las primeras razones fue por ideologías del nuevo alcalde, subieron los intereses y los socios empezaron a fallar en cuanto a puntualidad de pagos, lo que finalmente hizo que varios socios no cumplieran con el pago total y la deuda fue asignada al presidente de la Organización cantonal.

En agosto del año 2009, resuelven inicialmente reunirse todos los domingos, cada 8 días con los dirigentes y tres delegados de las organizaciones comunitarias y cada mes con todos los delegados de las organizaciones (luego se hacían cada dos meses), además realizar un aporte mensual de 5 \$, que servirán como fondo y capital de la organización cantonal para apoyo a los trámites de los dirigentes, y para fondo para posteriormente iniciar créditos solidarios y ayuda social para los socios de las organizaciones de base.

En el año 2010, nace en la organización cantonal un nuevo objetivo, y es crear la Cooperativa de Ahorro y Crédito Intercultural Centinela del Cóndor “COACICC”, y un nuevo reto en este proceso; para esto se obtuvo apoyo de distintas autoridades de la provincia, entre ellas del Prefecto, Soc. Salvador Quishpe, para el año 2011 la Cooperativa inició sus actividades, y en el 2012 ya estaba legalmente constituida, y al no disponer de los elementos necesarios para el funcionamiento se firmó un comodato con el Gobierno Provincial, quien entrega equipamiento correspondiente a 3 computadoras, dos escritorios y un software contable.

Adicionalmente al proceso de la organización cantonal, se suman a la gestión, talleres de capacitación en áreas útiles a los miembros de la OPISCCC, entre ellas capacitaciones en mecánica industrial, contabilidad básica, tributación, cocina y manejo de cajas solidarias para el ahorro y crédito y cooperativismo, liderazgo de jóvenes impartido por la Ecuarunari. Entre otras gestiones la organización obtuvo un proyecto turístico en los márgenes de la quebrada de Panguintza, y otros proyectos de cultivo de yuca, letrinas ecológicas y otros que solo quedaron en trámite.

La organización firmó convenios con CODESARROLLO – FODEPI – para que los socios puedan acceder a créditos con agilidad, para impulsar sus proyectos agrícolas y

agropecuarios. Y con el gobierno provincial para dar seguimiento a los proyectos productivos de los pequeños productores de Centinela del Cónдор.

Entre las actividades realizadas por la organización cantonal, destaca la feria de soberanía alimentaria organizada en el año 2012, con exposiciones de los productores de las organizaciones de las comunidades base. Destaca también la participación como organización de base en temas de coyuntura política, en la marcha por el agua y la vida, desde la ciudad de Zamora Chinchipe hasta la ciudad de Quito, y la participación con representantes de la provincia y el cantón en dirigencias de ECUARUNARI Y CONAIE.

En el año 2012, la organización cantonal estuvo conformada por aproximadamente 300 familias del cantón, en este mismo año surgen problemas administrativos en la administración de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Centinela del Cónдор e inicia un proceso también el decaimiento de la Organización OPISCCC, y la decisión de abandonar el grupo cantonal.

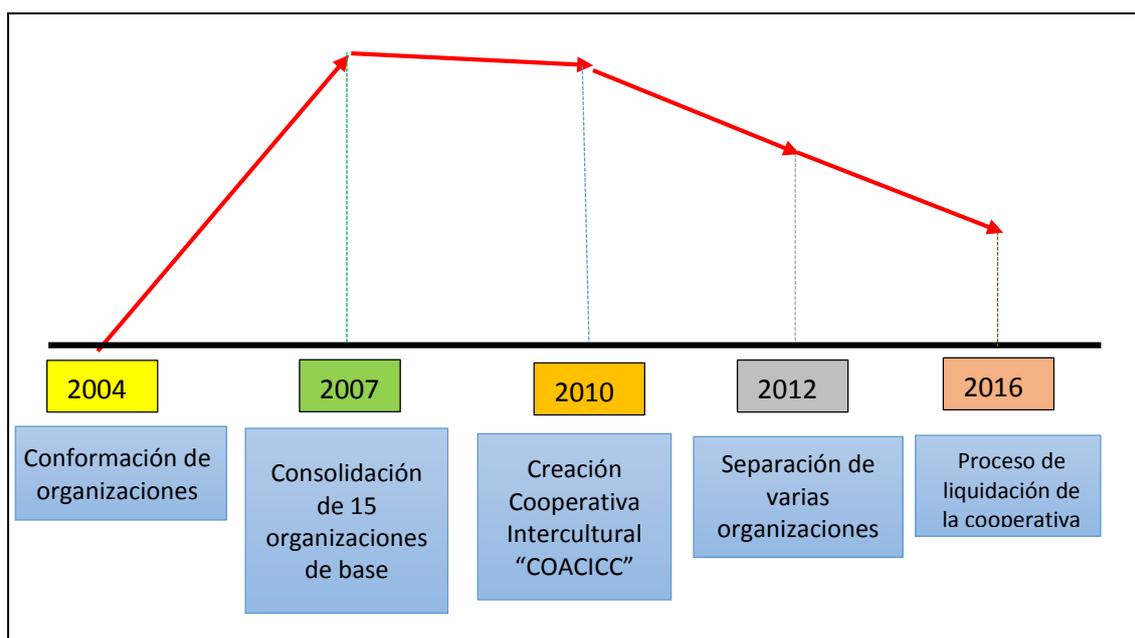


GRÁFICO 2: RESUMEN PROCESO HISTÓRICO Y NIVELES DE ORGANIZACION
FUENTE: ELABORACION PROPIA

2.2. Identificación de momentos – Hitos importantes

En el marco legal de nuestro país, se reconoce a las organizaciones sociales como uno de los elementos para el desarrollo de los pueblos, en este contexto la organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos de Centinela del Cóndor, vive tres momentos importantes.



Gráfico 3: MOMENTOS DE LA ORGANIZACIÓN OPISCCC
FUENTE: ELABORACION PROPIA

2.2.1. Primer Momento; Nacimiento y conformación de las Organizaciones alrededor de los problemas sociales y económicos.

En el año 2001, en la comunidad de Panguintza, después de haber sido beneficiarios de un proyecto de Café con una voluntaria extranjera, con el que crearon la Organización Autónoma de Panguintza, en la que participan agricultores de este sector. En el año 2002, inicia un nuevo proceso organizativo alrededor de los hechos económicos vividos en el año 2000, con apoyo de voluntarios del Cuerpo de Paz y la participación de la Organización regional y su dirigente de recursos económicos, llegan a este sector para dar a conocer esta nueva forma de hacer economía, es entonces, cuando en el año 2002, se capacita a tres personas de Panguintza, en el manejo del Programa de ahorro y Crédito comunitario e inicia la conformación de organización comunitarias.

A continuación, describimos cada una de las organizaciones de base, que fueron construyendo a la OPISCCC.

Organización comunitaria Nuevo Amanecer de Panguintza.

Ubicada en la hoy parroquia de Panguintza, la organización nace en el año 2002, es la primera caja solidaria del cantón Centinela del Cóndor, en su inicio tuvo 93 socios jefes o representantes de hogar, hoy tiene 30 socios, el 80% son mujeres y el 20% hombres, después de la separación del grupo intercultural de la organización Sisa Ñan del mismo sector. Tiene 15 años de vida, la organización es jurídica y se encuentra activa.

Por la dirigencia de esta organización han pasado varias personas, entre ellas, Sr. Manuel Jumbo primer presidente, la actual representante es la Sra. Noemí Urgiles; la frecuencia de sus reuniones es semanal.

La forma de trabajo de la organización es el manejo de caja solidaria, brindándose créditos a bajos intereses, lo hacen al 2%. Desde su creación han trabajan con aportaciones de un dólar por socio, el rango de crédito es de 100 \$ hasta 500 \$ dólares, para un periodo de seis meses, los créditos son para el apoyo productivo.

Organización Sisa Ñan, de Panguintza.

Se localiza en la parroquia Panguintza, la organización tiene aproximadamente 13 años de vida, desde el año 2004 - 2017, se encuentra activa hasta la actualidad, no tiene personería jurídica, surge de la separación de la Organización Nuevo amanecer, inician sus actividades con el sistema de cajas solidarias, antes llamados banco comunitario, por este camino organizativo han pasado varios dirigentes, Sra. Laura Minga, María Guamán, Jesús Calva, Yolanda Zhunio, su actual representante es el sr. Manuel Medina.

La principal forma de trabajo de la organización, es el manejo de caja solidaria, la constituyen 98 socios, del que 70% son mujeres y el 30% hombres; Inicialmente las reuniones eran semanales, se hacían aportaciones de un dólar por socio y como actividades adicionales se realizaban rifas con platos de comida preparados por las y los socios de la organización. Por una ocasión en feriado de carnaval colocaron un bar de comida y bebida, los fondos eran ingresos para la caja.

Hoy en día, las reuniones son mensuales, se realiza el primer lunes de cada mes, el aporte es un dólar por socio, trabajan con créditos e intereses al 2%. Anteriormente se hacían liquidaciones anuales, pero en estos dos últimos años no se ha liquidado con el fin de hacer crecer ese capital; el rango de créditos es de 50 dólares hasta 1000 \$ dólares, los créditos son para el apoyo productivo, y el tiempo varía dependiendo del monto otorgado, de dos meses a un año.

Como organización y mediante gestiones, actualmente disponen de un huerto orgánico de hortalizas, los productos de estos huertos se expenden en las ferias de la parroquia, también salen hasta la feria cantonal, y provincial. Los recursos para el desarrollo de este proyecto es financiamiento de Fundación Caritas, con él se adquirió herramientas e implementos para el huerto.

Finalmente, en el año 2016, la caja de la organización cuenta con un fondo semilla que mediante proyecto fue financiado por fundación HEIFER. Ese valor es indivisible, es un apoyo para impulsar el trabajo organizativo que tiene la organización.

Jesús Calva, socio jefe de la organización menciona que para él fue una buena experiencia participar en la organización cantonal, los dirigentes siempre estaban preocupados en buscar ayudas que beneficien a las bases. Incluso participaban social y políticamente en temas de interés del cantón.

Organización comunitaria 5 de junio de Soapaca.

Ubicada en el barrio Soapaca, la organización tiene 13 años de vida, desde el 05 de junio del año 2004, la organización de ayuda social comunitaria esta activa hasta la fecha, posee personería jurídica ante el antiguo CODENPE, nace como un objetivo que es aportar social y económicamente a las familias de la comunidad, con créditos a los más bajos intereses en esa época difícil que atravesaba el país con el feriado bancario y con ellos las consecuencias como la migración, inician sus actividades con el sistema de cajas solidarias, llamado también banco comunitario, por este camino organizativo han pasado varios dirigentes, Sr. Abel Zhunaula, Sra. Josefina Catillo, su actual representante es la Srta. Génesis Quezada.

Anteriormente la organización tenía 115 socios, los porcentajes de participación en hombres como de mujeres era del 60% hombres y 40 mujeres, en la actualidad le constituyen 40 socios, del que 80% son mujeres y el 20% hombres; desde la creación de la caja para la generación de ingresos realizan aportaciones de un dólar por socio y como actividades adicionales realizan rifas internas, anteriormente realizaban otras actividades como rifas comunitarias, bingos los días domingos con platos de comida preparados por las y los socios de la organización, preparación de mermeladas con productos de la zona y se vendían en las ciudades de Zamora y Yanzatza.

En el año 2008 la organización participo en un concurso de asignación de fondos semilla, del CODENPE, la organización fue favorecida con 700 \$ dólares. En la actualidad esos fondos se otorgan a los socios para que trabajen en sus cultivos y emprendimientos.

Las reuniones son semanales, cada sábado, el aporte es un dólar por socio, trabajan con créditos e intereses al 2%. Se hacen liquidaciones anuales, el rango de créditos es de 50 dólares hasta 1000 \$ dólares, o de la disponibilidad de la caja, los créditos son de apoyo social y productivo, y el tiempo varía dependiendo del monto otorgado, de dos meses a un año, algo importante en esta organización respecto a la ayuda social es que, con los ingresos de rifas, brindan ayuda a los socios o personas del sector que tienen algún tipo de problema calamitoso.

Lorgia Castillo, tesorera de la caja comunitaria, menciona que antes de la organización y de tener la caja de ahorro en la comunidad, la situación económica era difícil porque no tenían a dónde acudir ante alguna necesidad familiar o de educación de sus hijos y el dinero no está a la mano, ahora con la caja solidaria pueden fácilmente beneficiarse, la

organización cantonal también brindaba créditos a los socios, pero se dañó la situación cuando nuevas personas se sumaron. Era bonito salir a capacitarse para poder manejar nosotros mismos nuestro dinero.

Asociación Autónoma de La Florida.

La comunidad La Florida, ubicada en la vía principal que conduce al cantón Paquisha, en el año 2005 con presencia de varios moradores del sector con ayuda del sr. Manuel Jumbo y Sr. Abel Zhunaula, se organizan para socializar el programa de ahorro y credito comunitario e iniciaron su actividad con la caja solidaria de la comunidad, y en el mismo año crean la Asociación Autónoma La Florida y se adhieren a la organización cantonal que estaba para entonces constituyéndose como matriz de las cajas comunitarias.

Esta organización de base tuvo como periodo 7 años de vida, se constituyó con 17 socios, el mayor porcentaje fue de mujeres. Trabajaban con aportaciones semanales de un dólar por socio, se otorgaban créditos de intereses al 2%, el rango para los créditos fue de 50 dólares hasta 500 \$ dólares. En el tiempo de vida realizaron liquidaciones anuales.

No obtuvieron personería jurídica y concluyeron sus actividades con la liquidación de su capital en el año 2012, en vista del poco interés de los socios de la organización comunitaria de participar tanto en la base como en la cantonal.

Don Víctor Lima, ex presidente de la organización de base, señala que el problema principal para que la organización de La Florida termine, es porque los socios que sacaban créditos en la caja solidaria de la comunidad, después de que tenían el dinero ya no participaban y también han sacado préstamos en la Cooperativa de la organización y se desaparecían, esto nos perjudico al resto de grupo porque hasta ahora no devuelven el dinero, fuimos cinco perjudicados por la viveza y mala fe de esos socios.

Los dirigentes antiguos de la cantonal en las reuniones daban cuentas de todo lo que hacían, íbamos bien, pero después que pusieron al frente a otras personas, el dinero empezó a faltar. Y fue que más nos desobligo a seguir participando y seguir perdiendo.

Organización comunitaria de San Juan.

Para llegar a la comunidad de San Juan se debe ingresar por la vía entre Nanguipa bajo y la vía principal que conduce al cantón Paquisha, nace en el año 2005 con presencia de los moradores del sector y con ayuda del sr. Manuel Jumbo y el Sr. Abel Zhunaula, se organizan para socializar el programa de ahorro y credito comunitario e inician su actividad como caja solidaria de la comunidad denominándose Organización comunitaria de San Juan y se adhieren a la organización cantonal OPISCCC.

Esta organización comunitaria tuvo corto periodo de vida organizativa, duro aproximadamente 5 años, se constituyó con 14 socios, entre hombres y mujeres, no obtuvo personería jurídica, era de carácter familiar. Trabajaban con aportaciones semanales de un dólar por socio, se otorgaban créditos de intereses al 1%, el rango para los créditos fue de 50 dólares hasta 300 \$ dólares.

La organización se disolvió debido a temas educativos, los participantes eran jóvenes y estos salían a la ciudad de Zumbi y otras ciudades al colegio. En el tiempo de vida realizaron una sola liquidación.

Elsa Cuenca, ex socia de la Organización y caja solidaria de San Juan, menciona, trabajar con la cajita era bueno siempre nos sacaba de apuros de dinero, y como estábamos solo familiares hacíamos algún programita con ese dinerito, creo nos liquidamos con 500.00 \$ dólares, en la organización cantonal nos apoyaban con préstamos para sembrar la huerta, y nos visitaban técnicos para ayudarnos en los cultivos, el plátano, la yuca, el café o criar animalitos, cuando pagamos todo ese dinerito del Municipio decidimos salirnos porque era difícil llegar puntuales a las sesiones, antes no había carretera.

Organización comunitaria de Pukallpa.

La comunidad de Pukallpa, es la más lejana del cantón Centinela del Cóndor, se ingresa entre la comunidad de la Wintza por la vía principal que conduce al cantón Nangaritza, nace en el año 2005 con presencia de varios moradores del sector y con ayuda del sr. Manuel Jumbo y el Sr. Abel Zhunaula, organizan para socializar el programa de ahorro y crédito comunitario e inician su actividad como caja solidaria de la comunidad, denominándose Organización comunitaria de Pukallpa y se adhieren a la organización cantonal OPISCCC.

Esta organización comunitaria se encuentra activa, cuenta con personería jurídica, funciona como caja solidaria pero ya no realizan aportaciones, trabajan con pequeños créditos, sus ingresos provienen de los intereses. Tuvo 7 años de vida haciendo aportaciones mensuales de 3 \$ dólares por cada socio, se constituyó con 13 socios, entre hombres y mujeres, se otorgaban créditos de intereses al 1%, el rango para los créditos fue de 50 dólares hasta 500 \$ dólares, a seis meses plazos.

La organización y su caja solidaria, realizan apoyo social a su comunidad y a la iglesia, participaban en otras comunidades con participación deportiva.

Ángel Poma, socio de la organización, nos comenta; participamos en la OPISCCC porque veíamos un buen pilar para desarrollarnos, además que somos una comunidad indígena queríamos hacernos conocer con la participación económica, en la cantonal nos beneficiamos del proyecto con el Municipio, de capacitaciones en mecánica automotriz, cuando crearon la Cooperativa pensamos que estábamos creciendo como cajas, pero no supimos que paso dejamos de tener cuentas claras, empezamos el trámite para salir.

Organización Voluntad de Dios, de Zumbi.

Se ubica en la ciudad de Zumbi, barrio Central, la organización tiene 13 años de vida, desde el año 2004, la organización de ayuda social comunitaria se encuentra activa hasta la fecha, posee personería jurídica ante el antiguo CODENPE, aporta social y económicamente a las familias asociadas, con créditos a los más bajos intereses. Inician sus actividades con el sistema de cajas solidarias, su actual representante es el Sr. Carlos Sarango Soto.

La organización tiene 156 socios, el 90% son mujeres y 10% hombres, desde la creación de la caja, para generar ingresos realizan aportaciones de un dólar por socio y no hace dos años no han hecho liquidaciones, anteriormente realizaban otras actividades como rifas internas, los socios antiguos disponen de un fondo semilla que ha sido por ingresos de un contrato de camino por un monto de 900\$ dólares.

Las reuniones son semanales, cada miércoles, el aporte es un dólar por socio, trabajan con créditos e intereses al 2%. El rango de créditos es de 100 dólares hasta 1000 \$ dólares, los créditos son de apoyo social y productivo, el tiempo varía dependiendo del monto concedido, de seis meses a un año.

Segundo Sarango, representante de esta organización, menciona, como a ellos les beneficiaba el pertenecer a esta organización de segundo grado a la que ellos consideraban, la mamá de todas las cajitas de las comunidades vecinas, además que sus hijos se capacitaban en alguna materia, y sobre todo lo importante que era estar capacitados para ser muy responsables en las actividades de la caja solidaria.

Organización 14 de febrero del Panecillo.

La comunidad El Panecillo, ubicada en la vía principal que conduce al cantón Paquisha, aproximadamente en el año 2005 se organizan para socializar el programa de ahorro y crédito comunitario e iniciaron actividades de caja solidaria de la comunidad, y en el mismo año iniciaron trámites para consolidarse jurídicamente, sin embargo esto no se concretó por económicas de la reciente organización, esta organización inicialmente se llamó 07 de junio a raíz de un cambio de directiva e ingreso de nuevos socios, posteriormente se denominó 14 de febrero, y en el año 2006 se adhieren a la organización cantonal que estaba constituyéndose como matriz de las cajas comunitarias.

Esta organización tuvo 6 años de vida, contó con la participación de 35 socios, como forma de generar ingresos, realizaban actividades como aportaciones de 1\$ semanal cada socio, se concebía créditos al 2% de intereses, hasta 8 meses plazo, servían de apoyo al trabajo de las amas de casa y para la producción en los cultivos de ciclo corto, los montos de crédito fueron de 100 hasta 500\$ dólares. Sin embargo, como otras cajas comunitarias dejaron de funcionar por problemas económicos y el incumplimiento de pagos por parte de los socios en sus cajas respecto a los créditos otorgados.

Organización 24 de agosto, de San Miguel de la Hueca.

La organización comunitaria de San Miguel de la Hueca, ubicada en la parroquia Panguintza, tiene aproximadamente 14 años de vida, se encuentra activa, y no tiene personería jurídica, en el año 2006, fueron 16 jefes de hogar.

La organización comunitaria en el año 2008, atravesó por un momento de debilitamiento, varios de los socios de aquel entonces al no querer participar más en la organización cantonal por cuestiones ideológicas e incluso políticas, decidieron salir del grupo comunitario que conformaban la caja solidaria.

La actual representante es la Sra. Livia Jiménez, y la conforman 14 jefes de hogar y en total tiene 100 socios, el porcentaje femenino es mayor al del masculino, varía entre el 70% y 30%. La forma de trabajo es la caja de ahorro y crédito, trabajan al 2% mensual, hasta 8 meses plazo, los créditos sirven de apoyo al trabajo de padres de familia, principalmente a la educación de sus hijos, y para la producción de cultivos de ciclo corto, los rangos de los créditos son de 100\$ hasta 500\$ dólares y varían según la cantidad de dinero que se disponga en la caja ya que los créditos se hacen únicamente el día martes de las reuniones.

David Jiménez, ex socio de la organización nos comenta; pertenecer a la organización cantonal nos ayudaba mucho, los jóvenes, las mujeres incluso nosotros los agricultores nos servíamos de las ayudas que las instituciones nos daban, pero algunos compañeros socios no querían mezclarse con los “indígenas o runas” porque la organización estaba apoyada por el Sr. Prefecto Quishpe, eso era uno y otro motivo era, que dos socias de la caja de la comunidad sacaron un préstamo y cuando era el tiempo de devolver ya no devolvían al municipio, cuando yo pedí que sean responsables optaron por sacarme del grupo; y con mi familia creamos otro grupo de cajita solidaria y continuamos perteneciendo a la organización cantonal, pero luego también encontramos problemas, en la cantonal entraron nuevas personas según más capacitadas, pero solo nos perjudicaron porque se perdió el dinerito que había en la cooperativa intercultural.

Organización comunitaria de San Pablo.

San Pablo es una comunidad que se ubica a los márgenes de la vía principal que conduce a Yanzatza, la organización comunitaria que llevo este mismo nombre, funciono 5 años, desde el 2006 hasta el 2012, no tuvo personería jurídica.

Su representante fue el Sr. José Solano, la organización trabajaba con caja solidaria, tuvo 13 socios, jefes de hogar, contaba con la participación de jóvenes y señoritas, se realizaban aportaciones de un dólar semanal, y brindo créditos con intereses del 2% mensual, hasta 6 meses plazo, los créditos servían de apoyo al trabajo de las amas de casa, y a los productores locales, los rangos de crédito fueron de 100\$ hasta 500\$ dólares. La organización formo parte de la organización cantonal desde sus inicios, hasta el año 2012. En el mismo año concluyeron sus actividades con la liquidación de su capital, sin ningún inconveniente en el tema económico.

La Sra. Livia Tinitana, ex tesorera de la organización nos comenta; cuando nos visitaron el Sr. Manuel Jumbo y Don Abel Zhunaula para comentarnos sobre ese proyecto de cajas de ahorro y crédito comunitario a los que llamábamos banco comunitario que se estaban creando en las comunidades, nos interesó mucho la idea y nos conformamos como organización, trabajábamos unidos con los socios, para aumentar el capital que teníamos realizábamos algunas actividades entre ellas los trabajos de tejido que dos socias hacían, y participábamos en ferias.

Nos unimos a la cantonal porque las autoridades y la federación provincial nos estaban ayudando, así nos capacitábamos en algunos temas, y participábamos de algunos eventos importantes, que nos hacían conocer. Obtuvimos créditos del proyecto MIES – MUNICIPIO que era para las organizaciones.

En la cantonal nació la idea de crear una Cooperativa para nuestra organización, los tramites y el proceso avanzaba bien, los dirigentes en las reuniones nos daban a conocer todo lo que hacían, al pasar un tiempo ingresaron nuevos socios a la organización y a la administración de la cooperativa, y pensamos que en esos momentos es cuando empezaron los problemas que hasta la fecha tenemos, después que se iba a disolver la cooperativa. Además, con el cambio en la política (el presidente Correa y alcalde Soto) en vista del poco apoyo que daban las instituciones públicas a los emprendimientos que teníamos con la organización, las capacitaciones los proyectos ofrecidos todo se perdió, entonces en nuestra caja decidimos cerrar también.

Organización comunitaria de 20 de enero de Nanguipa Alto.

La comunidad de Nanguipa Alto, ubicada en la parte sureste de la cabecera cantonal, en el año 2006 con el apoyo del sr. Manuel Jumbo y Sr. Abel Zhunaula, socializa el programa de ahorro y crédito comunitario y crean la organización 20 de enero con el manejo de caja solidaria comunitaria, el representante fue el Sr. Domingo Narváez, y se adhieren a la organización cantonal.

Esta organización de base tuvo 8 años de vida, se constituyó con 11 socios, el 70% fueron mujeres y el 30% hombres. Trabajaban con aportaciones semanales de un dólar por socio, otorgaban créditos con intereses del 1% mensual, el rango de créditos fue de 50 dólares hasta 700 \$ dólares. En el tiempo de vida, no se realizaron liquidaciones y por esta razón al liquidarse recibió cada socio aproximadamente mil cien dólares.

No obtuvieron personería jurídica y como representante la Sra. Ernestina Cordero, concluyeron sus actividades con la liquidación de su capital en el año 2012, la salida de la organización cantonal fue debido a la dificultad que tenían los socios para movilizarse a la cabecera cantonal a las reuniones de cada domingo, y por las multas que les recaudaban tanto en retrasos como inasistencias, además del problema económico por el que inicio la cooperativa.

Sra. Ernestina Cordero, ex presidenta de la Organización de base, menciona los problemas económicos que tenían antes de crear la organización y manejar la caja solidaria, nos cuenta como les ayudaba estos pequeños ingresos que con sus aportaciones crecían y con las actividades que realizaban para hacer crecer su capital veían una manera de apoyo mutuo; nos cuenta que al ser casi la mayoría de socios familiares, el dinero incluso les servía para agasajarse en el día de la madre, del padre y cumpleaños de los socios.

Cuenta también, que la participación en la organización cantonal fue una buena experiencia, aunque a la final les dejó un mal recuerdo que por culpa de unos pagaron todos, esto refiere a los problemas con la cooperativa.

Otras organizaciones que formaron parte de la OPISCCC, fueron, organización San Francisco y Las Orquídeas de Zumbi, organización de la comunidad La Guajira y de la comunidad Natentza, de estas no se logró recabar información adicional a la recogida en libros de actas, registros y la observación misma, sin embargo, se conoce que ya no se encuentran activas.

2.2.2. Segundo Momento; Consolidación De Las Organizaciones.

Después de haber iniciado el proceso de creación de las organizaciones comunitarias, en el año 2007 se consolida la Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos de Centinela del Cóndor, siendo legalmente reconocida ante el Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador (CODENPE) Acuerdo Min. 588.

La OPISCCC se legaliza en el año 2007, con 8 organizaciones de base, estas participaban activamente en las reuniones y acciones que se ejecutaban como organización cantonal, de acuerdo a la información reposada en los libros de actas identificamos la activa participación de las organizaciones comunitarias y el involucramiento e interés que tanto los socios como sus demás integrantes familiares prestaban. Las representaciones y asignaciones de los dirigentes se hacían en asambleas generales donde cada organización base exponía a sus candidatos.

Hasta el año 2008 se incorporan otras 7 organizaciones comunitarias, en total sumaron 15 organizaciones de base que hasta el año 2012 mantuvieron actividades en la organización cantonal, participando activamente en todas las actividades como, asambleas generales cantonales, sesiones de directorio y sesiones de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Intercultural Centinela del Cóndor, y en otras actividades específicas como talleres de capacitación ofrecidas a las y los socios.

En este segundo momento ya se evidenciaban cambios en el proceso de la OPISCCC, uno de ellos era el involucramiento de la juventud dentro de incidencia política, y la motivación que sentían al tener oportunidad para capacitarse tanto jóvenes indígenas Saraguros como mestizos. Otro tema importante a destacar es la oportunidad económica que los socios tenían al participar dentro de las cajas solidarias comunitarias y el tejido social que estaban construyendo.

2.2.3. Tercer Momento; Incidencia Provincial, Regional, Política Y Organizativa.

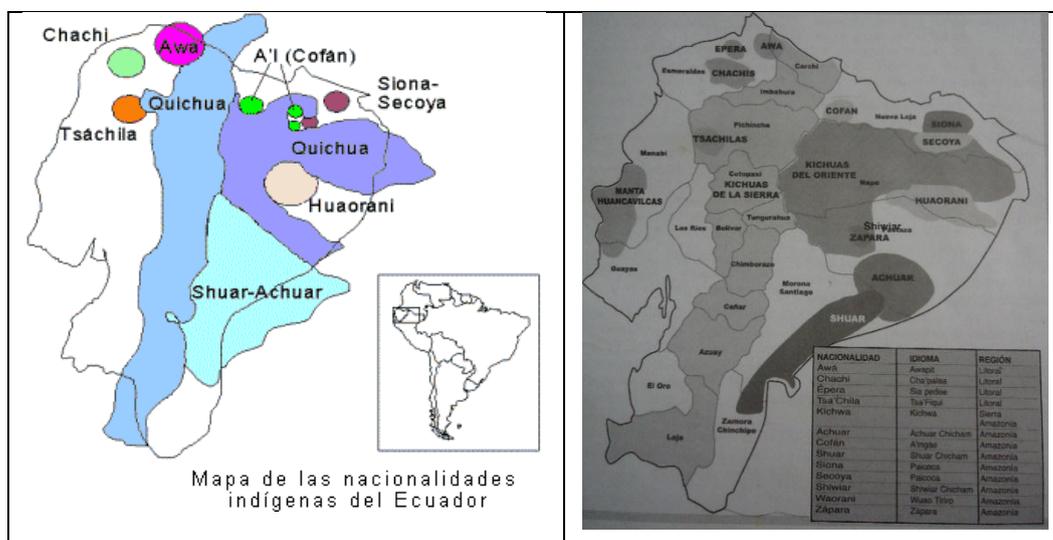
En el contexto organizativo, las organizaciones filiales a la OPISCCC, identificamos a la Federación Provincial de Pueblos Indígenas de Zamora Chinchipe en sus siglas en Kichwa ZAMASKIJAT. Organización regional de la Sierra, ECUARUNARI y la Confederación Nacional CONAIE.

CONFEDERACIÓN DE NACIONALIDADES INDÍGENAS DEL ECUADOR - CONAIE

La Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador nace en el año 1986 bajo la experiencia obtenida en la conformación de la organización regional de los Andes, denominado Confederación de Nacionalidades Kichwa del Ecuador (1972) ECUARUNARI, por otro lado la Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Amazonia Ecuatoriana (CONFENIAE), y posteriormente se unió la Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Costa (CONAICE), nace como coordinadora y luego se denomina confederación, teniendo como filiales a la organizaciones regionales antes mencionadas.

El termino de Nacionalidades Indígenas concluye después de un largo debate que discutía si llamarse indígenas o campesinos que en ese entonces estaba estrechamente relacionado con el tema agrario y para entonces era ya un término muy desgastado y sobretodo no encajaba con los principios y la filosofía de la cosmovisión indígena, por otro lado el termino indígena abarcaba una situación étnica cultural y para nada veía con el tema político, por lo que se decide llamar nacionalidades y pueblos del Ecuador, un nombre que se identifica con autonomía.

Gráfico 4: Nacionalidades indígenas del Ecuador.



CONAIE agrupa las siguientes nacionalidades, Shuar, Achuar, Siona, Secoya, Cofán, Shiwiar, Waorani, Zápara, Chachi, T'sáchila, Awa, Épera y Kichwa. Los kichwa a su vez se dividen en pueblos; Saraguro, Cañari, Puruhá, Salasaca, Chibuleo, Quisapincha, Waranka, Panzaleo, Kitu-Kara, Kayampi, Karanki, Natabuela, Otavalo, y kichwas de la amazonia, Pastaza, Napo, Sucumbios y Nueva Orellana.

“La CONAIE, en el año 1989 crea la Dirección Nacional de Educación Intercultural Bilingüe denominada DINEIB, adscrita al ministerio de educación, cultura y deportes. En la década de los 90, CONAIE y otras organizaciones sociales nacionales, protagonizan algunos levantamientos cuestionando el modelo de desarrollo y el tipo de democracia vigente, obteniendo como resultado en el año 1994, la ley de desarrollo agrario, y es entonces cuando concluye la lucha por la tierra e inicia un proceso de lucha más político y cultural.

En 1995, nace el movimiento de unidad plurinacional Pachakutik, con el fin de insertarse en la vida política del País, y participar activamente en procesos electorales locales y nacionales. En el año 1997 a raíz de la caída del Gobierno de Abdala Bucaram, y con la participación de la CONAIE nace la Asamblea Constituyente donde se logra insertar en la Constitución el reconocimiento al estado plurinacional, pluriétnico y la inserción de los derechos colectivos de los pueblos indígenas del Ecuador, que entra en vigencia el 10 de agosto de 1998”¹⁴...

ECUADOR RUNAKUNAPAK RIKCHARIMUY - ECUARUNARI

En los años 60, antes de la promulgación de la Ley de Reforma agraria del año 1964, inicia la conformación de un tejido organizativo que nace desde las comunidades hasta la representación nacional. Surgen con un solo propósito, la lucha por la tierra y el territorio, porque la tierra es vida, en ella nacemos, crecemos, vivimos y cuando moremos regresamos a ella, por eso la llaman madre. La iglesia católica conjuntamente con el Movimiento Internacional de Juventudes Agrarias Católicas inicia un proceso de organización de los campesinos, para conformar una organización paralela a la Federación Ecuatoriana de Indios FEI que permita restar la influencia de los comunistas en los sectores campesinos.

¹⁴ Historia del movimiento indígena. CONAIE. 2008.

El Movimiento Internacional de Juventudes, con la organización Iglesia y Sociedad en América Latina, con el apoyo de la iglesia de Chimborazo y la hospedería campesina del Tejar en Quito, previas reuniones preparatorias, organizan un primer congreso indígena campesino a nivel nacional, realizada en junio de 1972, en la comuna Tepeyac de la provincia de Chimborazo, asistieron más de 200 delegados representantes de organizaciones indígenas, campesinas, cooperativas, cabildos y otros de las provincias de Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Bolívar, Chimborazo y Cañar, que constituyen la Organización Regional de la Sierra Ecuador runakunapak rikcharimuy ECUARUNARI que significaba “despertar del indio Ecuatoriana”, de carácter indígena y eclesial, comprometidos en impulsar los HUAHUA-RICCHARIMUY organizaciones de base y/o movimientos provinciales con sus propias directivas, cada provincia tenía de asesor a un sacerdote.

En noviembre de 1986, la Ecuarunari participó decisivamente en la formación de la Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador (CONAIE), lo que constituyó un hito fundamental en la consolidación del movimiento indígena en el Ecuador y en el contexto americano general. Con el crecimiento y consolidación del movimiento indígena en la segunda mitad de los años 80, la Ecuarunari se convirtió en la organización de referencia para las nacionalidades y pueblos indígenas de la Sierra, convirtiéndose en la Ecuador Kichwa Llaktakunapak Jatun Tantanakui (Confederación de Pueblos de la Nacionalidad Kichwa del Ecuador), y en una de las tres organizaciones regionales de primer nivel en que está compuesta la CONAIE (junto a la CONFENIAE amazónica y la CONAICE de la costa)¹⁵.

PROCESO ORGANIZATIVO DE LA FEDERACIÓN PROVINCIAL DE PUEBLOS INDÍGENAS Y CAMPESINOS DE ZAMORA CHINCHIPE - ZAMASKIJAT

Aproximadamente en el año de 1980, se da inicio a la llegada de los primeros kichwas Saraguros a la provincia de Zamora Chinchipe, ubicándose específicamente en el cantón Yacuambi, el motivo principal para la emigración fue la segregación de sus tierras en la sierra, cantón Saraguro. La ruta seguida fue Saraguro- Yacuambi, atravesando el cerro de cordonsillo, camino recorrido durante varias décadas. Los ríos, las rocas y montañas fueron testigos de centenares de muertes de nuestros abuelos que por el frío, las tempestades y fuertes lluvias tuvieron que padecer junto a sus familias enteras y animales

¹⁵ ECUARUNARI - Una mirada a nuestra historia. Movimiento Nacional Ecuador Rikcharimuy. 2012.

domésticos, siendo esta vía terrestre la única forma de comunicación por la cual tenían que viajar frecuentemente, especialmente en época de siembra (Koya Raymi) cosecha (Kawpak Raymi) y navidad (Kapak Raymi)¹⁶.

La llegada a estas nuevas tierras fértiles para la agricultura y la ganadería fue un paraíso para los recién llegados, pero al mismo tiempo una lucha marcada por el enfrentamiento entre Saraguros y Shuar, nacionalidad habitante de este lugar como su hábitat natural milenario, además a este problema se sumaba la lucha contra la discriminación racista y el tema económico y político de parte de los mestizos a llegaban a Yacuambi por la misma ruta, como colonos desde los cantones vecinos.

Al pasar de los años, empezaron creándose comunidades de kichwas Saraguro en Yacuambi, que luego se desplazaron hacia otros cantones como Yanzatza, Zamora, El Pangui, Paquisha, Nangaritza y finalmente en Centinela del Cóndor. E inició un nuevo proceso de lucha por la legalización de tierras, el acceso a la educación, así como también para defender el precio de sus productos agrícolas en la ciudad, ya que este último era el principal motivo de abuso y discriminación de los mestizos. Es por esta razón que se empiezan a generar iniciativas para auto organizarse, y se constituye la primera organización en el año 1981, con el liderazgo del señor José Miguel Mayta, kichwa Saraguro, morador de la parroquia La Paz del cantón Yacuambi. Esta organización se denominó Asociación de Indígenas Saraguros Asentados en Yacuambi AISAY, la misma que con mucho esfuerzo y presión lograron el reconocimiento legal a través del Ministerio de Bienestar Social.

Luego en 1984, se crea la Asociación de Indígenas Saraguros Asentados en San Vicente de Caney, único organismo con personería jurídica en el cantón Yanzatza. Estas organizaciones recientes eran filiales de la Coordinadora Interprovincial de Organizaciones Indígenas Saraguros en el cantón Saraguro, Provincia de Loja, que luego paso a ser Coordinadora de Organizaciones del Pueblo Kichwa Saraguro CORPUKIS.

Con la implementación de la Educación Intercultural Bilingüe en el país y en nuestra provincia de Zamora Chinchipe, se inicia un proceso de fortalecimiento organizativo y al verse vistos marginados por la CORPUKIS, los principales dirigentes cantonales

¹⁶ Tesis de grado. Sociólogo Salvador Quishpe. Universidad San Francisco. Quito.

impulsan la creación de una organización provincial para los pueblos indígenas de Zamora Chinchipe,

Con el apoyo organizativo de la CONAIE y una contribución económica de INDESIC – FHS, se realiza el primer congreso del Pueblo Saraguro de Zamora Chinchipe, el 02 de diciembre del año 1992 con presencia de delegados de los cantones Yacuambi, Yanzatza, Nangaritza, Zamora y el Pangui. Así nace la Federación Provincial, Zamora Markamanta Saraguro Kichwa Runakunapak Jatun Tantanakui ZAMASKIJAT con las organizaciones cantonales como filiales, entre ellas; la Organización de Nangaritza SAKITA NPK, de Yanzatza ASKISVY, de Yacuambi AISAY hoy ACOSKCY y YACUTA, y otras comunidades de los cantones Zamora y El Pangui. Además, resuelven dejar de pertenecer a la CORPUKIS. El primer presidente fue el profesor Víctor Manuel Gualán. En 1994, ZAMASKIJAT por primera vez designa un representante para el Consejo de gobierno de la Ecuarunari al sr. Segundo Puglla como dirigente agrario, en 1988 estuvo representada por el Soc. Salvador Quishpe como vicepresidente de Ecuarunari y en el año 2000 como presidente y en el año 2002 fue designado al consejo de gobierno de la CONAIE.

ZAMASKIJAT tiene personería jurídica otorgada por el CODENPE acuerdo Ministerial No. 0.89 del 13 de noviembre del 2005, y es un pilar para el fortalecimiento de sus organizaciones de base, aportando en los temas socio-culturales, territoriales y ambientales. Proceso lineal presentado en el siguiente gráfico.

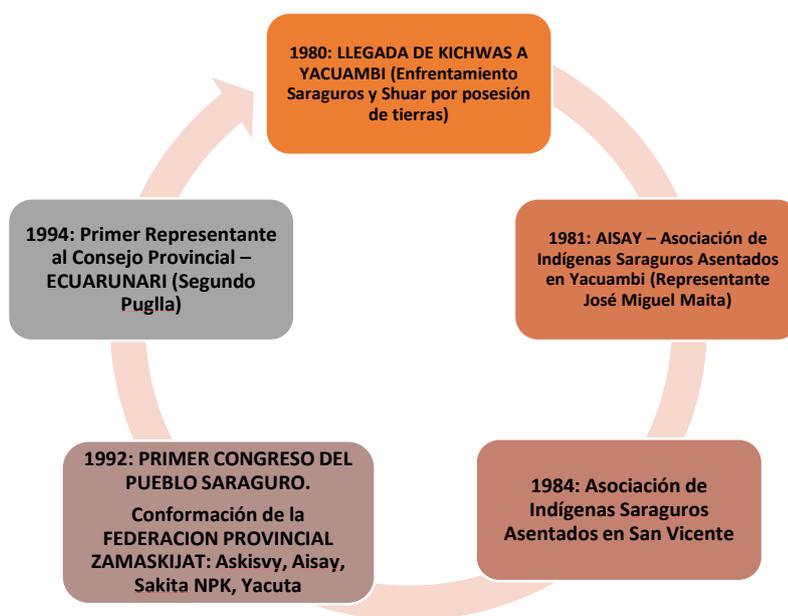


GRÁFICO 5: PROCESO LINEAL DE ZAMASKIJAT
FUENTE: ELABORACION PROPIA

Al transitar por la vida organizativa de estas organizaciones regional y nacional, en ECUARUNARI la OPISCCC durante el año 2009, obtuvo la dirigencia de recursos naturales, con el compañero Gregorio Guamán de la organización Sisa Ñan de Panguintza,

En el año 2008, ECUARUNARI emprendió un proyecto de “Escuela de formación de líderes Lázaro Condo” para jóvenes de los pueblos y nacionalidades, en este proceso de formación participaron 25 jóvenes del cantón y las organizaciones de base, este proceso se realizó en las ciudades de Quito, Cuenca, Saraguro, Ambato y Riobamba. En el mismo año los jóvenes del cantón participaron del congreso de juventudes en la ciudad de Riobamba. En este año mediante elecciones, la organización cantonal obtiene la presidencia del Dr. José Guamán en la federación provincial ZAMASKIJAT.

En el año 2013, en la CONAIE, se logra obtener la dirigencia de Tierras y territorios, con representación del Dr. José Francisco Guamán.

Las organizaciones de base conjuntamente con la Federación provincial ZAMASKIJAT, participaron con delegados en las marchas que se realizaron a distintas ciudades del país;

- Año 2008, acompañamiento a la ciudad de Montecristi, cuando se elaboraba la carta constitucional.
- La organización ha participado de otros eventos como, desde la ciudad de Zamora hasta la ciudad de Quito, la primera participación, se realizó en la marcha contra el areteo del ganado, luego por el agua, por la ley minera, por la ley de aguas, por la dignidad y la vida.

Políticamente la Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos de Centinela del Cóndor, en elecciones seccionales del año 2009, participó con candidatos propios a la Alcaldía y concejalías. Si bien es cierto, no se logró el objetivo, sin embargo fue notorio el apoyo que se recibió por parte de la ciudadanía llegando el segundo lugar. En esas mismas elecciones se logró obtener, dos concejalías, con el Sr. Carlos Sarango y Francisco Cordero.

La organización al ser reconocida por las instituciones públicas del cantón y la provincia, era invitada a participar de los eventos que en festividades patronales realizaban, como también en sus desfiles cívicos.

2.2. Información levantada

Para la sistematización de experiencias de la OPISCCC, se realizó un levantamiento de información mediante aplicación de una ficha aplicada a los socios y representantes de las organizaciones de base, mediante entrevistas recogió información que nos ayuda a la revisión de la participación de las organizaciones de base, en la organización cantonal y viceversa.

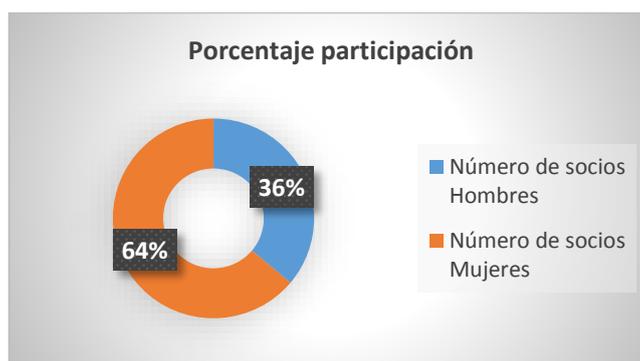
Identificamos que el 60% de las organizaciones de base, es decir 9 ya no funcionan, y el 40%, es decir 6 de ellas, continúan con las actividades de manejo de caja solidaria y se fortalecen con el apoyo de sus socios, ver siguiente gráfico. Cabe destacar que en estas organizaciones que se encuentran activas están las 3 que tienen personería jurídica.



GRÁFICO 6; ORGANIZACIONES COMUNITARIAS ACTIVAS
FUENTE: ELABORACION PROPIA

Como se puede ver, en el gráfico 7, de esta experiencia valoramos la participación, según el género, en la que identificamos que, de 462 socios de las cajas solidarias, el 64% es de mujeres, y el 36% de hombres, hemos visto también que en la representación de las cajas los hombres han estado al frente y las mujeres se ocupan del manejo económico de las cajas. Este hecho lo relacionamos estrechamente como al manejo del hogar, el hombre siempre está al frente, pero la mujer es quien se encarga de manejar la economía de su familia.

Gráfico 7: Participación según género



Fuente; Información levantada para sistematización de experiencias

Respecto a la participación de la juventud en temas organizativos, observamos que en la mayoría de las organizaciones de base y en si en la organización cantonal, se contaba con la participación de jóvenes y señoritas que enriquecían el proceso de la organización con su colaboración en actividades desarrolladas.

Con la aplicación de las fichas, se identificó al porcentaje de socios que se capacitaron en las diferentes áreas, considerando que como parámetros de participación tenían un rango de 4 y 5 personas delegadas por organización comunitaria.

Gráfico 8; Participación en capacitaciones



Fuente; Información levantada para sistematización de experiencias

Proyectos ejecutados

- A finales del año 2008 la organización cantonal fue beneficiario de un proyecto con el CODENPE y con el apoyo de ZAMASKIJAT, el “Proyecto turístico en los márgenes de la quebrada de Panguintza”, este tenía como objetivo crear a los márgenes de la quebrada de Panguintza un paseo turístico, el tiempo de duración del proyecto era de 120 días.

Este proyecto no cumplió con el objetivo, en consejo cantonal los concejales del cantón Centinela del Cóndor no permitieron que se ejecute debido a que, el municipio ya tenía un proyecto parecido para este lugar, sin embargo, hasta la actualidad no se ha realizado.

La institución financiera del proyecto CODENPE, pidió se reasignen estos recursos para que no se pierdan, y el proyecto se realizó en otra quebrada del mismo lugar, aunque esta es menos recurrida.

- En la administración del alcalde José R. Valladares, año 2008 y los primeros meses del año 2009, se ejecutó el proyecto impulsado por la OPISCCC en conjunto con el municipio de Centinela del Cóndor denominado, “Reactivación económica y productiva de los sectores más pobres del cantón” patrocinado por el Ministerio de Inclusión Económica y Social MIES, del monto total del proyecto equivalente a \$ 94.100 dólares, el municipio asignó 26,250 \$ dólares a la organización cantonal en calidad de créditos, al 5% anual, el pago de los créditos se realizó con normalidad hasta el año 2009, sin embargo al cambio de alcalde con el Dr. Enner Soto, se presentaron un sinnúmero de inconvenientes, una de las primeras razones fue por ideologías del nuevo alcalde, subieron la tasa de interés y las recaudaciones se hacían como impuestos prediales con estas confusiones, los socios empezaron a fallar en cuanto a puntualidad de pagos, lo que finalmente hizo que varios socios no cumplieran con el pago total y la deuda fue asignada al presidente de la Organización cantonal por un monto de aproximadamente \$ 600 dólares.
- En el año 2009, los representantes de la organización cantonal gestionaron ante el Gobierno Provincial de Zamora Chinchipe, el proyecto “Cultivo de yuca”, el cual fue aprobado y financiado, duró 6 meses aproximadamente, benefició a 180 agricultores y sus grupos familiares, las condiciones para el proyecto eran disponer de media hectárea de terreno, los técnicos de la institución apoyaban con

el seguimiento desde su inicio hasta la culminación que era la cosecha de la yuca y participaron de la feria agropecuaria organizada por la entidad provincial en la cabecera cantonal.

- En el año 2010, la organización cantonal impulsa la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Intercultural Centinela del Cóndor “COACICC”, se obtuvo apoyo de distintas autoridades de la provincia, entre ellas del Prefecto, Soc. Salvador Quishpe y de las organizaciones provincial, regional y nacional, para el año 2011 la Cooperativa inicio sus actividades, y en el 2012 estaba legalmente constituida.

Este emprendimiento duro muy poco debido al mal manejo del dinero al favorecer solo a determinado grupo familiar y el incumplimiento en los pagos, el Instituto de economía popular y solidaria IEPS inicio en el año 2014, un proceso de liquidación que hasta la fecha no termina, por los créditos otorgados que no pueden ser recuperados, el monto con el que contaba la cooperativa es de aproximadamente \$ 17.000 dólares.

Este problema afecto a más de un centenar de familias socias de las organizaciones comunitarias, cantonal y cooperativa.

- En el año 2012, la dirección de gestión turística e intercultural del Gobierno Provincial, el Ministerio de cultura y la Organización cantonal OPISCCC, realizaron el proyecto “Turismo, Pueblos y Nacionalidades. El objetivo era, fortalecer las iniciativas turísticas con la celebración del Inty Raymi en la Parroquia Panguintza. En esta ocasión la organización participo de la feria de soberanía alimentaria con la exposición de productos agropecuarios y gastronómicos de las organizaciones de las diferentes comunidades.

Proyectos planificados.

- Entre los proyectos que quedaron en planificación constan el de: Letrinas ecológicas, tipo gato, que se planifico con el Gobierno provincial y gobierno municipal. En las comunidades rurales del cantón Centinela del Cóndor.

- Proyecto de alcantarillado y vivienda con el MIDUVI, no se cumplió con los requisitos solicitados por el ente público, muchos de los socios y futuros beneficiarios no disponían de terrenos y otros no disponían de las debidas escrituras, y otros quienes si disponían no tenían las correspondientes escrituras.

INTERPRETACIÓN DE LA EXPERIENCIA

Durante la ejecución del proceso organizativo de la organización cantonal, la experiencia generó conocimientos en temas claves como la participación, ello debido a la correlación de cada uno de los socios y socias de las organizaciones de base o comunitarias, del desarrollo local que cada una de ellas impulsó desde sus pequeñas actividades económicas.

Habiendo concluido con la descripción de la experiencia, evidenciamos que durante el proceso organizativo de las OPISCCC se atravesó por varios momentos dificultosos, para los que se tomaban soluciones oportunas y se aplicaron con el fin de lograr sus objetivos que es mejorar la calidad de vida de los miembros de la organización cantonal y por ende el de las comunidades adjuntas. Además, que este proceso nos permitió conocer las fortalezas y las debilidades que hacen marcar diferencia en el tema organizativo.

Esta experiencia nos evidencia los aspectos negativos como los positivos, en la que identificamos esa capacidad para saber sobrellevar los inconvenientes que se convierte en fortalezas de la organización.

Mi participación directa al formar parte de este proceso de la Organización de Pueblos Indígenas Saraguros y Campesinos de Centinela del Cóndor, como socia y en su momento secretaria de la organización, me permitió conocer los hechos, y aportar en su gestión.

Partimos de una clara necesidad común en el cantón, como son los problemas en la economía familiar, y el difícil acceso a créditos en entidades privadas tanto del cantón como de la provincia, que beneficien a los pequeños agricultores, productores y sobre todo a las amas de casa, por otro lado los serios problemas interculturales, y ese paso indispensable que había que dar para la ruptura de la brecha social entre pueblos indígenas y mestizos en este cantón, ya que desde siempre ha existido discriminación hacia los indígenas Saraguros considerándoles como inferiores en su condición social, económica y cultural.

Una de las fortalezas encontradas fue la amplia predisposición por parte de los líderes y socios de las cajas solidarias de las comunidades para colaborar con la organización cantonal, la unión, la solidaridad, el compañerismo y la necesidad de organizarse y trabajar juntos fue la base para formar la organización.

En nuestro país constitucionalmente se reconoce a las organizaciones sociales dedicadas a trabajar por el buen desarrollo de sus pueblos, con estos fundamentos, OPISCCC obtiene personería jurídica, para poder garantizar legitimidad en los procesos de trámites públicos.

En cuanto a los temas organizativos y liderazgo, como de participación y democracia, los representantes habiendo cumplido su periodo convocaban a nuevas elecciones, y en asambleas generales por 2 ocasiones se reeligió al presidente, Sr. Abel Zhunaula, en cuanto a vicepresidente y dirigencias se intercambiaba. De acuerdo a los libros de actas, mencionamos que se reelegía a la misma persona a la presidencia ya que tenía conocimiento de los proyectos y conocía a las personas a donde acudir, desde su inicio eran contados los dirigentes quienes estaban al tanto y buscaban el bienestar y el sacar a flote a la organización.

Las directivas elegidas debían demostrar responsabilidad en su trabajo, aislarse de intereses personales y siempre velar por el interés común y el compañerismo, y es lo que demostraron los dirigentes desde el año 2005 hasta el año 2012, en las presidencias de los Sres. Abel Zhunaula y Manuel Jumbo. De allí, los nuevos representantes no permanecieron por mucho tiempo en la administración, a corto plazo se cambiaban o abandonaron el proceso, no existen actas firmadas de las siguientes reuniones.

En una entrevista personal a los ex presidentes de la organización cantonal, nos expresan que los procesos de cambios económicos en el periodo de gobierno Correista no se pensaba en el desarrollo desde las organizaciones sociales, sino solo veían los intereses de grandes compañías, las entidades gubernamentales no tuvieron buena relación con las organizaciones sociales; desde el inicio de la década revolucionaria se cerraron muchas puertas, lugares donde anteriormente los pueblos y nacionalidades se beneficiaban de proyectos culturales, económicos y de infraestructura.

Las relaciones con el gobierno local municipal, en el año 2009 en la alcaldía del Dr. Enner Soto, también se tornó complicada, al ser de otra línea política, todo trámite era infructuoso, en la administración del Alcalde Ing. Rubén Valladares, mediante convenio la organización instaló una oficina en el coliseo de deportes que al cambiar de alcalde también se rompió el convenio y la organización finalmente reubicó su oficina.

En el año 2010, cuando todo el régimen gubernamental cambió, cambió también la suerte de la OPISCCC, los proyectos planificados, y convenios firmados se vieron truncados,

entidades financieras como CODENPE Y FODEPI fueron eliminadas, las organizaciones perdieron a instituciones que eran apoyo fundamental para el desarrollo de esta organización.

Es importante destacar la participación de los socios en la organización regional ECUARUNARI y su interés de crear nuevos líderes en las comunidades, sin embargo, los socios, representantes o dirigentes de las organizaciones de base optaban por participar en aspectos de mayor importancia en las organizaciones filiales que en la misma organización cantonal.

Otro aspecto a destacar es la participación de los socios de la OPISCCC, con el movimiento político Pachacutik, que, en elecciones del año 2009, obtuvo dos concejalías, ellos recibieron todo el apoyo por parte de las organizaciones de base, sin embargo, al poco tiempo, ellos decidieron adherirse a otro movimiento político.

La organización cantonal buscando el desarrollo local de sus organizaciones de base y de mejorar su calidad de vida, buscaba ser protagonista del desarrollo rural, estratégico y sostenido en cada una de las comunidades que pertenecían a la organización, mediante la búsqueda de apoyo en otras instituciones que beneficien con proyectos productivos y de apoyo a la economía familiar y a la cultural.

En la experiencia de la OPISCCC destaca también el manejo de cajas solidarias comunitarias, que nació como un emprendimiento innovador desde las comunidades, como ayuda mutua entre vecinos, en base a una necesidad urgente llamada pobreza que había que combatir desde las bases. El factor económico ha sido un elemento que divide a las sociedades, sin embargo, en este caso esta iniciativa sirvió para unir a la ciudadanía que llegaron hacer una sola organización cantonal que abarco a muchas familias del cantón.

Las actividades desarrolladas como formación de líderes, productos de gestiones de los representantes de las organizaciones cantonal, provincial y de las regionales, generó en las y los socios buenos resultados, así se estaba formando a socios que se empoderen en sus actividades, en la organización de base Sisa Ñan de Panguintza se ha formado compañeros líderes y lideresas que aportan en el desarrollo de su organización, que en la actualidad siguen construyendo ese camino solidario con el que iniciaron.

En otros casos, de este mismo proceso de formación, las 15 organizaciones beneficiadas de capacitaciones como tributaciones y contabilidad, donde el 16% de sus socios se capacitaron, sirvieron para mejorar la capacidad organizativa, y el adecuado manejo de las cajas solidarias.

En su accionar, la organización nos ha demostrado que su estructura organizativa y en si los representantes no estaban preparados para enfrentar problemas de tales magnitudes como son las fallas en temas económicos encontradas en la administración de la Cooperativa de Ahorro y crédito intercultural.

Hacemos un ligero resumen de los logros que cada una de las actividades realizadas por la organización representa para los socios de la organización cantonal.

La creación de las organizaciones de base: esta iniciativa inicio en base a una problemática, inicio por el año 2002, como una oportunidad para organizarse de a poco y fue generando impacto, tanto social como económica, en la parte social las mujeres y hombres interactuaban, además de compartían en actividades que hacían salir de la rutina del hogar e interactuaban en sus comunidades como fuera de ellas. En lo económico, las aportaciones que hacían les generaban un interés que a largo plazo eran favorables, además que se beneficiaban de los créditos que se otorgaban en sus grupos comunitarios y la economía familiar mejoraba.

Los logros en este punto los identificamos económicos y sociales, respecto a las 15 organizaciones comunitarias que llegaron a conformarse.

La Organización cantonal, las capacitaciones y los proyectos: un logro importante es haber capacitado a las socias y socios en áreas útiles a su cotidianidad, y que sirva para manejar adecuadamente las cajas de ahorro. Los proyectos productivos que beneficiaron a los agricultores y mujeres emprendedoras.

La interrelación con la autoridad provincial es un logro positivo, la agilidad, facilidad y predisposición para apoyar a las iniciativas.

Finalmente, los problemas fueron tomados como una oportunidad para organizarse y superar juntos estos conflictos, este proceso ayudo en su mayoría para conocer más sobre interculturalidad y respetar al otro, compartir y participar por un interese común, aunque aún no se logró acabar con esa brecha social.

En la sistematización de esta experiencia buscamos identificar como los temas clave desarrollo local, participación ciudadana, Economía Popular y Solidaria, Organización social, interculturalidad se relacionan; este proceso gira en torno a los núcleos del aprendizaje que cada uno ellos depósito y que mediante la información recolectada nos permiten reconstruir la experiencia, las expectativas y los aprendizajes impartidos.

Actividades	Colaboradores	Grupo Meta (Socios)	Grupo Meta (Núcleo familiar)	Nivel Cumplimiento (1 bajo; 2 medio; 3 alto)	COMENTARIO
Proyecto turístico en los márgenes de la quebrada de Panguintza	CODENPE ZAMASKIJA T OPISCCC		Habitantes de los márgenes de la quebrada	2	Importante disponer de los elementos necesarios que certifiquen la validación de proyectos a ejecutar.
Reactivación económica y productiva de los sectores más pobres del cantón	MIES GAD CENTINELA DEL CONDOR OPISCCC	Socios de las organizaciones comunitarias		3	La alternabilidad de representantes en este caso del alcalde, perjudicó económicamente a los representantes de la OPISCCC
Cultivo de yuca	GAD PROVINCIAL ZAMORA CHINCHIPE OPISCCC	Socios de las organizaciones comunitarias		3	
Creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Intercultural Centinela del Cóndor "COACICC"	GAD PROVINCIAL ZAMORA CHINCHIPE OPISCCC MIES	Socios de las organizaciones comunitarias		2	La dependencia del equipo administrativo de la organización se vio débil ante el manejo económico de la Cooperativa que dependió de personas externas que no tenían los

					mismos intereses.
Manejo de Cajas solidarias comunitarias	15 organizaciones comunitarias OPISCCC	Socios de las organizaciones comunitarias	Familiares de los socios de las organizaciones comunitarias	3	
Capacitación a socia/os de las cajas comunitarias	15 organizaciones comunitarias OPISCCC FODEPI	Socios de las organizaciones comunitarias		3	
Formación de líderes	15 organizaciones comunitarias OPISCCC ECUARUNARI CONAIE		Familiares de los socios de las organizaciones comunitarias	3	

La experiencia ha focalizado dificultades específicamente relacionadas con liderazgo y política, más allá de los intereses personales y organizativos.

En esta experiencia relacionamos como la organización cantonal mediante sus emprendimientos forjan el desarrollo local desde sus 13 comunidades, ya que aprovechan sus recursos y potencialidades endógenas y con las 15 cajas solidarias buscaban su mejoramiento a nivel económico familiar desde sus pequeños territorios.

La participación ciudadana se relaciona con esta experiencia desde ese conjunto de mecanismos que la población tiene para decidir y pensar independientemente, desde el ejercicio de su derecho de organizarse hasta manifestar su conformidad o inconformidad ante decisiones estatales y de proponer sus opiniones.

En cuanto a Economía Popular y Solidaria, la OPISCCC basada en las relaciones de solidaridad, cooperación y reciprocidad, sin fines de lucro trabajaba para beneficiar y potencializar la economía en cada uno de los socios de las diferentes organizaciones comunitarias que beneficiaban además a los familiares con capacitaciones.

LECCIONES APRENDIDAS DE LA EXPERIENCIA

El proceso social de la organización OPISCCC, después de haber revisado el camino de esta experiencia, los aportes, los cambios positivos y negativos evidenciados, los aciertos y desaciertos de los representantes y de los socios, puedo deducir en dos lecciones de esta organización.

La organización cantonal como sujeto de acciones colectivas dejó huellas en las comunidades, la necesidad familiar al atravesar una crisis económica que no solo afectaba a este cantón sino todo el país, permitió organizarse e impulsó un trabajo compartido y que de a poco se conformaron varias organizaciones de base que manejaban sus cajas solidarias, que sirvieron para cubrir algunas de las necesidades familiares.

Esta experiencia social dejó dos lecciones una positiva y otra negativa, la positiva es que el trabajo conjunto y organizado da buenos resultados, permite participación y empoderamiento, además de ser solidarios y pensar también en el otro.

La negativa es respecto al tema económico, es que antes de permitir el ingreso de nuevas personas a la organización cantonal, se debería conocer ampliamente a quien estamos integrando ya que, al recibir a cualquier persona, se expone a agregar personas que solo esperan su beneficio personal.

Otra lección que nos queda de la experiencia del camino de OPISCCC es que, al estar organizados la lucha social se hizo compartida, durante el proceso de la Organización cantonal en conjunto con las organizaciones filiales participaron en hechos históricos como la lucha por el agua, en contra de las mineras transnacionales en la provincia y las participaciones en las caminatas hasta la ciudad de Quito con los colectivos.

Una lección más y quizá la que responde a nuestra inquietud, del porque disminuyó la participación en la OPISCCC, concluimos que, el no disponer de un local propio, de los implementos necesarios y sobre todo de recargar de responsabilidades a tan solo dos personas hizo que esta iniciativa que inició con un buen propósito, haya decaído habiendo ellos confiado en otras personas que defraudaron su confianza, entre ellos a personas que en su momento fueron autoridades.

Un logro es también la mejor interrelación cultural que con la participación de la organización cantonal benefició a los grupos indígenas y mestizos.

Del proceso de sistematización de experiencias se ha identificado una serie de aprendizajes individuales y colectivos, relacionados al tema organizacional y económico, los aportes comunitarios, el manejo de economía popular y solidaria e incidencia política que en la trayectoria incidió en parte favorable como en otras desfavorables.

Los aprendizajes en el aspecto organizativo son:

Es necesario fortalecer las relaciones institucionales entre organizaciones e instituciones públicas, ya que es necesario tener intereses comunes y que sean estratégicos con un grado de apropiación con el propósito de ampliar la base social.

Es oportuno abordar un proyecto de planeamiento estratégico que mejore el seguimiento de las actividades desarrolladas y que sostengan los objetivos para lograr buenos resultados.

Pudimos comprobar como los diferentes participantes en el proceso social de la organización hacia una visión de obtener una vida más justa, y sus acciones mantienen el mismo interés. El equipo directivo de la organización inicia su trabajo bajo enfoques solidarios.

Aprendizaje adquirido desde equipos, la fórmula de trabajos en equipo ha dado un buen resultado, se basa en confianza y profesionalismo y en este caso a pesar de que no todos los socios de las organizaciones han tenido un nivel de educación más allá de educación básica, sus valores como la responsabilidad y el respeto ayudaron a fortalecer este emprendimiento.

Referencias bibliográficas

- Ramón Valarezo Galo y Torres D. Víctor Hugo (febrero 2004). Desarrollo local en el Ecuador, Historia, actores y métodos. Quito: Abya – Yala.
- Machado, Absalón. (2000) El papel de las organizaciones en el desarrollo rural. Pontificia Universidad Javeriana. Seminario Internacional, Bogotá, Colombia. Agosto de 2000 Disponible en: <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/rjave/paneles/machado.pdf>
- Gómez de Segura, Roberto Bermejo. Desarrollo sostenible. (1987). La propuesta Brundtland de desarrollo sustentable.
- Secretaria Nacional de Gestión de la Política. Recuperado 28 de Diciembre de 2017. <http://www.politica.gob.ec/valores-mision-vision/>
- Menthor Sánchez G. (1994) Ensayo académico. Revista Pueblos. Las organizaciones sociales en la historia del Ecuador. Quito.
- Espinosa, Mario. La participación ciudadana como una relación socio-estatal acotada por la concepción de democracia y ciudadanía. Andamios. Revista de Investigación Social [en línea] 2009: Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=62811391004> ISSN 1870-0063.
- Chica, R. E. P., Quezada, E. D. P. O., & Villavicencio, D. V. C. Modelo de estrategias y metodologías basada en competencias para el aprendizaje de asignaturas teórico-prácticas.
- Razeto Migliaro Luis. (1993) Los caminos de la economía solidaria. Ediciones Vivarium, Santiago de Chile.
- Coraggio, José Luis, “Territorio y economías alternativas”, Revista de Ciencias Sociales, segunda época, año 2, N° 18, Bernal, Universidad Nacional de Quilmes, primavera de 2010, pp. 7-30.
- Serra Vázquez, Luis Héctor. (1990). Université de Louvain. Bélgica. Participación Ciudadana y Movimientos sociales.
- Guerrero Arias Patricio. (2002). Estrategias conceptuales para comprender la identidad, la diversidad, la alteridad y la diferencia. Abya-Yala. Quito.
- Rocero Garcés Fernando. (2001). Formación de Líderes y Movimientos Sociales. Porto Alegre Brazil.

- Giarracca Norma. Pérez C. Edelmira. Farah Q. María Adelaida. (compilación) Desarrollo Rural ¿Una nueva ruralidad en América Latina?. (Octubre 2003). Grupos de trabajo CLACSO. Universidad Javeriana.
- Jara, Oscar. Para sistematizar experiencias. Edit. IMDEC. México, 1997.
- Selener, Daniel. (1996) Manual de sistematización participativa. Instituto Nacional de Reconstrucción Rural.
- Vásquez S. Lola. Saltos G. Napoleón. (2008,2009) Ecuador su realidad. Fundación José Peralta.
- Orellana Q., D., & Peña Quizhpi, C. R. (1995). Tesis. Recuperado de <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/12487>
- Villagómez, María Sol. Buen vivir, Interculturalidad y educación. Revista de Educación. Universidad Politécnica Salesiana Ecuador. Alteridad. Vol. 9, Núm. 1. Enero-Junio 2014. pp 35-42.
- Pont Vidal Josep. (1998). La investigación de los movimientos sociales desde la sociología y la ciencia política. Una propuesta de aproximación teórica. Universitat Autònoma de Barcelona. Bellaterra (Barcelona). Spain
- ECUARUNARI. <https://wordpress.ecuarunari.org.ec/historia/>

ANEXOS

Fotográficos

Figura 1: Mapa Político del cantón Centinela del Cóndor

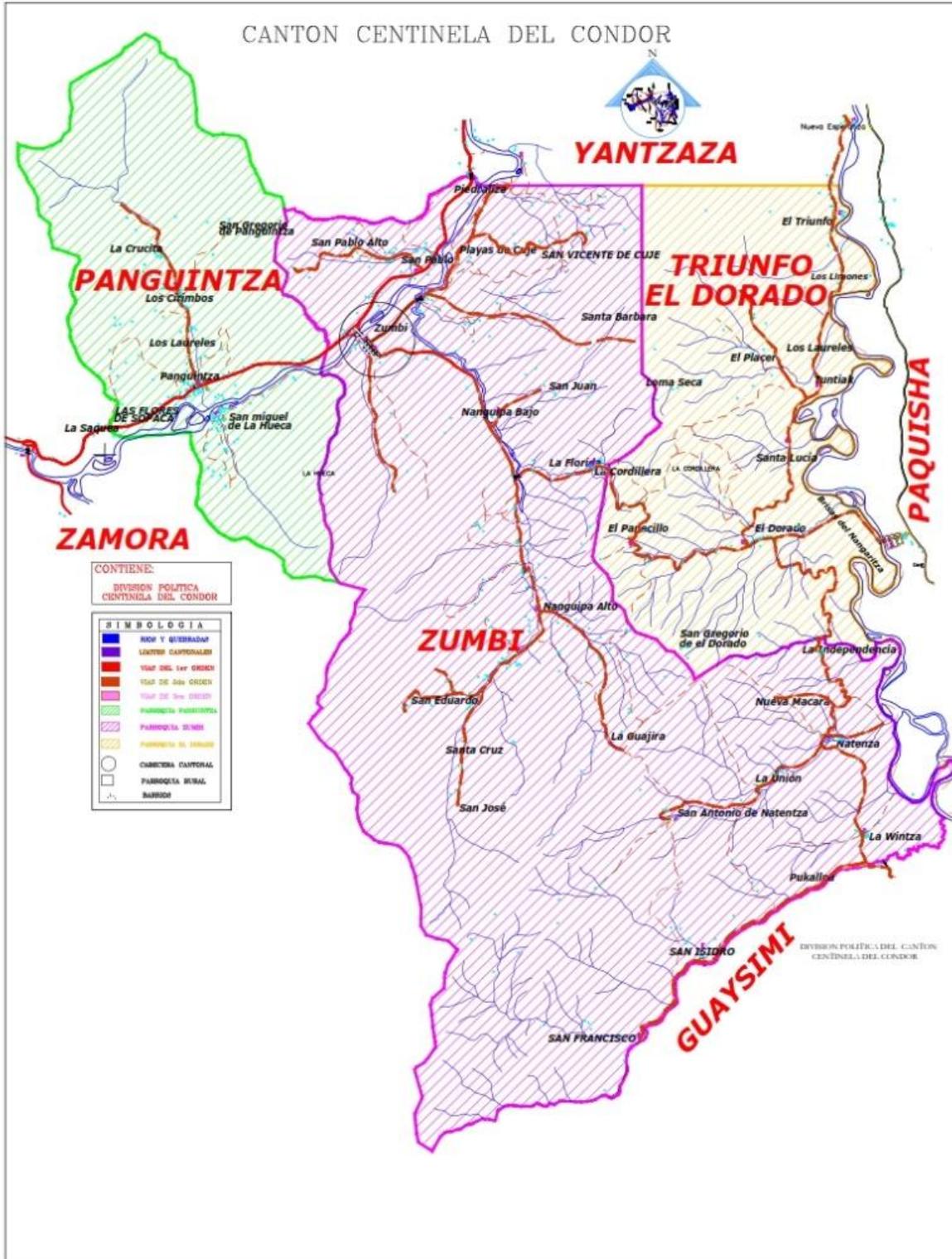


Figura 2: Organización Nuevo Amanecer Panguintza y voluntaria del cuerpo de paz, exposición de café. Esta imagen corresponde al primer momento de las organizaciones comunitarias y el surgimiento de OPISCCC.



Figura 3: Integración de nuevas organizaciones, Festejo del Divino Niño de la Organización.



Figura 4: Taller de capacitación a mujeres de la OPISCCC.



Figura 5: Cursos de cocina – comunidades Soapaca, Panguitza



Figura 6: Inauguración de la Cooperativa Intercultural COACIC



Figura 7: Exposiciones feria intercultural de soberanía alimentaria



Figura 8: Reunión de la organización 5 de junio y su caja solidaria.



Figura 9: Redondel de ingreso a la ciudad de Zumbi, realizado por la gestión de la OPISCCC representa la interculturalidad existente en el cantón Centinela del Cóndor



Ficha para levantamiento de información

LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA LA SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LA "OPISCCC"

IDENTIFICACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE BASE

Objetivo: identificar las formas de trabajo y el nivel de participación de las organizaciones de base en la OPISCCC.

Fecha de aplicación de la Ficha:

Ubicación: Parroquia/

Barrio:

Nombre de la organización:

Representante legal:

1. ASPECTO ORGANIZACIONAL INTERNO

La organización tiene personería jurídica?

SI

NO

Ente regulador:

La organización se encuentra activa?

SI

NO

Porqué?

.....

Escriba el número de años de vida que tiene su organización;

.....

Cuántos integrantes tiene actualmente;

Total	Hombres	Mujeres

En la organización existe participación de Jóvenes?

SI

NO

Describe la /las formas de trabajo de la organización social;

Organización (...) / Asociación (...) / Caja solidaria (...)

Antes:

Ahora:

.....
.....
.....
.....

Cuáles son los hechos más relevantes de su organización de base;

.....
.....
.....

Cuál es el rol de la mujer en este proceso organizativo?

.....
.....
.....
.....

Describe los problemas o dificultades encontradas en el proceso:

.....
.....
.....
.....

1. ASPECTO ORGANIZACIONAL CANTONAL

Describe como aportaba su organización de base al proceso cantonal;

.....
.....

Frecuencia de participación en reuniones;

.....

De qué manera aportó la OPISCCC en el proceso de su organización?

%
participantes

Capacitación	
Fortalecimiento	
Emprendimiento	
Otro	

Como califican la participación de la organización Cantonal:

Buena
Regular
Mala

Como califican la participación y gestión de los líderes o representantes de la Organización Cantonal:

Buena
Regular
Mala

El resultado de la participación en la OPISCCC, ¿ha sido?

Positivo
Negativo
Indiferente

Nombre de quien/quienes llena la ficha;

Nº personas que participan;

Quiénes son?